

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	令和2年5月28日
【事業年度】	第56期（自平成31年3月1日至令和2年2月29日）
【会社名】	株式会社リンガーハット
【英訳名】	RINGER HUT CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 佐々野 諸延
【本店の所在の場所】	長崎県長崎市鍛冶屋町6番50号 （同所は登記上の本店所在地で実際の業務は下記で行っております。） 東京都品川区大崎一丁目6番1号T O C 大崎ビル14階
【電話番号】	（03）5745-8611
【事務連絡者氏名】	常務取締役 小田 昌広
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区大崎一丁目6番1号T O C 大崎ビル14階
【電話番号】	（03）5745-8611
【事務連絡者氏名】	常務取締役 小田 昌広
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 証券会員制法人福岡証券取引所 （福岡県福岡市中央区天神二丁目14番2号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第5 2期	第5 3期	第5 4期	第5 5期	第5 6期
決算年月	平成28年 2月	平成29年 2月	平成30年 2月	平成31年 2月	令和 2年 2月
売上高 (千円)	41,129,427	43,844,733	45,682,694	46,928,548	47,279,463
経常利益 (千円)	2,681,345	3,158,487	2,782,284	2,310,941	1,460,098
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (千円)	1,271,838	1,620,331	1,333,086	837,223	210,606
包括利益 (千円)	1,130,619	1,511,057	1,362,117	929,297	372,238
純資産額 (千円)	11,169,845	19,005,402	19,916,434	19,133,896	18,471,301
総資産額 (千円)	25,828,485	33,192,770	31,769,430	32,380,897	33,717,152
1株当たり純資産額 (円)	522.79	764.63	799.68	768.07	741.29
1株当たり当期純利益又は当期純損失 ( ) (円)	58.53	73.26	53.60	33.58	8.46
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	43.2	57.3	62.6	59.0	54.7
自己資本利益率 (%)	11.4	8.5	6.7	4.4	-
株価収益率 (倍)	39.15	30.87	44.53	69.50	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	3,185,598	3,544,625	3,560,382	3,151,387	2,676,882
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,866,526	1,614,051	3,072,858	7,080,698	2,954,510
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,491,648	5,276,531	3,461,845	583,933	1,018,657
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	1,711,400	8,906,956	5,975,177	1,431,619	2,208,638
従業員数 (人)	496	514	617	627	644
[外、平均臨時雇用者数]	[4,704]	[4,867]	[4,869]	[4,975]	[5,136]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 売上高には、その他の営業収入も含めております。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 自己資本利益率及び株価収益率については、当期純損失のため記載しておりません。

5. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者(パート・アルバイト)数は、期中平均雇用人数(1ヶ月165時間換算(ただし、第52期及び第56期については1ヶ月166時間換算))を[ ]外数で記載しております。

6. 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数及び1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については、株式付与E S O P信託口が所有している当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第5 2 期	第5 3 期	第5 4 期	第5 5 期	第5 6 期
決算年月	平成28年 2 月	平成29年 2 月	平成30年 2 月	平成31年 2 月	令和 2 年 2 月
売上高 (千円)	18,979,772	20,104,756	21,171,123	21,380,167	21,474,053
経常利益 (千円)	1,521,461	2,520,075	2,574,224	2,156,234	2,076,634
当期純利益 (千円)	498,068	1,592,200	1,464,012	1,010,495	646,405
資本金 (千円)	5,066,122	9,002,762	9,002,762	9,002,762	9,002,762
発行済株式総数 (株)	22,067,972	26,067,972	26,067,972	26,067,972	26,067,972
純資産額 (千円)	9,046,088	16,872,037	17,920,868	17,144,653	17,406,837
総資産額 (千円)	23,569,075	30,721,562	28,840,628	29,201,122	30,137,310
1株当たり純資産額 (円)	423.39	678.80	720.28	688.91	699.29
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	17.00 (9.00)	20.00 (9.00)	16.00 (9.00)	12.00 (5.00)	10.00 (5.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	22.92	71.98	58.86	40.53	25.97
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	38.4	54.9	62.1	58.7	57.8
自己資本利益率 (%)	5.5	9.4	8.2	5.9	3.7
株価収益率 (倍)	100.00	31.42	40.55	57.58	80.52
配当性向 (%)	74.2	27.8	27.2	29.6	38.5
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	125 [493]	117 [442]	143 [433]	149 [442]	158 [480]
株主総利回り (%) (比較指標：配当込み TOPIX)	110.3 (112.1)	109.8 (112.4)	116.5 (137.4)	114.6 (115.5)	103.4 (136.4)
最高株価 (円)	3,050	2,684	2,657	2,754	2,642
最低株価 (円)	2,075	2,054	2,223	2,099	2,078

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 売上高には、その他の営業収入を含めております。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者(パート・アルバイト)数は、期中平均雇用人数(1ヶ月165時間換算(ただし、第52期及び第56期については1ヶ月166時間換算))を[ ]外数で記載しております。

5. 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数及び1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については、株式付与E S O P信託口が所有している当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。

## 2【沿革】

- 昭和45年6月 浜勝商事株式会社（法律上の存続会社）設立（資本金130万円）  
なお、実質上の存続会社、株式会社「浜かつ」は昭和39年3月に設立（資本金100万円、昭和48年4月（株）浜勝に商号変更）され、昭和54年3月1日に浜勝商事株式会社に吸収合併
- 昭和49年8月 「長崎ちゃんめん」（現・「長崎ちゃんぼん」）及び「ぎょうざ」を主力商品にしたチェーン店の第1号店を長崎市に開店（リンガーハット長崎宿町店）  
当該店舗は、子会社株式会社サン・ナガサキ（昭和51年9月（株）長崎ちゃんめん）に商号変更）において開店し、昭和52年3月に株式会社浜勝に営業譲渡
- 昭和54年3月 （株）浜勝を吸収合併（合併時の資本金9,500万円）
- 昭和54年3月 浜勝商事株式会社を株式会社浜勝に商号変更
- 昭和54年9月 関東地区第1号店（通算第37号店）を埼玉県さいたま市に開店（大宮バイパス与野店）
- 昭和56年3月 「長崎皿うどん」の販売を開始
- 昭和57年8月 株式会社浜勝を株式会社リンガーハットに商号変更
- 昭和58年6月 佐賀県神埼郡吉野ヶ里町に佐賀工場を新設
- 昭和60年6月 リンガーハット・100号店（福岡大橋店）を福岡県福岡市に開店
- 昭和60年10月 福岡証券取引所に株式を上場
- 昭和61年3月 当社グループにおける店舗建設・メンテナンスを行うため、リンガーハット開発株式会社を設立
- 昭和62年2月 「とんかつ」専門店のチェーン展開のため、株式会社浜勝を設立し、株式会社長崎浜勝よりとんかつ専門店等6店を営業譲渡
- 昭和63年8月 静岡県駿東郡小山町に富士小山工場を新設
- 平成4年11月 社員ライセンスオーナー・1号店（熊本健軍店）を開店
- 平成5年3月 株主優待制度を発足
- 平成6年4月 関西地区第1号店（通算第225号店）を大阪府東大阪市に開店（東大阪西堤店）
- 平成6年8月 中京地区第1号店（通算第230号店）を愛知県岡崎市に開店（愛知岡崎店）
- 平成9年3月 株式会社浜勝の株式を日本証券業協会に店頭売買有価証券として新規登録
- 平成10年7月 東京証券取引所に株式を上場
- 平成12年2月 東京証券取引所、大阪証券取引所の市場第一部に指定
- 平成13年3月 （株）浜勝を吸収合併（合併時の資本金558,400千円）
- 平成17年3月 リンガーハット・500号店（福岡橋本店）を福岡県福岡市に開店
- 平成18年2月 とんかつ濱勝・100号店（福岡大名店）を福岡県福岡市に開店
- 平成18年9月 会社分割により持株会社制に移行し、長崎ちゃんぼん・とんかつ・和食の各事業をそれぞれリンガーハットジャパン株式会社・浜勝株式会社・卓袱浜勝株式会社（現：リンガーフーズ株式会社）へ承継
- 平成21年5月 『長崎卓袱浜勝』事業を完全子会社である卓袱浜勝株式会社（現：リンガーフーズ株式会社）より譲受
- 平成21年5月 「卓袱浜勝株式会社」を「株式会社和華蘭」に商号変更
- 平成21年10月 リンガーハット全店において、使用するすべての野菜の国産化を実施  
『野菜たっぷりちゃんぼん』販売開始
- 平成22年1月 タイでの当社事業を共同で行うために現地法人及び株式会社ニチレイフーズと合併でChampion Foods Co.,Ltd.を設立
- 平成22年4月 リンガーハット・タイ1号店「バンコクK-Village店」をタイバンコク市に開店
- 平成22年6月 リンガーハット佐世保大野店で日本初の麺業態のドライブスルー開始
- 平成22年9月 太宰府工場を佐賀工場敷地内に移転し、西日本地区の生産・物流拠点を佐賀に集約
- 平成23年3月 レストラン運営会社Ringer Hut America Inc.とフランチャイズ契約を締結し、アメリカ第1号店の「リンガーハット サラトガ店」をオープン
- 平成24年4月 Ringer Hut Hawaii Inc.を設立
- 平成24年7月 リンガーハット海外直営1号店となるハワイワイキキ店を開店
- 平成24年7月 東京本社（大田区大森北）及び福岡本社（福岡市博多区）を東京都品川区大崎にグループ本社として統合
- 平成25年3月 Ringer Hut Hong Kong Co.,Ltd.（中国名：稜閣屋有限公司）を設立
- 平成25年4月 Ringer Hut (Thailand)Co.,Ltd.を設立
- 平成25年12月 外販事業拡大のため「株式会社和華蘭」を「リンガーフーズ株式会社」に商号変更

平成27年3月 Ringer Hut Taiwan Co.,Ltd. (台湾名：台湾棧閣屋有限公司) を設立  
平成28年5月 PT Ringer hut Indonesia.を設立  
平成28年8月 株式会社ミヤタの株式取得  
平成29年4月 Ringer Hut Cambodia Co.,Ltd.を設立  
平成29年6月 Ringerhut and Shimizu Holding Corpを設立  
令和元年5月 京都府京田辺市にて京都工場稼働開始  
令和元年6月 佐賀県神埼郡吉野ヶ里町に佐賀第3工場を新設

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（株式会社リンガーハット）とリンガーハットジャパン株式会社、浜勝株式会社、リンガーフーズ株式会社、リンガーハット開発株式会社、株式会社ミヤタ、Ringer Hut Hawaii Inc.、Ringer Hut(Thailand) Co.,Ltd.、Champion Food Co.,Ltd.、Ringer Hut Cambodia Co.,Ltd.及びRingerhut and Shimizu Holding Corpの連結子会社10社、持分法適用関連会社のRinger Hut Hong Kong Co., Ltd.、台湾棧閣屋有限公司及びPT Ringer Hut Indonesiaの合計14社により構成されており、「長崎ちゃんぽん」及び「とんかつ」を主力商品とする店舗の運営及びそれに関連する業務を行っております。

当社グループの事業内容に係わる位置付けは次のとおりであります。

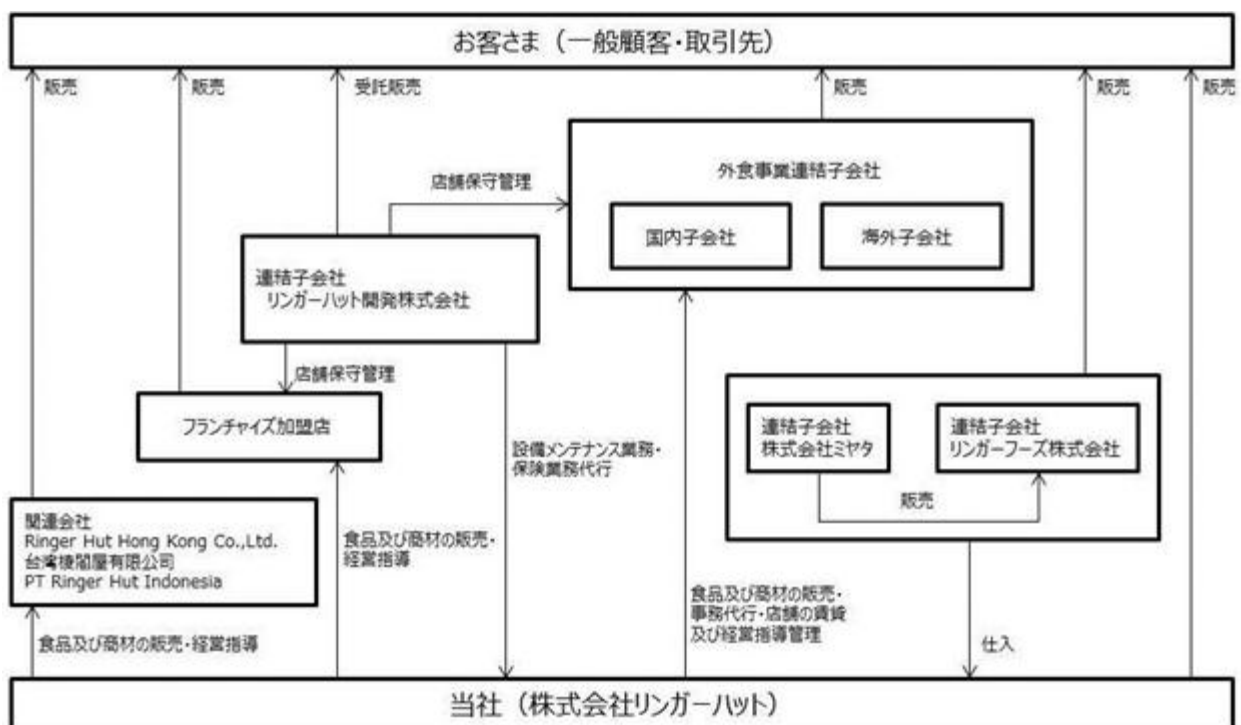
なお、次の3部門は「第5 経理の状況 1.(1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

長崎ちゃんぽん.....リンガーハットジャパン株式会社、Ringer Hut Hawaii Inc.、Ringer Hut(Thailand) Co.,Ltd.、Champion Food Co.,Ltd.、Ringer Hut Cambodia Co.,Ltd.、Ringerhut and Shimizu Holding Corp、Ringer Hut Hong Kong Co., Ltd.、台湾棧閣屋有限公司及びPT Ringer Hut Indonesiaは、「長崎ちゃんぽん」の専門店としてチェーン展開をはかっております。なお、リンガーフーズ株式会社は、主にリンガーハットブランド商品の外部販売を行っております。

とんかつ.....浜勝株式会社、Ringer Hut Hawaii Inc.及びChampion Food Co.,Ltd.は、「とんかつ」の専門店としてチェーン展開をはかっております。なお、株式会社ミヤタは店舗で使用及び販売している漬物の製造及び販売を行っております。

設備メンテナンス...リンガーハット開発株式会社は、主にグループ外食事業店舗の設備メンテナンスを営んでおります。

事業系統図は次のとおりであります。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
リンガーハットジャパン(株) (注) 4、5	長崎県長崎市 鍛冶屋町	100,000	長崎ちゃんぼん	100.0	食品及び商材の販売、事務代行 店舗賃貸及び経営指導管理 役員の兼任4名
浜勝(株) (注) 4、5	長崎県長崎市 鍛冶屋町	100,000	とんかつ	100.0	食品及び商材の販売、事務代行 店舗賃貸及び経営指導管理 役員の兼任5名
リンガーフーズ(株)	長崎県長崎市 鍛冶屋町	30,000	長崎ちゃんぼん	100.0	当社グループ外販事業ブランド の展開 役員の兼任4名
リンガーハット開発(株)	東京都多摩市	100,000	設備メンテナンス	100.0	店舗メンテナンス工事等の委託 事務所・一部店舗の賃貸 役員の兼任3名
(株)ミヤタ	長崎県大村市	10,000	とんかつ	100.0	漬物の製造及び販売 役員の兼任3名
Ringer Hut Hawaii Inc.	米国ハワイ州	千US\$ 9,960	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	100.0	経営指導管理 資金の貸付 役員の兼任1名
Ringer Hut (Thailand) Co.,Ltd. (注) 2	タイバンコク 市	千バーツ 4,000	長崎ちゃんぼん	49.0	経営指導管理 資金の貸付 役員の兼任1名
Champion Foods Co., Ltd. (注) 3	タイバンコク 市	千バーツ 50,000	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	99.0 (50.0)	経営指導管理 資金の貸付 役員の兼任1名
Ringer Hut Cambodia Co.,Ltd.	カンボジア プノンペン市	千US\$ 650	長崎ちゃんぼん	100.0	経営指導管理 資金の貸付 役員の兼任1名
Ringerhut and Shimizu Holding Corp	フィリピン マニラ市	千ペソ 27,000	長崎ちゃんぼん	66.6	経営指導管理 役員の兼任1名
(持分法適用関連会社)					
Ringer Hut Hong Kong Co., Ltd.	香港	千香港\$ 22,000	長崎ちゃんぼん	49.0	ちゃんぼん事業に関するコンサル ティング 役員の兼任2名
台湾棧閣屋有限公司	台湾台北市	千台湾\$ 40,000	長崎ちゃんぼん	40.0	ちゃんぼん事業に関するコンサル ティング 役員の兼任1名
PT Ringer Hut Indonesia	インドネシア ジャカルタ市	千ルピア 10,000,000	長崎ちゃんぼん	49.0	ちゃんぼん事業に関するコンサル ティング、資金の貸付 役員の兼任2名

(注) 1. 主要な事業の内容の欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。

3. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

4. リンガーハットジャパン(株)及び浜勝(株)は特定子会社であります。

5. リンガーハットジャパン(株)及び浜勝(株)は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えております。

主要な損益情報等

(単位：千円)

区分	リンガーハットジャパン(株)	浜勝(株)
売上高	30,602,985	9,233,589
経常利益又は経常損失( )	374,889	22,586
当期純利益又は当期純損失( )	174,591	47,208
純資産額	475,058	99,869
総資産額	2,619,801	950,614

## 5【従業員の状況】

### (1)連結会社の状況

令和2年2月29日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
長崎ちゃんぼん事業	406 (3,822)
とんかつ事業	92 (1,234)
設備メンテナンス事業	28 (9)
全社(共通)	118 (71)
合計	644 (5,136)

(注)1.従業員数は就業人員であり、パート・アルバイト数は、期中平均雇用人数(1ヶ月166時間換算)を( )外数で記載しております。

2.全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2)提出会社の状況

令和2年2月29日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
158 (480)	43.2	14.9	7,332,270

セグメントの名称	従業員数(人)
長崎ちゃんぼん事業	38 (346)
とんかつ事業	2 (63)
全社(共通)	118 (71)
合計	158 (480)

(注)1.従業員数は就業人員であり、パート・アルバイト数は、期中平均雇用人数(1ヶ月166時間換算)を( )外数で記載しております。

2.全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

3.平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3)労働組合の状況

名称	UAゼンセン 総合サービス部門 リンガーハットグループ労働組合
上部加盟団体	UAゼンセン
結成年月日	昭和57年11月29日
組合員数	451名(うち当社組合員106名)
労使関係の状況	結成以来労使関係は良好であり、特記すべき事項はありません。



## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、「すべてのお客さまに楽しい食事のひとつを心と技術でつくる」を基本理念として、郷土料理の「長崎ちゃんぽん」と「とんかつ」を中心に、親しみやすい「飲食の専門店」を展開してまいりました。素材や味にこだわり、安全・安心・健康で楽しい食事の空間を提供し続けることにより、長期的かつ安定的に企業価値を高める経営を行ってまいります。

#### (2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループでは、日常の営業活動に加え、財務活動を含めた企業のトータルの収益性を重視する観点から売上高経常利益率を重視するとともに、安定した経営基盤の確立を図るためフリーキャッシュ・フローの増大を目標に活動しております。売上高経常利益率10%以上という目標を掲げております。

#### (3) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当社グループでは「すべてのお客さまに楽しい食事のひとつを心と技術でつくる」という基本理念のもと、「全員参加で更なる成長を目指そう」を経営方針のスローガンに掲げております。

その基本戦略は以下のとおりであります。

成長戦略 ~ 主力外食事業2業態を中心に次期主力業態開発も視野に入れ国内外への出店を継続する。

- a. 「長崎ちゃんぽんリンガーハット」は、「長崎の郷土料理ちゃんぽん・皿うどん」の独自性を活かして全国各地へ展開する。
- b. 「とんかつ濱かつ」は、ブランドの知名度向上を進める。
- c. 主力2業態ともに、国内市場は直営店とフランチャイズ店の展開を進める。
- d. 海外市場は、東アジア・東南アジア地域及びアメリカ合衆国に直営及び現地企業とのアライアンス（提携）で長崎ちゃんぽんを主力にした長崎発のレストラン事業を確立する。
- e. 将来の予測される経営環境の変化に対応すべく、次世代に向けた業態開発に注力する。

高収益化 ~ 売上高FLコスト（売上原価＋人件費）比率60%以下の実現

##### a. 店舗

・店舗配置の見直し、メニュー政策及びオペレーション改善等により、1店舗当りの売上高を上げ、人件費率を抑制する。

##### b. 自社工場生産及び物流体制

・関東、関西及び九州の3工場体制により、万一の災害等による生産や物流リスクに備え、トータルの生産性を上げる。

・「製造直売業」志向を強化し、自社工場の内製化率を上げ、品質向上とトータル原価の低減を実現する。

##### c. 本部組織の少数精鋭化

・ITと業務標準化、アウトソーシングを活用し、間接業務の改善を図る。

財務強化 ~ 国内フランチャイズ及び海外アライアンス（提携）の拡大による投資抑制

a. 直営店の新規出店は、リンガーハットの低投資で出店できるフードコート型を主体とし、投資コストを抑える。

b. 国内におけるフランチャイズ展開を全店舗数の30%を目処に進め、自己投資を抑えることにより財務強化を図る。

組織改革と人材育成 ~ 成長を支える人づくりと働き甲斐のあるキャリアプラン

a. 定期的な新卒者採用を実施し、社員の若返りを図る。

b. 管理職定員制、能力主義の強化、本部組織の少数精鋭化等の組織改革・人事制度改革を行い、働き甲斐のあるキャリアプランを明示する。

c. 階層別教育の充実を図り、次世代の経営者育成、海外勤務者育成、店長育成を継続的に行うとともに、店舗調理・店舗接客のスキルアップを図るトレーニングプログラムを充実させる。

d. 業務に必要な知識や技能を短時間で習得できるように業務の「見える化」（標準化）を推進する。また、常に最善の見直しができるような仕組みを作り、店舗サービスレベルの向上のみならず、各部門の実行力向上に寄与できる体制づくりをおこなう。

e. 女性活躍推進及び女性採用を強化し、女性が個々の能力を発揮して長く活躍できるよう環境を整備する。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 特定事業への依存と売上高の季節変動について

当社グループは創業以来、飲食店の経営を事業としており、当社グループの主だった事業はこの外食事業であります。したがって、当社グループの業績は、外食産業に対する消費者のニーズの変化、当該業界での競争激化の影響を大きく受ける傾向にあります。

また、当社グループの売上高は1年を通して一定ということではなく、季節によって変動する傾向があります。特に5月のゴールデンウィーク、夏休み及び年末年始の売上高が高くなるため、いわゆる「稼ぎ時」に台風、酷暑、厳寒などの天候の悪影響が及んだ場合、目論見の売上高・利益を達成できなくなる恐れがあります。

### (2) 食の安全と衛生管理について

近年、食品を取り巻く環境においては、野菜の残留農薬問題、BSE問題、異物混入問題、アレルギー物質の表示、輸入食材の安全性の問題などが発生しております。当社グループでは、各原材料メーカーから「食品衛生法」「農林物資の規格化及び品質表示の適正化に関する法律（通称、「JAS法」）」「不当景品類及び不当表示防止法（通称、「景品表示法」）」などの関連諸法規に違反しないことを保証する書面を受領するなど、品質管理については万全の体制で臨んでおります。

また、当社グループにおいては、ご来店いただくすべてのお客さまに安全な商品を提供するため、保健所の指導で行っている衛生検査に加えて、当社グループ内に独自に食品衛生チェックのできる体制を強化すべく「品質保証チーム」を設置し、策定したクリンリネスマニュアル、指導書に基づき、店舗及び工場内での衛生状態が基準どおり保たれているかどうかを定期的に確認しております。

衛生面については今後においても十分留意していく方針ではありますが、食中毒の発生や食品表示法に関する誤表記など、当社固有の食の安全・安心に関わる問題にのみならず、消費者の食品の安全性に対する関心が高まっていることにより、仕入先における無認可添加物の使用などによる食品製造工程に対する不信、同業他社の衛生管理問題などによる連鎖的風評及び口蹄疫や鳥インフルエンザなどの社会全般的な問題など、各種の衛生上の問題や食の安全に関する問題が発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 原材料の仕入について

当社グループが、お客さまに提供する商品の食材等は多種多様にわたるため、疫病の発生や天候不順等により、必要量の原材料確保が困難な状況が生じたり、仕入価格が高騰したりする可能性があります。また、お客さまに提供する商品の食材を外部から調達しており、その一部は海外から輸入しております。したがって、万が一、輸入制限措置などにより、海外からの食材が輸入できないというような問題が発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、「おいしさ」「安全・安心・健康」を達成するため、平成21年4月に国産米粉を使用したぎょうざの販売、平成21年10月より野菜の全量国産化、平成22年1月よりちゃんぽん麺の小麦国産化、平成25年10月よりぎょうざの主要材料の国産化を開始しております。食材の仕入に当っては、国内農家等との長期契約の締結等により仕入価格及び仕入量の安定化を図っておりますが、災害、天候不順、疫病の発生等により、必要量の原材料確保が困難な状況が生じる、又は仕入価格が高騰する等の事態に発展した場合、当社グループの事業運営及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 敷金・保証金及び建設協力金について

当社グループでは多店舗展開を念頭に置いていることから、出店に際しては主に、店舗の土地及び建物を賃借する方式で出店しており、出店時に土地建物所有者に対して、敷金・保証金及び建設協力金などとして資金の差入を行っております。

新規出店の際には対象物件の権利関係などの確認を十分に行ってはおりますが、土地建物所有者である法人、個人が破綻などの状態に陥り、土地などの継続的使用や債権の回収が困難となった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 自然災害や停電等による影響について

当社グループは製造ラインの中断による潜在的なマイナスの影響を最小化するために、すべての設備における定期的な災害防止検査と設備点検を行っております。しかしながら、生産施設で発生する災害、停電又はその他の中断事項による影響を完全に防止又は軽減できる保証はありません。

また当社グループで使用される食材は、現在静岡、佐賀及び京都地区の工場加工・製造され、営業店舗へ毎日配送しております。したがって、静岡、佐賀及び京都地区で大規模な地震やその他の操業を中断する事象が発

生した場合、当社グループで使用される食材の生産能力が著しく低下し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 個人情報の取り扱いについて

当社グループでは営業目的の会員情報のほか、株主及び従業員などの個人情報を取り扱っております。

このような個人情報の保護をはじめ、企業の社会的責任に前向きに対応していくため「CSRチーム」を設置するなど環境の整備を行っておりますが、個人が特定できるすべての情報が含まれるため、今後さらなる情報の洗い出しや、漏洩しない仕組みづくり、漏洩させない風土づくりに相当のコストがかかることが予想されます。

また、万が一、情報が漏洩し、社会問題になった場合には、行政処分はもとより、顧客の信用を失い、企業イメージが失墜し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 法的規制について

当社グループが属する外食産業においては、主な法的規制としては「食品衛生法」、「浄化槽法」、「消防法」、「食品リサイクル法」、「改正パートタイム労働法」などがあり、さまざまな法的規制のなかで事業が運営されております。また、当社グループのフランチャイズ・チェーン展開においては、「中小小売商業振興法」及び「独占禁止法」などの規制を受けております。

パートタイマーの社会保険適用拡大やパートタイム・有期雇用労働法の施行など、法的規制が変更・強化された場合には、新たな費用が発生することにより、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 有利子負債について

当社グループは、店舗建築費用及び差入保証金等の出店資金を主に金融機関からの借入れにより調達しております。今後、有利子負債残高の圧縮等を含め、事業継続の安全性確保を目的とした保守的な財務方針で経営に当る方針であります。金利に急激な変動が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 出店について

当社グループにおいては、今後も必要に応じて当社グループの出店基準に基づき国内外において新規出店を行う方針であります。新規出店計画については基準に合致する出店地確保が困難な場合がある他、出店後において立地環境等の多大な変化や計画された店舗収益が確保できない等の事態が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 減損損失及び退店損失について

当社グループは、平成17年2月期より固定資産の減損に係る会計基準を適用しておりますが、当社グループの店舗において、外部環境の著しい変化等により収益性が著しく低下した場合、減損損失を計上する可能性があります。また、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループにおきましては、当社グループの退店基準に基づき不採算店舗等の退店を実施しております。退店に際し、固定資産除却損及び賃借物件の違約金・転貸費用等が発生する場合、また当該退店に係る損失が見込まれた場合に引当金の計上を行うなど、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(11) フランチャイズ・チェーン展開について

当社グループでは直営店の営業展開の他、フランチャイズ契約に基づくフランチャイズ・チェーン展開を行っております。これらの契約により、当社はフランチャイズ店舗からのロイヤリティ収入等を収受しております。当該フランチャイズ加盟企業の減少や業績の悪化が生じた場合、フランチャイズ・チェーン展開が計画通りに実現できないこと及びロイヤリティ収入が減少すること等により、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループでは、フランチャイズ加盟企業に対して衛生管理等の店舗運営指導を実施しております。しかし、フランチャイズ加盟企業において当社グループの指導に従ったサービスの提供が行われない場合や衛生管理面の問題が生じた場合、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループではタイ、米国及びその他の海外地域においてフランチャイズ・チェーン展開を図っていく方針ですが、当社グループの想定どおりに推移する保証はありません。

(12) 人材確保等について

当社グループでは、新規出店等の業容の拡大に伴い、社員及びパート・アルバイトの採用数の増加及びパート店長制度の充実を図っておりますが、雇用情勢の逼迫、若年層の減少等により、人材の確保及び育成が計画通りに進捗しなかった場合は、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(13) インターネット等による風評被害について

インターネット上において、当社グループ及びその関係者に関連した不適切な書き込みや画像等の公開によって風評被害が発生した場合、その内容の真偽に関わらず、当社グループの事業、業績、ブランドイメージ及び社会的信用に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの競合他社等に対する風評被害であっても、外食市場全体の社会的評価や評判が下落するものであれば、当社グループの事業、業績、ブランドイメージ及び社会的信用にも影響を及ぼす可能性があります。

なお、直近では、新型コロナウイルス感染症拡大による経済への影響が長期化することが懸念されており、当社グループの業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1)経営成績等の状況の概況

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国の経済環境は、雇用環境の改善を背景に、緩やかな景気回復基調にあるものの、米中貿易摩擦の長期化、英国のEU離脱問題など世界経済の不確実性に加え、国内での相次ぐ自然災害や消費税率の引き上げなどにより、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましては、消費税率の引き上げによる消費者の節約志向に加え、原材料価格の高騰や継続的な採用難・パートアルバイトの時給の上昇などが続いており、競合他社との顧客獲得競争は一層厳しさを増す状況となりました。

このような状況の中、当社グループは野菜をはじめとする食材の国産化などにより、食の「安全・安心・健康」に継続して取り組んでまいりました。また、『全員参加で更なる成長を目指そう』をスローガンに、企業価値向上に努めてまいりました。

『5Sを徹底し、お客さまを増やす』

店舗のQSC（Q＝クオリティ・S＝サービス・C＝クリンリネス）の原点である「整理」「整頓」「清掃」「清潔」「躰」を意識した店舗運営をすることで、お客さま満足度向上に取り組んでまいりました。この取り組みの結果として、公益財団法人日本生産性本部 サービス産業生産性協議会が実施する令和元年度「JCSI（日本版顧客満足度指数）」第1回調査の飲食部門にて、リンガーハットが3年連続で顧客満足度第1位に選ばれました。

『現地・現物・現実で改善のスピードを上げる』

問題に直面した時に、机上だけでいくら理論や理屈を議論しても早急な問題解決には至りません。「現地」に足を運び、「現物」を手に取り、「現実」を確認することで、スピード感を持って問題解決が図られます。単独部門だけではなく、部門間での連携を強化しながら業務改善を行い、相乗効果を生むことで企業活動体制の効率化に取り組んでまいりました。

『人財を育成し時間当り採算を向上する』

「売上最大、経費最小、時間最短」という経営原則を基本とした、小集団（チーム）の独立採算制経営管理システムでは、「時間」もコストであるという考え方のもと、「時間当り採算」という重要指標を構成する最大の要素としての「人財」の育成に注力してまいりました。

人財育成とフィロソフィー理念の浸透共有を図るため、当連結会計年度では、「フィロソフィーセミナー」を24回開催し、全社員及びパート・アルバイトリーダーが受講しております。これにより、当社グループの更なる成長を目指すためのモチベーションの向上にもつながっております。

また、従業員満足度調査を継続実施し、従業員の安定的な雇用確保やモチベーションの向上を図るとともに、当社グループ内におけるダイバーシティ（多様な人財の活躍）推進に役立てております。さらに、「ストアサポート制度」を設立し、店舗における人員不足や労働環境の改善を行うことで、店舗で働く従業員の残業時間低減や休日取得促進を図りました。特定のエリアから始まりましたが、確実に効果は現れており、展開エリアをさらに拡大してまいります。

出店政策におきましては、積極的にスクラップアンドビルドを行うとともにお客さまのニーズに寄り添った店舗づくりに取り組んでおります。

「長崎ちゃんぽんリンガーハット」のアップー業態である「Ringer Hut Premium」やショッピングセンターフードコート内のとんかつ業態である「とんかつ大學」などの出店を含み、計35店舗（うち海外ではタイに2店舗、ベトナムに1店舗、ハワイに1店舗）を新規出店いたしました。

一方で、18店舗を退店した結果、当連結会計年度末では国内で798店舗、海外で17店舗、合計815店舗（うちフランチャイズ店舗221店舗）となり、前連結会計年度末比で17店舗の増加となりました。

売上高につきましては、大規模な自然災害や暖冬の影響もあり、純既存店客数は前連結会計年度比で97.9%となり、純既存店売上高は同96.9%となりました。また、原材料価格の高騰や運賃の上昇に加え、継続的な採用難による人件費の上昇が続く、作業改善などの施策に取り組んでまいりましたが、高騰するコストを売上高の増加で吸収することができませんでした。

さらに、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府及び自治体からの各種要請等を踏まえて行った店舗の臨時休業及び営業時間短縮並びに外出自粛要請による店舗売上等への影響を考慮し、固定資産の減損に係る会計基準に基づき、保有する固定資産について将来の回収可能性を再検討した結果、店舗にかかる減損損失として通期で12億71百万円を特別損失に計上いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は472億79百万円（前連結会計年度比0.7%増）、営業利益は15億54百万円（同35.1%減）、経常利益は14億60百万円（同36.8%減）、親会社株主に帰属する当期純損失は2億10百万円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純利益8億37百万円）となりました。

セグメント別の概況は次のとおりであります。

#### <長崎ちゃんぼん事業>

「長崎ちゃんぼんリンガーハット」では、毎月各店舗にて、パート・アルバイト従業員も参加する月例会を開催し、店舗の問題点を洗い出し、全員で改善作業を行うことで、お客さまに美味しい料理を快適な雰囲気の中で、気持ちよく召し上がっていただけるよう努めてまいりました。

商品施策としては、春にはあさりの旨味が効いた「あさりたっぷり春ちゃんぼん」を、夏にはさっぱりとした味わいの「冷やしちゃんぼん」とエスニックな酸味と辛みが特徴の「トムヤムクンちゃんぼん」を、秋冬には大粒のかきを使用した「かきちゃんぼん」など、四季を感じていただける商品を発売いたしました。また、8月からぎょうざ定食などの「リンガーランチ」を開始するなど、お客さまにより喜んでいただける訴求力のある商品提供に努めてまいりました。

また、「長崎ちゃんぼんリンガーハット」のアップー業態である「Ringer Hut Premium」といったお客さまにより楽しんでいただける店舗の開発に努めてまいりました。既存店においては、店舗近隣のお客さまにも引き続き喜んでご利用いただけるよう、店舗の改装にも力を入れてまいりました。

人材に関しては、都心部店舗を中心に外国人のパート・アルバイト採用が増えており、全体の1割を占めています。そのため、以前より実施している初級・基本コースの外国人勉強会の開催回数を増やし、会社の経営理念の教育及び業務スキルの更なる向上を図っています。

新規出店では、国内ではショッピングセンターを中心に30店舗<sub>\*1</sub>、海外では4店舗を出店し、リロケートを含む17店舗を退店した結果、当連結会計年度末の店舗数は、国内で689店舗、海外で15店舗<sub>\*2</sub>の計704店舗（うちフランチャイズ店舗203店舗）となりました。（<sub>\*1</sub>Ringer Hut Premiumを含む）（<sub>\*2</sub>Sobaya（米国ハワイ州）含む）

以上の結果、売上高は369億4百万円（前連結会計年度比1.8%増）、営業利益は10億62百万円（同40.7%減）となりました。

#### <とんかつ事業>

「とんかつ濱かつ」でも、毎月各店舗にて、パート・アルバイト従業員も参加する月例会を開催し、より多くのお客さまにお食事の楽しさを味わっていただくため、おいしいとんかつ料理を、いつでもおなかいっぱい召し上がっていただけるよう努めてまいりました。

商品施策としては、春には、「明太子と大葉」、「二種のチーズと生こしょう」の2種類の「春の重ねかつ」と「春の海鮮ふらい」を、夏には「梅しそ巻」、「かつおのふらい」、「清涼おろしかつ」を、秋冬には定番である「牡蠣ふらい」など、四季折々を楽しめる季節商品を発売いたしました。

商品温度とおいしさにこだわった「とんかつ大學」は、7店舗まで拡大し、ショッピングセンター内のフードコートという立地特性を活かした商品展開を行っております。

新規出店では、国内にとんかつ大學1店舗を出店し、1店舗を退店した結果、当連結会計年度末における店舗数は、国内で109店舗<sub>\*</sub>、海外で2店舗、合計111店舗（うちフランチャイズ店舗18店舗）となりました。（<sub>\*</sub>和食業態の長崎卓袱浜勝、とんかつ大學を含む）

以上の結果、売上高は101億90百万円（前連結会計年度比2.6%減）、営業利益は2億72百万円（同23.7%減）となりました。

#### <設備メンテナンス事業>

設備メンテナンス事業は、当社グループ内直営店舗及びフランチャイズ店舗の設備維持メンテナンスに係る工事受注や機器類の保全などが主な事業であり、売上高は20億93百万円（前連結会計年度比4.5%増）、営業利益は2億29百万円（同3.9%減）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べ7億77百万円増加し、22億8百万円となりました。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は26億76百万円(前連結会計年度比15.1%減)となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の減少によるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は29億54百万円(同58.3%減)となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出27億34百万円があったことによるものであります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果得られた資金は10億18百万円(前年同期は5億83百万円の支出)となりました。これは主に、長期借入による収入29億3百万円及び長期借入金の返済による支出15億40百万円があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a.生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
長崎ちゃんぼん事業	7,944,564	105.0
とんかつ事業	1,259,574	91.0
合計	9,204,139	102.9

- (注) 1. 金額は、製造原価によっております。  
2. 「設備メンテナンス事業」は、生産設備を有しないため、生産実績はありません。  
3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

b.店舗材料及び商品仕入実績

当連結会計年度の店舗材料及び商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
長崎ちゃんぼん事業	2,130,933	97.5
とんかつ事業	1,363,705	99.7
設備メンテナンス事業	88,007	74.8
合計	3,582,646	97.6

- (注) 1. 金額は、仕入価格によっております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

c.受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
設備メンテナンス事業	115,699	74.3	-	-
合計	115,699	74.3	-	-

- (注) 1. 「設備メンテナンス事業」を除く事業については、店舗の販売予測に基づく生産を行っておりますので、該当事項はありません。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

d.販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
長崎ちゃんぼん事業	36,904,241	101.8
とんかつ事業	10,190,094	97.4
設備メンテナンス事業	185,127	82.3
合計	47,279,463	100.7

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。



(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。

なお、この連結財務諸表の作成に当たりましては、退職給付に係る負債、繰延税金資産及び減損損失の計上など一部将来見積りに基づくものがありますが、これらの見積りは、当社グループにおける過去の実績や現時点での将来計画に基づき、「退職給付に係る会計基準」「税効果会計に係る会計基準」及び「固定資産の減損に係る会計基準」等に準拠して実施しております。

当連結会計年度の財政状態の分析・検討内容

a. 資産

当連結会計年度末の資産は、前連結会計年度末に比べ13億36百万円増加し、337億17百万円となりました。これは主に、現金及び預金が7億77百万円増加したこと及び売掛金が3億49百万円増加したことによるものであります。

b. 負債及び純資産

負債は前連結会計年度末に比べ19億98百万円増加し、152億45百万円となりました。これは主に、長期借入金が13億62百万円増加したことによるものであります。

純資産は前連結会計年度末に比べ6億62百万円減少し184億71百万円となり、自己資本比率は前連結会計年度末に比べ4.3ポイント減少し54.7%となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の減少によるものであります。

当連結会計年度の経営成績の分析・検討内容

a. 売上高、売上原価、販売費及び一般管理費及び営業利益

売上高につきましては、「(1)経営成績等の状況の概況 財政状態及び経営成績の状況」及び「生産、受注及び販売の実績」に記載したとおりであります。

売上原価は、前連結会計年度に比べ2億91百万円増加し、153億55百万円となりました。これは主に売上高が前連結会計年度比2億53百万円の増収となったことによるものであります。

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ8億99百万円増加し、303億69百万円となりました。これは主にパート・アルバイトの時給上昇に伴う人件費の増加、支払賃借料及び減価償却費の増加によるものであります。

以上の結果、営業利益は前連結会計年度に比べ8億39百万円減少し、15億54百万円となりました。

b. 営業外損益及び経常利益

金融収入（受取利息及び受取配当金）から金融費用（支払利息及び社債利息）を差引いた金融収支は、当連結会計年度は前連結会計年度に比べて12百万円費用が増加し27百万円の費用となりました。これは主に、期中平均有利子負債残高の増加によるものであり、インタレスト・カバレッジ・レシオ（利払能力：営業キャッシュ・フロー／利息の支払額）は、57.4倍（前年同期99.2倍）となりました。

以上の結果、経常利益は前連結会計年度に比べ8億50百万円減少し、14億60百万円となりました。

c. 特別損益及び当期純損益

特別利益は、20百万円となりました。これは主に投資有価証券売却益19百万円増加したことによるものであります。

特別損失は、前連結会計年度に比べ3億88百万円増加し、14億4百万円となりました。これは主に減損損失が7億63百万円増加したことによるものであります。

以上の結果、親会社株主に帰属する当期純損失は2億10百万円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純利益8億37百万円）となりました。

#### 資本の財源及び資金の流動性についての分析・検討内容

当社グループの資金の源泉は、「現金及び現金同等物」と「営業活動によるキャッシュ・フロー」であります。

一方、当社グループの主な運転資金需要は、当社グループ販売商品に係る原材料費、店舗運営に係る人件費及び店舗オーナーへの支払賃借料等であり、主な設備投資需要は、新規出店、店舗改修及び工場設備投資に係る投資資金であります。

したがって、運転資金と設備投資資金については、営業キャッシュ・フローで充当することを基本とし、必要に応じて資金調達を実施しております。

なお、当連結会計年度末の「現金及び現金同等物」は、前連結会計年度末に比べ7億77万円増加し、22億8百万円となりました。

#### 4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5【研究開発活動】

### (1) 研究開発活動の体制

当社グループにおける研究開発活動は「生産技術研究所」、「モデル店舗開発チーム」を設け、それぞれ専任担当者を置いて各チームごとに研究開発活動にあたっております。

また、店舗のメニュー開発は「リンガーハット商品開発チーム」と、「浜勝商品開発チーム」が担当しております。

「生産技術研究所」においては店舗、工場の設備・機器・システムの研究開発と機器の内製化を推進することにより品質の向上とコストダウン及びノウハウの蓄積を担うべく活動しております。

「モデル店舗開発チーム」においては経営目標達成のために、お客さまのニーズにあった「競争力の高い」モデル店舗をつくりあげる企画開発を各業態、関連組織と連携して活動しております。

「商品開発チーム」においては商品戦略を業態別にロードサイド、フードコート、都心ビルインに分け年間商品開発カレンダーに落とし込み、商品コンセプト策定、消費者ニーズ等の調査、試作、役員試食、消費者試食、オペレーション検証と機器開発、自社工場製造ラインテスト及び品質保証チームによる食品衛生チェックを経て、販売を決定する体制をとっております。

ちゃんぽん麺、皿うどん用フライ麺、ぎょうざ、チャーハンをはじめ多くの材料を自社工場で生産するシステムをとり「他社との絶対的な商品の差別化」を図っている当社グループでは、「商品開発チーム」は、素材調達を担当する「購買チーム」及び生産・加工を担当する「生産チーム」と連携して商品開発活動を行っております。

また、販売に際しては、店舗オペレーションマニュアルの作成と周知、店舗責任者への教育・訓練を「トレーニングチーム」と連携して行っております。

### (2) 研究開発活動の方針

「すべてのお客さまに楽しい食事のひとつを心と技術でつくる」という企業ミッションを達成するために、研究開発におきましては「お客さまに喜んで頂ける研究開発活動を推進する」こと、商品開発におきましては「健康的で高品質な商品を手頃な価格で提供する」ことをその活動基本方針としております。国内にせまる少子高齢化対応、国内外の多様化する消費者ニーズ等、時代の変化、販売拠点の変化に対応、あるいは企業側からの積極的な新提案ができるよう、業界動向、消費者調査、来店客調査から得られる情報を活動方針に反映させております。

### (3) 当連結会計年度における研究開発活動

#### 長崎ちゃんぽん事業

#### a. ちゃんぽん類の開発

春の新たな季節定番商品として「あさりたっぷりちゃんぽん」を販売し、夏には定番商品として定着しつつある「冷やしちゃんぽん」をブラッシュアップして提供しました。秋には「トムヤムクンちゃんぽん」を小さいサイズでも販売し、冬には「かきちゃんぽん」の調理方法と素材を大幅に見直し展開しました。

#### b. メニュー改定について

令和元年8月より、370円の薄皮ぎょうざ定食を始めとする価格改定を実施いたしました。これにより、さらに多くのお客さまに喜んでいただけるようお手ごろな価格帯の商品を開発し販売しました。

#### c. テイクアウト需要への取組み

お客さまニーズに応えるためにシェアリングデリバリーの積極的な展開を実施しました。

また、ちゃんぽんの麺の伸びに対応するために「フィルム」を使用したテイクアウトちゃんぽんを開発しました。

#### d. 食の安全・安心・健康について

食の安全・安心・健康を確保するため、今後も店頭及びホームページにて原産地情報及びアレルギー情報等の開示を積極的に行ってまいります。

上記の結果、当連結会計年度中に長崎ちゃんぽん事業の研究開発に投資した金額は、91,850千円であり  
ます。

## とんかつ事業

### a. とんかつ類の開発

春の商品として「重ねかつ膳」をブラッシュアップし、明太子と大葉を挟んだ「重ねかつとヒレ膳（明太子と大葉）」、ゴーダチーズとカマンベール風チーズに風味豊かな生こしょうを挟んだ「重ねかつとヒレ膳（二種のチーズと生こしょう）」、二種類の重ねかつを盛り合わせた「二種の重ねかつ膳」の3商品を開発し販売しました。

また、新たに海鮮類を召し上がっていただける商品として「春の海鮮ふらいとヒレ膳」を販売しました。

夏の商品として、しょうが醤油で召し上がっていただく「かつおふらいととんかつ膳」を開発し、冬には毎年好評の「かきふらい」シリーズ用に専用のソースを開発し提供しました。

### b. 中食商品の開発

ハレの日需要の商品として三段重のオードブル「浜勝冬のお重」を開発し販売しました。

また、軽食需要への対応として「濱かつのおいなりさん」を開発し付随する商品として「かつサンドとおいなりさん」「おいなりさんセット」を開発し販売しました。

### c. シニア向け商品の開発

少量多品種を好まれるシニア層に向けて、少なめのかつに小鉢を付けた「お気軽ヒレかつ膳」、小さいかつ井にうどんを組み合わせた「小さなかつ井とうどんのセット」を開発し販売しました。

### d. 長崎卓袱銀座本店限定メニューの開発

長崎卓袱銀座本店のランチ商品として「銀ぶらちゃんぼん」を開発し販売しました。

### e. その他開発

テイクアウトの拡大販売に向け低価格で提供できるお弁当を開発し販売しました。

上記の結果、当連結会計年度中にとんかつ事業の研究開発に投資した金額は、48,460千円であります。

## セグメントに区分できない基礎研究開発活動

### 生産技術研究チーム

- a. AIを駆使した検査自動化技術（生産ラインへの画像処理判定機能展開～見たままを判定）
- b. 専門知識を要さない設備改善や構築手段の展開（対話型CADによる構造設計、汎用制御システムの展開）
- c. パラレルリンクロボットによる高速箱詰めの実現
- d. エネルギー管理や設備小型化のための新冷凍方式検討（LN2冷凍）液体窒素を使った冷凍ライン

以上、当連結会計年度中に研究開発活動へ投資した金額の合計は、各セグメントに区分できない費用15,640千円を含め、155,951千円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは、当連結会計年度に直営店25店舗の出店、36店舗の改造・改装並びに工場投資に伴い、7,419百万円（前年同期比90.88%増）の設備投資を実施いたしました。

長崎ちゃんぼん事業においては、新規出店24店舗及び30店舗の改造・改装に1,260百万円、既存店の設備購入に513百万円、工場設備の購入に3,227百万円、その他2,111百万円の設備投資を実施いたしました。

とんかつ事業においては、新規出店1店舗及び6店舗の改造・改装に120百万円、既存店の設備購入に169百万円、工場設備の購入に10百万円、その他5百万円の設備投資を実施いたしました。

上記設備投資額には、有形固定資産、無形固定資産及びリースによる投資のほか店舗新規出店等に係る敷金、差入保証金及び建設協力金への投資額も含めております。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は次のとおりであります。

(1)提出会社

(令和2年2月29日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額					従業員数 (人)	
			建物 及び構築物 (千円)	機械装置 及び 運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	リース 資産 (千円)	その他 (千円)		合計 (千円)
佐賀工場 (佐賀県神埼郡 吉野ヶ里町)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	1,631,331	450,044	460,946 (30,335.97)	16,289	55,303	2,613,916	25 [263]
富士小山工場 (静岡県駿東郡 小山町)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	1,114,410	643,502	1,220,497 (53,848.29)	8,825	5,232	2,992,468	21 [164]
鳥栖分工場 (佐賀県鳥栖市)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	-	-	26,122 (2,219.00)	-	-	26,122	- [4]
京都工場 (京都府京田辺市)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	1,145,937	260,765	1,473,316 (17,439.59)	59,561	26,221	2,965,801	7 [36]
グループ本社 (東京都品川区) ほか	長崎ちゃんぼん・ とんかつ ・全社	統括業務 施設	49,092	28,923	44,297 (12,948.47)	22,722	108,494	253,530	105 [13]
店舗用設備	長崎ちゃんぼん	営業用 設備	6,567,369	0	2,320,522 (13,576.61)	12,856	34,493	8,935,240	- [-]
店舗用設備	とんかつ	営業用 設備	1,446,649	-	939,554 (4,996.34)	6,698	763	2,393,666	- [-]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品と建設仮勘定であります。

なお、金額には消費税等を含んでおりません。

2. 従業員数の[ ]は臨時雇用者数であり、期中平均雇用人数(1ヶ月166時間換算)を外数で表示しております。

3. 鳥栖分工場は、令和元年6月10日に稼働を停止し、その機能を佐賀工場に移しております。

4. 上記の他、主要な賃借及びリース設備として以下のものがあります。

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	土地の面積(㎡)	年間賃借料 (千円)	年間リース料 (千円)
佐賀工場 (佐賀県神埼郡 吉野ヶ里町)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	-	2,163	25,093
富士小山工場 (静岡県駿東郡 小山町)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	-	50	1,344
鳥栖分工場 (佐賀県鳥栖市)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	-	530	126
京都工場 (京都府 京田辺市)	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	-	-	5,644
グループ本社 (東京都品川区) ほか	長崎ちゃんぼん・ とんかつ・全社	統括業務施設	-	69,375	95,487

(2)国内子会社

(令和2年2月29日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物 及び構築物 (千円)	機械装置 及び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	リース 資産 (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
リンガーハット トジャパン(株)	長崎宿町店 (長崎県長崎市) ほか500店舗	長崎ちゃんぽん	営業用設備	10	540	-	-	585,467	586,018	279 [3,408]
浜勝(株)	本店 (長崎県長崎市) ほか92店舗	とんかつ	営業用設備	0	104	-	-	163,541	163,646	76 [1,158]
リンガーハット 開発(株)	本社(東京都 多摩市)等	設備メン テナンス	営業用設備	21,872	342	138,209 (2,466.95)	-	14,626	175,051	28 [9]

(注)1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品と建設仮勘定であります。

なお、金額には消費税等を含んでおりません。

2. 従業員数の[ ]は臨時雇用者数であり、期中平均雇用人数(1ヶ月166時間換算)を外数で表示しております。

(3)在外子会社

(令和2年2月29日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物 及び構築物 (千円)	機械装置 及び運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	リース 資産 (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
Ringer Hut Hawaii Inc.	米国ハワイ州	長崎ちゃんぽん・ とんかつ	営業用設備	156,844	-	-	-	30,536	187,380	5 [64]
Champion Foods Co.,Ltd.	タイバンコク市	長崎ちゃんぽん・ とんかつ	営業用設備	88,258	-	-	-	50,681	138,939	53 [1]

(注)1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品と建設仮勘定であります。

なお、金額には消費税等を含んでおりません。

2. 従業員数の[ ]は臨時雇用者数であり、期中平均雇用人数(1ヶ月166時間換算)を外数で表示しております。



### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は、原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定に当たっては、グループ会議において提出会社を中心に調整を図っております。なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修等の計画は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
				総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
(株)リンガーハット リンガーハットイ オンモール幕張新 都心店ほか9店舗	千葉県 千葉市ほか	長崎ちゃんぼん	営業用設備	482,000	178,292	自己資金及び 借入金	令和2年 3月	令和3年 2月	2.0% (注)2

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
2 完成後の増加能力の算定につきましては、当連結会計年度末の直営店舗数(リンガーハット501店舗・浜勝93店舗)に対する翌連結会計年度の新規出店予定数の割合によっております。

#### (2) 重要な改修

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
				総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
(株)リンガーハット リンガーハット 埼玉せんげん台店 ほか29店舗	埼玉県 越谷市	長崎ちゃんぼん	営業用設備	705,413	19,876	自己資金及び 借入金	令和2年 3月	令和3年 2月	-
(株)リンガーハット 浜勝北九州到津店 ほか17店舗	福岡県 北九州市	とんかつ	営業用設備	283,688	8,412	自己資金及び 借入金	令和2年 3月	令和3年 2月	-
(株)リンガーハット 富士小山工場ほか 2工場	静岡県 駿東郡ほか	長崎ちゃんぼん・ とんかつ	生産設備	941,500	145,473	自己資金及び 借入金	令和2年 3月	令和3年 2月	-
(株)リンガーハット グループ本社	東京都 品川区	全社	システム	470,000	878	自己資金及び 借入金	令和2年 3月	令和3年 2月	-

(注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

#### (3) 除却等

経常的な設備の更新のための除売却を除き、重要な設備の除売却の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	46,000,000
計	46,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (令和2年2月29日)	提出日現在発行数 (株) (令和2年5月28日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	26,067,972	26,067,972	東京証券取引所 (市場第一部) 福岡証券取引所	単元株式数 100株
計	26,067,972	26,067,972	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】  
該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(千株)	発行済株式総数 残高(千株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
平成28年11月21日 (注)1	3,480	25,547	3,424,876	8,490,999	3,424,876	5,504,267
平成28年12月21日 (注)2	520	26,067	511,763	9,002,762	511,763	6,016,031

(注)1. 公募による新株式発行

発行価格(1株につき) 2,053円

発行金額(1株につき) 1,968.32円

資本組入額(1株につき) 984.16円

(注)2. 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

発行金額(1株につき) 1,968.32円

資本組入額(1株につき) 984.16円

割当先 大和証券株式会社

(5) 【所有者別状況】

令和2年2月29日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状 況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その 他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	31	20	246	87	15	35,379	35,778	-
所有株式数 (単元)	-	74,701	1,616	25,943	4,625	31	153,466	260,382	29,772
所有株式数 の割合(%)	-	28.69	0.62	9.96	1.78	0.01	58.94	100.00	-

(注)1. 自己株式1,000,782株は「個人その他」に10,007単元、「単元未満株式の状況」に82株含めて記載しております。

2. 株式付与E S O P信託制度の信託財産として、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与E S O P信託口)が所有している当社株式は「金融機関」に1,752単元、「単元未満株式の状況」に6株含めて記載しております。なお、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与E S O P信託口)が所有している当社株式は、連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。

(6)【大株主の状況】

令和2年2月29日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口4)	東京都中央区晴海1丁目8-11	1,064	4.25
日本マスタートラスト信託銀行株式 会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	796	3.18
株式会社十八銀行	長崎県長崎市銅座町1-11	655	2.61
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13-1	629	2.51
日本マスタートラスト信託銀行株式 会社(米濱・リンガーハット財団 口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	600	2.39
公益財団法人米濱・リンガーハット 財団	東京都品川区大崎1丁目6-1 TOC 大崎ビル14F	600	2.39
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1 号	535	2.13
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海1丁目8-11	490	1.95
アサヒビール株式会社	東京都墨田区吾妻橋1丁目23-1	357	1.42
株式会社福岡銀行	福岡県福岡市中央区天神2丁目13- 1	348	1.39
計	-	6,077	24.24

(注) 上記日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社及び日本マスタートラスト信託銀行株式会社の所有株式は、証券投資信託等の信託業務に係る株式であります。

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

令和2年2月29日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,000,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 25,037,500	250,375	-
単元未満株式	普通株式 29,772	-	一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	26,067,972	-	-
総株主の議決権	-	250,375	-

(注)1.「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式82株及び株式付与E S O P信託口所有の当社株式6株が含まれております。

2.「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には株式付与E S O P信託口が所有する当社株式175,200株(議決権の数1,752個)を含めております。

【自己株式等】

令和2年2月29日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社リンガーハット	長崎県長崎市鍛冶屋町6番50号	1,000,700	-	1,000,700	3.84
計	-	1,000,700	-	1,000,700	3.84

(注)自己名義所有株式数には株式付与E S O P信託口が所有する当社株式175,200株(議決権の数1,752個)を含めておりません。

(8)【役員・従業員株式所有制度の内容】

従業員株式所有制度の概要

当社は従業員への福利厚生制度の拡充及び社員等の帰属意識と経営参画意識の醸成並びに長期的な業績向上や株価上昇に対する意欲や士気の高揚を図ることを目的として、平成26年7月より「株式付与E S O P信託」制度を導入しました。また、社員等に対する賞与のうち、一定割合を超える部分についてポイントを付与し、退職時に当該付与ポイントに相当する当社株式または売却代金を交付又は給付します。社員等に給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含めて取得し、信託財産として分別管理しております。

従業員等に取得させる予定の株式の総数又は総額  
175,206株

当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受け取ることができる者の範囲

株式付与E S O P信託は、株式交付規定に基づき株式給付を受ける権利を取得した当社グループの社員等を対象としております。

## 2【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

#### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	407	970,222
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には令和2年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

#### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (役員への譲渡制限付株式付与)	2,140	4,889,900	-	-
保有自己株式数	1,000,782	-	-	-

(注) 1. 当期間における保有自己株式数には令和2年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡の株式数は含まれておりません。

2. 株式付与E S O P信託口が所有する当社株式は、上記の自己保有株式数には含めておりません。

### 3【配当政策】

当社は、効率的な経営体制の整備と積極的な店舗展開により、継続的かつ強固な収益基盤を確立することで、株主へ安定した利益還元を行うことと、企業の成長を最優先として経営にあたっており、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

配当額につきましては、連結ベースの配当性向30%を基準にした上で、将来の発展に備えるため、新規出店、既存店の改装及び工場設備投資等に充当する内部留保必要資金を総合的に検討し決定しております。

これら剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（千円）	1株当たり配当額（円）
令和元年10月11日 取締役会決議	125,336	5.00
令和2年5月28日 定時株主総会決議	125,335	5.00

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスの目的は、株主利益の立場から、企業内部に企業経営をチェックする仕組みを構築することにあります。企業経営における「広い見地からの迅速かつ適格な意思決定と業務執行監督」機能としての取締役会、また「業務執行の責任を担いその実務に専念する」執行役員制度、またコンプライアンス部門としてのCSRチームにセルフチェック機能をもたせ、常に株主利益の観点に立った経営を監督する機能を充実させるため、利害関係を有しない独立した社外監査役の登用とその監査体制へのサポート、株主などに対する企業経営に関する十分な質と量の情報開示及び説明責任などを果たし、透明性の高い公正で効率的な経営を維持しなければならないと考えています。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### 1．企業統治の体制の概要

##### (a) 業務執行機能

当社の取締役会は、取締役7名（うち2名は社外取締役）で構成され、「企業は社会の公器」という基本理念に基づき、コーポレート・ガバナンスの強化に取り組んでいます。取締役会は、米濱和英、八幡和幸、佐々野諸延、福原扶美勇、小田昌広、社外取締役川崎亨及び社外取締役金子美智子がメンバーとなっております。

また、平成13年より、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、また各事業分野の責任体制を明確にすることを目的とした執行役員制度を導入しております。執行役員は7名で、取締役会は、経営案件について、スピーディーで戦略的な意思決定と健全で適切なモニタリングの両立を行うべく、戦略の決定と事業の監督に集中することとし、執行責任を負う「役員」との機能分担の明確化を図っています。取締役会の体制構築を目的とし、取締役の任期2年としています。

##### (b) 監査役監査その他監査等の機能

当社は、会社法等関連法令の規定に基づき、監査役及び監査役によって構成される監査役会を設置しています。監査役会は、監査役3名（うち社外監査役2名）で構成され、ガバナンスのあり方とその運営状況を監視し、取締役の職務の執行を含む経営の日常的活動の監査を行っています。監査役会は、常勤監査役植木知彦、社外監査役山内信俊及び社外監査役渡邊佳昭がメンバーとなっております。

監査役は、株主総会や取締役会への出席や、取締役、執行役員、従業員、会計監査人からの報告收受をはじめとする法律上の権限行使のほか、特に常任監査役（常勤）は、重要な会議体への出席や事業場への往査など、実効性あるモニタリングに取り組むとともに会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人との密接な連携のもと、取締役及び執行役員の業務執行を監査しています。

##### (c) その他委員会・制度

平成17年度より設置したCSRチームにセルフチェック機能を持たせ、コンプライアンス体制をなお一層強化するとともに、さらなる取締役会の機能強化のため、週1回の頻度で常勤取締役による常勤役員会を開催し、情報交換と課題の明確化を図っております。

##### (d) 会計監査人

当社は、会計監査人としてEY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結し、会計監査を受けております。

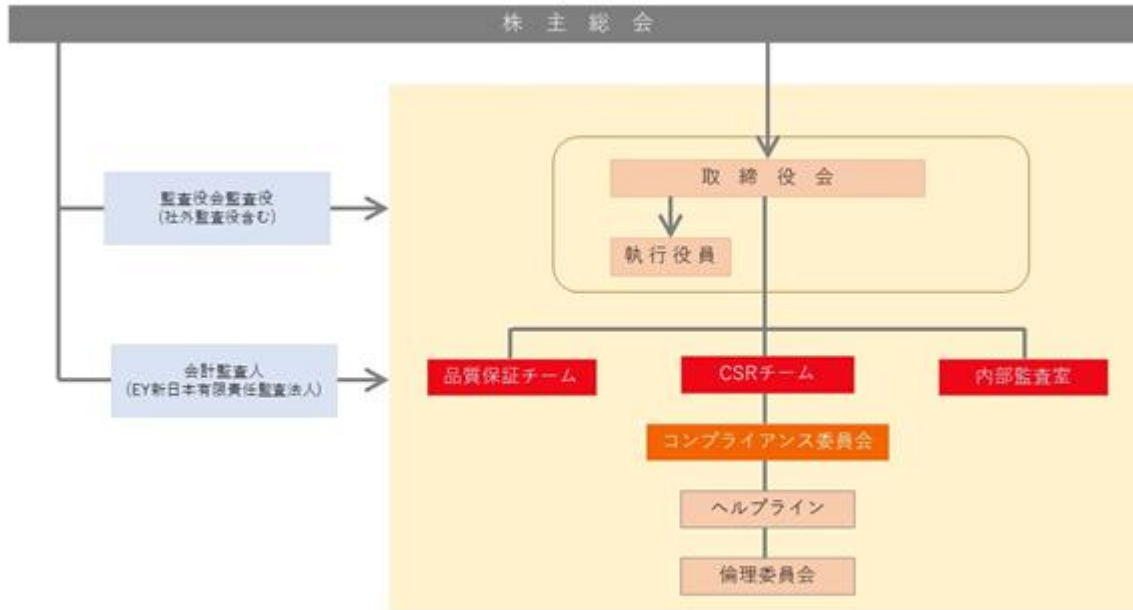
#### 2．当該企業統治の体制を採用する理由

当社は、経営上の最高意思決定機関としての取締役会は7名となりましたが、機動的な経営判断を行うことができる体制の確保は、社外取締役2名、社外監査役2名を含む監査役会による経営への監視・助言によって十分に機能し、中立性と客観性も確保されております。

また、社外監査役には取締役会における議決権を有していないものの、その意見や判断基準は、取締役会における協議に事実上十分に反映されております。



### 3. 当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要



#### 企業統治に関するその他の事項

##### (a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループの役員並びに使用人は、「リンガーハットグループ行動基準」に掲げる五つの実践訓及び「リンガーハットフィロソフィー」によって形成される倫理観並びに行動基準を指針とし、また、反社会的勢力等への対応体制を構築していくとともに、弁護士や地域警察等と連携して毅然とした姿勢で、企業の社会的責任（CSR）を果たし、その基礎となる法令・定款を遵守するコンプライアンス体制を推進しております。

現に取り組んでいる最新のCSR活動についてまとめられた「コーポレートレポート」は、平成22年度より継続して発行され、グループ内全社で企業倫理観の認識を新たにするとともに、ステークホルダーの方々と共有することで、社会的使命を果たすとともに、コンプライアンス体制推進の一助としております。

##### (b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の取締役は、取締役会規則並びにリンガーハットグループ役員内規の定めに従って職務を遂行し、職務執行に係る電磁的記録を含む議事録・資料書類等については、厳重な管理のもと、適切に保存する体制を推進しております。

取締役会議事録及び関連資料等の電磁的記録の管理は「情報セキュリティ管理規定」に基づき、重要ファイルはサーバーそのものへのアクセス制限を厳重に行う措置をとっております。また、規程管理システム（文書管理）の導入により、適切な業務執行に資するグループ内諸規定の整備にも着手しております。

##### (c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、当社グループ全体のリスク管理について既存の危機管理マニュアルを十分に運用しつつ、また想定されるあらゆるリスク評価と見直しをCSR部門を中心に行っていく体制を推進しております。また不測事態発生を想定したマニュアルや通報システムの整備を図ることで、グループ全体のリスクを網羅的・統括的に管理しております。

特に食の安全・安心の根幹である生産工場においては、ISO22000を認証取得後、その継続審査を毎年受け、常に仕組みの改善と同時にリスク想定を反復して見直すことで、リスクマネジメント強化が図られています。

##### (d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社では、常勤の取締役に構成する常勤役員会の設置と、職務権限規程に定める業務分掌により、各取締役が常に適正かつ効率的に職務執行ができる体制を推進しております。

常勤役員会は毎週1回の開催を原則として実施、執行役員のほか、各部署担当者からの重要案件の報告など、風通しがよい協議の場として開催、取締役の迅速な経営判断と効率的な職務執行ができる体制として運用されております。

- (e) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
使用人のコンプライアンス体制を確保するため、コンプライアンス委員会を設置し、リンガーハット・ヘルプラインを運営しながら、法令・定款違反を未然に防止する体制を推進しております。  
「すべてのお客さまに、楽しい食事のひとつときを、心と技術でつくるリンガーハットグループ」という企業使命観を基に、コンプライアンスも含め「人として」正しくあるべき姿や企業理念を明文化した「リンガーハットフィロソフィー」を策定し、各部朝礼で輪読し、共通の企業理念が実践される風土づくりに取り組んでおります。  
また、担当役員とCSR推進室を中心に、管理部門のリーダーで組織される「コンプライアンス委員会」では、すべての役員・社員一人ひとりが、コンプライアンスの重要性を正しく理解し、良識ある行動と誠実かつ公正な業務遂行と企業倫理の定着を図る目的で開催されており、平成22年に発足以来、既に当連結会計年度中に累計で100回を超える開催が実施されています。  
さらに、より理解を深める施策として、当該フィロソフィー策定以来、全社員を対象とした「フィロソフィーセミナー」を開催し、当連結会計年度では、受講対象者をアシスタントマネージャーまたは時間帯責任者を担当するパート・アルバイト社員まで拡大しています。これにより、社員個人の生活の充実とともに「生活と仕事の調和」という個人視点からも、当社グループのさらなる成長を目指すというモチベーションの向上にもつながっています。
- (f) 会社並びに親会社及び関係会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制  
イ) 関係会社の取締役や社員の職務執行に係る事項の親会社への報告に関する体制  
当社グループは、当社及び関係会社が定める重要な稟議事項や事故報告については、当社において毎週行われる常勤役員会において必要に応じて報告を求めています。  
ロ) 関係会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
当社グループは、当社グループ全体のリスク管理について既存の危機管理マニュアルを十分に運用しつつ、また想定されるあらゆるリスク評価と見直しをCSR部門を中心に行っていく体制を推進しております。また、不測事態発生を想定したマニュアルや通報システムの整備を図ることで、グループ全体のリスクを網羅的・統括的に管理しております。
- ハ) 関係会社の取締役等の職務の遂行が効率的に行われることを確保するための体制  
当社グループは、関係会社の経営の自主性及び独立性を尊重しつつ、関係会社の業務内容の定期的な報告を受け、重要案件についてはその業務内容について事前協議を行い、関係会社の取締役会にて協議することにより、関係会社の取締役等の執行の効率を確保しております。
- ニ) 関係会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
当社グループの役員並びに従業員は「リンガーハットグループ行動基準」に掲げる五つの実践訓及び「リンガーハットフィロソフィー」によって形成される倫理観並びに行動基準を指針とし、企業の社会的責任(CSR)を果たし、その基礎となる法令・定款を遵守するコンプライアンス体制を推進しております。  
当社グループにおける当社と関係会社の関係においては、関係会社経営の自主独立を十分に尊重しながら、採算性向上に資する支援を行っております。  
また、危機管理やコンプライアンス体制の整備等の取り組みは、グループ会社の垣根を越えて適切な業務執行に向けて開催される常勤役員会をはじめ、事業本部会議、経営合宿、経営方針発表会等の重要な会議体の中で、協議または報告共有されることで、常に適正な体制づくりが推進されております。
- (g) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項  
社長直轄のCSRチーム内にある内部監査部門が監査役の職務の補助を行っております。また内部監査部門の人事異動及び人事考課については、監査役の同意を得たうえで決定しております。  
内部監査部門は社長直轄のもと、総務人事部門とともに監査役の職務遂行に必要な情報提供等の補佐を行っております。
- (h) 前号の監査役の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
当社において、監査役の使用人に対する指揮命令系統は取締役から独立したものであり、その内容及び使用人の役割は監査役会規則の中で整備構築してまいります。  
監査役の使用人が他の業務を兼務している場合では、当該使用人は監査役の指示による業務を優先的に実行できるような配慮をしております。
- (i) 当社及び関係会社の取締役並びに使用人が当社監査役に報告するための体制、その他の監査役への報告に関する体制  
当社及び子会社の取締役並びに使用人は、会社に著しい損害を及ぼした事実または及ぼすおそれのある事実、「リンガーハットグループ行動基準」に著しく反する事実を発見した場合は、「リンガーハットヘルプライン」にて直ちに監査役に報告しております。

「リンガーハットヘルプライン」の運用は、親子会社の垣根なく運用されており、ヘルプラインで行動基準違反の疑義ある案件に関しては、すべてヘルプラインを運用するCSR部門より監査役へ報告されております。

- (j) 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、監査役への報告を行った当社グループの役員及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、そのことを当社グループの役員及び使用人に周知徹底しております。

ヘルプライン運用ハンドブックで「通報者の秘密保持、プライバシーは尊重され、通報により不利益を受けることはありません。」と明示、不利な扱いの防止を啓蒙しております。

- (k) 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項

監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払いまたは償還等の請求をした時は監査役の職務の遂行に必要ではないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理しております。

監査役から当該費用の請求があった場合でも、監査役決裁のもとで、通常の支払決裁経路同様の処理をする方針としております。

- (l) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役の独立性要件を確保するため、監査役会規則の整備を推進しております。また監査役は経営合宿等の重要な会議に出席することができることとしております。さらに総務人事部門、CSR部門は必要に応じて監査役の職務を補助することができ、内部監査担当及び会計監査人は、監査役との連携を図り、適切な意思疎通と監査に必要な情報の共有及び実効的な監査業務の遂行を支援しております。

監査役会規則、監査役監査基準、内部統制関係諸規程の整備並びに監査実務に必要なサポート体制を、内部監査部門、CSR部門及び総務人事部門の各部門間で連携することにより、より適正な監査ができる環境づくりに努めております。

また、社外監査役に対しては、連携すべき必要な情報伝達や関連資料等の迅速な提供に努めております。

- (m) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社グループは、リンガーハットグループ行動基準（2005年11月1日制定）において、全部門共通の具体的な行動基準として、「社会秩序や市民生活に脅威を与える反社会的勢力、組織や団体とは関わりを持ちません。また、これらの圧力には断固たる態度で臨みます。」と定めております。

リンガーハットグループ行動基準の方針に基づき、具体的な対応に備えるため、CSRチーム、内部監査部門、総務・法務・人事各チームを中心として、各拠点所轄の警察当局や弁護士との普段からの連携を図っております。また、警視庁管内特殊暴力防止対策連合会や福岡県企業防衛協議会等の団体にも参加し、地域社会との連携を強め、さらには同業他社との研修会等にも積極的に参加し、より詳細な情報収集と対策について研修を実施しております。

#### 責任限定契約の内容

当社と社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額を上限としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外監査役がその職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がないときに限られております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

- (a) 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応して機動的な資本政策の遂行を可能にすることを目的とするものであります。

(b) 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議により毎年8月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能とするためであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 9名 女性 1名 (役員のうち女性の比率10.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	米濱 和英	昭和18年12月1日生	昭和39年3月 ㈱浜かつ(昭和48年4月㈱浜勝に、昭和57年8月㈱リンガーハットに商号変更)設立に参画 昭和40年4月 ㈱浜かつ取締役就任 昭和51年8月 ㈱浜勝(昭和57年8月㈱リンガーハットに商号変更)代表取締役社長就任 平成13年5月 リンガーハット開発㈱代表取締役会長就任 平成17年5月 当社代表取締役会長就任 リンガーハット開発㈱取締役就任(現) 平成18年5月 当社取締役会長就任(現) 平成20年5月 当社代表取締役会長就任 平成20年9月 当社代表取締役会長兼社長就任 平成22年5月 リンガーハットジャパン㈱代表取締役社長就任 平成22年5月 浜勝㈱代表取締役社長就任 平成23年9月 浜勝㈱取締役就任(現) 平成24年5月 リンガーハットジャパン㈱取締役就任(現) 平成25年6月 Ringer Hut Hong Kong Co.,Ltd. 取締役就任(現) 平成25年12月 リンガーフーズ㈱取締役就任(現) 平成26年5月 当社代表取締役会長 兼CEO就任 平成29年2月 ㈱ミヤタ取締役就任(現) 令和2年3月 当社取締役会長就任(現)	(注)4	101,600
取締役副会長	八幡 和幸	昭和30年9月29日生	昭和53年4月 ㈱浜勝(現㈱リンガーハット)入社 平成6年1月 当社経理部長就任 平成10年5月 当社取締役管理本部長就任 平成12年1月 当社取締役商品本部長就任 平成13年6月 当社執行役員購買担当就任 平成14年9月 当社執行役員浜勝事業部長就任 平成15年12月 当社執行役員管理本部長就任 平成16年5月 当社取締役管理本部長就任 平成16年5月 リンガーハット開発㈱取締役就任 平成17年5月 当社常務取締役管理本部長就任 平成18年9月 リンガーハットジャパン㈱取締役就任 平成18年12月 浜勝㈱取締役就任 平成21年5月 当社取締役管理本部長就任 平成22年5月 当社常務取締役グループ中期経営計画・財務統括責任者就任 平成23年9月 浜勝㈱代表取締役社長就任 平成23年9月 当社常務取締役就任 平成26年5月 当社専務取締役就任 平成31年3月 当社取締役副会長就任(現)	(注)4	12,160

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役社長 (代表取締役)	佐々野 諸延	昭和35年 8 月18日生	昭和58年 2 月 当社入社 平成13年 2 月 当社RNPS推進室長就任 平成16年 3 月 当社執行役員西日本営業事業部長就任 平成22年 5 月 リンガーハットジャパン(株)取締役就任 平成23年10月 当社執行役員管理グループ担当兼総務人事部長就任 平成24年 5 月 当社取締役管理部担当兼総務人事グループ長就任 平成24年 5 月 当社取締役管理部担当就任 平成25年11月 当社取締役生産部担当就任 平成29年 2 月 (株)ミヤタ取締役就任(現) 平成31年 3 月 リンガーハットジャパン(株)取締役就任(現) 平成31年 3 月 浜勝(株)取締役就任(現) 平成31年 3 月 リンガーフーズ(株)取締役就任(現) 平成31年 3 月 リンガーハット開発(株)取締役就任(現) 平成31年 3 月 当社代表取締役社長就任(現)	(注) 4	10,246
専務取締役 (代表取締役)	福原 扶美勇	昭和37年 9 月14日	平成 9 年 9 月 当社入社 平成12年 3 月 当社関西中京営業部長就任 平成16年 3 月 当社執行役員東日本事業部長就任 平成22年 6 月 当社執行役員マーケティング部長就任 平成25年 6 月 Ringer Hut Hong Kong Co.,Ltd. 取締役就任(現) 平成25年11月 当社執行役員海外事業本部リーダー就任 平成25年11月 Ringer Hut Hawaii Inc. 社長就任(現) 平成25年12月 Ringer Hut(Thailand) Co.,Ltd. 社長就任(現) 平成25年12月 Champion Foods Co.,Ltd. 社長就任(現) 平成26年 5 月 当社取締役海外事業本部担当就任 平成27年 3 月 当社取締役海外・沖縄事業本部担当就任 平成27年 3 月 台湾棧閣屋有限公司取締役就任(現) 平成28年 5 月 PT Ringer Hut Indonesia取締役就任(現) 平成29年 4 月 Ringer Hut Cambodia Co.,Ltd. 社長就任(現) 平成29年 6 月 Ringerhut and Shimizu Holding Corp社長就任(現) 平成31年 3 月 リンガーハットジャパン(株)取締役就任 平成31年 3 月 浜勝(株)取締役就任(現) 平成31年 3 月 リンガーフーズ(株)取締役就任(現) 平成31年 3 月 リンガーハット開発(株)取締役就任(現) 平成31年 3 月 当社専務取締役就任 令和 2 年 3 月 リンガーハットジャパン(株)代表取締役社長就任(現) 令和 2 年 3 月 当社代表取締役専務就任(現)	(注) 4	9,759

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務取締役	小田 昌広	昭和34年12月9日生	昭和57年6月 ㈱浜勝(現㈱リンガーハット)入社 平成22年6月 当社経営情報部長就任 平成23年8月 当社経営戦略室長就任 平成25年3月 当社執行役員経営管理グループ担当就任 平成26年5月 当社執行役員管理部兼品質保証チーム担当就任 平成29年5月 当社取締役管理部担当就任 平成31年3月 当社常務取締役就任(現)	(注)4	5,956
取締役	川崎 享	昭和40年4月28日生	平成20年5月 株式会社エム・アイ・ピー入社 平成25年5月 同社代表取締役社長(現) 平成27年5月 当社取締役就任(現)	(注)4	1,000
取締役	金子 美智子	昭和34年6月3日生	昭和55年4月 日本航空株式会社入社 平成19年4月 同社客室乗員室長就任 平成21年4月 同社安全推進本部次長就任 平成22年4月 同社客室安全推進部長就任 平成24年5月 同社第2客室乗員部長就任 平成27年5月 同社退社 平成27年9月 当社顧問就任 平成28年5月 当社取締役就任(現)	(注)4	1,500
常勤監査役	植木 知彦	昭和35年8月9日生	昭和61年9月 当社入社 平成21年5月 リンガーハット開発㈱監査役就任 平成22年5月 浜勝㈱監査役就任 平成28年3月 当社経理チーム部長就任 平成30年3月 当社経理チーム参与就任 平成31年3月 リンガーフーズ㈱監査役就任 平成31年3月 ㈱ミヤタ監査役就任 令和元年5月 当社常勤監査役就任(現)	(注)5	1,141
監査役	山内 信俊	昭和22年3月31日生	昭和47年4月 弁護士登録 昭和60年2月 尚和法律事務所シニアパートナー 平成14年1月 外国法共同事業ジョーンズ・デイ法律事務所東京事務所パートナー 平成27年1月 同事務所オブ・カウンセラー 平成28年5月 当社監査役就任(現) 令和2年1月 山内信俊法律事務所代表(現)	(注)5	2,000
監査役	渡邊 佳昭	昭和27年10月10日生	昭和51年4月 ㈱三菱銀行入行 平成18年1月 ㈱三菱東京UFJ銀行(現㈱三菱UFJ銀行)リテール企画部長 平成18年3月 三菱UFJメリルリンチPB(現三菱UFJモルガン・スタンレーPB証券(株))代表取締役 平成22年6月 高砂香料工業(株)常勤監査役 平成26年6月 エム・ユー・フロンティア債権回収(株)常勤監査役 平成27年6月 日本酒類販売(株)常勤監査役 平成30年5月 当社監査役就任(現)	(注)3	-
計					145,362

- (注) 1. 取締役川崎享、金子美智子は、社外取締役であります。  
2. 監査役山内信俊、渡邊佳昭は、社外監査役であります。  
3. 令和元年5月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
4. 令和元年5月24日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
5. 令和2年5月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
6. 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。執行役員は7名で、浜勝侖代表取締役社長山岡雄二、リンガーハット東日本営業部担当杉野隆宏、リンガーハット西日本営業部担当川内辰雄、生産部担当古川輝久、購買グループ担当熊秋利、経営管理グループ担当北原憲和、生産管理・物流グループ担当坂本吉行であります。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名であります。

社外取締役川崎享氏は、株式会社エム・アイ・ピーの代表取締役として経営に携わりながら、経営効率の追求と企業体質の改善強化を図るNPS研究会を主宰され、多業種にわたる広範な知識と見識を有しております。

同氏は当社株式を1,000株所有しており、また、当社は同氏が代表取締役を務める株式会社エム・アイ・ピーとの間で、同社が主宰するNPS(ニュー・プロダクション・システム)研究会におけるコンサルティング契約を締結しておりますが、当事業年度における支払会費は連結販売費及び一般管理費の0.1%未満であり、一般株主と利益相反を生じるおそれのない範囲の額と判断しております。

なお、当社代表取締役会長の米濱和英は、株式会社エム・アイ・ピーの監査役を兼務しておりますが、その職務はあくまで同社の適法性監査を主とする非業務執行者の立場であり、その兼務の事実が直ちに川崎享氏の当社における社外取締役としての独立性や当社ガバナンス体制に何ら影響を及ぼすものではないと判断しております。

社外取締役金子美智子氏は、特に安全性が厳しく求められる航空業界において、安全推進及び安全への意識づくりや、数多くの女性が活躍する客室乗務員の育成指導の最前線に携わった経験により、独自の立場での経営への監督と助言が期待され、より広い視点でのガバナンス向上に資する人財であります。

同氏は当社株式を1,500株所有しており、また、当社は同氏との間で顧問契約を締結しており、当事業年度における顧問料は連結販売費及び一般管理費の0.1%未満で、一般株主と利益相反を生じるおそれのない範囲の額であり、また社外取締役としての独立性やガバナンス体制に何ら影響を及ぼすものではないと判断しております。

当社の社外監査役は2名であります。

社外監査役のうち、山内信俊氏は弁護士であり、国内外における訴訟戦略や商取引等に関する高い見識と豊富な経験を有しており、当社顧問弁護士契約先の代表を務めておりますが、顧問報酬の額は一般株主との利益相反を生じる恐れのない範囲の額であります。

同氏は当社株式を2,000株所有しておりますが、社外監査役としての独立性や当社ガバナンス体制に何ら影響を及ぼすものではないと判断しております。

また、渡邊佳昭氏は大手銀行において長年銀行業務に従事され、会計に関する高度な知見を有しております。さらに、証券会社の代表取締役などの当社と異なる業種の会社における経営者及び監査役として長年の豊富な経験と見識を有していることから、中立・公正な視点からの監査の実効性強化と伴に、ガバナンス向上に資するものと判断してしております。

なお、現任の社外取締役2名及び社外監査役2名は、当社コーポレート・ガバナンス原則4-9に基づく「上場規程に規定される独立性基準のクリアは無論のこと、社外ならではの独自の知見や能力を備えた人財」であると判断し、一般株主保護の観点より、一般株主と利益相反のおそれがない、コーポレート・ガバナンスを有効に機能させる役割を持つ独立役員として、東京証券取引所ならびに福岡証券取引所へ届け出ており、外部からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会などにおいて、専門的知識や経験に基づいた視点での意見を述べ、あるいは個別に業務執行取締役や監査役との意見交換を行うことで、連携強化を図っております。また、取締役会の一員として意見及び助言を行い、内部統制部門を有効に機能させることを通じて、適正な業務執行の確保を図っています。

社外監査役は、監査役会への出席並びに会計監査人からの報告等を通じ、会計監査及び内部監査の報告を受け、必要に応じて意見を述べることにより、監査の実効性を高めるとともに、高い専門性により監査役監査を実施しています。



(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役会は、監査役3名（うち社外監査役2名）で構成され、コーポレート・ガバナンスのあり方とその運営状況を監視し、取締役の職務の執行を含む経営の日常的活動の監査を行っております。また、監査役は株主総会や取締役会への出席や、取締役、執行役員、従業員及び会計監査人からの報告收受をはじめとする法律上の権限行使のほか、特に常勤監査役は、重要な会議への出席や事業所への往査など、実効性あるモニタリングに取り組むとともに会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人との連携のもと、取締役及び執行役員の業務執行を監査しております。

当事業年度において当社は監査役会を7回開催しており、個々の監査役の出席状況については次の通りです。

氏名	開催回数	出席回数
植木 知彦	7回	7回
山内 信俊	7回	7回
渡邊 佳昭	7回	7回

内部監査の状況

当社は、社長直轄の内部監査部門に2名を配置し、会計監査人とともに、監査役との連携を図り、適切な意思疎通と監査に必要な情報の共有及び実効的な監査業務の遂行を支援しております。また、定期的な内部監査を行うとともに、結果を社内に公表しております。

会計監査の状況

1. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

2. 業務を執行した公認会計士

当期において、業務を執行した公認会計士は次のとおりであります。

公認会計士の氏名等	所属する監査法人名
指定有限責任社員・業務執行社員	EY新日本有限責任監査法人
阿部 正典	
	加藤 敦貞

3. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士13名、その他20名であります。

4. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合など、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に召集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

監査役会は、会計監査人に対して評価を行っており、その結果等を考慮の上、引き続き、EY新日本有限責任監査法人を会計監査人として選定（再任）することを決定いたしました。

5. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、会計監査人との定期的な会合その他の連携を通じ、継続的に会計監査人の評価を行っております。当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人の品質管理体制や監査チームの独立性・専門性、監査計画の内容、監査の実施内容及びその品質、監査役・内部監査部署とのコミュニケーションや監査報酬等について評価した結果、特段の問題点は認められませんでした。

監査報酬の内容等

1. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	46	2	50	-
連結子会社	-	-	-	-
計	46	2	50	-

前連結会計年度における非監査業務の内容は、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務である、収益認識に係るアドバイザー業務についての対価を支払っております。

2. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

3. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査公認会計士等の監査日数等を勘案し、監査役会の同意を得た上で決定しております。

4. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役報酬限度額は、平成13年1月23日開催の臨時株主総会決議において、月額30百万円以内と決議されております。定款上の取締役の員数は10名であり、取締役報酬は、取締役会で定める内規により規定され、各取締役の能力や職責貢献に基づく固定報酬部分、利益率基準に基づく業績連動報酬部分、及び株主目線での企業価値向上を促すインセンティブ・プランとしての譲渡制限付株式報酬の3本で構成されております。なお、社外取締役については固定報酬のみで、業績連動報酬及び譲渡制限付株式報酬は適用していません。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	199	199	-	-	8
監査役 (社外監査役を除く)	10	10	-	-	2
社外役員	14	14	-	-	4

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先との連携強化や資金の安定調達など経営戦略の一環として必要と判断する企業の株式を、政策的に保有しております。保有する株式については、個別銘柄ごとに保有する意義と資本コストを踏まえた経済合理性を定期的に検証し、取締役会に報告しております。

保有する意義や合理性が認められないと判断した株式は適時・適切に売却いたします。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	8	69,434
非上場株式以外の株式	7	396,970

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	2	2,768	取引先持株会を通じた株式の取得

(注) 当事業年度において、株式数が増加した非上株式以外の株式のうち、(株)ふくおかフィナンシャルグループについては、平成31年4月1日効力発生の株式交換により増加しております。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	2	30,313

(注) 当事業年度において、株式数が減少した非上株式以外の株式のうち、(株)十八銀行については、平成31年4月1日効力発生の株式交換により減少しております。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
岩塚製菓(株)	50,000	50,000	(注)1.3.	有
	189,750	212,500		
(株)ふくおかフィナン シャルグループ	61,812	25,480	(注)2.3.5.	無 (注)7.
	101,618	61,355		
(株)三菱UFJフィナ ンシャル・グループ	120,000	120,000	(注)2.3.	無 (注)8.
	63,828	69,204		
イオン(株)	9,001	8,312	(注)1.3.4.	無
	18,133	19,501		
(株)西日本フィナン シャルホールディン グス	24,000	24,000	(注)2.3.	無 (注)9.
	14,880	23,736		
イオンモール(株)	4,080	3,336	(注)1.3.4.	無
	6,246	6,059		
第一生命ホールディ ングス(株)	1,700	1,700	(注)2.3.	無 (注)10.
	2,513	2,865		
(株)十八銀行	-	32,440	(注)2.3.5.	有
	-	86,517		
(株)南陽	-	16,000	(注)1.3.6.	無
	-	35,840		
昭和鉄工(株)	-	3,000	(注)1.3.6.	有
	-	5,772		

(注)1. 保有目的：取引先との連携強化

2. 保有目的：金融機関との連携強化

3. 定量的な保有効果：定量的な記載は困難であり、取引内容及び取引額、受取配当金、評価損益等を総合的に勘案し、保有の合理性を検証しております。

4. 株式数が増加した理由：取引先持株会を通じた株式の取得

5. 平成31年4月1日を効力発生日として、(株)ふくおかフィナンシャルグループを完全親会社、(株)十八銀行を完全子会社とする株式交換が行なわれたことにより、(株)ふくおかフィナンシャルグループ株式の割当てを受けております。

これにより、当社保有の(株)ふくおかフィナンシャルグループ株式は25,480株から61,812株に変更、かつ、(株)十八銀行株式は32,440株から0株に変更となっております。

6. 保有の意義を検証した結果、全株式売却いたしました。

7. (株)ふくおかフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である(株)福岡銀行は当社株式を保有しております。

8. (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である(株)三菱UFJ銀行は当社株式を保有しております。

9. (株)西日本フィナンシャルホールディングスは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である(株)西日本シティ銀行は当社株式を保有しております。

10. 第一生命ホールディングス(株)は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である第一生命保険(株)は当社株式を保有しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度及び事業年度(平成31年3月1日から令和2年2月29日まで)の連結財務諸表及び財務諸表についてEY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適正に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1,431,619	2,208,638
売掛金	799,208	1,148,959
商品及び製品	152,152	198,940
仕掛品	20,889	6,307
原材料及び貯蔵品	329,607	358,071
前払費用	427,737	391,407
未収入金	1,027,855	1,276,926
その他	197,226	188,819
貸倒引当金	27,038	-
流動資産合計	4,359,258	5,778,070
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	22,841,797	24,676,968
減価償却累計額	12,256,522	12,474,546
建物及び構築物(純額)	10,585,275	12,202,421
機械装置及び運搬具	2,382,012	3,120,645
減価償却累計額	1,590,827	1,727,394
機械装置及び運搬具(純額)	791,184	1,393,251
土地	4,821,417	6,450,108
リース資産	307,486	265,555
減価償却累計額	148,051	138,601
リース資産(純額)	159,434	126,953
建設仮勘定	4,256,818	53,643
その他	3,746,819	3,863,613
減価償却累計額	2,791,737	2,870,319
その他(純額)	955,082	993,294
有形固定資産合計	21,569,212	21,219,672
<b>無形固定資産</b>	401,902	473,716
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,640,863	1,511,233
繰延税金資産	1,082,006	1,389,242
退職給付に係る資産	117,699	96,349
差入保証金	1,119,155	1,104,439
建設協力金	87,003	76,680
敷金	2,647,300	2,726,311
その他	379,101	364,043
貸倒引当金	22,605	22,605
投資その他の資産合計	6,050,523	6,245,694
固定資産合計	28,021,639	27,939,082
資産合計	32,380,897	33,717,152



(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	967,039	958,335
1年内償還予定の社債	316,000	316,000
短期借入金	300,000	700,000
1年内返済予定の長期借入金	1,187,957	1,530,834
リース債務	122,849	118,476
未払金	833,915	764,096
未払費用	1,393,297	1,677,594
未払法人税等	342,170	224,189
未払消費税等	226,299	460,524
株主優待引当金	89,016	100,274
店舗閉鎖損失引当金	4,160	6,666
販売促進引当金	3,344	4,468
資産除去債務	21,116	5,004
その他	594,171	619,577
流動負債合計	6,401,339	7,486,042
固定負債		
社債	914,000	598,000
長期借入金	2,444,916	3,464,591
長期末払金	543,710	542,649
リース債務	310,766	270,586
株式給付引当金	162,870	156,351
退職給付に係る負債	739,600	787,696
長期預り保証金	397,117	391,047
資産除去債務	1,261,192	1,324,662
その他	71,487	224,225
固定負債合計	6,845,661	7,759,809
負債合計	13,247,000	15,245,851
純資産の部		
株主資本		
資本金	9,002,762	9,002,762
資本剰余金	7,020,129	7,020,017
利益剰余金	5,419,730	4,908,328
自己株式	2,760,307	2,749,756
株主資本合計	18,682,315	18,181,352
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	158,373	64,508
為替換算調整勘定	20,480	46,088
退職給付に係る調整累計額	253,648	160,274
その他の包括利益累計額合計	432,502	270,870
非支配株主持分	19,078	19,078
純資産合計	19,133,896	18,471,301
負債純資産合計	32,380,897	33,717,152

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
売上高	45,645,372	45,898,736
売上原価	15,064,382	15,355,851
売上総利益	30,580,989	30,542,884
その他の営業収入	1,283,175	1,380,726
営業総利益	31,864,165	31,923,611
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	12,567,855	13,229,117
退職給付費用	89,812	12,918
賃借料	4,975,699	5,195,862
水道光熱費	1,904,490	1,907,315
株主優待引当金繰入額	106,770	127,803
減価償却費	1,281,931	1,443,491
その他	1,854,371	1,845,282
販売費及び一般管理費合計	29,469,930	30,369,336
営業利益	2,394,235	1,554,275
営業外収益		
受取利息	3,914	3,923
受取配当金	12,060	12,554
為替差益	13,079	-
未回収利用券受入益	25,131	6,555
違約金収入	13,000	-
売電収入	4,617	10,558
受取補償金	-	6,814
その他	17,007	24,549
営業外収益合計	88,810	64,956
営業外費用		
支払利息	31,341	44,439
持分法による投資損失	59,397	56,077
リース解約損	41,552	8,600
為替差損	-	19,206
売電費用	3,385	8,151
その他	36,428	22,658
営業外費用合計	172,105	159,133
経常利益	2,310,941	1,460,098
特別利益		
固定資産売却益	2,100	2,100
投資有価証券売却益	-	19,163
受取補償金	85,550	-
店舗閉鎖損失引当金戻入額	801	-
特別利益合計	87,352	20,263
特別損失		
固定資産売却損	3,132	319
固定資産除却損	4,411,817	4,112,313
店舗閉鎖損失引当金繰入額	52,227	2,506
災害による損失	4,252	-
減損損失	5,508,267	5,127,362
投資有価証券評価損	10,824	8,856
その他	27,225	9,575
特別損失合計	1,015,937	1,404,808
税金等調整前当期純利益	1,382,356	75,553

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
法人税、住民税及び事業税	747,517	535,948
法人税等調整額	202,832	249,787
法人税等合計	544,684	286,160
当期純利益又は当期純損失( )	837,671	210,606
非支配株主に帰属する当期純利益	448	-
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	837,223	210,606

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
当期純利益又は当期純損失( )	837,671	210,606
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	74,875	93,864
為替換算調整勘定	31,923	26,217
退職給付に係る調整額	203,959	93,374
持分法適用会社に対する持分相当額	5,534	609
その他の包括利益合計	91,625	161,631
包括利益	929,297	372,238
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	930,342	372,238
非支配株主に係る包括利益	1,045	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,002,762	8,441,135	4,883,282	2,770,252	19,556,927
当期変動額					
剰余金の配当			300,775		300,775
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）			837,223		837,223
自己株式の取得				1,425,753	1,425,753
自己株式の処分		1,421,005		1,435,699	14,694
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1,421,005	536,447	9,945	874,611
当期末残高	9,002,762	7,020,129	5,419,730	2,760,307	18,682,315

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	233,249	56,444	49,689	339,383	20,123	19,916,434
当期変動額						
剰余金の配当						300,775
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）						837,223
自己株式の取得						1,425,753
自己株式の処分						14,694
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	74,875	35,964	203,959	93,119	1,045	92,073
当期変動額合計	74,875	35,964	203,959	93,119	1,045	782,537
当期末残高	158,373	20,480	253,648	432,502	19,078	19,133,896

当連結会計年度（自 平成31年 3月 1日 至 令和 2年 2月29日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,002,762	7,020,129	5,419,730	2,760,307	18,682,315
当期変動額					
剰余金の配当			300,795		300,795
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）			210,606		210,606
自己株式の取得				970	970
自己株式の処分		112		11,521	11,409
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	112	511,402	10,551	500,963
当期末残高	9,002,762	7,020,017	4,908,328	2,749,756	18,181,352

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	158,373	20,480	253,648	432,502	19,078	19,133,896
当期変動額						
剰余金の配当						300,795
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（ ）						210,606
自己株式の取得						970
自己株式の処分						11,409
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	93,864	25,607	93,374	161,631		161,631
当期変動額合計	93,864	25,607	93,374	161,631	-	662,594
当期末残高	64,508	46,088	160,274	270,870	19,078	18,471,301

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,382,356	75,553
減価償却費	1,631,130	1,930,877
減損損失	508,267	1,271,362
のれん償却額	2,461	2,429
株主優待引当金の増減額（は減少）	7,998	11,258
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	290,926	48,096
退職給付に係る資産の増減額（は増加）	17,533	21,349
店舗閉鎖損失引当金の増減額（は減少）	20,371	2,506
貸倒引当金の増減額（は減少）	27,038	27,038
受取利息及び受取配当金	15,974	16,478
支払利息	31,341	44,439
持分法による投資損益（は益）	59,397	56,077
投資有価証券売却損益（は益）	-	19,163
投資有価証券評価損益（は益）	10,824	8,856
固定資産売却損益（は益）	322	903
固定資産除却損	411,817	112,313
売上債権の増減額（は増加）	11,298	349,727
店舗閉鎖損失	-	9,575
たな卸資産の増減額（は増加）	77,785	60,699
仕入債務の増減額（は減少）	29,921	8,225
未払消費税等の増減額（は減少）	80,981	206,466
その他の流動資産の増減額（は増加）	231,620	222,527
その他の流動負債の増減額（は減少）	300,527	296,600
長期未払金の増減額（は減少）	14,888	1,061
預り保証金の増減額（は減少）	12,500	6,070
その他	360,154	32,067
小計	3,961,434	3,334,647
利息及び配当金の受取額	14,154	14,921
利息の支払額	31,756	46,654
法人税等の支払額	792,445	788,197
法人税等の還付額	-	162,164
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,151,387	2,676,882
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	6,843,444	2,734,632
有形固定資産の売却による収入	15,228	55,303
無形固定資産の取得による支出	10,795	128,199
建設協力金等の支払による支出	287,999	152,541
建設協力金等の回収による収入	166,856	119,590
投資有価証券の取得による支出	2,803	2,768
投資有価証券の売却による収入	-	30,314
関係会社株式の取得による支出	-	48,980
その他	117,738	92,598
投資活動によるキャッシュ・フロー	7,080,698	2,954,510

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	450,000	400,000
長期借入れによる収入	2,530,000	2,903,000
長期借入金の返済による支出	1,039,820	1,540,448
社債の発行による収入	494,710	-
社債の償還による支出	266,000	316,000
自己株式の取得による支出	1,425,753	970
自己株式の売却による収入	14,694	11,409
配当金の支払額	299,781	310,929
ファイナンス・リース債務の返済による支出	141,981	127,403
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>583,933</b>	<b>1,018,657</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	30,313	35,989
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>4,543,557</b>	<b>777,019</b>
現金及び現金同等物の期首残高	5,975,177	1,431,619
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1,431,619</b>	<b>2,208,638</b>



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び名称

連結子会社の数 10社

連結子会社名

リンガーハットジャパン株式会社

浜勝株式会社

リンガーフーズ株式会社

リンガーハット開発株式会社

株式会社ミヤタ

Ringer Hut Hawaii Inc.

Ringer Hut (Thailand) Co., Ltd.

Champion Foods Co., Ltd.

Ringer Hut Cambodia Co., Ltd.

Ringerhut and Shimizu Holding Corp

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社数 3社

関連会社名

Ringer Hut Hong Kong Co., Ltd.

台湾棧閣屋有限公司

PT Ringer Hut Indonesia

持分法の適用の手続きについて特に記載すべき事項

決算日が連結決算日と異なるRinger Hut Hong Kong Co., Ltd.、台湾棧閣屋有限公司及びPT Ringer Hut Indonesiaについては、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

Ringer Hut Hawaii Inc.、Ringer Hut (Thailand) Co., Ltd.、Champion Foods Co., Ltd.、

Ringer Hut Cambodia Co., Ltd.及びRingerhut and Shimizu Holding Corpの決算日は12月31日であります。

連結財務諸表作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と同一であります。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

たな卸資産

(イ) 商品及び製品

月別移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

(ロ) 仕掛品

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

(ハ) 原材料及び貯蔵品

・原材料

月別移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

・貯蔵品

最終仕入原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

デリバティブ

時価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、平成11年3月1日以降取得した取得価額10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。

また、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 10 ～ 31年

機械装置及び運搬具 2 ～ 10年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

また、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

株主優待引当金

株主優待券の利用による費用負担に備えるため、株主優待券の利用実績率に基づき、当連結会計年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

店舗閉鎖損失引当金

店舗等の閉鎖に伴い発生する損失に備えるため、違約金等についての閉店関連損失見込額を計上しております。

販売促進引当金

販売促進のための割引券等の利用による費用負担に備えるため、利用実績率に基づき、当連結会計年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

株式給付引当金

株式付与規程に基づく従業員の当社株式の給付に備えるため、給付見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（3年）による定額法により按分した額を翌連結会計年度より損益処理することとしております。

過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（3年）による定額法により按分した額を発生した連結会計年度より損益処理しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....金利スワップ

ヘッジ対象.....借入金

ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っております。

ヘッジの有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な現金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会( IASB)及び米国財務会計基準審議会( FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、平成26年5月に「顧客との契約から生じる収益」( IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は平成30年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は平成29年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便宜の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

令和5年2月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、あります。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、税効果会計関係注記を変更しております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」223,123千円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」1,082,006千円に含めて表示しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しております。

ただし、当該内容のうち前連結会計年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

(追加情報)

1. 従業員に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社は、従業員への福利厚生制度の拡充及び社員等の帰属意識と経営参画意識の醸成並びに長期的な業績向上や株価上昇に対する意欲や士気の高揚を図ることを目的として、平成26年7月より「株式付与E S O P信託」制度を導入いたしました。

(1) 取引の概要

当社は、従業員に対する賞与のうち、一定割合を超える部分についてポイントを付与し、退職時に当該付与ポイントに相当する当社株式または売却代金を交付又は給付します。従業員に給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含めて取得し、信託財産として分別管理しております。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く)により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度381,496千円、178,862株、当連結会計年度374,977千円、175,206株であります。

2. 会計上の見積りに与える新型コロナウイルス感染症の影響

当社は、新型コロナウイルス感染症拡大によるショッピングモールの休業や営業時間短縮等の影響を受けており、この状況が上半期に渡り徐々に正常化すると見込み、将来キャッシュ・フローの見積りを行っております。

また、この仮定に基づき、固定資産の減損等の会計上の見積りを行っております。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
投資有価証券(株式)	48,076千円	44,829千円

2 偶発債務

当社は、在外子会社Ringer Hut(Thailand)Co.,Ltd.への出資に関して、  
MHCB Consulting(Thailand)Co.,Ltd.の出資額(1,920千パーツ)について保証を行っております。  
保証契約に係る出資額の円換算額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
MHCB Consulting(Thailand)Co.,Ltd.	6,758千円	6,662千円

(連結損益計算書関係)

1 一般管理費に含まれる研究開発費は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
	151,698千円	155,951千円

2 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
建物及び構築物	1,000千円	- 千円
土地	-	1,100
計	1,000	1,100

3 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
土地	1,322千円	- 千円
その他(有形固定資産)	-	196
計	1,322	196

4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
建物及び構築物	224,665千円	82,456千円
機械装置及び運搬具	160,967	6,912
その他(有形固定資産)	26,184	22,944
その他(無形固定資産)	0	0
計	411,817	112,313



5 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度（自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日）

（1）減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種 類	場 所	減損損失 (千円)
店舗	建物及び 構築物等	リンガーハット渋谷 道玄坂店ほか19店舗	508,267

（2）減損損失の認識に至った経緯

店舗については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスであり、今後も収益改善の可能性が低いと判断した店舗及び当連結会計年度において退店の意思決定がなされた店舗について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

（3）減損損失の内訳

建物及び構築物	415,072千円
その他（有形固定資産）	22,383
リース資産減損勘定	70,811
計	508,267

（4）資産のグルーピングの方法

キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基本単位とし、また遊休資産については個々の物件ごとにグルーピングしております。

（5）回収可能価額の算定方法

賃借店舗の回収可能価額は使用価値により測定し、将来キャッシュ・フローが見込まれないため零として評価しております。

当連結会計年度（自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日）

（1）減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種 類	場 所	減損損失 (千円)
店舗	建物及び 構築物等	長崎卓袱浜勝銀座 本店ほか57店舗	1,230,592
工場	建物及び 構築物等	鳥栖分工場	40,769

（2）減損損失の認識に至った経緯

店舗については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスであり、今後も収益改善の可能性が低いと判断した店舗及び当連結会計年度において退店の意思決定がなされた店舗について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

工場については、当連結会計年度において閉鎖の意思決定がなされた工場について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

（3）減損損失の内訳

建物及び構築物	967,661千円
機械装置及び運搬具	14,650
土地	62,580
その他（有形固定資産）	100,798
その他（無形固定資産）	321
リース資産減損勘定	125,349
計	1,271,362

（4）資産のグルーピングの方法

キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基本単位とし、また遊休資産については個々の物件ごとにグルーピングしております。

（5）回収可能価額の算定方法

賃借店舗の回収可能価額は使用価値により測定し、将来キャッシュ・フローを10.1%で割り引いて算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	103,279千円	98,835千円
組替調整額	10,824	10,307
税効果調整前	92,455	109,142
税効果額	17,580	15,277
その他有価証券評価差額金	74,875	93,864
為替換算調整勘定：		
当期発生額	31,923	26,217
組替調整額	-	-
税効果調整前	31,923	26,217
税効果額	-	-
為替換算調整勘定	31,923	26,217
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	347,540	9,355
組替調整額	40,834	145,798
税効果調整前	306,706	136,442
税効果額	102,746	43,067
退職給付に係る調整額	203,959	93,374
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	5,534	609
組替調整額	-	-
持分法適用会社に対する持分相当額	5,534	609
その他の包括利益合計	91,625	161,631

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成30年3月1日 至平成31年2月28日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	26,067,972	-	-	26,067,972
自己株式				
普通株式(注)1.2.3	1,187,719	600,567	606,909	1,181,377

- (注)1. 上記自己株式には、株式付与E S O P信託口として日本マスタートラスト信託銀行株式会社が当社との信託契約に基づき所有する当社株式178,862株を含めております。
2. 自己株式の株式数の増加600,567株のうち600,000株は平成30年7月12日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加であり、567株は単元未満株式の買取による増加であります。
3. 自己株式の株式数の減少606,909株のうち600,000株は第三者割当による自己株式の処分(日本マスタートラスト信託銀行株式会社(米濱・リンガーハット財団口)を割当先とする第三者割当)による減少、2,217株は役員への譲渡制限付株式付与による減少、及び4,692株は当社従業員への割当による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成30年5月24日 定時株主総会	普通株式	175,446	7.00	平成30年2月28日	平成30年5月25日
平成30年10月12日 取締役会	普通株式	125,328	5.00	平成30年8月31日	平成30年11月14日

- (注)1. 平成30年5月24日株主総会決議による配当金の総額には、株式付与E S O P信託口が所有する自社の株式に対する配当金1,284千円が含まれております。
2. 平成30年10月12日取締役会決議による配当金の総額には、株式付与E S O P信託口が所有する自社の株式に対する配当金908千円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
令和元年5月24日 定時株主総会	普通株式	175,458	利益剰余金	7.00	平成31年2月28日	令和元年5月27日

- (注)令和元年5月24日株主総会決議による配当金の総額には、株式付与E S O P信託口が所有する自社の株式に対する配当金1,252千円が含まれております。

当連結会計年度（自平成31年3月1日 至令和2年2月29日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	26,067,972	-	-	26,067,972
自己株式				
普通株式（注）1.2.3	1,181,377	407	5,796	1,175,988

- （注）1. 上記自己株式には、株式付与E S O P信託口として日本マスタートラスト信託銀行株式会社が当社との信託契約に基づき所有する当社株式175,206株を含めております。
2. 自己株式の株式数の増加407株は単元未満株式の買取による増加であります。
3. 自己株式の株式数の減少5,796株のうち2,140株は役員への譲渡制限付株式付与による減少、及び3,656株は当社従業員への割当による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項  
該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
令和元年5月24日 定時株主総会	普通株式	175,458	7.00	平成31年2月28日	令和元年5月27日
令和元年10月11日 取締役会	普通株式	125,336	5.00	令和元年8月31日	令和元年11月13日

- （注）1. 令和元年5月24日株主総会決議による配当金の総額には、株式付与E S O P信託口が所有する自社の株式に対する配当金1,252千円が含まれております。
2. 令和元年10月11日取締役会決議による配当金の総額には、株式付与E S O P信託口が所有する自社の株式に対する配当金884千円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
令和2年5月28日 定時株主総会	普通株式	125,335	利益剰余金	5.00	令和2年2月29日	令和2年5月29日

- （注）令和2年5月28日株主総会決議による配当金の総額には、株式付与E S O P信託口が所有する自社の株式に対する配当金876千円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
現金及び預金勘定	1,431,619千円	2,208,638千円
預入期間が3ヶ月を超える定期性預金	-	-
現金及び現金同等物	1,431,619	2,208,638

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、工場における生産設備(機械装置及び運搬具)及び本社における管理設備(その他)であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入及び社債の発行により資金を調達しております。デリバティブは、借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、業務上の関連を有する企業の株式であり、市場価格の変動及び発行会社の財務状態の悪化のリスクに晒されております。

差入保証金、建設協力金及び敷金は、主に店舗の賃貸借契約に係るものであり、賃貸人の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、原則として翌月が支払期日です。

借入金のうち短期借入金の用途は運転資金であり、長期借入金及び社債の用途は設備投資資金であります。一部の長期借入金の金利変動リスクに対して金利スワップ取引を利用して、ヘッジしております。

デリバティブ取引は、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、長期借入金のヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、その判定をもって有効性の評価を省略しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

売掛金に係る顧客の信用リスクは、売掛金管理規程に沿ってリスク低減をはかっております。

投資有価証券は、定期的に発行体の財務状況等の把握を行っております。

差入保証金、建設協力金及び敷金に関しては、店舗開発部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングするとともに、早期回収を行うことにより財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減をはかっております。

デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。



2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（平成31年2月28日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	1,431,619	1,431,619	-
(2) 投資有価証券	523,352	523,352	-
資産計	1,954,971	1,954,971	-
(1) 短期借入金	300,000	300,000	-
(2) 長期借入金( )	3,632,873	3,632,020	852
負債計	3,932,873	3,932,020	852
デリバティブ取引	-	-	-

( ) 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

当連結会計年度（令和2年2月29日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	2,208,638	2,208,638	-
(2) 投資有価証券	396,970	396,970	-
資産計	2,605,608	2,605,608	-
(1) 短期借入金	700,000	700,000	-
(2) 長期借入金( )	4,995,425	4,995,964	539
負債計	5,695,425	5,695,964	539
デリバティブ取引	-	-	-

( ) 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

負 債

(1) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 長期借入金

長期借入金の時価については、変動金利によるものは短期間で市場金利を反映し、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。また、固定金利によるものは元利金の合計額を新規に同様の借入れを行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

なお、金利スワップの特例処理の対象となっている、変動金利による長期借入金については、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算出する方法によっております。

デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
非上場株式(1)	69,434	69,434
関係会社株式(1)	48,076	44,829
敷金(2)	2,647,300	2,726,311

- (1) これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、資産(2)投資有価証券には含めておりません。
- (2) 敷金については、償還時期を合理的に見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価評価は行っておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成31年2月28日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,230,416	-	-	-

当連結会計年度(令和2年2月29日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,892,874	-	-	-

4. 長期借入金及びその他有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成31年2月28日)

	1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	300,000	-	-	-	-	-
長期借入金	1,187,957	949,818	597,652	505,012	388,670	3,764

当連結会計年度(令和2年2月29日)

	1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	700,000	-	-	-	-	-
長期借入金	1,530,834	1,184,935	1,086,028	969,686	223,942	-

(有価証券関係)

1. 売買目的有価証券  
当社グループにおいては、該当事項はありません。
2. 満期保有目的の債券  
当社グループにおいては、該当事項はありません。
3. その他有価証券  
前連結会計年度(平成31年2月28日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	407,039	181,906	225,132
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	407,039	181,906	225,132
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	116,313	124,836	8,523
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	116,313	124,836	8,523
合計		523,352	306,743	216,609

当連結会計年度(令和2年2月29日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	274,224	122,076	152,148
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	274,224	122,076	152,148
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	122,745	167,427	44,681
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	122,745	167,427	44,681
合計		396,970	289,503	107,466

4. 売却したその他有価証券  
前連結会計年度（平成31年2月28日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（令和2年2月29日）

種類	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	30,314	19,163	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	30,314	19,163	-

5. 売却した満期保有目的の債券  
当社グループにおいては、該当事項はありません。

6. 保有目的を変更した有価証券  
当社グループにおいては、該当事項はありません。

7. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について10,824千円(その他有価証券で時価のある株式10,824千円)の減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について8,856千円(その他有価証券で時価のある株式8,856千円)の減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、時価のある有価証券については、期末における時価が取得価額よりも30%以上下落している場合に減損処理を行っております。

また、時価を把握することが極めて困難と認められる株式の減損処理にあたっては、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合に、個別に回復可能性を判断し、減損処理の要否を決定しております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
該当事項はありません。
2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
金利関連

前連結会計年度(平成31年2月28日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等の うち1年超 (千円)	時価 (千円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金 (1年内含む)	93,970	31,700	(注)

(注)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金(1年内返済予定の長期借入金含む)と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(令和2年2月29日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (千円)	契約額等の うち1年超 (千円)	時価 (千円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 変動受取・固定支払	長期借入金 (1年内含む)	31,700	-	(注)

(注)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金(1年内返済予定の長期借入金含む)と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、退職金規定に基づく退職一時金制度、確定給付企業年金制度及び複数事業主制度の外食産業ジェフ厚生年金基金に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算する事ができない制度については、確定拠出と同様に会計処理しております。

なお、当該年金基金は、平成30年4月1日付で、厚生労働大臣から将来期間分の代行返上の許可を受け、平成31年1月1日付で解散をいたしました。同日に外食産業ジェフ企業年金基金が設立され、当社グループは外食産業ジェフ企業年金基金に加入いたしました。

また、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	(自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
退職給付債務の期首残高	1,369,978千円	1,085,250千円
会計方針の変更による累積的影響額	-	-
会計方針の変更を反映した期首残高	1,369,978	1,085,250
勤務費用	113,812	126,118
利息費用	16,118	16,422
数理計算上の差異の発生額	15,673	21,125
過去勤務費用の発生額	373,276	-
退職給付の支払額	57,055	27,579
その他	-	3,578
退職給付債務の期末残高	1,085,250	1,175,507

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	(自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
年金資産の期首残高	499,341千円	507,426千円
期待運用収益	14,980	15,222
数理計算上の差異の発生額	10,062	12,389
事業主からの拠出額	19,246	18,807
退職給付の支払額	16,078	10,321
その他	-	1,250
年金資産の期末残高	507,426	517,496

## (3) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	(自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
退職給付に係る負債の期首残高	59,714千円	44,078千円
退職給付費用	14,916	9,289
退職給付の支払額	-	2,901
制度への拠出額	909	948
連結の範囲の変更に伴う増加額	-	-
その他	188	3,015
退職給付に係る負債の期末残高	44,078	33,954

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
積立型制度の退職給付債務	412,732千円	461,872千円
年金資産	529,409	558,741
差引額	116,677	96,869
非積立型制度の退職給付債務	738,579	788,216
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	621,901	691,346
退職給付に係る負債	739,600	787,696
退職給付に係る資産	117,699	96,349
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	621,901	691,346

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自平成30年3月1日 至平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自平成31年3月1日 至令和2年2月29日)
勤務費用	113,812千円	126,118千円
利息費用	16,118	16,422
期待運用収益	14,980	15,222
数理計算上の差異の費用処理額	20,096	21,371
過去勤務費用の費用処理額	20,737	124,425
簡便法で計算した退職給付費用	14,916	9,289
合計	59,199	27,767

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
未認識数理計算上の差異	45,833千円	12,635千円
未認識過去勤務費用	352,539	124,425

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
未認識数理計算上の差異	24,114千円	11,479千円
未認識過去勤務費用	352,539	228,113

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
株式	40%	47%
債券	23	16
一般勘定	33	33
その他	4	4
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
割引率	0.9%	0.9%
長期期待運用収益率	3.0%	3.0%

(注) 当社はポイント制を採用しており、退職給付債務の計算に予定昇給率は使用しておりません。



3. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の厚生年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度29,564千円、当連結会計年度35,917千円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
年金資産の額	222,748,520千円	222,748,520千円
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	229,089,339	229,089,339
差引額	6,340,818	6,340,818

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 2.87% (自平成29年4月1日至平成30年3月31日)

当連結会計年度 2.87% (自平成30年4月1日至平成31年3月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、年金財政計算上の未償却過去勤務債務残高(前連結会計年度2,129,831千円、当連結会計年度2,129,831千円)及び当年度不足金(前連結会計年度4,408,464千円、当連結会計年度4,408,464千円)であります。

(ストック・オプション等関係)  
該当事項はありません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
<b>繰延税金資産</b>		
未払事業税	32,415千円	31,055千円
株主優待引当金	27,114	30,543
商品券	99,754	84,863
退職給付に係る負債	209,863	231,172
減損損失	304,166	584,229
長期未払金	149,455	149,068
投資有価証券評価損	116,197	115,053
税務上の繰越欠損金(注)	258,768	288,872
資産除去債務	384,718	406,519
その他	260,167	270,759
連結会社間内部利益消去	123,486	116,925
繰延税金資産小計	1,966,107	2,309,065
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	-	271,459
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	-	402,595
評価性引当額小計	633,435	674,054
繰延税金資産合計	1,332,672	1,635,010
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	58,236	42,958
資産除去債務対応費用	154,606	153,476
その他	37,823	49,333
繰延税金負債合計	250,665	245,768
繰延税金資産の純額	1,082,006	1,389,242

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

当連結会計年度(令和2年2月29日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金( )	15,777	13,677	13,405	11,413	17,432	217,167	288,872
評価性引当額	15,777	13,677	13,405	11,413	17,432	199,753	271,459
繰延税金資産	-	-	-	-	-	17,413	17,413

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成31年2月28日)	当連結会計年度 (令和2年2月29日)
法定実効税率	30.7%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	3.1	58.7
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1	1.0
持分法による投資損失	1.3	22.6
住民税均等割	5.6	111.5
過年度法人税等	0.5	7.9
評価性引当額の増減(繰越欠損金の期限切れの金額を含む)	5.4	79.7
特別税額控除	1.8	29.2
海外子会社の税率差異	2.1	34.9
その他	3.4	63.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.4	378.8

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

店舗及び本社の建物の賃貸借契約に伴う原状回復義務であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

物件ごとに使用見込期間(主に20年)を見積り、対応する国債の利回り(主に1.991%)で割り引いて、資産除去債務の額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自平成30年3月1日 至平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自平成31年3月1日 至令和2年2月29日)
期首残高	1,263,495千円	1,282,309千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	112,229	67,038
時の経過による調整額	13,846	13,142
資産除去債務の履行による減少額	54,985	32,823
資産除去債務の消滅による減少額	52,276	-
期末残高	1,282,309	1,329,667

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、グループ全体を統括する持株会社の下で、事業運営会社が事業領域別に戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、事業領域別のセグメントから構成されており、「長崎ちゃんぼん事業」、「とんかつ事業」及び「設備メンテナンス事業」の3つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)

(単位:千円)

	報告セグメント				調整額 (注)1	連結財務諸表 計上額 (注)2
	長崎 ちゃんぼん	とんかつ	設備 メンテナンス	合計		
売上高						
(1)外部顧客に対する売上高	36,237,313	10,466,265	224,968	46,928,548	-	46,928,548
(2)セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	1,778,197	1,778,197	1,778,197	-
計	36,237,313	10,466,265	2,003,166	48,706,746	1,778,197	46,928,548
セグメント利益又は損失( )	1,792,367	356,974	239,242	2,388,585	5,650	2,394,235
セグメント資産	23,824,346	4,491,516	1,014,765	29,330,628	3,050,268	32,380,897
その他の項目						
減価償却費	1,550,279	113,791	4,553	1,668,624	37,494	1,631,130
のれん償却額	1,663	798	-	2,461	-	2,461
減損損失	271,081	238,417	-	509,498	1,230	508,267
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	6,166,613	859,834	3,110	7,029,558	173,774	7,203,332

(注)1. 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又はセグメント損失( )の調整額5,650千円はセグメント間の取引消去

40,886千円、各報告セグメントに配分していない全社費用 35,236千円が含まれております。

(2) セグメント資産の調整額3,050,268千円は、主に親会社での運用資金(現金及び投資有価証券)、管理部門に係る資産及びセグメント間の取引消去等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. 売上高にはその他の営業収入を含めております。

当連結会計年度（自 平成31年 3月 1日 至 令和 2年 2月29日）

（単位：千円）

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	長崎 ちゃんぼん	とんかつ	設備 メンテナンス	合計		
売上高						
(1)外部顧客に対す る売上高	36,904,241	10,190,094	185,127	47,279,463	-	47,279,463
(2)セグメント間の 内部売上高又は 振替高	-	-	1,907,992	1,907,992	1,907,992	-
計	36,904,241	10,190,094	2,093,119	49,187,455	1,907,992	47,279,463
セグメント利益 又は損失( )	1,062,218	272,242	229,961	1,564,422	10,146	1,554,275
セグメント資産	24,919,908	4,295,563	907,082	30,122,554	3,594,598	33,717,152
その他の項目						
減価償却費	1,699,708	235,980	5,495	1,941,183	10,306	1,930,877
のれん償却額	1,641	787	-	2,429	-	2,429
減損損失	681,531	590,539	-	1,272,071	709	1,271,362
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	2,720,719	284,203	24,860	3,029,783	27,987	3,001,796

(注) 1 . 調整額は以下のとおりであります。

- ( 1 ) セグメント利益又はセグメント損失( )の調整額 10,146千円はセグメント間の取引消去 35,489千円、各報告セグメントに配分していない全社費用 45,635千円が含まれております。
- ( 2 ) セグメント資産の調整額3,594,598千円は、主に親会社での運用資金(現金及び投資有価証券)、管理部門に係る資産及びセグメント間の取引消去等であります。
- 2 . セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- 3 . 売上高にはその他の営業収入を含めております。

【関連情報】

前連結会計年度（自平成30年3月1日 至平成31年2月28日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報として、同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成31年3月1日 至令和2年2月29日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報として、同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自平成30年3月1日 至平成31年2月28日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成31年3月1日 至令和2年2月29日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自平成30年3月1日 至平成31年2月28日）

（単位：千円）

	長崎 ちゃんぼん	とんかつ	設備 メンテナンス	全社・消去	合計
当期末残高	1,490	598	-	-	2,089

（注）のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成31年3月1日 至令和2年2月29日）

（単位：千円）

	長崎 ちゃんぼん	とんかつ	設備 メンテナンス	全社・消去	合計
当期末残高	-	-	-	-	-

（注）のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自平成30年3月1日 至平成31年2月28日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自平成31年3月1日 至令和2年2月29日）

該当事項はありません。



【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等  
前連結会計年度（自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日）

種類	会社等の名称	事業の内容	議決権等の所有 （被所有）割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 （千円）	科目	期末残高 （千円）
役員及び その近親者	公益財団法人米濱・ リンガーハット財団 （注）1	（注）2	被所有 直接2.4%	役員の兼任	第三者割当による 自己株式の処分 （注）3	600	-	-

取引条件ないし取引条件の決定方針等

（注）1. 当社の代表取締役会長兼CEO米濱和英が理事長を務める財団であります。

2. 育英事業、文化・芸術・スポーツ等の発展普及の推進事業を目的としております。

3. 当社の配当金によって公益財団法人米濱・リンガーハット財団の活動原資を拠出するための  
第三者割当による自己株式の処分（600千株、600千円）を行っております。

なお、本自己株式の処分に関しましては、平成30年5月24日開催の第54回定時株主総会において  
承認されております。

当連結会計年度（自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日）

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
1株当たり純資産額 768.07円	1株当たり純資産額 741.29円
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失( ) 33.58円	1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失( ) 8.46円
なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(注) 1. 1株当たり当期純利益金額及び1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
1株当たり当期純利益金額及び1株当たり当期純損失		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社に帰属する当期純損失( ) (千円)	837,223	210,606
普通株主に帰属しない金額 (千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失( ) (千円)	837,223	210,606
期中平均株式数(株)	24,930,089	24,889,747

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 平成31年2月28日	当連結会計年度末 令和2年2月29日
純資産の部の合計額(千円)	19,133,896	18,471,301
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	19,078	19,078
(うち非支配株主持分(千円))	(19,078)	(19,078)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	19,114,818	18,452,223
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	24,886,595	24,891,984

3. 株式付与E S O P信託口が所有する当社株式を、「1株当たり純資産」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前連結会計年度 178千株、当連結会計年度 175千株)。

また、「1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度 181千株、当連結会計年度 176千株)。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率(%)	担保	償還期限
(株)リンガーハット	第6回無担保社債 (注)1.2	平成年月日 27.3.31	496,000 (144,000)	352,000 (144,000)	0.47	なし	令和年月日 4.3.31
(株)リンガーハット	第7回無担保社債 (注)1.2	27.9.30	284,000 (72,000)	212,000 (72,000)	0.47	なし	4.9.30
(株)リンガーハット	第8回無担保社債 (注)1.2	30.3.29	450,000 (100,000)	350,000 (100,000)	0.20	なし	5.3.29
合計	-	-	1,230,000 (316,000)	914,000 (316,000)	-	-	-

(注)1.( )内書は、1年以内の償還予定額であります。

2.連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
316,000	316,000	232,000	50,000	-

【借入金等明細表】

区分	当期末首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	300,000	700,000	0.420	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,187,957	1,530,834	0.730	-
1年以内に返済予定のリース債務	122,849	118,476	0.781	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,444,916	3,464,591	0.722	令和3年3月1日～ 令和8年2月28日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	310,766	270,586	0.705	令和3年3月1日～ 令和9年10月31日
計	4,366,488	6,084,487	-	-

- (注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	1,184,935	1,086,028	969,686	223,942
リース債務	89,517	73,332	48,260	31,333

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	11,770,675	23,757,360	35,257,498	47,279,463
税金等調整前四半期(当期) 純利益(千円)	570,068	842,943	937,817	75,553
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益又は親会社株 主に帰属する四半期(当期) 純損失( )(千円)	312,138	452,998	424,147	210,606
1株当たり四半期(当期)純 利益又は1株当たり四半期 (当期)純損失( )(円)	12.54	18.20	17.04	8.46

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期(当期)純 損失( )(円)	12.54	5.66	1.16	25.50

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成31年2月28日)	当事業年度 (令和2年2月29日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	372,209	890,624
売掛金	1 423,357	1 416,507
商品及び製品	110,567	146,605
原材料及び貯蔵品	161,573	187,841
前払費用	223,552	196,464
未収入金	1 260,147	1 446,977
その他	1 228,060	1 466,958
貸倒引当金	27,038	-
流動資産合計	1,752,430	2,751,980
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	10,050,859	11,540,663
構築物	356,097	414,127
機械及び装置	781,884	1,362,245
車両運搬具	3,902	20,990
工具、器具及び備品	117,624	177,342
土地	4,856,565	6,485,257
リース資産	159,434	126,953
建設仮勘定	4,252,294	53,166
有形固定資産合計	20,578,664	20,180,746
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	17,371	98,875
リース資産	270,116	258,315
その他	115,518	119,615
無形固定資産合計	403,005	476,806
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	592,786	466,404
関係会社株式	886,454	946,045
長期貸付金	1 676,772	1 777,928
繰延税金資産	779,346	1,088,059
差入保証金	1,080,162	1,068,967
建設協力金	87,003	76,680
敷金	1 2,643,654	1 2,715,431
前払年金費用	28,338	33,567
その他	289,056	277,710
貸倒引当金	596,554	723,018
投資その他の資産合計	6,467,021	6,727,777
<b>固定資産合計</b>	27,448,691	27,385,330
<b>資産合計</b>	29,201,122	30,137,310

(単位：千円)

	前事業年度 (平成31年2月28日)	当事業年度 (令和2年2月29日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1,806,765	1,811,369
1年内償還予定の社債	316,000	316,000
短期借入金	300,000	700,000
1年内返済予定の長期借入金	1,184,153	1,527,030
リース債務	122,849	118,476
未払金	1,937,181	1,907,914
未払費用	186,126	272,892
未払法人税等	38,880	126,636
預り金	1,122,674	1,155,309
株主優待引当金	89,016	100,274
店舗閉鎖損失引当金	4,160	6,666
資産除去債務	21,116	5,004
その他	406,049	429,164
流動負債合計	5,633,972	5,476,738
<b>固定負債</b>		
社債	914,000	598,000
長期借入金	2,425,936	3,449,098
長期末払金	522,960	519,649
リース債務	310,766	270,586
株式給付引当金	53,099	53,263
退職給付引当金	475,747	435,935
長期預り保証金	396,970	390,900
資産除去債務	1,251,528	1,312,076
その他	71,487	224,225
固定負債合計	6,422,497	7,253,734
負債合計	12,056,469	12,730,473
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	9,002,762	9,002,762
資本剰余金		
資本準備金	6,016,031	6,016,031
その他資本剰余金	1,004,098	1,003,986
資本剰余金合計	7,020,129	7,020,017
利益剰余金		
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	3,186	2,124
繰越利益剰余金	3,720,507	4,067,180
利益剰余金合計	3,723,694	4,069,304
自己株式	2,760,307	2,749,756
株主資本合計	16,986,279	17,342,329
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	158,373	64,508
評価・換算差額等合計	158,373	64,508
純資産合計	17,144,653	17,406,837
負債純資産合計	29,201,122	30,137,310

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当事業年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
売上高	17,308,561	17,246,095
売上原価	15,245,177	15,530,281
売上総利益	2,063,383	1,715,814
その他の営業収入	4,071,605	4,227,958
営業総利益	6,134,989	5,943,772
販売費及び一般管理費	5,134,482	4,945,194
営業利益	1,000,506	998,578
営業外収益		
受取利息	7,308	8,833
受取配当金	1,203,339	1,117,513
為替差益	10,061	284
違約金収入	13,000	-
受取補償金	-	6,814
その他	17,334	27,181
営業外収益合計	1,251,044	1,160,629
営業外費用		
支払利息	26,199	41,154
社債利息	4,424	2,998
リース解約損	41,552	7,764
為替差損	-	19,381
その他	23,140	11,273
営業外費用合計	95,316	82,572
経常利益	2,156,234	2,076,634
特別利益		
固定資産売却益	1,000	1,100
投資有価証券売却益	-	19,163
受取補償金	71,725	-
店舗閉鎖損失引当金戻入額	801	-
特別利益合計	73,527	20,263
特別損失		
固定資産売却損	1,322	-
固定資産除却損	392,431	102,355
店舗閉鎖損失引当金繰入額	10,917	2,506
減損損失	463,677	1,159,002
関係会社株式評価損	228,553	82,552
貸倒引当金繰入額	135,278	122,004
投資有価証券評価損	10,824	8,856
災害による損失	4,252	-
その他	27,225	-
特別損失合計	1,274,482	1,477,276
税引前当期純利益	955,278	619,620
法人税、住民税及び事業税	162,113	266,649
法人税等調整額	217,330	293,434
法人税等合計	55,216	26,784
当期純利益	1,010,495	646,405

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日）

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	9,002,762	6,016,031	2,425,103	8,441,135	4,248	3,009,725	3,013,973
当期変動額							
剰余金の配当						300,775	300,775
固定資産圧縮積立金の取崩					1,062	1,062	-
当期純利益						1,010,495	1,010,495
自己株式の取得							
自己株式の処分			1,421,005	1,421,005			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	1,421,005	1,421,005	1,062	710,782	709,720
当期末残高	9,002,762	6,016,031	1,004,098	7,020,129	3,186	3,720,507	3,723,694

	株主資本		評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
当期首残高	2,770,252	17,687,618	233,249	17,920,868
当期変動額				
剰余金の配当		300,775		300,775
固定資産圧縮積立金の取崩		-		-
当期純利益		1,010,495		1,010,495
自己株式の取得	1,425,753	1,425,753		1,425,753
自己株式の処分	1,435,699	14,694		14,694
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			74,875	74,875
当期変動額合計	9,945	701,339	74,875	776,215
当期末残高	2,760,307	16,986,279	158,373	17,144,653



当事業年度（自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日）

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
				固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	9,002,762	6,016,031	1,004,098	7,020,129	3,186	3,720,507	3,723,694
当期変動額							
剰余金の配当						300,795	300,795
固定資産圧縮積立金の取崩					1,062	1,062	-
当期純利益						646,405	646,405
自己株式の取得							
自己株式の処分			112	112			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	112	112	1,062	346,672	345,610
当期末残高	9,002,762	6,016,031	1,003,986	7,020,017	2,124	4,067,180	4,069,304

	株主資本		評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
当期首残高	2,760,307	16,986,279	158,373	17,144,653
当期変動額				
剰余金の配当		300,795		300,795
固定資産圧縮積立金の取崩				
当期純利益		646,405		646,405
自己株式の取得	970	970		970
自己株式の処分	11,521	11,409		11,409
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			93,864	93,864
当期変動額合計	10,551	356,049	93,864	262,184
当期末残高	2,749,756	17,342,329	64,508	17,406,837

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、

売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法に基づく原価法

(2) たな卸資産

商品及び製品

月別移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

原材料及び貯蔵品

(イ) 原材料

月別移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(ロ) 貯蔵品

最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(3) デリバティブ

時価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、平成11年3月1日以降取得した取得価額10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。

また、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	10 ~ 31年
構築物	10 ~ 20年
機械及び装置	10年
車輛運搬具	2 ~ 6年
工具、器具及び備品	4 ~ 6年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

また、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 株主優待引当金

株主優待券の利用による費用負担に備えるため、株主優待券の利用実績率に基づき、当事業年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

#### (3) 店舗閉鎖損失引当金

店舗等の閉鎖に伴い発生する損失に備えるため、違約金等の閉店関連損失見込額を計上しております。

#### (4) 株式給付引当金

株式付与規程に基づく従業員の当社株式の給付に備えるため、給付見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

#### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末に発生していると認められる額を計上しております。

##### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（3年）による定額法により按分した額を翌事業年度より損益処理することとしております。

##### 過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（3年）による定額法により按分した額を発生した事業年度より損益処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なっております。

### 4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### (1) ヘッジ会計の方法

##### ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。

##### ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....金利スワップ

ヘッジ対象.....借入金

##### ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っております。

##### ヘッジの有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

#### (2) 消費税等の会計処理

税抜方式を採用しております。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」152,422千円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」799,346千円に含めて表示しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第4項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(1)(評価性引当額の合計額を除く。)に記載された内容を追加しております。

ただし、当該内容のうち前事業年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

(追加情報)

(従業員に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

従業員に信託を通じて自社の株式を交付する取引については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に係る金銭債権・債務

各科目に含まれている関係会社に対する債権債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成31年2月28日)	当事業年度 (令和2年2月29日)
短期金銭債権	89,377千円	336,790千円
長期金銭債権	678,216	779,579
短期金銭債務	1,267,535	257,277

2 偶発債務

当社は、在外子会社Ringer Hut(Thailand)Co.,Ltd.への出資に関して、  
MHC B Consulting(Thailand)Co.,Ltd.の出資額(1,920千バーツ)について保証を行っております。  
保証契約に係る出資額の円換算額は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成31年2月28日)	当事業年度 (令和2年2月29日)
MHC B Consulting(Thailand)Co.,Ltd.	6,758千円	6,662千円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との営業取引による取引高の総額及び営業外取引以外の取引による取引高の総額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当事業年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
営業取引による取引高の総額	16,327,757千円	16,535,676千円
営業取引以外の取引高の総額	1,196,481	1,111,895
計	17,524,239	17,647,572

2. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度12%、当事業年度11%、  
一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度88%、当事業年度89%であります。  
販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)	当事業年度 (自 平成31年3月1日 至 令和2年2月29日)
従業員給料	808,072千円	823,183千円
賃借料	267,750	245,636
減価償却費	1,032,657	1,158,694

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式901,192千円、関連会社株式44,852千円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式808,029千円、関連会社株式78,424千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。



( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成31年2月28日)	当事業年度 (令和2年2月29日)
繰延税金資産		
未払事業税	9,619千円	24,582千円
株主優待引当金	27,114	30,543
資産除去債務	387,647	401,183
商品券	99,754	84,863
退職給付引当金	136,280	122,561
減損損失	285,685	545,045
長期未払金	149,455	149,068
投資有価証券評価損	116,197	115,053
関係会社株式評価損	390,761	415,907
その他	365,136	426,217
繰延税金資産小計	1,967,653	2,315,026
評価性引当額	938,093	992,974
繰延税金資産合計	1,029,560	1,322,051
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	58,236	42,958
資産除去債務対応費用	154,153	153,059
その他	37,823	37,973
繰延税金負債合計	250,213	233,992
繰延税金資産の純額	779,346	1,088,059

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成31年2月28日)	当事業年度 (令和2年2月29日)
法定実効税率	30.7%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.4	7.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	38.4	54.4
住民税均等割	1.4	2.6
過年度法人税等	0.7	0.8
寄付金等否認	0.6	2.3
評価性引当額の増減	0.2	8.9
特別税額控除	2.7	3.6
その他	1.4	1.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	5.8	4.3

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	期首 帳簿価額 (千円)	当期 増加額 (千円)	当期 減少額 (千円)	当期 償却額 (千円)	期末 帳簿価額 (千円)	減価償却 累計額 (千円)	期末 取得価額 (千円)
有形固定資産							
建物	10,050,859	1 3,643,777	1,007,552 (945,123)	1,146,421	11,540,663	11,113,899	22,654,563
構築物	356,097	133,183	12,666 (8,556)	62,486	414,127	1,696,869	2,110,997
機械及び装置	781,884	819,039	20,473 (13,561)	218,204	1,362,245	1,666,250	3,028,496
車両運搬具	3,902	22,560	1,088 (1,088)	4,383	20,990	41,180	62,171
工具、器具及び備品	117,624	117,713	2,743 (2,420)	55,253	177,342	451,694	629,036
土地	4,856,565	1,745,671	116,980 (62,580)	-	6,485,257	-	6,485,257
リース資産	159,434	16,260	-	48,740	126,953	138,601	265,555
建設仮勘定	4,252,294	2 6,273,250	10,472,378	-	53,166	-	53,166
有形固定資産計	20,578,664	12,771,456	11,633,883 (1,033,331)	1,535,489	20,180,746	15,108,496	35,289,243
無形固定資産							
ソフトウェア	17,371	104,573	-	23,069	98,875	-	-
リース資産	270,116	66,590	-	78,390	258,315	-	-
その他	115,518	8,943	321 (321)	4,525	119,615	-	-
無形固定資産計	403,005	180,108	321 (321)	105,986	476,806	-	-

1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

1

建物	増加	新規出店25店舗の新築工事	654,761千円
		36店舗の改造改装工事	365,798千円
		工場投資	2,245,813千円

2

建設仮勘定	増加	工場投資	1,056,129千円

2. 当期減少額の欄の( )内の金額は内書きで、減損損失を計上したことによるものであります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	623,593	126,463	27,038	723,018
株主優待引当金	89,016	116,593	105,335	100,274
店舗閉鎖損失引当金	4,160	2,506	-	6,666
株式給付引当金	53,099	5,221	5,057	53,263

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで																													
定時株主総会	5月中																													
基準日	2月末日																													
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日																													
1単元の株式数	100株																													
単元未満株式の買取り・売渡し																														
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部																													
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社																													
取次所																														
買取・売渡手数料	無料																													
公告掲載方法	<p>当社の公告方法は、電子公告としております。ただし、電子公告を行うことができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載しております。</p> <p>当社の公告掲載URLは次のとおりであります。</p> <p><a href="http://www.ringerhut.co.jp/">http://www.ringerhut.co.jp/</a></p>																													
株主に対する特典	<p>1. 毎年8月31日及び2月末日現在の株主に、所有株式数に応じて以下のとおり食事ご優待券を送付します。</p> <table border="0"> <tr> <td>100株以上300株未満</td> <td>食事ご優待券3枚(額面1,650円)</td> </tr> <tr> <td>300株以上500株未満</td> <td>食事ご優待券7枚(額面3,850円)</td> </tr> <tr> <td>500株以上1,000株未満</td> <td>食事ご優待券12枚(額面6,600円)</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上2,000株未満</td> <td>食事ご優待券25枚(額面13,750円)</td> </tr> <tr> <td>2,000株以上</td> <td>食事ご優待券50枚(額面27,500円)</td> </tr> </table> <p>2. 長期保有優遇優待制度</p> <p>上記の優待に加算して、毎年2月末基準日の年1回に限り、保有期間に応じた下記の長期保有優遇を実施します。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>保有株式数</th> <th>継続保有</th> <th>加算枚数</th> <th>優待額</th> <th>贈呈回数</th> <th>基準日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株～999株</td> <td rowspan="2">基準日時点で3年以上</td> <td>+ 2枚</td> <td>+ 1,100円</td> <td rowspan="2">年1回</td> <td rowspan="2">毎年2月末現在の株主名簿に記載されている株主</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td>+ 4枚</td> <td>+ 2,200円</td> </tr> </tbody> </table>					100株以上300株未満	食事ご優待券3枚(額面1,650円)	300株以上500株未満	食事ご優待券7枚(額面3,850円)	500株以上1,000株未満	食事ご優待券12枚(額面6,600円)	1,000株以上2,000株未満	食事ご優待券25枚(額面13,750円)	2,000株以上	食事ご優待券50枚(額面27,500円)	保有株式数	継続保有	加算枚数	優待額	贈呈回数	基準日	100株～999株	基準日時点で3年以上	+ 2枚	+ 1,100円	年1回	毎年2月末現在の株主名簿に記載されている株主	1,000株以上	+ 4枚	+ 2,200円
	100株以上300株未満	食事ご優待券3枚(額面1,650円)																												
	300株以上500株未満	食事ご優待券7枚(額面3,850円)																												
	500株以上1,000株未満	食事ご優待券12枚(額面6,600円)																												
1,000株以上2,000株未満	食事ご優待券25枚(額面13,750円)																													
2,000株以上	食事ご優待券50枚(額面27,500円)																													
保有株式数	継続保有	加算枚数	優待額	贈呈回数	基準日																									
100株～999株	基準日時点で3年以上	+ 2枚	+ 1,100円	年1回	毎年2月末現在の株主名簿に記載されている株主																									
1,000株以上		+ 4枚	+ 2,200円																											
<p>3. 継続保有期間条件について</p> <p>(1) 年1回毎年2月末を基準日とし、同日付の当社株主名簿の記録により確認できる株主を対象とします。</p> <p>(2) 継続保有判定は、半期ごと(毎年2月末および8月末)の当社株主名簿に、「同一の株主番号」で連続して7回以上記録された株主様を、継続保有「3年以上」の対象とします。</p> <p>(3) 証券会社の貸株サービスを利用されている場合や、一旦所有当社株式の全部を売却した後に、2月または8月の権利付き最終確定日までに株式を買い戻した場合等、同一の株主番号記録の連続性が中断された場合には、継続要件を満たさないものとして取り扱います。</p>																														

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について次の権利以外の権利を行使することができません。

1. 会社法第189条第2項各号に掲げる権利

- 2．会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 3．株主の有する株式数に応じて募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- 4．单元未満株式の売渡しを請求する権利



## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第55期)(自 平成30年3月1日 至 平成31年2月28日)令和元年5月24日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

令和元年5月24日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

(第56期第1四半期)(自 平成31年3月1日 至 令和元年5月31日)令和元年7月12日関東財務局長に提出

(第56期第2四半期)(自 令和元年6月1日 至 令和元年8月31日)令和元年10月11日関東財務局長に提出

(第56期第3四半期)(自 令和元年9月1日 至 令和元年11月30日)令和2年1月14日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

令和元年5月27日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

令和2年1月15日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

令和2年5月28日

株式会社 リンガーハット

取締役会 御中

**EY新日本有限責任監査法人**

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 阿部 正典 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 加藤 敦貞 印

**< 財務諸表監査 >**

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社リンガーハットの平成31年3月1日から令和2年2月29日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

**連結財務諸表に対する経営者の責任**

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

**監査人の責任**

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

**監査意見**

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社リンガーハット及び連結子会社の令和2年2月29日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社リンガーハットの令和2年2月29日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社リンガーハットが令和2年2月29日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が連結財務諸表に添付する形で別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

令和2年5月28日

株式会社 リンガーハット

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 阿部 正典 印  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 加藤 敦貞 印  
業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社リンガーハットの平成31年3月1日から令和2年2月29日までの第56期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社リンガーハットの令和2年2月29日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が財務諸表に添付する形で別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。