

今日を、  
いい日に。

good life company

scrool

## 株式会社スクロール 株主通信

第77期 中間報告書

2017年4月1日～2017年9月30日

証券コード：8005

### ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜わり、厚く御礼申し上げます。

2017年度上半期(2017年4月1日～2017年9月30日)の報告書をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

当社グループは、事業ポートフォリオの構築と収益基盤の確立に重点を置いた中期経営計画「みらい2018」の2年目となる当期において、「収益事業の構築」を重点方針に掲げ、中核となる通販事業の収益力改善やソリューション事業の業容拡大を推進したほか、新たにPB化粧品 の製造販売会社2社をグループに加えました。また、中国のテレビ通販最大手企業との業務提携を果たすなど、収益基盤の安定化を目指して、グループ一丸となって取り組んでおります。

この結果、当上半期の業績につきましては、アパレル商材の販売において苦戦を強いられました。既存子会社の事業成長と新たに子会社をグループに加えたことで、売上高はほぼ計画どおりに推移いたしました。利益面においても、カタログの見直しや配布方法の効率化など販売促進費の抑制に取り組むことで収益力を改善させ、2期ぶりに増収増益となりました。

2017年度下半期におきましても、事業ポートフォリオの拡充を着実に進め、新たなビジネスコンセプトである「DIRECT MARKETING CONGLOMERATE: 複合通販企業」としての更なる成長を目指すとともに、安定した利益の確保ができるように努めてまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長 **堀田 守**

### 会社経営の基本方針

#### ■ 社是

- 一、社会から信頼される企業であること。
- 一、清く、正しく、美しく、事業を行うこと。

#### ■ 経営理念

当社は、事業の発展と社員の幸福を一致させるべく活動し、お客様、取引先及び株主が、ともに満足を得られる経営を行います。社会に貢献することを基本理念とし、信頼される企業になります。

この社会的使命の達成に向けて不断の努力を続けるとともに、事業活動の効率化、財務体質の強化およびキャッシュ・フロー重視の事業活動を推進し、企業価値の最大化を目指してまいります。

### 経営方針

#### 中期経営計画「みらい2018」

##### 2017年度経営方針

##### ■ 収益事業の構築

2016年度の取組みを足掛かりに、各事業部門において業務目標を達成し、安定的な収益構造の確立を目指してまいります。

##### ■ 安定成長

安定的・持続的な成長のため、事業投資は収益とのバランスを図りながら実施してまいります。

# 決算ハイライト

2017年度 上半期(2017年4月1日~2017年9月30日)

<p>売上高</p> <hr/> <p><b>29,928</b>百万円 (前年同期比<b>3.5%</b>増)</p>	<p>営業利益</p> <hr/> <p><b>1,209</b>百万円 (前年同期比<b>21.7%</b>増)</p>	<p>経常利益</p> <hr/> <p><b>1,275</b>百万円 (前年同期比<b>22.5%</b>増)</p>	<p>親会社株主に帰属する 四半期純利益</p> <hr/> <p><b>775</b>百万円 (前年同期比<b>6.4%</b>増)</p>
--	---	---	---

## 業績のポイント

Point  
**1**

### 売上高:連結子会社の事業成長や新規子会社化による純増により増収

eコマース事業およびソリューション事業が好調に推移し、増収となりました。また、健粧品事業は、2017年1月以降新たに子会社となった3社(株式会社ナチュラピュリファイ研究所、株式会社T & M、株式会社キナリ)の加入による純増により、増収となりました。

Point  
**2**

### 経常利益:通販事業の収益力が回復し、増益

健粧品事業におけるインバウンド需要の変化や新規子会社取得に係るのれんの償却があったものの、通販事業における売り場効率の改善施策の実施が奏功し、収益力が改善したことにより、増益となりました。

## セグメント別概況

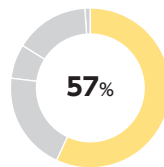
※当期より報告セグメントの変更を行っております。前期実績につきましては、数値を組替えております。

### 通販事業

「毎日が楽しくなるような商品」を日本生活協同組合連合会様をはじめとした組織会員向けに販売する「通販事業」

働く女性向け商材の媒体を新たに発行し好評を得たほか、商材ミックス型の媒体を拡大するとともに、掲載する商品数やページ数を見直し、カタログ配布の効率化を行うなど、売り場の強化と収益力の向上に努めてまいりました。また、組合員ニーズの把握に努め、戦略商品を多柄・多色・多サイズで展開させるなど、商品企画にも注力してまいりました。

#### 売上構成比

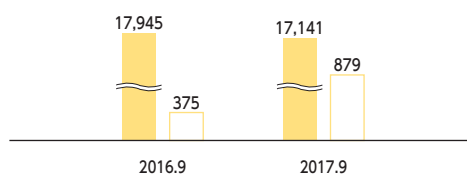


売上高 **17,141**百万円  
(前年同期比**4.5%**減)

セグメント利益 **879**百万円  
(前年同期比**134.3%**増)

#### 売上高/セグメント利益

(単位:百万円)



エラスティ



ラブティ



Business Dress



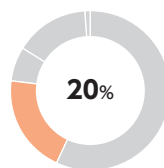
こよかたち

### eコマース事業

「毎日が楽しくなるような商品」を集めてインターネットで販売する「eコマース事業」

NB化粧品等のECサイトにおいては、新たな海外仕入ルートの開拓を行うなど、商品力の強化に努めてまいりました。ブランドバッグ等のECサイトにおいては、外部モールイベントへの対応強化やLINEを活用した集客など、受注拡大に向けた施策を実施いたしました。また、依然として増加している海外需要への対応にも積極的に取り組んでまいりました。

#### 売上構成比

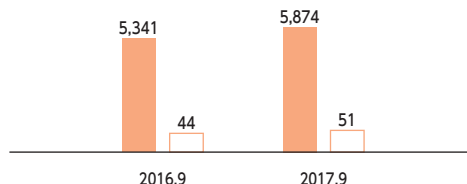


売上高 **5,874**百万円  
(前年同期比**10.0%**増)

セグメント利益 **51**百万円  
(前年同期比**15.5%**増)

#### 売上高/セグメント利益

(単位:百万円)



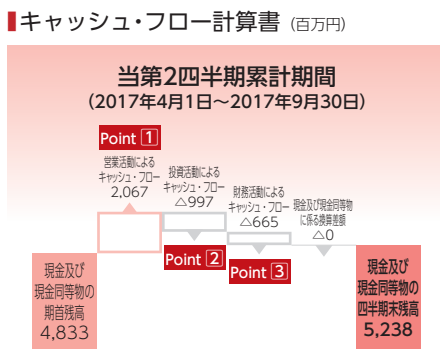
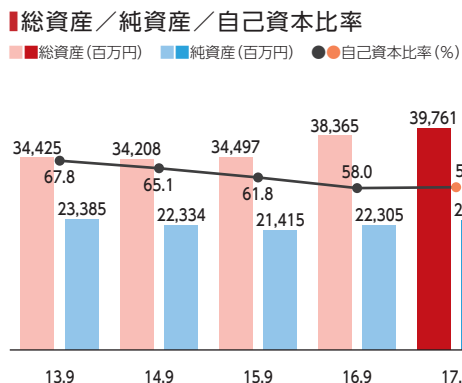
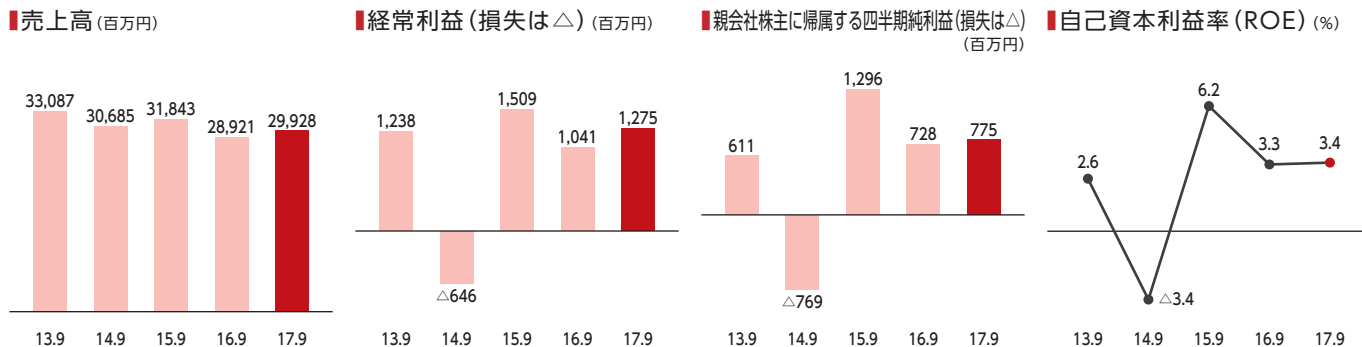
ECサイト「AXES」



ECサイト「コスメランド」



ECサイト「クリスタルオーブ楽天市場店」



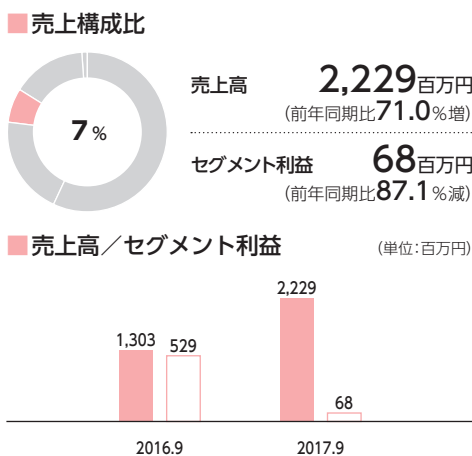
- ▶財務 (CF) ポイント
- Point 1** 営業活動によるキャッシュ・フロー  
営業活動の結果獲得した資金は20億67百万円(前年同期比42.2%増)となりました。これは主に、税金等調整前四半期純利益の計上、たな卸資産の減少によるものです。
  - Point 2** 投資活動によるキャッシュ・フロー  
投資活動の結果使用した資金は9億97百万円(同442.3%増)となりました。これは主に、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得によるものです。
  - Point 3** 財務活動によるキャッシュ・フロー  
財務活動の結果使用した資金は6億65百万円(同112.8%増)となりました。これは主に、短期借入金の返済によるものです。

※前期より表示方法の変更を行っております。2015年9月期以降につきましては、組替え後の数値を記載しております。

## 化粧品事業

### 「ちょっといい物語」のあるプライベートブランド化粧品や健康食品を販売する「化粧品事業」

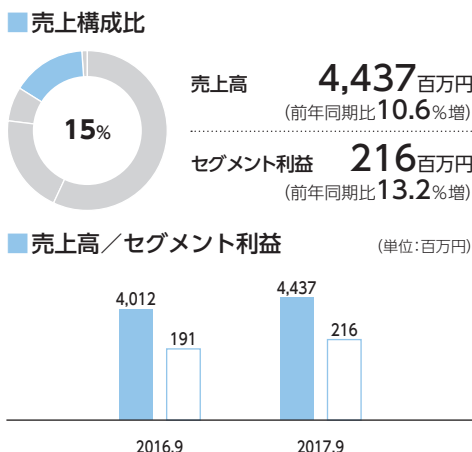
P B化粧品においては、中国での販路開拓の強化など、海外展開に積極的に取り組むとともに、国内では、訪日顧客向けの独自ルートの開拓や、品揃えの強化に努めてまいりました。また、オーガニックコスメブランド『T V & M O V I E』を展開する株式会社 T & M、自然派化粧品ブランド『草花木果』を展開する株式会社キナリを買収し、事業の強化に取り組んでまいりました。



## ソリューション事業

### 通販事業者さまの事業を発展させるための改善提案を行う「ソリューション事業」

E Cソリューション部門を立ち上げ、通販システムパッケージ『e シェルパモール』の販売促進に取り組んでまいりました。セミナーや展示会での積極的な販売促進活動により、順調に成約へつながっております。また、新規顧客の獲得による物流代行サービスの受注拡大や B C P 対策の要望に応えるため、全国展開に向けた物流拠点の整備を進めております。



## 報告セグメントの変更のお知らせ

これまでの商材別を中心としたセグメント区分から、業態別のセグメント区分に変更いたしました。

**旧区分**

- 通販アパレル事業
- 通販インナー事業
- 通販L F 事業
- 通販H & B 事業
- ソリューション事業

※2016年度(2017年3月期)まで

**新区分**

- 通販事業**
  - 株式会社スクロール
  - 詩克楽商貿(上海)有限公司
- eコマース事業**
  - 株式会社イノベート
  - 株式会社スクロール R & D
  - 株式会社 A X E S
  - SCROLL SINGAPORE ENTERPRISE PTE.LTD.
- 健粧品事業**
  - 株式会社豆腐の盛田屋
  - 株式会社 T & M
  - 北海道アンソロボロジ株式会社
  - 株式会社キナリ
  - 株式会社ナチュラピュリアファイ研究所
- ソリューション事業**
  - 株式会社スクロール360
  - 株式会社キャッチボール

※2017年度(2018年3月期)より

### 事業会社紹介 vol.1

## スクロール360

スクロールロジスティクス ナチュラピュリアファイ研究所 T & M キナリ 詩克楽商貿 SCROLL SINGAPORE  
イノベート 豆腐の盛田屋 A X E S 北海道アンソロボロジ キャッチボール スクロール R & D



### 私たちは、ダイレクトマーケティングを360度全方位サポートします 日本一のECソリューション・サービス・プロバイダー

私たちスクロール360は、主にEC事業者向けに物流業務の支援や改善の提案を行っており、これまで延べ300社以上の企業にサービスを提供してきた実績と信頼から、通販ソリューションとして非常に高い評価をいただいています。

EC支援サービスとして、コンタクトセンターサービス(受注処理～電話対応業務)、物流サービス(商品入荷～梱包出荷)、物流の付帯「さ・さ・げ」サービス(商品撮影・採寸・原稿作成)、後払い決済を含む決済代行サービス、そして複数のネットショップをシステムで一元管理できる「eシェルパモール」を含めたシステムサービスを、お客様の課題に合わせ、ワンストップで提案しています。



コンタクトセンター



物流サービス



「さ・さ・げ」サービス



一元管理システム  
「eシェルパモール」

### OUR MISSION

## 「浜松から全国へ」そして、「日本国内からアジアへ」

私たちの主戦場であるEC市場は、右肩上がりの成長を継続しており、その市場規模は2016年には15兆円を超え、東京オリンピックが開催される2020年には20兆円を突破する見込みです。成熟社会の日本において、毎年1兆円単位で成長する市場は、そうありません。即ち、ビジネスチャンスは今後も広がるということです。

また、海外に目を向ければ、国内EC市場とは段違いのスピードで成長を続けており、日本製品の越境・輸出ビジネスは、拡大の一端を遂げています。これらを考慮し、来期からは新規事業となる海外ソリューション事業へ参入し、挑戦してまいります。ソリューション事業は「浜松から全国へ」そして「日本国内からアジアへ」、ダイナミックな戦略展開を推進し、飛躍的な成長を目指してまいります。私たちは今後、アジアのEC・物流会社と具体的なアライアンスを組み、スクロールグループのノウハウを注入し、日本製品の「越境EC・輸出ソリューション」を提案できる体制を構築してまいります。スクロールグループ「第2の柱」として、スクロール360の成長にご期待ください。



取締役社長 山崎正之

商号：株式会社スクロール サンロクマル 360  
所在地：〒430-0807 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
資本金：95百万円  
従業員数：88名(2017年9月30日現在)  
URL：http://www.scroll360.jp/

# 株主還元方針

## 利益配分について／当期の配当

当社は、株主のみなさまへの利益還元を経営の最重要政策のひとつとして位置付けております。また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本的な方針としております。

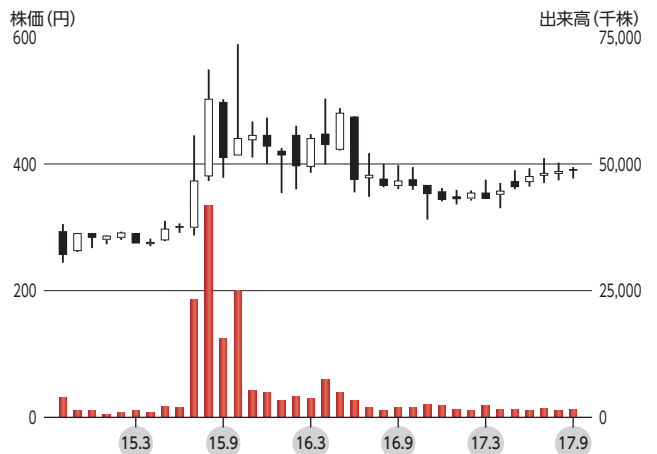
当期の中間配当金につきましては、1株当たり5円とさせていただきます。期末配当金と合わせて年間配当金は10円を予定しております。

### ■1株当たりの株主配当金(年間)推移(円)



## 株価・出来高の推移

2014年10月～2017年9月



## 株主優待について

株主のみなさまに「株主優待券」を進呈しております。株主優待券と一緒にご案内するカタログ・パンフレットやショッピングサイト掲載の商品をお買い求めいただく際に、割引としてご利用いただけます。



### 《ご所有の株数に対して進呈する株主優待券》

保有株式数	株主優待券額
100株以上1,000株未満	500円分
1,000株以上10,000株未満	2,500円分
10,000株以上	5,000円分

### 《ご利用対象商品のご紹介》

専用申込書

三ツ星北海道(カタログ)  
ミラクルクイーン(パンフレット)  
豆乳ヨーグルとばっく玉の輿  
(パンフレット)  
草花木果(パンフレット)

ショッピングサイト(オフィシャルサイト)

コスメランド  
豆腐の盛田屋  
AXES  
きれいみつた  
ハレの日キッチン  
ロマティックプリンセス  
生活雑貨  
24h Cosme  
TV&MOVIE  
草花木果

ご利用方法につきましては、株主優待券のお届け時にお知らせします。

ぜひこの機会に、スクロールグループでのショッピングをお楽しみください。

なお、株主優待券には有効期限がございます。

お手持ちの株主優待券がございましたら、有効期限をご確認のうえ、ご利用ください。

### 《長期保有株主優待制度のご案内》

長期保有株主優待制度(基準日:毎年9月30日)

保有株式数	長期保有株主優待制度(基準日:毎年9月30日)		
	1年以上 継続保有	2年以上 継続保有	3年以上 継続保有
100株以上1,000株未満	500円分	1,000円分	1,500円分
1,000株以上10,000株未満	1,000円分	2,000円分	3,000円分
10,000株以上	1,500円分	3,000円分	6,000円分

※1 毎年9月30日の当社株主名簿を基準として年1回実施

※2 継続保有の対象となる株主さまは、毎年3月31日および9月30日の当社株主名簿に同一株主番号で、連続して記載または記録されている株主さまとなります。

## ▶特別口座で単元未満株式をご所有の株主さまへ

### 単元未満株式買取制度のご案内

当社では、単元株制度を採用しており、1単元は100株とさせていただきます。単元未満株式(1~99株)は、株式市場で売買できない、株主総会で議決権を行使できないなどの制約があります。当社ではそのようなご不便を解消するため、単元未満株式を当社が買取する制度「単元未満株式買取制度」を実施しております。

### ■単元未満株式買取制度の概要

100株未満の単元未満株式は、当社に対して市場価格で売却を行う「買取請求」ができます。

例) 特別口座に80株を  
ご所有の場合



お手続き・  
お問合せ先

特別口座 口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

電話: 0120-232-711 (通話料無料)

受付時間: 土・日・祝日を除く 9:00~17:00

※「特別口座」とは、株券電子化実施日において「(株)証券保管振替機構(ほふり)」をご利用でない株主さま(例:株券をご自宅や貸金庫に保管されている方、株券が発行されていない単元未満株式をお持ちの方)の権利を確保するために、当行が当該株主さまの名義で開設した口座です。

# 株式・会社の概況

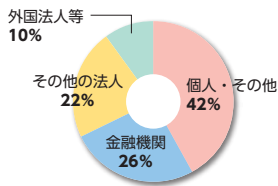
## 株式の状況

2017年9月30日現在

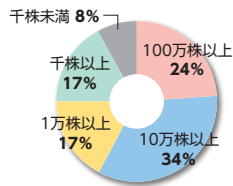
### 株式の状況

1.発行する株式の総数	110,000,000株
2.発行済株式の総数	34,818,050株
3.1単元の株式数	100株
4.株主数	28,347名
5.単元株主数	27,462名
6.単元株式数	34,786,300株

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉



### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
丸紅株式会社	2,841	8.2
スクロール取引先持株会	1,948	5.6
株式会社静岡銀行	1,261	3.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,249	3.6
スクロール従業員持株会	1,057	3.1
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	740	2.1
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	665	1.9
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	553	1.6
モリリン株式会社	550	1.6
日本生命保険相互会社	543	1.6

(注) 1.日本マスタートラスト信託銀行株式会社および日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社所有株数は、全て信託業務に係る株式数であります。  
2.上記のほかには当社は自己株式として295千株を保有しております。  
3.持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
4.持株比率は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

## 役員一覧

2017年9月30日現在

### 取締役

代表取締役会長	堀田 守
取締役社長	鶴見 知久
取締役	佐藤 浩明
取締役	小山 優雄
取締役	山崎 正之
社外取締役 (監査等委員会)	村瀬 司
社外取締役 (監査等委員会)	越淵 堅志
社外取締役 (監査等委員会)	宮部 貴之
社外取締役 (監査等委員会)	鈴木 一雄

### 執行役員

会長兼CEO&COO	堀田 守
社長	鶴見 知久
常務執行役員	北嶋 敬二
常務執行役員	西田 耕三
執行役員	小山 優雄
執行役員	山崎 正之
執行役員	勝田 圭三
執行役員	杉本 泰宣
執行役員	乗松 伸一

## 会社の概況

2017年9月30日現在

商号	株式会社スクロール(Scroll Corporation)
設立	1943年10月1日
資本金	6,005,434,095円
本社	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号 電話 053-464-1111(代表)
東京本店	東京都品川区東品川二丁目2番24号 天王洲セントラルタワー25階・26階 電話 03-5962-0500(代表)
支店・事務所	大阪支店・福岡支店・札幌支店・ジャカルタ事務所
物流センター	スクロールロジスティクスセンター浜松西 スクロールロジスティクスセンター磐田
従業員数	270名
グループ従業員総数	652名
主な事業内容	女性用アパレル、雑貨、化粧品・健康食品等の通信販売業(BtoC、BtoBtoC)およびEC・通販事業者へのソリューション事業
関係会社	(株)スクロール360 (株)ムトウクレジット (株)イノベート (株)豆腐の盛田屋 (株)AXES 北海道アンソロポロジー(株) (株)キャッチボール (株)スクロールR&D (株)スクロールロジスティクス (株)ナチュラピュリアファイ研究所 (株)T&M (株)キナリ 詩克楽商貿(上海)有限公司 SCROLL SINGAPORE ENTERPRISE PTE.LTD.

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	事業年度終了から3ヵ月以内に開催いたします。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711(通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="http://www.scroll.jp/">http://www.scroll.jp/</a> ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた際には、日本経済新聞に公告いたします。

### 【ご注意】

- 株主さまの住所変更、買取請求、配当金の振込指定、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行株式会社)では、お取扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行株式会社が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行株式会社)にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行株式会社本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行株式会社本支店でお支払いいたします。

## 株式会社 スクロール

〒430-0807 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
TEL 053-464-1111 FAX 053-464-0883  
証券・銘柄コード 8005

### 企業ホームページのご案内

当社ホームページでは、IR・決算情報をはじめ、トピックスやCSR活動など最新の情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

スクロール

検索

<http://www.scroll.jp/>

