

今日を、  
いい日に。

scro|l

## 株式会社スクロール 株主通信

第76期 報告書

2016年4月1日～2017年3月31日

証券コード：8005

good life company  
scro|l

### ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜わり、厚く御礼申し上げます。

2016年度(2016年4月1日～2017年3月31日)の報告書をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

事業ポートフォリオの構築と収益基盤の確立に重点を置いた中期経営計画「みらい2018」の初年度となる当期は、変化する市場環境に対応するべく、化粧品や健康食品などの主力商品の海外展開やM&Aの実施など、将来の成長への布石となる戦略を推進する一方で、新基幹システムの稼働や物流センターの内製化など事業インフラの効率化と利益基盤の足固めに取り組んでまいりました。

この結果、当期の業績につきましては、売上面は、天候不順や消費者の節約志向による買い控えなどの影響もあり、前期を下回る結果となりました。利益面では、減収に伴う減益となったものの、販売促進活動の効率化や収益構造の改革を推進した結果、一定の利益を確保することができました。

2017年度におきましては、引き続き厳しい経営環境が継続することが予想されますが、中期経営計画「みらい2018」の完遂に向け各種施策を推進するとともに、新たなビジネスコンセプトに「DIRECT MARKETING CONGLOMERATE:複合通販企業」としての成長を掲げ、更なる企業価値の向上を目指してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長 堀田 守

### 会社経営の基本方針

当社グループは、「社会から信頼される企業であること。清く、正しく、美しく、事業を行うこと。」を社是とし、事業の発展と社員の幸福を一致させるべく活動し、お客さま、お取引先さまおよび株主さまが、ともに満足を得られる経営を行い、社会に貢献することを基本理念としております。

この社会的使命の達成に向けて不断の努力を続けるとともに、事業活動の効率化、財務体質の強化およびキャッシュ・フロー重視の事業活動を推進し、企業価値の最大化を目指してまいります。

### 経営方針

#### 中期経営計画「みらい2018」

##### 2017年度経営方針

##### ■ 収益事業の構築

2016年度の取組みを足掛かりに、各事業部門において業務目標を達成し、安定的な収益構造の確立を目指してまいります。

##### ■ 安定成長

安定的・持続的な成長のため、事業投資は収益とのバランスを図りながら実施してまいります。

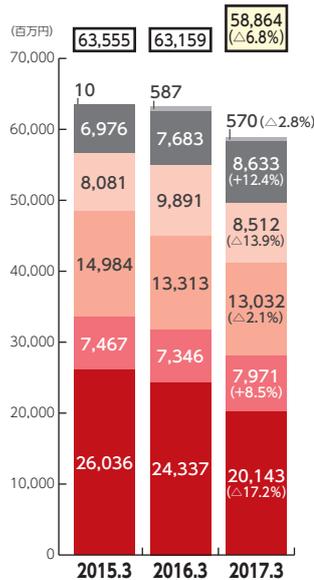
# 事業概況と経営成績のご報告

当期における我が国の経済は、企業収益や雇用情勢の改善により景気は緩やかな回復基調が続いたものの、天候不順等の影響もあり内需は力強さに欠け、先行きに不透明感が漂う状況で推移しました。また、世界経済は、米国で景気は緩やかに拡大しましたが、英国のEU離脱問題を発端とする欧州の政治不安や中国をはじめとするアジア新興国経済の減速懸念も残り、依然として不安定な状況が続いております。

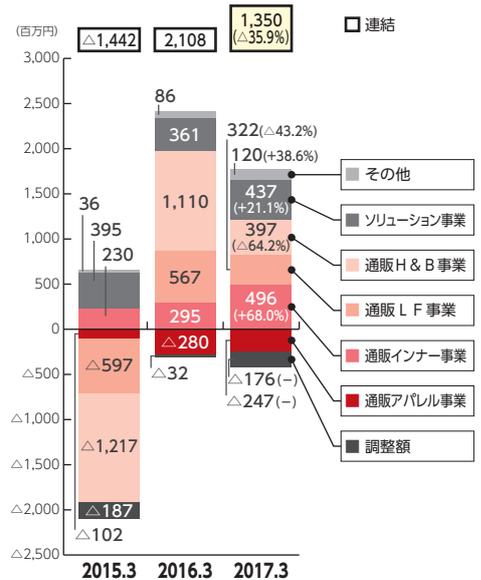
このような事業環境のなか、当期の業績は、連結売上高588億64百万円(前期比6.8%減)となりました。利益面におきましては、連結営業利益12億42百万円(同35.8%減)、連結経常利益13億50百万円(同35.9%減)、親会社株主に帰属する当期純利益6億72百万円(同71.8%減)となりました。

当期より表示方法の変更を行っております。前期実績につきましては、当該変更を遡及適用した組替え後の数値を記載しております。以下、すべてのページにおいて同様に表記いたします。

## ■セグメント別売上高の推移



## ■セグメント利益又は損失の推移



※1) 2017.3期数値の( )内は、前期対比の増減率です。  
 ※2) セグメント利益又は損失は、連結経常利益又は損失と調整を行っております。  
 ※3) セグメント別の売上高は連結相殺消去後、セグメント利益又は損失は連結相殺消去前の数値を記載しております。

## 通販アパレル事業

主に女性向けのファッションウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



## 通販インナー事業

主に女性向けのインナーウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



## 通販L F (ライフファッション)事業

インテリア雑貨やブランドバッグ・小物等のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



## 通販H & B (ヘルシー&ビューティー)事業

化粧品や健康関連商材のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



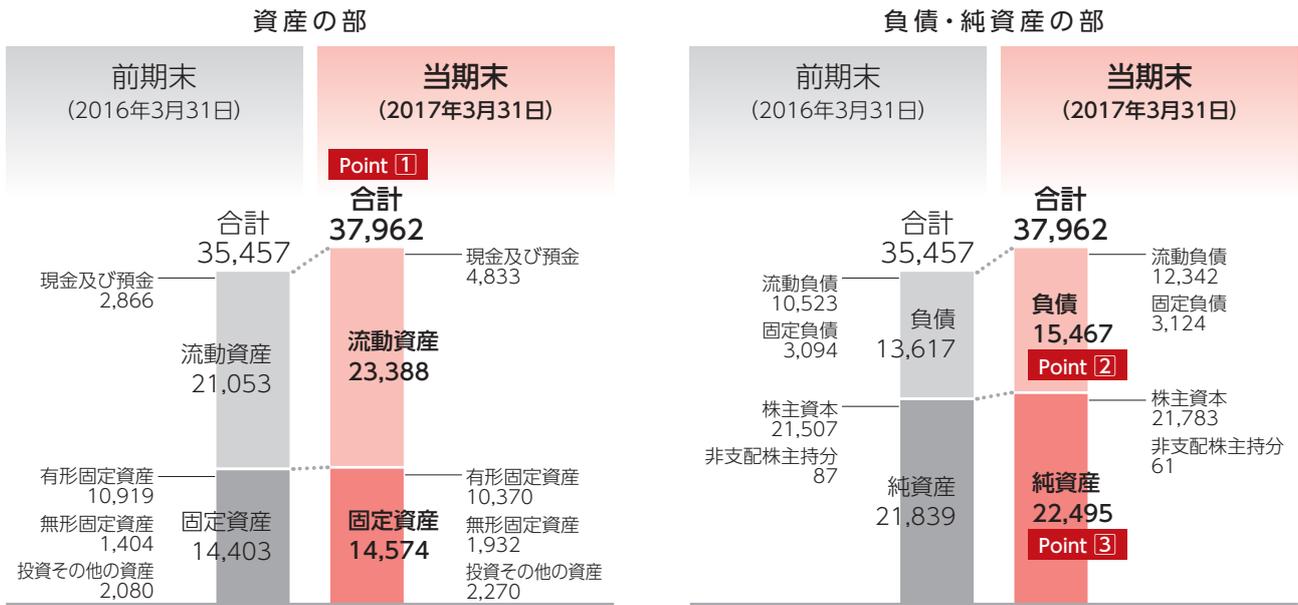
## ソリューション事業

EC・通販事業者へ「物流支援」「コンタクトセンター支援」「決済支援」「販売促進支援」「システム支援」等のサービスを提供しております。



連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



Point ① 資産

総資産は379億62百万円となり、前期末に比べ25億5百万円増加しました。これは主に現金及び預金の増加によるものです。

Point ② 負債

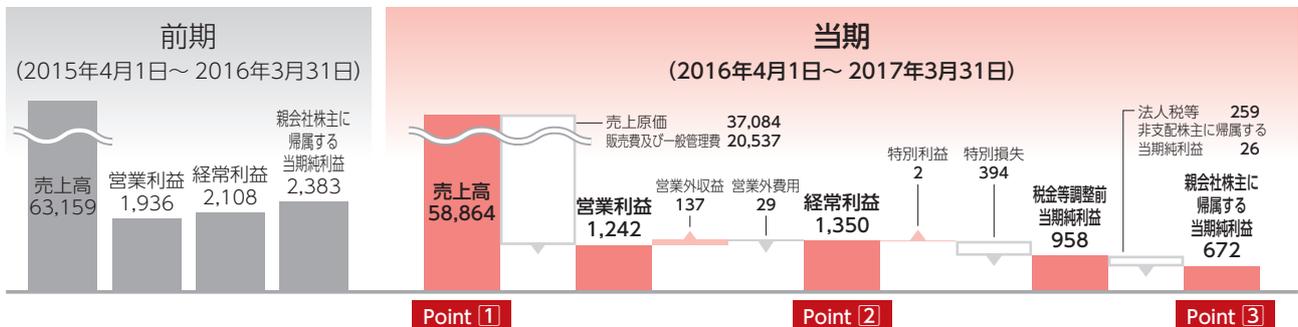
負債は154億67百万円となり、前期末に比べ18億49百万円増加しました。これは主に未払金の増加によるものです。

Point ③ 純資産

純資産は224億95百万円となり、前期末に比べ6億56百万円増加し、自己資本比率は59.1%となりました。

連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



Point ① 売上高

消費者の節約志向などによる市場低迷を受け、前期に比べ42億94百万円の減少となりました(前期比6.8%減)。

Point ② 経常利益

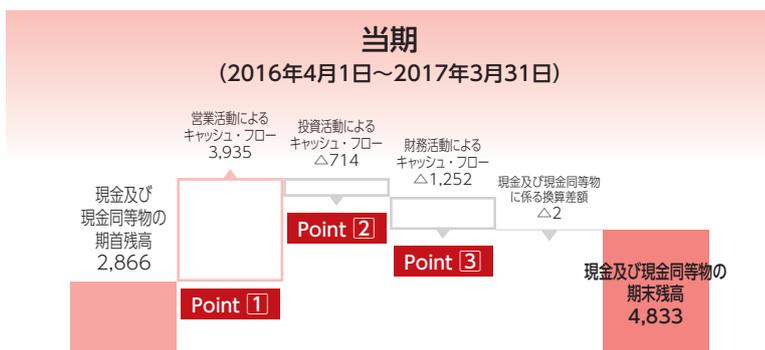
販促活動の効率化を推進したものの減収による減益で、前期に比べ7億57百万円の減少となりました(同35.9%減)。

Point ③ 親会社株主に帰属する当期純利益

前期に比べ17億11百万円の減少となりました(同71.8%減)。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



Point ① 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果得られた資金は39億35百万円(前期比25.9%増)となりました。これは主に、未払債務の増加などによるものです。

Point ② 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は7億14百万円(同21.1%減)となりました。これは主に、子会社株式の取得などによるものです。

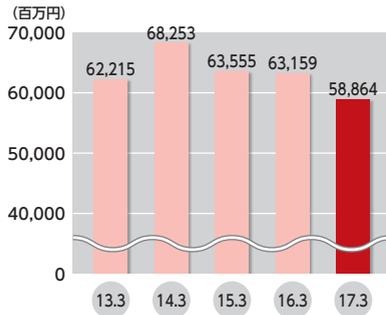
Point ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果使用した資金は12億52百万円(同173.9%増)となりました。これは主に、長期借入金の返済、配当金の支払いなどによるものです。

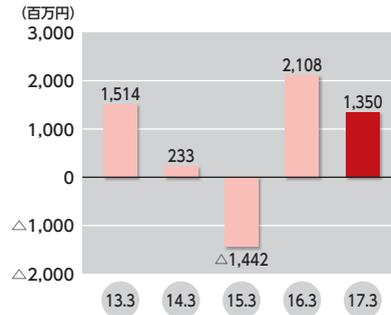
## 財務ハイライト(連結)

■ 2013年3月期～2017年3月期の財務ハイライト

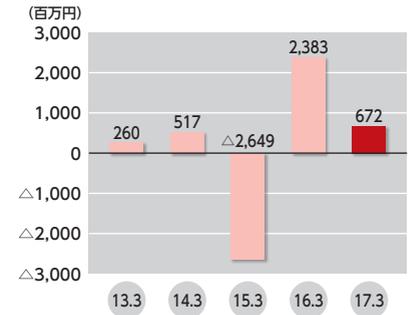
### 売上高



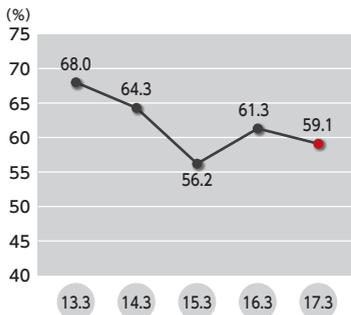
### 経常利益又は経常損失(△)



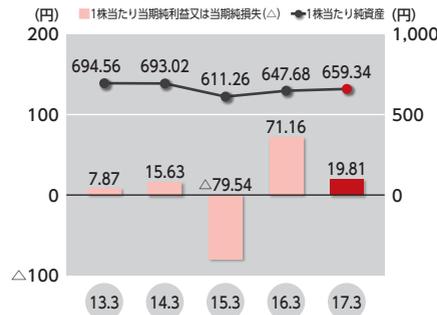
### 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)



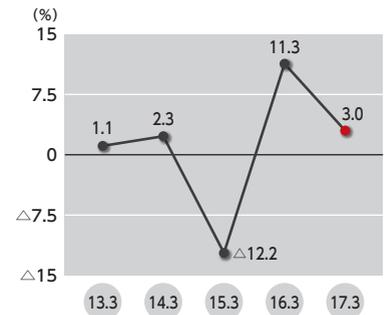
### 自己資本比率



### 1株当たり当期純利益又は当期純損失(△) / 1株当たり純資産



### 自己資本利益率(ROE)



## トピックス

### ▶ 中期経営計画 **みらい2018** 初年度の取組み

スクロールグループ中期経営計画「みらい2018」初年度の取組みの中から、成長分野となる通販H & B事業の各社の取組みをご紹介します。

#### 株式会社豆腐の盛田屋

プライベートブランド化粧品「豆乳よーぐるるとぱっく玉の輿」の中国国内での販売許認可を取得し、累計35万個を出荷、都市部のチェーン店舗向けに卸販売を開始しています。また、越境ECサイトでの展開も開始し、日本国内での販売とあわせた累計販売数は578万個を突破しました。(2017年3月末現在)



#### 北海道アンソロポロジー株式会社

2016年12月、株式会社食の科学舎から食品関連事業を譲り受け、北海道ブランドの加工食品の販売をECサイト「北レシピHOKKAIDO」などで開始しました。北海道野菜の味わい豊かな「まるごと北海道ピューレ」や北海道産豆をふっくらと蒸し上げた「ドライパック」など、当社ならではの安心・安全な製品をお届けします。



#### 株式会社ナチュラピュリファイ研究所

2017年1月、ミネラルファンデーションを中心とした100%天然由来成分の化粧品の商品企画・販売を行う株式会社ナチュラピュリファイ研究所がスクロールグループの一員となりました。「24h Cosme」というブランドで、バラエティショップや量販店、ドラッグストアなど全国約2,500の店舗にて販売しています。



## 株主還元方針

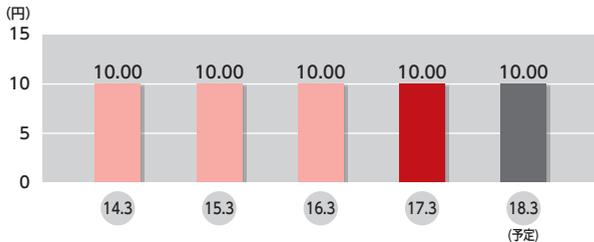
### 利益分配について／当期・次期の配当

当社は、株主のみなさまへの利益還元を経営の最重要政策のひとつとして位置付けております。また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本的な方針としております。

当期末の配当金につきましては、1株当たり5円とさせていただきます。中間配当金と合わせて年間配当金は10円となります。

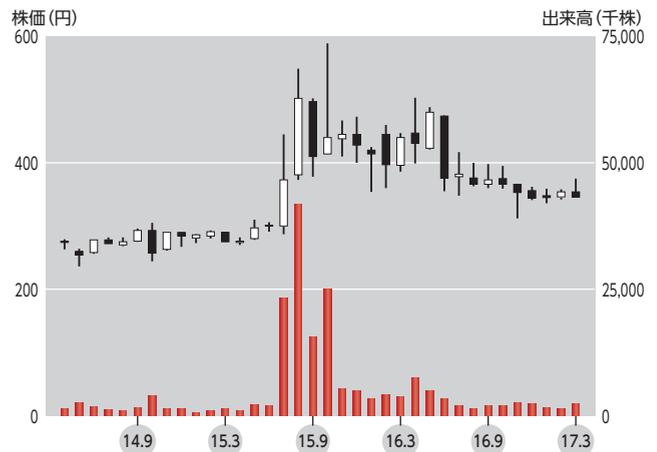
次期配当金につきましては、1株当たり中間配当金5円、期末配当金5円の年間配当金10円を予定しております。

#### ■1株当たりの株主配当金(年間)推移



### 株価・出来高の推移

2014年4月～2017年3月



## 株主優待について

株主のみなさまに「株主優待券」を進呈しております。

株主優待券と一緒にご案内するカタログ・パンフレットやショッピングサイト掲載の商品をお買い求めいただく際に、割引としてご利用いただけます。



#### 《ご保有の株数に対して進呈する株主優待券》

保有株式数	株主優待券額
100株以上1,000株未満	500円分
1,000株以上10,000株未満	2,500円分
10,000株以上	5,000円分

#### 《ご利用対象商品のご紹介》

専用申込書

三ツ星北海道(カタログ)  
ミラクルクイーン(パンフレット)  
豆乳ヨーグルとばっく玉の輿  
(パンフレット)

ショッピングサイト(オフィシャルサイト)

コスメランド ハレの日キッチン  
豆腐の盛田屋 ロマンティックプリンセス  
AXES 生活雑貨  
きれいみつけた 24h Cosme

ご利用方法につきましては、株主優待券のお届け時にお知らせします。

ぜひこの機会に、スクロールグループでのショッピングをお楽しみください。

なお、株主優待券には有効期限がございます。

お手持ちの株主優待券がございましたら、有効期限をご確認のうえ、ご利用ください。

#### 《長期保有株主優待制度のご案内》

長期保有株主優待制度(基準日:毎年9月30日)

保有株式数	1年以上	2年以上	3年以上
	継続保有	継続保有	継続保有
100株以上1,000株未満	500円分	1,000円分	1,500円分
1,000株以上10,000株未満	1,000円分	2,000円分	3,000円分
10,000株以上	1,500円分	3,000円分	6,000円分

※1 毎年9月30日の当社株主名簿を基準として年1回実施

※2 継続保有の対象となる株主さまは、毎年3月31日および9月30日の当社株主名簿に同一株主番号で、「1年以上継続保有」については3回以上、「2年以上継続保有」については5回以上、「3年以上継続保有」については7回以上連続して記載または記録されている株主さまとなります。

3月末株主さまには、優待券に加え、「静岡県産の新茶」もお送りいたします。

## CSRの取組み

### ▶ 社会貢献活動「環境保護」

#### 「第23回大草山森づくりプロジェクト」を実施しました。

2017年4月、スクロールグループの社員とその家族約35名が、浜松市西区の大草山にて、ヤマザクラの苗木15本の植樹活動を行いました。このプロジェクトは、松くい虫被害によって松枯れが深刻化した「大草山」を彩り豊かな森林へと再生することを目的として2009年から取り組んでいるものです。毎年4月にヤマザクラの植樹活動を行い、これまでの累計植樹本数は506本となりました。



### ▶ 社会貢献活動「女性支援」

#### 「公益信託スクロール女性ボランティア基金」

当社は、創業より女性のお客さまに支えられてきたことへの感謝の思いから、1994年に当基金を設立し、静岡県内で高齢者・障がい者に対するボランティア活動を行う女性を中心とする団体を対象に、毎年、助成を行っております。

当期は、高齢者や障がい者の心のケアを目的としたイベントを主な活動としているボランティア団体など11団体に、総額約155万円の助成を行いました。これを含めた助成実績は累計335件、総額3,121万円となりました。



# 株式・会社の概況

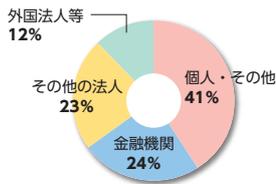
## 株式の状況

2017年3月31日現在

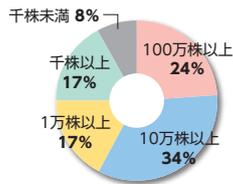
### 株式の状況

1.発行する株式の総数	110,000,000株
2.発行済株式の総数	34,320,650株
3.1 単元の株式数	100株
4.株主数	25,244名
5.単元株主数	24,372名
6.単元株式数	34,288,200株

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉



### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
丸紅株式会社	2,841	8.4
スクロール取引先持株会	1,893	5.6
株式会社静岡銀行	1,261	3.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,211	3.6
スクロール従業員持株会	1,052	3.1
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	634	1.9
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	562	1.7
モリリン株式会社	550	1.6
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	547	1.6
日本生命保険相互会社	543	1.6

(注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社および日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社の所有株式数は、すべて信託業務に係る株式数であります。  
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
3. 持株比率は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

## 役員一覧

2017年5月30日現在

### 取締役

代表取締役会長	堀田 守
取締役社長	鶴見 知久
取締役	佐藤 浩明
取締役	小山 優雄
取締役	山崎 正之
社外取締役 (監査等委員会)	村瀬 司
社外取締役 (監査等委員会)	越淵 堅志
社外取締役 (監査等委員会)	宮部 貴之
社外取締役 (監査等委員会)	鈴木 一雄

### 執行役員

会長兼CEO&COO	堀田 守
社長	鶴見 知久
常務執行役員	北嶋 敬二
常務執行役員	西田 耕三
執行役員	小山 優雄
執行役員	山崎 正之
執行役員	勝田 圭三
執行役員	杉本 泰宣
執行役員	乗松 伸一

## 会社の概況

2017年3月31日現在

商号	株式会社スクロール(Scroll Corporation)
設立	1943年10月1日
資本金	5,812,442,895円
本社	静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号 電話 053-464-1111(代表)
東京本店	東京都品川区東品川二丁目2番24号 天王洲セントラルタワー25階・26階 電話 03-5962-0500(代表)
支店・事務所	大阪支店・福岡支店・札幌支店・ジャカルタ事務所
物流センター	スクロールロジスティクスセンター-浜松西 スクロールロジスティクスセンター-磐田
従業員数	278名
グループ従業員数	621名
主な事業内容	女性向けのファッションウエア、インナーウエア、服飾雑貨、インテリア雑貨、コスメおよび健康関連商材などのカタログ通販およびEC事業
関係会社	(株)スクロール360 (株)ムトウクレジット (株)イノベート (株)豆腐の盛田屋 (株)AXES 北海道アンソロポロジー(株) (株)キャッチボール (株)スクロールR&D (株)スクロールロジスティクス (株)ナチュラピュリファイ研究所 詩克楽商貿(上海)有限公司 SCROLL SINGAPORE ENTERPRISE PTE.LTD.

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	事業年度終了から3ヵ月以内に開催いたします。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 0120-232-711(通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="http://www.scroll.jp/">http://www.scroll.jp/</a> ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた際には、日本経済新聞に公告いたします。

### 【ご注意】

- 株主さまの住所変更、買取請求、配当金の振込指定、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行株式会社)では、お取扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行株式会社が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行株式会社)にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行株式会社本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行株式会社本支店でお支払いいたします。

# 株式会社 スクロール

〒430-0807 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
TEL 053-464-1111 FAX 053-464-0883  
証券・銘柄コード 8005

## 企業ホームページのご案内

当社ホームページでは、IR・決算情報をはじめ、トピックスやCSR活動など最新の情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

スクロール

検索

<http://www.scroll.jp/>

