

BUSINESS REPORT

証券コード
7988

株式会社ニフコ

第**67**期

株主通信

2018.4.1 ▶ 2019.3.31

NIFCO





代表取締役社長 最高経営責任者 山本 利行

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。第67期の株主通信をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期のわが国経済は、鉱工業生産が回復したものの、弱含み状態にあり、好調な企業業績と人手不足の深刻化を背景に、合理化・省力化の為の設備投資の増加や、実質所得の回復による消費拡大が寄与し、全体的には成長軌道にありましたが、このところ足踏み状態にあります。海外に目を転じますと、中国経済は、可処分所得拡大を受けて全体的に消費は堅調に推移したものの、年度後半から自動車を始めとする耐久消費財の伸びが鈍化、貿易摩擦懸念と併せて製造業での生産・投資抑制の動きや、住宅販売の減少傾向など、景気の

減速傾向が明確になってきています。欧州経済については、消費は引き続き堅調なものの、自動車を始めとする製造業生産の減速や、合意なきBrexitへの懸念等により成長の伸び悩みが見られました。他方、米国においては、労働需給の逼迫による賃金上昇、個人所得拡大に支えられて個人消費が拡大、企業の設備投資の増加と相まって、景気は堅調に推移しています。このように世界経済全体としては、より緩やかに回復しているものの、米中貿易摩擦や英国のEU離脱問題等、主要国の経済政策の不確実性が世界経済に大きな影響を与えている状況となっております。

ニフコグループの主要顧客であります自動車メーカーにつきましては、日本市場では、好調な経済に支えられ

ていたものの、販売、輸出、生産台数ともに前年並みに推移しました。一方、海外におきましては、中国市場では、年度後半に掛けて生産台数、販売台数ともに急減速、年間では前年割れとなりました。米国市場では、個人所得増加等、好調な経済状況を反映して、生産販売台数ともに前年超となり好調を持続しています。欧州市場は、英国の不振に加え、大陸側でも新燃費規制による自動車生産の減少の影響で、生産販売台数は前年割れの状況となっています。韓国系OEMはSUVへの出遅れの影響がありましたが、前年を上回る生産販売台数に持ち直しました。

このような状況のなか、ニフコグループの当期の連結業績は、売上高は、国内で1台当たり搭載金額の増加の寄与、海外では北米地域での伸びもあり、前期比6.5%増の2,889億2百万円となりました。

一方、利益面では、北米での工場や製品の立上費用の増加に加えて、材料価格の高騰等の影響で売上原価の増加が売上の増加を上回りました。販売費及び一般

管理費の増加率は1.2%と、売上の伸長率以下に抑えたものの、売上総利益率の減少幅が大きく、営業利益は前期比6.7%減の288億3千4百万円となりました。経常利益においてもデリバティブ評価損の解消等、営業外損益の改善が見られたものの、営業利益の減少の影響により前期比5.3%減の287億7千8百万円となり、親会社株主に帰属する当期純利益につきましても前期比2.1%減の207億5千3百万円となりました。

今後とも株主の皆様におかれましては、引き続きニフコグループへのご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

株主還元について

株主の皆様への還元について、ニフコは配当を基本に考えております。2019年3月期の年間配当金は、中間配当の31円に、期末配当の31円を加えて、1株あたり62円としました。

また、ニフコは株主優待を実施しており、2019年3月31日現在1,000株以上を保有しておられる株主様に、熊本地震の復興支援として九州産柑橘類のジュースとゼリーのセットをお送りいたしました。さらに、1,000株以上を3年を超えて保有いただいている株主様に、「クオカード（500円）」をお送りいたしました。

配当の推移

	2016年度 第65期	2017年度 第66期	2018年度 第67期
中間配当	50円	60円	31円
期末配当	70円	64円	31円
通年	120円	124円	62円

※ 2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
2017年度以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

第67期(2018年度)のポイント

- 国内車両への搭載金額過去最高
- 営業キャッシュ・フローが過去最高
- 栃木に製造子会社 ニフコ北関東設立
- ニフコ熊本 新本社竣工

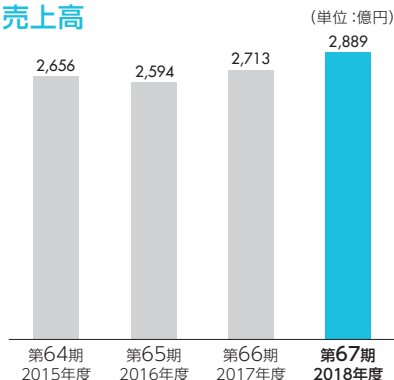
連結経営成績

売上高 **2,889**億円 (前期比 6.5%増)

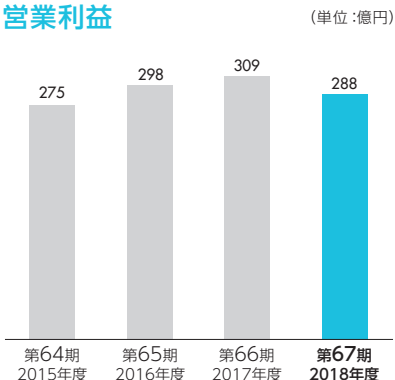
経常利益 **287**億円 (前期比 5.3%減)

親会社株主に帰属する
当期純利益 **207**億円 (前期比 2.1%減)

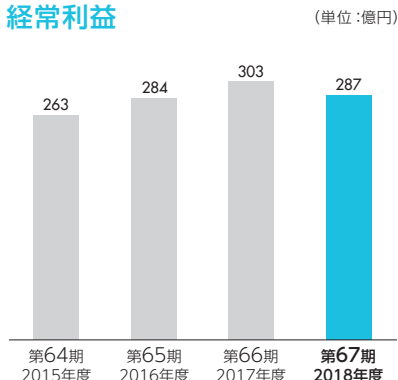
売上高



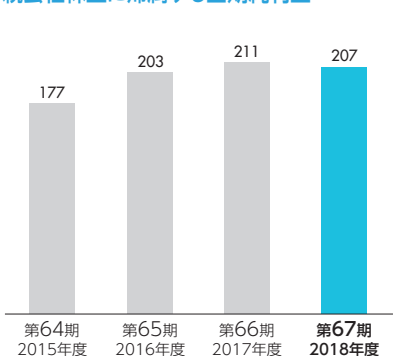
営業利益



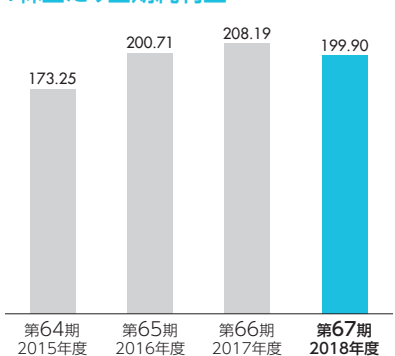
経常利益



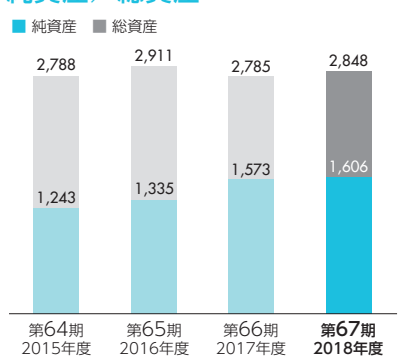
親会社株主に帰属する当期純利益



1株当たり当期純利益



純資産／総資産



* 2018年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第64期連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して「1株当たり当期純利益」を算出しております。

合成樹脂成形品事業

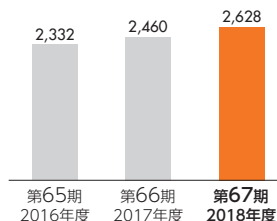


売上高
2,628億円 前期比 6.8%増

営業利益
304億円 前期比 6.2%減

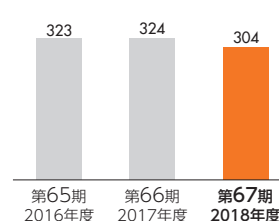
売上高推移

(単位:億円)

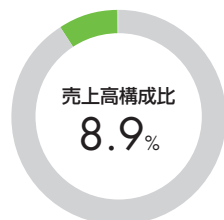


営業利益推移

(単位:億円)



ベッドおよび家具事業

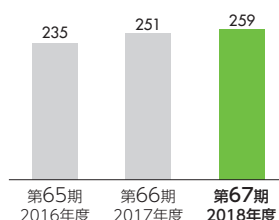


売上高
259億円 前期比 3.3%増

営業利益
40億円 前期比 4.3%増

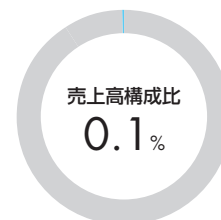
売上高推移

(単位:億円)



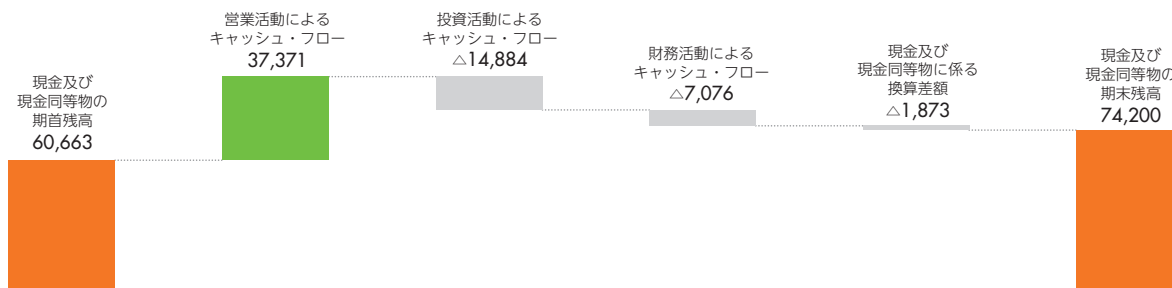
その他の事業

(売掛債権買取と
各種サービス業務の受託)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



当期 2018年4月1日から2019年3月31日まで

相模原エンジニアリングセンター 技術棟稼働開始

2018年11月、相模原エンジニアリングセンターに技術棟が完成しました。設備、事務所の移転を完了し、本格的に稼働を始めています。

この技術棟では、新たな製品群の受注・生産に対応するため、金型の設計・製作から試作品の評価までを行います。そして、ここで得られた知見を他の拠点に展開するために、工場、設備、人材を再構築しました。

これにより、品質を確保しつつ、万全の体制で量産へ移行することで、売上増大に寄与し、ニフコグループの牽引を目指しています。

技術棟建設を機に、太陽光発電の設置、新電力、都市ガスへの切り替え、空調システムの工夫などによりさらなるCO₂削減や製造コストの削減も見込んでおり、環境に配慮した持続可能な操業を追求していきます。



*2020年8月には工場棟の増築工事も完成し、生産能力がさらに拡大します。

(株)ニフコ北関東 工場建設及び稼働予定について

ニフコは、2018年12月に100%子会社「株式会社ニフコ北関東」を設立し、栃木県足利市に工場を建設中です。この工場は、自動車業界の急激な技術革新に対応す



CG完成予想図

べく、これまでの主力製品より複雑化・大型化する製品群の製造を担う拠点という位置づけであり、2019年11月末に完成し、2020年7月から量産を開始する予定です。

工場の総床面積は、16,000㎡とニフコの主力工場である相模原や名古屋の工場と比較しても倍以上の広さです。この工場では、車のエンジンやトランスミッション、またEV（Electric Vehicle）化によりバッテリーやモーターに搭載されるプラスチック製品を製造し、お客様のニーズに応じていきます。

これらの実現のため、スマート工場化（情報端末の導入によるオンラインでの製造工程の見える化）や自動化を導入した先進工場として、年商40億円規模を目指しています。

エアコンルーバー

ニフコの製品は、2017年12月にフルモデルチェンジされた、スズキ株式会社のファミリー層向け軽自動車、スペーシアにも多数搭載されています。

そのひとつが、運転席正面に設置されたエアコンルーバー（エアコンの吹き出し口）です。

エアコンルーバーは、ニフコがスペーシアへの搭載を働きかけ、採用された製品です。中央部のつまみを回すと、風向きを調整できるだけでなく正面を避けて風を拡散でき、軽自動車では初めて搭載されました。

エアコンルーバーにより、ドライバーの顔や体に直接風が当たらないため、特に女性には喜ばれています。ニフコは、これからも快適な車内に貢献できる製品を開発していきます。



スペーシア

スポットモード

風が集中した
一般的なモードです。



拡散モード

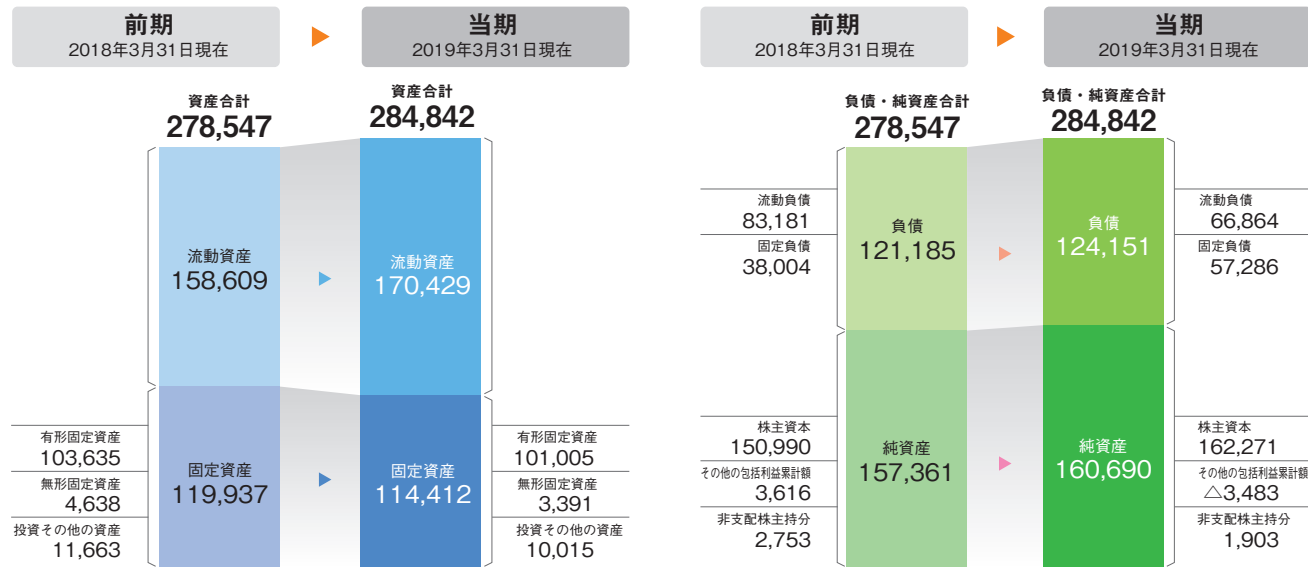
風が拡散し、顔や体に直接
当たることを防ぐモードです。



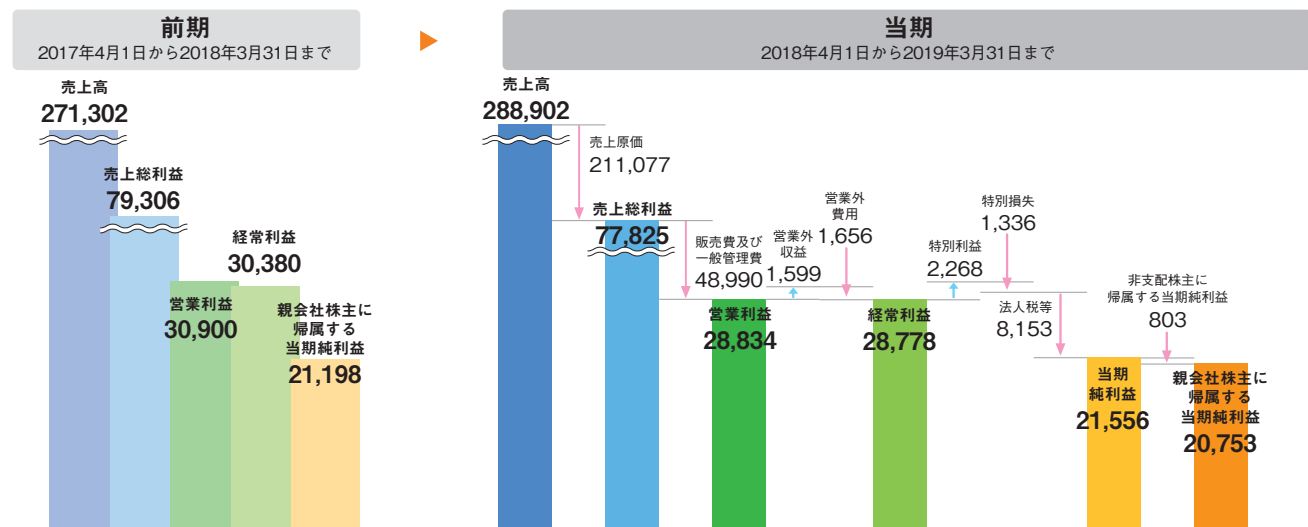
ダッシュボードのエアコンルーバー

連結財務データ

連結貸借対照表の概要 (単位:百万円)



連結損益計算書の概要 (単位:百万円)



新役員のご紹介

本年6月の定時株主総会で誕生した3名の新役員を、役員への就任に向けたそれぞれの抱負とあわせてご紹介いたします。新役員を加えた新たな経営陣を中心に、全社一丸となって企業価値の向上に努めてまいりますので、ご支援のほどよろしくお願いいたします。



社外取締役

の の が き よ し こ
野々垣 好子

グローバルに展開する自動車メーカーと共に、ユニークな技術と提案型営業で発展を成し遂げてきた株式会社ニフコの社外取締役に選任されましたことを、光栄に存じます。自動車を取り巻く環境は大きく変化しておりますが、企業理念である「変化を作り出し、未来を築く」ことを実践していくことが、さらなる成長への礎かと考えます。これを念頭に、社外取締役としての役目を果たし、健全で持続的な企業価値の向上に貢献してまいります。



常勤監査役

か と う と も や す
加藤 智康

企業のコンプライアンスやガバナンスが注目されるなかで、ここ数年歴史ある企業で色々な不祥事が発覚し、中には存続そのものを危うくしている企業もあります。

新任常勤監査役として、これまでの製造、購買、海外子会社での業務経験や、監査部門での国内外の業務監査経験を生かし、ニフコグループが、これからも健全な成長を継続して、なお一層の企業価値の向上ができるように、微力ながら貢献していきたいと考えております。



社外監査役

ま つ も と み つ ひ ろ
松本 光博

良い企業統治は企業を成長させるという考えをもって、経営陣から独立した立場にある社外監査役として、株主の皆様から受託された責任に応えるべく、真摯に努めてまいります。

公認会計士・税理士として得た財務と会計の知識、社外役員として得た経験を生かし、業務監査や会計監査に取り組み、取締役会への適切な意見提案も積極的に行って、透明で公正な経営を支えることで当社の成長と企業価値の向上に貢献してまいります。

会社の概要

商 号	株式会社ニフコ
英文社名	NIFCO INC.
会社設立	1967年(昭和42年) 2月13日
資本金	72.9億円
本店	神奈川県横須賀市光の丘5番3号
従業員数	1,290名[単体] 11,804名[連結]

取締役・監査役 (2019年6月21日現在)

代表取締役社長 最高経営責任者	山 本 利 行
取締役 専務執行役員	岩 崎 福 男
取締役 専務執行役員	柴 尾 雅 春
取締役 専務執行役員	矢 内 俊 樹
取締役 (社外)	立 川 敬 二
取締役 (社外)	野々垣 好 子 (新任)
常勤監査役	鈴 木 昭 伸
常勤監査役	加 藤 智 康 (新任)
監査役 (社外)	荒 井 俊 行
監査役 (社外)	松 本 光 博 (新任)

執行役員

常務執行役員	本 多 純 二
常務執行役員	川 元 正 信
常務執行役員	鈴 木 康太郎
執行役員	福 田 守 利
執行役員	大 竹 幹 雄
執行役員	浅 見 吾 郎
執行役員	崔 炫 惇
執行役員	村 田 憲 彦
執行役員	萬 成 力
執行役員	久保田 祐 司
執行役員	小 泉 昌 史
執行役員	長 岡 昌 哉

国内拠点 (2019年4月1日現在)

本 社	〒239-8560 神奈川県横須賀市光の丘5番3号 TEL 046-839-0225
東京支社	〒108-8522 東京都港区芝5丁目36番7号 三田ベルジュビル 20階 TEL 03-5476-4850
工 場	相模原、名古屋
営 業 所	宇都宮、太田、埼玉 (狭山)、浜松、鈴鹿、 大阪、広島
研 究 所	横須賀

主要な関係会社

America	Nifco America Corp.	アメリカ
	Nifco Korea USA Inc.	アメリカ
	Nifco KTW America Corp.	アメリカ
	Nifco Central Mexico S. de R.L. de C.V.	メキシコ
Europe	Nifco U. K. Ltd.	イギリス
	Nifco Products España, S. L. U.	スペイン
	Nifco Poland Sp. z o. o.	ポーランド
	Nifco Korea Poland Sp. z o. o.	ポーランド
	Nifco KTS GmbH	ドイツ
	Nifco KTW GmbH	ドイツ
Asia	Nifco Taiwan Corp.	台湾
	Nifco Korea Inc.	韓国
	Nifco (Thailand) Co., Ltd.	タイ
	Union Nifco Co., Ltd.	タイ
	Nifco Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	マレーシア
	Nifco (HK) Ltd.	中国・香港
	Shanghai Nifco Plastic Manufacturer Co., Ltd.	中国・上海
	Dongguan Nifco Co., Ltd.	中国・東莞
	Tifco (Dongguan) Co., Ltd.	中国・東莞
	Beijing Nifco Co., Ltd.	中国・北京
	Nifco (Tianjin) Co., Ltd.	中国・天津
	Nifco (Hubei) Co., Ltd.	中国・湖北
	Nifco (Jiangsu) Co., Ltd.	中国・江蘇
	Nifco Yancheng Co., Ltd.	中国・塩城
	Nifco Vietnam Ltd.	ベトナム
	Nifco India Private Ltd.	インド
	Nifco South India Manufacturing Private Ltd.	インド
	PT. Nifco Indonesia	インドネシア
	株式会社ニフコ山形	
	株式会社ニフコ熊本	
	シモンズ株式会社	
	株式会社ニフコトレーディング	

株式の状況

発行可能株式総数	233,000,000株
発行済株式総数	107,508,954株
株主総数	4,623名

大株主の状況

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
オガサワラ ホールディングス カンパニー リミテッド	11,887,330	11.05
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	10,095,800	9.39
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口9)	8,093,400	7.52
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	6,097,400	5.67
公益財団法人小笠原科学技術振興財団	4,400,000	4.09
ビービーエイチ マシューズ アジア ディビデンド ファンド	2,943,300	2.73
日本生命保険相互会社	2,915,390	2.71
ノーザントラストカンパニー(エイブイエフシー) リモンドリアン インターナショナル スモール キャップ エクイティ ファンド, エル. ピー.	2,117,900	1.97
第一生命保険株式会社	2,065,400	1.92
ビービーエイチ マシューズ ジャパン ファンド	2,051,600	1.90

(注) なお、当社は自己株式4,170,418株を保有しております。このほかに、役員報酬 B I P 信託口のための株式給付信託口が当社株式117,134株を、株式付与 E S O P 信託口の株式給付信託口が当社株式41,200株を保有しております。

所有者別・株主分布グラフ

株主数 4,623名



■ 外国法人	■ 金融機関(国内)
47,658,922株 44.33% 304名	40,324,924株 37.51% 49名
■ その他の国内法人	■ 個人
13,052,891株 12.14% 135名	6,472,217株 6.02% 4,135名

株主様アンケート

株主様アンケートは、12月上旬にお手元に届く第68期 中間期 株主通信で実施予定です。

従来通り、アンケートにご回答いただいた先着1,000名様に、本郷けい子さんのイラストが好評なニフコカレンダー【2020年版】をお送りする予定です。

今回の第67期 期末の株主通信では、株主様アンケートは実施いたしません。

なお、第68期 中間期 株主通信は、2019年9月30日現在の株主名簿に記録されている100株以上ご所有の株主様宛に発送いたします。

株主優待

1 毎年3月31日現在の株主名簿に記録されている1,000株(10単元)以上ご所有の株主様

- 優待の内容
九州地方の産品(2019年は九州産柑橘類のジュースとゼリーのセット)
- 発送時期
5月下旬を予定しております。

2 毎年3月31日現在の株主名簿に記録されている1,000株(10単元)以上ご所有の株主様で、1,000株以上の保有継続期間が3年を超える株主様

- 優待の内容
クオカード(500円)
- 発送時期
6月下旬を予定しております。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月中に開催
基準日	定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日 その他公告のうえ臨時に基準日を定めることがあります。
公告方法	公告は電子公告により行い、当社のWEBサイト（ https://www.nifco.com/ ）に掲載します。 ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
上場金融商品取引所	東京証券取引所（第一部）
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都中央区八重洲1-2-1 みずほ信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問合せ先	(0120)-288-324(フリーダイヤル) (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)

お知らせ 単元未満株式の買増・買取について

当社では、単元未満(100株未満)株式の買増・買取を実施しております。

2009年、株主様から当社へお支払いいただいていた単元未満株式の買増請求・買取請求にかかる手数料を無料といたしました。

単元未満株式をお持ちの株主様は、1単元(100株)となるまでの株式の買増や買取をご請求いただくことができます。

具体的なご請求手続きについては、株主様の口座のある証券会社へお申し出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設された株主様は、みずほ信託銀行証券代行部(フリーダイヤル0120-288-324)にお問合せください。

将来予測に関する記述についての注意事項

本株主通信の業績予想に関する記述および客観的事実以外の記述に関しましては、当社が現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいておりますが、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、これらの記述のみに全面的に依拠して投資判断を下すことはお控えくださいますようお願いいたします。実際の業績は、当社の事業を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替レートなどにかかわる様々な要因により、記述されている業績予想とは異なる可能性があることをご承知おきください。