

**NIFCO**

株式会社ニフコ

第 **71** 期

# 株主通信

2022.4.1 ▶ 2023.3.31



証券コード  
7988

B U S I N E S S R E P O R T



平素は格別のご高配を賜り  
厚く御礼申し上げます。  
第71期の株主通信を  
お届けするにあたり  
ご挨拶を申し上げます。

代表取締役社長 兼 CEO（最高経営責任者）

柴尾 雅春

### 第71期(2022年度)の経営成績について

依然として先行き不透明な環境下ではございましたが、世界の自動車生産台数の緩やかな回復に加え、為替の影響もあり、通期で売上高3,217億円、営業利益344億円、経常利益378億円といずれも過去最高を達成いたしました。前期比で、売上高は13.4%、営業利益は12.8%、経常利益は12.7%の増加となりました。一部海外子会社の減損損失等、一時的なコストを計上したため、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比7.8%減の211億円となりましたが、増益に伴い、当期末配当は当初予定より2円の増配といたしました。

## 第72期(2023年度)の見通しについて

売上高3,225億円(前期比0.2%増)、営業利益355億円(前期比3.1%増)を見込んでおります。前期実績と比べて円高前提の業績予想にもかかわらず、増収増益を見込んでおります。

主力の自動車業界向け製品では、原材料費やエネルギーコスト、輸送費等の増加は継続するという想定に基づいた数値になっておりますが、自動車1台当たりのニフコ製品搭載金額の増加や全社的な原価低減・引き続きの固定費管理徹底により、売上高・営業利益とも過去最高を目指してまいります。また、欧米拠点の立て直しを行い、収益性の改善も推進します。

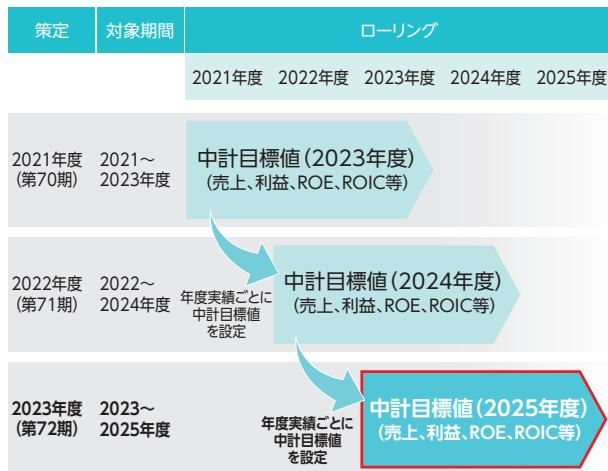
ベッド及び家具事業におきましては、引き続き高収益を維持するよう努めてまいります。

	2022年度(実績)	2023年度(予想)	前期比
売上高	3,217億円	3,225億円	+0.2%
営業利益	344億円	355億円	+3.1%
営業利益率	10.7%	11.0%	+0.3%pts
親会社株主に帰属する当期純利益	211億円	212億円	+0.1%
1株当たり当期純利益	211.28円	212.15円	+0.4%
ROE	10.0%	9.4%	-0.6%pts
ROIC	13.1%	13.9%	+0.8%pts
想定為替	1ドル=131.6円 1ユーロ=138.1円	1ドル=125円 1ユーロ=135円	1ドル=-6.6円 1ユーロ=-3.1円

## 中期経営計画について

第70期(2021年度)より、ニフコの中期経営計画は3ヶ年ローリング型の目標設定を採用しております。これは、各年度の実績及び取り巻く環境の変化を適宜織り込み、最も適した目標数値を示し、全社一丸となって邁進していくためです。このローリング型中期経営計画にて、最新の経営目標を明確にし、その達成に臨みます。

### 3ヶ年ローリング型中期経営計画の目標設定



前期策定の中期経営計画は、対象期間を2022年度から2024年度までの3年間とし、最終年度である2024年度の目標数値を設定しておりました。2023年度期初におきましては、2025年度までの3ヵ年計画を策定しております。これは、2022年度実績を踏まえた上で、世界の自動車生産台数が

	2023年度(予想)	2025年度(目標)	(ご参考) 2022年度比
売上高	3,225億円	3,450億円	+7.2%
営業利益	355億円	400億円	+16.1%
営業利益率	11.0%	11.6%	+0.9pts
親会社株主に帰属する 当期純利益	212億円	280億円	+32.3%
ROE	9.4%	13%	+3.0pts
ROIC	13.9%	15%	+1.9pts
想定為替	1ドル=125円 1ユーロ=135円	1ドル=125円 1ユーロ=135円	1ドル=-6.6円 1ユーロ=-3.1円

コロナ禍前の水準まで回復すること、原材料費や輸送費、人件費等の費用増加は継続すること、2022年度実績に対して円高になることを想定したものとっております。

自動車業界向け製品では、業界普遍のテーマである「環境」・「安全」・「快適」分野の製品を中心とした開発に加え、xEV(電気自動車を含む電動車全般)向け製品の開発も推進してまいります。更に、こうした強みのある製品群を海外拠点にも横展開することで、効率的に新たなニーズの探索・マーケットの開拓を行い、営業利益率10%以上の維持を目指してまいります。

ベッド及び家具事業では、強いブランド力を生かした新たなチャネルの確立と販売強化を進める他、新たな成長分野として新規事業を具現化するなど、将来に向けた種まきも確実に進めてまいります。

一方で、持続可能な経営体制を確立するため、経営基盤・ガバナンスの強化を図り、経営リスクの回避に努めてまいります。

## 株主還元について

最後に、ニフコは配当性向約3割を目安に、株主の皆様へ安定的な配当を継続することを基本方針としております。当期の年間配当金は、中間配当31円に期末配当33円(当初予定31円、2円増配)を加えて、1株あたり64円といたしました。

また、近年では、株主還元策の一環として、機動的かつ継続的な自社株買いも行っております。今後も資本効率向上のため、経営環境に応じた適切な判断による自社株買いを前向きに検討してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも引き続きニフコグループへのご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

## 配当の推移

	2020年度	2021年度	2022年度
中間配当	25円	31円	31円
期末配当	28円	31円	33円
通年	53円	62円	64円
配当性向	29.3%	27.3%	30.3%

## 社員が働きやすい組織・職場環境づくりを推進しています

### 経営陣⇄社員の対話

ニフコでは各拠点にて座談会やタウンホールミーティング（対話集会）を開催し、経営陣と若手を中心とした社員が会社の成長戦略について直接対話できる機会を設けています。昨年12月には柴尾社長が名古屋工場を訪問し、タウンホールミーティングを行いました。ニフコの将来を担う社員からはたくさんの意見や質問が寄せられ、予定時間を大幅に超える大盛況でした。



### パーパス・ファスニング活動（パーパスの自分ゴト化）

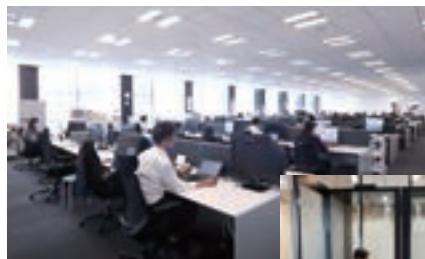
社員の企画力を高めるプロジェクトの一環として、自己理解を促しやりがいと価値創造力を身につける活動です。個々が自身のパーパス（存在意義）を考え言語化し、会社のパーパス「小さな気づきと技術をつなぎ、心地よい生活と持続可能な社会を創造する」とつなぎ合わせることで、働きがいとありたい姿を見つけます。今年は春に名古屋工場で2回開催、様々な職種の約70名が参加しました。部署の垣根を越えた「横と縦のつながり」が深まる場となっています。



### 東京支社をフリーアドレス化

コロナ禍以降、テレワークなど多様な働き方が定着してきております。ニフコでは東京支社を改装して1フロアに集約し、固定席を設けずに自由な席で仕事をするフリーアドレスを導入しました。部署を越えたコミュニケーションを図りやすく、これまで以上に多様な視点で課題解決に取り組めるようになりました。

また、Web会議や集中して作業を行いたい時に活用できるワークポッドも設置し、状況に応じて作業の場をフレキシブルに変えられる環境を整えています。



## 国内軽自動車初\* 保温機能付き「ホットとカップホルダー」\*\*の商品化

\*2022年6月ニフコ調べ  
\*\*「ホットとカップホルダー」は、ダイハツ工業株式会社の登録商標です

ニフコは工業用ファスナーをはじめとする樹脂製品の設計開発で培った技術を活かし、「環境」・「安全」・「快適」に貢献する様々な製品を開発しています。

昨今、新型コロナウイルスの影響もあり、人との接触を避けるためテイクアウトして車内で飲食するシーンが増加しています。また、健康志向の高まりから温活が流行っており、女性を中心に、身体を出来るだけ冷やしたくないと考える方も増えてきています。



「ホットとカップホルダー」は、車内でも温かい飲み物を長時間楽しめる優れた保温特性を持ち、軽量かつ安全な構造の製品です。2022年7月発売のダイハツ工業株式会社(以下、ダイハツ工業(株))「MOVE CANBUS」に搭載されており、快適なプライベート空間を提供しています。

本製品は、樹脂製のホルダーと、側面に巻いたPTCヒーター、熱を拡散させるアルミテープ、熱ロスを減らし効率を上げる断熱材で構成されており、軽量かつスペース効率の高い設計です(特許出願中)。これにより、温かいペットボトル(275ml 55℃)を入れて2時間後に42℃以上の保温性能を実現。また、PTCヒーターの自己温度制御機能により、省エネかつホルダー内の側面部の最高温度を60℃以下に保持する安全性も備えています。

なお、本製品は、ダイハツ工業(株)の2022年取引先表彰式にて「商品力向上賞」を受賞いたしました。



本年6月の定時株主総会で誕生した新役員を、就任に向けた抱負とあわせてご紹介いたします。新役員を加えた新たな経営陣を中心に、全社一丸となって企業価値の向上に努めてまいりますので、ご支援のほどよろしくお願いいたします。

### 取締役(監査等委員) 林 いづみ

新たに社外取締役(監査等委員)に就任した林いづみです。検察官を経て弁護士(東京弁護士会)として30数年の間、米国法律事務所勤務を含め、企業の国内外の事業戦略、特にデータを含む知的財産分野を専門として活動してまいりました。早速、ニフコの理解に努めてまいります。どうぞよろしくお願い申し上げます。

## NIFCO ONLINE SHOWROOMをリニューアルしました

「NIFCO ONLINE SHOWROOM」では、自動車向け製品を用途別に6つに分類し、それぞれの特徴を日本語・英語・中国語で分かりやすく紹介しております。このたび、ONLINE SHOWROOMをリニューアル公開しましたので、お知らせいたします。

今回のリニューアルのポイントは製品開発の要である「解析」と「評価」について紹介するページを新設したことです。「流体解析」「樹脂流動解析」「構造解析」の3つの解析を、実際の製品開発にどのように活用しているか、具体例を示して紹介しています。

また、実際に使用している設備の写真も合わせてご覧いただけます。

また、掲載製品ラインアップも充実させました。新たに4製品を追加し、既に掲載していた12製品も内容をアップデートし、最新の情報をお伝えしています。

皆様、ぜひご覧ください。



NIFCO ONLINE SHOWROOM「解析・設備紹介」ページより

NIFCO ONLINE SHOWROOMはこちら  
<https://www.nifcoexhibition.com/>



## 第71期(2022年度)のポイント

- 売上高、営業利益、経常利益が過去最高
- 欧州地域の経営統括体制強化  
(統括会社 Nifco Europe GmbH設立)
- 増益に伴い、前期比2円増配(年間64円)

## 連結経営成績

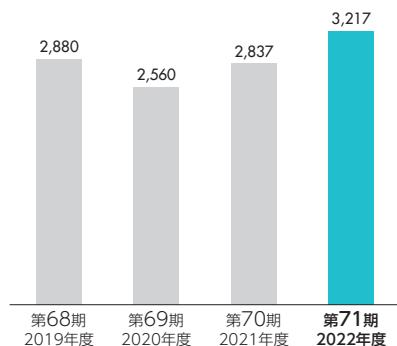
売上高 **3,217**億円 (前期比 13.4%増)

経常利益 **378**億円 (前期比 12.7%増)

親会社株主に帰属する  
当期純利益 **211**億円 (前期比 7.8%減)

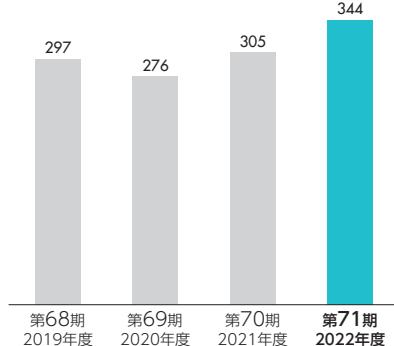
### 売上高

(単位:億円)



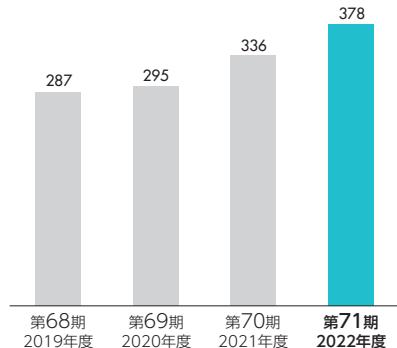
### 営業利益

(単位:億円)



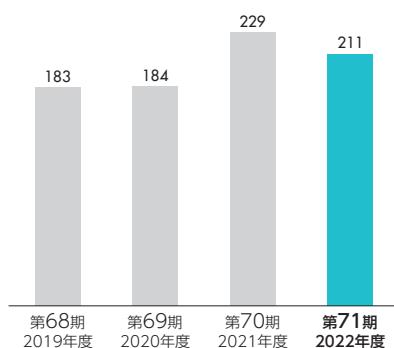
### 経常利益

(単位:億円)



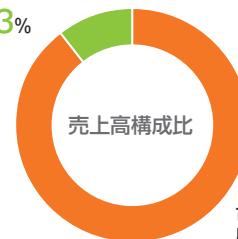
### 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:億円)



## セグメント情報

ベッド及び  
家具事業  
10.3%



売上高構成比

合成樹脂  
成形品事業  
89.7%

### 合成樹脂成形品事業

売上高 **2,887**億円 前期比 13.7%増

営業利益 **340**億円 前期比 12.9%増

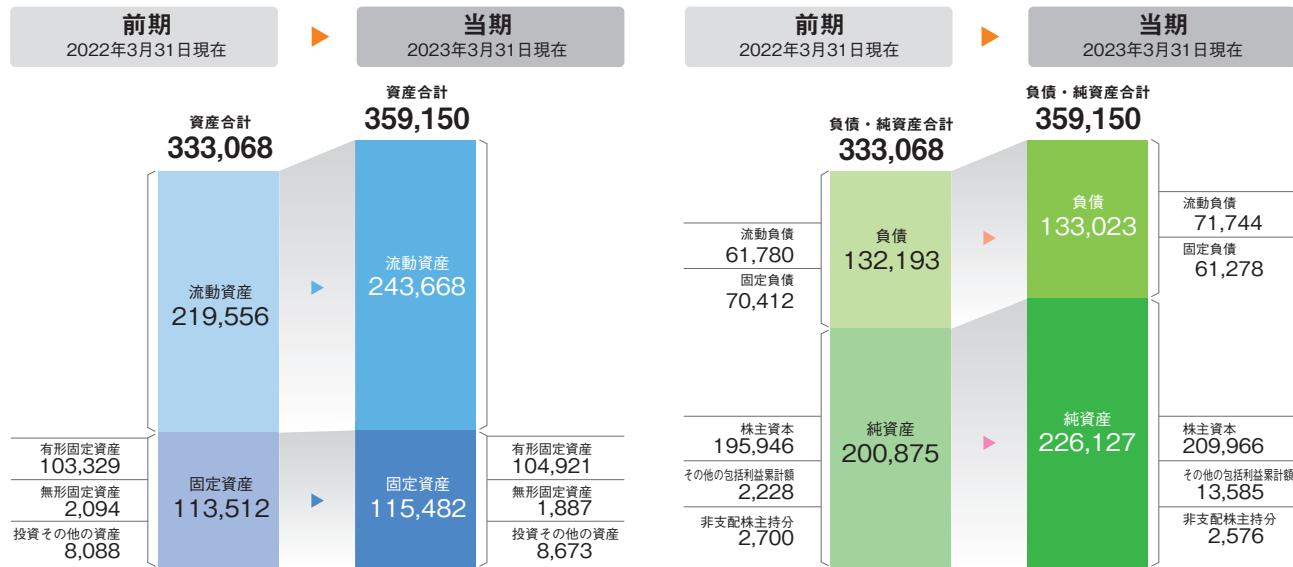
### ベッド及び家具事業

売上高 **330**億円 前期比 11.1%増

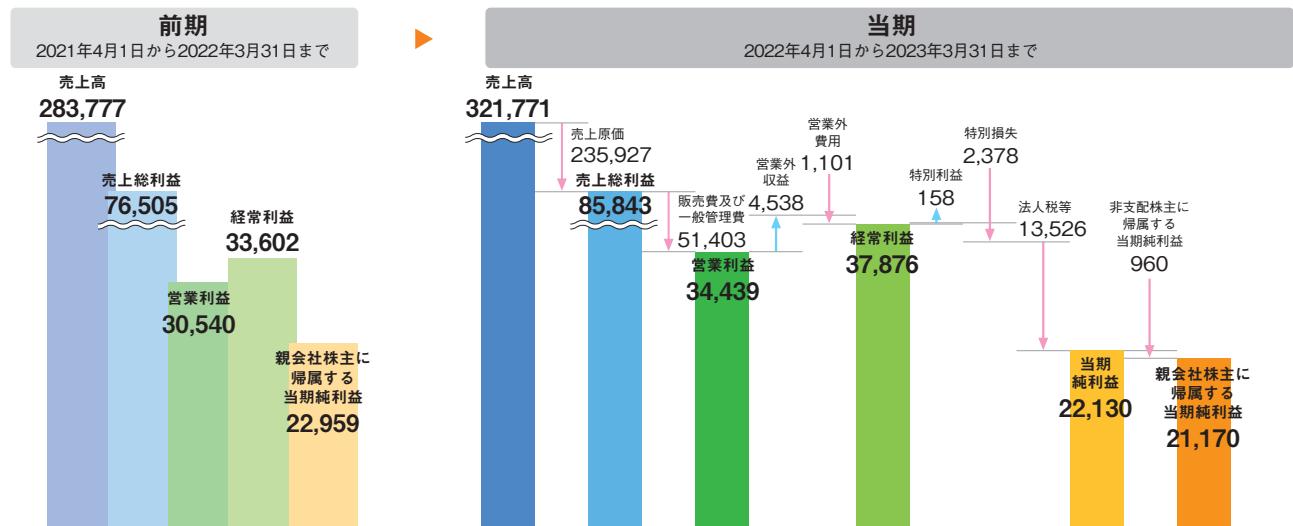
営業利益 **58**億円 前期比 5.8%増

※上記セグメント別営業利益は、セグメントに帰属しない一般管理費等調整前の金額です。

## 連結貸借対照表の概要 (単位:百万円)



## 連結損益計算書の概要 (単位:百万円)



## 会社の概要

商号	株式会社ニフコ
英文社名	NIFCO INC.
会社設立	1967年(昭和42年)2月13日
資本金	72.9億円
本店	神奈川県横須賀市光の丘5番3号
従業員数	1,361名[単体] 10,169名[連結]

## 取締役 (2023年6月22日現在)

代表取締役社長 兼 CEO(最高経営責任者)	柴尾雅春
取締役会長	山本利行
取締役専務執行役員 兼 CFO(最高財務責任者) 兼 CSO(最高戦略責任者)	矢内俊樹
社外取締役	野々垣好子
社外取締役	Brian K. Heywood
社外取締役	安部真行
取締役(監査等委員)	本多純二
社外取締役(監査等委員)	松本光博
社外取締役(監査等委員)	林いづみ (新任)

## 執行役員

常務執行役員	川元正信
常務執行役員	小泉昌史
常務執行役員	長岡昌哉
執行役員	崔炫惇
執行役員	村田憲彦
執行役員	萬成力
執行役員	久保田祐司
執行役員	金京俊
執行役員	Joan Oliveras
執行役員	佐野久実
執行役員	Michael Rodenberg
執行役員	横田賢
執行役員	坂田一臣
執行役員	廣瀬明彦
執行役員	杉山保 (新任)
執行役員	福尾道宏 (新任)

## 国内拠点

本社	〒239-8560 神奈川県横須賀市光の丘5番3号 TEL: 046-839-0225 (代表)
東京支社	〒108-8522 東京都港区芝5丁目36番7号 三田ベルジュビル 20階 TEL: 03-5476-4850
工場	相模原、名古屋
営業所	宇都宮、太田(足利)、埼玉(狭山)、朝霞、浜松、 鈴鹿、大阪、広島
研究所	横須賀

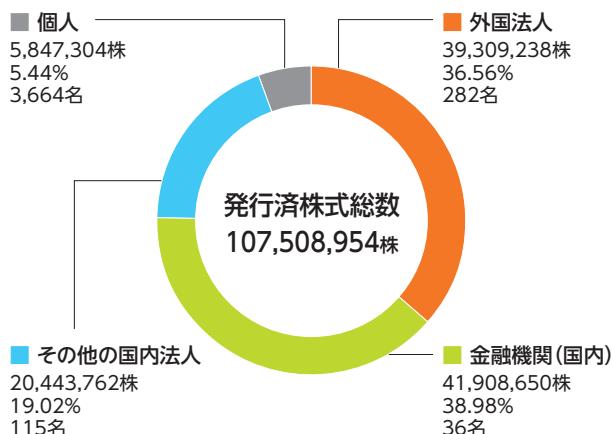
## 主要な関係会社

America	Nifco America Corp.	アメリカ
	Nifco Korea USA Inc.	アメリカ
	Nifco KTW America Corp.	アメリカ
	Nifco Central Mexico S.de R.L.de C.V.	メキシコ
Europe	Nifco U.K. Ltd.	イギリス
	Nifco Poland Sp. z o. o.	ポーランド
	Nifco Korea Poland Sp. z o. o.	ポーランド
	Nifco Germany GmbH	ドイツ
	Nifco Europe GmbH	ドイツ
Asia	Nifco Taiwan Corp.	台湾
	Nifco Korea Inc.	韓国
	Nifco (Thailand) Co., Ltd.	タイ
	Union Nifco Co., Ltd.	タイ
	Nifco Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	マレーシア
	Nifco (HK) Ltd.	中国・香港
	Shanghai Nifco Plastic Manufacturer Co., Ltd.	中国・上海
	Dongguan Nifco Co., Ltd.	中国・東莞
	Tifco (Dongguan) Co., Ltd.	中国・東莞
	Beijing Nifco Co., Ltd.	中国・北京
	Nifco (Tianjin) Co., Ltd.	中国・天津
	Nifco (Hubei) Co.,Ltd.	中国・湖北
	Nifco (Jiangsu) Co.,Ltd.	中国・江蘇
	Nifco Yancheng Co., Ltd.	中国・塩城
Nifco Vietnam Ltd.	ベトナム	
Nifco India Private Ltd.	インド	
Nifco South India Manufacturing Private Ltd.	インド	
PT. Nifco Indonesia	インドネシア	
株式会社ニフコ山形		
株式会社ニフコ熊本		
株式会社ニフコ北関東		
シモンズ株式会社		

## 株式の状況

発行可能株式総数	233,000,000株
発行済株式総数	107,508,954株
株主総数	4,097名

## 所有者別・株主分布グラフ



## 大株主の状況

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	23,665,100	22.01
公益財団法人小笠原敏晶記念財団	10,343,665	9.62
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	7,693,400	7.15
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	6,152,996	5.72
日本生命保険相互会社	2,915,390	2.71
THE BANK OF NEW YORK MELLON (INTERNATIONAL) LIMITED 131800	2,625,700	2.44
第一生命保険株式会社	2,065,400	1.92
TAIYO FUND, L.P.	1,837,300	1.70
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381572	1,581,900	1.47
株式会社かんぽ生命保険	1,342,400	1.24

(注) なお、当社は自己株式7,114,953株を保有しております。このほかに、役員報酬BIP信託口のための株式給付信託口が当社株式413,221株を、株式付与ESOP信託口のための株式給付信託口が当社株式49,739株を保有しております。

## ニフコの年間スケジュール

第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期		
4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
● 期末決算発表			● 第1四半期決算発表			● 第2四半期決算発表			● 第3四半期決算発表		
● 定時株主総会 ● 期末株主通信発送						● 中間期株主通信発送					

※上記は予定ですので、若干変動する場合がございます。

## 2024年版壁掛カレンダー 申込につきまして

本郷けい子さんのイラストが毎年好評なニフコのカレンダー。申込方法は、12月上旬にお届けする第72期中間期株主通信にてご案内予定です。

第72期中間期株主通信は、2023年9月30日現在の株主名簿に記録の100株以上ご所有の株主様宛に発送いたします。

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月中旬に開催
基準日	定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日 その他公告のうえ臨時に基準日を定めることがあります。
公告方法	公告は電子公告により行い、当社のWEBサイト ( <a href="https://www.nifco.com/">https://www.nifco.com/</a> ) に掲載します。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
株式等に関するマイナンバーの お届出のお願い	・株式等の税務関係のお手続きに関しては、マイナンバーのお届出が必要です。 ・お届出が済んでいない株主様は、上記お問い合わせ先へマイナンバーのお届出をお願いします。

### お知らせ 単元未満株式の買増・買取について

当社では、単元未満(100株未満)株式の買増・買取を実施しております。

2009年、株主様から当社へお支払いいただいていた単元未満株式の買増請求・買取請求にかかる手数料を無料といたしました。

単元未満株式をお持ちの株主様は、1単元(100株)となるまでの株式の買増や買取をご請求いただくことができます。

具体的なご請求手続きについては、株主様の口座のある証券会社へお申し出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設された株主様は、みずほ信託銀行証券代行部(フリーダイヤル0120-288-324)にお問い合わせください。

### 将来予測に関する記述についての注意事項

本株主通信の業績予想に関する記述及び客観的事実以外の記述に関しましては、当社が現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいておりますが、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、これらの記述のみに全面的に依拠して投資判断を下すことはお控えくださいませうお願いいたします。実際の業績は、当社の事業を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替レートなどにかかわる様々な要因により、記述されている業績予想とは異なる可能性があることをご承知おきください。

