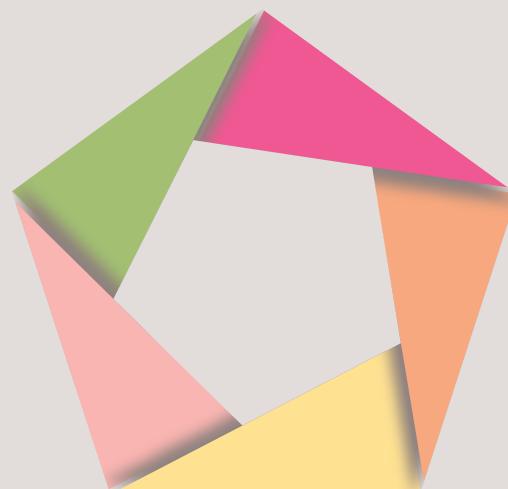


SATOSHOJI

第93期 中間報告書

平成27年4月1日～平成27年9月30日



Iron and Steel

Non-ferrous metals

Electronic Materials

LIFE Style

Machinery and Tools

佐藤商事株式会社

To Our Shareholders

◇株主の皆様へ



株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第93期第2四半期の業績及び当社グループの取り組みにつきましてご報告申し上げます。

代表取締役会長 **村田和夫**
(写真左)

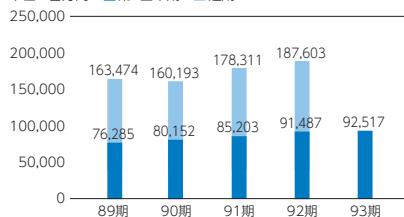
代表取締役社長 **永瀬哲郎**
(写真右)

財務ハイライト(連結)

売上高

92,517百万円
(前年同期比 1.1%▲)

単位：百万円 ■ 第2四半期 ■ 通期



営業利益

1,634百万円
(前年同期比 3.8%▲)

単位：百万円 ■ 第2四半期 ■ 通期



経常利益

1,699百万円
(前年同期比 9.0%▲)

単位：百万円 ■ 第2四半期 ■ 通期



Consolidated Financial Highlights

◇ 第2四半期連結決算ハイライト

我が国経済は、政府の経済対策や企業の設備投資、北米や欧州の堅調な需要などにより回復基調が底堅く続いております。一方、アジア経済においては、中国の景気減速やアジア新興国の経済鈍化が顕在化するなど、不透明な状態が続いております。

このような状況下におきまして、当社グループの当第2四半期連結累計期間の業績概況は、主力の商用車業界は堅調に推移しましたが、建設機械業界の長引く低迷などを受け、売上高は925億1千7百万円(前年同期比1.1%増)に留まりました。また、利益率の悪化などにより営業利益は16億3千4百万円(前年同期比3.8%減)、経常利益は16億9千9百万円(前年同期比9.0%減)となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は、固定資産売却益を計上しましたが、投資損失引当金繰入額や減損損失を計上したことなどにより、11億3千5百万円(前年同期比5.7%減)となりました。

当社は今後の収益見通しなどを考慮しつつ、継続的な企業体質の強化と利益確保を図り、安定配当を行うことを基本方針としております。

今次の中間配当は上記の基本方針の下、当社グループを取り巻く経済環境、当第2四半期連結累計期間の業績などを総合的に勘案し1株につき10円とさせていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

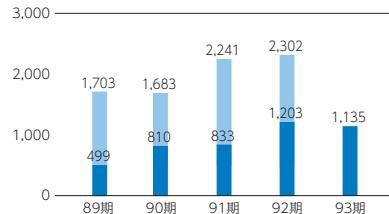
当社グループはさらなる業務改善を図り、業績向上、設備投資の拡充に加え、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益

1,135百万円
(前年同期比 5.7%)

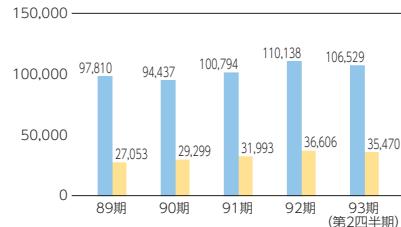
単位：百万円 ■ 第2四半期 ■ 通期



総資産 106,529百万円

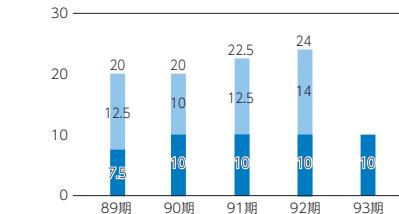
純資産 35,470百万円

単位：百万円 ■ 総資産 ■ 純資産



中間配当金 10円

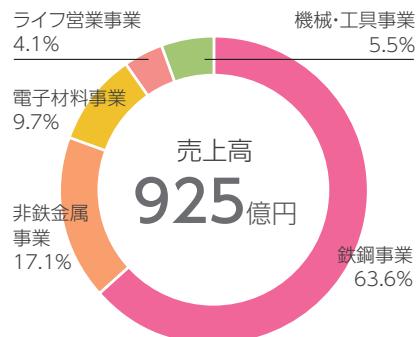
単位：円 ■ 第2四半期 ■ 通期



Segment Review

事業別セグメントの概況

売上高構成比(当第2四半期)



鉄鋼事業



● 事業概況

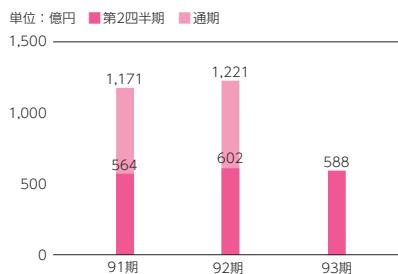
当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建産機、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

また、各事業所は倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。

● 当第2四半期の概況

主要取引業界である商用車業界は堅調に推移しましたが、建設機械業界の長引く低迷を受け、売上高は588億8千5百万円(前年同期比2.2%減)となりました。

売上高の推移



非鉄金属事業



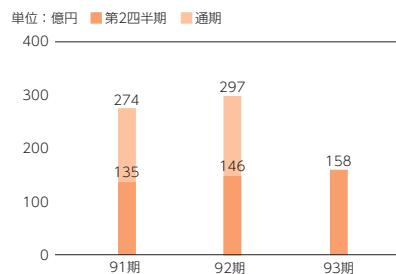
● 事業概況

当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、海外で調達した地金、自動車部品等を国内外に販売しております。

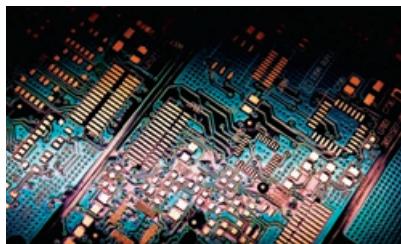
● 当第2四半期の概況

主要取引業界である商用車業界が堅調に推移したことに加え、地金業界の再編などにより、売上高は158億1千4百万円(前年同期比8.2%増)となりました。

売上高の推移



電子材料事業



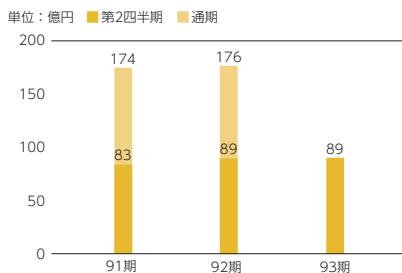
● 事業概況

当事業においては、電子機器、電気製品及び車載機器に使用されるプリント配線基板用の積層板などの電子材料を、主に電子部品業界に販売しております。

● 当第2四半期の概況

主力の車載機器向けプリント配線基板用積層板の販売において、主力車種向けの在庫調整などにより、売上高は89億2千7百万円(前年同期比0.3%増)となりました。

売上高の推移



ライフ営業事業



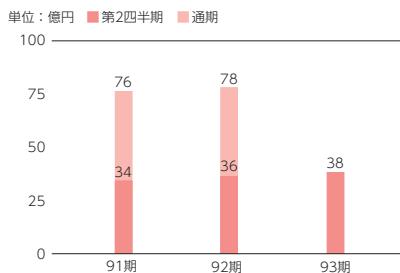
● 事業概況

当事業においては、金属洋食器、陶磁器、インテリア用品、貴金属などの製品を、主に百貨店、量販店、ホテルなどの業界に販売しております。加えて、直営アウトレット店の多店舗化をはじめとした小売事業も推進しております。また、輸入カラオケマイク等の商品をテレビショッピングや通信販売にて販売しております。

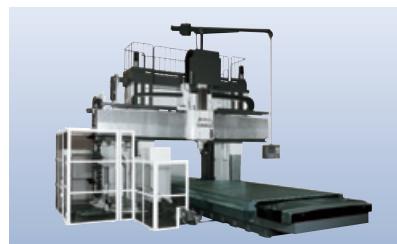
● 当第2四半期の概況

底堅い個人消費やインバウンドの影響を受けたことなどにより、売上高は38億4百万円(前年同期比3.3%増)となりました。

売上高の推移



機械・工具事業



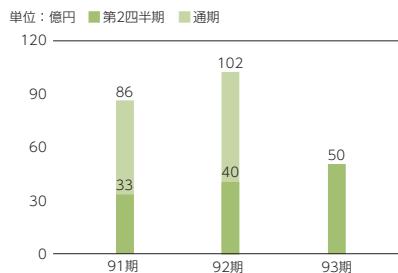
● 事業概況

当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、及び切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

● 当第2四半期の概況

アジア新興国向けにおける経済鈍化の影響を受けましたが、国内は政府の補助金等の影響で堅調に推移したことなどにより、売上高は50億8千5百万円(前年同期比24.3%増)となりました。

売上高の推移



佐藤商事グループは、さらなる成長の機 東アジア・アセアン市場にチャレンジし

Thailand

タイ農業の機械化が進む中 日系農機メーカーへ ジャストインタイムで納入

タイは、就業人口の約4割を農業が占める一大農業国。世界有数の米輸出国でもあります。そのタイでは、経済発展とともに農業の機械化が進んでいます。佐藤商事タイランドの鉄鋼部門の主な得意先は日系農機メーカー。タイにおいて高品質の特殊鋼棒鋼をジャストインタイムで納入しています。また今年は、同国に工作機械販売・修理をメインとする佐藤テクノサービスを設立。NC旋盤やマシニングセンタ、プレス機などを販売する体制も整いました。生産拠点をタイにシフトする顧客も増える中、電子材料の販売も含めタイ製造業の成長する需要をとらえてまいります。



佐藤商事タイランド

現地販売会社

- A** 香港佐藤商事有限公司〈電子材料販売〉
- B** 上海佐商貿易有限公司〈鉄鋼・非鉄金属・電子材料販売〉
- C** 常州鋼材倉庫〈鋼材倉庫〉
- D** 深圳佐藤商事貿易有限公司〈電子材料販売〉
- E** 深圳佐藤商事貿易有限公司 広州分公司〈鉄鋼販売〉
- F** 韓国佐藤商事株式会社〈電子材料・鉄鋼販売〉
- G** SATO-SHOJI(THAILAND)CO.,LTD.〈鉄鋼・電子材料販売〉
- H** SATO TECHNO SERVICE(THAILAND)CO.,LTD.〈工作機械の販売、機械修理サービス〉

会を求めて
ています。



電子材料部門の東アジア・ 東南アジアにおける中核拠点、 香港佐藤商事。 新市場を視野に入れチャレンジ

プリント配線基板用積層板等の電子材料を取扱う**香港佐藤商事**は、当社の初の海外現地法人として2004年に設立されました。以来海外における電子材料の販売は広がりを見せ、今日では、深圳、上海、タイ、韓国の現地法人でも電子材料を販売しております。中でも**香港佐藤商事**は、これらアジア地域の中核的な役割を担っています。今後も、新しい市場を視野に入れ、積極果敢にチャレンジしてまいります。



■ SATO-SHOJI(VIETNAM)CO.,LTD.〈非鉄金属・鉄鋼販売〉

■ PT.SATO-SHOJI INDONESIA〈鉄鋼・非鉄金属販売〉

■ SATO HOME & PRODUCTS CO.,LTD.〈業務用厨房用品・家庭用品販売〉
(ロサンゼルス/アメリカ)

合併製造会社

■ 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司〈減速機製造〉

■ UCHIDA-SATO TECH(THAILAND) CO.,LTD.〈鍛造用ダイホルダー製造〉

■ YUASA SATO(THAILAND) CO.,LTD.〈クランクシャフト製造〉

■ THAI KJK CO.,LTD.〈自動車部品製造〉

DANSK®



アラベスク

DANSKの中でもひととき人気が高いシリーズ。熟練の職人たちによってひと筆ひと筆描かれています。大胆でのびやかな筆づかいと白地を彩る鮮やかなコバルトブルーが、南国の海を連想させます。

DANSK OUTLET 幕張店

千葉県千葉市美浜区ひび野2-5 三井アウトレットパーク幕張
Tel&Fax 043-306-1215
営業時間:10:00~20:00(定休日/不定休)



DANSK OUTLET 北陸小矢部店

富山県小矢部市西中野972-1 三井アウトレットパーク北陸小矢部
Tel&Fax 0766-78-3158
営業時間:10:00~20:00(定休日/不定休)



1954年創立のダンスク社は、“デンマーク風”という意味より“ダンスク”と名付けられました。

北欧を中心とした各国のデザイナー達がスカンジナビアモダンアートをコンセプトにキッチンからテーブルまで新たなライフスタイルを提案し、製品を作り出しているブランドです。その製品のほとんどは、オープン・電子レンジ・食器洗浄機に対応し、実用面にも優れています。

現代的で機能的でありつつ流行や年代を超えた新しいぬくもりを持つダンスクの製品は、デンマーク王室、ルーブル美術館、モダンアート美術館などのコレクションにも加わっています。

コペンスタイル ホーローウェア

半世紀以上、世代を超えて愛されているデザイン。キッチンを明るく演出し、食卓にそのまま置いていけるデザインです。



当社では、上記店舗をはじめ、直営店として「DANSK OUTLET(ダンスク アウトレット)」9店舗を全国で運営しています。

<http://www.danskoutletshop.com/>



「D&S DESIGN AND STYLE」は、日常の生活をさらに美しく・楽しく彩るアイテムを提案するライフスタイルブランドです。機能的で高品質なデザインをコンセプトに、キッチンウェアやテーブルウェアなど生活に関わるさまざまなジャンルの商品を提案していきます。

直営店では、見た目にも楽しいオリジナルテーブルウェアや、セラミックコートフライパンなどのクッキングウェアをはじめ、デザイン性の高い北欧ブランド商品も取り揃えております。

D & S

DESIGN AND STYLE

KEVNHAUN 
KEVNHAUN D STYLE



D&S レイクタウンアウトレット店

埼玉県越谷市レイクタウン4-1-1 レイクタウンアウトレット

Tel&Fax 048-940-1741

営業時間: 10:00~20:00 (定休日/不定休)



「柳宗理^{やなぎそうり}デザインシリーズ」は、工業デザイナー柳宗理氏にデザインを依頼し、1974年に発売したステンレスカトラリーから始まりました。

その後、様々なアイテムの開発を重ね、ステンレスボールなどのキッチンツール、ステンレス鍋・ケトル・鉄フライパン・南部鉄器などの調理器具を製品化してきました。現在では、セラミック、ボーンチャイナ製の食器類なども加わり、キッチン・テーブルウェアのトータルブランド「柳宗理デザインシリーズ」として展開しています。

毎日使うものほど、美しくかつ機能的でなくてはならないという「用の美」が一貫したコンセプト。シンプルで飽きのこない形状ながら、どこか温かみのあるデザインは、国内外から高い評価を得ています。

ステンレス鍋シリーズ

ハンドルは持ちやすさを追求したデザインで、手にしっくりとなじみます。模型で何度も持ちやすさを確認し、その模型から直接図面をおこすのも柳宗理デザインの特徴です。

「ステキな商品がきっとみつかる！」当社が運営するサイト

 **ハピラグ**
Happy & Luxury

ハピラグ

「ハピラグ」では、「柳宗理デザインシリーズ」をはじめ、お中元・お歳暮好適品や、食品・キッチン用品・ジュエリー・家電など、様々な商品を取り扱っております。会員登録していただければポイントも付き、お好きな時間にゆっくりと商品を選んでいただけます。是非一度ご利用ください。

<http://www.sato-direct.jp/shop/>

YANAGI DESIGN

柳宗理 (1915年~2011年)

東京美術大学 (現東京芸大) 洋画科卒業。戦後の日本を代表する工業デザイナー。生活用品から大型公共構造物まで手がけるほか、世界デザイン会議やオリンピックのデザインにも参加。2002年文化功労者として顕彰される。



柳宗理デザインシリーズの製品について、さらに詳しい情報はこちらから。 <http://www.yanagi-support.jp/>

Consolidated Financial Statements

◇ 連結財務諸表(要旨)

四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当第2四半期末 (平成27年9月30日現在)	前期末 (平成27年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	78,901	80,291
固定資産	27,628	29,846
有形固定資産	12,928	12,371
無形固定資産	214	199
投資その他の資産	14,485	17,275
資産合計	106,529	110,138
負債の部		
流動負債	58,184	60,059
固定負債	12,874	13,472
負債合計	71,059	73,531
(純資産の部)		
株主資本	30,200	29,368
資本金	1,321	1,321
資本剰余金	882	882
利益剰余金	28,076	27,244
自己株式	△ 80	△ 80
その他の包括利益累計額	5,123	7,130
その他有価証券評価差額金	4,804	6,716
繰延ヘッジ損益	10	△ 1
為替換算調整勘定	321	420
退職給付に係る調整累計額	△ 12	△ 5
新株予約権	143	104
非支配株主持分 ^{※1}	2	2
純資産合計	35,470	36,606
負債純資産合計	106,529	110,138

※1「企業結合に関する会計基準」等を適用し、当期より、「少数株主持分」を「非支配株主持分」としてしております。

四半期連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当第2四半期 (平成27年4月1日～ 平成27年9月30日)	前第2四半期 (平成26年4月1日～ 平成26年9月30日)
売上高	92,517	91,487
売上原価	85,856	84,805
売上総利益	6,661	6,681
販売費及び一般管理費	5,027	4,983
営業利益	1,634	1,698
営業外収益	339	343
営業外費用	274	174
経常利益	1,699	1,867
特別利益	137	0
特別損失	97	0
税金等調整前四半期純利益	1,739	1,867
法人税、住民税及び事業税	533	596
法人税等調整額	70	67
非支配株主に帰属する四半期純利益 ^{※2}	0	0
親会社株主に帰属する四半期純利益 ^{※3}	1,135	1,203

※2・3「企業結合に関する会計基準」等を適用し、当期より、「少数株主利益」は「非支配株主に帰属する四半期純利益」に、「四半期純利益」は「親会社株主に帰属する四半期純利益」としてしております。

四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当第2四半期 (平成27年4月1日～ 平成27年9月30日)	前第2四半期 (平成26年4月1日～ 平成26年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,272	△ 3,356
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,044	△ 276
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 843	3,354
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 26	6
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 642	△ 272
現金及び現金同等物の期首残高	2,627	1,953
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,984	1,680

Corporate Data & Stock Information

◇ 会社概要・株式の状況(平成27年9月30日現在)

会社概要

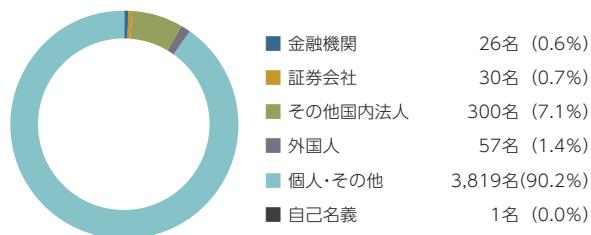
商号	佐藤商事株式会社
本社	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号 丸の内トラストタワーN館16階 TEL:03-5218-5311
設立	昭和24年2月5日
資本金	13億2,136万8,450円
従業員数	連結757名 単体557名
ホームページアドレス	http://www.satoshoji.co.jp/

株式の状況

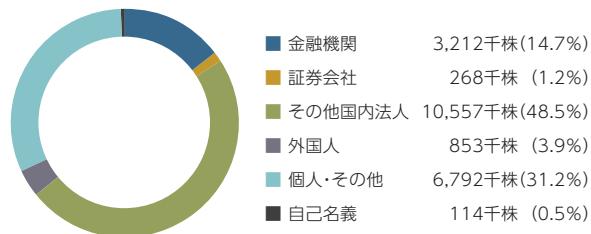
発行可能株式総数	87,000,000株
発行済株式の総数	21,799,050株
株主数	4,233名

株式分布状況

所有者別分布状況(株主)



所有者別分布状況(株式)



役員

取締役及び監査役

代表取締役会長	村田 和夫
代表取締役社長	永瀬 哲郎
取締役	田浦 義明
取締役	音羽 正利
取締役	野澤 哲夫
取締役	斎藤 脩
常勤監査役	饗庭 典宏
監査役	澤 信彦
監査役	原 嘉男

※取締役 斎藤脩氏は、社外取締役であります。
※常勤監査役 饗庭典宏氏及び監査役 原嘉男氏は社外監査役であります。

執行役員

代表取締役会長	村田 和夫*
代表取締役社長	永瀬 哲郎*
専務執行役員	田浦 義明*
常務執行役員	音羽 正利*
常務執行役員	野澤 哲夫*
常務執行役員	村上 毅一郎
上席執行役員	秋元 雅行
上席執行役員	小松 和夫
上席執行役員	藤本 敬
上席執行役員	小野 誠一
上席執行役員	内田 秋夫
上席執行役員	浦野 正美
執行役員	白幡 剛
執行役員	西山 正弘
執行役員	須賀 和徳
執行役員	伊藤 明彦

※*は、取締役を兼任する者であります。

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
三神興業株式会社	1,584	7.3
いすゞ自動車株式会社	1,451	6.7
日野自動車株式会社	1,270	5.9
NOK株式会社	619	2.9
株式会社りそな銀行	554	2.6
三原不動産株式会社	530	2.4
日本シイエムケイ株式会社	512	2.4
佐藤商事取引先持株会	503	2.3
J F E スチール株式会社	500	2.3
山陽特殊製鋼株式会社	499	2.3

持株比率は自己株式(114千株)を控除して算出しております。

事業所

苫小牧支店	新潟支店 第一課	関西鋼材センター
札幌ライフ支店	新潟支店 第二課	兵庫支店
岩手支店	新潟流通センター	岡山支店
秋田支店	北越支店	岡山鋼材センター
大館支店	富山支店	福山支店
鶴岡支店	長野支店	広島支店
山形支店	浜松支店	広島ライフ支店
福島支店	名古屋支店	四国支店
郡山支店	名古屋ライフ支店	北九州支店
鉄鋼第二課(茨城)	名古屋鋼材センター	九州支店
栃木支店	滋賀支店	広島ライフ支店 福岡事務所
太田支店	大阪支店	熊本支店
埼玉支店	大阪ライフ支店	
神奈川支店	L E 営業部(大阪)	

国内連結子会社

メタルアクト株式会社	佐藤物流株式会社
佐藤ケミグラス株式会社	エヌケーテック株式会社
日本洋食器株式会社	

国内持分法適用会社

ネボン株式会社	山形クラッチ株式会社
---------	------------

国内関連会社

大東鋼業株式会社	湘南加工株式会社
佐藤ゼネテック株式会社	関根鋼材株式会社

佐藤商事株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号
丸の内トラストタワーN館16階
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311

■ 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月に開催します。
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人/ 特別口座の口座管理機関	電子公告により行います。但し、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL http://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html
株主名簿管理人/ 事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵送物送付先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(連絡先)	電話番号 0120-232-711 (通話料無料) ホームページアドレス http://www.tr.mufg.jp/daikou/

■ 株式に関するお手続き

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。