



株式会社スクロール 株主通信

第77期 報告書

2017年4月1日～2018年3月31日

証券コード：8005

今日を、いい日に。

ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜わり、厚く御礼申し上げます。

2017年度(2017年4月1日～2018年3月31日)の報告書をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

事業ポートフォリオの構築と収益基盤の確立に重点を置いた中期経営計画「みらい2018」の2年目となる当期は、「収益事業の構築」を重点方針に掲げ、主力となる通販事業の収益力改善やソリューション事業の業容拡大、eコマース事業の商品力強化に努めてまいりました。また、PB化粧品の製造販売会社2社やアウトドア用品を扱うEC事業会社、旅行の企画販売会社を新たにグループに加え、更なる成長に向けた事業基盤の構築に取り組んでまいりました。

この結果、当期の業績につきましては、売上面は、連結子会社の事業成長に伴う売上増加、新規子会社化による純増などが寄与し、前期を上回る結果となりました。利益面では、中核となる通販事業の収益力が回復した一方で、化粧品事業の2社において、想定収益の未達見込みとなった状況を踏まえ、のれんの未償却残高全額を減損処理した結果、最終赤字の着地となりました。

今後におきましては、中期経営計画を「新みらい2020」と刷新し、従来の事業分野の成長を推進するとともに、2017年度以降に業務提携を果たした中国やベトナムのパートナーと協業し、海外のマーケットや消費者をターゲットにしたビジネスモデルを構築するなど、新たな事業の展開に取り組んでまいります。最終年度となる2020年度には、売上高1,000億円の達成と収益力のある「DMC(Direct Marketing Conglomerate) 複合通販企業」の完成をめざし、グループ一丸となって邁進してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長 **堀田 守**

会社経営の基本方針

■ 社是

- 一、社会から信頼される企業であること。
- 一、清く、正しく、美しく、事業を行うこと。

■ 経営理念

当社は、事業の発展と社員の幸福を一致させるべく活動し、お客様、取引先及び株主が、ともに満足を得られる経営を行います。社会に貢献することを基本理念とし、信頼される企業になります。

この社会的使命の達成に向けて不断の努力を続けるとともに、事業活動の効率化、財務体質の強化およびキャッシュ・フロー重視の事業活動を推進し、企業価値の最大化をめざしてまいります。

経営方針

中期経営計画「新みらい2020」

収益力のあるDMC(Direct Marketing Conglomerate) 複合通販企業の完成

■ 2018年度 グループ収益基盤の強化

■ 2019年度
収益力向上による事業ポートフォリオの強化

■ 2020年度
収益力のあるDMC複合通販企業(第一次)の完成およびDMCの進化に向けた新たな事業の柱の確立

<p>売上高</p> <hr/> <p>62,207百万円 (前期比5.7%増)</p>	<p>営業利益</p> <hr/> <p>1,303百万円 (前期比4.9%増)</p>	<p>経常利益</p> <hr/> <p>1,458百万円 (前期比7.9%増)</p>	<p>親会社株主に帰属する 当期純損失</p> <hr/> <p>1,035百万円 (前期は親会社株主に帰属する 当期純利益672百万円)</p>
--	--	--	--

▶業績のポイント

Point
1

売上高:連結子会社の事業成長や新規子会社化による純増で、増収

eコマース事業およびソリューション事業が好調に推移し、増収となりました。また、新規子会社を取得したeコマース事業および健粧品事業は、子会社分の純増により、増収となりました。

Point
2

経常利益:スクロール本体の通販事業の収益力が回復し、増益

健粧品事業におけるインバウンド需要の変化やブランドリニューアルに伴う販促費の増加、新規子会社取得に係るのれんの償却があったものの、通販事業における売り場効率の改善施策の実施が奏功し、収益力が改善したことにより、増益となりました。

セグメント別概況

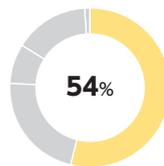
※当期より報告セグメントの変更を行っております。前期実績につきましては、数値を組替えております。

通販事業

「毎日が楽しくなるような商品」を日本生活協同組合連合会をはじめとした組織会員向けに販売する「通販事業」

ライフスタイル提案型の新規媒体の発行や雑貨媒体の拡大を行い、売り場の強化を図るとともに、掲載する商品数、ページ数の見直しやカタログ配布の効率化を行うなど、収益力の向上に努めてまいりました。また、グループインタビューやアンケートを実施し、生協組合員の声を取り入れた商品開発を実施するなど、お客様ニーズへの対応強化を継続してまいりました。

売上構成比

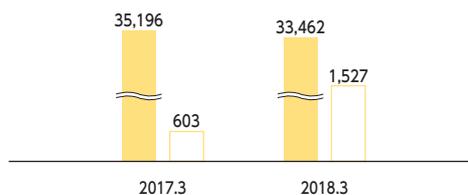


売上高 **33,462**百万円
(前期比**4.9%**減)

セグメント利益 **1,527**百万円
(前期比**153.0%**増)

売上高/セグメント利益

(単位:百万円)



Business Dress



インナーファッション



こえかたち



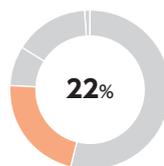
ファッション小物

eコマース事業

「毎日が楽しくなるような商品」を集めてインターネットで販売する「eコマース事業」

NB化粧品、ブランドバッグ等のECサイトにおいては、新たな海外仕入ルートの開拓により、商品力の向上に努めるとともに、外部モールのイベントへの対応を強化し、受注の拡大を図ってまいりました。また、メンズブランド雑貨、カラーコンタクトレンズのECサイトをそれぞれ新規出店したほか、ECサイト「ナチュラム」の運営会社をグループ化するなど、事業成長に向けた布石を打っております。

売上構成比

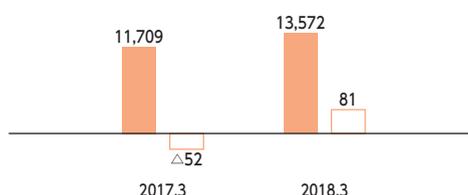


売上高 **13,572**百万円
(前期比**15.9%**増)

セグメント利益 **81**百万円
(前期はセグメント損失52百万円)

売上高/セグメント利益

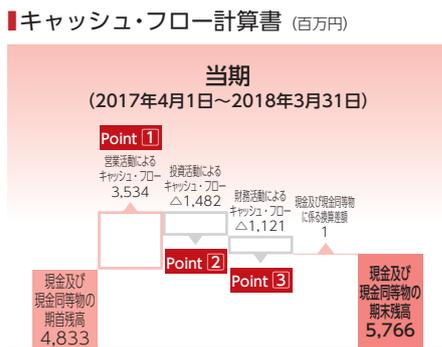
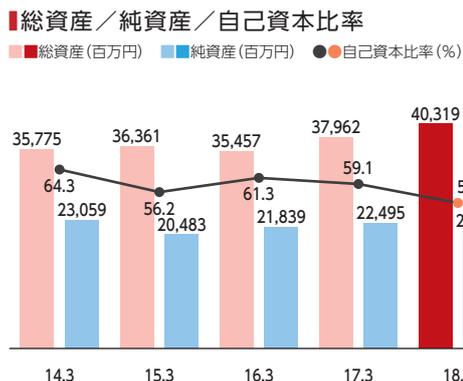
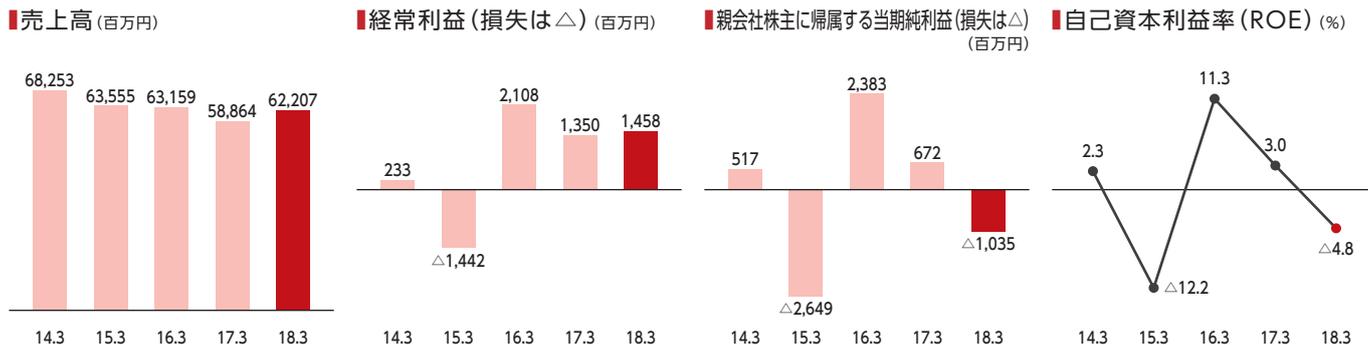
(単位:百万円)



ECサイト「LIFE ROBE」のブランドバッグ



ECサイト「ナチュラム」のアウトドア用品



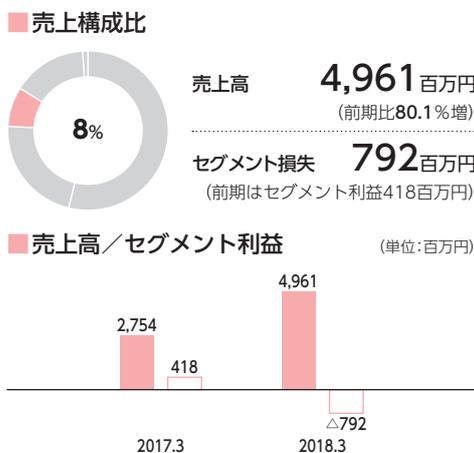
- ▶財務 (CF) ポイント
- Point 1 営業活動によるキャッシュ・フロー
営業活動の結果獲得した資金は35億34百万円(前期比10.2%減)となりました。これは主に、未払債務の増加などによるものです。
 - Point 2 投資活動によるキャッシュ・フロー
投資活動の結果使用した資金は14億82百万円(同107.5%増)となりました。これは主に、子会社株式の取得によるものです。
 - Point 3 財務活動によるキャッシュ・フロー
財務活動の結果使用した資金は11億21百万円(同10.5%減)となりました。これは主に、新規連結子会社の借入金返済や配当金の支払いなどによるものです。

※前期より表示方法の変更を行っております。2016年3月期以降につきましては、組替え後の数値を記載しております。

化粧品事業

「ちょっといい物語」のあるプライベートブランド化粧品や健康食品を販売する「化粧品事業」

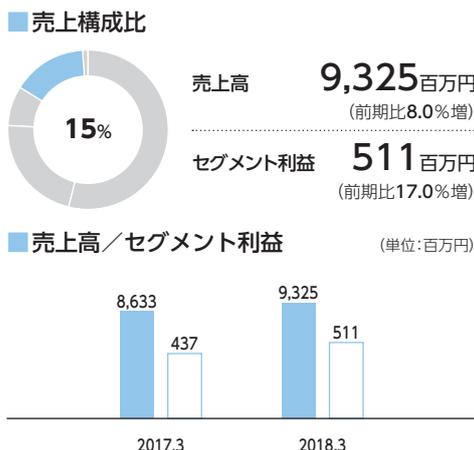
化粧品事業においては、中国での販路開拓として大手チェーン店で販売するための取組み強化など、海外展開に注力してまいりました。国内においても、『豆乳よーぐるとぱっく玉の輿』関連商品の新規開発や『24h コスメ』商材のリブランディングの実施により商品力の強化を図りました。さらに、株式会社T & M、株式会社キナリの株式を取得し、事業の強化に取り組んでまいりました。



ソリューション事業

通販事業者の事業を発展させるための改善提案を行う「ソリューション事業」

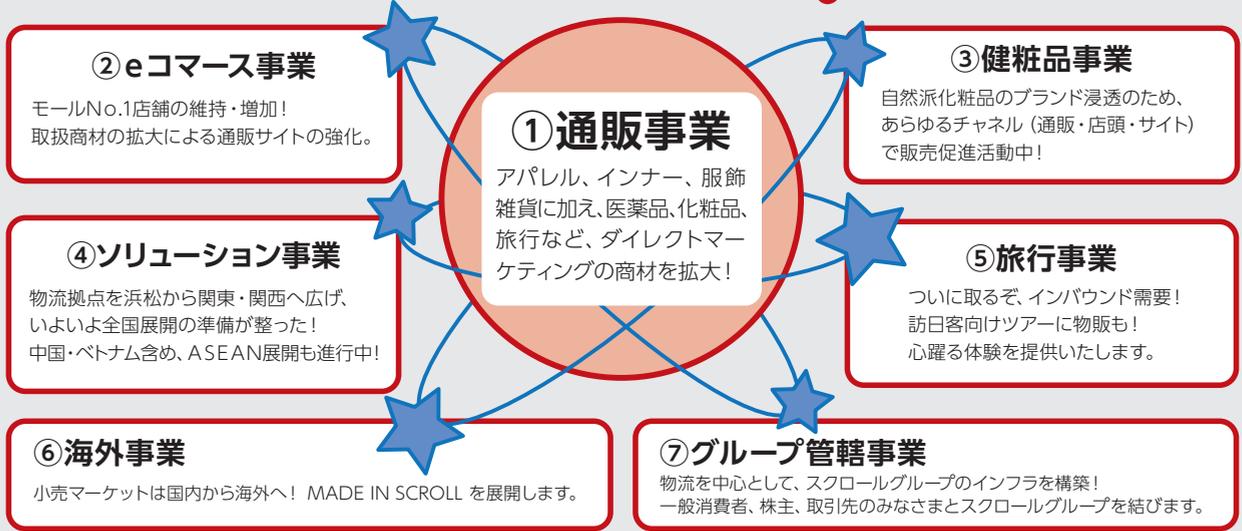
ECソリューション部門を立ち上げ、通販システムパッケージ『eシェルパモール』の販売促進に取り組んでまいりました。セミナーや展示会での積極的な販売促進活動により、順調に成約へつながっております。また、通販ソリューション3PLの全国展開に向けた物流設備の多拠点展開の一環として、関東エリアにおける物流基地構想を推進しております。



売上1000億円 経常利益50億円をめざしスクロールは、
「DMC^{*}複合通販企業」を完成させます！
ここでは、ポイントとなる7つのセグメント（事業）を紹介いたします。

*Direct Marketing Conglomerateの略。
複数の事業が相互に協力し合い、力を高めることができる企業。

この7事業がポイントです



事業会社紹介 vol.2 イノベート

T&M キナリ スクロールインターナショナル ナチュラム イーシーエコノム トラベックスアース 詩克楽商貿 SCROLL SINGAPORE 成都インハナ
スクロール360 豆腐の盛田屋 AXES 北海道アンソロジーボール キャッチボール スクロールR&D スクロールロジスティクス ナチュレピュリアイ研究所



コスメを豊富な品揃えでオトクに提供

私たちがイノベートは、2010年にスクロールグループ入りし“日本最大級の品揃え&激安コスメ”をコンセプトに、化粧品通販事業を展開しております。

「CosmeLand(コスメランド)」を中心とする8つのECサイトを運営しており、国内外の取引先からコスメを大量に一括で仕入れることで、リーズナブルかつスピーディに商品を販売しております。

基幹のECサイトである「CosmeLand」は、関東圏在住の20代～40代の女性をメインターゲットに、スキンケアからメイクアップまで国内外の約400ブランド、13,000アイテムを揃えた、コスメ専門ショップです。特に楽天市場店では「ショップ・オブ・ザ・イヤー コスメ・香水ジャンル賞&大賞」を過去7回受賞するなど、高い評価をいただいております。

商号：株式会社イノベート
所在地：〒140-0002
東京都品川区東品川二丁目2番24号
天王洲セントラルタワー4階
資本金：36百万円
従業員数：27名(2018年3月31日現在)
URL：コスメランド
<https://www.cosmeland.jp/>
クリスタルオーブ 楽天店
<https://www.rakuten.ne.jp/gold/crystalorb/>

ジャンルNo.1ショップの確立

海外有名ブランドコスメやスキンケアを販売する「CosmeLand」は、楽天市場やAmazonなどのインターネットモールで数々の賞を獲得し、多くのファンのみならずからご愛顧をいただいております。並行輸入というビジネス手法を用いて、正規の商品を市場一般価格から少しでもお安くみなさまにお届けできるように、スタッフ一同、一丸となり日々努力しております。

そして2017年10月には、美を追求するプラスワン事業としてイノベートのさらなる発展をめざし、カラーコンタクトを中心としたコンタクトレンズを専門に取り扱うECサイト「Crystal Orb(クリスタル・オーブ)」をオープンいたしました。現在市場では、若い世代のみでなくファッション感覚でコンタクトを着用される30代以上の女性が増加しており、コスメジャンルから幅を広げる新たな挑戦として売上成長を見込んでおります。

今後、変化するスピードがますます速くなるEC市場の中で、あらゆる女性の「美」へのご提案を行い、常にお客さまにご満足いただける価格、安心して買いものできる心地よい環境、最新の情報やサプライズなどを提供し、みなさまから常に愛される企業をめざしてまいります。



おおした きみたか
取締役社長 天下 公室

株主還元方針

利益配分について／当期・次期の配当

当社は、株主のみなさまへの利益還元を経営の最重要政策のひとつとして位置付けております。また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本的な方針としております。

当期末の配当金につきましては、1株当たり5円とさせていただきます。中間配当金と合わせて年間配当金は10円となります。

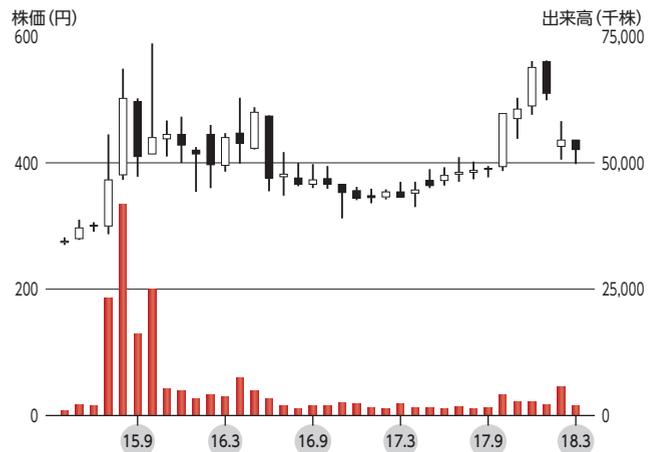
次期配当金につきましては、1株当たり中間配当金5円、期末配当金5円の年間配当金10円を予定しております。

■1株当たりの株主配当金(年間)推移(円)



株価・出来高の推移

2015年4月～2018年3月



株主優待について

株主のみなさまに「株主優待券」を進呈しております。

新たに設けた株主優待サイトや、株主優待券と一緒にご案内するパンフレット、もしくは当社グループ各社の公式ショッピングサイトに掲載された商品をお買い求めいただく際に、割引としてご利用いただけます。



《ご所有の株数に対して進呈する株主優待券》

保有株式数	株主優待券額
100株以上1,000株未満	500円分
1,000株以上10,000株未満	2,500円分
10,000株以上	5,000円分

《ご利用対象商品のご紹介》

専用申込書(パンフレット)

三ツ星北海道
北海道アンソロポロジー
豆腐の盛田屋
草花木果

ショッピングサイト(オフィシャルサイト)

コスメランド ロマンティックプリンセス
豆腐の盛田屋 生活雑貨
AXES 24h Cosme
きれいみつけた TV&MOVIE

※「草花木果」「ナチュラルム」は、ポイント交換の対象外となります。

ご利用方法につきましては、株主優待券のお届け時にお知らせします。

※株主優待券には有効期限がございます。

お手持ちの株主優待券がございましたら、有効期限をご確認のうえ、ご利用ください。

※今回より、静岡県産の新茶の進呈を廃止することとなりました。

詳しくは当社ホームページ内、2018年(平成30年)1月31日付「株主優待制度の一部変更に関するお知らせ」をご覧ください。

《長期保有株主優待制度のご案内》

長期保有株主優待制度(基準日:毎年9月30日)

保有株式数	長期保有株主優待制度(基準日:毎年9月30日)		
	1年以上 継続保有	2年以上 継続保有	3年以上 継続保有
100株以上1,000株未満	500円分	1,000円分	1,500円分
1,000株以上10,000株未満	1,000円分	2,000円分	3,000円分
10,000株以上	1,500円分	3,000円分	6,000円分

※1 毎年9月30日の当社株主名簿を基準として年1回実施

※2 継続保有の対象となる株主さまは、毎年3月31日および9月30日の当社株主名簿に同一株主番号で、連続して記載または記録されている株主さまとなります。

▶株主優待サイト開設のお知らせ

パソコン・スマートフォン・タブレットからもお申込みいただけるようになりました



※画像はイメージです。

2018年6月1日より、新たに当社ホームページに「株主優待サイト」を設け、パソコンやスマートフォンから、ご所有の株主優待券をサイト上でポイントとしてご使用いただけるサービスを開始いたしました。株主優待券と一緒にご案内する「株主優待ガイド」に、株主優待サイトをご利用いただくためのご案内と、ID、パスワードを掲載しています。この機会に当社グループ商品のお買い物をお楽しみください。なお、従来どおり株主優待券をご返送いただくお申込み方法も受け付けております。

<https://yutai.scroll.jp/>

※以下の場合、従来どおり株主優待券をご返送いただくお申込み方法をご利用ください。

1. 有効期限内の旧シーズン優待券(ポイント)を使用したい。
2. 有効期限内の旧シーズン優待券(ポイント)と今回の優待券(ポイント)を合わせて利用したい。
3. 本人以外の優待券(ポイント)を合わせて利用したい。

株式・会社の概況

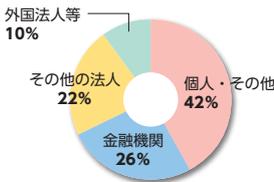
株式の状況

2018年3月31日現在

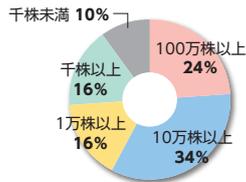
株式の状況

1.発行する株式の総数	110,000,000株
2.発行済株式の総数	34,818,050株
3.1単元の株式数	100株
4.株主数	31,842名
5.単元株主数	30,857名
6.単元株式数	34,786,600株

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉



大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
丸紅株式会社	2,841	8.2
スクロール取引先持株会	1,990	5.8
株式会社静岡銀行	1,261	3.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,173	3.4
スクロール従業員持株会	1,109	3.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	950	2.8
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	707	2.0
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	589	1.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	579	1.7
モリリン株式会社	550	1.6

(注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社および日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社所有株数は、全て信託業務に係る株式数であります。
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
3. 持株比率は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

役員一覧

2018年5月31日現在

取締役

代表取締役会長	堀田 守
取締役社長	鶴見 知久
取締役	佐藤 浩明
取締役	小山 優雄
取締役	山崎 正之
社外取締役 (監査等委員会)	村瀬 司
社外取締役 (監査等委員会)	越淵 堅志
社外取締役 (監査等委員会)	宮部 貴之
社外取締役 (監査等委員会)	鈴木 一雄

執行役員

会長兼CEO&COO	堀田 守
社長	鶴見 知久
常務執行役員	北嶋 敬久
常務執行役員	西田 耕三
常務執行役員	勝田 圭三
執行役員	小山 優雄
執行役員	山崎 正之
執行役員	杉本 泰宣
執行役員	乗松 伸一
執行役員	佐藤 浩明
執行役員	大下 公宝
執行役員	音羽 裕之
執行役員	池田 訓清

会社の概況

2018年5月1日現在

商号	株式会社スクロール (Scroll Corporation)
設立	1943年10月1日
資本金	6,005,434,095円
本社	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号 電話 053-464-1111 (代表)
東京本店	東京都品川区東品川二丁目2番24号 天王洲セントラルタワー25階・26階 電話 03-5962-0500 (代表)
支店・事務所	大阪支店・福岡支店・札幌支店・ジャカルタ事務所
物流センター	スクロールロジスティクスセンター浜松西 スクロールロジスティクスセンター磐田
従業員数	274名 (2018年3月31日現在)
グループ従業員総数	759名 (2018年3月31日現在)
主な事業内容	女性用アパレル、雑貨、化粧品・健康食品等の通信販売業 (BtoC、BtoBtoC) およびEC・通販事業者へのソリューション事業
関係会社	(株)スクロール360 (株)ムトウクレジット (株)イノベート (株)豆腐の盛田屋 (株)AXES 北海道アンソロロジー(株) (株)キャッチボール (株)スクロールR&D (株)スクロールロジスティクス (株)ナチュラルファイ研究所 (株)T&M (株)キナリ (株)スクロールインターナショナル (株)ナチュラム イーシー・ユニオン(株) (株)トラベックスツアーズ 詩克楽商貿(上海)有限公司 SCROLL SINGAPORE ENTERPRISE PTE.LTD. 成都音和娜網絡服務有限公司

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	事業年度終了から3ヵ月以内に開催いたします。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL http://www.scroll.jp/ ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。

【ご注意】

- 株主さまの住所変更、買取請求、配当金の振込指定、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行株式会社)では、お取扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行株式会社が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行株式会社)にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行株式会社本支店にてもお取扱いいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行株式会社本支店でお支払いいたします。

株式会社 スクロール

〒430-0807 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号
TEL 053-464-1111 FAX 053-464-0883
証券・銘柄コード 8005

企業ホームページのご案内

当社ホームページでは、IR・決算情報をはじめ、トピックスやCSR活動など最新の情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

スクロール

検索

<http://www.scroll.jp/>

