

## 株式会社スクロール 株主通信

第74期 報告書

2014年4月1日～2015年3月31日

証券コード：8005



### ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜わり、厚く御礼申し上げます。

2014年度(2014年4月1日～2015年3月31日)の報告書をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

中期経営計画「SCROLL RENOVATION 2015」の2年目となる当期は、消費税増税、円安による仕入原価の高騰や運送業者による運賃の値上げなど、小売市場を取り巻く環境はたいへん厳しいものでした。このような経営環境のもと、当社は将来を見据えた顧客づくりのための先行投資を積極的に実施するとともに、投資効果の検証や成長事業への集中投資に取り組んでまいりました。

この結果、2014年度の業績につきましては、売上高は、消費者マインドの冷え込みが続くなか、天候不順なども影響し減収となりました。利益面でも、想定していた先行投資による減益に加え、減収による減益、円安による原価率の上昇などにより厳しい結果となりました。

中期経営計画の最終年度である2015年度には、投資と利益のバランスを保ちながら、成長戦略の中心に据える事業の各種施策やインフラ投資などを実行し、着実に収益確保することにより、株主のみならずみなさまの不安を払拭し、ご期待にお応えしていく所存でございます。

株主のみならずみなさまにおかれましては、今後とも、ご理解と一層のご支援、ご鞭撻を賜わりますようお願い申し上げます。

代表取締役会長 **堀田 守**



### 会社経営の基本方針

当社グループは、「社会から信頼される企業であること。清く、正しく、美しく事業を行うこと。」を社是とし、事業の発展と社員の幸福を一致させるべく活動し、お客様、お取引先様および株主様が、ともに満足を得られる経営を行い、社会に貢献することを基本理念としております。この社会的使命の達成に向けて不断の努力を続けるとともに、事業活動の効率化、財務体質の強化およびキャッシュ・フロー重視の事業活動を推進し、企業価値の最大化を目指してまいります。

### 中期経営計画「SCROLL RENOVATION 2015」

#### 2015年度経営方針

##### ■ 事業の収益化

積極的な先行投資は一旦収束させ、グループの資産やノウハウを棚卸し、スクロールグループの現在の収益力を確認してまいります。

##### ■ 安定成長

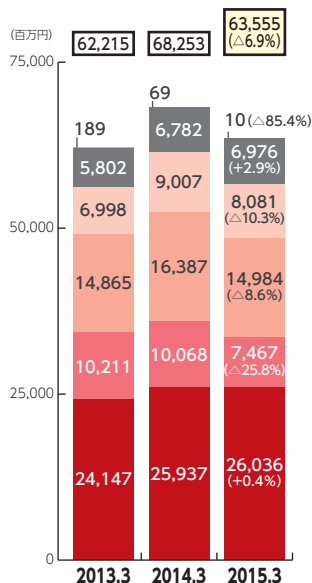
安定的・持続的な成長のため、販売促進投資は収益とのバランスを図りながら実施してまいります。

# 事業概況と経営成績のご報告

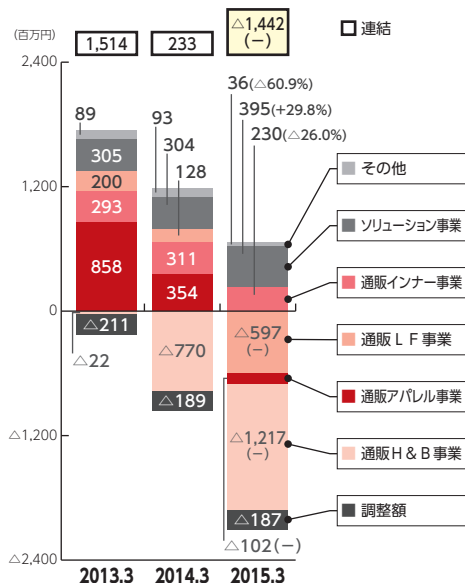
当社グループが主たる事業を展開している通信販売業界においては、継続的に市場が拡大していきななかで、大規模物流設備の建設、オムニチャネル戦略の推進、さらには顧客情報管理の強化要請の高まりなど、経営環境にますます変化が生じています。

このような環境のなか、当期の業績は、連結売上高635億55百万円(前年同期比6.9%減)となりました。利益面におきましては、連結営業損失17億43百万円(前年同期は連結営業損失1億47百万円)、連結経常損失14億42百万円(前年同期は連結経常利益2億33百万円)、また繰延税金資産を取崩したことから、連結当期純損失26億49百万円(前年同期は連結当期純利益5億17百万円)となりました。

■セグメント別売上高の推移(連結)



■セグメント利益又は損失の推移(連結)



※1) 2015.3期数値の( )内は、前年同期対比の増減率です。  
 ※2) セグメント利益は、連結経常利益と調整を行っております。  
 ※3) セグメント別の売上高は連結相殺消去後、セグメント利益は連結相殺消去前の数値を記載しております。

## 通販Aパレル事業

主に女性向けのファッションウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



## 通販インナー事業

主に女性向けのインナーウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



## 通販L F (ライフファッション)事業

インテリア雑貨やブランドバッグ・小物等のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



## 通販H & B (ヘルシー&ビューティー)事業

化粧品や健康関連商材のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



## ソリューション事業

EC・通販事業者へ「物流支援」「コンタクトセンター支援」「決済支援」「販売促進支援」「システム支援」等のサービスを提供しております。

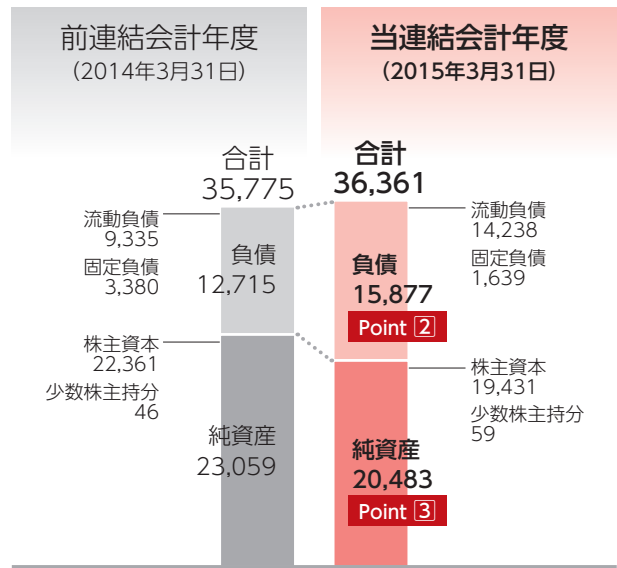
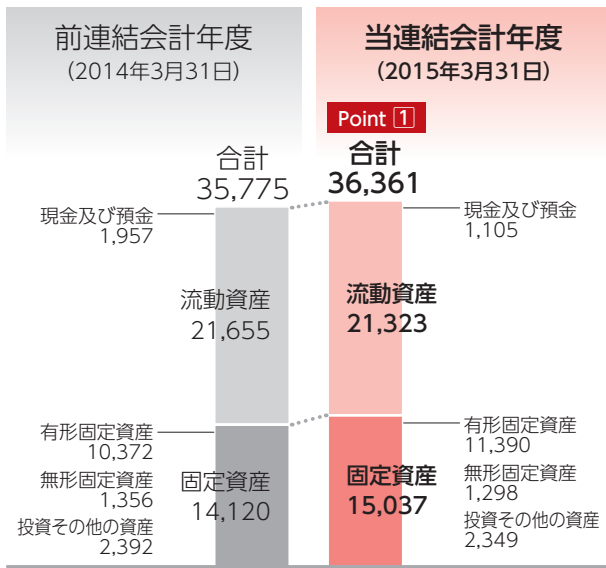


連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)

資産の部

負債・純資産の部



**Point ① 資産**

当連結会計年度末の総資産は、363億61百万円となり、前連結会計年度末に比べ5億86百万円増加しました。これは主に有形固定資産の増加によるものです。

**Point ② 負債**

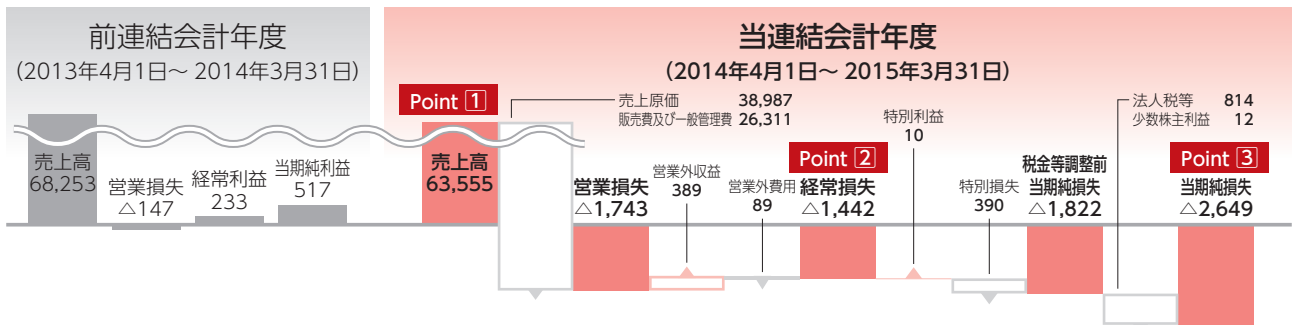
負債は158億77百万円となり、前連結会計年度末に比べ31億62百万円増加しました。これは主に未払金の増加によるものです。

**Point ③ 純資産**

純資産合計は204億83百万円となり、前連結会計年度末に比べ25億75百万円減少し、自己資本比率は、56.2%となりました。

連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



**Point ① 売上高**

消費税増税後の反動減や天候不順、円安による原価率の上昇などが影響し、前年同期に比べ46億97百万円の減少となりました(前年同期比6.9%減)。

**Point ② 経常損失**

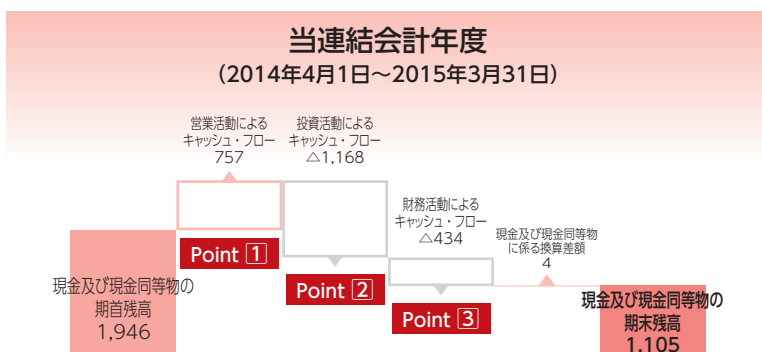
減収による減益に加え、円安による原価率の上昇やカタログ用紙代の高騰などコストアップ要因により、前年同期に比べ16億76百万円の減少となりました(前年同期は連結経常利益2億33百万円)。

**Point ③ 当期純損失**

経常利益の減少に加え、繰延税金資産を取崩したことから、前年同期に比べ31億66百万円の減少となりました(前年同期は連結当期純利益5億17百万円)。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



**Point ① 営業活動によるキャッシュ・フロー**

営業活動によるキャッシュ・フローは、7億57百万円の収入(前年同期は13億65百万円の収入)となりました。これは主に、税金等調整前当期純損失の計上や未払債務の増加などによるものです。

**Point ② 投資活動によるキャッシュ・フロー**

投資活動によるキャッシュ・フローは、11億68百万円の支出(前年同期は54百万円の収入)となりました。これは主に、有形固定資産の取得などによるものです。

**Point ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー**

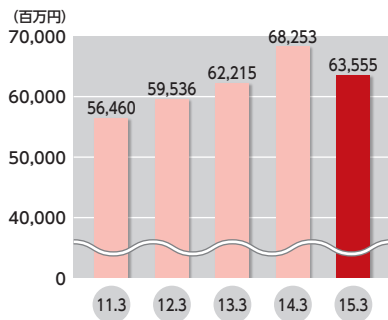
財務活動によるキャッシュ・フローは、4億34百万円の支出(前年同期は2億74百万円の支出)となりました。これは主に、配当金の支払いなどによるものです。



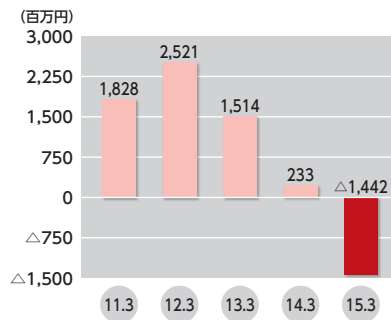
## 財務ハイライト(連結)

■ 2011年3月期～2015年3月期の財務ハイライト

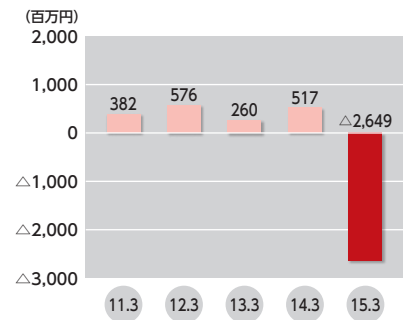
### 売上高



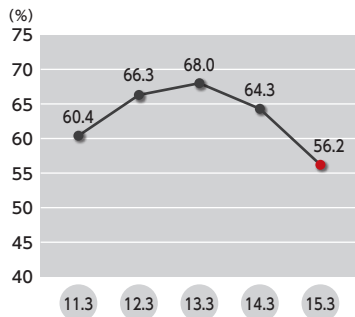
### 経常利益又は経常損失(△)



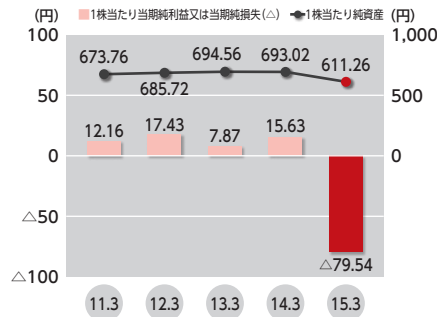
### 当期純利益又は当期純損失(△)



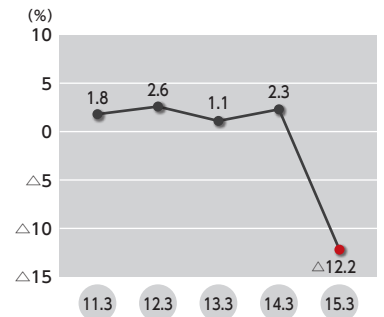
### 自己資本比率



### 1株当たり当期純利益又は当期純損失(△) / 1株当たり純資産



### 自己資本利益率(ROE)



## トピックス

### スクロール 株主優待

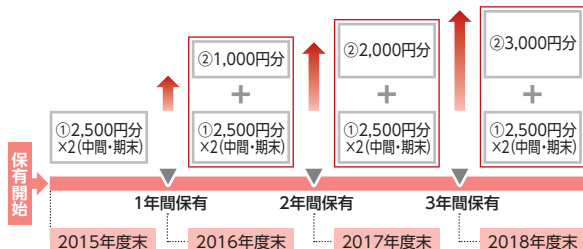
#### 長期保有株主さまご優待制度を新設します。

株主のみなさまの日頃のご支援に感謝し、引き続き当社の成長をご支援いただきたいという思いから、長期的に保有される株主さまを対象とした、保有株式数および保有期間に応じた株主優待制度を新設いたします。

#### 【新制度優待イメージ】

従来の株主優待割引券(①)に加え、新設割引券(②)を追加で進呈いたします。

例) 2015年度末時点で1,000株を保有し、3年間継続保有される場合



実施は、2015年9月30日を基準日として、当社株主名簿に記載された株主のみなさまを対象に開始いたします。なお、長期保有株主優待制度を含めた当社優待は2015年11月下旬以降に発送される予定です。※詳細は、P5「株主優待について」をご覧ください。

本制度導入により、長期に保有していただいている株主のみなさまには、お使いいただける優待券額が増えることから、お選びいただける商品の幅が広がります。昨年度人気の高かった、当社グループの北海道のお米やスイーツなど、お好みの商品をお楽しみいただけますと幸いです。

### スクロール 豆腐の盛田屋

#### 「豆乳よーぐるとぱっく玉の輿」に海外ユーザーも大注目しています。

昨今の飛躍的な訪日客増加にともなう、「メイド・イン・ジャパン」製品のインバウンド需要を受け、「豆乳よーぐるとぱっく玉の輿」の出荷数量が、国内大都市圏店舗、海外向け卸しともに拡大しています。同製品は、豆腐作りをする職人の手が白くしっとりとしたことから発想した基礎化粧品で、国産大豆と宮崎県椎葉村の美しい湧水を使用しています。親日コスメブローガーによる口コミで広がり、日本製品への信頼と憧れ、豆乳に対する美容・健康イメージなどが引き金となり、アジアの女性によるいわゆる“爆買”の対象となっています。豆腐の盛田屋では今後もインバウンド・アウトバウンド需要への対策強化を推進してまいります。



### スクロール

#### カタログ創刊2周年を迎えました。

## Brillage

大人の女性向けカタログファッション通販Brillage(ブリアージュ)が、おかげさまで創刊2周年を迎えました。

これからも、お客さまに支えられていることへの感謝の気持ちを忘れず、輝く大人の女性へ、上質な素材と美しく見えるシルエットにこだわった商品をお届けいたします。



## 株主還元方針

### 利益配分に関する基本方針および当期・次期の配当

#### 株主還元基本方針

- 株主のみならずへの利益還元を経営の最重要政策のひとつとする
  - 安定的に配当を継続する
  - 業績に基づく成果配分を実施する
  - 内部留保金は、将来を見据えた事業戦略に基づいた投資などに適切に活用する
- 業績連動型の配当(=配当性向主義)を基本的な考えとし、連結配当性向30%を目処として配当を実施してまいります。

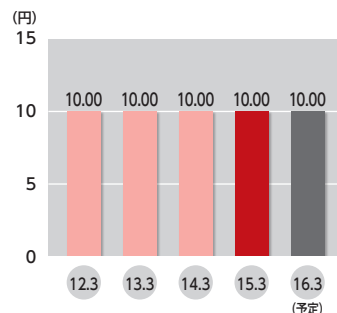
#### 当期配当金について

当期末の株主配当金につきましては、1株当たり5円とさせていただきます。中間配当金と合わせて年間配当金は10円となります。株主のみならずに対する利益還元を重視する方針に基づき、当期業績と今後の事業展開を勘案し、上記配当金といたしました。

#### 次期配当金について

当社の配当政策や中長期的な業績動向を総合的に勘案し、1株当たり中間配当金5円、期末配当金5円の年間配当金10円を予定しております。

#### 1株当たりの株主配当金(年間)推移



## 株主優待について

株主のみならずに「株主優待券」を進呈しております。カタログやショッピングサイト掲載の商品をお買い求めいただく際に、割引としてご利用いただけます。

#### 《ご利用対象商品のご紹介》

株主優待券のご利用対象は次のカタログおよびショッピングサイトです。



Brillage、生活雑貨など (scroll shop)  
コスメランド  
豆腐の盛田屋  
AXES (アクセス)  
きれいみつけた  
三ッ星北海道

#### ご保有の株数に対して進呈する株主優待券

保有株式数	株主優待券額
100株以上1,000株未満	500円分
1,000株以上10,000株未満	2,500円分
10,000株以上	5,000円分

優待券に加え、当社カタログと静岡県産の「特別栽培 春野の新茶」もお送りいたします。

ぜひこの機会に、当社グループのカタログやWebサイトにショッピングをお楽しみください。ご利用方法につきましては、株主優待券のお届け時にお知らせします。

#### 《第75期中間期以降の株主優待についてのご案内》

2015年9月30日を基準日として、当社株主名簿に記載された株主のみならずを対象に「長期保有される株主さまへの優待制度」を開始いたします。

#### 新設：長期保有株主優待制度

保有株式数	1年以上継続保有	2年以上継続保有	3年以上継続保有
100株以上1,000株未満	500円分	1,000円分	1,500円分
1,000株以上10,000株未満	1,000円分	2,000円分	3,000円分
10,000株以上	1,500円分	3,000円分	6,000円分

- ※1 毎年9月30日の当社株主名簿を基準として年1回実施
- ※2 継続保有の対象となる株主さまは、毎年3月31日および9月30日の当社株主名簿に同一株主番号で、「1年以上継続保有」については3回以上、「2年以上継続保有」については5回以上、「3年以上継続保有」については7回以上連続して記載または記録されている株主さまとなります。
- ※3 既に当社株式を保有されている株主のみならずにつきましても、2015年9月30日を基準日とし、既保有期間につき遡って対象となります。

新制度に基づいた株主優待券などの発送は、2015年11月下旬を予定しております。

※新制度優待イメージはP4トピックスにてご紹介しております。

## CSRの取組み

### ▶ 社会貢献活動「環境保護」

#### 「第19回大草山森づくりプロジェクト」

2015年4月、スクロールグループの社員とその家族約80名が、浜名湖館山寺大草山にて、ヤマザクラの苗木20本の植樹活動を行いました。「大草山森づくりプロジェクト」は今年で7年目を迎え、これまでの植樹本数は、471本となりました。なかには、花をつけ始めているものもあり、しっかりと山に根付いてきています。

秋に行う森の整備活動とともに、今後も豊かな森づくりを目指し、当プロジェクトを推進してまいります。



### ▶ 社会貢献活動「女性支援」

#### 「公益信託スクロール女性ボランティア基金」

当社は、創業より女性のお客さまに支えられてきたことへの感謝の思いから、1994年に当基金を設立し、静岡県内で高齢者・障害者に対するボランティア活動を行う女性を中心とする団体を対象に、毎年、助成を実施しております。

今年度は、視覚障害のある方などに音訳ボランティアを行う団体をはじめ、12団体に総額約140万円の助成を行い、基金設立以来307件、助成金累計2,809万円となりました。



# 株式・会社の概況

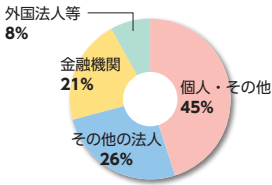
## 株式の状況

2015年3月31日現在

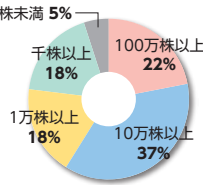
### 株式の状況

- |              |              |          |             |
|--------------|--------------|----------|-------------|
| 1. 発行する株式の総数 | 110,000,000株 | 4. 株主数   | 15,000名     |
| 2. 発行済株式の総数  | 34,320,650株  | 5. 単元株主数 | 14,305名     |
| 3. 1単元の株式数   | 100株         | 6. 単元株式数 | 34,286,000株 |

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉



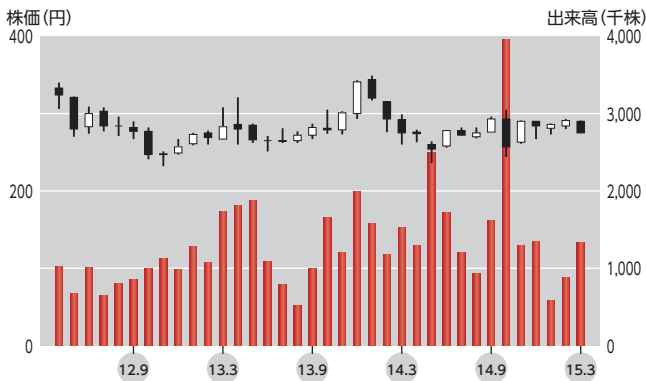
### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
丸紅株式会社	2,841	8.4
信和会	2,288	6.8
株式会社静岡銀行	1,261	3.7
MSCO CUSTOMER SECURITIES	1,097	3.3
スクロール従業員持株会	909	2.7
武藤隆是	842	2.5
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	570	1.7
日本生命保険相互会社	543	1.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	502	1.5
伊藤忠商事株式会社	500	1.5

(注) 1. 信和会は当社取引先持株会であります。  
 2. 日本マスタートラスト信託銀行所有株数は、全て信託業務に係る株式数であります。  
 3. 上記のほかには当社は自己株式として597千株を所有しております。  
 4. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
 5. 持株比率は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。  
 6. 従来、大株主の状況において、複数の信託財産および特別勘定等を合算(名寄せ)して表示していましたが、当事業年度より株主名簿の記載通り表示しております。

## 株価・出来高の推移

2012年4月～2015年3月



## 株主メモ

**事業年度** 4月1日から翌年3月31日まで  
**期末配当金受領株主確定日** 3月31日  
**中間配当金受領株主確定日** 9月30日  
**定時株主総会** 事業年度終了から3ヵ月以内に開催いたします。  
**株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関** 三菱UFJ信託銀行株式会社  
**同連絡先** 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒137-8081  
 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 電話 0120-232-711 (通話料無料)  
**上場証券取引所** 東京証券取引所 市場第一部

**公告の方法** 電子公告により行います。  
 公告掲載URL <http://www.scroll.jp/>  
 ただし、電子公告によることのできない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。

### 【ご注意】

- 株主様の住所変更、買取請求、配当金の振込指定、その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)では、お取扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 会社の概況

2015年3月31日現在

**商号** 株式会社スクロール(Scroll Corporation)  
**設立** 1943年10月1日  
**資本金** 5,812,442,895円  
**本社** 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
 電話 053-464-1111(代表)

**東京本店** 東京都品川区東品川二丁目2番24号  
 天王洲セントラルタワー25階・26階  
 電話 03-5962-0500(代表)

**支店・事務所** 大阪支店・福岡支店・ジャカルタ事務所・  
 ロサンゼルス事務所・パリ事務所

**物流センター** スクロールロジスティクスセンター浜松西  
 スクロールロジスティクスセンター磐田

**従業員数** 304名

**グループ従業員総数** 526名

**主な事業内容** 女性向けのファッションウエア、インナーウエア、  
 服飾雑貨、インテリア雑貨、コスメおよび健康関連  
 資材などのカタログ通販およびEC事業

**関係会社** (株)スクロール360 (株)ムトウクレジット  
 (株)イノベート (株)豆腐の盛田屋  
 (株)AXES 北海道アンソロポロジー(株)  
 (株)キャッチボール (株)スクロールR&D  
 詩克楽商貿(上海)有限公司

## 役員一覧

2015年5月29日現在

### ■取締役

代表取締役会長 堀田 守久  
 取締役社長 鶴見 知久  
 取締役 杉本 泰宣  
 取締役 乗松 伸一  
 取締役 佐藤 浩明  
 社外取締役 岸本 義之  
 社外取締役 河合 拓

### ■執行役員

会長兼CEO&COO 堀田 守久  
 社長 鶴見 知久  
 常務執行役員 北見 敬二  
 常務執行役員 西田 耕三  
 執行役員 勝田 圭三  
 執行役員 杉本 泰宣  
 執行役員 乗松 伸一  
 執行役員 小山 優雄  
 執行役員 山崎 正之

### ■監査役

常勤監査役 長田 隆利  
 社外監査役 古知 弘行  
 社外監査役 伊藤 啓司  
 社外監査役 村瀬 司

# 株式会社 スクロール

〒430-0807 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
 TEL 053-464-1111 FAX 053-464-0883  
 証券・銘柄コード 8005

## 企業ホームページのご案内

当社ホームページでは、IR・決算  
 情報をはじめ、トピックスやCSR  
 活動など最新の情報を掲載して  
 おりますので、ぜひご覧ください。

スクロール

検索

<http://www.scroll.jp/>

