証券コード：8065

# SATOSHOJI

# 株 主 通 信

## 第93期 報告書

平成27年4月1日～平成28年3月31日

佐藤商事株式会社

# To Our Shareholders

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第93期の業績及び当社グループの取り組みにつきましてご報告申し上げます。

当社グループの連結業績の概況は、財務ハイライトに記載のとおりでありますが、売上高1,838億6千1百万円、経常利益33億7千8百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は23億3百万円となりました。

当社は今後の収益見通しなどを考慮しつつ、継続的な企業体質の強化と利益確保を図り、安定配当を行うことを基本方針としております。

当期の期末配当は上記の基本方針の下、当社グループを取り巻く経済環境、当連結会計年度の業績などを総合的に勘案し１株につき16円とさせていただきました。これにより、中間配当10円とあわせて年間配当は1株につき26円となります。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当社グループはさらなる業務改善を図り、業績向上と設備投資の拡充はもちろん、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役会長
**村田和夫**

代表取締役社長
**永瀬哲郎**

# Consolidated Financial Highlights

連結決算ハイライト

## 業績の概況及び今後の展望

### ■ 平成28年３月期業績のポイント

当連結会計年度における我が国経済は、政府の経済対策や企業の設備投資、北米や欧州の堅調な需要などにより回復基調が底堅く続いておりましたが、資源価格の低迷や中国の景気減速、アジア新興国の経済鈍化が顕在化するなどにより、回復基調は足踏み状態となっております。

このような状況下におきまして、当社グループの連結業績は、主力の商用車業界は堅調に推移しましたが、建設機械業界の長引く低迷を受け、売上高は1,838億6千1百万円（前年同期比2.0％減）、営業利益は33億8百万円（前年同期比0.0％増）、経常利益は33億7千8百万円（前年同期比8.5％減）、親会社株主に帰属する当期純利益は23億3百万円（前年同期比0.1％増）となりました。

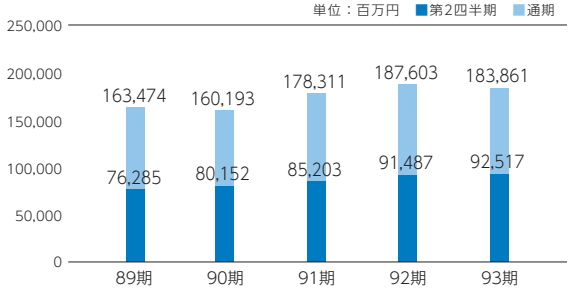
### ■ 平成29年３月期業績の展望

当社グループは、国内事業所と海外関係会社がさらなる連携を図ることにより、お取引先様へのサービスの質を高め、国内及び海外に販路のグローバル展開を推進してまいります。

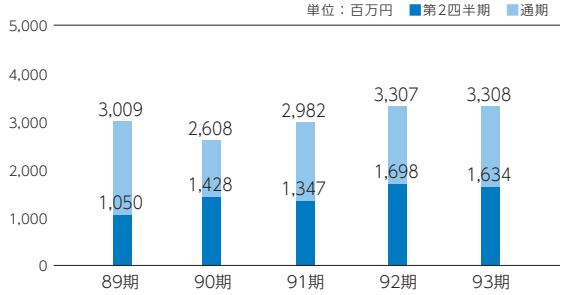
次期平成29年３月期の連結業績予想につきましては、売上高1,780億円、営業利益32億円、経常利益34億5千万円、親会社株主に帰属する当期純利益は22億円を見込んでおります。

## 財務ハイライト（連結）

売上高　183,861百万円（前年同期比 2.0％）




営業利益　3,308百万円（前年同期比 0.0％）



### ■ 設備投資

設備投資につきましては、将来に向けた工場設備の整備と商社としてふさわしい職場環境の整備の２つの観点から進めております。

第93期は、鉄鋼事業の神奈川支店コイルセンターの移転先用地取得、鶴岡支店倉庫移転などで13億3千6百万円の設備投資を行いました。

事業の拡大と効率化を目的とした設備投資を継続することにより、将来とも業績向上を維持し、株主の皆様への還元を図ってまいります。

## 経営方針

### ■ 会社経営の基本方針

当社は、「流通・サービスを通じて広く社会に貢献する」ことを基本方針としております。

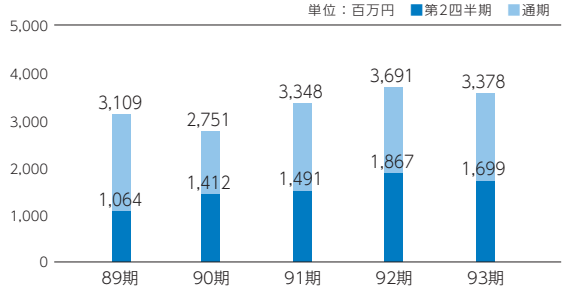
### ■ 社内の管理体制

当社はあらゆる企業活動において法令を遵守し、内部管理体制を一層強化して透明性の高い経営体制を構築してまいります。

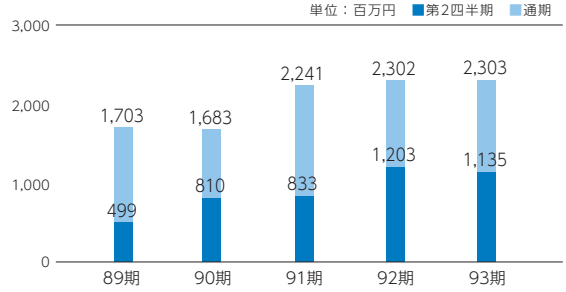
- 多額の取引、国内外の新会社の設立、既存会社への投資については「与信投資委員会」で多角的な視点から審査を実施しております。
- 入社式、社内研修、社内報などあらゆる機会を通じて、法令遵守の徹底、管理の大切さを説いています。
- コンプライアンス体制強化に向けた取り組みの一環として「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンス経営実現のため議論を重ねています。
- 必要な情報が確実に報告、連絡、相談される風通しの良い会社作りを目指しています。

## 財務ハイライト(連結)

経常利益　3,378百万円(前年同期比 8.5%)




親会社株主に帰属する当期純利益　2,303百万円(前年同期比 0.1%)



## ■ 当社が目指している会社像

当社は86年の歴史と伝統を大切にしながら、常にチャレンジ精神と自負心をもって、変化、革新をし続ける会社です。

今後も株主様をはじめ、お取引先様、地域の皆様、ＯＢ・ＯＧの皆様、社員ほかすべての関係者を大切にし、「社会から信頼され選ばれる商社」を目指してまいります。

## ■ 中長期的な会社の経営戦略

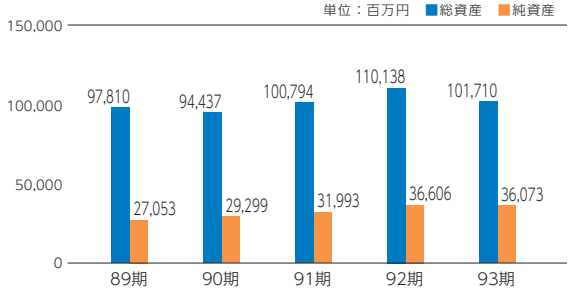
情報技術の発展やグローバル化の進展などにより、産業構造も含め、急速なスピードで事業環境の変化が進んでおります。その中で、当社は安定的に収益を向上させるべく、「多様なユーザーの要望に応えて、より良い商品をより速く、安定価格にて提供する」ことを基本に、「国内事業の深掘り」「海外市場への積極的な展開」「人材育成強化」「CSR重視」を経営の重点目標に掲げております。

現在、鉄鋼、非鉄金属、電子材料、ライフ営業、機械・工具の各事業が、国内及び海外で営業を展開する中、国内においては、地域ニーズへの的確な対応と全社的な情報共有によるサービスの迅速化をベースに、一層の販路拡大と新商品の拡販に努めております。加えて、国内事業を効率的に推進するために、支店の新設及び統廃合、設備の更新を積極的に展開してまいります。

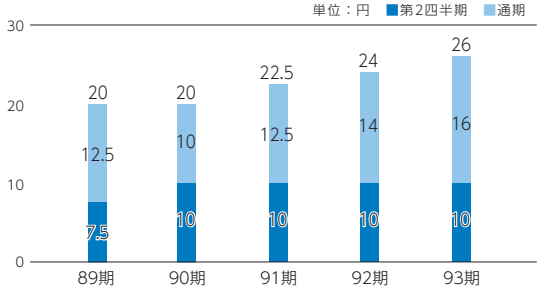
また、海外においては、アジア地域の販売体制強化戦略として平成16年4月に香港に現地法人を設立したのを皮切りに、現在までにタイに2社、中国本土に2社、ベトナムに1社、韓国に1社、インドネシアに1社、アメリカ合衆国に1社、インドに1社の現地法人を設立、加えて取引先との合弁事業としてタイに3社、中国に1社の設立及び投資を行っております。

今後もグループ一丸となって、販路のグローバル化を推進していく所存です。

総資産 101,710百万円 純資産 36,073百万円



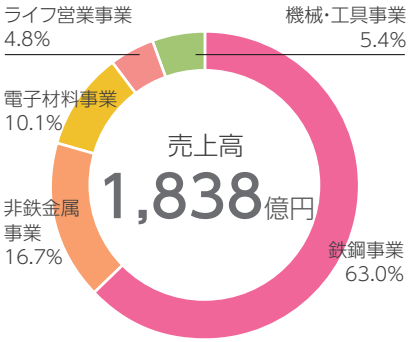

配当金 16円



# Segment Review

事業別セグメントの概況

## 売上高構成比（当期）




| | 前年同期（億円） | 当期（億円） | 前年同期比（%） |
|---|---|---|---|
| 売上高 | 1,876 | 1,838 | △2.0 |
| 鉄鋼事業 | 1,221 | 1,158 | △5.2 |
| 非鉄金属事業 | 297 | 307 | 3.4 |
| 電子材料事業 | 176 | 185 | 5.0 |
| ライフ営業事業 | 78 | 87 | 12.4 |
| 機械・工具事業 | 102 | 99 | △2.5 |

## 鉄鋼事業

●事業概況

当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建産機、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

また、各事業所は倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。

●当期の概況

主要取引業界である商用車業界は堅調に推移しましたが、建設機械業界の長引く低迷を受け、売上高は1,158億9百万円（前年同期比5.2％減）となりました。

## 非鉄金属事業

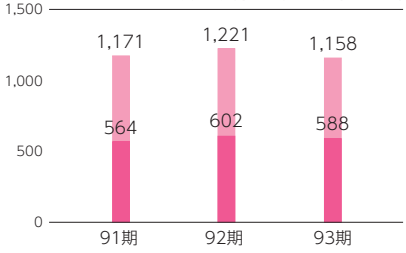
●事業概況

当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、海外で調達した地金、自動車部品などを国内外に販売しております。

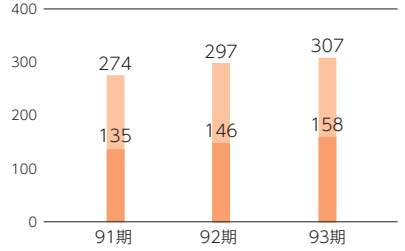
●当期の概況

主要取引業界である商用車業界が堅調に推移したことに加え、地金業界の再編などにより、売上高は307億2千7百万円（前年同期比3.4％増）となりました。

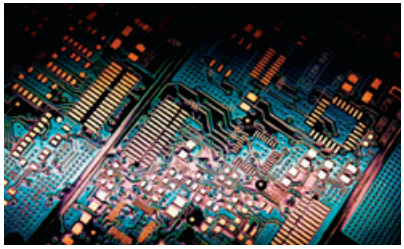
### 売上高の推移




### 売上高の推移



## ● 電子材料事業



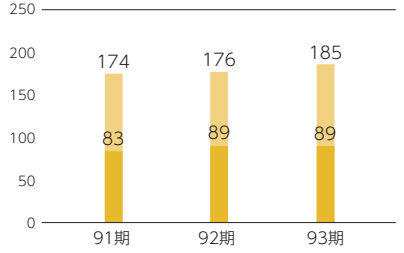
●事業概況

当事業においては、電子機器、電気製品及び車載機器に使用されるプリント配線基板用の積層板などの電子材料を、主に電子部品業界に販売しております。

●当期の概況

主力の車載機器向けプリント配線基板用積層板の販売が堅調に推移したことなどにより、売上高は185億5千3百万円（前年同期比5.0％増）となりました。

売上高の推移




## ● ライフ営業事業

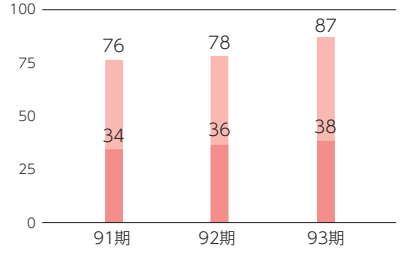
●事業概況

当事業においては、金属洋食器、陶磁器、インテリア用品、貴金属などの製品を、主に百貨店、量販店、ホテルなどの業界に販売しております。加えて、直営アウトレット店の多店舗化をはじめとした小売事業も推進しております。また、輸入カラオケマイクなどの商品をテレビショッピングや通信販売にて販売しております。

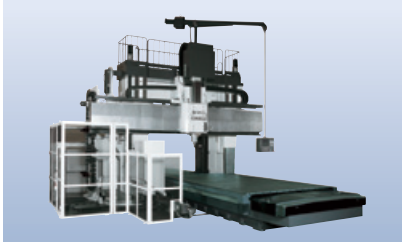
●当期の概況

自社商品の販売拡大やインバウンドの影響を受けたことなどにより、売上高は87億7千9百万円（前年同期比12.4％増）となりました。

売上高の推移




## ● 機械・工具事業



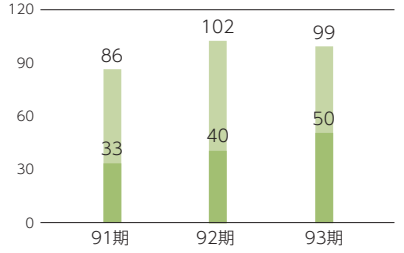
●事業概況

当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、及び切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

●当期の概況

国内は政府の補助金などの影響で堅調に推移しましたが、当社の主要輸出先であるアジア新興国の経済鈍化の影響などを受け、売上高は99億9千1百万円（前年同期比2.5％減）となりました。

売上高の推移



# India

インド法人事務所外観

チェンナイ中央駅

## チェンナイに現地法人設立

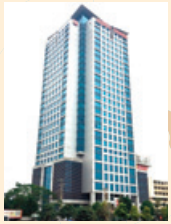
### 特殊鋼棒鋼　販売体制強化

南アジア随一の面積と世界第2位の人口を持つ大国インド。成長鈍化に直面するアジア新興国が多い中でインド経済は安定した成長を続けています。自動車産業他の製造業の成長も著しく、当社の主要事業分野である鉄鋼においても大きな期待が持てます。当社は、2015年以降、主に二輪車部品用鋼材を輸出してきました。今後もインドが生産拠点として、かつ消費国として大きく成長していくことを見込み、本年2月当社は、市場開拓、情報収集を目的としてインド共和国タミル・ナド州の州都チェンナイに、「サトーショージ　インディア　プライヴェート　リミテッド」を設立しました。特殊鋼棒鋼をメーンに販売体制を強化してまいります。

**現地販売会社**

- A 香港佐藤商事有限公司〈電子材料販売〉連結子会社
- ■ 上海佐商貿易有限公司〈鉄鋼・非鉄金属・電子材料販売〉連結子会社
- ■ 上海佐商貿易有限公司 常州分公司〈鋼材倉庫〉
- B 深圳佐藤商事貿易有限公司〈電子材料販売〉
- C 深圳佐藤商事貿易有限公司 広州分公司〈鉄鋼販売〉
- ■ 韓国佐藤商事株式会社〈電子材料・鉄鋼販売〉
- D SATO-SHOJI(THAILAND)CO.,LTD.〈鉄鋼・電子材料販売〉連結子会社
- E SATO TECHNO SERVICE(THAILAND)CO.,LTD.〈工作機械の販売、機械修理サービス〉
- F SATO-SHOJI(VIETNAM)CO.,LTD.〈非鉄金属・鉄鋼販売〉
- G SATO-SHOJI(VIETNAM)CO.,LTD. HANOI BRANCH〈非鉄金属・鉄鋼販売〉

# Vietnam



ハノイ支店が入居する
ICON４タワー

## 首都ハノイに支店開設

### 二輪車産業向けに鋼材在庫販売

TPP（環太平洋経済連携協定）加盟で注目を集めるベトナムは、2020年工業立国を目指し、工業化、近代化に取り組んでいます。当社は、2010年にベトナム・ホーチミン市に現地法人を設立し、非鉄金属、鉄鋼事業を中心に主に南部（ホーチミン市近郊）にて営業してまいりました。このたび、北部（ハノイ近郊）において、二輪車産業向けを中心とした鋼材在庫販売による営業拡大、さらに現地で求められるニーズに応えるため、本年1月首都ハノイに支店「サトーショージ　ベトナム　ハノイ　ブランチ」を開設いたしました。

ノイバイ国際空港

■ PT.SATO-SHOJI INDONESIA〈鉄鋼・非鉄金属販売〉
H SATO-SHOJI INDIA PRIVATE LIMITED〈鉄鋼・非鉄金属販売〉
■ SATO HOME & PRODUCTS CO.,LTD.〈業務用厨房用品・家庭用品販売〉
（ロサンゼルス／アメリカ）

合弁製造会社

■ 曽我部(蘇州)減速機製造有限公司〈減速機製造〉
I UCHIDA-SATO TECH(THAILAND) CO.,LTD.〈鍛造用ダイホルダー製造〉
J YUASA SATO(THAILAND) CO.,LTD.〈クランクシャフト製造〉持分法適用会社
K THAI KJK CO.,LTD.〈自動車部品製造〉

# パーソナルカラオケ「オン・ステージ」がリニューアル

ご自宅での本格的カラオケの決定版、パーソナルカラオケ「オン・ステージ」。皆様に大変ご愛顧いただいております。このたび、コードを気にせず歌えるワイヤレスタイプがリニューアルいたしました。

■「オン・ステージ」ワイヤレスタイプ　PK-NE01W
オープン価格　(参考)39,800円(税別)

ホームページにはさらに詳しい説明や収録曲一覧を掲載しています。
ぜひご覧ください。

http://www.satoshoji.co.jp/onstage/

## リニューアルポイント 1

### マイク内蔵900曲＋8チップスロットで歌いたい曲をどんどん追加できる！

マイク収納曲数が850曲から900曲(内、200曲はお手本ボーカル入り)に。曲の追加は、8台あるチップスロットにチップ(別売)を差し込むだけ。

※別売曲チップは、演歌、ポップス、懐メロなどジャンル別に全16種。

## リニューアルポイント 2

### 約8000曲の中から自分だけのオリジナルチップが作れる!

マイク内蔵曲に無い新しい曲、歌いたい曲を集めたオリジナルチップの作成が可能です。専用チップ書き込みセンターから届く一覧表から好きな曲を選び、注文書に記入して送るだけ。選べる曲数は約8000曲。レパートリーがどんどん広がります。

※オリジナルチップ作成は有料です。

## リニューアルポイント 3

### HDMI接続でハイビジョン画質！

テレビのHDMI入力端子につなぐだけ。HD画質で歌詞や背景画像がより鮮明に。オン・ステージは画質にもこだわっています。

# D&S DESIGN AND STYLE
# アルミフォージド フライパンシリーズ

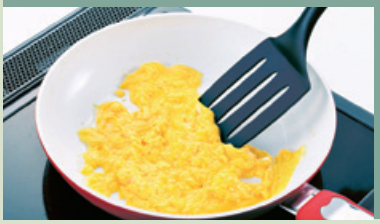
当社オリジナルブランド「D&S DESIGN AND STYLE」から、セラミックコーティングのフライパンのご紹介です。

**おすすめポイント ❶**

## 使いやすく優れた耐久性のセラミックコーティング！

新素材のセラミックコーティングを採用。強い硬度6H（通常フッ素樹脂は2H）、優れた耐熱性400℃（フッ素樹脂は260℃）が特徴のダブルレイヤー（2層）セラミックコーティングです。耐熱性が高く高温調理が可能なので、炒めものにも最適です。こびりつきにくいのでお手入れも簡単です。

※調理時は少量の油をひいてお使いください。



**おすすめポイント ❷**

## 丈夫で頑丈な、アルミ鍛造ボディ！ IH200Vにも対応！

熱伝導に優れたアルミボディと、高い蓄熱性を持つ厚底構造。熱を均等にフライパンに伝え、省エネ調理が可能です。また、ガスからIH200Vまで、幅広い熱源でお使いいただけます。

**おすすめポイント ❸**

## キッチンを明るく演出するカラーリング！

外側はキッチンのアクセントになるビタミンカラー。内側のセラミックコーティングの白い鍋面は、ソースの色や焼き具合などがわかりやすいと好評です。

D&S DESIGN AND STYLE

KEVNHAUN D STYLE

日常の生活をさらに美しく・楽しく彩るアイテムを提案するライフスタイルブランドです。機能的で高品質なデザインをコンセプトに、キッチンウェアやテーブルウェアなど生活に関わるさまざまなジャンルの商品を提案していきます。

http://www.d-and-s.jp/

**アイテム展開**

| | | | |
|---|---|---|---|
| フライパン | 20cm 3,300円 | ソースパン | 18cm 3,800円 |
| フライパン | 24cm 3,800円 | ディープパン | 24cm 5,000円 |
| フライパン | 28cm 5,800円 | グリルパン | 26cm 4,000円 |

（すべて税別）

# Consolidated Financial Statements

## 連結財務諸表(要旨)

### 連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

| 科　目 | 前連結会計年度<br>(平成27年3月31日現在) | 当連結会計年度<br>(平成28年3月31日現在) |
|---|---|---|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 80,291 | 74,879 |
| 固定資産 | 29,846 | 26,830 |
| 有形固定資産 | 12,371 | 12,681 |
| 無形固定資産 | 199 | 199 |
| 投資その他の資産 | 17,275 | 13,949 |
| 資産合計 | 110,138 | 101,710 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 60,059 | 51,717 |
| 固定負債 | 13,472 | 13,919 |
| 負債合計 | 73,531 | 65,637 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | 29,368 | 31,101 |
| 資本金 | 1,321 | 1,321 |
| 資本剰余金 | 882 | 882 |
| 利益剰余金 | 27,244 | 29,027 |
| 自己株式 | △ 80 | △ 130 |
| その他の包括利益累計額 | 7,130 | 4,822 |
| その他有価証券評価差額金 | 6,716 | 4,623 |
| 繰延ヘッジ損益 | △ 1 | △ 7 |
| 為替換算調整勘定 | 420 | 219 |
| 退職給付に係る調整累計額 | △ 5 | △ 13 |
| 新株予約権 | 104 | 146 |
| 非支配株主持分※1 | 2 | 3 |
| 純資産合計 | 36,606 | 36,073 |
| 負債純資産合計 | 110,138 | 101,710 |

※1「企業結合に関する会計基準」等を適用し、当期より、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としております。

### 連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

| 科　目 | 前連結会計年度<br>(平成26年4月1日～平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成27年4月1日～平成28年3月31日) |
|---|---|---|
| 売上高 | 187,603 | 183,861 |
| 売上原価 | 174,078 | 170,289 |
| 売上総利益 | 13,525 | 13,572 |
| 販売費及び一般管理費 | 10,218 | 10,264 |
| 営業利益 | 3,307 | 3,308 |
| 営業外収益 | 742 | 635 |
| 営業外費用 | 359 | 565 |
| 経常利益 | 3,691 | 3,378 |
| 特別利益 | 25 | 238 |
| 特別損失 | 110 | 198 |
| 税金等調整前当期純利益 | 3,606 | 3,418 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,326 | 1,211 |
| 法人税等調整額 | △ 23 | △ 96 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益※2 | 0 | 0 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益※3 | 2,302 | 2,303 |

※2・3「企業結合に関する会計基準」等を適用し、当期より、「少数株主利益」は「非支配株主に帰属する当期純利益」に、「当期純利益」は「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

| 科　目 | 前連結会計年度<br>(平成26年4月1日～平成27年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成27年4月1日～平成28年3月31日) |
|---|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | △ 483 | 4,969 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,952 | △ 1,019 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 3,051 | △ 4,414 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 58 | △ 49 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 673 | △ 513 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,953 | 2,627 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 2,627 | 2,113 |

# Non-Consolidated Financial Statements

個別財務諸表(要旨)

## 個別貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

| 科　目 | 前事業年度<br>(平成27年3月31日現在) | 当事業年度<br>(平成28年3月31日現在) |
|---|---|---|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 73,352 | 67,611 |
| 固定資産 | 29,992 | 27,152 |
| 有形固定資産 | 11,260 | 11,728 |
| 無形固定資産 | 177 | 170 |
| 投資その他の資産 | 18,554 | 15,253 |
| 資産合計 | 103,344 | 94,763 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 56,517 | 48,396 |
| 固定負債 | 12,906 | 13,390 |
| 負債合計 | 69,424 | 61,786 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | 27,202 | 28,267 |
| 資本金 | 1,321 | 1,321 |
| 資本剰余金 | 789 | 789 |
| 利益剰余金 | 25,171 | 26,286 |
| 自己株式 | △ 80 | △ 130 |
| 評価・換算差額等 | 6,613 | 4,563 |
| その他有価証券評価差額金 | 6,615 | 4,566 |
| 繰延ヘッジ損益 | △ 1 | △ 2 |
| 新株予約権 | 104 | 146 |
| 純資産合計 | 33,920 | 32,977 |
| 負債純資産合計 | 103,344 | 94,763 |

## 個別損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

| 科　目 | 前事業年度<br>(平成26年4月1日～平成27年3月31日) | 当事業年度<br>(平成27年4月1日～平成28年3月31日) |
|---|---|---|
| 売上高 | 171,278 | 165,058 |
| 売上原価 | 159,415 | 153,200 |
| 売上総利益 | 11,863 | 11,857 |
| 販売費及び一般管理費 | 9,257 | 9,454 |
| 営業利益 | 2,605 | 2,403 |
| 営業外収益 | 695 | 578 |
| 営業外費用 | 306 | 358 |
| 経常利益 | 2,993 | 2,623 |
| 特別利益 | 3 | 146 |
| 特別損失 | 174 | 244 |
| 税引前当期純利益 | 2,822 | 2,525 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,213 | 981 |
| 法人税等調整額 | △ 96 | △ 91 |
| 当期純利益 | 1,705 | 1,635 |

# Corporate Data & Stock Information

会社概要・株式の状況（平成28年3月31日現在）

## 会社概要

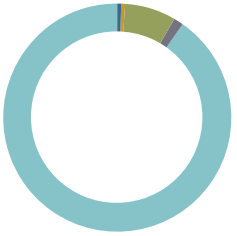
| | |
|---|---|
| 商　　号 | 佐藤商事株式会社 |
| 本　　社 | 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号<br>丸の内トラストタワーN館16階<br>TEL：03-5218-5311 |
| 設　　立 | 昭和24年2月5日 |
| 資 本 金 | 13億2,136万8,450円 |
| 従業員数 | 連結765名　単体561名 |
| ホームページアドレス | http://www.satoshoji.co.jp/ |

## 株式の状況

| | |
|---|---|
| 発行可能株式総数 | 87,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 21,799,050株 |
| 株 主 数 | 4,164名 |

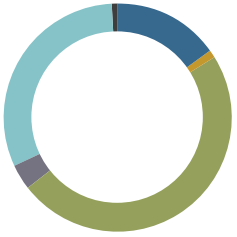
## 株式分布状況

所有者別分布状況（株主）



| | |
|---|---|
| 金融機関 | 26名（0.6%） |
| 証券会社 | 27名（0.7%） |
| その他国内法人 | 298名（7.2%） |
| 外国人 | 60名（1.4%） |
| 個人・その他 | 3,752名（90.1%） |
| 自己名義 | 1名（0.0%） |

所有者別分布状況（株式）



| | |
|---|---|
| 金融機関 | 3,286千株（15.1%） |
| 証券会社 | 254千株（1.2%） |
| その他国内法人 | 10,520千株（48.2%） |
| 外国人 | 802千株（3.7%） |
| 個人・その他 | 6,759千株（31.0%） |
| 自己名義 | 175千株（0.8%） |

## 役　員（平成28年6月23日現在）

| 取締役及び監査役 | |
|---|---|
| 代表取締役会長 | 村田和夫 |
| 代表取締役社長 | 永瀬哲郎 |
| 取締役 | 田浦義明 |
| 取締役 | 音羽正利 |
| 取締役 | 野澤哲夫 |
| 取締役 | 斎藤脩 |
| 常勤監査役 | 饗庭典宏 |
| 監査役 | 澤信彦 |
| 監査役 | 原嘉男 |

※取締役 斎藤脩氏は、社外取締役であります。
※常勤監査役 饗庭典宏氏及び監査役 原嘉男氏は社外監査役であります。

| 執行役員 | |
|---|---|
| 代表取締役会長 | 村田和夫 * |
| 代表取締役社長 | 永瀬哲郎 * |
| 専務執行役員 | 田浦義明 * |
| 専務執行役員 | 音羽正利 * |
| 常務執行役員 | 野澤哲夫 * |
| 常務執行役員 | 村上毅一郎 |
| 上席執行役員 | 秋元雅行 |
| 上席執行役員 | 小松和夫 |
| 上席執行役員 | 小野誠一 |
| 上席執行役員 | 内田秋夫 |
| 上席執行役員 | 浦野正美 |
| 執行役員 | 白幡剛 |
| 執行役員 | 西山正弘 |
| 執行役員 | 須賀和徳 |
| 執行役員 | 伊藤明彦 |
| 執行役員 | 長谷川威 |

※＊は、取締役を兼任する者であります。

## 大株主

| 株主名 | 持株数（千株） | 持株比率（%） |
|---|---|---|
| 三神興業株式会社 | 1,584 | 7.3 |
| いすゞ自動車株式会社 | 1,451 | 6.7 |
| 日野自動車株式会社 | 1,270 | 5.9 |
| NOK株式会社 | 619 | 2.9 |
| 株式会社りそな銀行 | 554 | 2.6 |
| 三原不動産株式会社 | 530 | 2.5 |
| 日本シイエムケイ株式会社 | 512 | 2.4 |
| 佐藤商事取引先持株会 | 510 | 2.4 |
| ＪＦＥスチール株式会社 | 500 | 2.3 |
| 山陽特殊製鋼株式会社 | 499 | 2.3 |

持株比率は自己株式（175千株）を控除して算出しております。

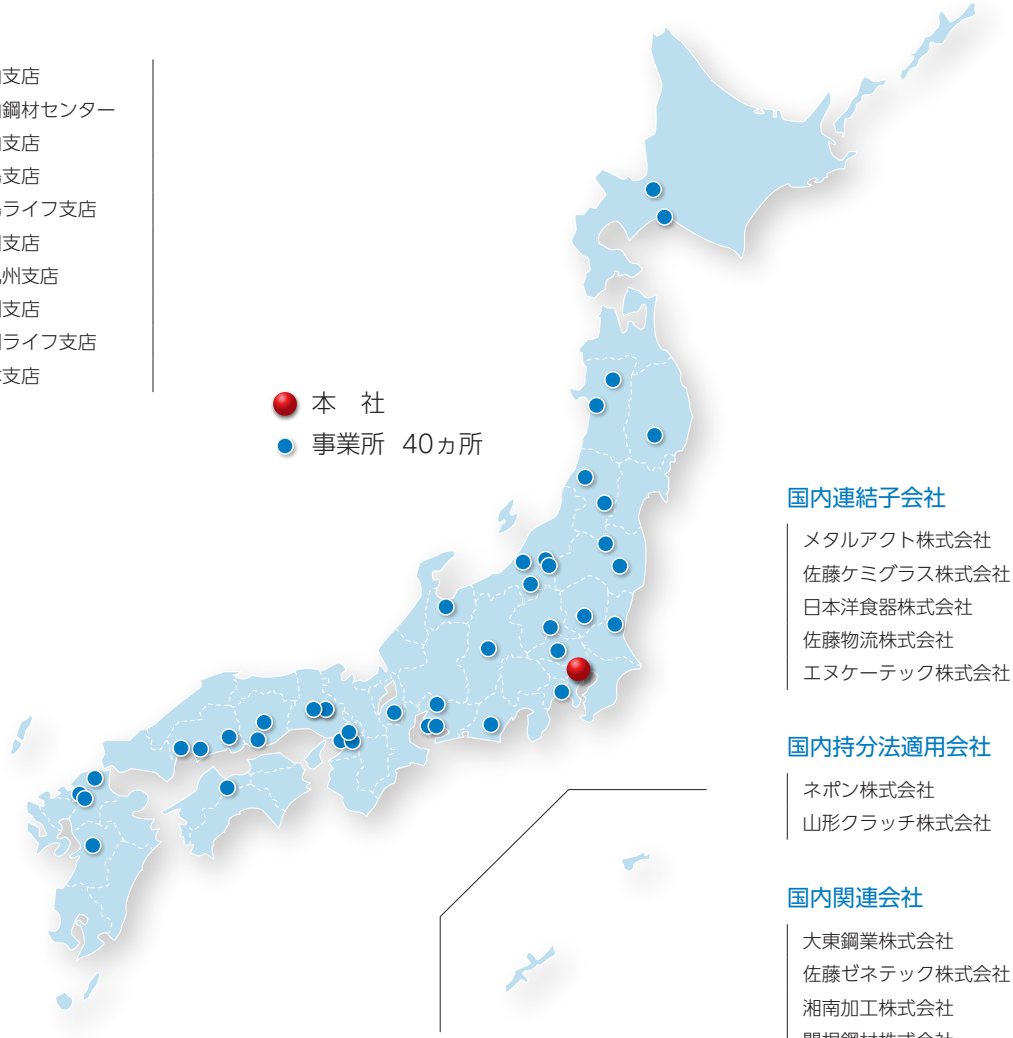
# Network

国内ネットワーク

当社の事業所・関連会社のグループネットワークは日本全国に広がっています。

## 事業所

苫小牧支店
札幌ライフ支店
岩手支店
秋田支店
大館支店
鶴岡支店
山形支店
福島支店
郡山支店
鉄鋼二部第一課(茨城)
栃木支店
太田支店
埼玉支店
神奈川支店
新潟支店 第一課
新潟支店 第二課
新潟流通センター
北越支店
富山支店
長野支店
浜松支店
名古屋支店
名古屋ライフ支店
名古屋鋼材センター
滋賀支店
大阪支店
大阪ライフ支店
ＬＥ営業部(大阪)
関西鋼材センター
兵庫支店
岡山支店
岡山鋼材センター
福山支店
広島支店
広島ライフ支店
四国支店
北九州支店
九州支店
福岡ライフ支店
熊本支店




## 国内連結子会社

メタルアクト株式会社
佐藤ケミグラス株式会社
日本洋食器株式会社
佐藤物流株式会社
エヌケーテック株式会社

## 国内持分法適用会社

ネポン株式会社
山形クラッチ株式会社

## 国内関連会社

大東鋼業株式会社
佐藤ゼネテック株式会社
湘南加工株式会社
関根鋼材株式会社

## ■株主メモ

| | |
|---|---|
| 事業年度 | 4月1日から翌年3月31日まで |
| 定時株主総会 | 6月に開催します。 |
| 基準日 | 定時株主総会の議決権　3月31日<br>期末配当金　3月31日<br>中間配当金　9月30日 |
| 単元株式数 | 100株 |
| 公告方法 | 電子公告により行います。但し、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。<br>公告掲載URL<br>http://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html |
| 株主名簿管理人/<br>特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 株主名簿管理人<br>事務取扱場所 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部 |
| (郵送物送付先) | 〒137-8081　東京都江東区東砂七丁目10番11号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 |
| (連　絡　先) | 電話番号　0120-232-711(通話料無料)<br>ホームページアドレス<br>http://www.tr.mufg.jp/daikou/ |

▌株式に関するお手続き

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。


**佐藤商事株式会社**

〒100-8285　東京都千代田区丸の内一丁目8番1号
丸の内トラストタワーN館16階
TEL:03-5218-5311　FAX:03-3286-1311



ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C013080 www.fsc.org

VEGETABLE OIL INK

UD FONT 見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。