



今日を、いい日に。  
**scro|l**

scro|l

## 株式会社スクロール 株主通信

第75期 報告書  
 2015年4月1日～2016年3月31日  
 証券コード：8005

## ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜わり、厚く御礼申し上げます。

このたびの平成28年熊本地震により、被災されました株主のみなさまには心からお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復旧・復興をお祈り申し上げます。

さて、2015年度(2015年4月1日～2016年3月31日)の報告書をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

中期経営計画「SCROLL RENOVATION 2015」の最終年度となる当期は、「シニア事業」、「インターネット事業」、「健粧品事業」および「通販ソリューション事業」を成長戦略の中心に据え、事業の収益化に向けた各種施策を推進するとともに、事業基盤を一層強化するためのインフラ整備の完成と次期中期経営計画に向けた強力な事業体制の構築に取り組んでまいりました。

この結果、2015年度の業績につきましては、売上高は、これまで広告宣伝をはじめとする投資活動を行ってきた健粧品事業が大きく成長した一方、アパレル事業では天候不順なども影響し前年を下回る結果となりました。利益面では、通販カタログのフォーメーションや発行部数を見直すなど販売促進の効率化を推進したことや、オリジナル化粧品が海外需要の追い風を受け好調に推移したことなどにより計画を上回る実績を上げることができました。

今後におきましては、2016年度から取り組む新中期経営計画「みらい2018」を策定しましたのでその完遂に向けた各種施策を実施し、将来さらに厳しさが予想される環境下においても着実な成長および安定的な利益の確保ができるよう取り組んでまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜わりますようお願い申し上げます。

代表取締役会長 **堀田 守**



## 会社経営の基本方針

当社グループは、「社会から信頼される企業であること。清く、正しく、美しく事業を行うこと。」を社是とし、事業の発展と社員の幸福を一致させるべく活動し、お客さま、お取引先さまおよび株主さまが、ともに満足を得られる経営を行い、社会に貢献することを基本理念としております。

この社会的使命の達成に向けて不断の努力を続けるとともに、事業活動の効率化、財務体質の強化およびキャッシュ・フロー重視の事業活動を推進し、企業価値の最大化を目指してまいります。

## 経営方針

### 中期経営計画「みらい2018」

#### 2016年度経営方針

##### ■ 利益基盤の地固め

既存事業の収益構造改革を行うとともに、収益とのバランスのなかで将来的な成長の布石となる取組みを推進してまいります。

##### ■ 安定成長

安定的・持続的な成長のため、事業投資は収益とのバランスを図りながら実施してまいります。

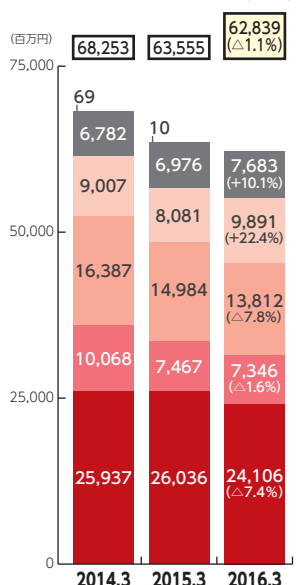
## 事業概況と経営成績のご報告

当社グループが主たる事業を展開している通信販売業界におきましては、店舗販売とのオムニチャネル販売や物流サービスの充実などにより国内市場が拡大していくなかで、顧客情報管理体制の強化や法改正への対応が求められるなど、通販事業者を取り巻く環境は厳しさを増しています。

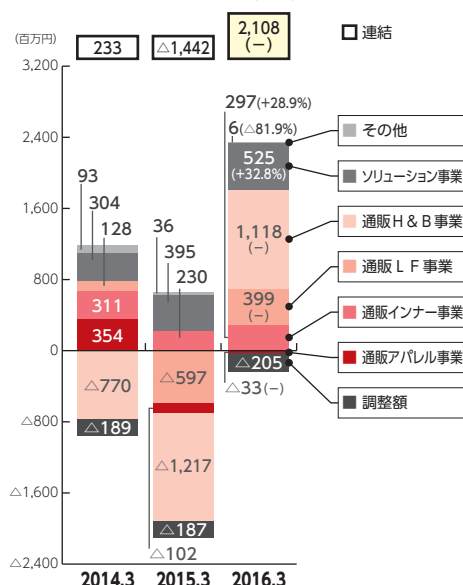
このような事業環境のなか、当連結会計年度の業績は、連結売上高628億39百万円(前年同期比1.1%減)となりました。利益面におきましては、連結営業利益17億74百万円(前年同期は連結営業損失17億43百万円)、連結経常利益21億8百万円(前年同期は連結経常損失14億42百万円)、親会社株主に帰属する当期純利益23億83百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失26億49百万円)となりました。

なお、当連結会計年度より、「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、「当期純利益」又は「当期純損失」を「親会社株主に帰属する当期純利益」又は「親会社株主に帰属する当期純損失」としております。

■セグメント別売上高の推移(連結)



■セグメント利益又は損失の推移(連結)



※1) 2016.3期数値の( )内は、前年同期対比の増減率です。  
 ※2) セグメント利益は、連結経常利益と調整を行っております。  
 ※3) セグメント別の売上高は連結相殺消去後、セグメント利益は連結相殺消去前の数値を記載しております。

### 通販アパレル事業

主に女性向けのファッションウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



### 通販インナー事業

主に女性向けのインナーウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



### 通販L F (ライフファッション)事業

インテリア雑貨やブランドバッグ・小物等のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



### 通販H & B (ヘルシー&ビューティー)事業

化粧品や健康関連商材のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



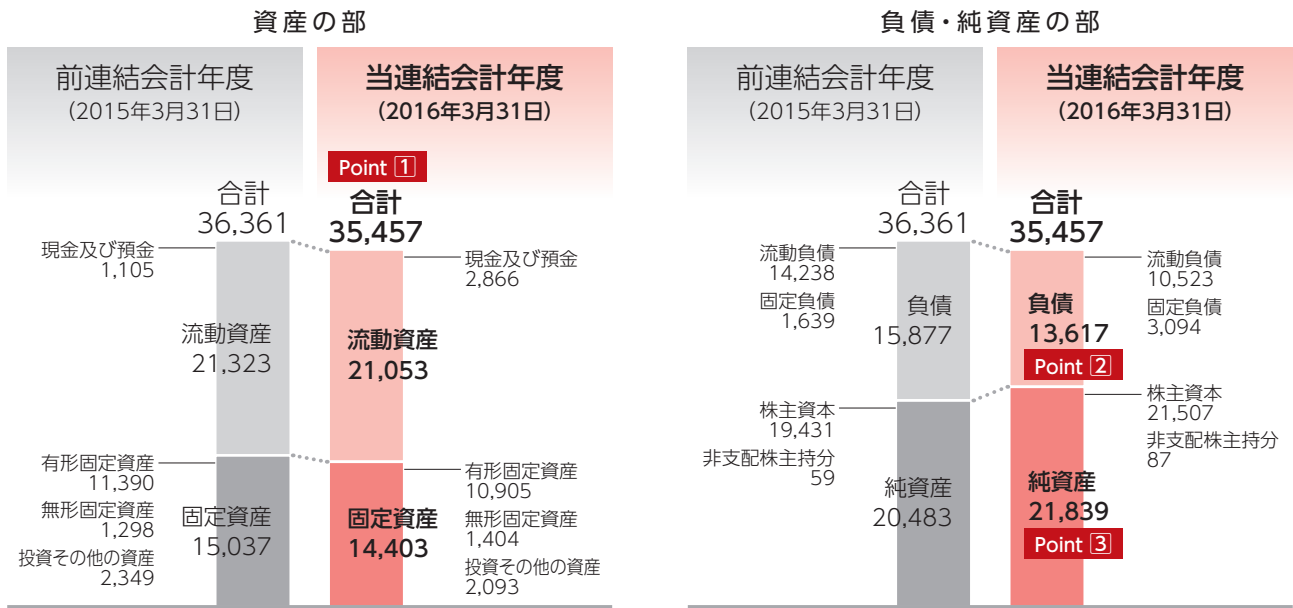
### ソリューション事業

EC・通販事業者へ「物流支援」「コンタクトセンター支援」「決済支援」「販売促進支援」「システム支援」等のサービスを提供しております。



連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



Point 1 資産

当連結会計年度末の総資産は、354億57百万円となり、前連結会計年度末に比べ9億4百万円減少しました。これは主に売却金の減少によるものです。

Point 2 負債

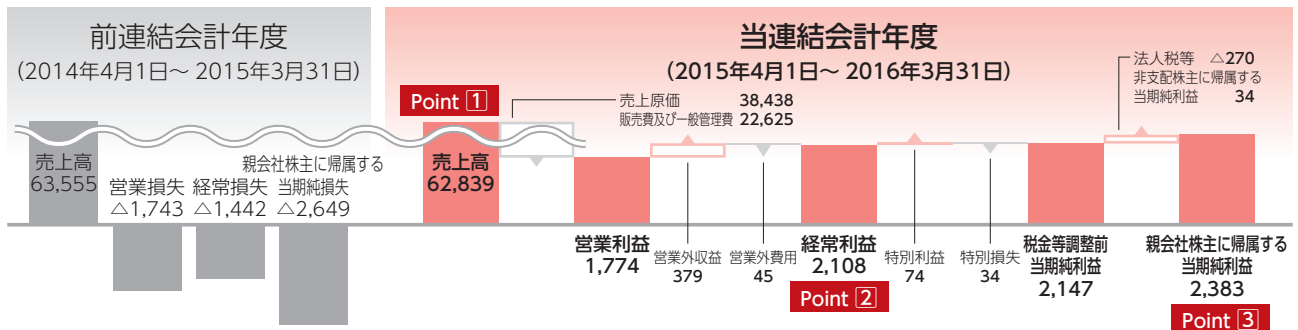
負債は136億17百万円となり、前連結会計年度末に比べ22億59百万円減少しました。これは主に未払金の減少によるものです。

Point 3 純資産

純資産は218億39百万円となり、前連結会計年度末に比べ13億55百万円増加し、自己資本比率は、61.3%となりました。

連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



Point 1 売上高

連結子会社で扱うオリジナル化粧品の販売が好調に推移したものの、天候不順なども影響し、前年同期に比べ7億16百万円の減少となりました(前年同期比1.1%減)。

Point 2 経常利益

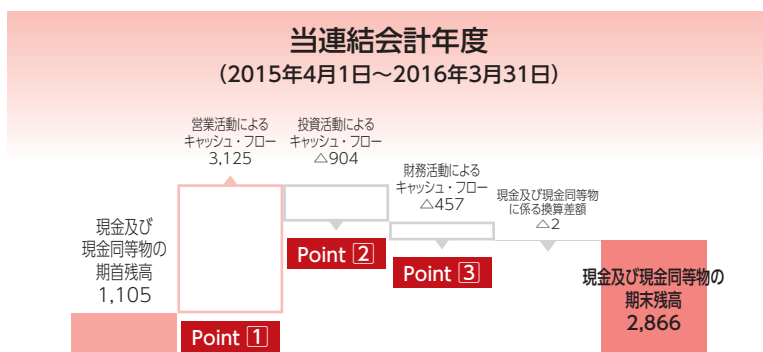
中期経営計画に基づく先行投資の減少、オリジナル化粧品の好調な推移などにより、前年同期に比べ35億51百万円の増加となりました(前年同期は連結経常損失14億42百万円)。

Point 3 親会社株主に帰属する当期純利益

前年同期に比べ50億32百万円の増加となりました(前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失26億49百万円)。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



Point 1 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果得られた資金は31億25百万円(前年同期比312.4%増)となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の計上、営業債権の減少などによるものです。

Point 2 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は9億4百万円(同22.5%減)となりました。これは主に、有形固定資産の取得などによるものです。

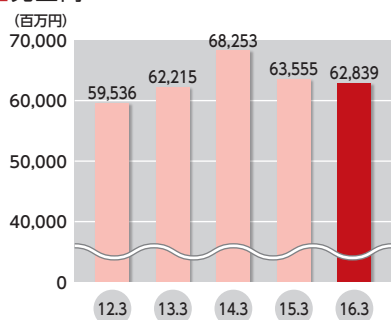
Point 3 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果使用した資金は4億57百万円(同5.1%増)となりました。これは主に、配当金の支払いなどによるものです。

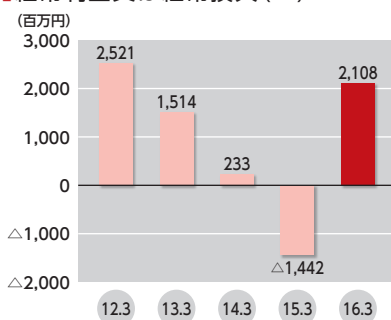
# 財務ハイライト (連結)

■ 2012年3月期～2016年3月期の財務ハイライト

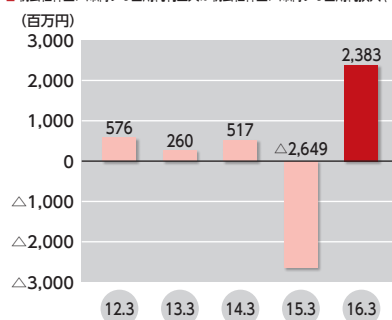
## 売上高



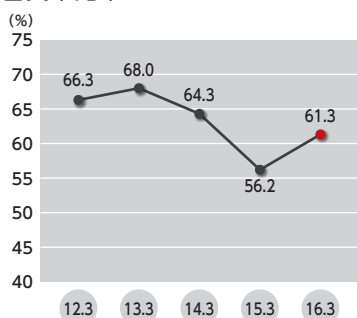
## 経常利益又は経常損失 (△)



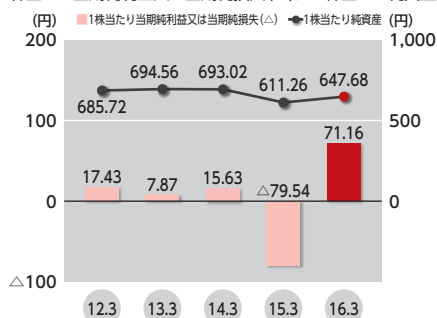
## 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (△)



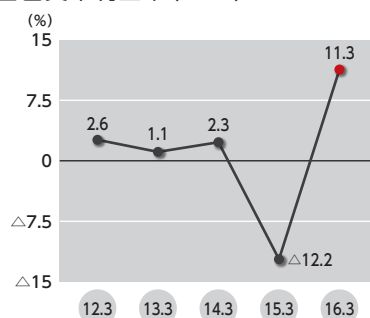
## 自己資本比率



## 1株当たり当期純利益又は当期純損失 (△) / 1株当たり純資産



## 自己資本利益率 (ROE)



# トピックス

## ▶ 新中期経営計画 **みらい2018** ～事業ポートフォリオと収益基盤の確立～

消費税増税によるマーケットの変化、円安によるコストアップ、海外需要の増加など市場環境は変化を続けています。スクロールグループは、本体の事業を抜本的に改革し、グループ一丸となりダイナミックな戦略を実行していきます。2016年度からの中期経営計画は、スクロールグループの新しい時代「みらい」を築く成長戦略となります。

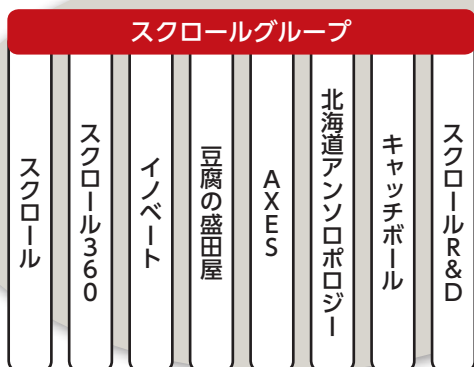
### 2016年度～2018年度 3ヵ年重点方針

時期	重点方針	目的
2016年度	収益構造の改革	既存事業の収益力改善と個別戦略展開
2017年度	新規収益事業の構築	新たな収益事業体の獲得
2018年度	事業ポートフォリオの完成	売上高1,000億円を目指す事業基盤の確立

### 「みらい2018」概略

トップダウン、組織間連携、提携とM&Aという要素を盛り込み、新たな次元での成長を目指してまいります。

#### 組織別のボトムアップ計画



#### 組織横断的なトップダウン計画

- ① 海外需要の取り込みによる成長
- ② ソリューション事業の全国展開および海外進出
- ③ 戦略商品「豆乳ヨーグルとばっく玉の興」を軸にした化粧品事業成長の足掛かりづくり
- ④ 北海道ブランドの新商品開発による健康食品事業の拡充
- ⑤ 会員組織への通販事業およびソリューション提供事業 (BBC 事業) の新規提携による成長
- ⑥ M&Aおよび提携を通じた成長

## 株主還元方針

### 利益分配に関する基本方針および当期・次期の配当

#### 株主還元基本方針

- 株主のみなさまへの利益還元を経営の最重要政策のひとつとする
  - 安定的に配当を継続する
  - 業績に基づく成果配分を実施する
  - 内部留保金は、将来を見据えた事業戦略に基づいた投資などに適切に活用する
- 業績連動型の配当(=配当性向主義)を基本的な考えとし、連結配当性向30%を目処として配当を実施してまいります。

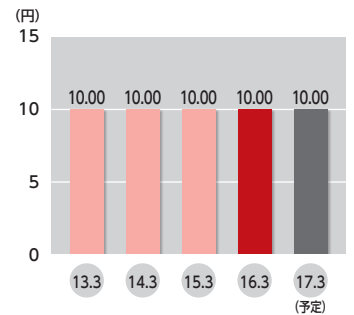
#### 当期配当金について

当期末の株主配当金につきましては、1株当たり5円とさせていただきます。中間配当金と合わせて年間配当金は10円となります。株主のみなさまに対する利益還元を重視する方針に基づき、当期業績と今後の事業展開を勘案した結果、上記配当金といたしました。

#### 次期配当金について

中期経営計画に基づく各施策を確実に実行することにより、1株当たり中間配当金5円、期末配当金5円の年間配当金10円を予定しております。

#### 1株当たりの株主配当金(年間)推移



## 株主優待について

株主のみなさまに「株主優待券」を進呈しております。カタログやショッピングサイト掲載の商品をお買い求めいただく際に、割引としてご利用いただけます。

#### 《ご利用対象商品のご紹介》

株主優待券のご利用対象は次のカタログおよびショッピングサイトです。



Brillage、生活雑貨など  
(scroll shop)  
コスメランド  
豆腐の盛田屋  
AXES(アクセス)  
きれいみつけた  
三ツ星北海道

ご保有の株数に対して進呈する株主優待券

保有株式数	株主優待券額
100株以上1,000株未満	500円分
1,000株以上10,000株未満	2,500円分
10,000株以上	5,000円分

優待券に加え、当社カタログと静岡県産の「特別栽培 春野の新茶」もお送りいたします。

#### 《長期保有株主優待制度のご案内》

2015年度から、「長期保有される株主さまへの優待制度」を開始しております。

長期保有株主優待制度(基準日:毎年9月30日)

保有株式数	1年以上 継続保有	2年以上 継続保有	3年以上 継続保有
100株以上1,000株未満	500円分	1,000円分	1,500円分
1,000株以上10,000株未満	1,000円分	2,000円分	3,000円分
10,000株以上	1,500円分	3,000円分	6,000円分

※1 毎年9月30日の当社株主名簿を基準として年1回実施

※2 継続保有の対象となる株主さまは、毎年3月31日および9月30日の当社株主名簿に同一株主番号で、「1年以上継続保有」については3回以上、「2年以上継続保有」については5回以上、「3年以上継続保有」については7回以上連続して記載または記録されている株主さまとなります。

ぜひこの機会に、当社グループのカタログやWebサイトにてショッピングをお楽しみください。

ご利用方法につきましては、株主優待券のお届け時にお知らせします。

なお、株主優待券には有効期限がございます。

お手持ちの株主優待券がございましたら、期限をご確認のうえ、ご活用くださいませ。

## CSRの取組み

### ▶ 社会貢献活動「環境保護」

#### 「第21回大草山森づくりプロジェクト」を実施しました。

2016年4月、スクロールグループの社員とその家族約150名が、浜松市西区浜名湖畔の「大草山」にて植樹などの森づくり活動を行いました。今回は、20本のヤマザクラの苗木を植樹し、累計本数は491本となりました。当日は、これまでに植えたヤマザクラの開花も見ることができました。今後も、豊かな森づくりを目指し、当プロジェクトを推進してまいります。



### ▶ 社会貢献活動「女性支援」

#### 「公益信託スクロール女性ボランティア基金」

当社は、創業より女性のお客さまに支えられてきたことへの感謝の思いから、1994年に当基金を設立し、静岡県内で高齢者・障がい者に対するボランティア活動を行う女性を中心とする団体を対象に、毎年、助成を行っております。

今年度は、支援学校などの子どもやデイサービスのお年寄りにお話を届けるボランティア団体をはじめ、17団体に総額約157万円の助成を行いました。

基金設立以来324件の助成を行い、その累計額は2,966万円となりました。



# 株式・会社の概況

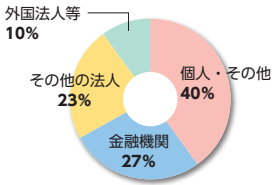
## 株式の状況

2016年3月31日現在

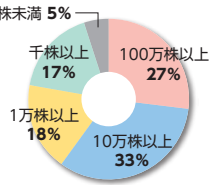
### 株式の状況

- 発行する株式の総数 110,000,000株
- 発行済株式の総数 34,320,650株
- 1単元の株式数 100株
- 株主数 17,268名
- 単元株主数 16,426名
- 単元株式数 34,286,600株

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉



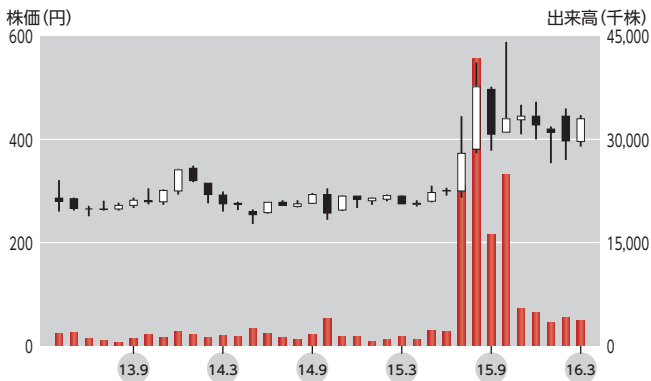
### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
丸紅株式会社	2,841	8.4
信和会	1,891	5.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,292	3.8
株式会社静岡銀行	1,261	3.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,074	3.2
スクロール従業員持株会	1,000	3.0
モリリン株式会社	550	1.6
日本生命保険相互会社	543	1.6
大日本印刷株式会社	433	1.3
BBH(LUX) FOR FIDELITY FUNDS - JAPAN FUND	405	1.2

- (注) 1. 信和会は、当社取引先持株会であります。  
 2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社および日本マスタートラスト信託銀行株式会社所有株数は、全て信託業務に係る株式数であります。  
 3. 上記のほかに当社は自己株式として598千株を保有しております。  
 4. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
 5. 持株比率は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

## 株価・出来高の推移

2013年4月～2016年3月



## 株主メモ

- 事業年度** 4月1日から翌年3月31日まで  
**期末配当金受領株主確定日** 3月31日  
**中間配当金受領株主確定日** 9月30日  
**定時株主総会** 事業年度終了から3ヵ月以内に開催いたします。  
**株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関** 三菱UFJ信託銀行株式会社  
**同連絡先** 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒137-8081  
 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 電話 0120-232-711 (通話料無料)
- 上場証券取引所** 東京証券取引所 市場第一部

## 会社の概況

2016年3月31日現在

- 商号** 株式会社スクロール (Scroll Corporation)  
**設立** 1943年10月1日  
**資本金** 5,812,442,895円  
**本社** 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
 電話 053-464-1111 (代表)  
**東京本店** 東京都品川区東品川二丁目2番24号  
 天王洲セントラルタワー25階・26階  
 電話 03-5962-0500 (代表)  
**支店・事務所** 大阪支店・福岡支店・札幌支店・ジャカルタ事務所・ロサンゼルス事務所・パリ事務所  
**物流センター** スクロールロジスティクスセンター 浜松西  
 スクロールロジスティクスセンター 磐田  
**従業員数** 314名  
**グループ従業員総数** 556名  
**主な事業内容** 女性向けのファッションウエア、インナーウエア、服飾雑貨、インテリア雑貨、コスメおよび健康関連商材などのカタログ通販およびEC事業  
**関係会社** (株)スクロール360 (株)ムトウクレジット  
 (株)イノベート (株)豆腐の盛田屋  
 (株)AXES 北海道アンソロポロジー(株)  
 (株)キャッチボール (株)スクロールR&D  
 詩克楽商貿(上海)有限公司

## 役員一覧

2016年5月27日現在

- | ■取締役                 | ■執行役員           |
|----------------------|-----------------|
| 代表取締役会長 堀田 守         | 会長兼CEO&COO 堀田 守 |
| 取締役社長 鶴見 知久          | 社長 鶴見 知久        |
| 取締役 佐藤 浩明            | 常務執行役員 北嶋 敬二    |
| 取締役 小山 優雄            | 常務執行役員 西田 耕三    |
| 社外取締役 (監等委員会委員) 村瀬 司 | 執行役員 勝田 圭三      |
| 社外取締役 (監査等委員) 越淵 堅志  | 執行役員 杉本 泰宣      |
| 社外取締役 (監査等委員) 宮部 貴之  | 執行役員 乗松 伸一      |
| 社外取締役 (監査等委員) 鈴木 一雄  | 執行役員 小山 優雄      |
|                      | 執行役員 山崎 正之      |

# 株式会社 スクロール

〒430-0807 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
 TEL 053-464-1111 FAX 053-464-0883  
 証券・銘柄コード 8005

### 企業ホームページのご案内

当社ホームページでは、IR・決算情報をはじめ、トピックスやCSR活動など最新の情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

スクロール

検索

<http://www.scroll.jp/>

