

Challenging New Worlds with Big Sky-thinking

～大胆な発想で新しい世界への挑戦～



SINANEN

証券コード：8132

SINANEN REPORT

シナネンホールディングス株式会社

第88期 第2四半期 株主通信

2021.4.1 ~ 2021.9.30



CONTENTS

P1 トップメッセージ

P3 **【特集】コーポレート・ガバナンス**

P4 当社グループの上期トピックス

P5 第15回「いつもありがとう」
作文コンクール優秀作品紹介



販売価格の上昇と投資強化などを要因に
当第2四半期は増収減益となりました。
引き続き、将来的な収益性向上を見据え
経営基盤整備への投資を継続してまいります。

代表取締役社長 山崎 正毅



▶ これまでの取り組み

当社グループは、前期より3か年の第二次中期経営計画をスタートしました。定量目標を収益ではなく「ROE6%以上」とし、3つの定性目標（①資本効率の改善、②持続的成長を実現する投資、③社員の考え方・慣習・行動様式の変革）による基盤整備を確実に実行する戦略です。

その2年目となる当期は、将来の経営基盤となる新規事業への先行投資やDX（デジタルトランスフォーメーション）推進に向けたIT関連投資など、「②持続的成長を実現する投資」の実行に注力しています。また、2021年4月に「グループ連携推進室」を新設し、グループ会社間の経営資源・事業ノウハウ・ネットワークの共有などの取り組みを推進しています。

▶ 当第2四半期の業績について

当第2四半期の業績につきましては、売上高が1,005億18百万円、営業損失は42百万円、経常利益は3億23百万円となりました。

当期は収益認識基準（2ページ参照）を適用したことから、当第2四半期の業績は従来の基準より売上高で58億79百万円減少し、営業利益、経常利益はそれぞれ3億85百万円減少していることにご留意ください。

売上高は、原油価格やプロパンCPの高騰にともなう販売価格の大幅な上昇により増収となりました。一方、新規

事業・IT関連投資の費用先行に加えて、エネルギーソリューション事業（BtoB事業）における反動減などの影響から減益となりました。

各セグメントにおける状況と取り組みは2ページに記載しております。エネルギー卸・小売周辺事業（BtoC事業）ではLPガスの売上総利益の増加や住宅事業の復調により収益認識基準適用前においては好調な推移となりました。

また、エネルギーソリューション事業（BtoB事業）では全体として低調に推移した一方で、非エネルギー及び海外事業では各領域で事業成長や収益への貢献がみられました。

▶ 株主の皆様へ

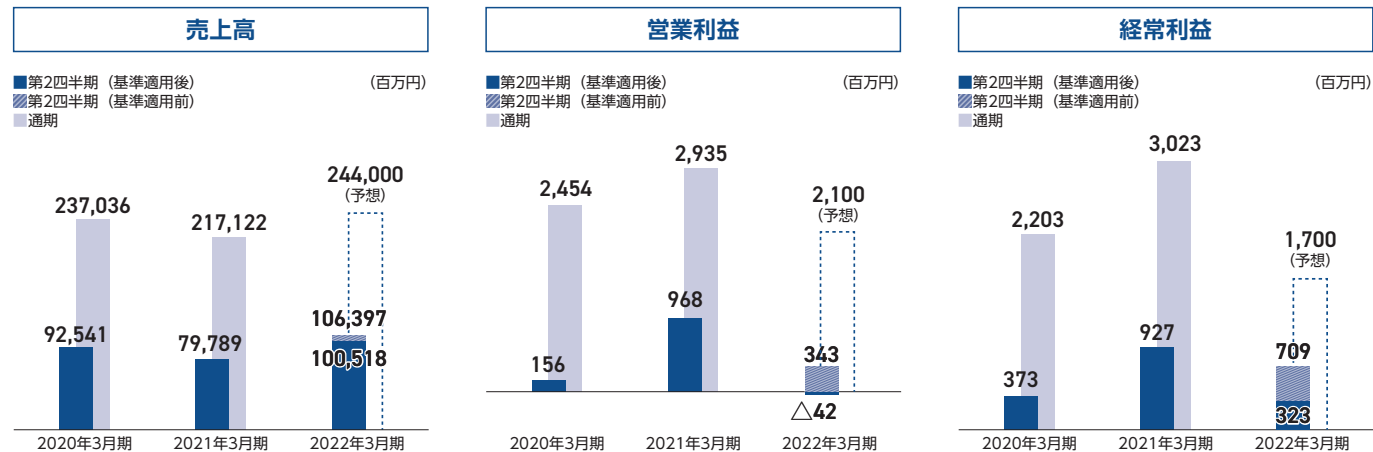
通期の業績につきましては、2021年5月14日に公表した予想（売上高2,440億円、営業利益21億円、経常利益17億円）に変更はありません。なお、収益認識基準の適用による通期での影響については、従来2021年4月分の収益となっていた2021年3月検針日翌日から3月末日までの未検針分収益を利益剰余金に加算し、2022年3月検針日翌日から3月末日までの未検針分収益を通期連結損益及び包括利益計算書に見積り計上するため、軽微に留まる見込みです。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

- ポイント**
- ☑ 原油価格・プロパンCPの高騰にともなう販売単価の上昇により増収
 - ☑ 非エネルギー事業、DX推進に向けたIT領域への投資強化による営業減益
 - ☑ シェアサイクル事業、建物維持管理事業など非エネルギー事業の増収増益

収益認識基準について

当期の期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用し、サービスをお客様に提供したタイミングで、サービスの対価を見込みの金額で収益として認識することとなりました。当社への影響が大きい具体例としては、これまで検針日を基準に収益計上していたサービス（LPガス事業など）について、当期より、検針日から決算日まで生じた収益を見積り計上することになっています。



エネルギー卸・小売周辺事業 BtoC事業



▶ **石油・ガス事業** 原油価格・プロパンCPの高騰による販売単価の上昇が売上高に影響。
「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響を受けたが、収益認識基準適用前の基準では、LPガスの差益確保による収益増加に加えて住宅事業の復調などにより、好調な推移。

エネルギーソリューション事業 BtoB事業



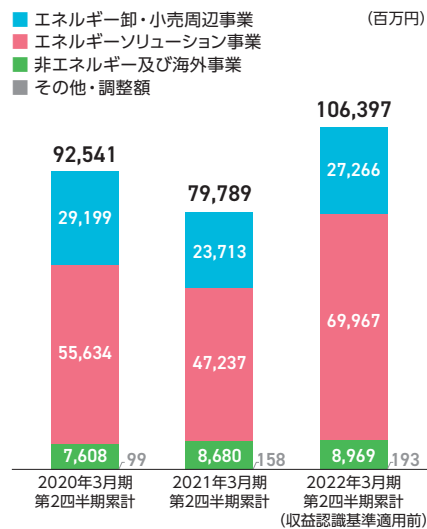
▶ **石油事業** 原油価格などの高騰による販売単価の上昇が売上高に影響。
▶ **電力事業** 調達コストの上昇に加え、前期より開始した環境配慮型小売電力の販促費の増加などが営業利益に影響。
▶ **大型風力発電事業（韓国）** 新型コロナウイルス感染症拡大や地域住民の反対運動から開発許可取得が遅れ、商業運転開始時期を未定に変更。
▶ **新型マイクロ風車関連事業** 北海道札幌市など多様な環境下における実証実験を計画。

非エネルギー及び海外事業

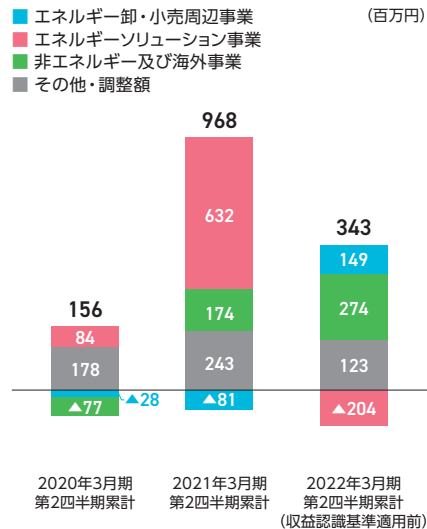


▶ **自転車事業** プライベートブランド車の開発、リハビリ介護製品分野へ進出するも、前期の特別定額給付金による需要の反動減が影響。
▶ **シェアサイクル事業** 小田急電鉄、JR東日本開発との連携などによりステーション数が増加（9月末現在、2,000カ所超）。運営効率化で赤字幅縮小。
▶ **環境・リサイクル事業** 主力の「木くずリサイクル」は取引高が回復。「金属リサイクル」などその他事業も好調。
▶ **抗菌事業** 新型コロナウイルス感染症拡大による需要の増加から抗菌剤の販売が国内外で好調。
▶ **システム事業** 主力のLPガス基幹業務システムの安定的な貢献に加え、電力自由化に対応した顧客情報システム（電力CIS）が大幅に伸長。
▶ **建物維持管理事業** 医療施設での感染消毒清掃の新規受注増加に加え、集合住宅のメンテナンス件数も増加。

セグメント別売上高構成



セグメント別営業利益構成

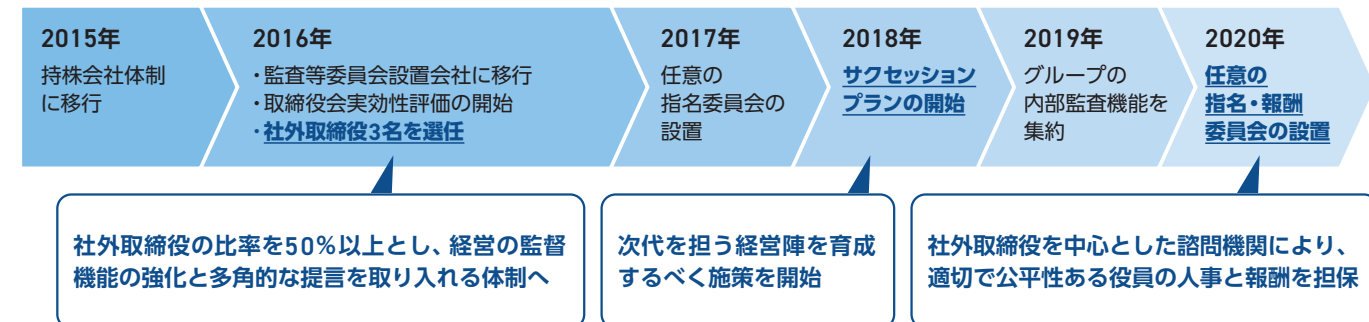


※その他・調整額は、当社が管理している不動産賃貸収入に加えて、各報告セグメントに配分されていない全社費用などです。



当社グループはコーポレート・ガバナンス（企業統治）の強化を通じ、持続的な成長に向けた経営の透明性・健全性の確保と、意思決定の迅速化を進めています。当期は、さらに多様な意見を経営に取り入れ、株主の皆様をはじめとするステークホルダーとの価値共有を進める施策を導入することで、企業の社会的価値の向上を図っています。

これまでのコーポレート・ガバナンス強化の取り組み



新たな取り組み

「譲渡制限付株式報酬制度」の導入により株主の皆様との価値共有を強化

当社グループでは、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主の皆様との価値共有を進めることを目的に、譲渡制限付株式報酬制度を導入しました。付与対象者は、①当社取締役（監査等委員である取締役を除く）、②当社従業員の一部、③当社子会社の取締役の一部です。付与株式数は基本報酬の10%相当とし、具体的な配分は取締役会で決定します。

「譲渡制限付株式報酬制度」とは？

一定期間において譲渡を制限された自社株式を報酬とする制度です。株価や配当利回りの向上がインセンティブ効果となることから、株主目線の経営と中長期的な経営努力を促すとされ、近年、上場企業における導入が加速しています。

多角的な視点を持つ社外取締役を迎え、経営への監督・提言を強化

2021年6月の株主総会決議により、監査等委員である社外取締役に村尾信尚氏を迎えました。村尾氏は財務官僚、大学教授、報道番組のキャスターを歴任し、豊富な経験と幅広い見識、国内外に豊富な人脈を有しています。既存の企業経営の概念にとらわれない多角的かつ専門的な視点で監督・提言等の役割を期待し、経営のさらなる透明性・健全性の向上につなげていきます。



社外取締役（監査等委員）
村尾 信尚 氏
1955年10月1日生

INTERVIEW

Q. 選任されてからの当社への印象について

エネルギーの老舗企業が、脱炭素の時代にどのような変革を成し遂げるのか。そこに強い期待と関心を抱き、社外取締役の打診を受けさせていただきました。

まだ就任から半年に満たないのですが、山崎社長をはじめとする経営陣は危機感をもって改革に挑んでいることが伺えます。そこにおける私の役割は、官僚・キャスターとして広く社会を見据えた経験を活かし、当社の既成概念にとらわれない「新たな視点」を提供していくことです。実際に取締役会では遠慮なく様々な提言を語っていますが、真摯に耳を傾けていただけると感じています。

Q. 社外取締役としての今後の取り組み

経営の透明性と説明責任は非常に重要だと考えています。私は財務官僚時代に国会答弁の想定問答を作成してきました。「答えやすい問答」だけではなく、答えに窮する「センシティブな問い」も想定すること。そして、良いことも悪いことも含めて、その先にいる国民に納得いただける説明をすることの大切さを実感しました。

これは企業における株主の皆様への説明も同様です。透明性を一層担保し、企業価値の向上に貢献していきたいと考えています。

また、公務員の不正防止に対処した経験を活かし、実効性あるコンプライアンスの徹底にも監査等委員として取り組んでまいります。



使用電力を実質再生可能エネルギー100%にシフトする オフサイトコーポレートPPA事業が環境省のモデル事業に採択



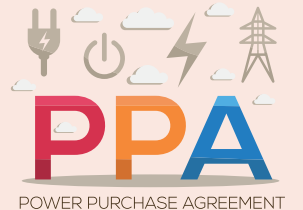
- ・自社グループ内で「オフサイトコーポレートPPA」による実質再生可能エネルギー100%の電力供給を実現
- ・脱炭素社会の実現に寄与する取り組みとして、環境省のモデル事業に採択

シナネン株式会社は、再生可能エネルギー（以下、再エネ）の導入・調達ソリューションを提供する株式会社グリーンエナジーコネクトと提携し、シナネンホールディングス株式会社が保有する旧本社ビルとシナネンエコワーク株式会社の千葉リサイクルセンターへの「オフサイトコーポレートPPA」による再エネ由来の電力供給事業を2022年2月より開始します。グリーンエナジーコネクトが設置する非FITの低圧太陽光発電所（合計約270kW）からの生グリーン電力を、小売電気事業者であるシナネンを通じて供給します。

また、この事業は環境省の「令和3年度オフサイトコーポレートPPAによる太陽光発電供給モデル事業」に採択されています。今後、この事業をロールモデルとし、法人向けエネルギーソリューション事業のひとつとして展開していく予定です。

「オフサイトコーポレートPPA」とは？

「コーポレートPPA」とは、企業が発電事業者と結ぶ長期間の電力購入契約を指します。その中でも、企業の敷地から離れた場所（オフサイト）にある再生可能エネルギーの発電設備から、送配電ネットワークを経由して電力を供給する仕組みを「オフサイトコーポレートPPA」といいます。



日高都市ガスが「ソーシャルひだかんファレンス2021」にて 最高賞「シルバープライズ」を受賞



- ・事業者・市民・日高市の3者にメリットがあるかがポイント
- ・空き家管理・不動産事業が地域貢献事業であると評価され受賞

日高都市ガス株式会社は、2021年9月11日に埼玉県日高市で開催された同市内でソーシャルビジネスを展開する事業者を対象としたコンテスト「ソーシャルひだかんファレンス2021」にて、最高賞「シルバープライズ」を受賞しました。「持続可能な地域のために～負動産を富動産へ～」と題し、空き家管理・不動産事業を中心とした地域連携のビジネス展開を提案。SDGs達成に向けた地域貢献事業であると評価され受賞となりました。



自転車業界初！ 足こぎ車いす「COGY」の販売を開始



- ・歩行困難な方のリハビリ器具としてグローバルで注目される同製品の販売総代理店契約を自転車業界で初めて締結
- ・自転車事業で培った技術を活用し、販売からメンテナンスまで提供

自転車販売店「サイクルプラザ ダイシャリン」を展開するシナネンサイクル株式会社は、株式会社TESSと販売代理店契約を結び、2021年8月28日より足こぎ車いす「COGY（コギー）」の販売を開始しました。COGYは歩行困難な方のリハビリに用いられる介護福祉機器です。シナネンサイクルは店舗下の販売や試乗、メンテナンスサービスを提供することで、地域の介護・福祉に貢献してまいります。



足こぎ車いす「COGY」

言葉ではいえない家族への気持ちを作文に書いてみよう

[illegible]

シナネン賞

増田 さいたま市立土蔵小学校 一年

島田 潤しまだ じゅん

うちのちようなんは左きき

うちのちようなんはじつはばくです。でもパパはいつもじぶんがちようなんだといっています。なぜならアイスやおかしをたべるときはくりいっぱいたべるしテレビもパパが好きなばんぐみばかり見るからです。それでばくはパパとけんかをしたり、おこつてばくがなくときもあります。

でもばくはパパが大すきです。パパはやさしくておもしろいです。しごとがいそがしくてもじかんがあつたらたのしくあそんでくれるし、ママからおこられていやなときはパパがなぐさめてくれます。

ばくのパパはあかるくていつもえがおです。でもパパは右手がつかえないしやがいです。バイクじこで大ケガになって左ききになったのです。それでパパはばくが赤ちゃんのときめんどうを見る事ができなかったとききました。

たしかにばくがうちえん生のときとめだちのおとうさんたちが「パパ先生」になるためにまいしゅうようちえんにきたけどばくのパパは一もきたことがありませんでした。うんどうかいのつなひきもおとうさんたちがさんかしましたがパパはでれなかったです。そのときはばくはまだ小さかったのちよつとさびしかったです。

だけどいまはだいじょうぶです。パパとこうえんであそぶときキャッチボールはできないけどバドミントンはたのしくできます。おでかけのときはじてん車はむりだけど車のうんてんはじょうずです。ばくが赤ちゃんのときはいっしょにふろには入れなかったけどいまは二人でふろをいっしょに使えます。

ばくのパパは左ききなのでこれからもまだできないことがあるとおもいます。でもばくがどんどんおおきくなるからつだつてあげることもどんどんおおきくなるとおもいます。それでこれからばくがパパの右手になれるとおもいます。

「パパ、これからはばくがパパの右手になるよ！そしてうちのちようなんはばくだから、よろしくね！」

評価のポイント

構成力、表現力ともに優れており情景が目に見え、ドラマを観ているよう。

評価のポイント

四つの顔をもつ母をしっかりと観察している。自分の思いを丁寧に表現している点も素晴らしい。

「二日お母さん」

わたしはお母さんと二人家ぞくだ。いつもお母さんが家のことをしてくれる。ある休みの日、わたしは「お母さん」のやくをかわってみることにした。「一日お母さん」だ。

けつ行の日をきめたら、まずはじゅんぴ。お母さんの行どうをじつくりかんさつする。ふむふむ、おふろは前の日のよるにあらうんだな。あらかじめコツを聞いておいたものもある。お母さんがかかさないのはトイレそうじだ。つわりがひどかった時トイレで長い長い時間をすごし、その後ぶじにわたしが生まれたので、おれの気もちでそうじをしているらしい。そうじはたなの上から下へ。もちろんゆかやべんきのうらもわすれずに。りょうりは、おばあちゃんに教えてもらってけいかくをたてた。あとは、けつ行の日までお母さんのよこでいろいろと見学したり、道ぐのばしよをおぼえたりした。

さあ、いよいよ「一日お母さん」の日。ルールは二つ。りょうりする時はかならず声をかけること。一人で火をつかわないこと。

まずはねているお母さんをおこす。今日はわたしがお母さん。名前でよんであげるんだ。

「ななちゃんおきて、朝だよ」。

ほんやりとおきてきたお母さんをせ中にかんじながら、わたしは朝ごはんに目玉やきをつくる。できあがったら、食べる前にせんたくきのスィッチを入れに行く。ごはんを二人で食べおわったら、ちようどせんたくきからおわりの合図がきこえた。ペランダでしわをのばしながらきれいにほす。そうじきかけにトイレそうじ。うん、なかなか上手にうごけている。すこし時間があつたので、パソコンでしごとをしているお母さんに「ななちゃん、ちよつと休けい、おちゃんにしましよ」と声をかけ、こうちやを入れた。

いよいよ本日のメイン、ばんごはん。メニューはかわらそば。お肉、それからうすやきたまご。さいごにつくつたうすやきたまごはあつてさわれず、さめるまでじつとまつというもつたいない時間をすごしてしまった。そばをほぐす水をよういするのめわすれてしまい、水をとりに行っている間に、なんと、そばがこげてしまった。さいごのさいごにさんさんだ。そういえば、お母さんは先にたましておくをつくって、さましている間にお肉、すいためたそばをほぐしたりしていたな。一つ一つはできても、じゅんぱんをまちがえると空き時間がふえたり、たりなかつたりするんだな。おふろもちゃんと前の日のよるにあらつていたつ。まるで時間のバズルだ。

「一日お母さん」はあつというまだった。じゅんぴの時間のほうが長かった。「お母さん」は一日だけではできない。つながつた毎日の時間をうまく組み合わせてなりたつていらず。

そう、お母さんは一日にしてならず。

お母さん、いつもありがとう。

評価のポイント

母に対する素直な気持ちを読んだ人の心にスツと届く、すごく明るくて素敵な作品。

福岡県 明治学園小学校 二年

能美^{のうみ}にな

ミライフ賞

福岡県 敬愛小学校 三年

おばあちゃんのミッション

安田^{やすだ} 彩乃^{あやの}

わたしの心の栄養は、おばあちゃんにくれるお手紙です。お手紙には、わたしがいじめる言葉がたくさん書いてあります。「毎日、学校をがんばっているね。」や、「来週、花火大会があるから来てね。」というものです。わたしは、おばあちゃんのお手紙を読むと、心がほかほかになって、元気がわいてきます。

そして、もう一つ。おばあちゃんのお手紙には、わたしが少しがんばらたつていけるやくそくが書いてあります。たとえば、「今日はお母さんのお手伝いを三回してね。」や、「ばんごんは、いつもより一口多く食べよう。」ということ。わたしは、それを、「おばあちゃんミッション」とよんで、いつも楽しみにしています。

ミッションがかなりようしたら、おばあちゃんに電話をします。おばあちゃんはいつも、

「すごいすごい。がんばったね。」

とほめてくれます。わたしは、おばあちゃんにほめてもらうことが、どんなに嬉しいんです。そして、次のミッションをもらうのが、楽しみです。

おばあちゃんは、たっせいできそうにないミッションは出したことがあります。「次の算数テストでは百点を取ろう。」ではなく、「今日は計算のまちがいを一つなくそう。」「明日は文章をよく読んで問題とこう。」というように、一歩ずつミッションが進んでいきます。そして、いつのまにか、テストでも良い点数が取れているんです。これには理由があって、わたしのたっせいたったときのよろこびを何でも味わってほしいからなんです。たしかに、毎日ミッションをかなりようした方が、がんばろうという気持ちがつづくし、よろこびもたくさん味わえます。わたしは

「さすがおばあちゃん。わたしの事、何でも知っているね。」

と言うと、

「ゆうしゆうなクライアントですから。」

と喜んでわらっています。わたしは、その時のおばあちゃんの笑顔が本当に大好きです。

今月は、おばあちゃんの体調が悪くて、ミッションが止まったままです。だから今は、わたしがクライアントになって、おばあちゃんにミッションを出しています。今日のミッションは、「お日さまを一分間あびること。」です。おばあちゃんはミッションを楽しんでくれています。おばあちゃんからミッションかなりよるの電話があるたび、わたしはうれしくてたまいません。おばあちゃんといっしょに、元気を取りもどしている気持ちになります。こんなよろこびを味わわせてくれるなんて、これはわたしはやりすぎです。わたしは、ゆうしゆうなクライアントです。わたしはこれからは、おばあちゃんミッションをかなりようしながら、心も体もせいぜい長生きしたいと思います。おばあちゃんには、感謝の気持ちでいっぱいです。

評価のポイント

ミッションを通して家族の絆を深めていく姿がとても素敵。心から感動できる作品。

ご協力いただいた方全員にクオカード500円分をプレゼント!!

株主アンケート

株主の皆様の声をお聞かせください

当社グループでは、株主の皆様のご意見を今後のIR活動に活かしていきたいと考えています。つきましては、同封のハガキまたは右記サイトにアクセスし、アンケートにご協力いただきますようお願い申し上げます。ご協力いただいた方全員にクオカード500円分をプレゼントします。

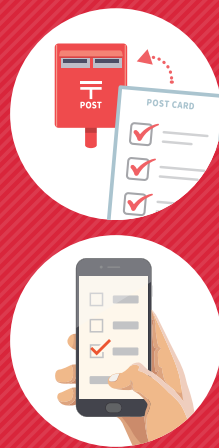
アンケート実施期間：2022年1月31日（月）まで



Provided by TAKARA Printing

<https://q.srdb.jp/>

アクセスコード ▶ 8132



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

SDGsへの取り組み

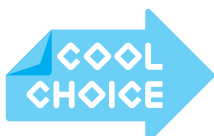
当社グループでは、地域に密着した総合エネルギーサービス企業として、SDGsの達成に向けて、様々な取り組みを継続的に行っています。

詳細は当社Webサイトをご覧ください

<https://sinanengroup.co.jp/sustainability/sdgs.html>



環境省が推奨する「COOL CHOICE」に賛同しています



未来のために、いま選ぼう。

当社グループは、温室効果ガス削減目標を達成するために環境省が推進する国民運動「COOL CHOICE (クールチョイス)」に賛同しています。事業活動における一層の地球温暖化対策を検討・推進することを主旨とするこの運動の理念に則り、当社グループも日本の脱炭素社会の実現に貢献をしております。



※SDGs (持続可能な開発目標) とは、2015年に国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」にて記載された2030年までに持続可能でよりよい世界を目指す国際目標です。17のゴール・169のターゲットから構成され、地球上の「誰一人取り残さない (leave no one behind)」ことを誓っています。

会社情報・株式情報 (2021年9月30日現在)

■ 会社情報

商号 シナネンホールディングス株式会社
本店所在地 東京都港区三田三丁目5番27号 住友不動産三田ツインビル西館6階
創業 1927年4月11日
設立 1934年4月25日
資本金 156億3,000万円
連結従業員 3,158名 (臨時従業員1,510名を含む)

■ 役員

代表取締役社長 山崎 正毅
代表取締役専務COO 清水 直樹
常務取締役 椎名 忠聡
取締役 間所 健司
社外取締役 (常勤監査等委員) 平野 和久
社外取締役 (監査等委員) 重森 豊
社外取締役 (監査等委員) 篠 連
社外取締役 (監査等委員) 村尾 信尚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から3月31日まで
剰余金の配当基準日 3月31日
定時株主総会 毎年6月下旬
株主名簿管理人 みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所 〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
同連絡先・郵便物送付先 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-288-324 (フリーダイヤル) (受付時間 平日9:00~17:00)
電子公告により、当社ホームページ (<https://sinanengroup.co.jp/>) に掲載いたします。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた時は日本経済新聞に掲載いたします。
各種事務手続き 詳しくは、こちらのページにてご確認ください。
<https://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/>

■ 株式情報

発行済株式総数 13,046,591株
株主数 3,294名
大株主

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
株式会社UH Partners 2	1,067,900	9.79
光通信株式会社	992,900	9.10
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	861,200	7.89
コスモ石油マーケティング株式会社	789,105	7.23
明治安田生命保険相互会社	672,000	6.16
出光興産株式会社	473,808	4.34
シナネングループ取引先持株会	457,616	4.19
株式会社三井住友銀行	260,787	2.39
学校法人麻生塾	260,000	2.38
シナネングループ従業員持株会	250,541	2.29

※1. 当社は自己株式2,139,814株を保有していますが、上記大株主からは除外しています。
2. 持株比率は、自己株式2,139,814株を控除して計算しています。

