株主のみなさまへ

第73期のご報告

2019年4月1日から2020年3月31日まで

株式会社キング

TOP MESSAGE

**キンググループは
自らの「強み」を見つめ直し、
事業の更なる継続性を目指すと同時に、
科学（構造式）と感性（想像力）を一層進化させ、
新たな時代をデザインし続けます**

代表取締役会長CEO
山田　幸雄

代表取締役社長COO
長島　希吉

株主のみなさまには、ますますご清栄のことと心よりお喜び申し上げます。

平素は温かいご支援を賜りまして、有難く厚く御礼申し上げます。

ここに、第73期（2019年4月1日から2020年3月31日）における当社グループの概況につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度における我が国経済は、緩やかな回復基調で推移しておりましたが、一方で、海外経済の不確実性が継続している中、期の後半には新型コロナウイルス感染拡大の影響によって景気は大幅に下押しされ、先行きは不透明な状況が続いております。

当アパレル・ファッション業界におきましても、昨年10月の消費増税後の個人消費の減退に加え、新型コロナウイルス感染拡大防止策による外出自粛要請等の影響もあり、非常に厳しい経営環境となりました。

このような環境のもと、当社グループでは、お客様にご納得いただける「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、「上質・プレミアム」に強くこだわり、付加価値の高い商品力を徹底追求し、高品質・高感度な商品づくりに引き続き注力すると共に、ブランド構成を拡充した複合ブランドショップ開発、店頭運営力の更なる向上、生産管理機能の一層の強化、経費の効率使用に努めてまいりました。

その結果、売上高は106億30百万円（前期比5.5％減少）、営業利益は10億27百万円（前期比27.3％減少）、経常利益は10億66百万円（前期比28.1％減少）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は7億円（前期比29.7％減少）となりました。

事業セグメント別の状況は、以下の通りであります。

■アパレル事業

「強い商品が全てに優先する」ことをアパレル事業における揺るがない基軸として、企画部門では「上質・プレミアム」に強くこだわり、高品質・高感度な「ものづくり」を目指して、上質で複雑性のある差別化された素材開発の強化、店頭活性化に向けた企画発信のプロモーションの強化、生産管理機能の強化等に取り組みました。

営業部門では「売上高の拡大」を最重要課題として、ブランド構成のバリエーションを拡充した複合ブランドショップ等の新規開発の強化を推進すると共に、既存ショップの売上拡大に向けては、展開ブランドの拡充やスマートフォン対応アプリによるお客様と店頭との情報交換の強化、ブランド周年イベントやプロモーションの強化等、店頭運営力の更なる強化に努めてまいりました。

しかしながら、消費増税後の買い控えや相次ぐ自然災害・天候不順等の影響に加え、期の後半には新型コロナウイルス感染拡大防止策による外出自粛要請等の影響もあり、売上高は88億96百万円（前期比6.2％減少）となり、営業利益は3億60百万円（前期比52.9％減少）となりました。

■テキスタイル事業

テキスタイルのプロフェッショナルとして自己完結型ビジネススタイルの更なる進化を目指すと共に、既存主力先の深耕化、次期主力先の開発強化、次世代人材の育成に引き続き取り組みました。また、「ヴィンテージコレクション」を中心とした意匠力の強化や素材・加工方法の開発推進、提案力向上にも注力し、企画提案型テキスタイルコンバーターとしての競争力の強化に努めました。

アパレル業界全体が苦戦していることもあり、売上高は10億32百万円（前期比4.1％減少）となりましたが、営業利益は85百万円（前期比10.4％増加）となりました。

■エステート事業

東京・京都・大阪の各不動産に係る賃貸事業につきましては、引き続き資産の有効活用に努めました結果、売上高は7億1百万円（前期比1.9％増加）、営業利益は5億86百万円（前期比2.4％増加）となりました。

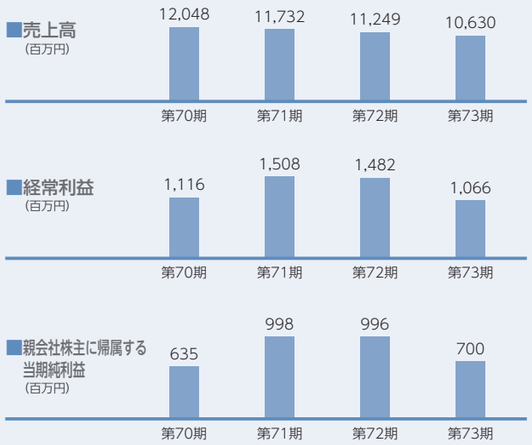
今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染症の終息時期が不透明である中、消費者の衣料品に対する節約志向が続き、引き続き非常に厳しい経営環境が続くものと予想されます。

このような環境のもと、当社グループでは、お客様にご満足いただける「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、「上質・プレミアム」に強くこだわり、付加価値の高い商品力を徹底追求し、高品質・高感度な商品づくりに引き続き注力すると共に、ブランド構成を拡充した複合ブランドショップ開発、店頭運営力の更なる向上、生産管理機能の一層の強化、経費の効率使用に努め、科学（構造式）をベースに、感性（想像力）を駆使して、継続的、安定的に質の高い事業構造を目指すべく全力を傾注する所存であります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年6月

第73期連結決算ハイライト　Highlight



百万円

	第70期 2016年4月～2017年3月	第71期 2017年4月～2018年3月	第72期 2018年4月～2019年3月	第73期 2019年4月～2020年3月
売　上　高	12,048	11,732	11,249	10,630
経 常 利 益	1,116	1,508	1,482	1,066
親会社株主に帰属する当期純利益	635	998	996	700
1株当たり当期純利益	33円43銭	52円89銭	53円67銭	38円56銭
総　資　産	23,615	24,549	24,554	24,351
純　資　産	20,230	20,891	21,053	21,164
1株当たり純資産	1,064円43銭	1,118円89銭	1,154円53銭	1,172円18銭

『セシカ』から『セシカブルー』へ

20 年の歴史を経て、時代性とともにカジュアル感を纏い、『セシカブルー』へとブランド名を変更します。

ライフスタイルの変化の中で自分のスタイルを持つ女性たちへ向けて

前身のイレギュラーサイズを展開する「エルモレア」から 2000 年にナチュラル＆リラックスをキーワードに、新世代ミセスに向けた優しい着心地を実感していただけるフリーサイズブランド「セシカ」が誕生しました。時代へのフィット感を大切にした、フェミニンでカジュアルなウエアリングを独特なレイヤリングによって発信し続けてまいりました。

20th Anniversary

CECICA BLUE

2020 年 秋
新生「セシカブルー」としての新たな旅立ち

20 周年を迎えた今、いつの時代も感性を研ぎ澄まし、その瞬間のエッセンスを取り入れながら「BLUE」の語感が持つイメージ＝ カジュアル感、快活さ、軽快さをもとにブランドをリファインしてまいります。

●リファインへの KEYWORD
「CHEERFUL」　：　快活さ・元気さ
「PLAYFUL」　：　遊び心・楽しさ

「自分の宝物にしたくなるような大切な洋服を提案していきたい」という、TIMELESS なものづくりで大人の女性が楽しめるワクワク感をもった上質カジュアルを提案する「セシカブルー」にこれからもご期待ください。

BRANDS

オリジナリティ溢れる、それぞれのカタチ
―明確なスタイルを打ち出すアパレル&ファッショングッズとテキスタイル―

BRAND LINEUP

PINORE
（ ピノーレ ）

上質で知的な空間に心を満たしながら、常に自分の生き方を楽しみ、描き続ける大人の女性に向けて、モダンライフクロージングを提案します。

CECICA BLUE
（ セシカブルー ）

特別感、個性を大切にする女性たちへ。「フェミニンカジュアル」をテーマに、大人の女性が楽しめるワクワク感を持った上質カジュアルを提案します。

JUDY COLLECTION
（ ジュディコレクション ）

女性ならではのときめき感を大切に、洗練された大人のこだわりとやさしさをさりげなく表現するコンテンポラリーなフェミニンブランド。

LUPUY
（ リュピュイ ）

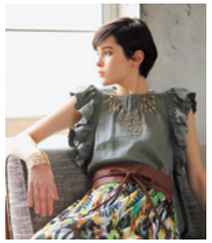
「STYLE UP & FUN」、スタイリングに華やかさを添えて、ライフスタイルを豊かにするトータルグッズを提案します。

PRIDE
INTERNATIONAL DESIGN
（ プライド ）

自分らしさを追求する女性たちへ、セレクト性を重視した「リッチカジュアルスタイル」をGOODSも含めたトータルコーディネートで提案します。

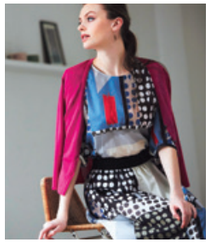
PRIDE BIS
（ プリデビス ）

プライドのGOODSブランド。WEARブランドのプライドと共に、大人の女性の魅力を最大限に引き出すアイテムを展開します。



PREUVE
（ プルーヴ ）

心地よく美しい、大人の女性に贈る快適なデイリーエレガンス。個性や独自性を大切にしながらも、普遍の美しさを追求したエレガンススタイルを提案します。



mistico
（ ミスティコ ）

「上品」「上質」「しなやか」をキーワードに、大人のためのエレガンススタイルを提案します。

MORABITO BLANC
（ モラビト ブラン ）

時代を超えて色あせないモラビトのフィロソフィーに、“軽やかさと時代性”をプラスし、繊細なものづくりとリラックス感あふれる都会的なスタイルを表現します。

MORABITO PREMIER
（ モラビト プルミエ ）

フランス老舗の最高級バッグメゾン、モラビトの精神を受け継ぎながら、時代が求める“自分らしさ”や“真の贅沢さ”をまとったこだわりのワードローブを提案します。

AUSTIN REED
REGENT STREET, LONDON
（ オースチン リード ）

英国の歴史、スタイルに育まれ、また英国王室御用達の栄誉を持つオースチンリード社とのコラボレーションで、クラス感のあるライトプレタスタイルをお届けします。

TEXTILE

テキスタイル事業は創業以来70年の間に、キング独自のビジネスモデルを創り上げました。
トレンドの発信に参画するプリントのプロフェッショナル集団として、ファッション業界で高い評価を得ています。

WEB SITE

ホームページでも、
各ブランドの詳細をご覧いただけます。

http://www.king-group.co.jp

決算の概要（連結）

連結貸借対照表

百万円

科　　目	第72期 2019年3月31日現在	第73期 2020年3月31日現在
資 産 の 部		
流動資産	**13,189**	**13,298**
現金及び預金	9,929	10,514
受取手形及び売掛金	1,263	885
商品	1,834	1,741
原材料及び貯蔵品	51	41
その他	114	120
貸倒引当金	△4	△5
固定資産	**11,365**	**11,053**
有形固定資産	**8,697**	**8,616**
建物及び構築物	1,939	1,880
土地	6,474	6,480
その他	283	255
無形固定資産	**395**	**304**
投資その他の資産	**2,272**	**2,132**
投資有価証券	1,381	1,209
長期貸付金	5	4
繰延税金資産	77	106
差入保証金	586	585
その他	231	243
貸倒引当金	△11	△16
資産合計	**24,554**	**24,351**

百万円

科　　目	第72期 2019年3月31日現在	第73期 2020年3月31日現在
負 債 の 部		
流動負債	**2,460**	**2,046**
支払手形及び買掛金	897	773
短期借入金	380	380
1年内返済予定の長期借入金	30	–
未払金	364	266
未払法人税等	324	186
未払消費税等	11	62
賞与引当金	248	188
役員賞与引当金	25	18
その他	177	172
固定負債	**1,040**	**1,140**
長期借入金	–	50
退職給付に係る負債	180	175
資産除去債務	118	127
長期未払金	167	167
その他	574	619
負債合計	**3,501**	**3,187**
純 資 産 の 部		
株主資本	**20,698**	**20,932**
資本金	2,346	2,346
資本剰余金	8,127	8,127
利益剰余金	12,367	12,703
自己株式	△2,142	△2,244
その他の包括利益累計額	**354**	**232**
その他有価証券評価差額金	353	232
退職給付に係る調整累計額	0	0
純資産合計	**21,053**	**21,164**
負債及び純資産合計	**24,554**	**24,351**

連結損益計算書

百万円

科　　目	第72期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで	第73期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで
売上高	**11,249**	**10,630**
売上原価	4,950	4,824
売上総利益	**6,299**	**5,806**
販売費及び一般管理費	4,886	4,779
営業利益	**1,413**	**1,027**
営業外収益	**75**	**70**
受取利息	7	7
受取配当金	35	37
受取地代家賃	4	0
仕入割引	23	20
その他	3	3
営業外費用	**7**	**31**
支払利息	2	3
環境対策費用	–	24
その他	4	3
経常利益	**1,482**	**1,066**
特別利益	**1**	**–**
固定資産売却益	1	–
特別損失	**14**	**25**
固定資産除却損	14	25
税金等調整前当期純利益	**1,468**	**1,040**
法人税、住民税及び事業税	450	314
法人税等調整額	21	25
法人税等合計	471	340
当期純利益	**996**	**700**
親会社株主に帰属する当期純利益	**996**	**700**

事業セグメント別売上高

百万円

区　　分	第72期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで	第73期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで
アパレル	**9,485**	**8,896**
テキスタイル	**1,076**	**1,032**
エステート	**687**	**701**
合　計	**11,249**	**10,630**

要約連結キャッシュ・フロー計算書

百万円

科　　目	第72期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで	第73期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	**1,266**	**1,387**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**△315**	**144**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**△609**	**△446**
現金及び現金同等物の増減額	**340**	**1,085**
現金及び現金同等物の期首残高	**8,589**	**8,929**
現金及び現金同等物の期末残高	**8,929**	**10,014**

連結株主資本等変動計算書（2019年4月1日から2020年3月31日まで）

百万円

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	**2,346**	**8,127**	**12,367**	**△2,142**	**20,698**	**353**	**0**	**354**	**21,053**
当期変動額									
剰余金の配当			△364		△364			–	△364
親会社株主に帰属する当期純利益			700		700			–	700
自己株式の取得				△102	△102			–	△102
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					–	△121	△0	△122	△122
当期変動額合計	**–**	**–**	**335**	**△102**	**233**	**△121**	**△0**	**△122**	**110**
当期末残高	**2,346**	**8,127**	**12,703**	**△2,244**	**20,932**	**232**	**0**	**232**	**21,164**

■会社の概要 (2020年3月31日現在)

会社名	株式会社キング
設立	1948年9月
資本金	23億46百万円
社員数	187名(グループ) 282名(店頭販売員等を含む)
主要事業(グループ)	アパレル(レディス・ファッショングッズ) テキスタイル(プリント・無地先染) エステート

■役員 (2020年6月26日現在)

代表取締役会長CEO	山田幸雄
代表取締役社長COO	長島希吉
取締役専務執行役員	石井修二
取締役専務執行役員	四反田孝
取締役	鈴鹿且久
取締役	澤田眞治郎
常勤監査役	苗村尚志
監査役	北村茂昭
監査役	平居新司郎

(注) 1. 取締役の鈴鹿且久氏、澤田眞治郎氏は、社外取締役であり、東京証券取引所が定める独立役員であります。
2. 監査役の北村茂昭氏、平居新司郎氏は、社外監査役であります。

■事業所

●**東京本社**
〒141-0031 東京都品川区西五反田2丁目14番9号 TEL (03) 3490-1371

●**大阪店**
〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1番7号 TEL (06) 6368-7800

●**京都本店**
〒600-8214 京都市下京区東塩小路高倉町2番の1 TEL (075) 681-9110

●**渋谷店**
〒150-0041 東京都渋谷区神南1丁目6番6号 TEL (03) 3476-0260

■株式の状況 (2020年3月31日現在)

●株式の総数及び株主数

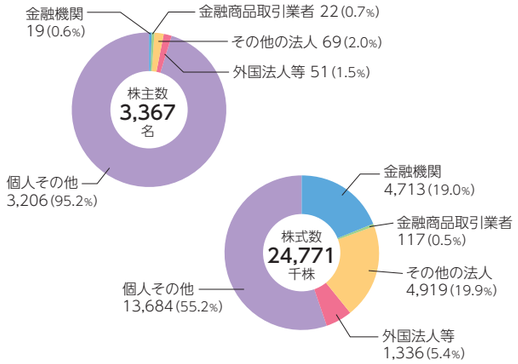
発行可能株式総数	95,572,000株
発行済株式の総数	24,771,561株
当期末現在株主数	3,367名

●大株主

株主名	株式数(千株)
一般財団法人 山田育英財団	1,096
キング共栄会	1,081
大同生命保険 株式会社	1,040
株式会社 中央倉庫	914
株式会社 三菱UFJ銀行	850
株式会社 京都銀行	842
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC	833
有限会社 ワイ・エンタープライズ	800
山田幸雄	731
日本生命保険 相互会社	503

(注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。
2. 当社は、自己株式 6,716千株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

●株式の所有者別分布



■株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
基準日	定時株主総会 3月31日 剰余金の配当 期末 3月31日
定時株主総会	毎年6月に開催
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	(〒541-8502) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 電話 0120-094-777 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
公告の方法	当社のホームページに掲載いたします。 http://www.king-group.co.jp/ir/index.html ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意) 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

単元未満株式の買増制度のご案内

単元未満株式をご所有の株主様は、その単元未満株式の数と合わせて1単元になる数の株式を当社に対して買増請求することができます。詳細につきましては、株主名簿管理人までお問い合わせください。

■株主様ご優待制度のご案内

最低必要株式数 100株

ご優待内容
(1) 図書カードの贈呈
3月31日現在の株主様
●保有株式500株以上1,000株未満の株主様 500円分の図書カードを贈呈
●保有株式1,000株以上2,000株未満の株主様 1,000円分の図書カードを贈呈
●保有株式2,000株以上の株主様 2,000円分の図書カードを贈呈

(2) 当社ファミリーセールご招待
①3月31日現在の100株以上保有の株主様
●6月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
●6月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈
②9月30日現在の100株以上保有の株主様
●12月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
●12月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈

※当社ファミリーセールは、当社グループ社員・家族及びその関係者を対象に東京会場及び大阪会場にて開催しております。

KING CO.,LTD.

http://www.king-group.co.jp

UD FONT 見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。