



scroll

## 株式会社スクロール 株主通信

第74期 中間報告書

2014年4月1日～2014年9月30日

証券コード：8005

## ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜わり、厚く御礼申し上げます。

2014年度上半期(2014年4月1日～2014年9月30日)の報告書をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

中期経営計画「SCROLL RENOVATION 2015」の2年目となる当期におきましては、新たな顧客づくりのための先行投資を継続的に実施するとともに、投資効果の検証や成長事業への集中投資に取り組んでおります。

この結果、2014年度上半期の業績につきましては、売上高は消費税増税後低迷する小売市場の環境下で、価格政策や商品政策がお客様のニーズと乖離したことなどから減収となりました。利益面でも、減収による減益に加え、先行投資の効率悪化などにより厳しいものとなりました。

2014年度下半期におきましても引き続き厳しい環境が予想されますが、中期経営計画に沿った各種施策を完遂してまいります。

中期経営計画の最終年度である来期2015年度には、業容の立て直しとこれら先行施策の実行により、着実にスクロールを業績回復に導き、株主のみなさまのご期待にお応えしていく所存でございます。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも、ご理解と一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 堀田 守



## 会社経営の基本方針

当社グループは、「社会から信頼される企業であること。清く、正しく、美しく事業を行うこと。」を社是とし、事業の発展と社員の幸福を一致させるべく活動し、お客様、お取引先様および株主様が、ともに満足を得られる経営を行い、社会に貢献することを基本理念としております。この社会的使命の達成に向けて不断の努力を続けるとともに、事業活動の効率化、財務体質の強化およびキャッシュ・フロー重視の事業活動を推進し、企業価値の最大化を目指してまいります。

## 中期経営計画「SCROLL RENOVATION 2015」

### 2014年度経営方針

#### ■ 先行投資の継続実施

新規顧客開拓のための販促費を中心とする事業投資を継続するとともに、オフィス、システム、物流、人材の4大インフラへの投資を行ってまいります。

#### ■ 投資効果の検証

#### ■ 成長事業へ経営資源を集中

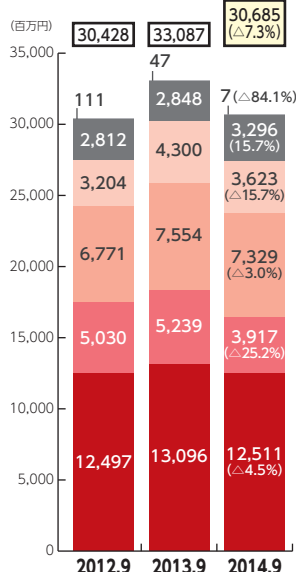
先行投資の効果を検証し、事業の収益化に向けた道筋を整えてまいります。また、成長事業に対して経営資源を集中投下することにより、事業ポートフォリオの再構築を行ってまいります。

## 事業概況と経営成績のご報告

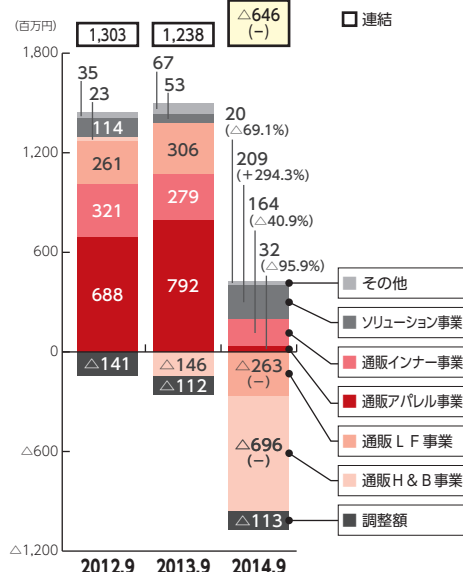
当社グループが主たる事業を展開している通信販売業界においては、継続的に市場規模が拡大していくなかでオムニチャネルを志向した店舗の登場、大規模物流設備の建設さらには顧客情報にかかる管理体制の強化など、通販事業者を取り巻く環境は厳しさを増しております。

このような環境のなか、当第2四半期連結累計期間の業績は、連結売上高306億85百万円(前年同四半期比7.3%減)となりました。利益面におきましては、連結営業損失7億79百万円(前年同四半期は連結営業利益9億71百万円)、連結経常損失6億46百万円(前年同四半期は連結経常利益12億38百万円)、連結四半期純損失7億69百万円(前年同四半期は連結四半期純利益6億11百万円)となりました。

■セグメント別売上高の推移(連結)



■セグメント利益又は損失の推移(連結)



※1) 2014.9期数値の( )内は、前年同四半期対比の増減率です。  
 ※2) セグメント利益又は損失は、連結経常利益又は連結経常損失(△)と調整を行っております。  
 セグメント別の売上高は連結相殺除去後、セグメント利益又は損失は連結相殺除去前の数値を記載しております。

### 通販アパレル事業

主に女性向けのファッションウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



### 通販インナー事業

主に女性向けのインナーウェアのインターネット販売やカタログ販売を行っております。



### 通販L F (ライフファッション)事業

インテリア雑貨やブランドバッグ・小物等のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



### 通販H & B (ヘルシー&ビューティー)事業

化粧品や健康関連商材のインターネット販売やカタログ販売を行っております。



### ソリューション事業

EC・通販事業者へ、「フルフィルメント支援」「販売促進支援」「システム支援」「後払い決済支援」等のサービスを提供しております。



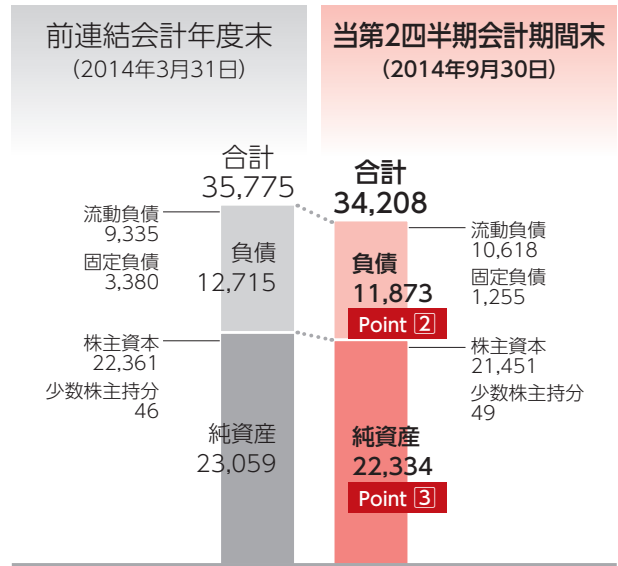
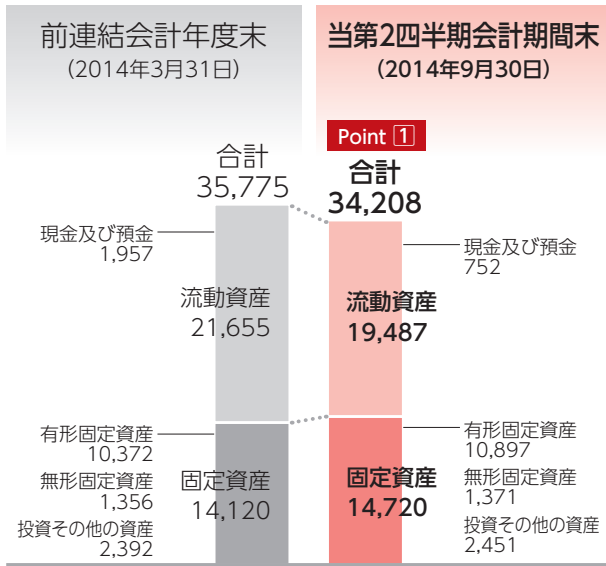
2015年3月より稼働予定のコスメティクス・サプリメント通販専用物流センター(仮称)

連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)

資産の部

負債・純資産の部



Point 1 資産

当第2四半期連結会計期間末の総資産は342億8百万円となり、前連結会計年度末に比べ15億67百万円減少しました。これは主に有形固定資産が増加した一方、現金及び預金、売掛金が減少したことによるものです。

Point 2 負債

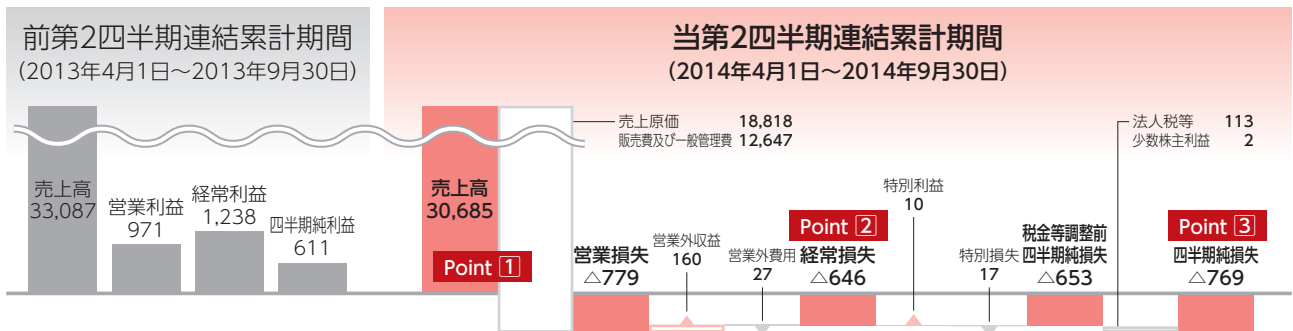
負債は118億73百万円となり、前連結会計年度末に比べ8億41百万円減少しました。これは主に流動負債における買掛金の減少、法人税等の納付によるものです。

Point 3 純資産

純資産合計は223億34百万円となり、前連結会計年度末に比べ7億25百万円減少し、自己資本比率は65.1%となりました。

連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



Point 1 売上高

消費税増税後の反動減や天候不順の影響などにより、前年同四半期に比べ24億1百万円の減少となりました(前年同四半期比7.3%減)。

Point 2 経常損失

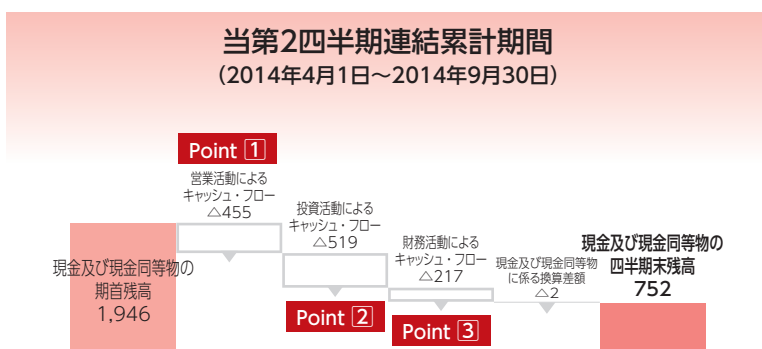
減収となったことに加え、中期経営計画に基づく先行投資の効率悪化などから、前年同四半期に比べ18億84百万円の減少となりました(前年同四半期は連結経常利益12億38百万円)。

Point 3 四半期純損失

前年同四半期に比べ13億80百万円の減少となりました(前年同四半期は連結四半期純利益6億11百万円)。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



Point 1 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、4億55百万円の支出(前年同四半期は14億26百万円の収入)となりました。これは主に、営業債権を回収する一方で、税金等調整前四半期純損失の計上、たな卸資産の増加や仕入債務の減少などの支出があったことによるものです。

Point 2 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、5億19百万円の支出(前年同四半期は1億45百万円の支出)となりました。これは主に、有形固定資産の取得などによるものです。

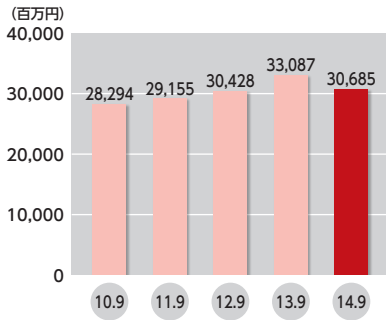
Point 3 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、2億17百万円の支出(前年同四半期は52百万円の支出)となりました。これは主に、配当金の支払などによるものです。

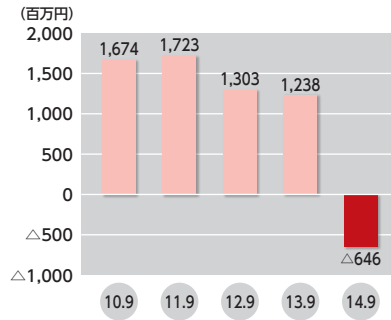
# 財務ハイライト(連結)

■ 2010年9月期～2014年9月期の財務ハイライト

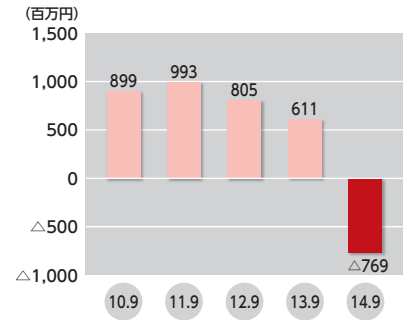
## 売上高



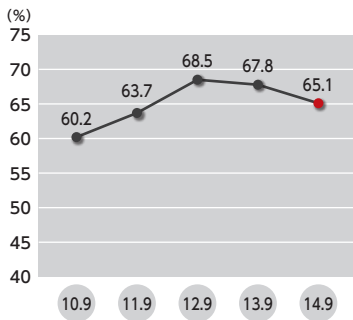
## 経常利益



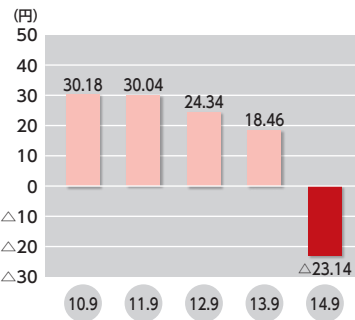
## 四半期純利益



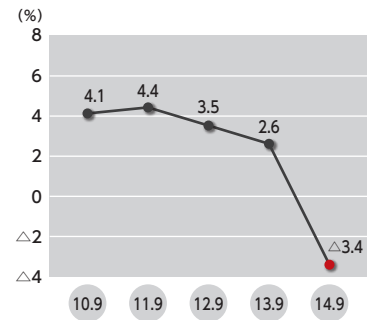
## 自己資本比率



## 1株当たり四半期純利益



## 自己資本利益率 (ROE)



# トピックス

## ▶ スクロールR&D

### キッチン用品専門サイト

## 「ハレの日キッチン」 がオープン!

10月28日、「日常的なキッチン空間を笑顔あふれる楽しい空間へ」をコンセプトに、キッチン用品専門サイト「ハレの日キッチン」が楽天市場内にオープンしました。

取扱いアイテムは、北欧・欧州系のデザイン性の高いブランドから、国内の優良ブランドまで幅広く、高品質なアイテムをお求めになりやすい価格にてご提供します。

「ハレの日キッチン」はお客様に、キッチンで過ごす時間をより楽しむためのアイデアをご提案いたします。



## ▶ スクロール

### 「生活雑貨」より、 「Rubanchou for Kids」がデビュー!

人気モデル吉川ひなのさんとスクロールがコラボレーションしたインテリアブランド「Rubanchou(リュバンシュ)」より、キッズ向けの「Rubanchou for Kids」がデビューしました。

ブランドのコンセプトである、リボンモチーフの装飾を施した学習机やカーテンなど、大人もときめくキュートなアイテムを揃えました。



## ▶ AXES

### Yahoo!ショッピング月間ベストストア を連続獲得中!

ブランドバッグなどを取り扱うECサイトAXESのYahoo!店が「Yahoo!ショッピング月間ベストストア」を2013年5月より17カ月連続で獲得しています。(2014年9月現在)AXESは他に、楽天・amazon・DeNA・LINEモールへも出店しており、各モールにおいても他社に負けない価格と幅広い品揃えにより、多くのお客様から高い評価を得ています。



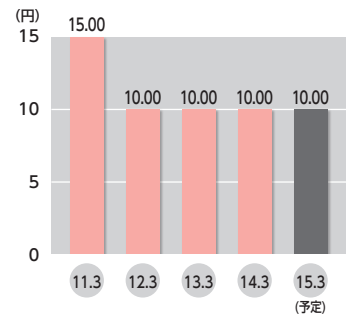
## 株主還元方針

### 利益配分に関する基本方針および当期の配当

#### 株主還元基本方針

- 株主のみならずさまへの利益還元を経営の最重要政策のひとつとする
  - 安定的に配当を継続する
  - 業績に基づく成果配分を実施する
  - 内部留保金は、将来を見据えた事業戦略に基づいた投資などに適切に活用する
- 業績連動型の配当(=配当性向主義)を基本的な考えとし、連結配当性向30%を目処として配当を実施してまいります。

#### 1株当たりの株主配当金(年間)推移



#### 当期配当金について

当期の中間配当金につきましては、1株当たり5円とさせていただきます。期末配当金と合わせて年間配当金は10円を予定しております。

現下の厳しい経営環境ではございますが、株主のみならずさまへの安定配当を継続する立場から、期初に公表したとおりの配当金としております。

## 株主優待について

株主のみならずさまに「株主優待券」を進呈しております。  
カタログやショッピングサイト掲載の商品をお買い求めいただく際に、割引ポイントとしてご利用いただけます。

#### 《ご利用対象商品のご紹介》

株主優待券のご利用対象は次のカタログおよびショッピングサイトです。



ご所有の株数に対して進呈するポイント

100株～ 999株	500ポイント
1,000株～9,999株	2,500ポイント
10,000株以上	5,000ポイント

\*「1ポイント=1円」の割引きとしてご利用いただけます。

スクロール (Brillage、生活雑貨など)

コスメランド  
豆腐の盛田屋  
AXES (アクセス)  
きれいみつけた

三ツ星北海道



ぜひこの機会に、当社グループのカタログやWebサイトにてショッピングをお楽しみください。  
ご利用方法につきましては、株主優待券のお届け時にお知らせします。

## CSRの取組み

### ▶ 環境保護活動

#### 「第18回大草山森づくりプロジェクト」を実施しました。

2014年9月、スクロールグループの社員とその家族総勢65名で、浜名湖館山寺大草山の草刈りを実施いたしました。

毎年、春にヤマザクラの苗を植樹し、秋にはその苗の生育状況を確認しながら森の整備活動を行っています。

今後も豊かな森づくりを目指し、このプロジェクトを推進してまいります。



#### 「第8回堆砂垣設置プロジェクト」に参加しました。

2014年10月、浜松市南区の「海岸浸食災害より住民を守る会」が主体となり行われている「第8回堆砂垣設置プロジェクト」にスクロールの社員とその家族が参加し、他企業の参加者と共に80メートルの堆砂垣をつくりました。

スクロールグループは、海岸侵食や飛砂により低地化が続く中田島砂丘の現状を食い止めるため、堆砂垣設置プロジェクトに今後も協力していきたいと考えています。

# 株式・会社の概況

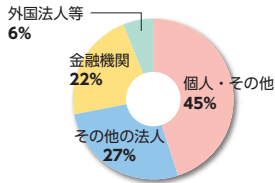
## 株式の状況

2014年9月30日現在

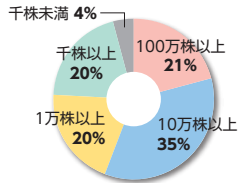
### 株式の状況

- |              |              |          |             |
|--------------|--------------|----------|-------------|
| 1. 発行する株式の総数 | 110,000,000株 | 4. 株主数   | 13,828名     |
| 2. 発行済株式の総数  | 34,320,650株  | 5. 単元株主数 | 13,148名     |
| 3. 1単元の株式数   | 100株         | 6. 単元株式数 | 34,285,500株 |

〈所有者別株式分布状況〉



〈所有株数別株式分布状況〉



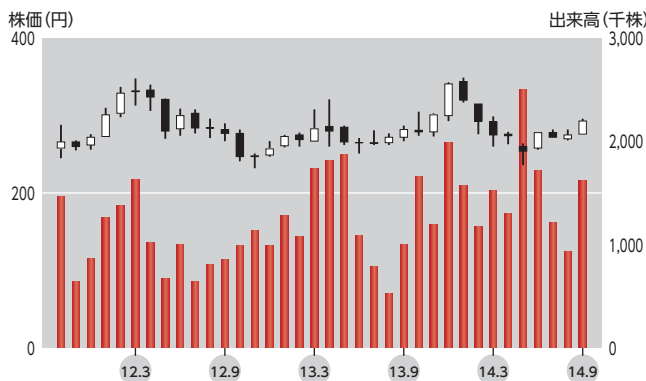
### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
丸紅株式会社	2,841	8.4
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	2,147	6.4
信和会	2,112	6.3
株式会社静岡銀行	1,261	3.7
武藤隆是	1,000	3.0
スクロール従業員持株会	856	2.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	650	1.9
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	603	1.8
日本生命保険相互会社	543	1.6
伊藤忠商事株式会社	500	1.5

- (注) 1. 当社は、自己株式を597千株保有しております。  
 2. 信和会は、当社取引先持株会であります。  
 3. 上記持株数のうち、信託業務にかかわる株式数は次のとおりであります。  
 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 2,147千株  
 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 650千株  
 4. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
 5. 持株比率は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。

## 株価・出来高の推移

2011年10月～2014年9月



## 株主メモ

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| 事業年度                  | 4月1日から翌年3月31日まで  |
| 期末配当金受領株主確定日          | 3月31日  |
| 中間配当金受領株主確定日          | 9月30日  |
| 定時株主総会                | 事業年度終了から3ヵ月以内に開催いたします。   |
| 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社  |
| 同連絡先                  | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>〒137-8081<br>東京都江東区東砂七丁目10番11号<br>電話 0120-232-711 (通話料無料) |
| 上場証券取引所               | 東京証券取引所 市場第一部  |

## 会社の概況

2014年9月30日現在

- |           |  |
|-----------|--|
| 商号        | 株式会社スクロール (Scroll Corporation)   |
| 設立        | 1943年10月1日   |
| 資本金       | 5,812,442,895円   |
| 本社        | 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号<br>電話 053-464-1111 (代表)   |
| 東京本店      | 東京都品川区東品川二丁目2番24号<br>天王洲セントラルタワー25階・26階<br>電話 03-5962-0500 (代表)  |
| 支店・事務所    | 大阪支店・福岡支店・ジャカルタ事務所・ロサンゼルス事務所・パリ事務所   |
| 物流センター    | スクロールロジスティクスセンター 浜松西<br>スクロールロジスティクスセンター 磐田  |
| 従業員数      | 304名   |
| グループ従業員総数 | 506名   |
| 主な事業内容    | 女性向けのファッションウエア、インナーウエア、服飾雑貨、インテリア雑貨、コスメおよび健康関連商材などのカタログ通販およびEC事業   |
| 関係会社      | (株)スクロール360 (株)ムトウクレジット<br>(株)イノベート (株)豆腐の盛田屋<br>(株)AXES 北海道アンソロポロジー(株)<br>(株)キャッチボール (株)スクロールR&D<br>詩克楽商貿(上海)有限公司 |

## 役員一覧

2014年9月30日現在

- |             |             |              |              |
|-------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>■取締役</b> | 代表取締役 堀田 守  | <b>■執行役員</b> | 常務執行役員 北嶋 敬二 |
| 取締役 杉本 泰宣   | 取締役 鶴見 知久   | 常務執行役員 西田 耕三 | 執行役員 勝田 圭三   |
| 取締役 乗松 伸一   | 社外取締役 岸本 義之 | 執行役員 杉本 泰宣   | 執行役員 鶴見 知久   |
| 社外取締役 河合 拓  |             | 執行役員 乗松 伸一   | 執行役員 小山 優雄   |
| <b>■監査役</b> | 常勤監査役 長田 隆利 | 執行役員 山崎 正之   |              |
| 社外監査役 古知 弘行 | 社外監査役 伊藤 啓  |              |              |
| 社外監査役 村瀬 司  |             |              |              |

# 株式会社 スクロール

〒430-0807 静岡県浜松市中区佐藤二丁目24番1号  
 TEL 053-464-1111 FAX 053-464-0883  
 証券・銘柄コード 8005

### 企業ホームページのご案内

当社ホームページでは、IR・決算情報をはじめ、トピックスやCSR活動など最新の情報を掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

スクロール

検索

<http://www.scroll.jp/>

