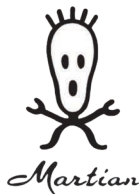


# SATOSHOJI

## 株主通信

### 第101期 報告書

2023年4月1日～2024年3月31日



佐藤商事株式会社

証券コード：8065



株主の皆様へ

To Our Shareholders

株主の皆様におかれましては、ますます  
ご清祥のこととお慶び申し上げます。平素  
は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げ  
ます。

第101期の業績及び当社グループの取  
り組みにつきましてご報告申し上げます。

2024年6月



代表取締役社長執行役員  
野澤 哲夫

### 当期の概況（連結）

売上高

**2,739** 億円

前年同期比0.4%減 ▼

営業利益

**64** 億円

前年同期比5.6%増 ▲

経常利益

**72** 億円

前年同期比8.5%増 ▲

親会社株主に帰属する  
当期純利益

**64** 億円

前年同期比4.6%増 ▲

### 配当の基本方針

連結みなし当期利益\*の30%以上、  
かつ下限は1株あたり年間55円

中間配当金  
1株あたり

**32** 円

期末配当金  
1株あたり

**41** 円

年間配当金  
1株あたり

**73** 円

※連結みなし当期利益：連結経常利益×（1－実効税率）



## 業績の概況及び今後の展望

2024年3月期  
業績のポイント

- 我が国経済は、アフターコロナにおける経済回復がみられる中、引き続き原材料の高騰や金融資本市場の変動など、依然として不透明な状況が続いているが、製造業の生産活動の回復が進んだことや、国内の雇用情勢及び所得環境が改善したことによる個人消費の増加などから、底堅く推移
- 当社グループの営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高数値を更新
- 上場株式を2銘柄、非上場株式を1銘柄売却、政策保有株式の縮減に努めた



## 今後の展望

- 雇用や所得環境の改善により緩やかな個人消費の回復が見込まれる一方、国際紛争等の長期化や世界的な原材料及びエネルギー価格の高騰、金利・為替相場の変動に加え、物流コストの増加や人件費上昇など、依然として先行きは不透明な状況が続くものと予想
- 当社グループは、第三次中期経営計画にて掲げたビジョン「3つのSINKA」に基づき、多様化する環境に対応しながら、持続的な成長を実現するよう、引き続き重点課題に取り組んでいく

## 2025年3月期の通期連結業績予想

| 売上高     | 営業利益   | 経常利益   | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |
|---------|--------|--------|---------------------|
| 2,850億円 | 65.5億円 | 68.5億円 | 53.5億円              |

事業投資・  
設備投資

- グループ発展への投資として、国内において、千葉県浦安市の浦安鉄鋼団地内に建設する新倉庫用の事業用地を取得
- 第101期は、上記の事業用土地の取得、ならびに連結子会社富士自動車興業の厚木工場建設などで49億7千2百万円の設備投資を実施



## 経営方針

## 会社経営の基本方針

## 流通・サービスを通じて広く社会に貢献する

## 社内の管理体制

当社はあらゆる企業活動において法令を遵守し、内部管理体制を一層強化して透明性の高い経営体制を構築してまいります。

- 多額の取引、国内外の新会社の設立、既存会社への投資については「与信投資委員会」で多角的な視点から審査を実施しております。
- 加工不良などによる大きな損失の発生を抑制するため、加工品推進室を設けております。また、あらかじめ指定した特定取引については、受注時から一定の条件で制限することでリスク軽減を図っております。
- コンプライアンス体制強化に向けた取り組みの一環として「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンス経営実現のため議論を重ねています。
- 入社式、社内研修、社内報などあらゆる機会を通じて、法令遵守の徹底、管理の大切さを説いています。
- 必要な情報が確実に報告、連絡、相談される風通しの良い会社作りを目指しています。



## 当社が目指している会社像

当社は94年の歴史と伝統を大切にしながら、常にチャレンジ精神と自負心をもって、変化、革新をし続ける会社です。

今後も株主様をはじめ、お取引先様、地域の皆様、OB・OGの皆様、社員ほか全ての関係者を大切に、「人を活かす企業」を目指しながら、さらに経営基盤の強い、よい会社にし「企業価値の向上」を図ります。

## 中長期的な会社の経営戦略

ビジョン  
「3つのSINKA」

『進化』 Evolution

『深化』 Deepening

『新化』 New challenge

## 経営の重点目標

## 3つのSINKA によるグループ全体での取り組み

人材育成の強化

労働環境のさらなる改善

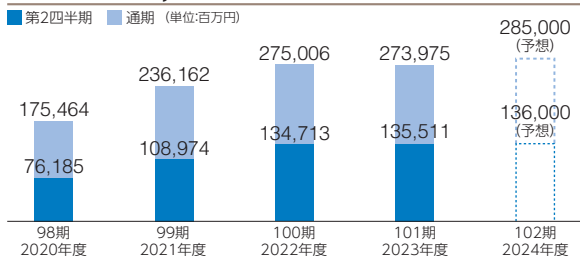
人材の多様性や流動性に関する取り組み

DX 推進による業務の合理化

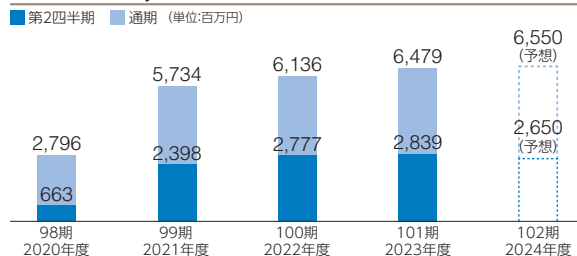
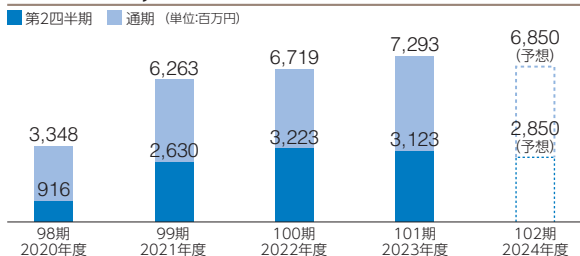
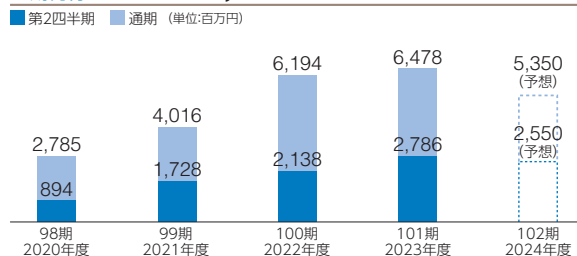
脱炭素（カーボンニュートラル）に向けた活動の推進

管理体制の強化

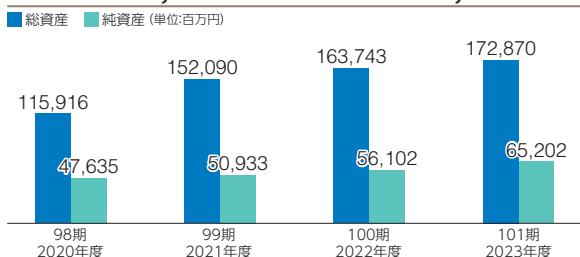
## 第101期 財務ハイライト（連結）

売上高 273,975百万円(前年同期比 0.4%)

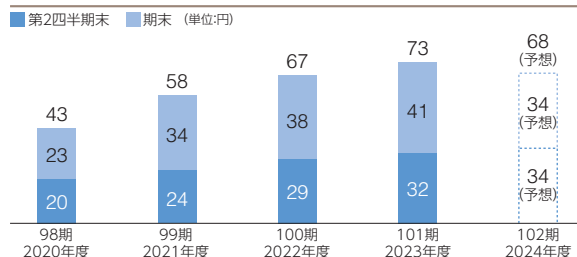
※第99期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますので、第99期以降の売上高につきましては当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

営業利益 6,479百万円(前年同期比 5.6%)経常利益 7,293百万円(前年同期比 8.5%)親会社株主に帰属する当期純利益 6,478百万円(前年同期比 4.6%)

総資産 172,870百万円 純資産 65,202百万円



年間配当金 73円 (中間配当金 32円、期末配当金 41円)



※上記の予想数値は、2024年5月8日公表の2024年3月期決算短信に基づき作成したものです。実際の業績は今後様々な要因により予想数値と異なる可能性があります。

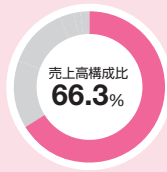


## 鉄鋼事業

売上高

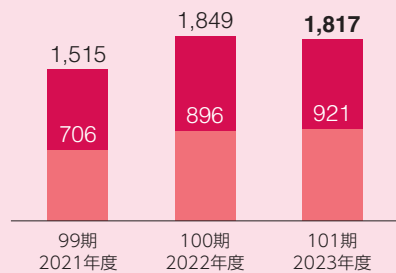
1,817億円

(前年同期比1.7%減)



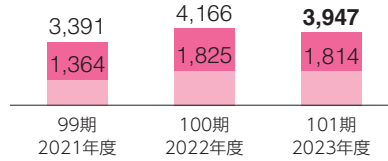
売上高の推移 (単位:億円)

■ 第2四半期 ■ 通期



セグメント利益の推移 (単位:百万円)

■ 第2四半期 ■ 通期



## 事業概況

当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建産機、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

また、各事業所は倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。

## 当期の概況

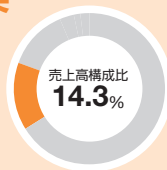
主要取引業界である商用車業界や建産機業界向けの販売が低調であったこと等により、売上高は1,817億8千5百万円(前年同期比1.7%減)、営業利益は39億4千7百万円(前年同期比5.3%減)となりました。

## 非鉄金属事業

売上高

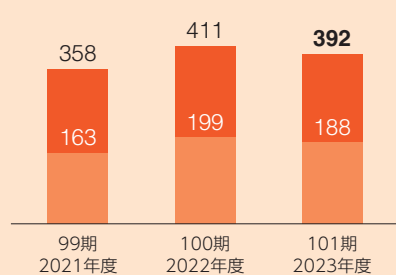
392億円

(前年同期比4.5%減)



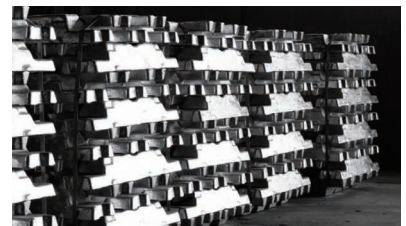
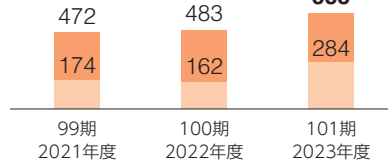
売上高の推移 (単位:億円)

■ 第2四半期 ■ 通期



セグメント利益の推移 (単位:百万円)

■ 第2四半期 ■ 通期



## 事業概況

当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、海外で調達した地金、自動車部品などを国内外に販売しております。

## 当期の概況

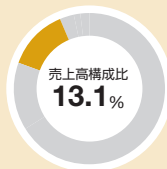
地金相場の変動による価格影響等により、売上高は392億8千1百万円(前年同期比4.5%減)となりましたが、前期の商用車メーカーによるエンジン認証問題に伴う出荷停止が続いていた状況から、一部車種の生産が再開したこと等により、営業利益は5億8千8百万円(前年同期比21.7%増)となりました。

## 電子事業

売上高

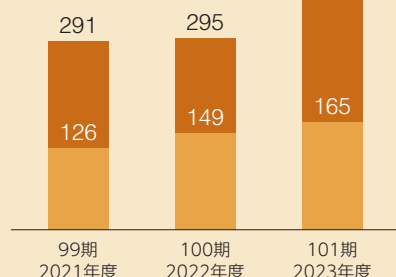
358億円

(前年同期比21.5%増)



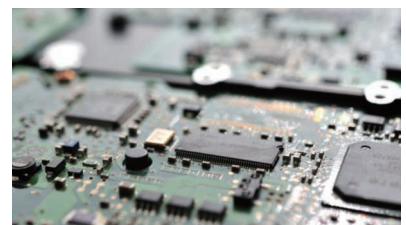
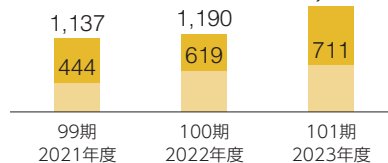
売上高の推移 (単位:億円)

■ 第2四半期 ■ 通期



セグメント利益の推移 (単位:百万円)

■ 第2四半期 ■ 通期



## 事業概況

当事業においては、電子機器、電気製品及び車載機器に使用されるプリント配線基板用の積層板などの電子材料を、主に電子部品業界に販売しております。

## 当期の概況

主力のプリント配線基板用積層板の販売に加えて、液晶、半導体向け部材の輸出及び部品の販売が堅調に推移したこと等により、売上高は358億4千1百万円(前年同期比21.5%増)、営業利益は16億3千3百万円(前年同期比37.2%増)となりました。



## ライフ営業事業

売上高

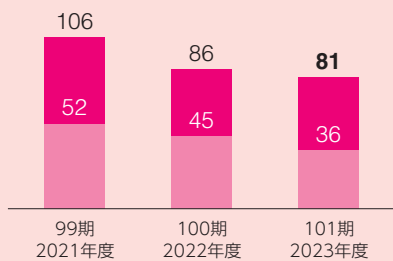
81億円

(前年同期比5.4%減)



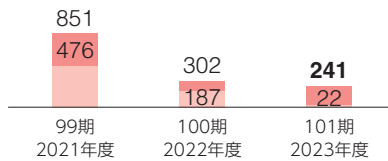
売上高の推移 (単位:億円)

■ 第2四半期 ■ 通期



セグメント利益の推移 (単位:百万円)

■ 第2四半期 ■ 通期



## 事業概況

当事業においては、自社企画の金属洋食器・キッチン用品・家電製品・雑貨品を、主に百貨店、量販店、通信販売、ホテル及び飲食店などの業界に販売しております。加えて顧客オリジナルのOEM事業を推進しております。

## 当期の概況

前期に引き続き自社商品販売を推進しましたが、輸入品等の仕入コストが増加したこと等により、売上高は81億4千1百万円(前年同期比5.4%減)、営業利益は2億4千1百万円(前年同期比19.9%減)となりました。

## 機械・工具事業

売上高

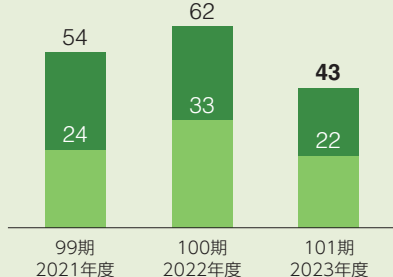
43億円

(前年同期比29.6%減)



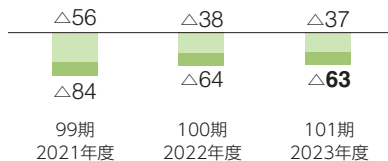
売上高の推移 (単位:億円)

■ 第2四半期 ■ 通期



セグメント利益の推移 (単位:百万円)

■ 第2四半期 ■ 通期



## 事業概況

当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、ならびに切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

## 当期の概況

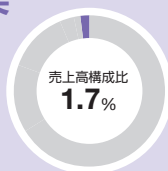
国内の拠点網を活用しながら、取引先への販売活動を積極的に推進しましたが、売上高は43億9千6百万円(前年同期比29.6%減)、営業損失は6千3百万円(前年同期は営業損失6千4百万円)となりました。

## 営業開発事業

売上高

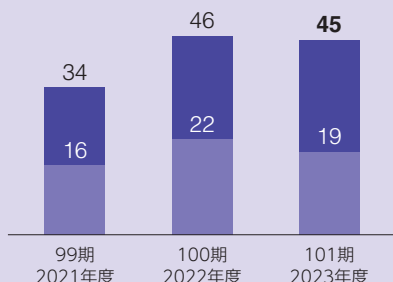
45億円

(前年同期比1.6%減)



売上高の推移 (単位:億円)

■ 第2四半期 ■ 通期



セグメント利益の推移 (単位:百万円)

■ 第2四半期 ■ 通期



## 事業概況

当事業においては、次世代を視野に入れた商品の開発を行いながら、独自の技術を持つメーカーのフレン、LED照明、空調やコンプレッサーなどの環境配慮型製品の販売をしております。また、農業用加温機の設置工事にも請け負っております。

## 当期の概況

前期に大型物件があった影響で売上高は45億3千万円(前年同期比1.6%減)となりましたが、原価低減に努めながら主力の商材及び工事案件を適宜受注したこと等により、営業利益は1億3千1百万円(前年同期比130.1%増)となりました。

## 第三次中期経営計画 (2023年度～2025年度)の進捗報告

当社グループの第三次中期経営計画(2023年度～2025年度)の進捗についてお知らせします。

### 1. 第三次中期経営計画(2023年度～2025年度)の業績目標に関する進捗状況について

第三次中期経営計画では、「3つのSINKA『進化』Evolution『深化』Deepening『新化』New challenge」を掲げており、多様化する環境に対応しながら、持続的な成長の実現に向けて、安定した収益基盤を強化するという方針で、各重点課題に取り組んでおります。初年度にあたる2023年度につきましては、アフターコロナにおける経済回復がみられる中、引き続き原材料の高騰や金融資本市場の変動など、依然として不透明な状況が続いておりますが、製造業の生産活動の回復が進んだことや、国内の雇用情勢及び所得環境が改善したことによる個人消費の増加などから、底堅く推移しました。

中計最終年度の業績目標に対する進捗については下表のとおりです。

(連結) (単位: 百万円)

| 期間     | 2022年度<br>(前期) | 2023年度<br>(当期) | 伸び率   | 2025年度<br>(中計最終年度) | 進捗率    |
|--------|----------------|----------------|-------|--------------------|--------|
|        | 実績             | 実績             | 前年比   | 中計業績目標             | 2023年度 |
| 連結売上高  | 275,006        | 273,975        | -0.4% | 290,000            | 94.5%  |
| 連結営業利益 | 6,136          | 6,479          | 5.6%  | 6,800              | 95.3%  |
| ROIC   | 5.2%           | 5.5%           | —     | 5.0%以上             | —      |

### 2. 各経営目標の進捗状況について

#### (1) 海外売上高及び同比率

(連結) (単位: 百万円)

| 期間      | 2022年度<br>(前期) | 2023年度<br>(当期) | 伸び率  | 2025年度<br>(中計最終年度) | 進捗率    |
|---------|----------------|----------------|------|--------------------|--------|
|         | 実績             | 実績             | 前年比  | 中計業績目標             | 2023年度 |
| 連結海外売上高 | 45,944         | 46,896         | 2.1% | 58,000             | 80.9%  |
| 同比率     | 16.7%          | 17.1%          | 2.4% | 20.0%以上            | 85.5%  |

#### (2) 中長期的な成長投資

(単位: 百万円)

| 投資区分                     | 総投資額<br>3年間合計<br>(目標) | 投資区分                     | 投資内容                  | 既投資額<br>中期1年目<br>(実績) | 第三次中計期間           |                   |                   |
|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                          |                       |                          |                       |                       | 2023年度<br>(中計1年目) | 2024年度<br>(中計2年目) | 2025年度<br>(中計3年目) |
| 拠点/設備                    | 9,000                 | 拠点/<br>設備 <sup>※1</sup>  | 鉄鋼部2課浦安<br>新倉庫土地等     | 2,667                 |                   |                   |                   |
|                          |                       |                          | 富士自動車興業(株)<br>厚木工場建物等 | 1,118                 |                   |                   |                   |
|                          |                       |                          | 上記以外の投資額              | 552                   |                   |                   |                   |
|                          |                       |                          | 小計                    | 4,337                 |                   |                   |                   |
| IT投資                     | 1,000                 | IT投資                     | 基幹システム入替<br>検討等       | 280                   |                   |                   |                   |
| M&A等投資                   | 3,000                 | M&A等<br>投資 <sup>※2</sup> | 出資/投融資等               | 440                   |                   |                   |                   |
| ESG投資                    | 200                   | ESG投資                    | 太陽光発電等                | 34                    |                   |                   |                   |
| 総合計                      | 13,200                | 総合計                      |                       | 5,091                 |                   |                   |                   |
| 3力年累計目標額に対する<br>現在までの進捗率 |                       |                          |                       | 38.6%                 |                   |                   |                   |

※1 上記の「拠点/設備」は、適時開示済の主要な案件における実績額のみを個別に記載しております。

※2 上記の「M&A等投資」は、契約ベースでの実績額を表示しております。



—“—

特集 **2**

Special Feature

—”—

## ニッケル合金の加工・販売会社 井上マテリアルを持分法適用会社

2024年4月、当社は株式会社井上マテリアル（神奈川県横浜市港北区）の発行済み株式の33.5%を取得し、持分法適用関連会社といたしました。井上マテリアルは、半導体製造装置の分野で主にニッケル合金であるハステロイ、インコネル等の加工及び販売活動をしております。

今後は井上マテリアルと相互のネットワークを有効活用しながら、対象商品の拡販を推進し、事業領域のさらなる拡大、業績向上に取り組んでまいります。

### 株式会社井上マテリアルの概要

本 社 所 在 地：神奈川県横浜市港北区北新横浜2-1-12

代表取締役社長：井上 英之

事 業 内 容：ステンレス、ハステロイ他ニッケル合金  
の材料卸、鍛造材販売及びその機械加工

設 立：1997年



### ハステロイとは

ニッケルを主体とし、クロムやモリブデンなど様々な合金成分を添加することにより、耐食性及び耐熱性を高めたニッケル合金。加工が難しい難削材として知られている。特徴は、①耐食性、②耐熱性、③析出硬化型合金。主な用途として、圧力計のダイヤフラム（調整弁）や産業用タービン部品、航空機部品などに利用されている。

### インコネルとは

鉄、クロム、モリブデン等を含んだニッケル超合金。特徴は、①耐熱性、②耐蝕性、③耐酸化性、④高温強度、⑤耐クリープ性。高温強度が高いというのは、長時間高温下に晒されても高い強度を維持できることを指す。したがって、プラント設備や焼却炉、航空機エンジン部品などに使われている。インコネルも難削性の高い金属として有名。

—“—

特集 **3**

Special Feature

—”—

## 滋賀支店を拡大移転

当社は、滋賀県栗東市にある鉄鋼事業部門の拠点（滋賀支店）を拡大移転いたします。現滋賀支店は建物の老朽化が進んでおり、また、業務の非効率性や安全管理の面で課題がありました。以前より移転を検討しており、このたび、現支店から約10キロ東の方向にある滋賀県湖南市に事業用土地を取得することとなりました。

新倉庫面積は現状の約2.6倍の大きさに。現支店では3つに分かれている倉庫を一つに集約する効果も期待されます。新滋賀支店は、2025年2月末竣工、同年4月から稼働の予定です。

今回の移転は、第三次中期経営計画の方針の一つである、積極的な投資活動の推進の一環です。今後も投資活動を通じ、業務の効率化や販売体制の強化を推進してまいります。



〈新滋賀支店 完成予想図〉

### 新滋賀支店の概要

面 積：敷地10,124.99㎡／建物6,546.63㎡

所 在 地：滋賀県湖南市

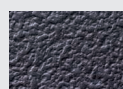


# 柳宗理

## 鉄フライパン

鉄フライパンの特徴は、左右に張り出した注ぎ口です。この注ぎ口は、料理を食器に移しやすくするだけでなく、ふたを回転させることで隙間を作り、蒸気抜きや余分な水分・油分を捨てるのに役立ちます。22cmは少し深めの設計になっているため、炒め物をする際にはこぼれにくく、汁気のある料理にも使いやすい形状です。

鉄フライパンには2種類の表面加工がございます。



### マグマプレート

フライパンの両面に南部鉄器のような凹凸を細かく浮き立たせています。



### ダブルファイバー窒化加工

フライパンの両面に繊維状の凹凸を浮き立たせ、鉄の表面を窒素で硬化させる「窒化加工」を施しています。

※「窒化加工」は航空機や自動車部品のさび防止に用いられてきた表面加工技術で、高い耐腐食性と耐摩耗性を持っています。鉄に窒素が浸みこんでいるためフッ素やセラミックのコーティングより摩耗しにくい加工です。

それぞれの表面の凹凸は、食材とランダムな点で接し、油なじみもよいので使っていくほどに焦げ付きにくく、さびにくくなります。フッ素などのコーティングが必要ないため、鉄フライパンならではの耐久性があり、強火料理などのハードな使用もお楽しみいただけます。

### 柳宗理とは…

日本を代表するインダストリアルデザイナー、柳宗理。

何よりも使いやすさを念頭におき、日々の暮らしを豊かにするもの、長く使い続けられるものを数多くデザインしました。ユニークな形態に込められた使いやすさ、機能性。使っていて楽しくなる、それが柳宗理のデザインの特徴です。



この商品は下記の加熱器具でご使用いただけます。



### 鉄フライパン 18cm

□ マグマプレート

4,950円 (税込)

□ ダブルファイバー窒化加工

7,150円 (税込)



### 鉄フライパン 22cm

□ マグマプレート

6,380円 (税込)

□ ダブルファイバー窒化加工

8,800円 (税込)



### 鉄フライパン 25cm

□ マグマプレート

7,150円 (税込)

□ ダブルファイバー窒化加工

9,900円 (税込)



## キッチンナイフ



刀身の素材は、ステンレス三層鋼とステンレス単層鋼の2種類がございます。

### ステンレス三層鋼

芯材にはモリブデン・バナジウムを添加した切れ味が長続きする特殊ステンレス、左右の地金には粘り強い13クロームステンレスを使用した三層鋼です。鋭い切れ味と折れにくさ、さびにくさを併せ持つ刃物用ステンレスです。

### ステンレス単層鋼

モリブデン・バナジウムを添加した切れ味が長続きする特殊ステンレスを使用。通常のステンレスに比べ鋭利性、耐久性、耐食性に優れています。

キッチンナイフは、長時間使用しても疲れが少なく済むよう、形状、サイズ、重さのバランスを研究して作られています。食洗機による洗浄ができるのも便利。また、研ぎ直しが可能なので、長くお使いいただけます。

※ブレッドナイフは特殊ウェーブ刃を採用しているため、研ぎ直しはできません。

### ステンレス三層鋼



### キッチンナイフ 18cm

11,000円 (税込)



### キッチンナイフ 14cm

8,800円 (税込)



### キッチンナイフ 10cm

7,700円 (税込)

### ステンレス単層鋼



### ブレッドナイフ 21cm

7,700円 (税込)



## 連結/個別財務諸表(要旨)

Consolidated / Non-Consolidated Financial Statements

### 連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

| 科 目                    | 前連結会計年度<br>2023年3月31日現在 | 当連結会計年度<br>2024年3月31日現在 |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <strong>資産の部</strong>  |                         |                         |
| 流動資産                   | 128,114                 | 128,267                 |
| 固定資産                   | 35,628                  | 44,602                  |
| 有形固定資産                 | 17,679                  | 21,661                  |
| 無形固定資産                 | 177                     | 186                     |
| 投資その他の資産               | 17,771                  | 22,755                  |
| 資産合計                   | 163,743                 | 172,870                 |
| <strong>負債の部</strong>  |                         |                         |
| 流動負債                   | 91,927                  | 92,128                  |
| 固定負債                   | 15,713                  | 15,538                  |
| 負債合計                   | 107,641                 | 107,667                 |
| <strong>純資産の部</strong> |                         |                         |
| 株主資本                   | 48,315                  | 53,186                  |
| 資本金                    | 1,321                   | 1,321                   |
| 資本剰余金                  | 838                     | 818                     |
| 利益剰余金                  | 46,915                  | 51,919                  |
| 自己株式                   | △ 760                   | △ 872                   |
| その他の包括利益累計額            | 7,408                   | 11,632                  |
| その他有価証券評価差額金           | 6,312                   | 9,920                   |
| 繰延ヘッジ損益                | △ 6                     | 0                       |
| 為替換算調整勘定               | 1,101                   | 1,711                   |
| 新株予約権                  | 367                     | 369                     |
| 非支配株主持分                | 11                      | 14                      |
| 純資産合計                  | 56,102                  | 65,202                  |
| 負債純資産合計                | 163,743                 | 172,870                 |

### 連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

| 科 目             | 前連結会計年度<br>2022年4月 1 日～<br>2023年3月31日 | 当連結会計年度<br>2023年4月 1 日～<br>2024年3月31日 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 売上高             | 275,006                               | 273,975                               |
| 売上原価            | 253,747                               | 253,125                               |
| 売上総利益           | 21,258                                | 20,849                                |
| 販売費及び一般管理費      | 15,122                                | 14,370                                |
| 営業利益            | 6,136                                 | 6,479                                 |
| 営業外収益           | 965                                   | 1,187                                 |
| 営業外費用           | 382                                   | 373                                   |
| 経常利益            | 6,719                                 | 7,293                                 |
| 特別利益            | 2,225                                 | 1,631                                 |
| 特別損失            | 157                                   | 72                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 8,787                                 | 8,851                                 |
| 法人税、住民税及び事業税    | 2,461                                 | 2,259                                 |
| 法人税等調整額         | 129                                   | 111                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 2                                     | 2                                     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 6,194                                 | 6,478                                 |

### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

| 科 目                 | 前連結会計年度<br>2022年4月 1 日～<br>2023年3月31日 | 当連結会計年度<br>2023年4月 1 日～<br>2024年3月31日 |
|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 869                                   | 8,229                                 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | 175                                   | △ 2,727                               |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △ 876                                 | △ 5,788                               |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | 242                                   | 117                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 410                                   | △ 170                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 2,875                                 | 3,286                                 |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 3,286                                 | 3,115                                 |

### 個別貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

| 科 目                    | 前事業年度<br>2023年3月31日現在 | 当事業年度<br>2024年3月31日現在 |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <strong>資産の部</strong>  |                       |                       |
| 流動資産                   | 111,594               | 111,238               |
| 固定資産                   | 35,097                | 43,693                |
| 有形固定資産                 | 15,192                | 18,868                |
| 無形固定資産                 | 101                   | 71                    |
| 投資その他の資産               | 19,803                | 24,753                |
| 資産合計                   | 146,691               | 154,932               |
| <strong>負債の部</strong>  |                       |                       |
| 流動負債                   | 84,302                | 85,065                |
| 固定負債                   | 14,793                | 14,894                |
| 負債合計                   | 99,095                | 99,959                |
| <strong>純資産の部</strong> |                       |                       |
| 株主資本                   | 40,887                | 44,656                |
| 資本金                    | 1,321                 | 1,321                 |
| 資本剰余金                  | 789                   | 789                   |
| 利益剰余金                  | 39,536                | 43,418                |
| 自己株式                   | △ 760                 | △ 872                 |
| 評価・換算差額等               | 6,341                 | 9,947                 |
| その他有価証券評価差額金           | 6,348                 | 9,947                 |
| 繰延ヘッジ損益                | △ 6                   | △ 0                   |
| 新株予約権                  | 367                   | 369                   |
| 純資産合計                  | 47,596                | 54,973                |
| 負債純資産合計                | 146,691               | 154,932               |

### 個別損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

| 科 目          | 前事業年度<br>2022年4月 1 日～<br>2023年3月31日 | 当事業年度<br>2023年4月 1 日～<br>2024年3月31日 |
|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 売上高          | 243,201                             | 236,384                             |
| 売上原価         | 226,161                             | 220,115                             |
| 売上総利益        | 17,039                              | 16,268                              |
| 販売費及び一般管理費   | 12,695                              | 11,776                              |
| 営業利益         | 4,344                               | 4,492                               |
| 営業外収益        | 1,162                               | 1,674                               |
| 営業外費用        | 410                                 | 432                                 |
| 経常利益         | 5,095                               | 5,734                               |
| 特別利益         | 2,219                               | 1,625                               |
| 特別損失         | 154                                 | 72                                  |
| 税引前当期純利益     | 7,160                               | 7,288                               |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,041                               | 1,790                               |
| 法人税等調整額      | 126                                 | 119                                 |
| 当期純利益        | 4,993                               | 5,377                               |



## 会社概要 (2024年3月31日現在)

商 号 佐藤商事株式会社  
本 社 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号  
丸の内トラストタワーN館16階  
TEL:03-5218-5311  
設 立 1949年(昭和24年)2月5日  
資 本 金 13億2,136万8,450円  
従業員数 連結1,031名 単体655名  
ホームページアドレス  
<https://www.satoshoji.co.jp/>

## 役員 (2024年6月19日現在)

## 取締役

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 代表取締役           | 野澤 哲夫     |
| 代表取締役           | 浦野 正美     |
| 取締役             | 田浦 義明     |
| 取締役             | 須賀 和徳     |
| 取締役             | 伊藤 明彦     |
| 取締役(社外)         | 小谷 健      |
| 取締役(社外)         | 大栗 育夫     |
| 取締役(社外)         | 佐藤 元      |
| 取締役(社外) 常勤監査等委員 | 森 隆浩      |
| 取締役(社外) 監査等委員   | 赤石 幹雄     |
| 取締役(社外) 監査等委員   | 杉山 涼子(新任) |

※当社は取締役 小谷健氏、大栗育夫氏、佐藤元氏、森隆浩氏、赤石幹雄氏及び杉山涼子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## 執行役員

|        |           |
|--------|-----------|
| 社長執行役員 | 野澤 哲夫*    |
| 専務執行役員 | 田浦 義明*    |
| 専務執行役員 | 浦野 正美*    |
| 常務執行役員 | 藤倉 諭      |
| 常務執行役員 | 小野 誠一     |
| 常務執行役員 | 須賀 和徳*    |
| 常務執行役員 | 奈須野 匡     |
| 上席執行役員 | 秋元 雅行     |
| 上席執行役員 | 伊藤 明彦*    |
| 上席執行役員 | 田中 久義     |
| 上席執行役員 | 長田 博夫     |
| 上席執行役員 | 村田 智      |
| 上席執行役員 | 柳田 隆治     |
| 執行役員   | 杉井 淳      |
| 執行役員   | 佐藤 智見(新任) |
| 執行役員   | 吉崎 利久(新任) |

※ \*は、取締役を兼任する者であります。

## 国内ネットワーク

## 事業所

- 苫小牧支店
- 札幌ライフ支店
- 岩手支店
- 秋田支店
- 大館支店
- 鶴岡支店
- 山形支店
- 福島支店
- 郡山支店
- 鉄鋼部第2課(茨城)
- 栃木支店
- 太田支店
- 埼玉支店
- 神奈川支店
- 神奈川コイルセンター
- 新潟支店
- 長岡支店
- 新潟流通センター
- 北越支店
- 富山支店
- 長野支店
- 浜松支店
- 名古屋支店
- 名古屋ライフ支店
- 名古屋鋼材センター
- 滋賀支店
- 大阪支店
- 大阪ライフ支店
- 関西鋼材センター
- 兵庫支店
- 岡山支店
- 岡山鋼材センター
- 福山支店
- 広島支店
- 広島ライフ支店
- 四国支店
- 北九州支店
- 九州支店
- 福岡ライフ支店
- 熊本支店

## 国内連結子会社

- エヌケーテック株式会社
- 日本洋食器株式会社
- メタルアクト株式会社
- 佐藤ケミグラス株式会社
- 大東鋼業株式会社
- 富士自動車興業株式会社

## 持分法適用会社

- 株式会社井上マテリアル

## 国内関連会社

- 関根鋼材株式会社
- 佐藤ゼネテック株式会社
- 湘南加工株式会社
- 阪神特殊鋼株式会社

## 海外ネットワーク

## 現地販売会社

- 香港佐藤商事有限公司(電子部材販売) [連結子会社]
- 上海佐商貿易有限公司(鉄鋼・非鉄金属・電子部材販売) [連結子会社]
- 上海佐商貿易有限公司 常州分公司(鉄鋼・非鉄金属販売/鋼材倉庫)
- SATO-SHOJI (THAILAND) CO.,LTD.(鉄鋼・電子部材販売) [連結子会社]
- SATO-SHOJI (VIETNAM) CO.,LTD.(非鉄金属・鉄鋼販売) [連結子会社]
- SATO-SHOJI (VIETNAM) CO.,LTD. HANOI BRANCH(鉄鋼・非鉄金属販売)
- SATO SHOJI ASIA PACIFIC PTE.LTD.(電子部材販売) [連結子会社]
- 広州佐商貿易有限公司(電子部材・鉄鋼販売) [連結子会社]
- 佐藤塑料玻璃(蘇州)有限公司(合成樹脂加工販売)
- 韓国佐藤商事株式会社(電子部材・鉄鋼販売)
- PS DEVICE & MATERIAL INC.(電子部材販売)
- SATO TECHNO SERVICE (THAILAND) CO.,LTD.(工作機械の販売、機械修理サービス)
- SATO-SHOJI (CAMBODIA) CO.,LTD.(非鉄金属販売)
- PT.SATO-SHOJI INDONESIA(鉄鋼・非鉄金属販売)
- SATO-SHOJI INDIA PRIVATE LIMITED(鉄鋼・非鉄金属販売)

## 合併製造会社

- YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.(クランクシャフト製造) [持分法適用会社]
- 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司(減速機製造)
- UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.(鍛造用ダイホルダー製造)
- THAI KJK CO.,LTD.(自動車部品製造)
- POLYHOSE SATO SHOJI METAL WORKS PRIVATE LIMITED(鋼材加工、製缶加工業)



## 株式の状況 (2024年3月31日現在)

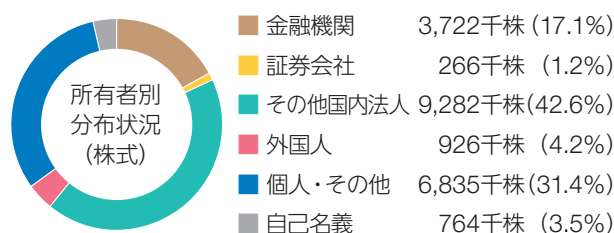
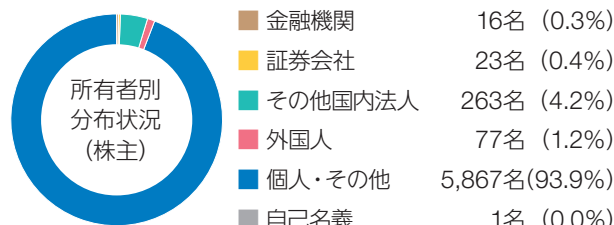
|          |             |
|----------|-------------|
| 発行可能株式総数 | 87,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 21,799,050株 |
| 株主数      | 6,247名      |

## 大株主 (2024年3月31日現在)

| 株主名                     | 持株数<br>(千株) | 持株比率<br>(%) |
|-------------------------|-------------|-------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 1,727       | 8.2         |
| 三神興業株式会社                | 1,590       | 7.6         |
| いすゞ自動車株式会社              | 1,451       | 6.9         |
| NOK株式会社                 | 619         | 2.9         |
| 佐藤商事取引先持株会              | 581         | 2.8         |
| 株式会社りそな銀行               | 554         | 2.6         |
| 三原不動産株式会社               | 530         | 2.5         |
| 日本シイエムケイ株式会社            | 512         | 2.4         |
| 山陽特殊製鋼株式会社              | 499         | 2.4         |
| マーシャン持株会                | 497         | 2.4         |

※当社は自己株式764千株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。持株比率は自己株式(764千株)を控除して算出しております。

## 株式分布状況 (2024年3月31日現在)



## 株主メモ

|        |                                                                                                                                                                                        |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度   | 4月1日から翌年3月31日まで                                                                                                                                                                        |
| 定時株主総会 | 6月に開催します。                                                                                                                                                                              |
| 基準日    | 定時株主総会の議決権 3月31日<br>期末配当金 3月31日<br>中間配当金 9月30日                                                                                                                                         |
| 単元株式数  | 100株                                                                                                                                                                                   |
| 公告方法   | 電子公告により行います。ただし、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。<br>公告掲載URL<br><a href="https://www.satoshoji.co.jp/ja/ir/announce.html">https://www.satoshoji.co.jp/ja/ir/announce.html</a> |

|                             |                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|
| 株主名簿管理人/<br>特別口座の<br>口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社                                        |
| 株主名簿管理人<br>事務取扱場所           | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社<br>証券代行部          |
| 連絡先                         | 東京都府中市日鋼町1番地1<br>電話 0120-232-711 (通話料無料)             |
| 郵送先                         | 〒137-8081<br>新東京郵便局私書箱第29号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社<br>証券代行部 |

## 株式に関する手続き

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 佐藤商事 株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号 丸の内トラストタワーN館16階  
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。