株主のみなさまへ

第77期のご報告

2023年4月1日から2024年3月31日まで

株式会社キング

株主のみなさまへ

TOP MESSAGE

キンググループは、
いつの時代も創造と変革を実践し、
価値ある商品でお客様満足を
追求し続けることで
継続的な業績向上を目指します

代表取締役会長CEO
山田　幸雄

代表取締役社長COO
長島　希吉

株主のみなさまには、ますますご清栄のことと心よりお喜び申し上げます。

平素は温かいご支援を賜りまして、有難く厚く御礼申し上げます。

ここに、第77期（2023年4月1日から2024年3月31日）における当社グループの概況につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、社会経済活動の正常化が進み、緩やかな回復基調が見られる一方、不安定な国際情勢を背景とした原材料価格の高騰、円安基調の長期化による物価上昇の影響等により、個人消費は停滞しており、景気の先行きは不透明な状況で推移いたしました。

当アパレル・ファッション業界におきましても、外出機会の増加によって人流が回復し、市場環境の改善が見られましたものの、コロナ禍以前の消費水準には届かず、生活防衛意識の高まりから衣料品に対する節約志向が継続しており、引き続き、厳しい経営環境が続いております。

このような環境のもと、当社グループでは、お客様にご納得いただける「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、「上等・上質＝プレミアム」に強くこだわった付加価値の高い商品力の徹底追求と高品質・高感度な商品づくりに注力すると共に、新ブランドの展開や収益性を重視した諸施策の実施、SNSやWebサイト、LINE等を活用したお客様とのコミュニケーション強化に注力してまいりました。加えて、店頭運営力の更なる向上を図ると共に、固定費を中心とした諸経費の削減や生産管理機能の強化にも努めてまいりました。

その結果、売上高は85億48百万円（前期比1.5％増加）、営業利益は9億93百万円（前期比7.5％減少）、経常利益は10億60百万円（前期比6.1％減少）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は5億33百万円（前期比29.4％減少）となりました。

事業セグメント別の状況は、以下の通りであります。

■アパレル事業

「上等・上質＝プレミアム」に強くこだわった付加価値の高い商品力の徹底追求と高品質・高感度な商品づくりに注力し、新ブランドの展開や収益性を重視した諸施策の実施、SNSやWebサイト、LINE等を活用したお客様とのコミュニケーション強化に取り組んでまいりました。

その結果、売上高は68億19百万円（前期比0.0％増加）となりましたが、新規事業の業績が想定以上に苦戦を強いられたこともあり、営業利益は1億99百万円（前期比48.9％減少）となりました。

■テキスタイル事業

自己完結型ビジネススタイルの更なる進化を目指して次世代人材を育成しつつ、既存主力先の深耕化と次期主力先の開発強化および諸経費の削減に取り組むと共に、引き続き「意匠力・提案力・対応力」をベースに企画提案型テキスタイルコンバーターとしての競争力の強化に努めてまいりました。

その結果、売上高は7億62百万円（前期比5.2％増加）、営業利益は58百万円（前期比10.8％増加）となりました。

■エステート事業

東京・京都・大阪の各不動産の賃貸事業につきましては、引き続き所有資産の更なる有効活用に努めました結果、売上高は9億67百万円（前期比10.1％増加）、営業利益は7億43百万円（前期比16.5％増加）となりました。

今後の見通しにつきましては、国内景気は緩やかな回復傾向の継続が期待されますものの、依然として個人消費は弱含みであり、世界経済動向の不確実さと相俟って物価の高騰等を背景とした消費マインドの低迷といった景気下振れ懸念も多く、当面は不透明感が強いなかで厳しい経営環境が続くものと予想されます。

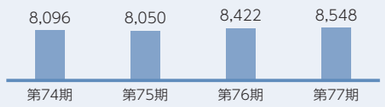
このような環境のもと、当社グループでは、お客様にご納得いただける「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、「上等・上質＝プレミアム」に強くこだわった付加価値の高い商品力の徹底追求と高品質・高感度な商品づくりに注力しつつ、「売上高の拡大」を最重要課題として、パートナーショップの新規開発を推進すると共に、既存ショップの売上拡大に向けた諸施策の実施、SNSやWebサイト、LINE等を活用したお客様とのコミュニケーション強化に努めてまいります。加えて、店頭運営力の更なる向上を図ると共に、固定費を中心とした諸経費の削減や生産管理機能の強化に努め、科学（構造式）と感性（創造力）を進化させた「創造と変革」の融合によって継続的、安定的に質の高い事業構造を目指すべく、全力を傾注する所存であります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2024年6月

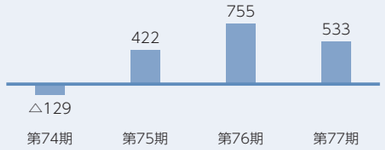
第77期連結決算ハイライト　Highlight

■売上高
（百万円）



■経常利益
（百万円）

■親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)
（百万円）



百万円

	第74期 2020年4月～2021年3月	第75期 2021年4月～2022年3月	第76期 2022年4月～2023年3月	第77期 2023年4月～2024年3月
売　上　高	8,096	8,050	8,422	8,548
経 常 利 益	81	726	1,129	1,060
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△129	422	755	533
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)	△7円17銭	23円63銭	45円34銭	33円02銭
総　資　産	23,966	24,263	24,608	25,604
純　資　産	21,006	21,073	21,084	21,905
1株当たり純資産	1,163円43銭	1,194円80銭	1,299円90銭	1,371円88銭

FOCUS

事業経営、会社継続にとって大切な考え方
キンググループの「社是」と「企業理念」

社是

もの言わぬものに
もの言わせるものづくり

企業理念

常に社会と生活者を見つめ
たゆまぬ創造と変革を行い
より充実した生活にしよう

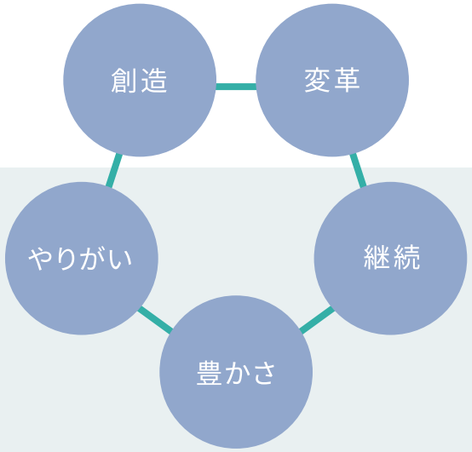
キンググループでは、ものづくりへの不変の思想を表現した社是と仕事における意識を高め続けるための企業理念を掲げております。

社是にある「ものづくり」においては、商品づくりはもちろんのこと、すべての社員の業務遂行もまたものづくりの一環と捉え、あらゆる業務において「もの言わせる」あり方を追求しております。

企業理念においては、常に社会の変化、生活者の欲求に目を配り、不断の創造と変革を積み重ね、全てのステークホルダーの精神的・経済的豊かさ実現を目指しております。

未来へ繋げる5つの柱
「創造・変革・やりがい・豊かさ・継続」

社是を全うし企業理念を実現していくために、
我々は5つのキーワード、会社を支える「柱」を設定しております。



創造	常により良いものを創り続ける強い意志
変革	変えること、変わることに柔軟な意識と勇気
やりがい	精神的原動力
豊かさ	経済的原動力
継続	個人と会社の継続

5つの柱はそれぞれが重要なものですが、それらが繋がり、循環することで会社の基盤が更に強化されていきます。すなわち、ものづくりや業務遂行において「創造」と「変革」を実践することで仕事に対する想いが高まり「やりがい」が生まれ、やりがいある仕事をやり遂げることで関わる人々の生活に「豊かさ」をもたらしてくれる。そしてその両方が相乗的に個人と会社の「継続」に 作用し、5つのキーワードが循環し続けます。

こうしたあり方をイメージ化したものが「5つの柱のペンタゴン循環」であり、それらが力強く循環することで個人も会社もレベルアップしていくと考えております。

BRANDS 生活の様々なシーンを彩る、それぞれのカタチ

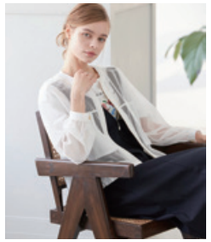
PINORE （ピノーレ）

上質で知的な空間に心を満たしながら、常に自分の生き方を楽しみ、描き続ける大人の女性に向けて、モダンライフクロージングを提案。 数々のファッション誌で活躍中のモデル高垣麗子さんをイメージモデルに起用し、シーズンのスタイリングをご紹介しています。

CECICA BLUE

（セシカブルー）

特別感、個性を大切にする女性たちへ。「フェミニンカジュアル」をテーマに、大人の女性が楽しめるワクワク感を持った上質カジュアルを提案します。



JUDY COLLECTION

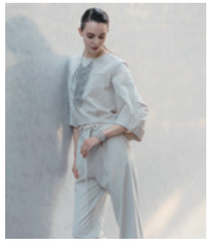
（ジュディコレクション）

女性ならではのときめき感を大切に、洗練された大人のこだわりとやさしさをさりげなく表現するコンテンポラリーなフェミニンブランド。

LUPUY

（リュピュイ）

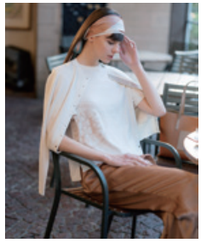
「STYLE UP & FUN」、スタイリングに華やかさを添えて、ライフスタイルを豊かにするトータルグッズを提案します。



MORABITO PREMIER

（モラビト プルミエ）

“PREMIER”それは最初の選ばれし存在にのみ与えられる特別な証し。フランス最高級バッグメゾンMORABITOの品格とエスプリを兼ね備えるファーストライン。



MORABITO BLANC

（モラビト ブラン）

光を纏い、純粋な輝きを放つ白、“BLANC”。上質で洗練されたナチュラル感に時代の空気を映し出す。都会的な日常を豊かに彩るコンテンポラリーブランド。

MORABITO SPELL

（モラビト スペル）

心惹かれ、魅了する“SPELL”。華やかに、優しく、自分らしく。フレンチフェミニティ香るグレースフルなスタイルで聡明な女性らしさをお届けします。

PRIDE INTERNATIONAL DESIGN

（プライド）

自分らしさを追求する女性たちへ、セレクト性を重視した「リッチカジュアルスタイル」をGOODSも含めたトータルコーディネートで提案します。

PRIDE BIS

（プリデビス）

プライドのGOODSブランド。WEARブランドのプライドと共に、大人の女性の魅力を最大限に引き出すアイテムを展開します。

LETICIA （レティシア）

内面の美しさを引き出すナチュラル感と、今の気分を映し出すフェミニンな優しさを自分らしく生きる女性たちへ。心の豊かさ、大人の充実感、人生を楽しむ服として、着る喜びに満ちた時代を越えたワードローブをご提案いたします。

TEXTILE

テキスタイル事業は創業以来70年の間に、キング独自のビジネスモデルを創り上げました。トレンドの発信に参画するプリントのプロフェッショナル集団として、ファッション業界で高い評価を得ています。

Instagram Official Account

決算の概要（連結）

連結貸借対照表

百万円

科　　目	第76期 2023年3月31日現在	第77期 2024年3月31日現在
資 産 の 部		
流動資産	**12,955**	**12,975**
現金及び預金	10,669	10,800
受取手形及び売掛金	824	820
電子記録債権	–	5
商品	1,299	1,178
原材料及び貯蔵品	26	33
その他	139	142
貸倒引当金	△4	△3
固定資産	**11,653**	**12,628**
有形固定資産	**9,064**	**8,971**
建物及び構築物	2,361	2,271
土地	6,480	6,480
その他（純額）	221	219
無形固定資産	**195**	**174**
投資その他の資産	**2,393**	**3,482**
投資有価証券	1,632	2,746
長期貸付金	1	1
繰延税金資産	18	7
差入保証金	525	513
その他	229	230
貸倒引当金	△13	△16
資産合計	**24,608**	**25,604**

百万円

科　　目	第76期 2023年3月31日現在	第77期 2024年3月31日現在
負 債 の 部		
流動負債	**2,037**	**2,054**
支払手形及び買掛金	594	511
有償支給に係る負債	64	41
短期借入金	380	380
１年内返済予定の長期借入金	–	100
未払金	200	303
未払法人税等	334	263
未払消費税等	90	99
賞与引当金	175	161
役員賞与引当金	20	18
その他	178	175
固定負債	**1,486**	**1,645**
長期借入金	100	–
繰延税金負債	58	398
長期未払金	166	166
退職給付に係る負債	159	109
資産除去債務	128	127
長期預り保証金	873	842
負債合計	**3,523**	**3,699**
純 資 産 の 部		
株主資本	**20,481**	**20,564**
資本金	2,346	2,346
資本剰余金	8,127	8,127
利益剰余金	13,212	13,469
自己株式	△3,204	△3,378
その他の包括利益累計額	**603**	**1,340**
その他有価証券評価差額金	593	1,295
退職給付に係る調整累計額	9	45
純資産合計	**21,084**	**21,905**
負債及び純資産合計	**24,608**	**25,604**

連結損益計算書

百万円

科　　目	第76期 2022年4月1日から 2023年3月31日まで	第77期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで
売上高	**8,422**	**8,548**
売上原価	3,718	3,661
売上総利益	**4,703**	**4,887**
販売費及び一般管理費	3,629	3,893
営業利益	**1,073**	**993**
営業外収益	**63**	**74**
受取利息	2	2
受取配当金	40	52
仕入割引	10	8
その他	9	9
営業外費用	**7**	**6**
支払利息	3	3
その他	4	3
経常利益	**1,129**	**1,060**
特別利益	**0**	**–**
固定資産売却益	0	–
特別損失	**11**	**113**
固定資産除却損	11	11
減損損失	–	64
事業撤退損	–	37
税金等調整前当期純利益	**1,119**	**947**
法人税、住民税及び事業税	386	388
法人税等調整額	△23	25
法人税等合計	363	413
当期純利益	**755**	**533**
親会社株主に帰属する当期純利益	**755**	**533**

事業セグメント別売上高

百万円

区　　分	第76期 2022年4月1日から 2023年3月31日まで	第77期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで
アパレル	**6,818**	**6,819**
テキスタイル	**724**	**762**
エステート	**878**	**967**
合　計	**8,422**	**8,548**

要約連結キャッシュ・フロー計算書

百万円

科　　目	第76期 2022年4月1日から 2023年3月31日まで	第77期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	**1,542**	**997**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**△404**	**△416**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**△946**	**△449**
現金及び現金同等物の増減額	**191**	**130**
現金及び現金同等物の期首残高	**10,478**	**10,669**
現金及び現金同等物の期末残高	**10,669**	**10,800**

連結株主資本等変動計算書（2023年4月1日から2024年3月31日まで）

百万円

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	**2,346**	**8,127**	**13,212**	**△3,204**	**20,481**	**593**	**9**	**603**	**21,084**
当期変動額									
剰余金の配当			△275		△275				△275
親会社株主に帰属する当期純利益			533		533				533
自己株式の取得				△174	△174				△174
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						701	35	737	737
当期変動額合計	**–**	**–**	**257**	**△174**	**83**	**701**	**35**	**737**	**820**
当期末残高	**2,346**	**8,127**	**13,469**	**△3,378**	**20,564**	**1,295**	**45**	**1,340**	**21,905**

■会社の概要 (2024年3月31日現在)

会社名	株式会社キング
設立	1948年9月
資本金	23億46百万円
社員数	153名(グループ) 218名(店頭販売員等を含む)
主要事業(グループ)	アパレル(レディス・ファッショングッズ) テキスタイル(プリント・無地先染) エステート

■役員 (2024年6月27日現在)

代表取締役会長CEO	山田幸雄
代表取締役社長COO	長島希吉
取締役専務執行役員	四反田孝
取締役	澤田眞治郎
取締役	藤井卓也
常勤監査役	坂入吾一
監査役	平居新司郎
監査役	浅見雄輔

(注) 1. 取締役の澤田眞治郎氏、藤井卓也氏は、社外取締役であり、東京証券取引所が定める独立役員であります。
2. 監査役の平居新司郎氏、浅見雄輔氏は、社外監査役であります。

■事業所

●**東京本社**
〒141-0031 東京都品川区西五反田2丁目14番9号 TEL(03)3490-1371

●**大阪店**
〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1番7号 TEL(06)6368-7800

●**京都本店**
〒600-8214 京都市下京区東塩小路高倉町2番の1 TEL(075)681-9110

●**渋谷店**
〒150-0041 東京都渋谷区神南1丁目6番6号 TEL(03)3476-0260

■株式の状況 (2024年3月31日現在)

●株式の総数及び株主数

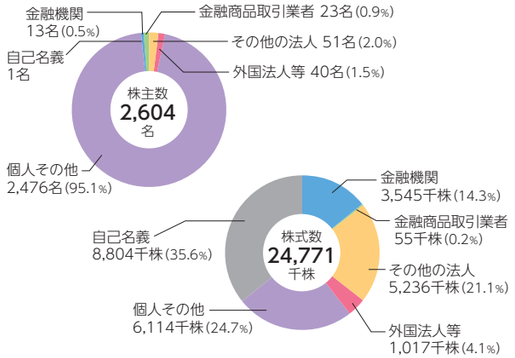
発行可能株式総数	95,572,000株
発行済株式の総数	24,771,561株
当期末現在株主数	2,604名

●大株主

株主名	株式数(千株)
キング共栄会	1,137
一般財団法人 山田育英財団	1,125
株式会社 中央倉庫	1,014
LNS MANAGEMENT PTE. LTD	821
有限会社 ワイ・エンタープライズ	800
株式会社 三菱UFJ銀行	750
株式会社 京都銀行	740
山田幸雄	731
大同生命保険 株式会社	600
日本生命保険 相互会社	503

(注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。
2. 当社は、自己株式 8,804千株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

●株式の所有者別分布



■株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
基準日	定時株主総会 3月31日 剰余金の配当 期末 3月31日
定時株主総会	毎年6月に開催
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	(〒541-8502)大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 電話 0120-094-777(通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場
公告の方法	当社のホームページに掲載いたします。 https://www.king-group.co.jp/c_ir.html ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意) 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

単元未満株式の買増制度のご案内

単元未満株式をご所有の株主様は、その単元未満株式の数と合わせて1単元になる数の株式を当社に対して買増請求することができます。詳細につきましては、株主名簿管理人までお問い合わせください。

■株主様ご優待制度のご案内

最低必要株式数 100株

ご優待内容
(1) 図書カードの贈呈
3月31日現在の株主様
●保有株式500株以上1,000株未満の株主様 500円分の図書カードを贈呈
●保有株式1,000株以上2,000株未満の株主様 1,000円分の図書カードを贈呈
●保有株式2,000株以上の株主様 2,000円分の図書カードを贈呈

(2) 当社ファミリーセールご招待
①3月31日現在の100株以上保有の株主様
●6月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
●6月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈
②9月30日現在の100株以上保有の株主様
●12月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
●12月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈

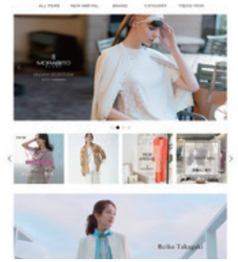
※当社ファミリーセールは、当社グループ社員・家族及びその関係者を対象に東京会場及び大阪会場にて開催しております。

WEB SITE

https://www.king-group.co.jp

EC SITE

.K online



https://dot-k.jp

KING CO., LTD.

https://www.king-group.co.jp

FSC
www.fsc.org
ミックス
責任ある木質資源を
使用した紙
FSC® C013080

VEGETABLE OIL INK

UD FONT
見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。