

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2024年6月25日

【事業年度】 第101期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

【会社名】 第一実業株式会社

【英訳名】 DAIICHI JITSUGYO CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長執行役員 宇野 一郎

【本店の所在の場所】 東京都千代田区神田駿河台4丁目6番地(御茶ノ水ソラシティ)

【電話番号】 03 - 6370 - 8697

【事務連絡者氏名】 経理部長 田端 裕也

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区神田駿河台4丁目6番地(御茶ノ水ソラシティ)

【電話番号】 03 - 6370 - 8697

【事務連絡者氏名】 経理部長 田端 裕也

【縦覧に供する場所】 第一実業株式会社 大阪支社
(大阪市北区中之島3丁目6番32号 ダイビル本館)
第一実業株式会社 名古屋支社
(名古屋市中区栄4丁目1番1号 中日ビル)
株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	161,476	140,029	148,075	153,674	187,790
経常利益 (百万円)	7,426	6,464	7,792	7,108	9,004
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	4,876	4,754	5,363	6,316	7,461
包括利益 (百万円)	3,890	6,764	5,944	7,237	11,777
純資産額 (百万円)	48,446	53,845	58,722	63,658	73,441
総資産額 (百万円)	111,486	119,958	132,235	152,535	193,795
1株当たり純資産額 (円)	4,521.29	5,023.70	5,470.86	2,004.65	2,311.61
1株当たり当期純利益 (円)	456.38	444.70	501.02	197.30	235.33
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	454.43	442.70	498.97	196.53	234.53
自己資本比率 (%)	43.36	44.77	44.31	41.63	37.83
自己資本利益率 (%)	10.39	9.32	9.55	10.35	10.91
株価収益率 (倍)	7.54	9.40	8.52	9.41	9.05
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	5,006	11,141	3,426	8,940	1,705
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	910	1,545	409	660	478
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,625	1,535	1,742	4,569	860
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	23,137	31,267	26,782	32,309	30,217
従業員数 (名)	1,209	1,229	1,258	1,319	1,402

注 1 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2 2023年3月期において、重要性が増したDC ENERGY GMBHを連結の範囲に含めております。

3 2023年3月期において、当社の連結子会社であった第一実業ソーラーソリューション株式会社は、清算終了したため、連結の範囲から除外しております。

4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2022年3月期の期首から適用しており、2022年3月期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

5 2024年3月期において、株式会社ウエイブエンジニアリングの全株式を取得したことに伴い、同社を連結の範囲に含めております。

6 2023年10月1日付で普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っております。第100期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第97期	第98期	第99期	第100期	第101期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	135,899	126,439	121,701	122,212	150,783
経常利益 (百万円)	5,219	4,527	4,879	5,244	7,292
当期純利益 (百万円)	3,352	3,329	3,610	5,029	6,524
資本金 (百万円)	5,105	5,105	5,105	5,105	5,105
発行済株式総数 (千株)	11,086	11,086	11,086	11,086	33,259
純資産額 (百万円)	35,265	38,961	40,866	44,074	51,266
総資産額 (百万円)	90,514	94,462	101,168	115,307	153,947
1株当たり純資産額 (円)	3,290.71	3,634.11	3,807.09	1,388.37	1,613.89
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	130.00 (60.00)	130.00 (60.00)	145.00 (60.00)	178.00 (64.00)	123.00 (78.00)
1株当たり当期純利益 (円)	313.77	311.38	337.29	157.11	205.78
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	312.43	309.98	335.91	156.49	205.07
自己資本比率 (%)	38.87	41.13	40.30	38.14	33.25
自己資本利益率 (%)	9.75	8.99	9.07	11.87	13.71
株価収益率 (倍)	10.96	13.42	12.66	11.82	10.35
配当性向 (%)	41.43	41.75	42.99	37.77	34.50
従業員数 (名)	508	524	558	591	623
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	111.7 (90.5)	139.0 (128.6)	146.3 (131.2)	192.6 (138.8)	224.8 (196.2)
最高株価 (円)	3,950	4,550	5,370	5,670	2,205 (6,070)
最低株価 (円)	2,570	3,135	4,045	2,905	1,762 (5,000)

注 1 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。なお、2024年3月期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価及び最低株価を括弧内に記載しております。

3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2022年3月期の期首から適用しており、2022年3月期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

4 2023年10月1日付で普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っております。第100期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

- 5 2024年3月期の1株当たり配当額123.00円のうち、中間配当額78.00円は2023年10月1日付で行われた株式分割前の配当額、期末配当額45.00円は株式分割後の配当額となっております。当該株式分割を踏まえて換算した場合、中間配当額は26.00円となり、期末配当額45.00円を加えた1株当たり配当額は71.00円となります。
- 6 第101期の1株当たり中間配当額には、当社創立75周年の記念配当15.00円(株式分割前の配当額)を含んでおります。

2 【沿革】

1948年 8月	第一実業株式会社を設立
1952年 9月	大阪出張所（現・大阪支社）開設
1960年 9月	名古屋出張所（現・名古屋支社）開設
1961年 5月	広島出張所（現・広島支店）開設
1962年 3月	台湾事務所（現・一實股份有限公司）開設
1962年 8月	東京証券取引所市場第二部に上場
1964年 1月	北九州出張所（現・福岡支店）開設
1964年 8月	仙台出張所（現・東北支店）開設
1968年 4月	ニューヨーク事務所（現・DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.）開設
1969年 4月	子会社第一機械販売株式会社（現・株式会社フロー・ダイナミックス）を設立
1970年 6月	子会社第一機械サービス株式会社（現・株式会社第一メカテック）を設立（現・連結子会社）
1971年 7月	シンガポール事務所（現・DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.）開設
1972年 1月	クアラルンプール事務所（現・DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD.）開設
1972年 4月	現地法人DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.を設立（現・連結子会社）
1974年 2月	東京証券取引所市場第一部に上場指定替
1974年 4月	シカゴ事務所（現・DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.本社）開設
1985年10月	香港事務所（現・第一実業(香港)有限公司）開設
1986年 2月	川口市にD.S.T.センター（Demonstration, Service & Training Center）竣工
1987年12月	関連会社第一アールストローム株式会社（現・第一スルザー株式会社）を設立
1988年 8月	現地法人一實股份有限公司（台湾）を設立
1989年 6月	現地法人DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD.を設立（現・連結子会社）
1993年12月	上海事務所（現・上海一実貿易有限公司）開設
1995年 4月	現地法人DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD.を設立（現・連結子会社）
1996年 7月	子会社第一エンジニアリング株式会社を設立
1996年10月	マニラ事務所（現・DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC.）、ジャカルタ事務所（現・PT. DJK INDONESIA）開設
1997年12月	現地法人上海一実貿易有限公司を設立（現・連結子会社）
1999年 6月	現地法人DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC.を設立（現・連結子会社）
2001年10月	フランクフルト事務所（現・DJK EUROPE GMBH）開設
2003年12月	プラハ事務所（現・DJK EUROPE GMBHプラハ支店）開設
2004年 4月	ソウル事務所（現・ソウル支店）開設
2004年 6月	広州事務所（現・第一実業(広州)貿易有限公司）開設
2005年 3月	現地法人DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.を設立（現・連結子会社）
2005年 5月	ブダペスト事務所（現・DJK EUROPE GMBHブダペスト支店）開設
2005年 6月	現地法人DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V.を設立（現・連結子会社）
2005年 7月	ハノイ事務所（現・DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD.）開設
2005年 8月	カネボウビジョンシステム株式会社（現・第一実業ビスウィル株式会社）の株式を取得（現・連結子会社）
2005年10月	現地法人第一実業(香港)有限公司を設立（現・連結子会社）
2006年 3月	現地法人第一実業(広州)貿易有限公司を設立（現・連結子会社）
2006年10月	DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.にデリー事務所（現・DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.）開設
2008年 8月	現地法人DJK EUROPE GMBHを設立（現・連結子会社）
2009年 7月	現地法人PT. DJK INDONESIAを設立（現・連結子会社）
2013年 5月	現地法人DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD.を設立（現・連結子会社）
2014年12月	富山出張所開設
2015年 6月	本社を千代田区二番町より現在地へ移転
2016年11月	現地法人DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD.を設立（現・連結子会社）
2018年 3月	現地法人DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.を設立（現・連結子会社）
2019年 2月	DJK EUROPE GMBHにソフィア支店開設
2019年 9月	現地法人DC ENERGY GMBHを設立（現・連結子会社）
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行
2023年 7月	株式会社ウエイブエンジニアリング会社の株式を取得（現・連結子会社）

3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社、子会社25社及び関連会社2社で構成され、各種機械・器具・部品の販売及び各種機械・器具の賃貸等を主な内容とし、国内販売並びに輸出入を行っております。また、一部商品につきましては、子会社及び関連会社が製造を行っております。

当社グループの事業に係わる位置づけ及び各セグメントとの関連は、次のとおりであります。

(プラント・エネルギー事業)

エネルギー開発生産、ガス石油精製、化学、エンジニアリング、建設、紙・パルプ関連の機械・器具・部品の販売を行っており、当社及び一部の関係会社が仕入先から直接仕入れて販売するほか、一部は子会社(株)第一メカテック及び関連会社第一スルザー(株)から仕入れております。

(エナジーソリューションズ事業)

リチウムイオン電池製造装置関連の機械・器具・部品の販売を行っており、当社及び一部の関係会社が仕入先から直接仕入れて販売しております。

(産業機械事業)

プラスチック、ゴム、鉄鋼、食品関連の機械・器具・部品の販売を行っており、当社及び一部の関係会社が仕入先から直接仕入れて販売するほか、一部は子会社(株)第一メカテック及び関連会社(株)浅野研究所から仕入れております。

(エレクトロニクス事業)

電子、情報通信、電機、精密、光学、音響、楽器関連の機械・器具・部品の販売を行っており、当社及び一部の関係会社が仕入先から直接仕入れて販売するほか、一部は子会社(株)第一メカテックから仕入れております。

(自動車事業)

自動車関連の機械・器具・部品の販売を行っており、当社及び一部の関係会社が仕入先から直接仕入れて販売しております。

(ヘルスケア事業)

薬品、医薬品関連の機械・器具・部品の販売を行っており、当社及び一部の関係会社が子会社第一実業ビスウィル(株)及び(株)第一メカテックから仕入れて販売するほか、一部は仕入先から直接仕入れております。

(航空・インフラ事業)

航空、防災関連の機械・器具・部品の販売を行っており、当社及び一部の関係会社が仕入先から直接仕入れて販売しております。

(その他)

各種機械・器具の賃貸等を行っております。

事業の系統は次のとおりであります。

	取扱商品又はサービスの内容	連結子会社(国内)	連結子会社(海外)	持分法適用関連会社
プラント・エネルギー事業	エネルギー開発生産、ガス石油精製、化学、エンジニアリング、建設、紙・パルプ関連の機械・器具・部品	㈱第一メカテック ㈱ウエイブエンジニアリング	DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V. DJK EUROPE GMBH 上海一実貿易有限公司 DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD. DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD. DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD. DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD. PT. DJK INDONESIA DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD.	
エナジーソリューションズ事業	リチウムイオン電池製造装置関連の機械・器具・部品		DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. DJK EUROPE GMBH DC ENERGY GMBH 上海一実貿易有限公司	
産業機械事業	プラスチック、ゴム、鉄鋼、食品関連の機械・器具・部品	㈱第一メカテック	DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V. DJK EUROPE GMBH 上海一実貿易有限公司 第一実業(香港)有限公司 第一実業(広州)有限公司 DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD. DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD. DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD. DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC. PT. DJK INDONESIA DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD. DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.	㈱浅野研究所
エレクトロニクス事業	電子、情報通信、電機、精密、光学、音響、楽器関連の機械・器具・部品	㈱第一メカテック	DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V. DJK EUROPE GMBH 上海一実貿易有限公司 第一実業(香港)有限公司 第一実業(広州)有限公司 DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD. DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD. DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD. DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD. DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC. PT. DJK INDONESIA DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD. DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.	
自動車事業	自動車関連の機械・器具・部品		DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V. DJK EUROPE GMBH 上海一実貿易有限公司 第一実業(広州)有限公司 DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD. DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD. DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC. PT. DJK INDONESIA	
ヘルスケア事業	薬品、医薬品関連の機械・器具・部品	㈱第一メカテック 第一実業ビスウィル㈱	DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD. DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD. DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD. DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.	
航空・インフラ事業	航空、防災関連の機械・器具・部品		DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. DJK EUROPE GMBH	
		国内	海外	
主要な非連結子会社・持分法非適用関連会社		㈱フロー・ダイナミクス 第一エンジニアリング㈱ 第一スルザー㈱	一實股份有限公司	

連結子会社及び主要な非連結子会社並びに関連会社は次のとおりであります。

連結子会社

(株)第一メカテック	産業用各種機械器具の修理・製造・販売
第一実業ビスウィル(株)	外観検査装置の開発・製造・販売
(株)ウエイブエンジニアリング	プラント用機器及び部品の設計・製作・コンサルティング
DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.	産業用各種機械器具の販売
DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V.	"
DJK EUROPE GMBH	"
DC ENERGY GMBH	リチウムイオン電池製造装置の販売
上海一実貿易有限公司	産業用各種機械器具の販売
第一実業(香港)有限公司	"
第一実業(広州)貿易有限公司	"
DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.	"
DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD.	"
DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD.	建設の請負
DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD.	産業用各種機械器具の販売
DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC.	"
PT. DJK INDONESIA	"
DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD.	"
DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.	"

非連結子会社

(株)フロー・ダイナミックス	産業用各種機械器具の製造・販売
第一エンジニアリング(株)	各種業界における環境関連設備のエンジニアリングの提供及びプロセスユニットの販売
一實股份有限公司	産業用各種機械器具の販売

持分法適用関連会社

(株)浅野研究所	プラスチック真空成形機の製造・販売
----------	-------------------

持分法非適用関連会社

第一スルザー(株)	産業用ポンプ、攪拌機及び関連機器の輸入販売
-----------	-----------------------

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱第一メカテック	埼玉県川口市 注5	320	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 ヘルスケア事業	100.00 []	当社の機械関係の販売及び修理・サービスを行っております。 役員の兼任5名(うち当社執行役員4名) 土地・建物を賃貸しております。
第一実業ビスウィル㈱	大阪府吹田市	100	ヘルスケア事業	100.00 []	当社が販売する機械関係の開発・製造を行っております。 役員の兼任5名(うち当社執行役員3名、従業員1名)
㈱ウエイブ エンジニアリング	埼玉県さいたま 市中央区	10	プラント・エネルギー事業	100.00 []	当社が販売する機械関係の設計・製作・コンサルティングを行っております。 役員の兼任4名(うち当社執行役員2名、従業員2名)
DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. 注3	米国イリノイ州 注5	千US\$ 4,000	プラント・エネルギー事業 エナジーソリューションズ 事業 産業機械事業 自動車事業 ヘルスケア事業 航空・インフラ事業	100.00 []	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任5名(うち当社執行役員4名、従業員1名) 当社が仕入債務の保証を行っております。 (USD289千)
DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V.	メキシコ合衆国 ケタロ州	千US\$ 500	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業	100.00 [100.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任3名(うち当社執行役員1名、従業員2名)
DJK EUROPE GMBH	ドイツ連邦共和 国ヘッセン州	千EUR 25	プラント・エネルギー事業 エナジーソリューションズ 事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業 航空・インフラ事業	100.00 []	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任4名(うち当社執行役員2名、従業員2名) 当社が前受金返還等の保証を行っております。 (EUR4,496千)
DC ENERGY GMBH	ドイツ連邦共和 国ヘッセン州	千EUR 25	エナジーソリューションズ 事業	100.00 []	役員の兼任3名(うち当社執行役員2名、従業員1名)
上海一実貿易有限公司	中華人民共和 国上海市	千US\$ 4,000	プラント・エネルギー事業 エナジーソリューションズ 事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業	100.00 []	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任7名(うち当社執行役員6名、従業員1名) 当社が前受金返還等の保証を行っております。 (RMB600千、USD1,068千)
第一実業(香港) 有限公司	中華人民共和 国香港特別行政区	194	産業機械事業 エレクトロニクス事業	100.00 []	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任7名(うち当社執行役員5名、従業員1名)
第一実業(広州)貿易 有限公司	中華人民共和 国広東省広州市	千HK\$ 19,485	産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業	100.00 [100.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任6名(うち当社執行役員5名、従業員1名)
DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.	シンガポール共 和国	394	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業	100.00 []	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任5名(うち当社執行役員3名、従業員2名) 当社が前受金返還等の保証を行っております。 (SGD1,397千、USD138千)
DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD. 注3	タイ王国バンコ ク	千THB 210,000	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業 ヘルスケア事業	100.00 [49.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任4名(うち当社執行役員2名、従業員2名) 当社が前受金返還等の保証を行っております。 (11百万円)
DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD. 注6	タイ王国バンコ ク	千THB 2,000	プラント・エネルギー事業 エレクトロニクス事業 ヘルスケア事業	49.00 [49.00]	役員の兼任1名(うち当社執行役員1名)

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD.	マレーシア国 クアラルンプール	千RM 1,500	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業 ヘルスケア事業	100.00 [100.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任4名(うち当社執行役員1名、従業員3名) 当社が為替予約の保証を行っております。 (US\$30千、31百万円)
DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC.	フィリピン共和国 マカティ市	千PHP 9,675	産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業	100.00 [100.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任3名(うち当社執行役員1名、従業員2名)
PT. DJK INDONESIA	インドネシア共和国 ジャカルタ	千US\$ 300	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業	100.00 [100.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任2名(うち当社従業員2名) 当社が為替予約の保証を行っております。 (USD99千、26百万円)
DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD.	ベトナム社会主義共和国 ハノイ市	千US\$ 760	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業	100.00 [100.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任3名(うち当社執行役員1名、従業員2名)
DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.	インド共和国 ハリヤナ州	千INR 170,000	産業機械事業 エレクトロニクス事業 ヘルスケア事業	100.00 [100.00]	当社との輸出入取引を行っております。 役員の兼任3名(うち当社執行役員1名、従業員2名) 当社が前受金返還等の保証を行っております。 (INR296,908千)
(持分法適用関連会社) ㈱浅野研究所	愛知県愛知郡東郷町	546	産業機械事業	38.05 []	当社が販売する機械関係の開発・製造を行っております。 役員の兼任1名
(その他の関係会社)					
㈱光通信 注7、8	東京都豊島区	54,259	法人サービス事業 個人サービス事業 取次販売事業	被所有 29.01 [29.01]	

- 注 1 議決権の所有割合の[]内は、間接所有割合で内数であります。
- 2 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
- 3 DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.及びDAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD.は、特定子会社であります。
- 4 上記各社は有価証券届出書又は有価証券報告書を提出しておりません。
- 5 ㈱第一メカテックの登記上の本社は、東京都千代田区であります。また、DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.の登記上の本社は、米国ニューヨーク州であります。
- 6 DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD.の持分は50%以下ですが、実質的に支配しているため、子会社としております。
- 7 有価証券報告書を提出しております。
- 8 ㈱光通信は当社の議決権を所有しておりませんが、共同保有者である㈱UH Partners 2、㈱UH Partners 3、光通信㈱及び㈱エスアイエルの親会社であることから、実質的な影響力を有していると認められるため、その他の関係会社としております。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2024年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
プラント・エネルギー事業	146
エナジーソリューションズ事業	73
産業機械事業	188
エレクトロニクス事業	347
自動車事業	142
ヘルスケア事業	188
航空・インフラ事業	33
その他	
全社(共通)	285
合計	1,402

注 1 従業員数は、就業人員数であります。

2 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

(2) 提出会社の状況

2024年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
623	40.4	11.3	9,374

セグメントの名称	従業員数(名)
プラント・エネルギー事業	74
エナジーソリューションズ事業	60
産業機械事業	60
エレクトロニクス事業	102
自動車事業	73
ヘルスケア事業	52
航空・インフラ事業	32
その他	
全社(共通)	170
合計	623

注 1 従業員数は、就業人員数であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

(3) 労働組合の状況

当社及び連結子会社には労働組合はありません。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2)	労働者の男女の 賃金の差異(注1、3)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
2.6	100.0	66.2	66.0	44.1

- 注 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。
- 3 男女の賃金差については、同一労働の賃金に差は無く、等級別人数構成の差によるものであります。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2)	労働者の男女の 賃金の差異(注1、3)		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
(株)第一メカテック	7.3	0.0	60.1	60.5	63.4
第一実業ビスウィル (株)	6.7	100.0	83.5	83.5	

- 注 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 男女の賃金差については、同一労働の賃金に差は無く、等級別人数構成の差によるものであります。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針・経営戦略等

(会社の経営の基本方針)

当社グループは、「協力一致、堅実運営、積極活動」の社は三原則を掲げ、商事会社として経済社会の流通機構の一翼を担い、以て社会の繁栄に寄与することを目的として協力一致して積極的に活動し、堅実に運営して企業を安定成長せしめ、株主及び取引先をはじめステークホルダーすべての信頼と期待に応え、相互繁栄を図るとともに役職員の生活の向上、幸福の増進を図ることを基本方針としております。

(中長期的な会社の経営戦略)

当社グループは、2019年4月から2022年3月までの3年間にわたる中期経営計画「FACE2021」において、「困難にも向き合いながらさらなる成長を促進し、新たな価値を創造し、会社の『品質』を向上させる。」をビジョンとし、営業と技術サービスの一体化、事業間交流における新たな価値の創造等、時流に適合した事業軸体制の進化により、収益力のさらなる向上を図ってまいりました。また、これまで以上にリスク管理の徹底を行うとともに、M&A、企業アライアンスの手段を検討する等、事業企画力の強化と経営資源の有効活用により、ダイナミックな経営を目指してまいりました。

中期経営計画「FACE2021」は、新型コロナウイルス感染症の拡大とそれに伴う行動制限、半導体の供給不足、原材料価格の高騰、自動車の減産など厳しい状況下で推移いたしましたが、そのような環境において、最終年度における定量目標の計画値には未達ながらも、親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高を更新いたしました。また、持続的成長に向けた経営基盤の強化を推進し、「次世代型エンジニアリング商社」につながる基礎固めをすることができました。

一方、目まぐるしく変化する情勢、また、この中期経営計画「FACE2021」の振り返りの中で、社会・事業環境において大きな変革が続く昨今の状況を踏まえ、企業運営の抜本的な見直しと、より長期的視野に立った戦略立案の必要性をこれまで以上に認識いたしました。そこで、当社の存在価値や使命は何であるかをいま一度見直すこととし、社会から求められる考え方への対応も含め、新たな経営理念と2030年のあるべき姿を見据えた成長戦略「V2030」を策定いたしました。さらに、当社のあるべき姿「次世代型エンジニアリング商社」の実現に向け、「V2030」からのバックキャストにより、2022年度から2030年度までの各3年間を「創造」「成長」「飛躍」の期と位置づけ、中期経営計画「MT2024」（創造期）を策定し、目下取り組んでおります。

(2) 目標とする経営指標

中期経営計画「MT2024」

(単位：百万円)

	2023年3月期(実績)	2024年3月期(計画)	2024年3月期(実績)	2025年3月期(計画)
受注高	244,296	180,000	203,986	200,000
売上高	153,674	170,000	187,790	185,000
営業利益	6,717	7,000	9,090	8,500
経常利益	7,108	7,200	9,004	8,700
親会社株主に帰属 する当期純利益	6,316	4,800	7,461	5,800
ROE	10.35%	10.00%	10.91%	10.00%

注 表中の計画数値は、2022年5月12日に開示しました中期経営計画の数値となります。

成長戦略「V2030」

(単位：百万円)

	2030年度目標
売上高	300,000
営業利益	12,500
ROE	10%

(3) 経営環境及び対処すべき課題

今後の我が国経済の見通しにつきましては、コロナ禍で先送りにされてきた設備投資のほか、脱炭素・DX・省力化などの重要性が高まっている投資への需要も下支えとなり、回復への期待も高まっておりますが、世界経済の減速懸念、種々の地政学リスクの顕在化、人手不足のさらなる深刻化、為替相場の先行き不透明感など、引き続き楽観を許さない状況にあります。

当社グループは、こうした短期的な経営環境の推移に対し柔軟かつ適切に対応することであらゆるステークホルダーへの貢献をするだけでなく、中長期的な環境の変化や課題を見据え、前述した成長戦略「V2030」及び中期経営計画「MT2024」において、次のとおり理念、戦略、定性目標を掲げており、それらを着実に遂行することにより、次世代をリードするような独自のエンジニアリングに重きを置いた商社を目指してまいります。

I. 経営理念と成長戦略「2030」(Vision)

経営理念

Mission (果たすべき使命)

人をつなぎ、技術をつなぎ、世界を豊かに

Vision (あるべき姿)

<次世代型エンジニアリング商社>

時代の一步先を行くモノづくりパートナーを目指し、当社のエンジニアリング機能を核として継続的な価値の提供によりグローバルにお客様事業の成長と持続可能な社会の実現に貢献します。

Value (価値基準)

<信頼> 社内外の関係者と協調し、ステークホルダーからの期待や社会的責任と当社目標を一致させながら、やりがいに溢れ、個人が尊重され、成長を実感できる会社を目指します。

<成長> 独自のエンジニアリング機能によるモノづくりへの貢献とともに、積極的な成長市場への投資・事業領域の拡大により継続的な成長を目指します。

<貢献> 経営の透明性と会社の継続的な品質の向上を通じて、重要な社会課題に積極的に取り組むことで持続可能な社会の実現に貢献します。

これら経営理念を実現させるため、6つの基本戦略と2030年度の目標を掲げました。

1. 「2030」基本戦略

積極的な投資

PL経営 + BS経営

マルチステークホルダーを意識した経営

モノ売りから「モノ×コト」売り

グローバルの成長を取り込む

DX推進

2. 「2030」定量目標(連結)

売上高: 300,000百万円、営業利益: 12,500百万円、ROE: 10%

II. 中期経営計画「MT2024」(MT: Medium-Term Business Plan)

定性目標

1. 成長に向けた事業戦略

エンジニアリング機能の強化

戦略的事業投資

グローバル企業とのビジネス拡大

DX強化

2. 経営基盤の強化

ガバナンスの深化

リスクマネジメントの強化

財務戦略の強化

人材戦略の強化

サステナビリティ経営の推進

今後とも、役職員が法令はもとより社会的規範を遵守するため「第一実業株式会社行動規範」に則り行動し、企業としての社会的責任を果たすとともに社会に貢献していくことにも注力してまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

1 サステナビリティ全般

当社グループは、「人をつなぎ、技術をつなぎ、世界を豊かに」を経営理念に掲げ、新しい時代を担う商社として、世界の様々な現場に寄り添うビジネスを展開しております。経営基盤を強化し、環境・社会・ガバナンスの重要課題に、事業活動を通じて積極的に取り組むことで企業価値を高めてまいります。さらに、当社グループは、企業の社会的責任を果たしながら持続的かつ利益ある成長を追求し、ステークホルダーの皆さまとともに、発展していくことを目指してまいります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) ガバナンス

当社では、持続的な成長を確保することを目的として、サステナビリティ委員会を設置し、気候変動を含むサステナビリティに関する事項を審議しております。

サステナビリティ委員会は、社長執行役員を委員長とし、C S u O (Chief Sustainability Officer) である専務執行役員が推進責任者を務めております。同委員会は、年2回程度開催され、サステナビリティに関する方針を定めるとともに、社内の取組みを定期的にモニタリングし、今後の取組みに対する審議・検討を行っております。また、審議内容については取締役会に報告され、取締役会では独立社外取締役の視点も入れた上で、サステナビリティの取組みの評価を行っております。

また、2023年4月にサステナビリティ推進部を設置し、C S u O のもと同委員会の事務局を担うとともに、当社グループ全体の取組みを加速させております。

(2) リスク管理

当社のリスク管理は、リスク管理委員会を中心として行われ、サステナビリティに係るリスクについても、同委員会の議案として取り上げられております。但し、気候変動リスクを含む重要かつ優先的に取り組むべきリスクについては、サステナビリティ委員会のモニタリングを受けております。また、リスク管理委員会は、リスク管理を効果的かつ効率的に実施するために、リスク管理規程に基づき、その他のリスクと併せて、当社戦略に沿った気候変動リスクの管理を行っております。

(3) 戦略

持続的な成長を維持していくために重点的に取り組むマテリアリティについて、2022年度に次の手順にて特定しました。

- STEP 1 : S D G s や I S O 26000等の国際的なガイドラインを参照しつつ、ステークホルダーの視点と、当社グループにおける各セグメントの事業戦略をもとに課題を広範囲に抽出し、環境（E）、社会・経済（S）、ガバナンス（G）の側面で分類しました。
- STEP 2 : STEP 1 でリストアップした課題について、ステークホルダーにとっての重要度（縦軸）と当社グループにとっての重要度（横軸）の2軸からなるマトリックスを用い、重要性の高い課題から並べて優先順位付けを行いました。
- STEP 3 : 特定プロセス、マテリアリティ及びマトリックスについて経営会議、取締役会において意見交換を行い、妥当性を確認しました。取締役会での審議を経て承認を得たマテリアリティは、以下のとおりであります。
- ・ 持続可能な地球環境への貢献
 - ・ 産業の持続的な発展への貢献
 - ・ 健康で安全、安心な暮らしへの貢献
 - ・ 多様な人材の活躍推進
 - ・ 経営品質の向上

上記のマテリアリティに対処するために、次のページに記載のとおり個別に戦略を立案し推進しております。

当社グループは事業活動を通じて、S D G s や E S G といった社会的価値と経済的価値を同時に追求してまいります。

(4) 指標及び目標

マテリアリティに対する目標は以下のとおりです。気候変動及び人的資本に関連する指標については、本報告書に記載のとおりですが、その他の指標についても、今後開示を進めてまいります。

マテリアリティ	目標	戦略
持続可能な地球環境への貢献	<ul style="list-style-type: none"> ・脱炭素社会の実現 ・資源循環型社会の実現 ・自然環境の保護 	<p>自社GHG排出削減はもとより、脱炭素商材を含む環境配慮型製品の拡販に積極的に取り組み、事業を通じた環境貢献を続ける。当社グループのエンジニアリング機能を活用し、ワンストップで環境価値及び付加価値の高いソリューションを提案する。</p>
産業の持続的発展への貢献	<ul style="list-style-type: none"> ・AIと次世代通信技術の活用 ・スマートファクトリーの推進 ・安全、安心な製品の提供 	<p>「労働人口減少」、「熟練技術者からの技術伝承」といった社会課題の解決に貢献する製品の拡販を強化し、先端技術による業務プロセスの改革、品質・生産性向上に貢献する。</p>
健康で安全・安心な暮らしへの貢献	<ul style="list-style-type: none"> ・社会インフラによる安全性向上 ・高品質製品の開発と安心の提供 	<p>グローバルネットワークを活用し、付加価値のあるヘルスケア関連製品を世界各国に販売するとともに、生活を支えるインフラの整備に欠かせない特殊車両を含む商材の取り扱いを強化し、インバウンド・アウトバウンドの両面で安全・安心な暮らしに貢献する。</p>
多様な人材の活躍推進	<ul style="list-style-type: none"> ・健全な職場環境 ・持続的な能力開発 ・タレントマネジメント 	<p>多様性推進を目的とした人材戦略として、女性、外国籍人材、経験者などの人材採用を推進する。ライフステージに合った多様な働き方の実現へ向けた第一歩として、女性が活躍できる環境整備に積極的に取り組み、中核人材の多角化につなげる。</p>
経営品質の向上	<ul style="list-style-type: none"> ・内部統制とガバナンス強化 ・リスクマネジメント ・社会への貢献と調和 	<p>指名・報酬を含む、取締役会の機能強化を図るとともに、リスクマネジメント委員会、サステナビリティ委員会等の、全社委員会を通じて、中長期の課題を経営判断に取り込む。資本効率性を意識した事業ポートフォリオ戦略を策定し、遂行する。</p>

2 気候変動

(1) ガバナンス

当社は、2004年1月よりISO14001に基づく、環境マネジメントシステム（EMS）を運用し、環境負荷低減を組織的に推進しております。トップマネジメントは社長執行役員、管理責任者は総務本部長と定め、環境方針に基づき、PDCAサイクルによる継続的な改善に取り組んでおります。こうした仕組みを通じて、気候変動についても、リスクと機会の両面から取り組みを加速させております。

(2) 戦略

当社は、2022年に「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）の最終報告書（TCFD提言）への賛同を表明しております。2023年度は、当社7つの事業ポートフォリオのうち、資源、石油精製、化学分野におけるビジネスが多く、相対的に気候変動による財務的影響を受けやすいプラント・エネルギー事業（セグメント）を対象とし、気候変動が当社の事業活動に与えるリスク及び機会を抽出し、シナリオ分析を実施いたしました。その概要は以下のとおりです。

参照したシナリオ

設定シナリオ	1.5 シナリオ	4 シナリオ
将来社会像	脱炭素化により化石燃料関連のビジネスが減少し、新素材・新技術等による製品需要が増加	脱炭素・低炭素の動きは一部に止まり、気候変動に起因する自然災害が頻発、激甚化
移行リスクシナリオ	「Net Zero Emissions by 2050 Scenario」(IEA WEO2022)	「Stated Policies Scenario」(IEA WEO2022)
物理リスクシナリオ	RCP2.6 (IPCC AR5) SSP1-1.9/SSP1-2.6 (IPCC AR6)	RCP8.5 (IPCC AR5) SSP5-8.5/SSP1-2.6 (IPCC AR6)

気候管理のリスク及び機会

リスク・機会の種類			トリガー	自社への影響	時間軸	財務影響	
						1.5	4
リスク	移行 リスク	政策/ 法規制	カーボンプライシングの導入	営業活動にかかるコストの増加	中期	小	小
			各国の炭素規制、GHG排出量報告義務の強化	取引手続き・モニタリング調査等におけるコストの増加	短期	小	小
		市場	原材料価格高騰	取扱商材の仕入価格高騰による利幅の低下	中期	小	小
			化石燃料ビジネスの衰退	関連業界・市場規模縮小により従来の設備需要の減少	中期	中	小
			新規事業の失敗	新しい脱炭素技術を活用した商材への投資の失敗による減収	中期	小	小
		評判	環境対応への遅れによるステークホルダーからの評判低下	人員不足、労働生産性の低下	中期	小	小
	物理的 リスク	急性	異常気象の激甚化	洪水によるサプライチェーン寸断に伴う販売機会の喪失	長期	小	小
		慢性	気温の上昇	バイオマス原料等の調達困難	長期	小	小
	機会	資源の効率性	カーボンニュートラル政策	補助金による取引機会の増加	中期	小	小
			新たなエネルギー源	新市場における取引機会の増加	中期	小	小
市場		CCS等の新たな機会	掘削事業の横展開による取引機会の増加	長期	中	小	
レジリエンス		気候変動への取組みの外部評価	脱炭素化への取組みの本気度により企業価値が向上し外部評価が向上、社員エンゲージメントの上昇	中期	小	小	

短期 / 3年以内、中期 / 4～9年以内、長期 / 10年以上

当社は、持続可能な地球環境への貢献をマテリアリティの一つとして特定し、脱炭素社会の実現を目標として掲げております。自社の削減目標として、Scope 1、2の削減率を定めるとともに、成長戦略V2030の投資戦略に脱炭素を取り込むなど、事業を通じた取組みを開始しております。

<具体例1>

2023年7月に㈱ウエイブエンジニアリングの株式を取得し連結子会社化いたしました。同社ではカーボンニュートラルの潮流を受け「水素」や「アンモニア」に関する検討を多数行っております。今後はカーボンニュートラルに貢献する製造プロセスの検討やプラント設計などを通じて、脱炭素社会の実現・自然環境の保護への貢献を目指してまいります。

<具体例2>

佐賀県にて長年の地域課題であった家畜排せつ物を利用し発電を行うバイオマス発電所に対して、ガスエンジン発電機等の主要機器を納入いたしました。この発電所稼働により、一般家庭約4,500世帯分の年間消費量に相当する電気が発電され、年間約3,700トンのCO₂を削減する効果が期待されております。

(3) 指標及び目標

当社グループの気候変動リスクに関する指標及び目標並びに実績は、次のとおりであります。

項目	目標	2021年度実績 (t-CO ₂)	2022年度実績 (t-CO ₂)
Scope 1 及び Scope 2	2030年度までに2020年度の温室効果ガスの排出量(1,617.37t-CO ₂)を46%削減、2050年度までにネットゼロを目指す。	1,617.09	1,773.16

注 Scope 1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出（燃料の燃焼、工業プロセス）

Scope 2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

排出量の算定に関しては、当社及び国内外連結子会社を範囲としますが、小規模で全体への影響が限定的な拠点については除外しております。

Scope 2は、「地球温暖化対策の推進に関する法律」で定められた電気事業者別の調整後排出係数（令和5年度報告用）に基づき算定しております。

また、今年度は、温室効果ガス排出量の計測範囲の拡大に向けた取組みとして、当社グループ社員の出張・通勤に伴う排出量を算出いたしました。

	計測項目	2022年度実績 (t-CO ₂)
Scope 3	カテゴリ-6 (出張)	172.88
	カテゴリ-7 (通勤)	425.08

3 人的資本

人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針

当社は、2022年に「人をつなぎ、技術をつなぎ、世界を豊かに」をミッションとする新たな経営理念を制定しており、多様化するニーズにあって、先進的な技術や高品位なサービスを活かした提案力により、「次世代型エンジニアリング商社」をあるべき姿として目指しております。

これらを基に、下記のとおり方針を策定し推進しております。

人材育成方針

「環境の変化に対応できる、しなやかさと強さを兼ね備えた人材の育成と組織形成」

社内環境整備方針

「高度専門性」「自律」「多様性」「健康経営」を軸に「採用」「研修・教育」「制度」の深化・充実を図る

(1) 戦略

人的資本経営戦略

社員一人ひとりを「自ら考え、周囲に働きかけながら、実現に結び付ける」ビジネスパーソン志向を備えた人材とするべく、長期的な視点で育成してまいります。人的資本経営による社員の成長を、当社事業における基礎体力の向上と従業員の労働意欲に結び付けることで会社の成長エンジンとし、当社の企業価値向上につなげ、ステークホルダーの皆さまへ還元してまいります。

・当社事業基礎体力の向上

入社5年目までの人材については、ビジネス基礎の習得を目的として公的資格取得に向けた研修や階層別教育を実施いたします。中堅人材については、ビジネス応用力の習得を目的として、キャリアデザインに応じたリスク講習や当社風土に基づいた研修を実施いたします。

また、当社が標榜する次世代型エンジニアリング商社の実現を目的として、新入社員研修の段階から設備納品時に必要とされる項目について安全教育を実施し、専門性を高めてまいります。

・従業員の労働意欲や成長意欲の向上

当社は7つの事業領域において事業を行っており、様々な市場・業界でビジネスを推進していることから顧客や仕入先の風土も多岐にわたっており、多様性への理解を深めることが「稼ぐ力」となります。

そのため、多様性推進を目的とし、女性活躍の環境整備と採用活動の多角化を進め、中核の人材における女性比率の向上と外国籍人材や中途人材の採用を推進してまいります。

また、従業員のエンゲージメントや健康の増進を目的に、働き方改革に係る各種の施策を推進し、エンゲージメント調査を進めてまいります。

・幹部候補の経営力向上

上記に加えて、幹部候補の育成を目的に、実践経験の場として海外駐在を計画的に推進し、経営感覚を持った人材の増進を進めてまいります。

人材戦略

上記人的資本経営戦略を受けた人材戦略の一環として、当社は従来型のメンバーシップ的な人事制度から、各々の職責が持つ役割を明確にした「新人事制度」を2021年度より運用しております。「次世代を担う人材育成」「働きがいの向上」をメインテーマに据え、総合職群の先のマネジメント職群のほか、新たにプロフェッショナル職群、テクニカル職群を設け、個々の適性に応じた職群を選択できる仕組みです。

人材戦略における施策の実効性はエンゲージメント調査や自己申告書に基づく人事部による個人面談により、社員からの声を集約することで検証を行い、人材戦略の修正や新たな施策の立案に活用できるよう、サイクルを回しております。2023年3月実施のエンゲージメント調査においては、中期的な教育施策の不足に対する社員の声が抽出されたことを受け、自己申告面談時に長期キャリアパスを話し合えるよう運用を改善しております。また、より自律的なキャリア形成に向けて、社内議論を進めております。

(3) 指標及び目標

人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針に係る指標

人的資本経営戦略	期待される効果	手段	関連指標	2023年度実績
当事業基礎体力の向上	<ul style="list-style-type: none"> 入社5年以内人材へのビジネス基礎の習得 企業理念、歴史の共有 	<ul style="list-style-type: none"> 階層別集団研修の実施 e-learning教育支援 公的資格取得支援、手当支給 	従業員一人当たり教育費 社員一人当たり平均研修時間 階層別集合研修受講率 職群別研修延べ時間	96千円 16.1時間 83.3% 1,315.5時間
	<ul style="list-style-type: none"> ビジネス応用力の習得 中堅人材の自立性醸成 	<ul style="list-style-type: none"> 職群別研修 スキル向上e-learning教育支援 		
	<ul style="list-style-type: none"> 次世代型エンジニアリング商社実現に向けた高度専門性強化 	<ul style="list-style-type: none"> 新卒理系、経験者採用強化 技術系職群の等級見直し 工事安全衛生教育の充実 技術系公的資格拡充 	職長教育受講者数 全社員に占める技術系職群の割合	34人 5.6%
従業員の労働意欲や成長意欲の向上	<ul style="list-style-type: none"> 多様性推進 異文化理解 世界市場で「稼ぐ力」に 	<ul style="list-style-type: none"> 女性、外国籍人材採用強化 職群転換制度の運用促進 採用活動の多角化 職群等級の給与体系見直し 社内公募制度の新設 	中途入社者比率 外国籍社員比率 管理職に占める女性労働者の割合	43.3% 0.8% 2.6%
	<ul style="list-style-type: none"> 従業員エンゲージメント向上 従業員の健康増進 	<ul style="list-style-type: none"> 残業時間適正化 有給休暇取得促進 エンゲージメント調査 グループ保険料の費用負担 	エンゲージメント調査 総合満足度 有給休暇取得率 一月当たりの労働者の平均残業時間 健康診断受診率 ストレスチェック受検率 労働災害件数	69.2% 59.7% 16.4時間 90.7% 88.4% 6
幹部候補の経営力向上	<ul style="list-style-type: none"> 経営感覚を持った幹部候補育成 P/L経営 + B/S経営 	<ul style="list-style-type: none"> 国内外関連会社経営機会創出 多様化実現のための異動機会創出 	海外駐在経験者比率	28.0%

注 提出会社を範囲としており、連結グループに占める人員比率は44.4%です。単体：623名、連結1,402名
(2024年3月31日現在)

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが数年以内に顕在化する可能性があると判断したリスクであります。ここに掲げられている項目に限定されるものではなく、予見が困難なリスクも存在します。そのため、記載内容と実際の結果が異なる場合があります。

(マクロ経済環境の変化によるリスク)

当社の主な事業は各種機械・器具・部品の販売及び各種機械・器具の賃貸等であり、国内販売並びに輸出入を行っております。海外においては、2022年4月から2025年3月までの3年間にわたる中期経営計画「MT2024」において、世界4軸体制による海外事業展開を加速させていくとともに、グローバル企業とのビジネス拡大を図り、収益力の強化に取り組んでおります。従いまして、国内はもとより世界的な景気動向によっては、当社グループの業績が変動する可能性があります。中国、アジア地域、北中南米、欧州の政治動向又は経済動向は、当社グループの事業機会を拡大させる可能性がある一方で、各国に広がりつつある保護主義、中国や新興国経済の成長鈍化、米中対立の影響による世界経済の減速懸念や世界的な地政学リスクの発現など、これらの地域における経済活動の停滞は当社グループの業績を悪化させる要因となる可能性もあります。とりわけ中国に偏りつつあったサプライチェーンの再編や米国の政治動向、地域を問わない政治的・経済的紛争により投資が左右されることは当社グループの業績に関わる重要度の高いリスクと認識しております。

当社では、世界4軸体制による海外事業展開に伴い連携を強化した海外各国の当社グループ会社との密なコミュニケーションにより、迅速な情報の入手と展開を行う体制を構築しております。また、事業ポートフォリオの機動性を活かして速やかに事業シフトを行うとともに、政治的不安定地域、経済減速地域の取引先を最大限にサポートすることにより、業績悪化のリスクを最小限にとどめる体制となっております。

(海外売上高比率増大に伴うリスク)

我が国企業は海外市場への進出や生産拠点の海外移転を依然進めております。これに対応し、当社グループも海外拠点の拡充等によりグローバル化を推進し、ビジネスチャンスの拡大を図っております。それに向けて、商社としてのコーディネート力を活かし、国内外の取引先に対して日本及び海外の商品やサービスの提供を支援し、クロスボーダー取引の展開にも注力しております。当連結会計年度における連結売上高に占める海外売上高の割合は前期の53.6%から48.2%へと減少したものの、今後も中期経営計画の着実な実行により海外売上高比率は高まっていく傾向にあるものと予想されます。このため、国際的な金融環境、税制、為替レート動向、原油や原材料価格・輸送費用の動向、顧客企業の生産拠点への設備投資動向などが当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、海外での事業活動には予期できない政治体制・経済環境の変動、法律・規制の変更等による社会的混乱等のリスクが存在いたします。

このことに対し当社では、当社グループのグローバルネットワークや幅広い取引先との関係を活かして迅速に情報・動向を把握し、最適な取引形態を選択することにより収益減少のリスクを最小限にとどめるように努めております。

(金利・資金調達に関わるリスク)

当社グループは、取引銀行5行と貸出コミットメント契約を締結し、必要に応じて資金を調達しております。当連結会計年度における当社グループの有利子負債は73億39百万円となっており、今後も運転資金の機動的かつ安定的な調達と金利コストの削減を目指してまいります。しかし、金融市場が不安定な場合や、当社グループの信用力の悪化により格付機関から当社に付与されている信用格付が引き下げられた場合等においては、当社グループにとって好ましい条件で適時に資金調達をできる保証はなく、当社グループの営業活動の制約要因となる可能性があります。また、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、今後の売上高及び金利動向によっては金融収支が悪化し、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性もあります。加えて、国内外の主要金融市場において大きな混乱が生じた場合には、資金調達コストが増大する可能性もあります。

このことに対して当社グループでは、金融機関との良好な関係の継続や、適時の対話による機関投資家との関係の構築と深化に努めるとともに、資金調達先の多様化を図ってまいります。また、不測の事態に備えた資金政策や、良好な財政状態の維持による格付けの維持や向上により、運転資金の機動的かつ安定的な調達、資金調達コストや金利コストの削減に努めてまいります。

(IT・システムリスク)

当社グループの事業活動におけるシステム・ネットワークへの依存度は年々拡大しており、セキュリティの高度化、コンピュータシステムデータのバックアップ等によりシステムやデータの保護に努めておりますが、自然災害、コンピュータ・ウイルス、不正アクセス、電力供給の制約や大規模停電、故障や不具合等によりシステムや通信ネットワークに甚大な障害が発生した場合、取引先との受発注業務をはじめ、事業活動に支障をきたすほか、多額のコストや当社グループの評価に重大な影響を与え、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、事業継続対策の一つとして十分な安全性を備えたデータセンター及びクラウドサービスを利用しシステムやデータの保護を図っており、また従業員が使用するコンピュータ等の末端機器への監視システムを導入することでコンピュータ・ウイルスや不正アクセスへの対応を行っております。電力・通信インフラの不具合による事業活動への影響に対しては、当社グループが定める緊急時対応プランにおいて、速やかに安全な地域に移動し事業停止期間を最短に抑える等の対策を講じております。

(事業の展開に関わるリスク)

当社グループのビジネスモデルは機械メーカーの代理店業に特化したものから、技術革新に伴う取引先工場の生産支援、技術サポート等へとサービスの幅を広げております。それに伴い、モノ(商品)のみの取引からコト(役務)としての取引へと事業範囲が拡大しており、同時に個々の案件の取引規模も拡大し、また取引が複雑化、長納期化しております。とりわけ、リチウムイオン電池(LIB)に関わる事業においては、その製造における材料工程、製造工程、検査工程などあらゆる装置・役務を取り扱っております。LIB市場については、内燃機関エンジンの販売禁止が協議されている自動車業界やバッテリー機能の向上・効率化を志向する電子デバイス業界を中心に需要が依然増加しており、欧州・米州をはじめ世界各国で設備投資が行われております。市場・事業に対するリスクとして、大型工事事案件の増加による事故の発生、それに伴う法的責任や費用の発生、技術の陳腐化に伴う市場価値の下落などが想定されます。それらに対し、当社では十分な技量を備えたエンジニアの採用とその人事評価制度の整備、経営企画本部内に設置したグローバル戦略推進部門や契約締結に関わる法務・経営管理部門の強化など、リスク回避とビジネスチャンス獲得に向けた市場への対応力、競争力を高める取組みを行っております。加えて、ここ数年で増大した、納入設備のリモート立上げ・試運転・検収立会い等に関して、検収後に不具合、要調整項目や未確認項目が発覚し、設備の不具合解消や調整のみならず契約上の責任、費用が発生することが想定されます。そのことに対しては、これまでに積みあがったノウハウのさらなる蓄積、成功事例の迅速な検証とともに、法務・経営管理部門の機能強化を通じて、リスクの回避を図ってまいります。しかしながら、上記を含めリスクを完全に排除することはできず、リスクが発生した場合には当社グループの業績及び財政状態へ影響を及ぼす可能性があります。

(与信リスク)

当連結会計年度末における当社グループの売上債権の合計額は617億2百万円と、総資産の31.8%を占めており、取引先の信用悪化や経営破綻等により損失が発生する信用リスクを負っております。また、得意先からの商品及びサービスの受注に伴い、各種機械・器具等の製造を各仕入先に対して発注しております。これらのことに対し当社グループでは、取引権限やリスク管理に関する規程に則り、与信限度額・成約限度額について必要な承認手続きを行うこと、与信先の信用状態に応じて必要な担保・保証等の取り付けをすること、債権の流動化等のリスクヘッジを講じております。しかしながら、経済環境の悪化等による取引先の流動性危機、連鎖倒産、もしくは特定の大口与信先の経営不安等が発生し債権等が回収不能になった場合など、発生しうるリスクを完全に排除することはできず、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

（長期戦略や中期経営計画におけるリスク）

当社グループは、長期の成長戦略、また2022年度からの中期経営計画を策定しております。これらの戦略や計画は中長期に及ぶことから、従来の事業においてここに記載しているリスクが潜在する期間も中長期にわたることに加え、積極的に推進を図っていく事業関連投資やその他投資においても、十分な効果が現れなかった場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、機能を強化している経営企画部門を中心として投資検討能力の向上によるリスクの最小化を図っており、投資実行後は、定期的検証に基づく進捗分析、変更是非の検討と判断、速やかな開示を行ってまいります。

（災害リスク）

地震、台風、火災、感染症の流行等の災害発生により、当社グループの事務所、工場、役職員などに対する被害が発生し、営業・生産活動に支障が生じる可能性があります。当社グループでは事業継続計画基本書を策定しており、加えてこれらの災害に対するリスク管理マニュアルの作成、安否確認システムの導入、防災訓練などの対策を講じてきております。しかしながら、これらによって災害による被害を完全に回避できる保証はなく、重大な被害が発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、災害により当社グループの主要な取引先に重大な被害が発生した場合には、取引先の営業・生産活動の停滞が当社グループの業績を悪化させる要因となる可能性もあります。

（サステナビリティに関するリスク）

昨今大きな影響が懸念されている気候変動に関して、当社グループでは、TCFDの提言にある種々のリスクが、当社グループのみならずサプライチェーンにおいても重要な影響を及ぼすものと認識しており、税負担の増大等による直接的かつ財務的な影響のみならず、取扱商品・製品の技術的問題や市場での需要の減少、それに伴う企業評価の低下等が当社グループの業績及び財政状態を悪化させる要因となる可能性があります。当社グループではこの課題を専門的に取り扱う組織体を設置し、シナリオの設定や影響額の算定、また継続的なモニタリングを行っていくと同時に、当社グループの置かれたサプライチェーンにおいて、環境配慮製品やサービスを当社グループのお客様であるものづくり企業へ提供することにより、脱炭素社会の実現と環境課題に積極的に取り組んでまいります。また、気候変動に関連する課題以外でも、環境破壊、人権、ダイバーシティなどに関連する様々な基準や市場の変化に伴って当社のビジネス領域での需要や競争原理が変化し、それらの変化への対応が遅れた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があることを認識しており、グローバル企業が実施する様々なサプライチェーンデューデリジェンスに適合する会社基準の策定に取り組んでまいります。

なお当社では、上述した項目をはじめとした事業推進上のリスクを統合的に取り扱う実務専門部署を創設しており、複数の階層によりリスクの監視・管理を行う統合リスクマネジメント体制を整備しております。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

(1) 経営成績

当連結会計年度における我が国経済は、半導体などの供給制約緩和に伴う生産活動の持ち直しや経済活動の正常化が進む中、円安の進行、価格転嫁の進展、インバウンド需要の拡大等を背景として緩やかな回復傾向をたどりました。しかしながら、中国など海外経済の減速懸念、中東情勢の不安定化をはじめとした地政学リスクの増大、物価上昇に伴う需要の減少、人件費高騰によるコストの増加、人手不足の深刻化への懸念など、先行きの景況感については依然として慎重にならざるを得ない状況となっております。

このような状況の中、当社グループでは新たな経営理念、成長戦略「V2030」のもと、「創造期」の位置付けである中期経営計画「MT2024」において、「次世代型エンジニアリング商社」への実現に向け、「成長に向けた事業戦略」「経営基盤の強化」を基本方針として、技術・サービス力のさらなる強化、DXによる新たなビジネスモデルの構築を図るとともに、人的資本等の充実、サステナビリティ経営に注力しております。この結果、業績は年度を通じて好調に推移し、当連結会計年度の売上高は、1,877億90百万円（前期比22.2%増）となりました。

売上原価は、289億7百万円増加の1,559億10百万円（前期比22.8%増）となりました。なお、売上総利益率は、ヘルスケア事業の粗利益率低下などにより、前期の17.4%から17.0%へと減少しました。この結果、売上総利益は52億8百万円増加の318億79百万円（前期比19.5%増）となりました。

販売費及び一般管理費は、エンジニアリング機能の強化等に向けた積極的な人材投資のため、給与をはじめとした人件費が増加したことなどにより、28億35百万円増加の227億89百万円（前期比14.2%増）となりました。

この結果、営業利益は23億72百万円増加の90億90百万円（前期比35.3%増）となり、営業利益率は前期の4.4%から4.8%へと増加しました。

営業外損益においては、営業外収益は、受取配当金が増加したことなどにより1億59百万円増加の12億34百万円（前期比14.9%増）となりました。営業外費用は、為替差損が増加したことなどにより6億36百万円増加の13億20百万円（前期比93.1%増）となりました。この結果、営業外損益は前期より4億76百万円減少の86百万円の損失となり、経常利益は18億95百万円増加の90億4百万円（前期比26.7%増）となりました。

特別損益においては、特別利益として投資有価証券売却益11億50百万円や受取保険金9億96百万円を計上した一方で、特別損失として災害による損失6億83百万円などを計上したため、差引き14億85百万円の収益（前期比23.1%減）となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、税金等調整前当期純利益104億89百万円から法人税等（法人税等調整額を含む）30億48百万円並びに非支配株主に帰属する当期純損失21百万円を差引き、11億45百万円増加の74億61百万円（前期比18.1%増）となりました。

当連結会計年度における自己資本当期純利益率（ROE）は、前期の10.3%から10.9%へと増加しました。今後も、新中期経営計画の基本方針に則り、さらなる収益性の向上を目指し、自己資本の充実を図りつつ、ROEの維持・向上を目指してまいります。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

プラント・エネルギー事業

国内外向けの各種プラント用設備や地熱・天然ガス開発向け機材等の売上の減少やバイナリー発電事業に係る引当金の計上があったため、売上高は14億69百万円減少の157億23百万円（前期比8.5%減）となり、セグメント利益（営業利益）は4億48百万円減少の4億6百万円（前期比52.4%減）となりました。

エナジーソリューションズ事業

国内外向けリチウムイオン電池製造設備等の売上が増加し、売上高は156億79百万円増加の341億88百万円（前期比84.7%増）となり、セグメント損益（営業損益）は11億1百万円増加の10億33百万円の利益となりました。

産業機械事業

プラスチック製品・食品関連業界向けの成形機、塗装関連設備及び周辺機器、医療関連器具製造装置等の売上が増加したため、売上高は41億31百万円増加の278億97百万円（前期比17.4%増）となり、セグメント利益（営業利益）は4億34百万円増加の10億76百万円（前期比67.6%増）となりました。

エレクトロニクス事業

IT及びデジタル関連機器製造会社向けの電子部品製造関連設備等の販売が増加したため、売上高は18億80百万円増加の504億41百万円（前期比3.9%増）となりましたが、セグメント利益（営業利益）は3億42百万円減少の28億73百万円（前期比10.7%減）となりました。

自動車事業

自動車関連業界向けの自動組立ライン、塗装ライン、車載電子部品製造関連設備等の売上が増加したため、売上高は73億59百万円増加の388億19百万円（前期比23.4%増）となり、セグメント利益（営業利益）は9億64百万円増加の18億73百万円（前期比106.0%増）となりました。

ヘルスケア事業

錠剤印刷検査装置やパッケージング用機器・装置等の売上が減少したものの、医療機器製造装置の売上が増加したため、売上高は13億45百万円増加の127億80百万円（前期比11.8%増）となりましたが、セグメント利益（営業利益）は1億93百万円減少の9億98百万円（前期比16.2%減）となりました。

航空・インフラ事業

航空機地上支援機材及び空港施設関連機器や自治体及び官公庁向け特殊車両等の売上が増加したため、売上高は50億10百万円増加の75億28百万円（前期比199.0%増）となり、セグメント損益（営業損益）は5億37百万円増加の4億91百万円の利益となりました。

その他

売上高は1億78百万円増加の4億10百万円（前期比77.2%増）、セグメント損益（営業損益）は1億18百万円増加の25百万円の利益となりました。

受注、販売及び仕入の実績は、次のとおりであります。

受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高 (百万円)	前期比(%)	受注残高 (百万円)	前期比(%)
プラント・エネルギー事業	22,633	+ 0.5	26,640	+ 35.0
エネルギーソリューションズ事業	40,871	43.9	85,097	+ 8.5
産業機械事業	26,383	4.4	16,566	8.4
エレクトロニクス事業	46,830	5.0	26,905	11.8
自動車事業	41,380	13.2	37,017	+ 7.4
ヘルスケア事業	18,688	+ 27.3	16,706	+ 54.7
航空・インフラ事業	6,883	28.2	7,653	7.8
その他	315	+ 99.3	116	44.9
合計	203,986	16.5	216,704	+ 8.1

注 セグメント間取引については、相殺消去しております。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
プラント・エネルギー事業	15,723	8.5
エネルギーソリューションズ事業	34,188	+ 84.7
産業機械事業	27,897	+ 17.4
エレクトロニクス事業	50,441	+ 3.9
自動車事業	38,819	+ 23.4
ヘルスケア事業	12,780	+ 11.8
航空・インフラ事業	7,528	+ 199.0
その他	410	+ 77.2
合計	187,790	+ 22.2

注 セグメント間取引については、相殺消去しております。

仕入実績

当連結会計年度における仕入実績は、販売実績と概ね連動しているため記載を省略しております。

(2) 財政状態

当連結会計年度末の総資産は、412億60百万円増加の1,937億95百万円（前期比27.0%増）となりました。流動資産は363億10百万円増加の1,715億89百万円（前期比26.8%増）、固定資産は49億49百万円増加の222億6百万円（前期比28.7%増）となりました。

流動資産の増加は、現金及び預金の減少があったものの、受取手形、売掛金及び契約資産や前渡金が増加したことが主な要因であります。固定資産の増加は、有形及び無形固定資産の減価償却による減少があったものの、時価評価による投資有価証券の増加やのれんを計上したことが主な要因であります。

負債の合計は314億76百万円増加の1,203億54百万円（前期比35.4%増）となりました。流動負債は303億82百万円増加の1,168億94百万円（前期比35.1%増）、固定負債は10億94百万円増加の34億59百万円（前期比46.2%増）となりました。流動負債の増加は、支払手形及び買掛金や前受金が増加したことが主な要因であります。固定負債の増加は、繰延税金負債が増加したことが主な要因であります。

純資産の合計は97億83百万円増加の734億41百万円（前期比15.4%増）となりました。これは主に、配当金の支払いがあったものの、親会社株主に帰属する当期純利益74億61百万円を計上したことが主な要因であります。純資産が増加した一方で、総資産も大きく増加した結果、自己資本比率は前期の41.6%から37.8%へと減少しました。

有利子負債は、前期比14億56百万円増加の73億39百万円（前期比24.8%増）となりました。内訳は短期借入金67億90百万円（1年内返済予定の長期借入金を含む）、長期借入金1億20百万円、その他4億28百万円であります。長期借入金は新ERPシステム導入に対応するものであります。なお、当連結会計年度末における有利子負債比率（DER）は0.10倍となり、前期の0.09倍から増加しております。

新中期経営計画「MT2024」のビジョンと基本方針に沿って、実施計画を着実に実践しながら、当社グループ全体の資金をグローバルレベルで有効に活用することにより、財務体質のさらなる強化を図ってまいります。

(3) キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローは、20億91百万円の減少となり、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は302億17百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローは、17億5百万円の減少（前期比106億45百万円減）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の計上、前受金の増加があったものの、前渡金の増加、売上債権及び契約資産の増加があったことによるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度において、投資活動によるキャッシュ・フローは、4億78百万円の減少（前期比11億39百万円減）となりました。これは主に、投資有価証券の売却による収入があったものの、固定資産の取得による支出、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出があったことによるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度において、財務活動によるキャッシュ・フローは、8億60百万円の減少（前期比37億8百万円増）となりました。これは主に、配当金の支払いがあったことによるものであります。

(4) 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの主要な資金は、商品やサービスの購入のために費やされており、他には販売費及び一般管理費、設備並びに新規事業分野への投資、M&Aやアライアンスにも活用しております。これらの資金需要について、営業活動によるキャッシュ・フロー及び自己資本並びに銀行その他の金融機関からの短期・長期借入による資金調達にて対応していくこととしております。

資金の流動性については、取引銀行5行と100億円の貸出コミットメント契約を締結し、機動的かつ安定的な調達手段を確保しております。世界情勢の急激な変化等による資金需要に対応するため、また、事業の拡大に伴う受注案件の大型化によるリスクに備えるため必要となる資金を十分確保しております。

株主還元については、株主に対する利益還元を経営の重要政策の一つとして位置づけており、親会社株主に帰属する当期純利益の30%を配当性向の目安として、今後の事業展開及び安定配当の継続等を総合的に勘案のうえ、業績に応じた適正な配当を実施してまいります。

(5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

5 【経営上の重要な契約等】

特記事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループは、各種機械・器具・部品の販売等を行っておりますが、一部商品につきましては、子会社が開発・設計・製造を行っております。第一実業ビスウィル(株)は外観検査装置・錠剤印刷機を開発・設計・製造しております。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費の総額は358百万円であります。

各セグメントの研究開発活動を示すと、次のとおりであります。

プラント・エネルギー事業

当セグメントに係る研究開発費は軽微であるため、記載を省略しております。

エナジーソリューションズ事業

当セグメントに係る研究開発費は軽微であるため、記載を省略しております。

産業機械事業

当セグメントに係る研究開発費は軽微であるため、記載を省略しております。

エレクトロニクス事業

当セグメントに係る研究開発費は軽微であるため、記載を省略しております。

自動車事業

該当事項はありません。

ヘルスケア事業

錠剤外観検査システムTVIS-NS-GF型においては、印刷に関わるAI検査機能の搭載開発が完了し、お客様への納入実績を作ることができました。本機能は、従来のルールベース画像処理検査とAI検査を効率的に融合することで、より高速かつ高い精度での検査を実現しております。この結果、インクジェット印刷機の普及により印字が微細化する製剤に対して、高精度な検査の提供が可能となります。

医薬品の検査システムにおいては、海外市場拡大に向けた開発にも力を入れております。海外戦略機TVIS-NSR型において海外市場でニーズの高い「錠剤」と「カプセル」という異なる剤型を1台で検査することができる兼用機開発の設計が完了し、これにより海外市場での競争力が格段に上がると見込んでおります。

また、電子部品市場においては、医薬に先行して市場へ投入したAI検査の改良を継続しており、生産現場における検査精度が向上しております。小型化が進む受動部品に対しては、より高い精度で検査するための準備として、高速画像転送のプラットフォーム開発を進めております。

当連結会計年度における研究開発費の金額は318百万円であります。

航空・インフラ事業

該当事項はありません。

その他

当セグメントに係る研究開発費は軽微であるため、記載を省略しております。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資額は874百万円となりました。主要なセグメント別の内訳は次のとおりであります。なお、有形固定資産の他、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

(1) エレクトロニクス事業

当連結会計年度における設備投資額は186百万円であります。これは主に、DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD.における客先貸出用のモジュールシステム機械購入に係る投資であります。

(2) ヘルスケア事業

当連結会計年度における設備投資額は171百万円であります。これは主に、第一実業ビルスウィル㈱における次世代印刷機や画像処理ユニットの開発のための投資及び事業所開設に係る内装工事・備品の取得のための投資であります。

(3) 全社(共通)

当連結会計年度における設備投資額は410百万円であります。これは主に、支社事務所移転に係る内装工事・備品の取得のための投資であります。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
本社管轄 (東京都千代田区他)	プラント・エネルギー事業 エナジーソリューションズ事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業 ヘルスケア事業 航空・インフラ事業 その他 全社(共通)	その他設備	390	17	527 (11.1)	1,772	2,707	366
大阪支社管轄 (大阪府大阪市北区他)	プラント・エネルギー事業 エナジーソリューションズ事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業 ヘルスケア事業 その他 全社(共通)	その他設備	207	-	- (-)	74	282	142
名古屋支社 (愛知県名古屋市中区)	産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業 その他 全社(共通)	その他設備	180	-	- (-)	71	252	107
海外事業所 (大韓民国ソウル)	エナジーソリューションズ事業 エレクトロニクス事業 全社(共通)	その他設備	0	1	- (-)	-	1	8

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
(株)第一メカテック	本社 (埼玉県川口市)	プラント・エネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 ヘルスケア事業	サービス、 デモンストラ ーション設 備	22	30	- (-)	10	63	144
第一実業ビスウィル (株)	本社 (大阪府吹田市)	ヘルスケア事業	外観検査装置 の製造設備	178	152	- (-)	172	504	105
(株)ウエイブエンジ アリング	本社 (埼玉県さいたま市中央区)	プラント・エネルギー事業	各種プラント 用機器の設 計、製作及び コンサルティング	1	0	- -	0	2	15

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.	本社 (米国イリノイ 州)	プラント・エ ネルギー事業 エナジーソ リューション ズ事業 産業機械事業 自動車事業 ヘルスケア事 業 航空・インフ ラ事業 全社(共通)	その他設備	132	36	- (-)	1	170	23
DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V.	本社 (メキシコ合衆 国ケレタロ州)	プラント・エ ネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業	その他設備	16	140	- (-)	-	157	41
DJK EUROPE GMBH	本社 (ドイツ連邦共 和国ヘッセン 州)	プラント・エ ネルギー事業 エナジーソ リューション ズ事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業 航空・インフ ラ事業 全社(共通)	その他設備	-	1	- (-)	6	8	23
DC ENERGY GMBH	本社 (ドイツ連邦共 和国ヘッセン 州)	エナジーソ リューション ズ事業	その他設備	-	-	- (-)	-	-	1
上海一実貿易 有限公司	本社 (中華人民共和 国上海市)	プラント・エ ネルギー事業 エナジーソ リューション ズ事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業 全社(共通)	その他設備	106	19	- (-)	10	135	126
第一実業(香港) 有限公司	本社 (中華人民共和 国香港特別行政 区)	産業機械事業 エレクトロニ クス事業 全社(共通)	その他設備	8	-	- (-)	0	8	3
第一実業(広州) 貿易有限公司	本社 (中華人民共和 国広東省広州 市)	産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業 全社(共通)	その他設備	19	35	- (-)	2	57	29
DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.	本社 (シンガポール 共和国)	プラント・エ ネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 全社(共通)	その他設備	18	10	- (-)	1	30	23

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD.	本社 (タイ王国バン コク)	プラント・エ ネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業 ヘルスケア事 業 全社(共通)	その他設備	23	0	- (-)	13	36	51
DAIICHI PROJECT SERVICE CO., LTD.	本社 (タイ王国バン コク)	プラント・エ ネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 ヘルスケア事 業	その他設備	-	0	- (-)	121	121	3
DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD.	本社 (マレーシア国 クアラルンプー ル)	プラント・エ ネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業 ヘルスケア事 業 全社(共通)	その他設備	-	0	- (-)	8	8	30
DAIICHI JITSUGYO (PHILIPPINES), INC.	本社 (フィリピン共 和国マカティ 市)	産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業 全社(共通)	その他設備	14	25	- (-)	0	39	34
PT. DJK INDONESIA	本社 (インドネシア 共和国ジャカル タ)	プラント・エ ネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 自動車事業	その他設備	21	9	- (-)	-	31	26
DAIICHI JITSUGYO (VIETNAM) CO., LTD.	本社 (ベトナム社会 主義共和国ハノ イ市)	プラント・エ ネルギー事業 産業機械事業 エレクトロニ クス事業 全社(共通)	その他設備	-	10	- (-)	-	10	42
DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.	本社 (インド共和国 ハリヤナ州)	産業機械事業 エレクトロニ クス事業 ヘルスケア事 業	その他設備	3	6	- (-)	19	29	60

注 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、E S C O事業資産、太陽光発電事業資産、賃貸用資産、建設仮勘定及び無形固定資産の合計であります。

2 土地、建物を賃借しております。年間賃借料は801百万円であります。

3 上記の他、連結会社以外から賃借している主な設備の内容は、以下のとおりであります。

会社名	事業所名	セグメントの名称	設備の内容	年間 リース料 (百万円)	リース契約 残高 (百万円)
提出会社	本社他 (東京都千代田区他)	プラント・エネルギー事業 エナジーソリューションズ事業 産業機械事業 エレクトロニクス事業 自動車事業 ヘルスケア事業 航空・インフラ事業 その他 全社(共通)	パソコンサーバー、周辺機器他	110	145

3 【設備の新設、除却等の計画】

特記事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	96,000,000
計	96,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2024年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2024年6月25日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	33,259,200	33,259,200	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	33,259,200	33,259,200		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2011年8月1日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 6 当社執行役員 12
新株予約権の数(個)	3 注1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,800 注2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	2011年9月2日～2041年9月1日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	<ol style="list-style-type: none"> 1 新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日を経過する日まで新株予約権を行使することができるものとする。 2 新株予約権者が2041年8月1日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の期間満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。 3 株主総会又は取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合には、その無償取得日以前の別途取締役会において定める期間において新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。 4 新株予約権者が死亡した場合、その相続人は「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。 5 その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2024年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2024年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

注 1 新株予約権1個当たりの目的となる株式数600株。

2 新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない目的となる株式の数について行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切捨てるものとする。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

決議年月日	2013年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 6 当社執行役員 13
新株予約権の数(個)	16 注1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 9,600 注2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	2013年9月3日～2043年9月2日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	<ol style="list-style-type: none"> 1 新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日を経過する日まで新株予約権を行使することができるものとする。 2 新株予約権者が2043年8月2日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の期間満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。 3 株主総会又は取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合には、その無償取得日以前の別途取締役会において定める期間において新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。 4 新株予約権者が死亡した場合、その相続人は「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。 5 その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2024年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2024年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

- 注 1 新株予約権1個当たりの目的となる株式数600株。
 2 新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない目的となる株式の数について行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切捨てるものとする。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

決議年月日	2015年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 5 当社執行役員 10
新株予約権の数(個)	16 注1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 9,600 注2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	2015年9月2日～2045年9月1日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	<ol style="list-style-type: none"> 1 新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日を経過する日まで新株予約権を行使することができるものとする。 2 新株予約権者が2045年8月1日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の期間満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。 3 株主総会又は取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合には、その無償取得日以前の別途取締役会において定める期間において新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。 4 新株予約権者が死亡した場合、その相続人は「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。 5 その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2024年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2024年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

注 1 新株予約権1個当たりの目的となる株式数600株。

2 新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない目的となる株式の数について行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切捨てるものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

決議年月日	2017年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 6 当社執行役員 9
新株予約権の数(個)	48 注1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 28,800 注2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	2017年9月4日～2047年9月3日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	<ol style="list-style-type: none"> 1 新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日を経過する日まで新株予約権を行使することができるものとする。 2 新株予約権者が2047年8月3日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の期間満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。 3 株主総会又は取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合には、その無償取得日以前の別途取締役会において定める期間において新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。 4 新株予約権者が死亡した場合、その相続人は「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。 5 その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2024年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2024年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

注 1 新株予約権1個当たりの目的となる株式数600株。

2 新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない目的となる株式の数について行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切捨てるものとする。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

決議年月日	2019年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 5 当社執行役員 7
新株予約権の数(個)	89 注1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 53,400 注2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	2019年9月4日～2049年9月3日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	<ol style="list-style-type: none"> 1 新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」という。)から10日を経過する日まで新株予約権を行使することができるものとする。 2 新株予約権者が2049年8月3日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合には、その翌営業日から上記の期間満了日までの期間に限り新株予約権を行使することができるものとする。 3 株主総会又は取締役会の決議により、当社が新株予約権を無償で取得することとした場合には、その無償取得日以前の別途取締役会において定める期間において新株予約権者は新株予約権を行使することができるものとする。 4 新株予約権者が死亡した場合、その相続人は「新株予約権割当契約書」に定める条件に従って、新株予約権を行使できるものとする。 5 その他権利行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約書」に定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2024年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2024年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

- 注 1 新株予約権1個当たりの目的となる株式数600株。
 2 新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない目的となる株式の数について行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切捨てるものとする。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年10月1日 注	22,172,800	33,259,200		5,105		3,786

注 株式分割(1:3)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2024年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満 株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (名)		23	22	56	106	1	3,589	3,797	
所有株式数 (単元)		104,162	2,823	116,131	35,192	450	73,293	332,051	54,100
所有株式数 の割合(%)		31.37	0.85	34.97	10.60	0.14	22.07	100.00	

注 自己株式1,541,829株は「個人その他」に15,418単元及び「単元未満株式の状況」に29株含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2024年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合(%)
(株)UH Partners 2	東京都豊島区南池袋2丁目9番9号	3,039	9.58
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	2,466	7.77
光通信(株)	東京都豊島区西池袋1丁目4番10号	2,387	7.53
(株)UH Partners 3	東京都豊島区南池袋2丁目9番9号	2,381	7.51
(株)みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	1,534	4.84
(株)三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	1,532	4.83
(株)エスアイエル	東京都豊島区南池袋2丁目9番9号	1,379	4.35
(株)三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	1,118	3.53
(株)りそな銀行	大阪府大阪市中央区備後町2丁目2番1号	1,015	3.20
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	1,006	3.17
計		17,857	56.30

注 1 上記のほか当社所有の自己株式1,542千株があります。

2 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は1,145千株であり、それらの内訳は、投資信託設定分1,052千株、年金信託設定分93千株となっております。(株)日本カストディ銀行(信託口)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は546千株であり、それらの内訳は、投資信託設定分522千株、年金信託設定分24千株となっております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2024年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,541,800		
完全議決権株式(その他)	普通株式 31,663,300	316,633	
単元未満株式	普通株式 54,100		
発行済株式総数	33,259,200		
総株主の議決権		316,633	

注 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式29株が含まれております。

【自己株式等】

2024年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 第一実業株	東京都千代田区神田駿河台 4丁目6番地	1,541,800		1,541,800	4.64
計		1,541,800		1,541,800	4.64

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	2,454	4
当期間における取得自己株式	98	0

- 注 1 当期間における取得自己株式には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。
- 2 2023年10月1日付で普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っております。当事業年度における取得自己株式の内訳は、株式分割前に取得した株式数787株、株式分割により増加した株式数1,574株及び株式分割後に取得した株式数93株であります。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (ストック・オプションの権利行使により処分を行った取得自己株式)	23,400	0		
(譲渡制限付株式報酬としての処分を行った取得自己株式)	20,100	39		
保有自己株式数	1,541,829		1,541,927	

- 注 1 当期間における取得自己株式には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。また、当期間における保有自己株式数は、2024年5月31日現在の株式数であります。
- 2 2023年10月1日付で普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っております。当事業年度における「その他(ストック・オプションの権利行使により処分を行った取得自己株式)」の株式数は、株式分割前7,800株及び株式分割による増加15,600株であります。また、当事業年度における「その他(譲渡制限付株式報酬としての処分を行った取得自己株式)」の株式数は、株式分割前6,700株及び株式分割による増加13,400株であります。

3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要政策の一つとして位置付けており、業績に応じた適正な配当を実施することを基本方針としております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当金の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、この方針に基づき、中間配当を1株当たり63円、当社創立75周年記念配当を1株当たり15円、期末配当を1株当たり45円としております。なお、2023年10月1日付で普通株式1株を3株とする株式分割を実施しておりますため、中間配当及び創立75周年記念配当は株式分割前の1株当たり配当額、期末配当は株式分割後の1株当たり配当額となります。

内部留保資金の用途につきましては、中長期的展望に立って、事業投資、成長が期待できる新事業・新商権の開発及び海外拠点の拡充のために効率的に活用していく所存です。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

注 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2023年11月6日 取締役会決議	824	78.00
2024年6月25日 定時株主総会決議	1,427	45.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、グローバル競争に勝ち抜く企業力強化を図る観点から、経営判断的確かつ迅速化を推し進めると同時に、経営の透明化のために経営チェック機能の充実を重要課題の一つとして位置づけております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

取締役会は、取締役9名（うち3名は社外取締役）で構成されております。原則として毎月1回開催しており、必要に応じて臨時取締役会を適宜開催し、活発な意見交換を行う中で、経営の基本方針やその他重要事項を決定するとともに、業務執行状況を監督する機関としての機能を十分に果たしております。さらに、当社は意思決定・監督機能と業務執行機能を分離することにより機動的かつ効率的な業務運営を行い、もって企業価値の一層の向上を図ることを目的に執行役員制度を導入しております。一部の執行役員を国内外の連結子会社に責任者として派遣し、各社の業務執行を管理・監督しております。

本報告書提出日現在の取締役会の構成員は、次のとおりであります。

議長：代表取締役 社長執行役員 宇野 一郎

構成員：二宮 隆一、船渡 雄司、上野 雅敏、丸本 靖、府川 治、

坂本 嘉和（社外取締役）、山田 奈美香（社外取締役）、中山 和夫（社外取締役）

当社は、監査役制度を採用しており、監査役3名のうち2名は社外監査役であり、監査役は取締役会に毎回出席するほか、常勤監査役は社内の各重要会議に出席するなどして、客観的立場で取締役の業務執行を監視しております。また、監査役は、会計監査人から監査計画及び監査結果について報告並びに説明を受けるほか、監査対象、監査方法あるいは監査結果についての意見交換を行い、情報の共有に努める等、監査の実効性確保に努めております。なお、当社定款において、監査役員数を5名以内とし、株主総会における監査役の選任決議は、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の過半数を以てこれを行うものと定めております。また、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名を選任しております。

本報告書提出日現在の監査役会の構成員は、次のとおりであります。

構成員：豊泉 隆宏、小山 充義（社外監査役）、小野 亜希子（社外監査役）

監査法人は、有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結しており、公正不偏な立場から会計監査を受けているほか、適宜、会計面のアドバイスを受けております。

内部監査体制につきましては、内部監査部が中心となり、使用人の職務の執行が法令、定款及び内部統制基本方針並びに当社行動規範に適合していることを確認し、内部統制の評価等を行っております。

顧問弁護士は、複数の法律事務所と顧問契約を締結しており、業務上の法務相談のみならずコンプライアンス体制の維持等を含め、必要に応じてアドバイスを受けております。

また、経営内容の透明性を高めるために、コーポレートコミュニケーション部が中心となって積極的に情報を適時公開するとともに、IR活動の一環として決算説明会を開催し、株主や投資家の皆様へ事業の状況と今後の方向性についての報告及び説明をしております。併せて、コーポレートサイト等を通じて経営情報の迅速かつ適切な開示を行っております。

企業統治に関するその他の事項

(内部統制システムの整備の状況)

当社は、取締役の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして、「内部統制基本方針」を制定しており、その内容は次のとおりであります。

(1) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

行動指針、行動規範に則り、代表取締役が繰り返しその精神を役職員に伝えることにより、法令、定款及び社会倫理の遵守を企業活動の前提とすることを徹底する。

会社の業務執行が、全体として適正かつ健全に行われるため、取締役は、企業統治を一層強化する観点から、実効性ある内部統制システムの構築と会社による全体としての法令遵守の体制の確立に努める。また、監査役は、この内部統制システムの有効性と機能を監査し、必要あると認めたときは取締役に對し改善を助言又は勧告しなければならない。

反社会的勢力への対応については、その排除・根絶のための情報の一元管理を徹底し、外部からの働きかけはリスク管理委員会において掌握し、その重大性の評価と検討を行う。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、文書管理規程に基づき、文書又は電磁的媒体（以下文書等という）に記録し、その保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理する。

取締役及び監査役は、いつでもこれらの文書等を閲覧できるものとする。

(3) 当社及び子会社における損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理体制の基礎として、リスク管理規程を定め、個々のリスクについての管理責任者を決定し、同規程に従ったリスク管理体制を構築する。

同規程に定める経営危機が発生した場合には、代表取締役を本部長とする対策本部を設置し、情報連絡チーム及び顧問弁護士等を含む外部アドバイザーチームを組織し、迅速な対応を行い損害の拡大を防止し、これを最小限に止める体制を整える。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

経営理念を機軸に策定される中期経営計画及び年度計画に基づき、各業務執行部門及び当社グループ会社において目標達成のために活動する。また、経営計画が、当初の予定通り進捗しているか業績報告を通じ毎月チェックを行う。

取締役の職務の執行については、取締役会規程に定められている決議事項についてはすべて取締役会に付議することを遵守し、その際には経営判断の原則に基づき、事前に議題に関する十分な資料が全取締役及び監査役に配布される体制をとる。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、取締役会を原則として月1回定期的に開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催し、当社の経営方針及び経営戦略に関わる重要事項については、事前に常務以上の役付取締役によって構成される常務会において審議を行い、取締役会の決定を経て執行する。

取締役会の決定に基づく業務執行については、每期首に定める各取締役及び各執行役員の業務分掌において、それぞれの責任者及びその責任、執行手続の詳細について定める。

(5) 取締役、執行役員及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

コンプライアンス体制の基礎として、行動規範の社内への周知徹底を図る。

代表取締役直轄の内部監査部を設置し、内部監査規程を定め、内部統制システムの構築・維持・向上を推進するとともに、コンプライアンス体制の整備及び維持を図り、必要に応じて、社内各部署にて監査、研修を実施する。

取締役は、当社における重大な法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合には、直ちに代表取締役及び監査役に報告するものとする。

法令違反その他のコンプライアンスに関する事実についての社内報告体制として、内部監査部長を直接の情報受領者とする内部通報システムを整備し、内部通報規程に基づきその運用を行う。

監査役は、当社の法令遵守体制及び内部通報システムの運用に問題があると認めるときは、意見を述べるとともに、改善策の策定を求めることができる。

(6) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社が定める関係会社管理規程に基づき、当社グループ会社の営業成績、財務状況その他の重要な情報について、当社への定期的な報告を義務付けるとともに、必要に応じて当社グループ会社会議を開催する。

当社グループ会社における業務の適正を確保するため、すべての当社グループ会社に行動規範を制定させるとともに、これを基礎として当社グループ各社で関連諸規程を定める。

経営管理については管掌取締役を定め、当社との事前協議・報告制度による当社グループ会社の経営管理を行うものとし、必要に応じてモニタリングを行う。

取締役は、当社グループ会社が当社からの経営管理、経営指導内容に違反し、又はコンプライアンス上問題があると認められた場合には、代表取締役に報告するものとする。

当社グループ会社を当社の内部監査部による監査対象とし、監査結果を当社代表取締役に報告する。

(7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における体制と当該使用人の取締役からの独立性及び指示の実効性の確保に関する事項

監査役は、内部監査部長に監査業務に必要な事項を指示することができるものとし、監査役より監査業務に必要な指示を受けた内部監査部の職員は、その指示に関して取締役の指揮命令を受けない。

内部監査部長は、監査役会との協議により監査役の要望した事項の内部監査を実施し、その結果を監査役会に報告する。

(8) 当社及び当社子会社の取締役、執行役員及び使用人が当社の監査役に報告をするための体制その他監査役への報告に関する体制並びに監査役が監査を実効的に行われることを確保するための体制

当社及び当社グループの取締役、執行役員及び使用人は、当社の業務又は業績に影響を与える重要な事項及び以下に定める事項について、当社の監査役にその都度報告するものとする。

- ・当社及び当社グループの内部統制システム構築に関わる部門の活動状況
- ・当社及び当社グループの重要な会計方針、会計基準及びその変更
- ・業績及び業績見込の発表内容、重要開示事項の内容
- ・内部通報制度の運用及び通報の内容
- ・社内稟議書、各種取引申請書及び監査役から要求された会議議事録

監査役は、必要に応じて当社及び当社グループの取締役、執行役員及び使用人に対して、前号の報告を求めることができる。

監査役会と代表取締役との間の定期的な意見交換会を設定する。

内部通報規程の適切な運用を維持することにより、法令違反その他のコンプライアンス上の問題について監査役への適切な報告体制を確保する。

監査役は、当社の会計監査人の独立性を監視し、会計監査人から監査の内容について報告及び説明を求めるとともに、定期的に情報の交換を行う等連携を図る。

監査役に報告を行った者に対して、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いをしてはならないものとする。その旨を当社及び当社グループの役員、使用人等に周知徹底する。

監査役がその職務の執行について生じる費用の前払い等の請求をしたときは、当該監査役の職務執行に必要なでない認められた場合を除き、速やかに処理をする。

(リスク管理体制の整備の状況)

当社では、統合リスクマネジメント室が中心となって関連部署と定期的に会議を開催して、国内外におけるさまざまなリスクを把握し、その未然防止と発生の最小化を図るとともに、役職員が法令はもとより社会的規範を遵守するための具体的な行動指針としての「第一実業株式会社行動規範」に則り、企業としての社会的責任を果たし、社会に貢献していくことを徹底しております。なお、発生しうるリスクの防止に係る管理体制の整備、発生したリスクへの対応等を行うことにより業務の円滑な運営に資することを目的として、リスク管理委員会を設置しております。

(提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況)

当社では、関係会社管理規程に基づき、関係会社管掌取締役が中心となってグループ会社の経営管理、モニタリングを行っており、グループ会社においても行動規範、取引権限規程、経理規程、その他の規程を策定することで企業集団における業務の適正を確保するための体制を整備しております。

(責任限定契約の内容)

当社の社外取締役及び社外監査役に対して、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額であります。

(取締役に関する定款の定め)

(取締役の定数)

当社の取締役は、9名以内と定款で定めております。

(取締役の選任決議要件)

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の過半数を以て行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

(取締役会で決議することができる株主総会決議事項)

(自己株式の取得)

当社は、機動的な資本政策の遂行を目的として、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

(中間配当)

当社は、株主への機動的な利益還元を目的として、会社法第454条第5項の規定により、毎年9月30日の最終の株主名簿等に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対して、取締役会の決議によって中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(株主総会の特別決議要件)

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することによる株主総会の円滑な運営を目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数を以て行う旨を定款に定めております。

(役員等賠償責任保険契約の内容)

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる株主代表訴訟等の損害を当該保険契約で補填することとしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び国内外子会社の全取締役、監査役及び執行役員であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

取締役会の活動状況

当社の取締役会は取締役9名（うち3名は社外取締役）で構成されております。また、当事業年度において当社は取締役会を原則として月1回開催し、必要に応じて臨時取締役会を適宜開催しております。

個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数	備考
宇野 一郎氏	15回	15回	
二宮 隆一氏	15回	15回	
寺川 茂喜氏	4回	1回	2023年6月22日退任
船渡 雄司氏	11回	11回	2023年6月22日就任
上野 雅敏氏	15回	15回	
丸本 靖氏	15回	15回	
府川 治氏	15回	15回	
坂本 嘉和氏	15回	15回	
田中 幸恵氏	4回	4回	2023年6月22日退任
山田奈美香氏	15回	15回	
中山 和夫氏	11回	11回	2023年6月22日就任

取締役会における具体的な活動内容は、取締役会付議・報告事項に関する内規に従い、当社の経営に関する基本方針、重要な業務執行に関する事項、株主総会の決議により授権された事項のほか、法令及び定款に定められた事項を決議し、また、法令に定められた事項及び重要な業務の執行状況につき報告を受けることであります。

当社は取締役の選解任及び報酬に関する透明性、公正性の確保とガバナンス体制の強化のため、取締役会の諮問機関としてガバナンス委員会を設置しております。本委員会は独立社外取締役を過半数として構成し、独立社外取締役を委員長としております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性2名（役員のうち女性の比率16%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(千株)
代表取締役 社長執行役員	宇野 一郎	1959年11月12日生	1982年4月 2003年10月 2007年4月 2013年4月 2014年4月 2016年6月 2017年4月 2022年4月	当社入社 当社大阪第一営業本部プラント・エンジニアリング部長 当社大阪プラント機械事業本部本部長代理 当社執行役員大阪事業本部長兼大阪支店長 当社執行役員、DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. 取締役社長 当社常務取締役 当社代表取締役社長 当社代表取締役社長執行役員（現） （内部監査部管掌）	注5	40
代表取締役 専務執行役員	二宮 隆一	1961年10月10日生	1984年4月 2005年4月 2007年4月 2009年4月 2011年4月 2015年4月 2019年6月 2022年4月 2023年4月	当社入社 当社名古屋営業本部電子精機第一部長 当社名古屋事業本部精機実装第一部長 当社名古屋事業本部本部長代理 当社執行役員名古屋事業本部長兼名古屋支店長 当社執行役員、DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD. 取締役社長 当社常務取締役名古屋支社長 当社取締役常務執行役員名古屋支社長 当社代表取締役専務執行役員（現） （関係会社管掌）	注5	28
取締役 専務執行役員	船渡 雄司	1963年12月7日生	1987年4月 1997年10月 2006年4月 2011年4月 2012年7月 2017年4月 2019年4月 2021年4月 2023年4月 2023年6月 2024年4月	当社入社 当社海外本部ロンドン支店長 当社大阪第二営業本部ファインデバイスシステム部長 当社大阪事業本部本部長代理 DJK EUROPE GMBH Managing Director 当社執行役員ファーマ事業本部長 当社執行役員DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD. 取締役社長 当社常務執行役員 当社常務執行役員CSu0 当社取締役常務執行役員CSu0 当社取締役専務執行役員CSu0（現） （総務本部、経理本部、経営企画本部、デジタルイノベーションセンター、統合リスクマネジメント室管掌）	注5	13
取締役 常務執行役員	上野 雅敏	1962年9月23日生	1985年4月 2003年4月 2005年4月 2007年4月 2008年10月 2009年4月 2013年4月 2019年6月 2022年4月 2023年4月	当社入社 当社精機営業本部電精ファインデバイス第一部長 当社精機海外営業本部電精IC部長 当社PFSC統括事業本部営業企画部長 当社PFSC統括事業本部本部長代理 当社エレクトロニクス事業本部本部長代理 当社執行役員エレクトロニクス事業本部長 当社常務取締役 当社取締役常務執行役員 当社取締役常務執行役員CDO（現） （経営企画本部、デジタルイノベーションセンター担当）	注5	19

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
取締役 常務執行役員	丸本 靖	1963年8月1日生	1987年4月 新日本証券株式会社(現 みずほ証券株式会社)入社 1990年4月 当社入社 2007年4月 当社大阪プラント機械事業本部プラント・エンジニアリング部長 2016年10月 PT. DJK INDONESIA PRO-Dept. General Manager 2018年10月 当社プラント・エネルギー事業本部本部長代理 2019年4月 当社執行役員プラント・エネルギー事業本部長 2021年4月 当社常務執行役員大阪支社長兼プラント・エネルギー事業本部長 2021年6月 当社常務取締役常務執行役員大阪支社長兼プラント・エネルギー事業本部長 2022年4月 当社取締役常務執行役員大阪支社長(現) (プラント・エネルギー事業、ヘルスケア事業、エンジニアリング本部担当)	注5	16
取締役 常務執行役員	府川 治	1968年5月28日生	1992年4月 当社入社 2006年4月 DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD. Director 2008年4月 DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC. General Manager 2010年10月 DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.取締役 (Secretary & Treasurer) 2013年4月 当社管理本部財務部長 2015年10月 当社経理本部本部長代理 2019年4月 当社執行役員管理本部長 2020年4月 当社執行役員経理本部長 2021年4月 当社常務執行役員CFO兼経理本部長 2021年6月 当社常務取締役常務執行役員CFO兼経理本部長 2022年4月 当社取締役常務執行役員CFO兼経理本部長 2024年4月 当社取締役常務執行役員CFO(現) (経理本部、企画管理部、コーポレートコミュニケーション部担当)	注5	17
取締役	坂本 嘉和	1956年6月10日生	1975年4月 東京国税局入局 2010年7月 石田税務会計事務所勤務 2010年9月 税理士登録 坂本嘉和税理士事務所開設(現) 2015年6月 当社取締役(現)	注5	
取締役	山田 奈美香	1989年5月19日生	2018年12月 弁護士登録 2019年1月 宏和法律事務所入所 2019年5月 文部科学省コンプライアンスチーム支援メンバー (現) 2019年6月 公益財団法人全日本柔道連盟 コンプライアンスホットライン窓口(現) 2020年6月 当社取締役(現) 2021年1月 山田・尾崎法律事務所入所(現)	注5	
取締役	中山 和夫	1957年2月2日生	1980年4月 三井物産株式会社入社 2006年4月 同社プロジェクト業務部長 2008年6月 同社アジア・大洋州本部C.A.0兼アジア・大洋州三井物産株式会社S.V.P(在シンガポール) 2012年4月 同社執行役員食糧本部長 2014年4月 同社常務執行役員食糧本部長 2015年6月 JA三井リース株式会社代表取締役副社長執行役員 2020年6月 同社顧問 2021年3月 井関農機株式会社社外取締役 2023年6月 当社取締役(現)	注5	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
常勤監査役	豊 泉 隆 宏	1965年7月6日生	1989年4月 当社入社 2006年4月 DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD. Marking Systems Dept. General Manager 2013年4月 当社管理本部国際業務部長 2016年1月 DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.取締役 (Secretary & Treasurer) 2018年7月 当社総務本部本部長代理 2019年4月 当社管理本部副本部長 2019年6月 株式会社第一メカテック取締役 2020年4月 当社総務本部長 2021年4月 当社執行役員総務本部長 2022年4月 当社上席執行役員総務本部長 2024年6月 当社常勤監査役(現)	注6	11
監査役	小 山 充 義	1962年8月10日生	1981年4月 東京国税局入局 2015年9月 税理士登録 小山充義税理士事務所開設(現) 2016年6月 当社監査役(現) 2022年12月 ホテルマネージメントインターナショナル株式会社 社外監査役(現) 2023年1月 株式会社イトーキ社外監査役	注6	
監査役	小 野 亜 希 子	1973年6月9日生	1995年10月 監査法人トーマツ入所 1999年9月 公認会計士登録 2002年9月 中島公認会計士事務所代表 2005年9月 株式会社ブレインリンクディレクター 2008年4月 G C A サヴィアングループ株式会社バイスプレジデント 2011年1月 株式会社アットストリーム出向(マネージャー) 2013年6月 小野公認会計士事務所代表(現) 2022年5月 株式会社スクロール社外取締役(監査等委員)(現) 2024年6月 当社監査役(現)	注6	
計					147

- 注 1 所有株式数は千株未満を切捨てて表示しております。
- 2 取締役の坂本嘉和氏、山田奈美香氏及び中山和夫氏は、社外取締役であります。
- 3 監査役の小山充義氏及び小野亜希子氏は、社外監査役であります。
- 4 山田奈美香氏の戸籍上の氏名は、畠中奈美香であります。
- 5 取締役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

7 当社では、意思決定・監督機能と業務執行機能を分離することにより機動的かつ効率的な業務運営を行い、もって企業価値の一層の向上を図ることを目的とし、執行役員制度を導入しております。取締役を除く各執行役員は下記のとおりであります。

常務執行役員	水本	雅彦	総合リスクマネジメント室担当
常務執行役員	小園	大介	中国エリア、アジアエリア、インド事業部担当、 総合リスクマネジメント室副担当
常務執行役員	青山	重博	名古屋支社長兼自動車事業、東北支店、広島支店、福岡支店担当
常務執行役員	大槻	信二	エレクトロニクス事業、エナジーソリューションズ事業、欧州エリア、 ソウル支店担当
常務執行役員	岡田	尚一郎	産業機械事業、航空・インフラ事業、米州エリア担当
上席執行役員	南	善一郎	経営企画本部長
上席執行役員	久保田	寛治	中国エリア統括責任者兼上海一実貿易有限公司董事長
上席執行役員	関	匠	プラント・エネルギー事業本部副担当
執行役員	樋渡	正生	アジアエリア統括責任者兼インド事業部統括責任者兼DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.取締役社長
執行役員	小玉	大二郎	エナジーソリューションズ事業本部長
執行役員	志鹿	裕司	プラント・エネルギー事業本部長
執行役員	上月	勝恒	ヘルスケア事業本部長
執行役員	西井	啓介	米州エリア統括責任者兼DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.取締役社長
執行役員	山本	慶二	エレクトロニクス事業本部長
執行役員	村部	賢次	産業機械事業本部長
執行役員	藤井	一	自動車事業本部長
執行役員	福永	和也	エンジニアリング本部長
執行役員	上田	雄三	経理本部長
執行役員	家村	憲幸	総務本部長

社外役員の状況

当社の社外取締役は現在3名おり、社外取締役には、取締役会等の場において客観的な立場で、社外の良識や経験、見識に基づいた指摘や助言を行い、経営全般に対しての独立性と透明性の高い監視機能を発揮することを期待しております。

社外取締役3名のうち、坂本嘉和氏は国税局における長年にわたる経験を通して培われた財政、金融、税務等に関する高い知見、識見を有しております。2020年に新設されたガバナンス委員会では委員長を務め、当社グループ全体のガバナンス体制の強化に貢献し、当社の会社経営の品質向上に対する適切な助言や監督を行っており、社外取締役として選任しております。また、山田奈美香氏は弁護士として企業法務に関する幅広い知見を有しており、グローバル経営が進み、法務的視点が一層重要になっている当社の現況において、こうした視野に立ちコンプライアンス等に関する柔軟かつ適切な助言及び指導をいただいております。今後も同氏の助言によりコーポレート・ガバナンスの強化が期待できるため、社外取締役として選任しております。中山和夫氏は、総合商社等における経営経験に加え、海外事業にも精通し、国内外の多岐に渡る業界の豊富な知見を有しております。こうした他社経営経験や異業界の知見に基づく客観的な視点から当社グループの事業への有益な助言や指導が期待できること、また、ガバナンス委員会に参加いただくことで、当社グループ全体のガバナンス体制強化及び会社の品質向上への貢献が期待できるため、社外取締役として選任しております。

社外取締役の坂本嘉和氏と当社との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役の山田奈美香氏は、当社が法律顧問契約を締結している山田・尾崎法律事務所に所属しておりますが、同事務所に対する2024年3月期の弁護士報酬の支払額は、金額として100万円を超えず、当社並びに同事務所双方の売上高に占める割合は1%未満と僅少であることから、当社との間に特別な利害関係を生じさせる重要性はないものと考えております。

社外取締役の中山和夫氏と当社との間に特別な利害関係はありません。

社外監査役は現在2名おり、当社の業務執行が適法性を保持していることのチェック、会計監査人との連携による会計の適法、適正のチェック等を行うほか、取締役会等の場において、客観的な立場からこれまでの経験を踏まえた様々な助言を行っております。社外監査役は、当社の業務執行の適法性の保持、チェック等にあたり、当社の実態等について説明を受け、社内重要会議の議事録、稟議書類等の回付を通じ、社内情報についての報告を適宜受けております。また、取締役会開催にあたり原則として、議案書の事前配布を実施しております。

社外監査役2名のうち、小山充義氏は税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する高い知見を当社の監査体制に生かし、社外監査役としての職務を適切に遂行することができるものと判断し、選任しております。また、小野亜希子氏は公認会計士として財務及び会計に精通しており、幅広い経験と高い識見を有することから、当社の社外監査役として適任の人材と判断し、選任しております。

社外監査役の小山充義氏と当社との間に特別な利害関係はありません。また、同氏は現在、ホテルマネージメントインターナショナル株式会社の社外監査役を兼任しておりますが、同社と当社との間にも特別な利害関係はありません。

社外監査役の小野亜希子氏は、会計監査人である有限責任監査法人トーマツの元社員ですが、同氏又は同監査法人と当社との間に特別な利害関係はありません。また、同氏は現在、株式会社スクロール社外取締役（監査等委員）を兼任しておりますが、同社と当社との間にも特別な利害関係はありません。

なお、当社は社外取締役及び社外監査役全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任の限度額は法令が規定する最低責任限度額であります。

当社においては、会社法に定める社外役員の要件及び上場証券取引所の定める独立役員の資格を充たし、一般株主と利益相反の生じるおそれのない者を独立社外取締役又は社外監査役として選任しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携につきましては、利害関係のない独立の立場から必要に応じて意見発信し、また、内部統制が有効に機能し、内部統制の実効性向上に資するべく助言も行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

(監査役監査の組織、人員及び手続き)

当社の監査役会は、常勤監査役1名及び非常勤社外監査役2名の3名で構成されております。社外監査役松宮俊彦氏は、公認会計士の資格を持ち財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、また、監査法人のパートナー及び数社の社外監査役等の経験を通じ監査及びコーポレート・ガバナンスに関する識見も有しております。社外監査役小山充義氏は、税理士の資格を持ち財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、国際税務の識見もあります。各監査役は、当社監査役監査基準と監査役会が定めた監査計画に基づきそれぞれの専門性を生かし、監査活動を実施しております。

(監査役会及び監査役の活動状況)

監査役会は、原則として月次で開催されるほか、必要に応じて開催されます。当事業年度は合計16回開催され、平均時間は約1時間となっております。当事業年度の各監査役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
川井 昭宏氏	16回	16回
松宮 俊彦氏	16回	16回
小山 充義氏	16回	16回

監査役会の具体的な検討内容としては、監査役監査の方針及び計画の策定、監査役監査報告書の作成、会計監査人の選任や報酬の方針、定時株主総会への付議議案内容及び決算に関する監査等がありますが、大型営業取引や重要な投資事案等へのリスク管理や、さらに、法令遵守体制構築に向けた教育・管理体制等、取締役の経営課題の執行状況を監査することも重要な検討事項としております。

これらの検討事項に対応するため、各監査役は、取締役会に出席して意見を述べるほか、代表取締役との定期会合の実施、内部監査部との月次打合せ、社外取締役との定期的な情報交換会、会計監査人との定期的な打ち合わせ等を実施しております。さらに独自の情報収集のため、常勤監査役が経営会議をはじめ社内の重要会議に出席し、各種決裁文書の閲覧や、必要に応じて取締役や現場責任者から報告を受ける等の活動を通して経営課題や問題の収集に努め、他の監査役と情報共有を図るほか、現場重視の観点から国内及び海外拠点への往査も定期的を実施しており、当事業年度も社外監査役が同行しております。

監査役会は、会計監査人から監査計画及び監査結果について報告並びに説明を受け、監査対象、監査方法あるいは監査結果について意見交換し情報の共有と監査の実効性確保に努めております。さらに内部監査部とは月例会議を通じ内部監査業務の状況の報告を受け、必要に応じ指示を行うこととしております。なお、監査役より監査業務に必要な指示を受けた内部監査部の職員は、その指示に関して取締役の指揮命令を受けない制度をとっております。

当期における監査役及び監査役会の連携内容としては、代表取締役との定期的な会合(2回)、会計監査人との定期的な会合(4回)、三様監査会議(1回)、内部監査部との定期的な会合(10回)を実施しており、関係会社への訪問往査(3回)を実施しております。

内部監査の状況

当社は内部監査部門として内部監査部を設置しており、担当人数は4名であります。内部監査部は、内部監査規程に基づき、会計業務プロセス監査、一般業務監査、効率性・経済性の監査及び法令遵守のための監査を行っております。また、当社の業務の適正を確保するための体制を整備及び運用し、その評価を実施しております。

内部監査部長は監査役会との協議により監査役の要望した事項の内部監査を実施し、その結果を監査役会に報告いたします。

内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携につきましては、代表取締役は、会計監査人及び監査役と定期的な会合をもち、内部統制の実効性向上に資するべく、監査結果に基づいた積極的な意見交換を行っております。

当期における代表取締役に対する内部監査部の報告としては、内部監査計画(1回)、内部統制の評価結果報告(1回)、四半期内部監査報告(3回)、IT統制監査報告(1回)となっており、その他必要に応じて報告を行っております。また、監査役会との連携については、定期的な会合(10回)、三様監査会議(1回)を実施しており、取締役会との連携についても、定期的な報告(1回)を実施しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

19年間

c. 業務を執行した公認会計士

池田 徹

池田 太洋

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他27名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会内規で定める「会計監査人の選任・再任・不再任の適否評価基準」に照らし、監査公認会計士等の規模、海外子会社を含むグループ全体に対する理解、役員（社外含む）、現場責任者、内部監査部門等との有効なコミュニケーションの確保、不正リスクへの配慮、経験等の職務遂行能力及び独立性、内部管理体制等の品質管理、及び報酬水準等を総合的に勘案して選任しております。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その他その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。

この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、監査役会内規で定める「会計監査人の選任・再任・不再任の適否評価基準」に照らして評価を実施するとともに、会計監査方針及び監査計画等が合理的かつ妥当であることを確認のうえ選任いたしました。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	56		58	
連結子会社				
計	56		58	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(デロイト・トウシュ・トーマツ)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		15		4
連結子会社	53	15	64	37
計	53	30	64	42

- 注 1 前連結会計年度の当社における非監査業務の主な内容は、移転価格税制に関するローカルファイル作成のサポート業務であります。また、連結子会社における非監査業務の主な内容は、会計に関するアドバイザー業務及び法人税確定申告の代行業務等であります。
- 2 当連結会計年度の当社における非監査業務の主な内容は、ベンチマーク分析に係る業務及び法人税等申告の代行業務であります。また、連結子会社における非監査業務の主な内容は、個人所得税代行計算申告サービス等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針を定めておりませんが、監査計画、監査内容、監査日数等を勘案して検討し、監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当連結会計年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果によります。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は、企業業績と企業価値の中長期的な向上を促すものとし、各役員の職責に見合った報酬体系としております。

<取締役（社外取締役を除く）の報酬>

取締役（社外取締役を除く）の報酬制度について当社は、2022年度を初年度とする新中期経営計画「MT2024」のもと、コーポレート・ガバナンスのさらなる強化を目指しており、その一環として中長期的な企業価値のさらなる向上の実現に向けて、次のとおり役員報酬制度の見直しを行いました。

1. 役員報酬制度の概要

取締役の報酬は、固定報酬（金銭報酬）、業績連動報酬（全社業績等に連動する賞与）、非金銭報酬等（譲渡制限付株式による株式報酬）で構成しております。また、2022年6月23日開催の定時株主総会決議により、取締役の報酬等の額を月額による定めから年額による定めに変更、当該報酬の範囲内で社外取締役を除く取締役に対しては、固定報酬に加えて業績連動報酬としての賞与を支給することとしたうえで、支給水準や取締役等の員数の動向と今後の見込み等を総合的に勘案し、年額4億5000万円以内といたしました。

2. 各報酬の概要

（固定報酬）

役位毎の役割や責任を明確にし、それらに沿った金額を毎月一定額ずつ支給する金銭報酬であります。

（業績連動報酬）

全社業績に係る賞与（以下、「賞与A」と）と、中期経営計画の達成に資する指標等に係る賞与（以下、「賞与B」と）の2種類を支給します。賞与Aは連結業績の目標達成度に、賞与Bは中期経営計画の達成に資する指標等の達成度に基づいて、基準値の0%～130%で変動して支給する金銭報酬であります。

賞与Aの算定方法については次のとおりであります。

業績連動報酬（賞与A）に係る算定方法について

（ ）取締役の報酬等に関する手続き

社外取締役を除く取締役の報酬の決定に関する手続きについては、株主総会で承認された上限額の範囲で、独立社外取締役が構成員の過半数以上を占めるガバナンス委員会からの答申を受け、取締役会で適切に決定いたします。ただし、ガバナンス委員会では、委員のうち業務執行取締役が業績連動報酬の決定に係る決議に参加しないことを前提として、社外取締役全員が業績連動報酬の決定に賛成し決議したうえで、取締役会に答申しております。

（ ）業績連動報酬（賞与A）の算定方法

（ ）業績連動報酬（賞与A）の業績指標を連結営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益といたします。

業績指標として連結営業利益を選定した理由は、当社グループの本業から創出した利益を適正に反映する評価指標としてふさわしいと判断したためであり、業績指標として親会社株主に帰属する当期純利益を選定した理由は、成長に向けた投資の成果や株主還元の出発点となり、当社グループの最終業績に責任を負うという観点より指標としてふさわしいと判断したためであります。

（ ）各取締役への支給額は、次の算式により計算いたします。（千円未満切捨）

$$\text{各取締役への支給額} = \text{業績連動報酬（賞与A）の総額} \times \frac{\text{各取締役の役位別係数}}{\text{役位別係数の合計}}$$

1 業績連動報酬（賞与A）の総額の計算方法

業績連動報酬（賞与A）の総額 = 89,760千円 × （連結営業利益の年度目標に対する達成度 × 75% + 親会社株主に帰属する当期純利益の年度目標に対する達成度 × 25%）

なお、年度目標に対する達成度が130%を超える場合、いずれも130%として計算いたします。

2 各取締役の役位別係数（2024年3月期）

役位	係数	員数	上限金額
代表取締役 社長執行役員	100	1	29,318,000円
代表取締役 専務執行役員	74	1	21,695,000円
取締役 常務執行役員	56	4	16,418,000円

（参考）各指標の目標値

（単位：百万円）

指標	2024年3月期
連結営業利益	7,500
親会社株主に帰属する当期純利益	5,400

3 各取締役の役位別係数（2025年3月期）

役位	係数	員数	上限金額
代表取締役 社長執行役員	100	1	28,670,000円
代表取締役 専務執行役員	74	1	21,216,000円
取締役 専務執行役員	65	1	18,635,000円
取締役 常務執行役員	56	3	16,055,000円

（参考）各指標の目標値

（単位：百万円）

指標	2025年3月期
連結営業利益	10,000
親会社株主に帰属する当期純利益	7,300

（非金銭報酬等）

譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。役割に応じて毎年一定額の株式を支給し、役員の退任時に譲渡制限が解除される設定となっております。なお、譲渡制限付株式報酬制度導入に伴って廃止されたストック・オプションのうち、既に発行済みのストック・オプションの内容及びその付与状況については、「1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。

3. 報酬決定の手続き・方法

社外取締役を除く取締役の個人別報酬については、取締役会の諮問に基づき、ガバナンス委員会が審議し取締役会に答申いたします。取締役会は、ガバナンス委員会からの答申について審議し、報酬額を決定いたします。当該委員会は、社外取締役の知見及び助言を活かし、透明性及び公正性の確保とガバナンス強化によって企業価値を向上させることを目的に、経営陣幹部及び取締役の指名・報酬及びその他のガバナンスに関する事項を審議し、取締役会に答申又は提案を行う取締役会の任意の諮問機関として設置しております。なお、当該委員会の議長については、委員の互選により社外取締役から決定することとしております。

当事業年度における当該委員会の活動状況は次のとおりであります。

開催日	内容
2023年4月26日	<ul style="list-style-type: none"> ・役員報酬（固定報酬、業績連動報酬、非金銭報酬）について ・サクセッションプランについて ・あるべき社長像について ・コーポレート・ガバナンスの体制について ・専務執行役員人事について
2023年6月14日	
2023年9月25日	
2023年12月13日	
2024年2月5日	

当社の役員の報酬は、固定報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬等により構成されており、業務執行取締役の種類別の報酬割合及び報酬額については、その客観性・妥当性を確保する観点から、同業種かつ同規模である他企業における報酬構成割合及び従来の支給実績との比較・検証を行うとともに、ガバナンス委員会への諮問及び答申を踏まえ、取締役会で決定しております。

< 監査役及び社外取締役の報酬 >

監査役及び社外取締役の報酬額については、その職務の独立性という観点から固定報酬のみとしており、株主総会で決議された総額の範囲内において決定しております。また、各監査役の報酬については、独立性を担保する目的で監査役の協議により監査役会にて決定しております。

取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の固定報酬額及び業績連動報酬額は、2022年6月23日開催の第99期定時株主総会において年額4億5000万円以内と決議しております（使用人兼取締役の使用人分給与は含まない）。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は9名（うち、社外取締役は3名）であります。また、2023年6月22日開催の第100期定時株主総会において社外取締役分は年額4000万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は9名（うち、社外取締役は3名）であります。

また、社外取締役を除く取締役には、2021年6月23日開催の第98期定時株主総会において、譲渡制限付株式の付与のための報酬の額を年額3000万円以内、株式数の上限を年30,000株以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は9名（うち、社外取締役は3名）であります。なお、当社は、2023年10月1日を効力発生日として当社普通株式1株につき3株の割合をもって株式分割を行っているため、当該上限株式数は当該株式分割による調整後の数を記載しております。

監査役の固定報酬額は、2004年6月25日開催の第81期定時株主総会において年額4500万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。

当事業年度に係る取締役の個人別報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当事業年度における取締役の個人別報酬等の内容は、個人別の報酬額は株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、基本報酬、業績連動報酬等（賞与）及び株式報酬それぞれについて、独立社外取締役が過半数を構成するガバナンス委員会への諮問及び答申を経た上で、取締役会の決議にて決定しているため、決定方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬額の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	407	236	143	27	7
監査役 (社外監査役を除く)	22	22			1
社外取締役	21	21			4
社外監査役	11	11			2

役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等 の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等
宇野 一郎	104	取締役	提出会社	59	35	9

注 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、事業の拡大、創出、協業体制の維持・強化や、事業運営上の必要性を目的としたものを純投資目的以外の目的である投資株式とし、それ以外を純投資目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

事業の拡大、創出、協業体制の維持・強化や、事業運営上の必要性などを考慮し、当社の中長期的な企業価値向上に資すると判断した場合に限り保有をし、保有の妥当性が認められない場合は当該企業の状況を勘案した上で売却する方針です。取締役会において個別銘柄の保有目的、中長期的な経済合理性及び資本コスト等に見合った便益があるかどうかの検証をして、保有の継続又は縮減を判断しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	17	874
非上場株式以外の株式	27	9,377

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	147	エレクトロニクス事業関連の新事業創出のため、スタートアップ企業へ出資しております。
非上場株式以外の株式	4	38	事業の拡大、創出、協業体制の維持・強化を図るための取得及び取引先持株会を通じた株式の定期購入により増加しております。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	17
非上場株式以外の株式	5	1,237

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
信越化学工業(株)	200,375	79,675	化学プラント関連設備の取引を行っており、化学関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。株式分割により株式数が増加しております。	有
	1,319	1,703		
(株)タクマ	572,000	572,000	発電関連設備の取引を行っており、発電関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	1,089	759		
小野薬品工業(株)	150,000	150,000	医薬品製造設備の取引を行っており、医薬品関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	368	414		
(株)みずほフィナンシャルグループ	234,700	234,700	(株)みずほ銀行との間で資金借入取引等の銀行取引を行っており、協業体制の維持・強化を図るため保有しております。	有
	714	440		
北越コーポレーション(株)	401,743	396,743	製紙関連設備の取引を行っており、製紙関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。今後のさらなる関係強化・取引拡大を目的とした追加取得により株式数が増加しております。	有
	772	351		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	597,140	597,140	(株)三菱UFJ銀行との間で資金借入取引等の銀行取引を行っており、協業体制の維持・強化を図るため保有しております。	有
	929	506		
S O M P Oホールディングス(株)	40,500	40,500	損害保険ジャパン(株)との間で保険取引を行っており、協業体制の維持・強化を図るため保有しております。	有
	387	212		
イビデン(株)	95,412	93,327	エレクトロニクス関連製造設備の取引を行っており、エレクトロニクス関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	無
	634	490		
東洋機械金属(株)	400,000	400,000	自動車製造関連設備の仕入先です。自動車関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	308	236		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	57,005	57,005	(株)三井住友銀行との間で資金借入取引等の銀行取引を行っており、協業体制の維持・強化を図るため保有しております。	有
	507	302		
(株)日本触媒	30,000	30,000	化学プラント関連設備の取引を行っており、化学関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	175	158		
シークス(株)	163,831	156,993	エレクトロニクス関連製造設備の取引を行っており、エレクトロニクス関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	無
	282	221		
名古屋電機工業(株)	170,000	170,000	エレクトロニクス関連製造設備の仕入先です。エレクトロニクス関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	348	266		
石油資源開発(株)	40,000	40,000	エネルギー関連設備の取引を行っており、エネルギー関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	無
	274	178		
三光合成(株)	171,000	171,000	成形関連設備の取引を行っており、成形関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	無
	131	103		
(株)カワタ	50,000	50,000	成形関連設備の仕入先です。成形関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	52	42		
(株)クボタ	15,372	15,372	産業機械関連設備の取引を行っており、産業関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	36	30		
大倉工業(株)	11,000	11,000	成形関連設備の取引を行っており、成形関連事業の拡大、創出を図るため保有しております。	有
	34	22		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ダイト(株)	6,050	5,500	医薬品製造設備の取引を行っており、医薬品 関連事業の拡大、創出を図るため保有して おります。株式分割により株式数が増加して おります。	無
	14	13		
天昇電気工業(株)	25,000	25,000	成形関連設備の取引を行っており、成形関連 事業の拡大、創出を図るため保有して おります。	無
	10	8		
(株)メニコン	4,322	3,791	医療機器製造設備の取引を行っており、医療 機器関連事業の拡大、創出を図るため保有 しております。	無
	6	10		
東亜合成(株)	6,250	6,250	化学プラント関連設備の取引を行っており、 化学関連事業の拡大、創出を図るため保有 しております。	無
	9	7		
東洋紡(株)	5,000	5,000	化学プラント関連設備の取引を行っており、 化学関連事業の拡大、創出を図るため保有 しております。	無
	5	5		
東洋エンジニア リング(株)	12,623	12,623	プラント関連設備の取引を行っており、プラ ント関連事業の拡大、創出を図るため保有 しております。	無
	12	7		
川崎重工業(株)	2,000	2,000	プラント関連設備の取引を行っており、プラ ント関連事業の拡大、創出を図るため保有 しております。	無
	10	5		
(株)ノリタケカンパ ニーリミテド	66,300	66,300	L I B 製造関連設備の仕入先です。L I B 製 造関連事業の拡大、創出を図るため保有 しております。	有
	568	304		
三菱化工機(株)	89,600	89,600	プラント関連設備の仕入先です。プラント 関連事業の拡大、創出を図るため保有 しております。	有
	369	200		
テイカ(株)	-	50,000	同社株式は、2024年3月31日時点で保有 しておりません。	無
	-	58		
(株)I N P E X	-	45,200	同社株式は、2024年3月31日時点で保有 しておりません。	無
	-	63		
積水樹脂(株)	-	12,705	同社株式は、2024年3月31日時点で保有 しておりません。	無
	-	26		
(株)大阪ソーダ	-	6,000	同社株式は、2024年3月31日時点で保有 しておりません。	無
	-	26		

注 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、取締役会において個別銘柄の保有目的、
中長期的な経済合理性及び資本コスト等に見合った便益があるかの検証を行っております。

保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2023年4月1日から2024年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2023年4月1日から2024年3月31日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人や各種団体等が行う研修や講習へ積極的に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	34,518	32,029
受取手形、売掛金及び契約資産	1 38,101	1, 4 53,932
電子記録債権	7,141	4 7,770
有価証券	2 9	-
商品及び製品	21,408	20,676
仕掛品	1,401	1,630
原材料及び貯蔵品	777	979
前渡金	25,434	49,879
未収入金	4,387	2,851
その他	2,221	1,968
貸倒引当金	125	128
流動資産合計	135,278	171,589
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,833	2,890
減価償却累計額	1,691	1,545
建物（純額）	1,142	1,345
機械装置及び運搬具	861	1,059
減価償却累計額	459	561
機械装置及び運搬具（純額）	402	498
工具、器具及び備品	1,422	1,480
減価償却累計額	1,030	1,061
工具、器具及び備品（純額）	392	419
土地	527	527
E S C O事業資産	6 132	6 132
減価償却累計額	119	122
E S C O事業資産（純額）	13	9
太陽光発電事業資産	7 768	7 770
減価償却累計額	366	405
太陽光発電事業資産（純額）	401	365
賃貸用資産	729	771
減価償却累計額	456	439
賃貸用資産（純額）	272	331
建設仮勘定	47	42
有形固定資産合計	3,200	3,540
無形固定資産		
のれん	-	1,065
ソフトウェア	1,356	1,100
その他	57	17
無形固定資産合計	1,413	2,183

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	3 10,041	3 13,100
長期貸付金	5	6
退職給付に係る資産	1,209	1,535
繰延税金資産	543	775
その他	1,002	1,217
貸倒引当金	159	153
投資その他の資産合計	12,643	16,482
固定資産合計	17,256	22,206
資産合計	152,535	193,795
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	33,724	4 39,380
短期借入金	8 5,023	8 6,670
1年内返済予定の長期借入金	120	120
未払金	3,487	3,374
未払法人税等	1,439	1,976
前受金	9 38,219	9 60,268
製品保証引当金	114	374
賞与引当金	1,005	1,277
役員賞与引当金	185	181
受注損失引当金	269	486
その他	2,922	2,783
流動負債合計	86,511	116,894
固定負債		
長期借入金	240	120
繰延税金負債	1,123	2,179
役員退職慰労引当金	24	32
退職給付に係る負債	492	554
その他	485	572
固定負債合計	2,365	3,459
負債合計	88,877	120,354
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,105	5,105
資本剰余金	3,826	3,842
利益剰余金	51,319	56,753
自己株式	1,546	1,508
株主資本合計	58,704	64,191
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,991	4,563
繰延ヘッジ損益	217	876
為替換算調整勘定	1,800	3,266
退職給付に係る調整累計額	220	420
その他の包括利益累計額合計	4,795	9,126
新株予約権	96	78
非支配株主持分	62	44
純資産合計	63,658	73,441
負債純資産合計	152,535	193,795

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
売上高	1 153,674	1 187,790
売上原価	2 127,003	2 155,910
売上総利益	26,671	31,879
販売費及び一般管理費		
役員報酬及び給料手当	7,808	8,536
賞与	1,867	2,167
賞与引当金繰入額	817	1,071
役員賞与引当金繰入額	182	181
役員退職慰労引当金繰入額	5	8
退職給付費用	378	375
福利厚生費	1,594	1,822
旅費	923	1,304
通信費	184	194
賃借料	1,429	1,553
交際費	261	323
事業税及び事業所税額	228	261
減価償却費	818	942
自動車費	329	364
のれん償却額	-	56
その他	3 3,124	3 3,625
販売費及び一般管理費合計	19,953	22,789
営業利益	6,717	9,090
営業外収益		
受取利息	126	165
受取配当金	280	456
仕入割引	199	180
持分法による投資利益	31	25
匿名組合投資利益	-	83
補助金収入	202	180
違約金収入	133	-
その他	100	142
営業外収益合計	1,074	1,234
営業外費用		
支払利息	45	59
支払手数料	97	104
コミットメントフィー	14	29
匿名組合投資損失	2	-
為替差損	463	1,020
その他	60	107
営業外費用合計	683	1,320
経常利益	7,108	9,004

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
特別利益		
投資有価証券売却益	1,948	1,150
受取保険金	-	996
事業譲渡益	-	130
特別利益合計	1,948	2,277
特別損失		
投資有価証券売却損	1	1
投資有価証券評価損	15	103
災害による損失	-	683
その他	-	3
特別損失合計	16	792
税金等調整前当期純利益	9,040	10,489
法人税、住民税及び事業税	2,814	3,370
法人税等調整額	47	321
法人税等合計	2,767	3,048
当期純利益	6,273	7,440
非支配株主に帰属する当期純損失()	43	21
親会社株主に帰属する当期純利益	6,316	7,461

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
当期純利益	6,273	7,440
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	253	1,572
繰延ヘッジ損益	197	1,093
為替換算調整勘定	540	1,471
退職給付に係る調整額	27	199
その他の包括利益合計	1,964	4,336
包括利益	7,237	11,777
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	7,265	11,793
非支配株主に係る包括利益	28	15

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,105	3,812	46,683	858	54,742
当期変動額					
剰余金の配当			1,596		1,596
親会社株主に帰属する 当期純利益			6,316		6,316
自己株式の取得				720	720
自己株式の処分		14		31	46
連結範囲の変動			83		83
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	14	4,636	688	3,962
当期末残高	5,105	3,826	51,319	1,546	58,704

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	2,737	414	1,274	248	3,845	96	38	58,722
当期変動額								
剰余金の配当								1,596
親会社株主に帰属する 当期純利益								6,316
自己株式の取得								720
自己株式の処分								46
連結範囲の変動								83
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動								-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	253	197	525	27	949	-	23	972
当期変動額合計	253	197	525	27	949	-	23	4,935
当期末残高	2,991	217	1,800	220	4,795	96	62	63,658

当連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,105	3,826	51,319	1,546	58,704
当期変動額					
剰余金の配当			2,028		2,028
親会社株主に帰属する 当期純利益			7,461		7,461
自己株式の取得				4	4
自己株式の処分		14		42	56
連結範囲の変動					-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		1			1
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	15	5,433	37	5,486
当期末残高	5,105	3,842	56,753	1,508	64,191

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	2,991	217	1,800	220	4,795	96	62	63,658
当期変動額								
剰余金の配当								2,028
親会社株主に帰属する 当期純利益								7,461
自己株式の取得								4
自己株式の処分								56
連結範囲の変動								-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動								1
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	1,572	1,093	1,465	199	4,331	17	17	4,296
当期変動額合計	1,572	1,093	1,465	199	4,331	17	17	9,783
当期末残高	4,563	876	3,266	420	9,126	78	44	73,441

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	9,040	10,489
減価償却費	1,033	1,134
株式報酬費用	47	39
のれん償却額	-	56
貸倒引当金の増減額(は減少)	29	6
賞与引当金の増減額(は減少)	38	258
役員賞与引当金の増減額(は減少)	32	3
受注損失引当金の増減額(は減少)	202	217
製品保証引当金の増減額(は減少)	126	260
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	4	8
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	61	326
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	28	88
受取利息及び受取配当金	406	622
支払利息	45	59
為替差損益(は益)	3	80
持分法による投資損益(は益)	31	25
事業譲渡損益(は益)	-	130
固定資産除売却損益(は益)	8	28
投資有価証券売却損益(は益)	1,947	1,148
投資有価証券評価損	15	103
匿名組合投資損益(は益)	2	83
売上債権及び契約資産の増減額(は増加)	99	15,461
前渡金の増減額(は増加)	9,014	23,320
棚卸資産の増減額(は増加)	2,028	525
その他の流動資産の増減額(は増加)	2,006	2,845
仕入債務の増減額(は減少)	4,694	4,966
前受金の増減額(は減少)	10,058	20,607
その他の流動負債の増減額(は減少)	1,738	268
賃貸資産の取得による支出	-	131
その他	230	377
小計	11,193	619
利息及び配当金の受取額	394	644
利息の支払額	45	59
法人税等の支払額	2,601	2,909
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,940	1,705

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の純増減額（は増加）	458	537
有形固定資産の取得による支出	498	648
有形固定資産の売却による収入	53	1
無形固定資産の取得による支出	338	94
投資有価証券の取得による支出	227	221
投資有価証券の売却による収入	2,239	1,254
出資金の払込による支出	79	247
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	1,077
貸付けによる支出	2	0
貸付金の回収による収入	0	6
差入保証金の差入による支出	41	190
その他	12	202
投資活動によるキャッシュ・フロー	660	478
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	1,907	1,538
長期借入金の返済による支出	120	120
ファイナンス・リース債務の返済による支出	211	251
自己株式の取得による支出	720	4
配当金の支払額	1,595	2,023
その他	14	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,569	860
現金及び現金同等物に係る換算差額	301	952
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	5,333	2,091
現金及び現金同等物の期首残高	26,782	32,309
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	193	-
現金及び現金同等物の期末残高	1 32,309	1 30,217

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 18社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

当連結会計年度より、(株)ウエイブエンジニアリングの全株式を取得したことに伴い、同社を連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社の名称

(株)フロー・ダイナミックス、第一エンジニアリング(株)、一實股份有限公司

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社はいずれも小規模会社であり、各社の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等の各合計は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりませんので連結の範囲に含めておりません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数及び名称

関連会社 1社

(株)浅野研究所

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

非連結子会社

(株)フロー・ダイナミックス、第一エンジニアリング(株)、一實股份有限公司

関連会社

第一スルザー(株)

(持分法を適用しない理由)

持分法非適用会社はいずれも小規模会社であり、親会社株主に帰属する当期純利益及び連結利益剰余金等に重要な影響を及ぼしておりませんので持分法を適用しておりません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

DJK GLOBAL MEXICO, S.A. DE C.V.、上海一実貿易有限公司及び第一実業(広州)貿易有限公司の決算日は12月31日であります。連結財務諸表を作成するにあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

イ．満期保有目的の債券

償却原価法を採用しております。

ロ．その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

デリバティブ取引

時価法を採用しております。

棚卸資産

主として先入先出法による原価法（連結貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

イ．建物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品

当社及び国内連結子会社は主として定率法を採用し、在外連結子会社は主として定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～26年

工具、器具及び備品 2～20年

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産については、リース期間を耐用年数とし、リース期間満了時の処分見積価額を残存価額とする定額法を採用しております。

ロ．E S C O事業資産

E S C O事業資産は、当社が行うE S C O事業（コジェネレーション事業）用の資産で、顧客との契約期間（15年）に基づく定額法を採用しております。

ハ．太陽光発電事業資産

太陽光発電事業資産は、当社が行う太陽光発電事業用の資産で、太陽光発電予定年数（20年）に基づく定額法を採用しております。

ニ．賃貸用資産

主に賃貸契約に基づく賃貸期間を償却年数とし、賃貸期間満了時の処分見積価額を残存価額とする定額法を採用しております。

無形固定資産

イ．製造販売権

製造販売権は、バイナリー発電装置の国内独占的製造権・販売権等で、利用可能期間（10年）に基づく定額法を採用しております。

ロ．ソフトウェア

定額法を採用しております。なお、ソフトウェアの主な耐用年数は3～5年であります。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、当連結会計年度末における回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員、執行役員及び使用人兼務役員（使用人分）に支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度末における支給見込額に基づき計上しております。

役員賞与引当金

取締役等に支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度末における支給見込額に基づき計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退任時の退職慰労金の支出に備えるため、退職慰労金のうち内規に基づき算定された当連結会計年度末における要支給額を計上しております。

受注損失引当金

受注契約に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末において将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることができるものについて、翌連結会計年度以降の損失見積額を計上しております。

製品保証引当金

商品及び製品の販売契約において、欠陥による故障に対して無償で修理又は交換を行う保証義務を有しております。当該保証義務は、商品及び製品が顧客との契約に定められた仕様に従って意図したとおり機能するという保証を顧客に提供するものであるため、製品保証引当金として認識しております。また、当該保証義務に伴う費用支出に備えるため、売上高に連結会計年度ごとの実績率を乗じて算出した発生見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社は、プラント・エネルギー事業、エナジーソリューションズ事業、産業機械事業、エレクトロニクス事業、自動車事業、ヘルスケア事業、航空・インフラ事業に係る商品及び製品を取り扱っておりますが、これらの商品及び製品の販売については、引渡又は検収時点で顧客が当該商品や製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品や製品の引渡又は検収時点で収益を認識しております。ただし、輸出取引においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識しております。なお、主にプラント・エネルギー事業の一部取引において、契約内容から当社の役割が代理人取引に該当すると判断される取引については純額処理を行っております。

一方、主にエネルギーソリューションズ事業の一部取引における長期請負工事契約については、履行義務が充足される一定期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した原価が、予想される原価の合計に占める割合に基づいて行っております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しております。

取引価格の算定については、顧客との契約において約束された対価から、値引き及びインセンティブ等を控除した金額で算定しております。

取引の対価は、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

ファイナンス・リース取引に係る収益の計上は、リース取引開始日に売上高と売上原価を計上する方法によるおります。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によるおります。為替予約が付されている外貨建債権債務等で振当処理の要件を満たしているものについては、振当処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...為替予約

ヘッジ対象...外貨建債権債務及び外貨建予定取引

ヘッジ方針

ヘッジ対象に係る為替変動リスクを回避し、キャッシュ・フローを固定化することを目的として、社内規程に基づき一定の範囲内でリスクをヘッジしております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計を半期ごとに比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジ有効性を評価しております。

ただし、振当処理によっている為替予約については、有効性の評価を省略することとしております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、のれんの効果の発現する期間を合理的に見積り、当該期間（10年）にわたり均等償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3カ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりであります。

退職給付債務及び費用

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
退職給付に係る資産	1,209	1,535

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

退職給付債務及び費用に関する見積りや前提条件については、前述の「注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (4)退職給付に係る会計処理の方法」をご参照ください。

退職給付債務計算に使用する割引率は、現在利用可能で、かつ、年金給付の支払期日までの間利用可能と予想される優良債券の利回りなどを考慮して決定しております。年金資産の長期期待運用収益率は、現在及び将来予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産から現在及び将来期待される長期の収益率を考慮して決定しております。

使用した前提条件と方法は適切であると判断しておりますが、これらの前提条件には管理不能な不確実性が含まれているため、前提条件と実際の結果が異なる場合、又は、前提条件の変更がある場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)

(1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分及びグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2025年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形、売掛金及び契約資産

受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形	1,223百万円	2,082百万円
売掛金	34,479百万円	50,767百万円
契約資産	2,387百万円	1,072百万円

2 担保資産

取引保証金等の代用として差入れられている資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
有価証券	9百万円	-百万円

3 非連結子会社及び関連会社項目

非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
投資有価証券(株式)	1,962百万円	2,000百万円

4 連結会計年度末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形	-百万円	16百万円
電子記録債権	-百万円	80百万円
支払手形	-百万円	330百万円

5 受取手形裏書譲渡高

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形裏書譲渡高	8百万円	-百万円

6 E S C O事業資産

E S C O事業資産は、当社が行うE S C O事業(コジェネレーション事業)用の資産で、その内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
建物	5百万円	5百万円
機械装置及び運搬具	127百万円	127百万円

7 太陽光発電事業資産

太陽光発電事業資産は、当社が行う太陽光発電事業用の資産で、その内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
建物	19百万円	19百万円
機械装置及び運搬具	744百万円	747百万円
工具、器具及び備品	4百万円	4百万円

8 貸出コミットメント契約

当社は、運転資金の機動的かつ安定的な調達を行うため取引銀行5行と貸出コミットメント契約を締結しております。連結会計年度末における借入金未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
貸出コミットメントの総額	12,000百万円	10,000百万円
借入実行残高	3,000百万円	6,000百万円
差引額	9,000百万円	4,000百万円

9 前受金

前受金のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
契約負債	38,219百万円	60,268百万円

(連結損益計算書関係)

1 売上高のうち、顧客との契約から生じる収益の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
	153,515百万円	187,687百万円

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
	319百万円	136百万円

3 一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
	372百万円	358百万円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	2,309百万円	3,414百万円
組替調整額	1,947百万円	1,150百万円
税効果調整前	361百万円	2,264百万円
税効果額	108百万円	692百万円
その他有価証券評価差額金	253百万円	1,572百万円
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	286百万円	1,576百万円
税効果調整前	286百万円	1,576百万円
税効果額	88百万円	482百万円
繰延ヘッジ損益	197百万円	1,093百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	540百万円	1,471百万円
為替換算調整勘定	540百万円	1,471百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	37百万円	318百万円
組替調整額	2百万円	28百万円
税効果調整前	39百万円	290百万円
税効果額	12百万円	90百万円
退職給付に係る調整額	27百万円	199百万円
その他の包括利益合計	964百万円	4,336百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	11,086,400	-	-	11,086,400

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	377,294	164,391	14,060	527,625

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加	163,000株
単元未満株式の買取りによる増加	1,391株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式処分による減少	14,000株
単元未満株式の売渡しによる減少	60株

3 新株予約権等に関する事項

ストック・オプションとしての新株予約権

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	2011年9月発行新株予約権	-	-	-	-	1	
	2013年9月発行新株予約権	-	-	-	-	8	
	2015年9月発行新株予約権	-	-	-	-	13	
	2017年9月発行新株予約権	-	-	-	-	30	
	2019年9月発行新株予約権	-	-	-	-	42	
合計			-	-	-	96	

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月23日 定時株主総会	普通株式	910	85.00	2022年3月31日	2022年6月24日
2022年11月4日 取締役会	普通株式	686	64.00	2022年9月30日	2022年11月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月22日 定時株主総会	普通株式	1,203	利益剰余金	114.00	2023年3月31日	2023年6月23日

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	11,086,400	22,172,800	-	33,259,200

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

株式分割による増加 22,172,800株

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	527,625	1,028,704	14,500	1,541,829

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

株式分割による増加 1,027,824株

単元未満株式の買取りによる増加 880株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

ストック・オプション権利行使による減少 7,800株

譲渡制限付株式報酬としての自己株式処分による減少 6,700株

3 新株予約権等に関する事項

ストック・オプションとしての新株予約権

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	2011年9月発行新株予約権	-	-	-	-	0	
	2013年9月発行新株予約権	-	-	-	-	5	
	2015年9月発行新株予約権	-	-	-	-	8	
	2017年9月発行新株予約権	-	-	-	-	25	
	2019年9月発行新株予約権	-	-	-	-	38	
合計			-	-	-	78	

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月22日 定時株主総会	普通株式	1,203	114.00	2023年3月31日	2023年6月23日
2023年11月6日 取締役会	普通株式	824	78.00	2023年9月30日	2023年11月29日

注 1 2023年11月6日取締役会における1株当たり配当額につきましては、基準日が2023年9月30日であるため、2023年10月1日付けの株式分割前の金額を記載しております。

2 2023年11月6日取締役会における1株当たり配当額につきましては、創立75周年記念配当15円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	1,427	利益剰余金	45.00	2024年3月31日	2024年6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
現金及び預金勘定	34,518百万円	32,029百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	2,208百万円	1,811百万円
現金及び現金同等物	32,309百万円	30,217百万円

(リース取引関係)

- 1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、事務所(建物)であります。

リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、リース期間満了時の処分見積価額を残存価額とする定額法を採用しております。

- 2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年内	489	598
1年超	1,645	1,771
合計	2,134	2,369

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年内	99	88
1年超	106	26
合計	205	114

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。短期的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権に係る顧客の信用リスクは、社内規程に沿ってリスク低減を図っております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建の営業債権債務は、為替変動リスクに晒されておりますが、実需に応じた先物為替予約を利用してヘッジしております。有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び取引先企業との業務又は資本提携に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。借入金及びリース債務は、主に仕入及び販売に係る短期の資金負担や設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で5年1ヶ月(前連結会計年度は4年10ヶ月)後であります。短期借入の主な調達方法は貸出コミットメント契約により機動的に行い、金利はTIBORに連動しており、借入期間は主に1ヶ月以内です。

デリバティブ取引は、外貨建の営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」中の「4 会計方針に関する事項」の「(7) 重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、営業取引権限規程に従い、事前の取引先審査を行っております。営業債権について、定期的に各事業部門において期日及び残高を管理しております。連結子会社についても、同様の管理を行っております。輸出等に伴う外国企業に対する営業債権については、輸出信用状やノンリコースの債権譲渡等の銀行取引を利用してリスクをヘッジしております。

満期保有目的の債券は、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引の契約先はいずれも信用度の高い金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないものと判断しております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社及び一部の連結子会社は、外貨建の営業債権債務について、実需に応じて先物為替予約を利用して為替リスクをヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券については、四半期ごとに発行体(取引先企業)の財務状況を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき財務部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、事業の拡大に伴う受注案件の大型化によるリスクに備えるため必要となる資金を十分確保しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価格が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」の注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

(5) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち、特定の大口顧客に対するものはありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)受取手形及び売掛金	35,713	35,708	4
(2)有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	9	10	0
その他有価証券	7,178	7,178	-
資産計	42,902	42,897	4
(1)支払手形及び買掛金	33,724	33,724	0
(2)長期借入金	360	354	5
負債計	34,084	34,078	5
デリバティブ取引 3	(298)	(298)	-

- 現金は注記を省略しており、預金、電子記録債権、短期借入金並びに未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。
- 市場価格のない株式等は、「(2)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度
非上場株式	2,798
投資事業有限責任組合出資（匿名組合出資）	64

- デリバティブ取引は、債権・債務を差し引きした額で表示しており、合計で正味の債務となる場合は()で表示しております。

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)受取手形及び売掛金	52,859	52,858	1
(2)有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	-	-	-
その他有価証券	9,377	9,377	-
資産計	62,237	62,235	1
(1)支払手形及び買掛金	39,380	39,380	0
(2)長期借入金	240	236	3
負債計	39,620	39,617	3
デリバティブ取引 3	639	639	-

- 現金は注記を省略しており、預金、電子記録債権、未収入金、短期借入金、未払金並びに未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。
- 市場価格のない株式等は、「(2)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	当連結会計年度
非上場株式	2,875
投資事業有限責任組合出資（匿名組合出資）	847

- デリバティブ取引は、債権・債務を差し引きした額で表示しており、合計で正味の債務となる場合は()で表示しております。

注 1 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超5年以内	5年超
現金及び預金	34,518	-	-
受取手形及び売掛金	35,478	235	-
電子記録債権	7,141	-	-
有価証券 満期保有目的の債券（国債）	9	-	-
合計	77,148	235	-

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超5年以内	5年超
現金及び預金	32,029	-	-
受取手形及び売掛金	52,800	59	-
電子記録債権	7,770	-	-
合計	92,600	59	-

2 長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	5,023	-	-	-	-	-
長期借入金	120	120	120	-	-	-
リース債務	219	172	44	32	30	-
合計	5,362	292	164	32	30	-

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	6,670	-	-	-	-	-
長期借入金	120	120	-	-	-	-
リース債務	239	99	46	39	3	0
合計	7,029	219	46	39	3	0

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	7,178	-	-	7,178
資産計	7,178	-	-	7,178
デリバティブ取引 通貨関連	-	(298)	-	(298)
負債計	-	(298)	-	(298)

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	9,377	-	-	9,377
デリバティブ取引 通貨関連	-	639	-	639
資産計	9,377	639	-	10,016

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債
前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形及び売掛金	-	35,708	-	35,708
有価証券				
満期保有目的の債券				
国債	10	-	-	10
資産計	10	35,708	-	35,718
支払手形及び買掛金	-	33,724	-	33,724
長期借入金	-	354	-	354
負債計	-	34,078	-	34,078

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形及び売掛金	-	52,858	-	52,858
資産計	-	52,858	-	52,858
支払手形及び買掛金	-	39,380	-	39,380
長期借入金	-	236	-	236
負債計	-	39,617	-	39,617

注 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び国債は相場価格を用いて評価しております。上場株式及び国債は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

受取手形及び売掛金

受取手形及び売掛金の時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

支払手形及び買掛金

支払手形及び買掛金の時価は、一定の期間ごとに区分した債務ごとに、債務額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元金金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	時価	差額
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
国債	9	10	0
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	-	-	-
合計	9	10	0

当連結会計年度(2024年3月31日)

該当事項はありません。

2 その他有価証券

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	6,489	2,176	4,312
小計	6,489	2,176	4,312
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	689	810	121
小計	689	810	121
合計	7,178	2,987	4,191

注 非上場株式については、市場価格がないため、上記には含めておりません。

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	9,365	2,920	6,444
小計	9,365	2,920	6,444
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	12	14	1
小計	12	14	1
合計	9,377	2,934	6,442

注 非上場株式については、市場価格がないため、上記には含めておりません。

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	2,240	1,948	1
合計	2,240	1,948	1

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	1,253	1,150	1
合計	1,253	1,150	1

4 連結会計年度中に減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について15百万円(その他有価証券の株式)減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について103百万円(その他有価証券の株式)減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	シンガポールドル	715	18	19	19
	米ドル	600	266	14	14
	日本円	322	-	16	16
	中国元	4	-	0	0
	買建				
	日本円	1,905	-	0	0
	米ドル	880	-	5	5
	シンガポールドル	51	-	0	0
ユーロ	21	-	0	0	
	合計	4,501	285	24	24

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	862	190	70	70
	シンガポールドル	192	4	15	15
	日本円	21	-	0	0
	買建				
	日本円	2,481	-	126	126
	米ドル	64	-	1	1
	ユーロ	23	-	0	0
	シンガポールドル	20	-	0	0
	合計	3,667	194	210	210

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
原則的 処理方法	為替予約取引 売建	受注残			
	米ドル		6,736	314	195
	中国元		3,262	156	14
	ユーロ		1,677	919	47
	タイバーツ		69	-	3
	英ポンド	4	-	0	
	為替予約取引 買建	発注残			
	韓国ウォン		18,267	10,847	459
	ユーロ		2,062	9	52
	米ドル		2,051	143	2
	スイスフラン		1,623	231	21
	デンマーククローネ		1,388	-	38
	中国元		889	-	17
	シンガポールドル	4	-	0	
為替予約等 の振当処理	為替予約取引 売建	売掛金			
	米ドル		2,029	24	注
	中国元		725	0	注
	ユーロ		190	-	注
	日本円	0	-	注	
	為替予約取引 買建	買掛金			
	ユーロ		155	-	注
	米ドル		125	-	注
	中国元		16	-	注
	スイスフラン		11	-	注
デンマーククローネ	2		-	注	
タイバーツ	1	-	注		
合計			41,294	12,647	274

注 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されるため、その時価は、当該売掛金又は買掛金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
原則的 処理方法	為替予約取引 売建	受注残			
	米ドル		3,904	312	233
	ユーロ		1,589	-	207
	中国元		629	37	25
	英ポンド		89	-	5
	タイバーツ		56	-	1
	為替予約取引 買建	発注残			
	韓国ウォン		13,375	3,240	1,096
	ユーロ		2,665	819	100
	米ドル		1,931	157	102
	デンマーククローネ		437	-	18
	中国元		384	-	5
	スイスフラン	13	-	0	
	為替予約等 の振当処理	為替予約取引 売建	売掛金		
米ドル		2,455		44	注
中国元		1,005		-	注
ユーロ		683		3	注
日本円		162		-	注
シンガポールドル		7		-	注
タイバーツ		1	-	注	
為替予約取引 買建		買掛金			
米ドル			359	-	注
スイスフラン			270	-	注
ユーロ			166	-	注
韓国ウォン			117	-	注
タイバーツ			10	-	注
中国元		3	-	注	
合計			30,322	4,616	849

注 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されるため、その時価は、当該売掛金又は買掛金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を、また、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の連結子会社は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,727	3,706
勤務費用	229	221
利息費用	21	36
簡便法で計算した退職給付費用	28	52
数理計算上の差異の発生額	169	57
退職給付の支払額	131	169
新規連結子会社の取得に伴う増加額	-	9
退職給付債務の期末残高	3,706	3,800

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
年金資産の期首残高	4,534	4,423
期待運用収益	29	50
数理計算上の差異の発生額	208	265
事業主からの拠出額	198	211
退職給付の支払額	131	169
年金資産の期末残高	4,423	4,781

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	3,214	3,245
年金資産	4,423	4,781
	1,209	1,535
非積立型制度の退職給付債務	492	554
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	716	981
退職給付に係る負債	492	554
退職給付に係る資産	1,209	1,535
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	716	981

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
勤務費用	229	221
利息費用	21	36
期待運用収益	29	50
数理計算上の差異の費用処理額	27	53
過去勤務費用の費用処理額	24	24
簡便法で計算した退職給付費用	28	52
臨時に支払った割増退職金	38	43
その他	19	9
確定給付制度に係る退職給付費用	305	284

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
過去勤務費用	24	24
数理計算上の差異	66	269
合計	41	294

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
未認識過去勤務費用	47	22
未認識数理計算上の差異	385	655
合計	337	632

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
債券	50.3%	32.4%
株式	17.5%	38.5%
一般勘定	5.4%	5.1%
その他	26.8%	24.0%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
割引率	1.2%	1.4%
長期期待運用収益率	1.2%	1.4%

3 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度115百万円、当連結会計年度123百万円です。

(ストック・オプション等関係)

1 費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社
決議年月日	2011年8月1日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 6、執行役員 12
株式の種類及び付与数	当社普通株式 52,200株
付与日	2011年9月2日
権利確定条件	付与日(2011年9月2日)において当社の取締役、執行役員であること。
対象勤務期間	特に定めはありません。
権利行使期間	2011年9月2日～ 2041年9月1日

会社名	提出会社
決議年月日	2013年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 6、執行役員 13
株式の種類及び付与数	当社普通株式 75,000株
付与日	2013年9月3日
権利確定条件	付与日(2013年9月3日)において当社の取締役、執行役員であること。
対象勤務期間	特に定めはありません。
権利行使期間	2013年9月3日～ 2043年9月2日

会社名	提出会社
決議年月日	2015年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 5、執行役員 10
株式の種類及び付与数	当社普通株式 70,200株
付与日	2015年9月2日
権利確定条件	付与日(2015年9月2日)において当社の取締役、執行役員であること。
対象勤務期間	特に定めはありません。
権利行使期間	2015年9月2日～ 2045年9月1日

会社名	提出会社
決議年月日	2017年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 6、執行役員 9
株式の種類及び付与数	当社普通株式 80,400株
付与日	2017年9月4日
権利確定条件	付与日(2017年9月4日)において当社の取締役、執行役員であること。
対象勤務期間	特に定めはありません。
権利行使期間	2017年9月4日～ 2047年9月3日

会社名	提出会社
決議年月日	2019年7月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 5、執行役員 7
株式の種類及び付与数	当社普通株式 70,800株
付与日	2019年9月4日
権利確定条件	付与日(2019年9月4日)において当社の取締役、執行役員であること。
対象勤務期間	特に定めはありません。
権利行使期間	2019年9月4日～ 2049年9月3日

注 株式数に換算して記載しております。なお、2023年10月1日付けで普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。そのため、分割後の株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2024年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

なお、2023年10月1日付けで普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、以下は、当該株式分割を反映した数値を記載しております。

ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2011年8月1日	2013年7月31日	2015年7月31日	2017年7月31日	2019年7月31日
権利確定前(株)					
前連結会計年度末	-	-	-	-	-
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-	-
権利確定後(株)					
前連結会計年度末	3,600	14,400	15,000	34,200	59,400
権利確定	-	-	-	-	-
権利行使	1,800	4,800	5,400	5,400	6,000
失効	-	-	-	-	-
未行使残	1,800	9,600	9,600	28,800	53,400

単価情報

会社名	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	2011年 8 月 1 日	2013年 7 月31日	2015年 7 月31日	2017年 7 月31日	2019年 7 月31日
権利行使価格（円）	1	1	1	1	1
行使時平均株価（円）	1,910	1,910	1,910	1,910	1,910
付与日における公正な評価 単価（円）	555	580	877	878	716

3 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法
該当事項はありません。

4 スtock・オプションの権利確定数の見積方法
将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	58百万円	86百万円
賞与引当金	303百万円	386百万円
未払事業税等	93百万円	113百万円
退職給付に係る負債	104百万円	133百万円
投資有価証券評価損	151百万円	180百万円
製品保証引当金	59百万円	131百万円
関係会社株式	290百万円	287百万円
減損損失	95百万円	7百万円
税務上の売上認識額	616百万円	997百万円
棚卸資産評価損	143百万円	147百万円
繰延ヘッジ損失	260百万円	196百万円
税務上の繰越欠損金(注2)	72百万円	88百万円
その他	721百万円	822百万円
繰延税金資産小計	2,970百万円	3,582百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	72百万円	88百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	675百万円	711百万円
評価性引当額小計(注1)	747百万円	800百万円
繰延税金資産合計	2,222百万円	2,781百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,231百万円	1,923百万円
退職給付に係る資産	341百万円	458百万円
繰延ヘッジ利益	164百万円	580百万円
税務上の売上原価認識額	528百万円	737百万円
海外子会社留保利益	373百万円	359百万円
その他	163百万円	126百万円
繰延税金負債合計	2,802百万円	4,185百万円
繰延税金負債の純額	579百万円	1,404百万円

注 1 評価性引当額が52百万円増加しております。この増加の主な内容は、当社において投資有価証券評価損に係る評価性引当額が29百万円増加し、連結子会社DC ENERGY GMBHにおいて税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が24百万円増加したことによるものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金	-	-	-	-	-	72	72百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	72	72百万円
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-百万円

注 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金	-	-	-	-	-	88	88百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	88	88百万円
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-百万円

注 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.8%	1.4%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.8%	5.2%
税額控除	0.1%	2.2%
住民税均等割	0.3%	0.2%
海外子会社税率差異	0.6%	0.6%
評価性引当額	1.1%	0.2%
受取配当金連結消去	5.0%	3.5%
海外子会社留保利益	0.9%	0.1%
持分法投資損益	0.1%	0.1%
外国子会社からの配当に係る源泉税	1.1%	0.9%
その他	0.8%	0.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.6%	29.1%

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 (株)ウエイブエンジニアリング
 事業の内容 石油化学プラント、肥料プラント等各種プラント用機器及び部品の設計、製作及びコンサルティング

(2) 企業結合を行った主な理由

当社は、国内外における産業用機械のサプライヤーとして、7つの事業を中心にグローバルニーズに応えるソリューションプロバイダーとして事業展開を図っております。

この度、当社グループに参画する(株)ウエイブエンジニアリングは、Feasibility Study(F S)及びFront End Engineering Design(F E E D)業務を得意としており、Aspen Technology社(米国)のソフトウェア販売及び本ソフトを用いたシミュレーション、石油・石油化学・化学プラントの設計・コンサルティング業務などを展開しております。また、カーボンニュートラルの潮流を受け「水素」や「アンモニア」に関して検討する機会が増加しております。

(株)ウエイブエンジニアリングの参画により、同社の優れたシミュレーションエンジニアリング力と当社グループのプラントエンジニアリング機能の融合が図れ、当社が目指す次世代型エンジニアリング商社としてエンジニアリング(F S - F E E D - E P C)のワンストップサービスの提供が可能になり、エンジニアリング機能の強化にも繋がります。

また、今後は当社のエンジニアリング本部、グループ会社の第一エンジニアリング㈱(環境に関わるプラント設備の設計・調達・建設業務)や当社が出資するつばめBHB㈱とも連携することにより、ブルーアンモニアやグリーンアンモニア合成の製造プロセスの検討やプラント設計などを通じて、地球環境の持続への貢献を目指してまいります。

プラント・エネルギー事業のみならず、自動車事業、ヘルスケア事業や航空・インフラ事業など当社の他事業への展開も見込んでおります。

本株式取得により、相互のシナジーを発揮し、新たなビジネスの創出とカーボンニュートラル市場の開拓を通じて、各種産業の発展に寄与するとともに、グループのさらなる成長と企業価値向上に繋げてまいります。

(3) 企業結合日

2023年7月31日(みなし取得日2023年9月30日)

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

100.0%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2023年10月1日から2024年3月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	1,120百万円
取得原価		1,120百万円

4. 主要な取得関連費用の内訳及び金額

アドバイザー業務に対する報酬・手数料等 68百万円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

1,122百万円

なお、のれんは、第2四半期連結会計期間末において取得原価の配分が完了していないため、暫定的に算定された金額でありましたが、当連結会計年度末において確定しております。

(2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される超過収益力であります。

(3) 償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産：204百万円
固定資産：132百万円
資産合計：336百万円
流動負債：129百万円
固定負債：209百万円
負債合計：338百万円

7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当該影響の概算額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

企業集団の事業の運営において重要なものとなっていないため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							その他 (注)	合計
	プラント・エネルギー事業	エナジーソリューションズ事業	産業機械事業	エレクトロニクス事業	自動車事業	ヘルスケア事業	航空・インフラ事業		
日本	10,964	7,929	13,129	11,164	14,845	10,603	2,438	231	71,306
中国	1,218	2,067	2,552	19,108	5,625	9	-	-	30,581
アジア	3,735	892	7,688	16,053	1,046	705	-	-	30,121
米州	975	1,290	170	1,282	9,843	60	79	-	13,701
ヨーロッパ	292	6,329	225	940	97	56	0	-	7,942
その他地域	5	0	-	12	1	-	-	-	20
外部顧客への売上高	17,192	18,509	23,766	48,561	31,459	11,435	2,518	231	153,674

注 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、機械・器具の賃貸、保険代理業を含んでおります。なお、外部顧客への売上高に含まれる貸手のリースから生じる収益については、重要性が乏しいため、内訳の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							その他 (注)	合計
	プラント・エネルギー事業	エナジーソリューションズ事業	産業機械事業	エレクトロニクス事業	自動車事業	ヘルスケア事業	航空・インフラ事業		
日本	9,577	19,595	15,668	13,310	20,832	10,493	7,382	410	97,272
中国	954	2,641	1,761	17,887	8,636	0	-	-	31,881
アジア	3,972	317	5,669	13,635	2,946	2,195	0	-	28,736
米州	1,102	4,019	4,079	3,513	6,357	51	124	-	19,249
ヨーロッパ	116	7,615	718	1,985	45	39	21	-	10,541
その他地域	-	-	0	109	-	-	-	-	110
外部顧客への売上高	15,723	34,188	27,897	50,441	38,819	12,780	7,528	410	187,790

注 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、機械・器具の賃貸を含んでおります。なお、外部顧客への売上高に含まれる貸手のリースから生じる収益については、重要性が乏しいため、内訳の記載を省略しております。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4 会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
顧客との契約から生じた債権 (期首残高)		
受取手形及び売掛金	35,166	35,702
電子記録債権	9,486	7,141
計	44,653	42,844
顧客との契約から生じた債権 (期末残高)		
受取手形及び売掛金	35,702	52,850
電子記録債権	7,141	7,770
計	42,844	60,620
契約資産 (期首残高)	-	2,387
契約資産 (期末残高)	2,387	1,072
契約負債 (期首残高)		
前受金	27,361	38,219
計	27,361	38,219
契約負債 (期末残高)		
前受金	38,219	60,268
計	38,219	60,268

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、18,567百万円であります。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、29,068百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

未充足の履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年以内	143,306	174,404
1年超	56,996	42,185
合計	200,302	216,589

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、国内及び海外に商品・サービス別の事業本部を置き、各事業本部は取扱う商品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は商品・サービスを基礎とした事業本部別のセグメントから構成されており、「プラント・エネルギー事業」、「エネルギーソリューションズ事業」、「産業機械事業」、「エレクトロニクス事業」、「自動車事業」、「ヘルスケア事業」及び「航空・インフラ事業」の7つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する事業本部の主要な取扱商品

プラント・エネルギー事業	エネルギー開発生産、ガス石油精製、化学、エンジニアリング、建設、紙・パルプ関連の機械・器具・部品
エネルギーソリューションズ事業	リチウムイオン電池製造装置関連の機械・器具・部品
産業機械事業	プラスチック、ゴム、鉄鋼、食品関連の機械・器具・部品
エレクトロニクス事業	電子、情報通信、電機、精密、光学、音響、楽器関連の機械・器具・部品
自動車事業	自動車関連の機械・器具・部品
ヘルスケア事業	薬品、医薬品関連の機械・器具・部品
航空・インフラ事業	航空、防災関連の機械・器具・部品

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースでの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント							
	プラント・エネルギー事業	エナジーソリューションズ事業	産業機械事業	エレクトロニクス事業	自動車事業	ヘルスケア事業	航空・インフラ事業	計
売上高								
外部顧客への売上高	17,192	18,509	23,766	48,561	31,459	11,435	2,518	153,442
セグメント間の内部売上高又は振替高	508	532	468	263	601	72	-	2,447
計	17,701	19,041	24,234	48,824	32,061	11,507	2,518	155,890
セグメント利益又は損失()	855	68	642	3,215	909	1,192	45	6,701
セグメント資産	22,933	19,101	19,195	36,766	19,440	11,352	3,384	132,174
その他の項目								
減価償却費	80	1	41	81	53	95	18	374
のれんの償却	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法適用会社への投資額	-	-	1,290	-	-	-	-	1,290
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	9	-	26	67	86	115	13	318

	その他(注1)	合計	調整額(注2)	連結財務諸表計上額(注3)
売上高				
外部顧客への売上高	231	153,674	-	153,674
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	2,447	2,447	-
計	231	156,121	2,447	153,674
セグメント利益又は損失()	93	6,607	109	6,717
セグメント資産	374	132,549	19,985	152,535
その他の項目				
減価償却費	102	476	556	1,033
のれんの償却	-	-	-	-
持分法適用会社への投資額	-	1,290	-	1,290
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	120	439	397	837

注 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、機械・器具の賃貸、保険代理業を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失()の調整額109百万円には、セグメント間取引消去92百万円、棚卸資産の調整額3百万円及びその他の調整額14百万円が含まれております。
- (2) セグメント資産の調整額19,985百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。その主なものは、親会社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産であります。
- (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額397百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。

3 セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							計
	プラント・エネルギー事業	エナジーソリューションズ事業	産業機械事業	エレクトロニクス事業	自動車事業	ヘルスケア事業	航空・インフラ事業	
売上高								
外部顧客への売上高	15,723	34,188	27,897	50,441	38,819	12,780	7,528	187,379
セグメント間の内部売上高又は振替高	81	105	549	721	624	170	-	2,252
計	15,804	34,293	28,446	51,163	39,443	12,951	7,528	189,632
セグメント利益	406	1,033	1,076	2,873	1,873	998	491	8,753
セグメント資産	41,118	35,416	20,875	36,814	23,513	13,044	4,226	175,009
その他の項目								
減価償却費	86	4	41	91	95	107	2	428
のれんの償却	56	-	-	-	-	-	-	56
持分法適用会社への投資額	-	-	1,294	-	-	-	-	1,294
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	30	7	11	186	53	171	-	461

	その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財務諸表計上額 (注3)
売上高				
外部顧客への売上高	410	187,790	-	187,790
セグメント間の内部売上高又は振替高	27	2,280	2,280	-
計	438	190,070	2,280	187,790
セグメント利益	25	8,778	311	9,090
セグメント資産	275	175,284	18,511	193,795
その他の項目				
減価償却費	74	502	631	1,134
のれんの償却	-	56	-	56
持分法適用会社への投資額	-	1,294	-	1,294
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2	464	410	874

注 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、機械・器具の賃貸を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額311百万円には、セグメント間取引消去387百万円、棚卸資産の調整額 74百万円及びその他の調整額 0百万円が含まれております。

(2) セグメント資産の調整額18,511百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。その主なものは、親会社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産であります。

(3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額410百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。

3 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	アジア	米州	ヨーロッパ	その他	合計
71,306	30,581	30,121	13,701	7,942	20	153,674

注 売上高は最終顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
2,397	467	334	3,200

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	アジア	米州	ヨーロッパ	その他	合計
97,272	31,881	28,736	19,249	10,541	110	187,790

注 売上高は最終顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
2,711	502	326	3,540

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント							計
	プラント・エネルギー事業	エナジーソリューションズ事業	産業機械事業	エレクトロニクス事業	自動車事業	ヘルスケア事業	航空・インフラ事業	
当期末残高	1,065	-	-	-	-	-	-	1,065

	その他	合計	調整額	連結財務諸表計上額
当期末残高	-	1,065	-	1,065

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり純資産額	2,004.65円	2,311.61円
1株当たり当期純利益	197.30円	235.33円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	196.53円	234.53円

注 1 2023年10月1日付けで普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	6,316	7,461
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	6,316	7,461
普通株式の期中平均株式数(株)	32,013,643	31,706,467
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
普通株式増加数(株)	126,506	108,705
(うち新株予約権(株))	(126,506)	(108,705)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要		

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	63,658	73,441
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	158	123
(うち新株予約権(百万円))	(96)	(78)
(うち非支配株主持分(百万円))	(62)	(44)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	63,499	73,318
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	31,676,325	31,717,371

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	5,023	6,670	0.71	-
1年以内に返済予定の長期借入金	120	120	0.45	-
1年以内に返済予定のリース債務	219	239	4.14	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	240	120	0.45	2025年6月30日～ 2026年3月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	279	189	3.09	2025年5月28日～ 2029年5月28日
合計	5,882	7,339		-

注 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後の返済予定額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
長期借入金	120	-	-	-	-
リース債務	99	46	39	3	0

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	34,388	78,638	117,445	187,790
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	835	3,648	6,353	10,489
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	443	2,464	4,289	7,461
1株当たり 四半期(当期)純利益 (円)	13.98	77.76	135.31	235.33

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	13.98	63.75	57.53	100.01

(注) 当社は、2023年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり四半期(当期)純利益及び1株当たり四半期純利益を算定しております。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	15,784	13,730
受取手形	549	2,778
電子記録債権	6,938	2,7,548
売掛金	6,31,519	6,45,913
有価証券	1,9	-
商品及び製品	15,962	15,233
前渡金	20,822	43,368
前払費用	303	311
短期貸付金	6,235	6,1,060
未収入金	4,372	2,815
その他	1,192	1,263
貸倒引当金	17	9
流動資産合計	97,676	132,014
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,391	1,690
減価償却累計額	926	911
建物(純額)	464	779
機械装置及び運搬具	68	69
減価償却累計額	44	51
機械装置及び運搬具(純額)	24	18
工具、器具及び備品	893	876
減価償却累計額	622	564
工具、器具及び備品(純額)	271	312
土地	527	527
E S C O事業資産	3,132	3,132
減価償却累計額	119	122
E S C O事業資産(純額)	13	9
太陽光発電事業資産	4,768	4,770
減価償却累計額	366	405
太陽光発電事業資産(純額)	401	365
賃貸用資産	782	691
減価償却累計額	505	478
賃貸用資産(純額)	277	212
建設仮勘定	20	9
有形固定資産合計	2,001	2,234
無形固定資産		
ソフトウェア	1,291	998
その他	23	10
無形固定資産合計	1,314	1,009

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	8,076	11,096
関係会社株式	4,896	6,040
従業員に対する長期貸付金	5	6
固定化営業債権	5 27	5 27
長期前払費用	0	0
差入保証金	570	756
前払年金費用	702	722
その他	194	189
貸倒引当金	158	152
投資その他の資産合計	14,315	18,687
固定資産合計	17,631	21,932
資産合計	115,307	153,947
負債の部		
流動負債		
買掛金	6 31,000	6 38,235
短期借入金	8 3,100	8 6,400
1年内返済予定の長期借入金	120	120
未払費用	681	1,263
未払金	3,466	3,113
未払法人税等	1,086	1,367
前受金	28,954	47,792
預り金	172	252
賞与引当金	700	940
役員賞与引当金	143	139
受注損失引当金	269	486
製品保証引当金	84	349
その他	369	50
流動負債合計	70,147	100,511
固定負債		
長期借入金	240	120
繰延税金負債	684	1,704
その他	160	343
固定負債合計	1,085	2,168
負債合計	71,232	102,680

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,105	5,105
資本剰余金		
資本準備金	3,786	3,786
その他資本剰余金	40	54
資本剰余金合計	3,826	3,840
利益剰余金		
利益準備金	970	970
その他利益剰余金		
建物圧縮積立金	22	21
別途積立金	4,442	4,442
繰越利益剰余金	28,386	32,883
利益剰余金合計	33,821	38,317
自己株式	1,546	1,508
株主資本合計	41,206	45,754
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2,986	4,554
繰延ヘッジ損益	214	878
評価・換算差額等合計	2,772	5,433
新株予約権	96	78
純資産合計	44,074	51,266
負債純資産合計	115,307	153,947

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
売上高	122,212	150,783
売上原価		
商品期首棚卸高	15,125	15,962
当期商品仕入高	107,971	130,906
合計	123,096	146,869
商品期末棚卸高	15,962	15,233
商品売上原価	107,133	131,635
売上原価合計	107,133	131,635
売上総利益	15,078	19,147
販売費及び一般管理費		
役員報酬	284	291
給料	3,538	3,999
賞与	1,373	1,688
賞与引当金繰入額	700	940
役員賞与引当金繰入額	143	139
退職給付費用	299	280
福利厚生費	1,125	1,280
旅費	551	771
通信費	91	95
事務用消耗品費	7	9
図書印刷費	35	32
賃借料	936	1,030
交際費	179	228
広告宣伝費	177	265
保険料	43	49
租税公課	23	18
事業税及び事業所税額	205	235
減価償却費	429	517
水道光熱費	18	17
調査費	25	27
自動車費	132	154
貸倒引当金繰入額	20	55
雑費	1,329	1,585
販売費及び一般管理費合計	11,672	13,713
営業利益	3,406	5,433

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
営業外収益		
受取利息	1 8	1 15
有価証券利息	0	0
受取配当金	1 1,698	1 1,701
仕入割引	199	180
受取手数料	1 30	1 39
匿名組合投資利益	-	83
貸倒引当金戻入額	-	14
その他	97	29
営業外収益合計	2,034	2,063
営業外費用		
固定資産除却損	10	29
支払利息	14	11
支払手数料	67	70
コミットメントフィー	14	29
匿名組合投資損失	2	-
為替差損	59	34
その他	27	28
営業外費用合計	196	205
経常利益	5,244	7,292
特別利益		
投資有価証券売却益	1,948	1,150
受取保険金	-	996
事業譲渡益	-	130
特別利益合計	1,948	2,277
特別損失		
投資有価証券売却損	1	1
投資有価証券評価損	15	103
関係会社株式評価損	141	34
災害による損失	-	683
その他	-	3
特別損失合計	157	826
税引前当期純利益	7,035	8,742
法人税、住民税及び事業税	1,962	2,373
法人税等調整額	43	154
法人税等合計	2,005	2,218
当期純利益	5,029	6,524

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	5,105	3,786	26	3,812
当期変動額				
剰余金の配当				
建物圧縮積立金の取崩				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			14	14
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	14	14
当期末残高	5,105	3,786	40	3,826

	株主資本					
	利益準備金	利益剰余金				自己株式
		その他利益剰余金			利益剰余金合計	
		建物圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	970	23	4,442	24,952	30,388	858
当期変動額						
剰余金の配当				1,596	1,596	
建物圧縮積立金の取崩		1		1		
当期純利益				5,029	5,029	
自己株式の取得						720
自己株式の処分						31
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						
当期変動額合計	-	1	-	3,434	3,433	688
当期末残高	970	22	4,442	28,386	33,821	1,546

	株主資本	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	38,447	2,740	417	2,323	96	40,866
当期変動額						
剰余金の配当	1,596					1,596
建物圧縮積立金の取崩	-					-
当期純利益	5,029					5,029
自己株式の取得	720					720
自己株式の処分	46					46
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)		245	202	448	-	448
当期変動額合計	2,759	245	202	448	-	3,208
当期末残高	41,206	2,986	214	2,772	96	44,074

当事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	5,105	3,786	40	3,826
当期変動額				
剰余金の配当				
建物圧縮積立金の取崩				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			14	14
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	14	14
当期末残高	5,105	3,786	54	3,840

	株主資本					
	利益剰余金					自己株式
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計	
		建物圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	970	22	4,442	28,386	33,821	1,546
当期変動額						
剰余金の配当				2,028	2,028	
建物圧縮積立金の取崩		1		1		
当期純利益				6,524	6,524	
自己株式の取得						4
自己株式の処分						42
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						
当期変動額合計	-	1	-	4,497	4,496	37
当期末残高	970	21	4,442	32,883	38,317	1,508

	株主資本	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	41,206	2,986	214	2,772	96	44,074
当期変動額						
剰余金の配当	2,028					2,028
建物圧縮積立金の取崩	-					-
当期純利益	6,524					6,524
自己株式の取得	4					4
自己株式の処分	56					56
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)		1,568	1,093	2,661	17	2,643
当期変動額合計	4,548	1,568	1,093	2,661	17	7,192
当期末残高	45,754	4,554	878	5,433	78	51,266

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法を採用しております。

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

2 デリバティブ取引の評価基準及び評価方法

時価法を採用しております。

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

建物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品

定率法を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～50年

機械装置及び運搬具 2～17年

工具、器具及び備品 2～20年

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産については、リース期間を耐用年数とし、リース期間満了時の処分見積価額を残存価額とする定額法を採用しております。

ＥＳＣＯ事業資産

ＥＳＣＯ事業資産は、当社が行うＥＳＣＯ事業（コジェネレーション事業）用の資産で、顧客との契約期間（15年）に基づく定額法を採用しております。

太陽光発電事業資産

太陽光発電事業資産は、当社が行う太陽光発電事業用の資産で、太陽光発電予定年数（20年）に基づく定額法を採用しております。

賃貸用資産

主に賃貸契約に基づく賃貸期間を償却年数とし、賃貸期間満了時の処分見積価額を残存価額とする定額法を採用しております。

(2) 無形固定資産

製造販売権

製造販売権は、バイナリー発電装置の国内独占的製造権・販売権等で、利用可能期間（10年）に基づく定額法を採用しております。

ソフトウェア

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

5 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、当事業年度末における回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員及び執行役員に支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度末における支給見込額に基づき計上しております。

(3) 役員賞与引当金

取締役等に支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度末における支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付引当金及び退職給付費用の処理方法は以下のとおりです。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

(5) 受注損失引当金

受注契約に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末において将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることができるものについて、翌事業年度以降の損失見積額を計上しております。

(6) 製品保証引当金

商品及び製品の販売契約において、欠陥による故障に対して無償で修理又は交換を行う保証義務を有しております。当該保証義務は、商品及び製品が顧客との契約に定められた仕様に従って意図したとおり機能するという保証を顧客に提供するものであるため、製品保証引当金として認識しております。また、当該保証義務に伴う費用支出に備えるため、売上高に事業年度ごとの実績率を乗じて算出した発生見込額を計上しております。

7 収益及び費用の計上基準

当社は、プラント・エネルギー事業、エネルギーソリューションズ事業、産業機械事業、エレクトロニクス事業、自動車事業、ヘルスケア事業、航空・インフラ事業に係る商品及び製品を取り扱っておりますが、これらの商品及び製品の販売については、引渡又は検収時点で顧客が当該商品や製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品や製品の引渡又は検収時点で収益を認識しております。ただし、輸出取引においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識しております。なお、主にプラント・エネルギー事業の一部取引において、契約内容から当社の役割が代理人取引に該当すると判断される取引については純額処理を行っております。

一方、主にエネルギーソリューションズ事業の一部取引における長期請負工事契約については、履行義務が充足される一定期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した原価が、予想される原価の合計に占める割合に基づいて行っております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しております。

取引価格の算定については、顧客との契約において約束された対価から、値引き及びインセンティブ等を控除した金額で算定しております。

取引の対価は、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

ファイナンス・リース取引に係る収益の計上は、リース取引開始日に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

8 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。為替予約が付されている外貨建債権債務等で振当処理の要件を満たしているものについては、振当処理を行っております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...為替予約

ヘッジ対象...外貨建債権債務及び外貨建予定取引

(3) ヘッジ方針

ヘッジ対象に係る為替変動リスクを回避し、キャッシュ・フローを固定化することを目的として、社内規程に基づき一定の範囲内でリスクをヘッジしております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計を半期ごとに比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジ有効性を評価しております。

ただし、振当処理によっている為替予約については、有効性の評価を省略することとしております。

9 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。また、当事業年度末における年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過しているため、前払年金費用として計上しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりであります。

退職給付債務及び費用

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
前払年金費用	702	722

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

退職給付債務及び費用に関する見積りや前提条件については、前述の「注記事項 重要な会計方針 6 引当金の計上基準 (4)退職給付引当金」及び「注記事項 重要な会計方針 9 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 退職給付に係る会計処理」をご参照ください。

退職給付債務計算に使用する割引率は、現在利用可能で、かつ、年金給付の支払期日までの間利用可能と予想される優良債券の利回りなどを考慮して決定しております。年金資産の長期期待運用収益率は、現在及び将来予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産から現在及び将来期待される長期の収益率を考慮して決定しております。

使用した前提条件と方法は適切であると判断しておりますが、これらの前提条件には管理不能な不確実性が含まれているため、前提条件と実際の結果が異なる場合、又は、前提条件の変更がある場合には、翌事業年度の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外費用」の「その他」に含めておりました「固定資産除却損」は、重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた38百万円は、「固定資産除去損」10百万円、「その他」27百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 担保資産

取引保証金等の代用として差入れられている資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
有価証券	9百万円	- 百万円

2 事業年度末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
受取手形	- 百万円	14百万円
電子記録債権	- 百万円	90百万円

3 E S C O事業資産

E S C O事業資産は、当社が行うE S C O事業（コジェネレーション事業）用の資産で、その内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	5百万円	5百万円
機械装置及び運搬具	127百万円	127百万円

4 太陽光発電事業資産

太陽光発電事業資産は、当社が行う太陽光発電事業用の資産で、その内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	19百万円	19百万円
機械装置及び運搬具	744百万円	747百万円
工具、器具及び備品	4百万円	4百万円

5 財務諸表等規則第32条第1項第10号の債権であります。これらの債権については次の貸倒引当金が設定されております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
固定化営業債権	25百万円	25百万円

6 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
売掛金	3,341百万円	4,539百万円
短期貸付金	435百万円	1,060百万円
買掛金	2,611百万円	3,928百万円

7 保証債務

下記の会社の金融機関からの借入金等に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
DAIICHI JITSUGYO (AMERICA), INC.	1,306百万円 (US\$9,785千)	43百万円 (US\$289千)
DJK EUROPE GMBH	61百万円 (EUR420千)	734百万円 (EUR4,496千)
上海一実貿易有限公司	695百万円 (RMB35,480千、6百万円)	174百万円 (US\$1,068千、RMB600千)
第一実業(香港)有限公司	620百万円	- 百万円
DAIICHI JITSUGYO ASIA PTE. LTD.	96百万円 (SGD898千、6百万円)	177百万円 (SGD1,397千、US\$138千)
DAIICHI JITSUGYO (THAILAND) CO., LTD.	- 百万円	11百万円
DAI-ICHI JITSUGYO (MALAYSIA) SDN. BHD.	503百万円 (US\$88千、SGD41千、 487百万円)	36百万円 (US\$30千、31百万円)
PT. DJK INDONESIA	68百万円 (IDR7,740,266千)	41百万円 (US\$99千、26百万円)
DAIICHI JITSUGYO INDIA PVT. LTD.	315百万円 (INR192,604千)	543百万円 (INR296,908千)

8 貸出コミットメント契約

当社は、運転資金の機動的かつ安定的な調達を行うため取引銀行5行と貸出コミットメント契約を締結しております。事業年度末における借入金未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
貸出コミットメントの総額	12,000百万円	10,000百万円
借入実行残高	3,000百万円	6,000百万円
差引額	9,000百万円	4,000百万円

(損益計算書関係)

1 各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
受取利息	5百万円	15百万円
受取配当金	476百万円	1,433百万円
受取手数料	0百万円	38百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載して
おりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
子会社株式	4,559	5,703
関連会社株式	336	336
計	4,896	6,040

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	53百万円	49百万円
賞与引当金	214百万円	287百万円
未払事業税等	78百万円	101百万円
投資有価証券評価損	151百万円	180百万円
受注損失引当金	82百万円	149百万円
製品保証引当金	25百万円	107百万円
関係会社株式	329百万円	354百万円
繰延ヘッジ損失	248百万円	180百万円
資産除去債務	58百万円	96百万円
その他	358百万円	255百万円
繰延税金資産小計	1,601百万円	1,763百万円
評価性引当額	653百万円	680百万円
繰延税金資産合計	948百万円	1,082百万円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,231百万円	1,923百万円
前払年金費用	206百万円	210百万円
繰延ヘッジ利益	154百万円	568百万円
その他	40百万円	85百万円
繰延税金負債合計	1,632百万円	2,787百万円
繰延税金負債の純額	684百万円	1,704百万円

(表示方法の変更)

前事業年度において、繰延税金資産の「その他」に含めておりました「資産除去債務」及び繰延税金負債の「その他」に含めておりました「繰延ヘッジ利益」は、重要性が増したため当事業年度より独立掲記することとしております。また、前事業年度において、繰延税金資産に独立掲記しておりました「減損損失」は、重要性が乏しくなったため当事業年度より「その他」に含めて表示しております。これらの表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の繰延税金資産に表示しておりました「減損損失」95百万円及び「その他」321百万円は、「資産除去債務」58百万円及び「その他」358百万円として組替えており、繰延税金負債に表示しておりました「その他」194百万円は、「繰延ヘッジ利益」154百万円及び「その他」40百万円として組替えております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5%	0.8%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.0%	5.1%
住民税均等割	0.3%	0.2%
法人税額の特別控除	-	2.6%
評価性引当額	1.6%	0.3%
外国子会社からの配当に係る源泉税	1.4%	1.1%
その他	0.1%	0.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.5%	25.4%

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	1,391	441	142	1,690	911	101	779
機械装置及び運搬具	68	1	-	69	51	7	18
工具、器具及び備品	893	143	161	876	564	101	312
土地	527	-	-	527	-	-	527
E S C O事業資産	132	-	-	132	122	3	9
太陽光発電事業資産	768	2	-	770	405	38	365
賃貸用資産	782	23	114	691	478	74	212
建設仮勘定	20	9	20	9	-	-	9
有形固定資産計	4,585	622	438	4,768	2,534	326	2,234
無形固定資産							
製造販売権	1,450	-	-	1,450	1,450	22	-
ソフトウェア	1,898	34	11	1,922	923	327	998
ソフトウェア仮勘定	0	10	0	10	-	-	10
無形固定資産計	3,349	45	12	3,383	2,373	350	1,009

注 1 当期増加額の主なもの

建物	名古屋支社新事務所内装	117百万円
	大阪支社新事務所内装	113百万円
	大阪支社新事務所資産除去債務	94百万円
	名古屋支社新事務所資産除去債務	70百万円
工具、器具及び備品	大阪支社新事務所備品	55百万円
	名古屋支社新事務所備品	52百万円
賃貸用資産	摩擦係数測定車	20百万円

2 当期減少額の主なもの

建物	大阪支社旧事務所内装	71百万円
	名古屋支社旧事務所内装	31百万円
	大阪支社旧事務所資産除去債務	27百万円
	名古屋支社旧事務所資産除去債務	12百万円
工具、器具及び備品	大阪・名古屋支社旧事務所備品	76百万円
賃貸用資産	仙台空港地上支援機材除雪車	53百万円
	S M T実装機	43百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	175	7	21	-	161
賞与引当金	700	940	700	-	940
役員賞与引当金	143	139	143	-	139
受注損失引当金	269	486	269	-	486
製品保証引当金	84	349	84	-	349

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区神田錦町三丁目11番地(NMF竹橋ビル6階) 東京証券代行株式会社
株主名簿管理人	(特別口座) 同上
取次所	
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	公告は電子公告により行うこととしております。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行います。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 https://www.djk.co.jp/
株主に対する特典	なし

注 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売渡すことを請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第100期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日) 2023年6月22日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2023年6月22日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書及び確認書

第101期第1四半期(自 2023年4月1日 至 2023年6月30日) 2023年8月14日関東財務局長に提出。

第101期第2四半期(自 2023年7月1日 至 2023年9月30日) 2023年11月13日関東財務局長に提出。

第101期第3四半期(自 2023年10月1日 至 2023年12月31日) 2024年2月14日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年6月25日

第一実業株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	池田	徹
--------------------	-------	----	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	池田	太洋
--------------------	-------	----	----

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている第一実業株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、第一実業株式会社及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

顧客の検収による履行義務の充足に基づく売上高の計上時期の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の売上187,790百万円のうち、顧客の検収による履行義務の充足に基づき計上された売上高は130,551百万円であり、連結売上高の69.5%を占めている。また、顧客の検収による履行義務の充足に基づき計上される売上高は、主として第一実業株式会社の売上高で構成されている。</p> <p>当社グループはプラント・エネルギー事業、産業機械事業、エレクトロニクス事業をはじめとする7つの事業を展開している。顧客にとって当社グループとの取引は、主に機械装置等の固定資産の購入取引と位置付けられ、当社グループの取り扱う商品は多岐にわたり、かつ各顧客の依頼に基づきカスタマイズされている。このため、当社グループの販売取引の多くは、顧客の検収による履行義務の充足に基づき売上高を計上している。</p> <p>顧客の検収による履行義務の充足に基づく収益認識においては、顧客の検収完了をもって売上を計上する。当社グループでは売上計上に際し、検収書等の売上根拠資料のチェックと承認を行うが、当社グループが取り扱う商品の性質上、顧客が検収書を発行するタイミングや、発行される検収書の形態は取引ごとに多様である。この点、特に商品の納入現場において顧客の購買担当者による検収が行われる場合には、検収が実質的に完了しているかどうか、慎重な判断が必要となる。また、主に国内企業や在外日系企業向けの販売取引においては、顧客の設備投資予算や購買予算との関係で、納期が連結会計年度末の3月に集中する傾向がある。このため、連結会計年度末までに顧客の検収の要件を満たしているかの判断は、連結財務諸表に重要な影響を与えることになる。</p> <p>売上高の金額は、企業の重要な業績指標の一つであり、当監査法人は、顧客の検収による履行義務の充足に基づく売上高の計上時期の適切性が、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、顧客の検収による履行義務の充足に基づく売上高の計上時期の適切性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> 売上高の計上時期の適切性に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に検収書等の売上計上根拠資料のチェックと承認、及び売上債権の回収状況のモニタリングに関する統制に焦点を当てた。 <p>(2)顧客の検収による履行義務の充足に基づく売上計上の妥当性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> 連結会計年度末付近に計上された、顧客の購買担当者による検収に基づいて売上計上している取引のうち、以下に該当する取引を特定し、営業担当者に対する詳細なヒアリングにより、その要因を把握した。また、営業部門が入手した注文書、検収書に加えて管理部門が入手した金融機関の入金証憑又は顧客の管理部門発行の支払通知書等との照合を実施し、売上高の計上時期の適切性について検討した。 <ul style="list-style-type: none"> 当初の予定納期が翌年度となっていた取引や予定納期が不明確であった取引 通常より受注から売上計上までの期間が短い取引 翌年度に多額の売上原価が追加で発生し、粗利率がマイナスとなっている取引 顧客の購買担当者による検収に基づいて売上計上している取引のうち、上記で選定されていない取引を母集団としてサンプリングを行い、抽出された取引に対して、注文書、検収書等との照合を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そ

のような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利

益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、第一実業株式会社の2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、第一実業株式会社が2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 X B R L データは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2024年6月25日

第一実業株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 池田 徹

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 池田 太洋

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている第一実業株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの第101期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、第一実業株式会社の2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

顧客の検収による履行義務の充足に基づく売上高の計上時期の適切性

当事業年度の売上高150,783百万円のうち、顧客の検収による履行義務の充足に基づき計上された売上高は112,572百万円であり、売上高の74.7%を占めている。

監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（顧客の検収による履行義務の充足に基づく売上高の計上時期の適切性）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づ

き、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 X B R L データは監査の対象には含まれておりません。