

YAMATO INTERNATIONAL REPORT

[第75期 株主通信]

75

2020.09.01

2021.08.31

[証券コード 8127]

yamato
INTERNATIONAL

SWITCH
MOTION
CROCODILE

株主の皆様へ

ものを創り 人を創り お客様と共に心豊かな毎日を創ります



取締役社長 盤若 智基

株主の皆様方には、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、当社第75期株主通信(2020年9月1日から2021年8月31日まで)をお届けするにあたり、その概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響による経済活動の制限や個人消費の低迷が長期化し企業収益が悪化する等、厳しい状況で推移いたしました。ワクチン接種の広がりによる沈静化が期待されておりますが、感染力が従来より強いとされる変異株の影響等により新型コロナウイルス感染症の収束時期は依然として見通せず、先行き不透明な状況となっております。

一方、当アパレル・ファッション業界におきましては、消費増税による根強い節約志向に加え、度重なる緊急事態宣言発出に伴う人々の外出自粛や商業施設の臨時休業等の影響が長期化しており、極めて厳しい状況が続いております。

このような経営環境の中、当社グループは「ものを創り 人を創り お客様と共に心豊かな毎日を創る」という不変のミッションのもと、いつの時代でも、どのような環境下でも、お客様の不満や問題を解決し 求められるものを提供し 最初に想起される真のブランド「シン・ブランド創り」を始動しております。そしてこれらを背景に、3年後のあるべき姿を目指した中期ビジョン「Yamato2023」にて掲げた3つの分野、収益率を高める分野(GMS)、売上を徹底的に伸ばす分野(EC/CITERA)、将来の成長基盤を確立する分野(直営)、それ

ぞれの戦略を確実に実行することで事業構造の転換を図り、持続的な企業価値の向上を目指してまいります。

基幹事業であるCROCODILE(クロコダイル)は、1963年の発売以来、半世紀以上にわたり愛され続ける当社のオリジナルブランドです。ライフスタイルテーマ「クロコダイルTrad2020」のもと、改めて原点である顧客起点に立ち返り、ブランドコンセプトに基づいた既顧客の満足度向上と活性化に繋がる商品の強みや付加価値を戦略的に構築し、また潜在顧客が興味を持ち共感できる新しいスタイルを提案してまいります。更に商品・店舗・コミュニケーション等全てにおいて一貫性を保ち提供することで、お客様のブランドに対する認知・認識を深め顧客を獲得し、事業の持続的な成長を目指してまいります。

新規事業である「CITERA(シテラ)」は、「アクティブ・トランスファー・ウェア」をテーマに、スタンダードなスタイルにテクノロジーを用いた素材や機能を持たせ、都市内・都市間の移動を「より快適」「よりスマート」にするフリクションレスで利便性の高い商品開発に注力するとともに、新しいファンクションやサービスへの投資を積極的に行うことで、更なる売上拡大を目指しております。また、米国発アウトドアファッションブランド「Penfield(ペンフィールド)」と、日本国内における商標権を取得したハワイ発カジュアルサーフブランド「Lightning Bolt(ライティングボルト)」はブランド認知度と価値向上に注力し、ライセンス事業の拡大を目指してまいります。

当連結会計年度における連結業績及びその他の事業報告

2021年8月期は通期での「黒字化」を最大の目標に掲げ、不採算分野の整理、強固な財務基盤の回復、効率化とローコスト経営、これら3つの施策を着実に実行し、想定以上に長引くコロナの影響をもともに受けたものの、経常利益・当期純利益で「黒字化」を達成することができました。コロナ禍のような有事でも利益が出せる体制が整いつつあります。

■連結業績

【売上高】	136億9千1百万円(前年同期比3.9%減)
【売上総利益率】	44.9%(前年同期比2.8ポイント増)
【営業利益】	△3億6千4百万円(前年同期は△9億2千3百万円)
【経常利益】	9千2百万円(前年同期は△7億6千万円)
【親会社株主に帰属する当期純利益】	3千万円(前年同期は△12億9千5百万円)

■セグメント別

【繊維製品製造販売業】	133億8千5百万円(前年同期比4.0%減)
【不動産賃貸事業】	3億5百万円(前年同期比0.3%減)

■国内展開店舗(※2021年8月31日現在)

コーナー・FC店/886店舗 直営・アウトレット店/11店舗
(クロコダイルグループは前期末より35店舗減少)

■ヤマト インターナショナルグループ状況

【ヤマト ファッションサービス株式会社】(物流業務)
タイムリーな商品デリバリーや入出荷業務の効率化と精度向上を目指し本格稼働した自動ソーターに加え、成長著しいEC事業に向け新たに自動製封函機を導入する等、積極的な投資を行っております。



「シン・ブランド創り」

いつの時代でも どのような環境下でも、お客様の不満や問題を解決し 求められるものを提供し 最初に想起される真のブランドを創ることを目指してまいります。

■中期ビジョン「Yamato2023」

「シン・ブランド創り」を常に目指しながら、3年後のあるべき姿に向け掲げた3つの分野、収益率を高める分野(GMS)、売上を徹底的に伸ばす分野(EC/CITERA)、将来の成長基盤を確立する分野(直営)、に引き続き注力してまいります。

○収益率を高める分野(GMS)

当社の主力チャネルであるGMSにおいては、顧客起点で商品開発・店舗経営・販売を推し進めることで現在の既顧客を活性化し、また、競合ブランドユーザー等の潜在顧客を獲得することで、店舗あたりの売上を押し上げてまいります。リブランディングにより各ブランドのコンセプト スタイル ターゲット客等、更にはそれぞれの役割や存在意義を明確化したクロコダイルにおいて、2021年秋冬はその活動が商品や店頭にも本格的に反映するファーストシーズンとなります。その精度とスピードを上げ、GMSの店舗あたりの売上と収益率を高めながら、規模を維持し拡大することを目指します。

○売上を徹底的に伸ばす分野(EC/CITERA)

成長著しいEC事業に積極投資を行い、徹底的に成長拡大を図ります。既顧客に加え店舗で獲得された新規登録会員への販売を強化し、中でも最大の成長を見込むレディスは特に重要視しつつEC専用商品の開発も試みております。更にこれらの潜在顧客をも取り込みながら、中期ビジョン「Yamato2023」が完了する翌年の全社売上シェアの1割を目指しております。会員獲得・付加価値の高い商品の開発・販売在庫の確保・コミュニケーションの一貫性に重点を置き取り組みを強化することで、引き続きクロコダイル・CITERA共に順調な成長を遂げてまいります。

○将来の成長基盤を確立する分野(直営)

潜在顧客の獲得と一つの店舗で結果を出し成功事例を築き上げることを目的とし、それを実現するための商品と店舗の原型づくりを戦略的に推し進めております。事業構築に最も時間を要する領域となりますが、店舗としての役割を明確にし、一つ一つの課題をクリアにすることで、将来の成長基盤の確立を目指します。

■社会への取り組み

昨今、企業に対する社会からの期待や責任は多岐にわたり、企業が果たすべき役割の重要性はますます高まっております。当社グループにおきましては「人権方針」の制定等社会への取り組みのほか、ペーパーレス化の推進やグリーン調達等の環境面、また人財の多様性などガバナンス面へも注力する等、これまでも大小様々な取り組みを行ってまいりました。今後も、環境(E)・社会(S)・ガバナンス(G)それぞれに対する社会の期待や要請に対し、当社として出来るところから取り組みを広げ、引き続き持続可能な社会の形成に向け活動・貢献してまいります。

■配当

2021年8月期の配当金につきましては、1株あたり年間5円(中間0円、期末5円)とさせていただきます。

今後も事業の更なる成長を図るとともに、株主の皆様への利益還元や資本効率の改善等による中長期的な株式価値向上を目指してまいります。

【次期の株主配当予定】1株あたり年間5円(中間0円、期末5円)



クロコダイル 酒々井プレミアムアウトレット店

株主の皆様方におかれましては今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

「クロコダイル」がニューノーマル時代の 「大人世代」に向け、リブランディング



クロコダイルは「大人のTPO」をスマートに演出するブランドです。
「洗練された雰囲気」と「自由で快適な着心地」が
心豊かな生活をサポートします。

BRAND LIST

CITERA®

CITERAはスタンダードなスタイルにテクノロジーを用いた素材や機能を持たせ、「活動的に＝Active」「移動＝Transfer」する都市生活者の、「より快適」「よりスマート」な都市型ライフスタイルの実現をサポートします。

ニューノーマル時代の「大人世代」に向け、
グループ全体で新たなカジュアルウェア・スタイルを提案してまいります。



SWITCH MOTION CROCODILE

「Active Life」機能性と社会適正のバランスを維持した「Sporty」「Outdoorsy」の
ライフスタイルシーンをサポートし、
地球環境に関心を持つ「Sustainable mind」も大切にします。



CROCODILE CODE

「SHIN STANDARD」 快適に・楽しく・心豊かに過ごす
新しい時代のカジュアル・ドレスコードを
一緒に紡ぎサポートします。



Penfieldは1975年、アメリカ・マサチューセッツ州
ハドソンで誕生したアウトドアブランドです。Pのアル
ファベットに熊のマークは、保温性と自然への優し
さを表しています。



Lightning Boltはレジェンドサーファー ジェリー・ロベ
スとその仲間達が、シンボルマークの“稲妻マーク”を自
身のサーフボードにつけて使い始めたのをきっかけと
して、ハワイで誕生した世界的なサーフブランドです。

連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	当 期 2021年 8 月31日現在	前 期 2020年 8 月31日現在
資産の部		
流 動 資 産	9,068,160	9,095,343
現金及び預金	4,850,590	4,334,347
受取手形及び売掛金	1,038,079	1,249,899
有 価 証 券	999,998	999,998
た な 卸 資 産	1,965,592	2,292,329
そ の 他	215,422	220,571
貸 倒 引 当 金	△ 1,523	△ 1,804
固 定 資 産	11,945,000	11,822,346
有形固定資産	6,638,879	6,748,248
無形固定資産	19,678	25,626
投資その他の資産	5,286,442	5,048,472
投資有価証券	4,873,303	4,680,119
差入保証金	75,388	66,829
そ の 他	365,421	329,194
貸 倒 引 当 金	△ 27,671	△ 27,671
資 産 合 計	21,013,160	20,917,690

科 目	当 期 2021年 8 月31日現在	前 期 2020年 8 月31日現在
負債の部		
流 動 負 債	4,084,989	4,010,345
支払手形及び買掛金	610,674	479,729
電 子 記 録 債 務	2,441,172	2,586,612
1年内返済予定の長期借入金	220,043	167,372
そ の 他	813,099	776,630
固 定 負 債	980,554	1,107,783
長 期 借 入 金	398,170	618,213
そ の 他	582,384	489,570
負 債 合 計	5,065,543	5,118,128
純資産の部		
株 主 資 本	15,306,229	15,399,044
資 本 金	4,917,652	4,917,652
資 本 剰 余 金	4,988,692	4,988,692
利 益 剰 余 金	5,763,798	5,856,433
自 己 株 式	△ 363,914	△ 363,733
その他の包括利益累計額	641,388	400,516
純 資 産 合 計	15,947,617	15,799,561
負 債 純 資 産 合 計	21,013,160	20,917,690

※ 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：千円)

科 目	当 期	前 期
	2020年 9月 1日から 2021年 8月31日まで	2019年 9月 1日から 2020年 8月31日まで
売 上 高	13,691,168	14,252,386
売 上 原 価	7,550,287	8,246,738
売 上 総 利 益	6,140,881	6,005,647
販売費及び一般管理費	6,505,332	6,929,572
営 業 利 益	△ 364,451	△ 923,925
営 業 外 収 益	463,851	181,043
営 業 外 費 用	6,583	17,463
経 常 利 益	92,816	△ 760,345
特 別 利 益	—	60,482
特 別 損 失	5,116	328,415
税金等調整前当期純利益	87,700	△ 1,028,279
法人税、住民税及び事業税	36,260	36,122
法 人 税 等 調 整 額	20,790	231,103
当 期 純 利 益	30,649	△ 1,295,504
親会社株主に帰属する当期純利益	30,649	△ 1,295,504

※記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	当 期	前 期
	2020年 9月 1日から 2021年 8月31日まで	2019年 9月 1日から 2020年 8月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	759,253	△ 1,485,234
投資活動によるキャッシュ・フロー	57,329	△ 168,759
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 300,351	△ 536,393
現金及び現金同等物に係る換算差額	10	△ 860
現金及び現金同等物の増減額	516,242	△ 2,191,246
現金及び現金同等物の期首残高	5,334,346	7,525,593
現金及び現金同等物の期末残高	5,850,589	5,334,346

※記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(2020年 9月 1日から2021年 8月31日まで)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証 券評価差額金	繰延ヘッジ 損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計	
当 期 首 残 高	4,917,652	4,988,692	5,856,433	△ 363,733	15,399,044	380,498	△ 1,616	21,634	400,516	15,799,561
当 期 変 動 額										
剰 余 金 の 配 当			△ 123,284		△ 123,284					△ 123,284
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			30,649		30,649					30,649
自 己 株 式 の 取 得				△ 180	△ 180					△ 180
株主資本以外の項目の 当 期 変 動 額 (純 額)						212,866	△ 1,087	29,093	240,871	240,871
当 期 変 動 額 合 計	—	—	△ 92,634	△ 180	△ 92,815	212,866	△ 1,087	29,093	240,871	148,055
当 期 末 残 高	4,917,652	4,988,692	5,763,798	△ 363,914	15,306,229	593,364	△ 2,703	50,727	641,388	15,947,617

※記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

貸借対照表

(単位：千円)

科 目	当 期	前 期
	2021年 8月31日現在	2020年 8月31日現在
資産の部		
流 動 資 産	8,780,389	8,827,912
固 定 資 産	11,900,610	11,809,136
資 産 合 計	20,680,999	20,637,048
負債の部		
流 動 負 債	4,080,781	3,974,250
固 定 負 債	958,856	1,098,914
負 債 合 計	5,039,638	5,073,164
純資産の部		
株 主 資 本	15,050,700	15,185,001
評価・換算差額等	590,660	378,882
純 資 産 合 計	15,641,361	15,563,883
負 債 純 資 産 合 計	20,680,999	20,637,048

※記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(単位：千円)

科 目	当 期	前 期
	2020年 9月 1日から 2021年 8月31日まで	2019年 9月 1日から 2020年 8月31日まで
売 上 高	13,691,168	14,252,386
売 上 原 価	7,550,287	8,246,738
売 上 総 利 益	6,140,881	6,005,647
販売費及び一般管理費	6,574,552	6,974,808
営 業 利 益	△ 433,671	△ 969,161
営 業 外 収 益	467,398	204,406
営 業 外 費 用	6,583	17,450
経 常 利 益	27,143	△ 782,204
特 別 利 益	—	60,482
特 別 損 失	5,116	296,745
税引前当期純利益	22,027	△ 1,018,468
法人税、住民税及び事業税	22,565	21,947
法 人 税 等 調 整 額	10,296	240,395
当 期 純 利 益	△ 10,835	△ 1,280,811

※記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書 (2020年 9月 1日から2021年 8月31日まで)

(単位：千円)

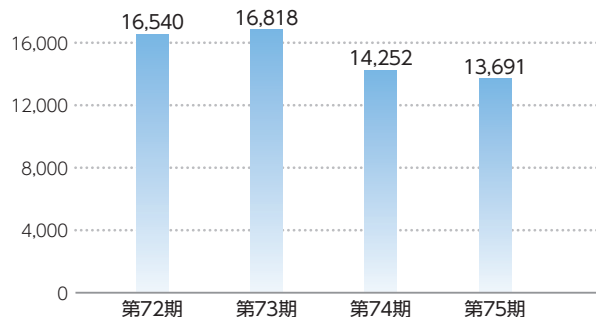
	株主資本										評価・換算差額等				純資産 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
		資本 準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益剰余金			利益剰余金 合計							
					配当平均積立金	別途積立金	繰越利益剰余金								
当 期 首 残 高	4,917,652	1,229,413	3,759,279	4,988,692	500,000	5,700,000	△ 557,609	5,642,390	△ 363,733	15,185,001	380,498	△ 1,616	378,882	15,563,883	
当 期 変 動 額															
配当平均積立金の取崩					△ 500,000	500,000		－		－				－	
別途積立金の取崩						△2,000,000	2,000,000	－		－				－	
剰余金の配当							△ 123,284	△ 123,284		△ 123,284				△ 123,284	
当期純利益							△ 10,835	△ 10,835		△ 10,835				△ 10,835	
自己株式の取得									△ 180	△ 180				△ 180	
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)											212,866	△ 1,087	211,778	211,778	
当期変動額合計	－	－	－	－	△ 500,000	△2,000,000	2,365,879	△ 134,120	△ 180	△ 134,300	212,866	△ 1,087	211,778	77,477	
当 期 末 残 高	4,917,652	1,229,413	3,759,279	4,988,692	－	3,700,000	1,808,269	5,508,269	△ 363,914	15,050,700	593,364	△ 2,703	590,660	15,641,361	

※記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

財務・業務ハイライト（連結）

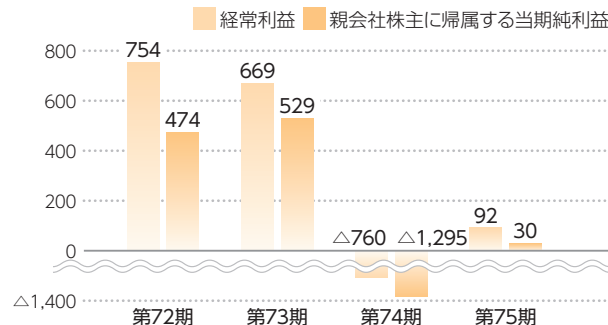
●売上高

(単位：百万円)



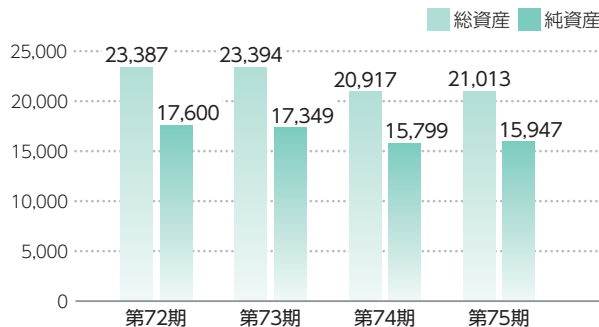
●経常利益／親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



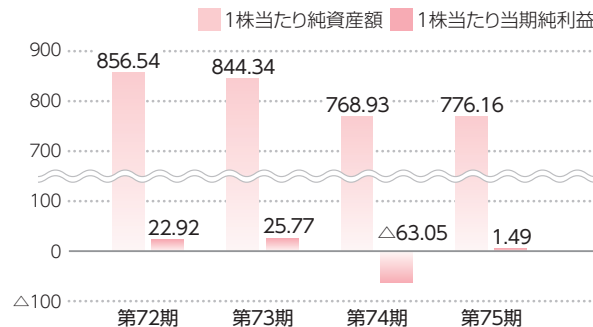
●総資産／純資産

(単位：百万円)



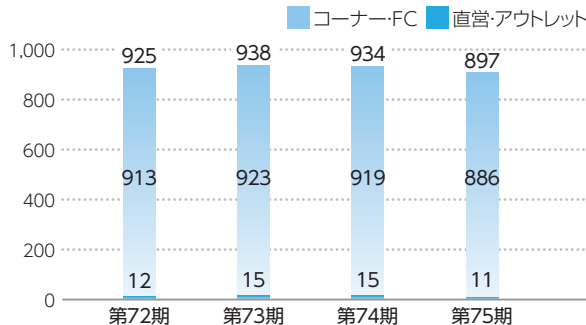
●1株当たり純資産額／1株当たり当期純利益

(単位：円)



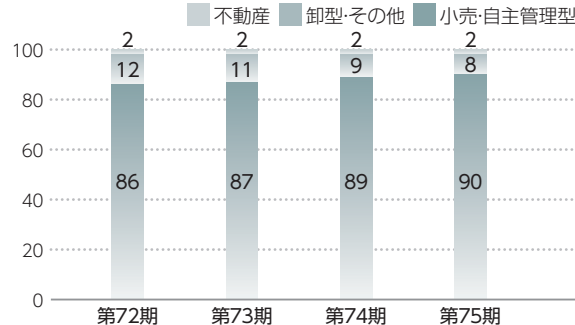
●小売・自主管理型売場数

(単位：店)



●小売・自主管理型売場の売上比率

(単位：%)



株式の状況

2021年 8月31日現在

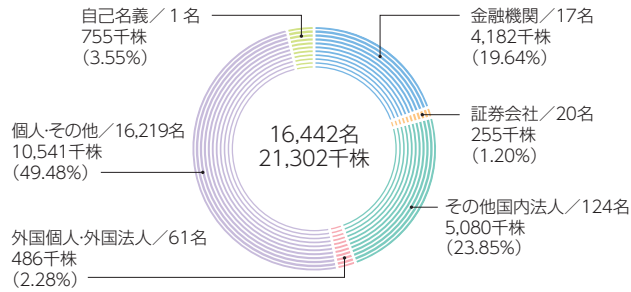
発行可能株式総数 71,977,447株
発行済株式の総数 21,302,936株
株主数 16,442名
(前期末比 196名増)

大株主（上位10名）

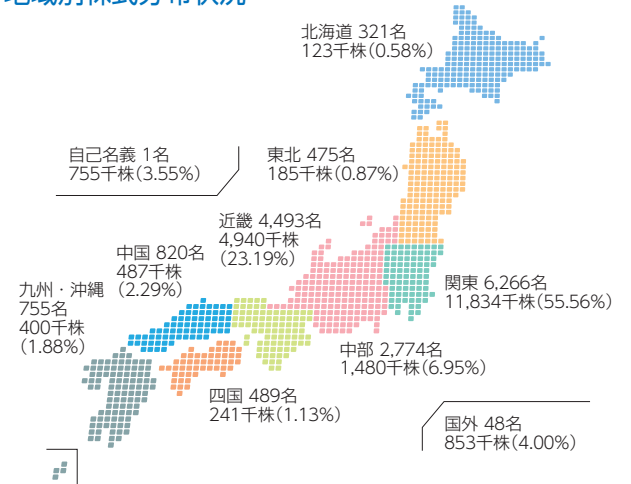
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
セネシオ有限会社	2,600	12.65
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,042	5.07
株式会社三菱UFJ銀行	1,021	4.96
盤若 智基	600	2.92
日本生命保険相互会社	574	2.79
藤原 美和子	374	1.82
盤若 真美	353	1.71
株式会社大林組	330	1.60
株式会社りそな銀行	308	1.49
三井物産株式会社	300	1.46

(注) 持株比率は、自己株式（755千株）を控除して計算しております。

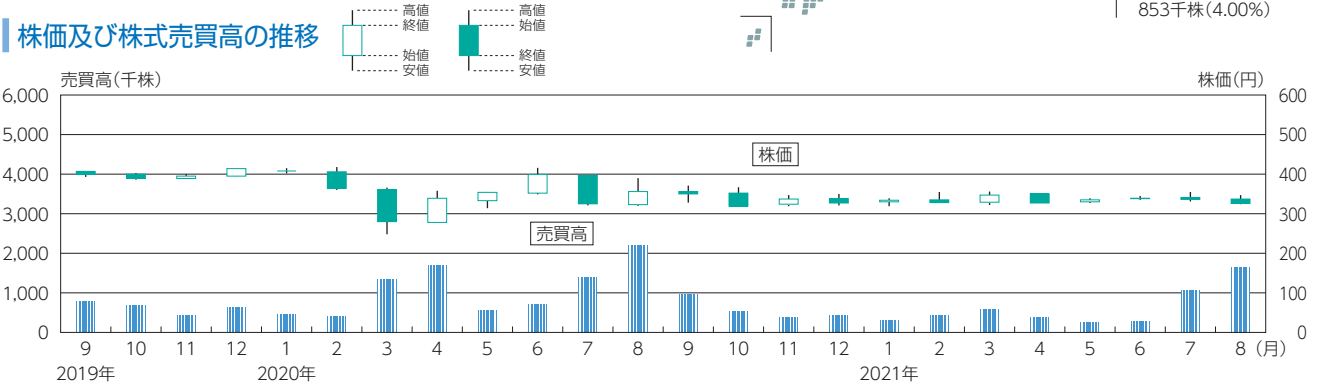
所有者別株式分布状況



地域別株式分布状況



株価及び株式売買高の推移



会社概況 2021年 8 月31日現在

設 立	1947年（昭和22年） 6 月16日
資 本 金	4,917,652,803円
主要な事業内容	当社グループは、カジュアルウェア中心のアパレル企業として、カットソーニット、布帛シャツ、横編セーター、アウター、ボトム、その他小物雑貨等の繊維製品製造販売業及び不動産賃貸事業並びにこれらに関連した事業を営んでおります。
主 な 事 業 所	大阪本社 大阪府東大阪市森河内西一丁目 3 番 1 号 東京本社 東京都大田区平和島五丁目 1 番 1 号
連 結 子 会 社	ヤマト ファッションサービス株式会社 本社 大阪府東大阪市
当社グループの従業員数	194名（1,103名） （注）従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は（ ）内に当連結会計年度の平均人員を外数で記載しております。

役員の状況 2021年11月19日現在

代 表 取 締 役 社 長	盤 若 智 基
取 締 役 常 務 執 行 役 員	奥 中 信 一
取 締 役 常 務 執 行 役 員	梅 川 実
取 締 役 常 務 執 行 役 員	中 野 雅 敏
取 締 役（社外取締役）	岩 田 宜 子
取 締 役（社外取締役）	北 村 禎 宏
常 勤 監 査 役	船 原 淳 一
常 勤 監 査 役	市 原 英 之
監 査 役（社外監査役）	和 田 正 宏
監 査 役（社外監査役）	細 川 良 造
常 務 執 行 役 員	川 島 祐 二
執 行 役 員	辻 紀 明
執 行 役 員	増 田 道 則
執 行 役 員	門 井 嘉 裕

（注）取締役 岩田宜子氏、取締役 北村禎宏氏ならびに監査役 和田正宏氏、監査役 細川良造氏は、株式会社東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない、独立役員であります。

株主優待制度のご案内

毎年 8 月31日現在の当社株式300株以上ご所有の株主様に対して下記の基準により贈呈いたします。

【ご所有株式数】	【ご優待内容】
500株以上	自社商品 3,000円相当
300株～499株	自社商品 1,000円相当

ご優待商品の発送は12月（予定）となります。

なお、株主優待制度へのお問合せは、下記の電話番号及びメールアドレスまでお願いいたします。

電話 06-6747-9500（総務課）
メールアドレス soumubu@yamatointr.co.jp

当期の株主様ご優待商品

ご所有株式500株以上



スウィッチモーションクロコタイルバスタオル
クロコタイルメンズソックス
クロコタイル今治タオルハンカチ

ご所有株式300株～499株



クロコタイルメンズソックス
クロコタイル今治タオルハンカチ

株主メモ

事業年度	毎年9月1日から翌年8月31日まで
定時株主総会	毎年11月に開催
基準日	定時株主総会 毎年 8月31日 期末配当 毎年 8月31日 中間配当 毎年 2月末日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により当社ホームページ (http://www.yamatointr.co.jp/) に掲載いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
お問合せ先	○証券会社に口座をお持ちの株主様 お取引の各証券会社、各取引店 ○特別口座の株主様 (証券会社に口座をお持ちでない場合) 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
お取扱店	みずほ信託銀行株式会社 全国本支店(*) (※)トラストラウンジではお取扱いできませんのでご了承ください。 みずほ証券株式会社 全国本支店 ブナネットブース (みずほ銀行内の店舗) ※未払配当金のお支払いにつきましては、両株主様とともに上記「特別口座の株主様」のお問合せ先・お取扱店並びに、みずほ銀行 全国本支店でもお取扱いいたします。(みずほ証券では取次のみとなります)
上場金融商品取引所	東京証券取引所市場第一部 証券コード 8127

■特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座は証券会社の口座と異なり、株式を売買することはできません。売買等のお取引を希望される株主様は、証券会社に口座を開設いただき、特別口座から証券会社の口座に株式の振替請求をしていただきますようお願いいたします。

ヤマト インターナショナル株式会社

〒577-0061 大阪府東大阪市森河内西一丁目3番1号
TEL.06-6747-9500 (代表)



BRAND INDEX



【クロコダイルメンズ】



CROCODILE

【クロコダイルレディス】

SWITCH
MOTION
CROCODILE

【スイッチモーション クロコダイル】

CROCODILE CODE

【クロコダイルコード】

CITERA®

【シテラ】



【ベンフィールド】



【ライティングボルト】



■クロコダイル公式アプリが登場



アプリのインストールはこちら



LINE でもお得なキャンペーン情報や新作
アイテム情報などを配信いたします。

LINEを友達追加

電話・FAXでのご注文が
できるようになりました。

電話



0120-810-862

受付 10:00~17:00 (土日祝日・年末年始除く)

FAX



0120-810-905

365日24時間受信
(ご注文手続きはカスタマーセンター営業日時内)