

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2023年6月29日

【事業年度】 第47期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

【会社名】 株式会社AOKIホールディングス

【英訳名】 AOKI Holdings Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 田村春生

【本店の所在の場所】 神奈川県横浜市都筑区葛が谷6番56号

【電話番号】 横浜 045(941)1888(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 山室 隆

【最寄りの連絡場所】 神奈川県横浜市都筑区葛が谷6番56号

【電話番号】 横浜 045(941)1888(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 山室 隆

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第43期	第44期	第45期	第46期	第47期
決算年月		2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高	(百万円)	195,054	180,220	143,169	154,916	176,170
経常利益又は 経常損失( )	(百万円)	11,890	5,501	6,606	4,360	8,430
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失( )	(百万円)	4,602	447	11,931	2,563	5,632
包括利益	(百万円)	4,482	664	10,775	2,838	5,845
純資産額	(百万円)	145,671	139,209	125,850	127,641	132,251
総資産額	(百万円)	232,056	229,843	237,260	233,008	233,416
1株当たり純資産額	(円)	1,694.45	1,641.34	1,479.87	1,496.80	1,554.37
1株当たり当期純利益 又は当期純損失( )	(円)	53.34	5.23	140.77	30.21	66.34
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益	(円)					
自己資本比率	(%)	62.7	60.5	52.9	54.5	56.5
自己資本利益率	(%)	3.2	0.3	9.0	2.0	4.3
株価収益率	(倍)	21.7	138.9	4.4	19.3	12.8
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	13,066	14,803	4,351	17,132	17,475
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	9,152	16,418	11,518	886	3,026
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	9,532	1,098	13,265	10,023	14,091
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	26,558	23,843	29,941	37,937	38,295
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(名)	4,175 (5,794)	4,010 (6,056)	3,487 (4,972)	2,988 (5,564)	2,967 (6,075)

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第44期以前及び第46期以降は希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、また、第45期は1株当たり当期純損失であり希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第44期より表示方法の変更を行っており、第43期の主要な経営指標等について、変更の内容を反映させた組替え後の数値を記載しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第46期の期首から適用しており、第46期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第43期	第44期	第45期	第46期	第47期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
営業収益 (百万円)	5,660	6,523	6,858	6,973	8,141
経常利益 (百万円)	7,063	5,737	3,165	1,003	694
当期純利益 (百万円)	6,547	4,878	1,910	3,239	1,651
資本金 (百万円)	23,282	23,282	23,282	23,282	23,282
発行済株式総数 (株)	90,649,504	90,649,504	90,649,504	87,649,504	87,649,504
純資産額 (百万円)	116,447	114,429	114,730	117,792	118,322
総資産額 (百万円)	157,174	163,525	182,081	179,430	167,114
1株当たり純資産額 (円)	1,354.34	1,348.69	1,348.73	1,380.80	1,396.63
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	60.00 (29.00)	46.00 (23.00)	10.00 (10.00)	10.00 (5.00)	20.00 (7.00)
1株当たり当期純利益 (円)	75.88	57.00	22.54	38.17	19.45
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	74.0	69.8	62.8	65.3	70.8
自己資本利益率 (%)	5.7	4.2	1.7	2.8	1.4
株価収益率 (倍)	15.3	12.7	27.4	15.3	43.8
配当性向 (%)	79.1	80.7	44.4	26.2	102.8
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	102 (52)	104 (56)	101 (54)	122 (52)	249 (55)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	74.8 (95.0)	51.1 (85.9)	45.0 (122.1)	43.5 (124.6)	61.3 (131.8)
最高株価 (円)	1,810	1,205	758	800	909
最低株価 (円)	1,151	647	405	503	566

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 第44期より表示方法の変更を行っており、第43期の主要な経営指標等について、変更の内容を反映させた組替え後の数値を記載しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第46期の期首から適用しており、第46期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。

## 2 【沿革】

前会長青木拓憲は、1958年より個人営業にて紳士服の販売を行っていましたが、企業基盤を強化するため、1965年7月、株式会社洋服の青木(現在 株式会社アニヴェルセルHOLDINGS 有価証券の保有等)を設立し、業容の拡大を図ってまいりました。

その後、紳士服専門店業界において、消費者の求める商品を手頃な価格で提供するためには、素材段階を含む自社企画商品導入による商品力の強化及び郊外型標準店方式に基づく多店舗展開による営業力の強化が必要であるとの認識に基づき、1976年8月21日、株式会社アニヴェルセルHOLDINGSの販売部門を引き継ぎ、長野県長野市においてアオキファッション販売株式会社の商号をもって、当社が設立されたものです。

会社設立後、現在までの企業集団の沿革は次のとおりです。

年月	沿革
1976年8月	アオキファッション販売株式会社設立(資本金10百万円)。株式会社アニヴェルセルHOLDINGSより7店舗を引き継ぎ、紳士服及び服飾品の販売を開始。
1979年12月	郊外型標準店舗第1号店として、長野南高田店を開設。これより当社のチェーン展開が本格化する。
1980年10月	首都圏進出の本格的な1号店として、海老名店を開設。
1984年10月	素材段階からの自社企画商品の開発(織る、縫う、売る)体制の充実を図るため、毛織産地の愛知県一宮市に商品本部開設。
1985年9月	株式会社アオキインターナショナルに商号変更。
1986年11月	本社を神奈川県横浜市都筑区に移転。
1987年4月	当社株式を「社団法人日本証券業協会東京地区協会」に店頭売買銘柄として登録、株式を公開。
1989年5月	東京証券取引所市場第二部へ上場。
1991年9月	東京証券取引所市場第一部へ上場。
1992年2月	大阪証券取引所市場第一部へ上場。
1992年9月	トータルコーディネートブランド「レ・ミュー」を開発、販売開始。
1992年10月	愛知県尾西市に商品センター「FRC(ファッションリザーブセンター)」竣工。
1993年10月	都心型店舗として新宿西口本店、東口店を同時に開設。
1997年9月	厳選素材を使用し、最上級グレードの縫製による新ブランド「ベルモレ」を企画、発売。
1998年11月	新業態として、ウエディングと記念日のテーマブラザ「アニヴェルセル表参道」を開設。
1999年3月	パリコレクションデザイナー島田順子氏と提携し、初のメンズコレクション「ジュンコ・シマダ・JS・オム」を発売。
2000年10月	関連事業部の一部を100%子会社株式会社ヴァリック(連結子会社)として分社。
2000年11月	メンズ事業の次世代型ニュー・スーツショップ「スーツダイレクト」を開設。
2002年10月	アニヴェルセル株式会社(旧 株式会社ラヴィス)との業務・資本提携に伴い、第三者割当増資を引き受け、子会社とする。
2003年8月	株式会社トリイとの業務・資本提携に伴い、株式を取得し子会社とする。
2003年12月	連結子会社の株式会社ヴァリックがジャスダック市場へ上場。
2004年10月	スーツダイレクトは、レディースとカジュアルを加え、新たなスタイリングを提案するトータルコーディネートショップ「ORIHICA(オリヒカ)」として進化。
2005年10月	連結子会社の株式会社トリイと合併。
2005年12月	アニヴェルセル株式会社(旧 株式会社ラヴィス)がジャスダック市場へ上場。
2006年4月	株式会社AOKIホールディングスに商号変更。
2006年11月	本店所在地を東京都港区北青山に移転。
2007年4月	株式会社エムエックス(旧 株式会社マルフル)の株式を取得し、子会社とする。
2008年4月	アニヴェルセル株式会社(旧 株式会社ラヴィス)と株式会社ヴァリックを株式交換により完全子会社化するとともに、ファッション事業を株式会社AOKIと株式会社オリヒカに会社分割し、純粋持株会社体制に移行。
2009年10月	株式会社AOKIが株式会社エムエックスを吸収合併。
2010年4月	株式会社AOKIが株式会社オリヒカを吸収合併。
2011年7月	本店所在地を神奈川県横浜市都筑区に移転。
2019年10月	株式会社ヴァリックを株式会社快活フロンティアに商号変更。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行。
2022年6月	株式会社ランシステムとの資本業務提携並びに第三者割当増資引受及び株式譲受により、同社並びに同社の連結子会社2社を子会社とする。
2023年3月	2023年3月31日現在店舗数 ファッション事業596店舗、アニヴェルセル・ブライダル事業10店舗、エンターテイメント事業823店舗。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社6社、非連結子会社2社、持分法非適用関連会社4社及びその他の関係会社1社で構成され、ファッション事業、アニヴェルセル・ブライダル事業、エンターテイメント事業及び不動産賃貸事業を主な内容として事業活動を展開しております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

当社グループの事業に係わる位置付け及びセグメントとの関連は次のとおりです。

#### (1) ファッション事業

株式会社AOKIは、主に郊外のロードサイドにチェーンストア方式で紳士服、婦人服及び服飾品並びにファッション商品を販売する小売専門店「AOKI」、また、ショッピングセンターを中心に20代から40代のメンズ及びレディースをターゲットに、ビジネス&ビジカジの新たなスタイリングを提案する「ORIHICA」を展開しております。

#### (2) アニヴェルセル・ブライダル事業

アニヴェルセル株式会社は、結婚式を通じて感動と誇りとするサービスをご提供するゲストハウススタイルの挙式披露宴施設を展開しております。また、アニヴェルセル表参道は、記念日をコンセプトに誕生しチャペルやパーティースペースのほか、パリスタイルのカフェを併設しております。

#### (3) エンターテイメント事業

株式会社快活フロンティアは、「オンを楽しむ、オフを楽しむ、みんなの生きがいでありたい」をコンセプトにリゾートアイランドのバリ島をイメージし、時代にあった空間を提供する複合カフェ「快活CLUB」及び24時間型フィットネスジム「FIT24」並びに南仏にある地上の楽園と呼ばれるコート・ダジュールをテーマに、カラオケルーム「コート・ダジュール」を運営しております。

株式会社ランシステムは、主に複合カフェ「スペースクリエイイト自遊空間」を運営しております。

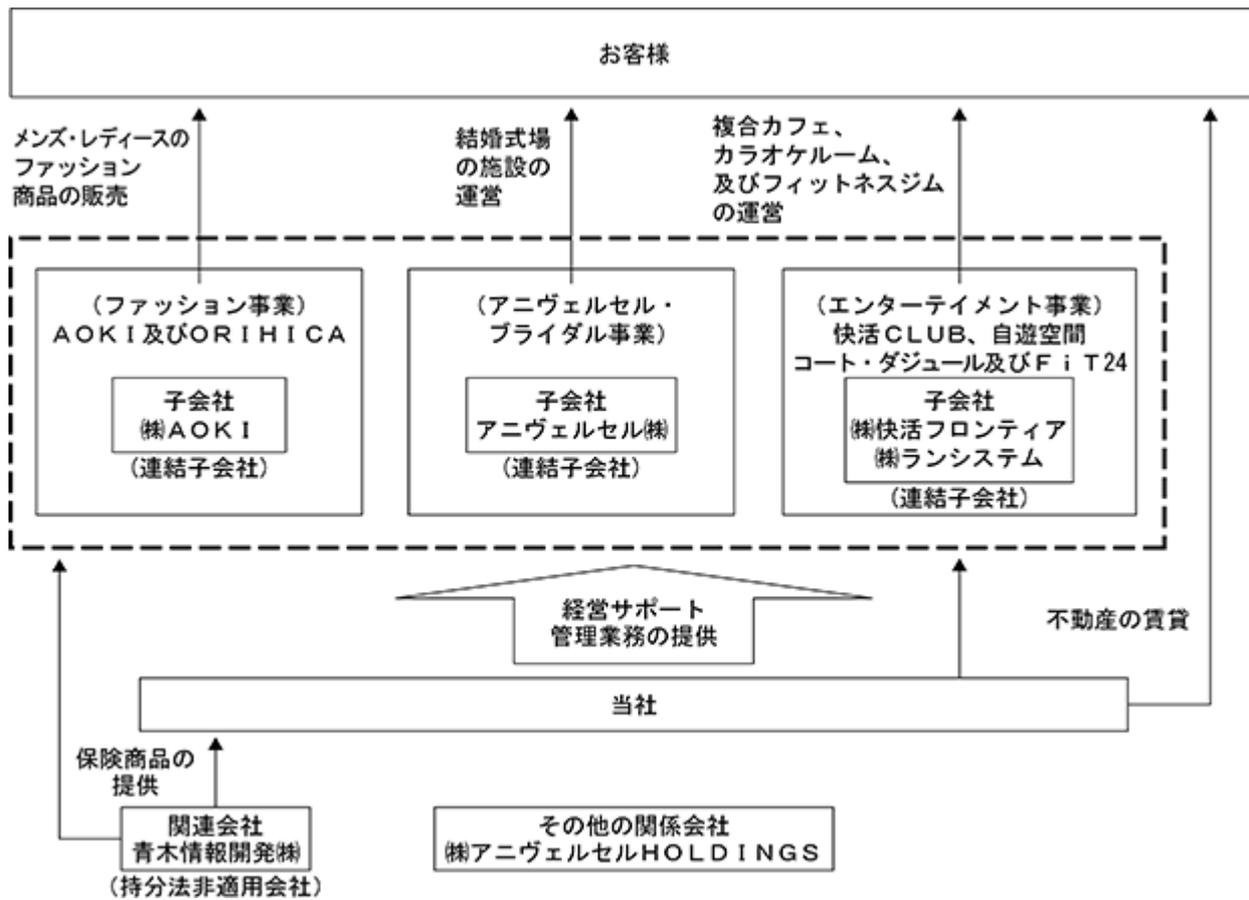
#### (4) 不動産賃貸事業

当社は、主にグループの閉店店舗をグループ内及び外部へ賃貸すること並びに各事業だけで使用することが難しい大型物件を当社で賃借し、グループ内外へ賃貸する事業等を行っております。

#### (5) その他の事業

その他の関係会社の株式会社アニヴェルセルHOLDINGSは、有価証券の保有等を行っており、関連会社の青木情報開発株式会社は、損害保険の代理事業を行っております。

事業の系統図は次のとおりです。



その他連結子会社2社

その他非連結子会社2社

その他持分法非適用関連会社3社

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株AOKI (注)2	横浜市都筑区	100	ファッション事業	100.0	役員の兼任あり。 当社から土地・建物を賃借。 当社からの債務保証あり。 経営管理及び管理業務等の役務 提供を受けております。
アニヴェルセル株	東京都港区	100	アニヴェルセル・ プライダル事業	100.0	役員の兼任あり。 当社から土地・建物を賃借。 当社からの借入金あり。 経営管理及び管理業務等の役務 提供を受けております。
株快活フロンティア	横浜市都筑区	100	エンターテイン メント事業	100.0	役員の兼任あり。 土地・建物を賃賃借。 当社からの借入金・債務保証あ り。 経営管理及び管理業務等の役務 提供を受けております。
株ランシステム (注)3	横浜市都筑区	100	エンターテイン メント事業	57.1	役員の兼任あり。 当社から建物を賃借。
その他2社					
(その他の関係会社) 株アニヴェルセル HOLDINGS	東京都港区	100	その他の事業	(39.3)	役員の兼任あり。

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 特定子会社に該当しております。

3. 有価証券報告書の提出会社です。

4. 株式会社AOKI及び株式会社快活フロンティアについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	株AOKI	株快活フロンティア
(1)売上高	95,524百万円	67,644百万円
(2)経常利益	6,621 "	2,945 "
(3)当期純利益	3,982 "	1,398 "
(4)純資産額	69,155 "	2,593 "
(5)総資産額	98,981 "	63,530 "

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
ファッション事業	1,710 (1,580)
アニヴェルセル・ブライダル事業	357 (172)
エンターテイメント事業	651 (4,268)
全社(共通)	249 (55)
合計	2,967 (6,075)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。  
 2. 従業員数欄の(外書)は、契約社員、パート・アルバイト社員(1日8時間換算)の年間平均雇用人員です。  
 3. エンターテイメント事業の従業員数並びに契約社員及びパート・アルバイト社員が増加した主な理由は、株式会社ランシステムを子会社化したことによるものです。  
 4. 不動産賃貸事業の従業員数は、全社(共通)に含めて記載しております。  
 5. 全社(共通)は、提出会社の管理部門等の従業員です。

## (2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
249 (55)	41.4	7.2	6,993

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。  
 2. 従業員数欄の(外書)は、契約社員、パート・アルバイト社員(1日8時間換算)の年間平均雇用人員です。  
 3. 従業員数が127名増加した主な理由は、人事制度の変更によるものです。  
 4. 従業員は、全社(共通)のセグメントであり、管理部門等に所属しております。

## (3) 労働組合の状況

当社グループにおいて、当社、株式会社AOKI及び株式会社快活フロンティアの労働組合はAOKIグループユニオンであり、UAゼンセン流通部門専門店部会に加盟しております。また、アニヴェルセル株式会社及び株式会社ランシステムは、労働組合は結成されておられません。

なお、労使関係についてはそれぞれ円滑な関係にあり、特記すべき事項はありません。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率

提出会社

管理職に占める女性労働者の割合 (%)(注1)	男性労働者の 育児休業取得 率(%)(注2)	当事業年度			補足説明
		労働者の男女の賃金の差異(%)(注1)			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
11.9	100.0				

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。  
 2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

## 連結子会社

	当事業年度								補足説明
	管理職に占める女性労働者の割合 (%)(注1)	男性労働者の育児休業取得率 (%)				労働者の男女の賃金の差異 (%)(注1)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・ 有期労働者		全労働者	正規雇用労働者	パート・ 有期労働者	
(株)AOKI	2.5		39.5	0.0	(注1)	86.0	93.1	108.8	
アニヴェルセル(株)	4.3	30.0			(注2)	71.3	74.9	103.1	
(株)快活フロンティア	7.5		52.6	100.0	(注1)	88.0	79.6	109.6	
(株)ランシステム	0.0					57.4	76.0	90.1	

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

#### (1) 経営方針

当社グループは、「社会性の追求」、「公益性の追求」、「公共性の追求」の3つの経営理念を追求することを基本に、「人々の喜びを創造する」を事業コンセプトとして、年齢・性別に関係なく全ての個人消費者を対象に時代に合った様々な商品とサービスをお値打ちな価格で提供してまいります。これにより、お客様や株主の皆様からの信頼と期待に応えてまいりたいと考えております。

#### (2) 経営環境

##### 企業構造

当社グループは、各事業会社が自主自立で業務運営を行っており、お客様のニーズへの対応と効率的な経営を推進すべく、当社がサポートする体制としております。これらの事業をポートフォリオ経営によって、グループ全体で安定的な成長を目指してまいります。

##### 市場環境

すべての事業は国内で展開しており、人口動態や高齢化が進むなかで様々な切り口によるシェア拡大と新たな事業の創造により業績の向上を目指しております。

ファッション事業では、カジュアル化等によるビジネススタイルの変化やコロナ禍における新生活様式等が急速に進んでいると認識しており、近年はコロナ禍の反動等により一時的にスーツの販売着数は横這い程度となりましたが、中長期的には年々減少傾向となると考えております。

アニヴェルセル・ブライダル事業における市場は、婚姻組数が減少傾向にあるなかで、コロナ禍における挙式スタイルの急速な変化による挙式・披露宴の多様化や少人数化が進行していると認識しております。

エンターテインメント事業の複合カフェ及びカラオケの市場は、近年横這いから縮小傾向、フィットネスは健康志向の強まり等により拡大傾向となっております。快活CLUBは、今後新規出店や業態の進化によって市場の拡大を目指しており、24時間型フィットネスジムのFIT24は快活CLUBとの併設店から単独店やファッション事業のAOKIとの併設店も展開してまいります。

不動産賃貸事業は、大手企業や補助的な事業としている企業など多くの企業で行われておりますが、当社グループの多店舗展開でのスクラップ後の有効活用等も含め一定の需要を見込んでおります。

##### 競合他社の状況

各事業において、それぞれ国内展開が中心であり市場の縮小に対応すべく、コアなビジネスの深耕と同時に周辺事業への拡大が進んでおります。

##### 主要商品・サービスの内容

ファッション事業は、スーツを中心としたメンズ・レディース衣料の販売を行っており、機能性商品や環境に配慮した商品の開発が進んでおりますが、新生活様式に対応した商品群の開発や提案を強化しております。

アニヴェルセル・ブライダル事業は、邸宅式結婚式場（ゲストハウスウェディング）を展開しており、貸切感のある施設と自由にアレンジできる個性的な演出やサービスが特徴となっております。

エンターテインメント事業の快活CLUB及び自遊空間は、時間消費型施設であり完全個室など業態が進化しておりますが、快活CLUBでは従来の複合カフェからビジネスのニーズに対応した「シェアリングスペース」の利用促進を強化しております。また、24時間型フィットネスジム「FIT24」の展開も快活CLUBに併設し相互利用の特典により差別化が図られており、他事業との併設や単独展開も進めてまいります。カラオケのコート・ダジュールは、南フランスのコート・ダジュールをコンセプトとした雰囲気や清潔感で女性やファミリー層にご支持いただいております。

不動産賃貸事業は、多店舗展開している当社グループ店舗の閉店後の物件の賃貸及びビル一棟を賃借し当社グループ内外に賃貸するサービスを行っております。

##### 顧客基盤

各事業が個人のお客様であり、それぞれ特徴的な年齢層や性別を持っております。ファッション事業は各年代が概ね均一的に存在しており、エンターテインメント事業は20代から30代が中心で複合カフェは8割程度が男性です。また、顧客名簿は他社に比べて年代の幅が広く、定期的に名簿をメンテナンスすることでクリーンなものとなっており、今後の事業に活用できる強みがあると認識しております。

##### 販売網

ファッション事業は、リアル店舗が中心で市場の縮小やお客様の動向に対応すべく市場規模に見合った店舗網の見直しを進めております。

エンターテインメント事業の快活CLUBは、郊外展開から都心展開も視野に入れております。FIT24は様々な出店形態により出店を強化し販売網を拡大しております。

##### その他

各事業において、時代の変化や効率化に対応し、キャッシュレスへの対応や入退店の自動化を推し進める一方、グループの強みである接客技術の向上や人財教育にも注力しております。

### (3) 目標とする経営指標

当社グループは、新規出店を継続しながら資本コストを考慮し、営業利益率12%、自己資本利益率10%、1株当たり当期純利益180円を継続して中期的目標にしております。しかしながら、近年は目標数値から大きく乖離しており、先行き不透明なことから、新たな目標は開示しておりません。なお、2023年3月期は、新型コロナウイルス感染症の影響は減少したものの、営業利益率は5.8%、自己資本利益率は4.3%、1株当たり当期純利益は66円34銭となりました。

### (4) 中長期的な経営戦略

設備投資は営業キャッシュ・フロー内で実施することを基本に、ファッション事業、アニヴェルセル・ブライダル事業、エンターテイメント事業及び不動産賃貸事業等について、コロナ禍後の動向等を踏まえた対応を行い、グループとしてのシナジーを高めながら質の高い安定成長を図ってまいります。

ファッション事業は、ライフスタイルが大きく変化していることを踏まえ、店舗網の見直し、働き方の変化に対応した商品開発及び働く女性のための商品の拡充、また、オンラインショップの強化等により新たな市場を創造するとともに、業態の進化を推し進め、安定的な成長を目指してまいります。

アニヴェルセル・ブライダル事業は、アニヴェルセルのブランドエクイティの更なる向上、時代の変化に対応した業態の進化及びブライダルから広がる新たな商品・サービスの拡充と開発を進めてまいります。

エンターテイメント事業は、お客様のニーズに対応した新たなコンテンツの導入、また、業態の進化と新たな業態開発を継続的に行い積極的な新規出店により市場の拡大を目指してまいります。

不動産賃貸事業は、グループ外への賃貸の拡大に向けて大型物件にも積極的に対応してまいります。

当社グループは、「人々の喜びを創造する」を事業コンセプトとして、お客様に感動する商品とサービスを提供し続けること、また、グループとしての機動性向上と効率化を推進し、シナジーを最大限に高めることにより、企業価値の向上を目指してまいります。

### (5) 対処すべき課題

当社元役員等による贈賄事件について、2023年3月28日にホームページで開示しましたとおり、当社は、ガバナンス検証・改革委員会（以下、「本委員会」といいます。）からの提言に先立って具体的な再発防止策を実施してまいりました。これらの施策に加えて、本委員会の提言を踏まえ、当社としては改めて具体的な課題を洗い出し、部門毎に期限・担当者を設定したうえで、社長直轄のプロジェクトでモニタリングを行い、着実に課題の解決及び実行を進めております。今後も、未解決の課題についてはその達成に向けて対応していくことで、お客様や株主の皆様をはじめ、関係者の皆様からの信頼回復と新しいAOKIグループの創生に向けて取り組んでまいります。

今後の各事業の見通しにつきましては、エネルギーや原材料価格の上昇及び円安の影響等、先行きは不透明な状況が続くものと思われまます。このような環境のなかで、引き続き市場環境やライフスタイルの変化に対応した商品やサービスの提供を行い、それぞれの事業において新たな価値の創造を継続するとともに、各事業間におけるシナジーを高めグループとしての企業価値の向上を図ってまいります。

ファッション事業は、環境の変化に対応しつつLife&Work Style（ライフ＆ワークスタイル）のAOKIとしてのブランド化並びに機能性を追求したビジネス商品及びパジャマシリーズを中心としたカジュアルや働く女性に向けた商品群の企画・開発・拡充に注力してまいります。また、遊休スペースの有効活用を推し進めることで営業効率の改善を図るとともに、店舗の修繕や営繕を計画的に実施することで、お客様が安心してお越しいただける店舗環境の整備に努めてまいります。新規出店は、AOKI・ORIHICAあわせて7店舗を予定しております。

アニヴェルセル・ブライダル事業は、それぞれのウエディングスタイルの磨き上げを行うとともに、表参道店の全館リニューアルによるブランドイメージの更なる向上と全店へのシナジーを高めてまいります。

エンターテイメント事業は、引き続き様々なコンテンツや新サービスを導入するとともに、省人化の推進など店舗オペレーションの効率化に注力してまいります。また、FIT24及びAOKI店舗への併設を中心に、インドアゴルフの導入を加速し営業効率の改善を図ってまいります。新規出店は、快活CLUB・FIT24あわせて10店舗を予定しております。

以上の諸施策を確実に実施し、業績の向上に全力を挙げて邁進してまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組は次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

当社グループは、1958年の創業以来、「社会性の追求」、「公益性の追求」、「公共性の追求」という3つの経営理念の実践を通じて経営課題に取り組んでいます。これからもAOKIグループの経営理念を基本とし、以下の7つのサステナビリティ方針を策定し、社会課題の解決と企業価値向上の両立を目指します。

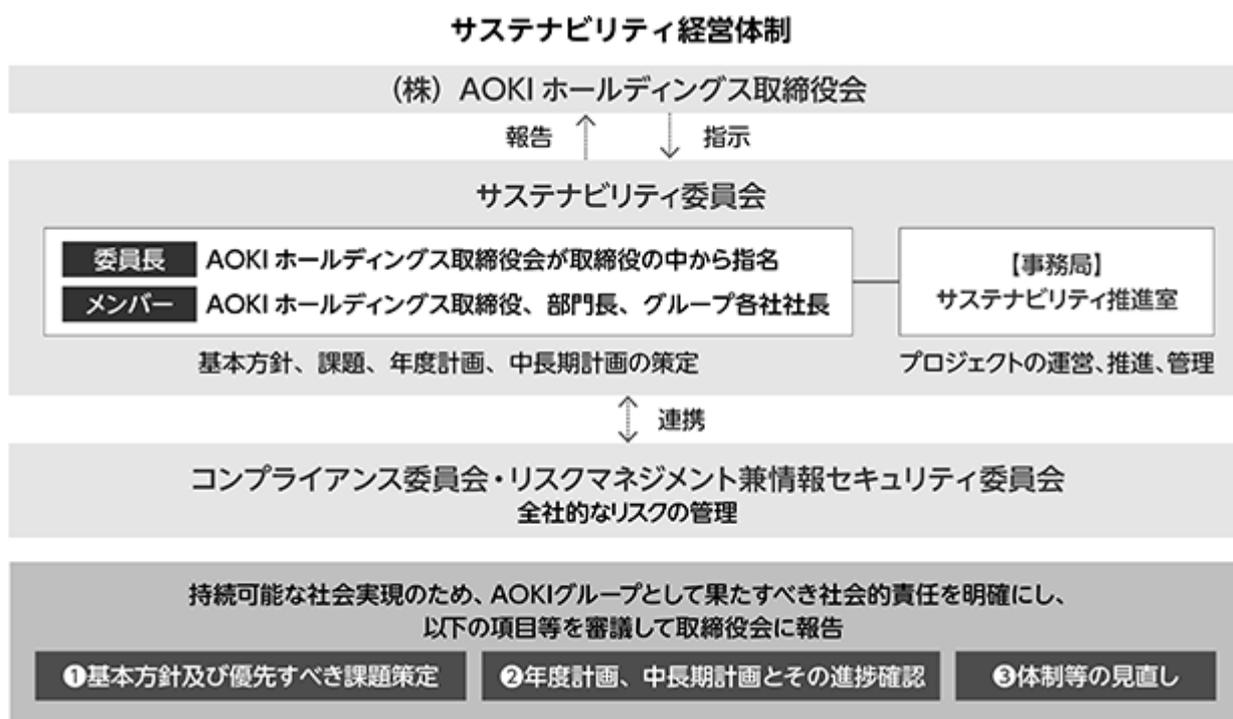
1. お客様満足、社会課題解決に資する商品・サービスの提供により社会価値を創造します。
2. 多様性を尊重し、企業活動に関わるすべての人々に、安心して活躍できる場を提供します。
3. ステークホルダーとの良好な関係を基本に、持続的な成長を目指し、その成果を社会に還元します。
4. 法令を遵守し、規範に基づいた公正な取引により、お客様、お取引先様との良好な関係を維持します。
5. 地域における学校・大学との連携や次世代の人財育成などを通じ、地域社会の発展に寄与します。
6. 商品・サービスを通じた再資源化、廃棄ロス低減の取り組みにより、環境負荷の最小化、地域環境の維持に努めます。
7. 企業情報の適時・適切な開示と対話を通じて、株主・投資家の皆様の信頼に応えます。

「AOKIグループのサステナビリティ」は当社ホームページ (<https://ir.aoki-hd.co.jp/ja/esg/index.html>、以下、「同URL」といいます。)内に記載しておりますのでご参照ください。

### (1) ガバナンス

当社グループは、以下の体制によりリスク及び機会に対する課題の進捗状況を監視し、推進する体制としております。

サステナビリティ経営体制は以下のとおりです。



具体的には、代表取締役社長が委員長となり、当社取締役、部門長及びグループ各社社長をメンバーとし、サステナビリティ推進室が事務局として、基本的には年2回のサステナビリティ委員会を開催し重要課題の特定や課題の進捗確認を行い、取締役会へ報告し、その対応等について指示を受ける体制としております。また、サステナビリティ推進室は、各社メンバーとは2か月に一度テーマを決め、その進捗や新たな問題等について確認、対応を行っております。

## (2) 戦略

当社ホームページの同URL内に「AOKIグループのサステナビリティ」として重要な課題を6つ掲げておりますが、特に「環境」及び「人財」が重要であると認識しております。

1. 環境については、考え方と活動方針を定めており下記の「(4) 指標と目標」を掲げております。

T C F Dの枠組みにも賛同し、その枠組みに沿った提言に基づく情報を、当社ホームページの同URL内に「T C F D提言に基づく情報開示」として開示しております。

2. 人財（一人ひとりに働きやすさ・やりがい）についても同様に、考え方と活動方針を定めており、中でも「(4) 指標と目標」については重要な指標と考えております。

また、人材の育成及び社内環境整備に関する方針について、当社グループは、お客様だけでなくグループで働くすべての人々の喜びを創造することも大切だと考えています。一人ひとりが個性を発揮し、いきいきと活躍することでお客様のお役に立てる環境づくりに努めております。

その他社内環境整備については、「正社員一人当たり教育訓練費」、「従業員満足度」、「ストレスチェック結果」の各目標を定めております。詳細は当社ホームページの同URL内に「AOKIグループのサステナビリティ」として記載しておりますのでご参照ください。

## (3) リスク管理

全社的なリスク管理は、コンプライアンス委員会及びリスクマネジメント兼情報セキュリティ委員会で検討、管理しており、サステナビリティ委員会と連携して当社グループとして果たすべき社会的責任を明確にし、その進捗とともに取締役会へ報告する体制としております。

## (4) 指標及び目標

当社グループでは、地球環境及び人財について以下の指標及び目標を掲げております。

指標	目標（2030年）	実績（当連結会計年度）
1店当たりCO2排出量(Scope1+2)	2017年度比50%削減	15.5%削減（注）
管理職に占める女性労働者の割合	20%以上	4.0%

（注）当該削減率は、前連結会計年度の数値であり、当連結会計年度については現在集計中であり、2023年9月中に当社ホームページの同URL内に「T C F D提言に基づく情報開示」として開示する予定です。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

#### (1) 事業環境について

当社グループの事業は、すべて国内展開であり国内の景気や個人消費の動向、また、各事業のビジネスモデルに市場動向との乖離が発生した場合には、業績に大きな影響を受ける可能性があります。

##### (ファッション事業)

景気の動向において、後退局面では最初に影響を受けやすい事業である一方、底堅さもあると認識しております。当連結会計年度では、2月から3月の特定マーケットが好調に推移し、年間を通してコロナの影響が減少したことで、全体としてビジネス及びフォーマル関連商品の需要が戻り、リスクの顕在化は一時的に回避されております。これらの結果、年間の既存店売上高前年比は11%増加しております。今後については、短期的には新生活様式に対応した新商品の開発・提案やレディース関連商品の強化を行うとともに、中期的には、店舗の在り方を含めてビジネスモデルの進化に努めてまいります。

##### (アニヴェルセル・ブライダル事業)

当事業の売上高は、通常新店舗の開店後2年から3年がピークとなりその後施行組数が徐々に減少する傾向があります。また、全国の婚姻件数は緩やかに減少する傾向にあるなか、2022年度のゲストハウスウェディングの披露宴・披露パーティーのスタイル別シェアは、最高であった2012年度から毎年徐々に低下していると思われれます。更に他業態からの参入や新規出店等により厳しい環境にあると認識しており、ブライダル市場の縮小や競争激化、挙式披露宴スタイルの急激な変化などにより、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。アニヴェルセル・ブライダル事業では、アニヴェルセルブランドの更なる強化を図るとともに、新生活様式に対応した新しい挙式スタイルやサービスを提供するとともに周辺事業の開発を行ってまいります。

##### (エンターテイメント事業)

市場規模で複合カフェ及びカラオケは、概ね横這いからやや縮小傾向、フィットネスは拡大傾向で推移しており、複合カフェとフィットネスの積極的な新規出店によりシェアを拡大していると認識しております。今後、市場環境やお客様の志向の変化等により当社グループの業績に大きな影響を及ぼす可能性があります。リスクの顕在化の時期や経営成績に与える影響の程度は見積もれませんが、新しいコンテンツの開発や業態の進化等によりシェア向上と市場の拡大に努めてまいります。

#### (2) 減損会計について

当社グループは、「固定資産の減損に係る会計基準」の適用により、当連結会計年度に減損損失を19億73百万円計上しております。今後も事業環境の変化等により各店舗の営業損益が過去又は翌期見込みも含め2期連続でマイナスとなる場合及び固定資産の時価が著しく下落した場合並びに店舗の閉鎖を決定した場合等に、減損損失の計上により業績への影響を受ける可能性があります。

ファッション事業（有形固定資産の帳簿価額31,183百万円）は、特にコロナの拡大以降、働き方やそれに伴うビジネススタイル等市場環境が大きく変化し売上高が減少するリスクがあります。これらの市場の変化に対応した店舗展開等の見直しや商品を提供してまいります。

アニヴェルセル・ブライダル事業は、婚姻組数が減少傾向にあるなかで、挙式・披露宴のスタイルの多様化や他社の出店状況等、市場環境の変化等に伴い売上高が減少するリスクがありますが、当該事業（有形固定資産の帳簿価額22,101百万円）は土地の時価が高く、また、その他有形固定資産は減価償却が進みその簿価は小さくなっていくことから大きな減損リスクは少ないと考えております。当期に挙式・披露宴を延期されたお客様へのフォローを丁寧に行うとともに、新たなサービスを創造し提供してまいります。

エンターテイメント事業（有形固定資産の帳簿価額47,655百万円）は、積極的な新規出店を行う方針であり、中期的にはお客様の志向の変化や競合環境等の変化によりリスクが大きくなる可能性があるかと認識しており、スクラップアンドビルドにより毎年一定程度の減損損失が発生すると予想されますが、環境の変化を迅速に捉え、業態の進化を継続するとともに投資基準を順守した出店を行ってまいります。

## (3) 大規模災害・感染症等による影響について

## 大規模災害等

当社グループの国内拠点は、特に関東・関西・東海地区においてドミナント化されており、中でも関東地区ではグループの売上高の約50%と大きく、これらの地区において大規模災害等が発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に大きな影響を受ける可能性があります。中長期的には気候変動による大規模豪雨や洪水などの他、首都圏直下型地震や南海トラフ地震が予測されており相当程度のリスクがありますが、具体的な発生の時期や影響の程度は不明です。なお、気候変動によるリスクや機会に関するTCFDの枠組みに基づく開示は、当社ホームページに掲載しております。

## 感染症等

すでに存在している感染症については、ワクチン、予防薬や治療薬の開発等によりそのリスクは小さいと思われませんが、新たな感染症等が発出した場合には、当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

当連結会計年度においては、新型コロナウイルス感染症の影響は減少しグループ全体で売上高が前連結会計年度と比べ13.7%増加いたしました。翌連結会計年度については経済活動が正常化し売上高の増加が期待できますが、コロナが季節的に増加する可能性もあり売上高に影響を受ける可能性があります。また、将来についても時期等は不明ですが、新たな感染症の発出は否定できず、その際には新型コロナウイルス感染症の影響を最も受けた2021年3月期程度の売上高の減少（20%強程度の減少）の他、ファッション事業における商品供給にも影響を受けるリスクがあります。

各事業においてはこのような状況を踏まえ、感染症の影響を受けにくい業態への進化や新たな事業の検討、また、大きく変化している新たな働き方（リモートワーク等）への対応も進めてまいります。

## (4) 当社グループの店舗展開について

当社グループは、主にチェーンストア方式で直営の店舗展開を行っており、当連結会計年度末において、1,429店舗を展開しております。

当面、当社グループの出店はエンターテイメント事業が中心になりますが、新規出店が計画どおり行えない場合には、業績に影響を及ぼす場合があります。

当社グループは、主に地域での知名度の向上、広告宣伝費の効率化、管理コストの抑制等を目的にドミナント出店（一定の地域に集中的に出店する）戦略をとっております。現在の店舗展開は、関東、中部、近畿が中心となっており、今後も同地域及びその他の地域への出店を行っていく方針ですが、立地の確保ができない場合や市場の縮小により自社競合等が発生した場合には、当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。

市場の縮小によりファッション事業でリスクがやや顕在化し既存店売上高が減少しておりますが、引き続き店舗網の見直しを行っております。エンターテイメント事業では、同感染症の影響を踏まえ業態の進化等により現状ではリスクの顕在化を抑えるよう努めており、顕在化の時期や程度は不明ですが、常に消費者の動向にあわせた業態の進化に努めてまいります。

## (5) 人財の確保及び育成について

当社グループは、ファッション事業ではお客様のご要望に応じて適切なコーディネートを提案できる販売員育成のための「スタイリスト制度」を、その他事業についても独自の教育プログラムを運用するなど、お客様に対する接客サービスを重視しております。人財の確保や教育が十分に行われなない場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

エンターテイメント事業は出店に力を入れており、多くの人財を必要としておりリスクの顕在化が懸念されますが、ファッション事業の人財の活用や自動入退店システムの導入拡大などの取り組みを行っており、当面リスクの顕在化の可能性は低いと認識しております。

## (6) 情報セキュリティについて

## システム関連

当社グループでは、グループ各社が提供する商品・サービスをはじめ、各種経営情報の管理に情報システム及び通信ネットワークを使用しております。事故や欠陥等によるシステム障害、外部からの不正アクセス及び不正ソフトウェアによるウィルス感染等によってシステムやネットワークの機能障害・停止等が発生した場合には、当社グループの業績や財政状況が悪化する等の影響を受ける可能性があります。

当社グループでは、情報システム及び通信ネットワークの安定稼働のため、外部コンサルティングによるリスクアセスメントを実施し必要なリスク対策を講じるなど、情報セキュリティ強化に取り組んでおります。

## 個人情報

当社グループでは、グループ各社のお客様情報をはじめ、ステークホルダーの皆様の個人データを多数保有しており、万一、個人データ（特に顧客情報）の漏洩や不正利用等が発生した場合、当社グループの社会的信用が低下し、当社グループの業績や財政状況が悪化する等の影響を受ける可能性があります。

当社グループでは、顧客情報をはじめとする保有個人データについて、脅威を増す不正アクセスやサイバー攻撃からの保護に万全を期すため、個人情報の保護方針の策定、情報セキュリティに関する規程やマニュアル等の整備及び組織的、人的、物理的、技術的安全管理措置を講ずるとともに、個人データ共同利用体制の責任会社である当社においては「プライバシーマーク」を取得し、個人情報保護に関する管理体制の強化に取り組んでおります。

### (7) 経営成績の季節的変動について

ファッション事業の売上高には季節的変動があり、夏季の第2四半期（7月から9月）が減少する一方、特定マーケット（就活需要、新入学や入社需要）にあたる第4四半期（1月から3月）が増加し、営業利益は著しく変動する傾向があります。

スーツ市場の縮小により第3四半期までの業績は厳しく、第4四半期の特定マーケットのスタイルに大幅な変化等が発生した場合には、当社グループの業績に影響を受ける場合があります。すぐにリスクが顕著化する可能性は低いと思われ、その時期や程度については不明ですが、カジュアルやレディースの強化により第3四半期までの売上高を確保する施策も推進しており、また、他事業とのポートフォリオ経営によりグループとしてのリスクを下げる対応を行っております。

### (8) 生産地域について

ファッション事業の商品の多くは、中国などのアジア諸国において生産し商社等から仕入れを行っております。このため、生産諸国の政治や経済、法制度等の著しい変動や大規模な自然災害の発生などにより、商品調達や原価に影響を受ける可能性があります。現状は、生産比率の高い中国におけるロックダウンにより生産や物流に影響を受けリスクがやや顕著化していると認識しておりますが、期間は比較的短いと思われ大きな影響にはならない状況です。しかしながら、災害等が長期化した場合には大きな影響を受けリスクが顕在化する可能性があります。

スーツ等の重衣料は回転率が低く生産は年間を通して平準化する取り組みや生産国の分散化を行いリスクを低く抑える取り組みを行っております。

### (9) 食の安全性について

アニヴェルセル・ブライダル事業では挙式披露宴、エンターテイメント事業では飲食を提供しており、食品衛生法の規制を受けております。各事業の衛生管理については、社内マニュアルの徹底、内部監査や外部企業によるチェック等万全を期しておりますが、食中毒の発生や重大な品質トラブルが発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

このリスクは主に店舗単位かつ短期的なものであり、全体としての大きなリスクはないと思われませんが、店舗数が多い場合や期間が長期化した場合には、店舗数と期間に応じて売上高が減少する影響があります。

環境に対応したマニュアルの改廃や衛生管理を継続的に実施し、リスクの低下に努めております。

### (10) 特定の取引先への依存について

エンターテイメント事業のカラオケにおいて、カラオケ機器の調達先を株式会社エクシング及び株式会社第一興商の2社に依存しております。両社との取引関係は良好ですが、今後これらの企業との契約条件の変更や契約が解除された場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

しかしながら、同業社である一方利害が一致する部分もあるため、現状では大きなリスクはないものと考えておりリスクの顕在化の時期等は不明です。

以上に記載している将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2023年6月29日）現在において当社グループが判断したものです。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当期における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「財政状態等」といいます。）の状況の概要は次のとおりです。

なお、文中の将来に関する記述は、当期末現在において判断したものです。

##### (1) 財政状態の状況

###### 概要

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ4億7百万円増加し、2,334億16百万円となりました。

流動資産は、売掛金が売上高の増加等により13億6百万円、棚卸資産が仕入高の増加等により11億35百万円及び未収入金等のその他が15億33百万円増加したこと等により、前連結会計年度末と比べ43億23百万円増加いたしました。固定資産は、有形固定資産が減価償却等により41億23百万円減少したこと等により、前連結会計年度末と比べ39億15百万円減少いたしました。

流動負債は、買掛金が仕入高の増加等により26億91百万円及び賞与引当金が15億35百万円増加したこと等により、前連結会計年度末と比べ44億89百万円増加いたしました。固定負債は、長期借入金が約定返済等により81億7百万円減少したこと等により、前連結会計年度末と比べ86億91百万円減少いたしました。

純資産の部は、利益剰余金が親会社株主に帰属する当期純利益及び剰余金の配当等の結果46億13百万円増加したこと等により、前連結会計年度末と比べ46億9百万円増加しております。

###### 経営者の視点による分析・検討内容

当期の財政状態につきましては、減価償却等により固定資産が減少し、これにより有利子負債が減少しております。この結果、自己資本比率は改善傾向にあります。今後は経済活動の安定化とともに、売上高の安定化が見込まれ、翌連結会計年度（以下、「翌期」といいます。）の各事業の効率化により、財政状態は徐々に改善するものと認識しております。引き続き売上高の確保とコストの徹底した削減を行い営業キャッシュ・フローを確保するとともに、投資の見直しも同時に行い中期的な資産効率向上に努めてまいります。

###### （ファッション事業）

ファッション事業のセグメント資産は、前期末に比べ70億79百万円増加し1,052億47百万円となりました。この増加の主な要因は、設備投資が減少した一方、売上高の回復等による流動資産の増加によるものです。経済活動が正常化に向かうなかで、収益力が改善していることで資産効率は上昇傾向であると認識しており、引き続き出店の抑制及び不採算店舗の閉鎖を行うなどにより、更なる収益力の強化を行い資産効率の向上に努めてまいります。

###### （アニヴェルセル・ブライダル事業）

アニヴェルセル・ブライダル事業のセグメント資産は、前期末に比べ7億84百万円減少し293億8百万円となりました。この減少の主な要因は、減価償却等による有形固定資産の減少によるものです。当該事業は設備産業であり資産効率は他事業に比べ低い状況にあると認識しております。収益力が課題ですが、今後は時代の変化に対応した新しいウエディングスタイルの提案等により売上高を確保するとともに、資産の有効活用により資産効率の改善に努めてまいります。

###### （エンターテイメント事業）

エンターテイメント事業のセグメント資産は、前期末に比べ18億25百万円増加し712億34百万円となりました。この増加の主な要因は、株式会社ランシステムの子会社化により増加した一方、設備投資の減少や減価償却等により有形固定資産の減少によるものです。経済活動が正常化に向かうなかで、売上高の増加等により資産効率は改善しております。新規出店は中長期的な成長のための投資と考えております。利益水準及び資産効率は改善しておりますが、先行き不透明な状況などから新規出店は慎重に検討し収益力の強化を行ってまいります。

###### （不動産賃貸事業）

不動産賃貸事業のセグメント資産は、前期末に比べ1億12百万円減少し10億2百万円となりました。この減少の主な要因は、敷金及び保証金の減少によるものです。現状、資産効率は他の事業と比べ高い状況ですが、規模が小さいため引き続き収益力の強化と事業規模の拡大に向けて対応してまいります。

## (2) 経営成績の状況

## 概要

当社グループは各事業において市場環境やライフスタイルの変化に対応し下記のような諸施策を実施した結果、当連結会計年度の業績は、売上高は1,761億70百万円（前年同期比13.7%増）、営業利益は102億35百万円（前年同期比88.0%増）、経常利益は84億30百万円（前年同期比93.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は56億32百万円（前年同期比119.7%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりです。

## （ファッション事業）

ファッション事業では、スーツ・フォーマル関連商品への回帰に伴い、改めて「スーツの良さ」をお伝えするCMを展開するとともに、フレッシュアーズの皆様に向けて、メンズ、レディースそれぞれのキャンペーンキャラクターを起用した「フレッシュアーズ応援フェア」を開催し、ご好評をいただきました。カジュアル商品では「パジャマスーツ」のラインナップの拡大や「スーツ屋の仕立てたTシャツ」などのコーディネートアイテムを展開いたしました。レディースでは、セットアップを中心とした「MeWORK（ミワーク）」プロジェクト商品など様々なアイテムを拡充いたしました。また、ORIHICAでは、レディース商品のみを取り扱う単独ポップアップショップ（期間限定店舗）をオープンし、多くのお客様にご来店いただきました。店舗面では、ORIHICAで3店舗を新規出店した一方、営業効率改善のためAOKIで7店舗及びORIHICAで10店舗を閉鎖した結果、期末店舗数は596店舗（前期末610店舗）となりました。

これらの諸施策の実施等により、引き続きフォーマル及びカジュアル商品が好調に推移したこと及び2月後半から3月にかけてフレッシュアーズ商戦が堅調だったこと等により、売上高は945億19百万円（前年同期比6.6%増）、営業利益は66億62百万円（前年同期比38.9%増）と増収増益になりました。

## （アニヴェルセル・ブライダル事業）

アニヴェルセル・ブライダル事業では、WEBやSNSを活用した効率の良い集客施策を継続するとともに、各ウエディングスタイルの更なる磨き上げを実施いたしました。また、アニヴェルセル表参道は、2022年12月29日にリニューアル工事のため閉館し、2023年9月に新たな施設としての開館に向けて準備を進めております。

これらの結果、売上高は94億12百万円（前年同期比18.0%増）、営業利益は3億85百万円（前年同期は営業損失5億80百万円）と増収増益になりました。

## （エンターテインメント事業）

複合カフェの快活CLUBでは、引き続き鍵付完全個室の導入及び無料の資格学習サービスやテレ東BIZ見放題などのコンテンツの提供を行うとともに、期間限定でトルコライスフェアの実施など飲食メニューを充実いたしました。カラオケのコート・ダジュールは、有名ラーメン店とのコラボレーションメニュー等フードの充実及び学生限定フリータイムプランなどの施策を実施いたしました。24時間営業のセルフ型フィットネスジムのFIT24は、インドアゴルフの併設店舗を含め予定通り出店を継続いたしました。店舗面では、快活CLUBで4店舗及びFIT24で23店舗を新規出店した一方、業態転換や営業効率改善のため快活CLUBで15店舗及びコート・ダジュールで16店舗を閉鎖した結果、ランシシステムの複合カフェ自遊空間他106店舗（内フランチャイズ59店舗）を含め、期末店舗数は810店舗（前期末708店舗）となりました。

これらの諸施策の実施及び新型コロナウイルス感染症の影響が年間を通して減少したこと等により、売上高は712億69百万円（前年同期比25.0%増）、営業利益は33億33百万円（前年同期比465.0%増）と増収増益になりました。

## （不動産賃貸事業）

不動産賃貸事業では、引き続き当社グループの閉店店舗の賃貸を推し進めた一方、転賃原価の増加等により、売上高は48億7百万円（前年同期比8.5%増）、営業利益は7億46百万円（前年同期比15.5%減）となりました。

## 経営者の視点による分析・検討内容

当社グループの当期の経営成績について、売上高は、経済活動が徐々に活発化したことで各事業において増収となりました。ファッション事業では、特に2月から3月のフレッシュアーズが堅調に推移したこと等によりグループ全店では13.7%の増加となりました。営業利益は、売上高の増加に伴い売上総利益高が16.6%増加し、販売費及び一般管理費は各事業で削減に努めた結果、9.5%の増加に留まったことで88.0%増加し102億35百万円となりました。一方、経常利益は、固定資産除却損の営業外費用の増加に伴い84億30百万円となり、親会社株主に帰属する当期純利益は、固定資産の売却損等の特別利益及び減損損失等の特別損失がそれぞれ減少した結果、56億32百万円となりました。市場環境が変化しており、各事業において当面の課題に対応するとともに、中長期的にはビジネスモデルの進化が必要であると認識しております。翌期におきましては、引き続き新生活様式に対応した商品やサービスを開発・提案し、成長が期待出来る事業や部門に資源を集中することで、中長期的な収益力の強化を図ってまいります。

## (ファッション事業)

第2四半期までは、コロナ禍からの主に客数に反動増が見られ既存店売上高の前年同期比は22.4%の増収となり、第4四半期は6.5%の増加、年間でも11.0%増加し回復傾向にあるものの、中期的には生活様式の変化などにより、スーツ等の重衣料中心のビジネスモデルからの変化が必要であると認識しております。今後は環境の変化に対応しつつLife&Work Style(ライフ&ワークスタイル)のAOKIとしてのブランド化並びに機能性を追求したビジネス商品及びパジャマシリーズを中心としたカジュアルや働く女性に向けた商品群の企画・開発・拡充に注力してまいります。また、遊休スペースの有効活用を推し進めることで営業効率の改善を図るとともに、店舗の修繕や営繕を計画的に実施することで、お客様が安心してお越しいただける店舗環境の整備に努めてまいります。新規出店は、AOKI・ORIHICAあわせて7店舗を予定しております。

## (アニヴェルセル・ブライダル事業)

挙式・披露宴を中心とした事業の売上高は、開店後2年から3年をピークに徐々に減少する傾向にあり、新規出店が無い中厳しい経営環境にあると認識しております。それぞれのウエディングスタイルの磨き上げを行うとともに、表参道店の全館リニューアルによるブランドイメージの更なる向上と全店へのシナジーを高めてまいります。

## (エンターテインメント事業)

ランシステムを除く既存店売上高は前年同期比11.8%の増加と全体的にはコロナ禍から回復傾向となりました。翌期においては、引き続き様々なコンテンツや新サービスを導入するとともに、省人化の推進など店舗オペレーションの効率化に注力してまいります。また、FIT24及びAOKI店舗への併設を中心に、インドアゴルフの導入を加速し営業効率の改善を図ってまいります。新規出店は、快活CLUB・FIT24あわせて10店舗を予定しております。

## (不動産賃貸事業)

新たな事業として引き続き損益管理の強化が必要であると認識しております。管理体制を強化し、今後事業の柱となれるよう収益力の強化に努めてまいります。

目標とする経営指標の達成状況等につきまして、当社グループは、「第2事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3) 目標とする経営指標」に記載したとおり、中期的な目標を設定しておりますが、現状においては、消費環境やファッション事業におけるビジネススタイルの変化、コロナの影響等により、目標から大きく乖離している状況です。達成の時期は明記しておりませんが、各事業においてコロナ後の対応やその後の方向性を基に、当面の課題に積極的に取り組むとともに、成長が期待出来る事業に投資を集中し、この目標に向けて各指標の向上に努めてまいります。

## (3) キャッシュ・フローの状況

## 概要

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,132	17,475
投資活動によるキャッシュ・フロー	886	3,026
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,023	14,091
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	7,995	358
現金及び現金同等物の期首残高	29,941	37,937
現金及び現金同等物の期末残高	37,937	38,295

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、長期借入金の返済を行った一方、税金等調整前当期純利益の増加及び有形固定資産の取得が減少したこと等により、前連結会計年度末と比べ3億58百万円増加し、382億95百万円となりました。

営業活動により得られた資金は、174億75百万円（前年同期と比べ3億42百万円増加）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が77億60百万円、減価償却費が91億71百万円及び減損損失が19億73百万円となったことによるものです。

投資活動により使用した資金は、30億26百万円（前年同期と比べ39億13百万円増加）となりました。これは主に敷金及び保証金の返還による収入が13億78百万円となった一方、設備投資のための有形固定資産の取得を45億68百万円実施したことによるものです。

財務活動により使用した資金は、140億91百万円（前年同期と比べ40億67百万円増加）となりました。これは主に、長期借入金の返済109億43百万円、リース債務の返済20億26百万円及び配当金の支払い10億24百万円実施したことによるものです。

#### 経営者の視点による分析・検討内容

当期末の資金残高は、月商の概ね2.6か月となり高い水準であると認識しておりますが、コロナ禍後の不透明感や長期化等を見据えた水準であると考えております。営業活動によるキャッシュ・フローは、利益が改善した一方、法人税等の支払いも増加し概ね横這いとなり、投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得が減少した一方、固定資産の売却による収入が減少、財務活動によるキャッシュ・フローは借入れの返済等財務体質の強化を行いました。

翌期については、効率性と安定的な資金の手当てのバランスを考慮し対応してまいります。

#### 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの主な資金需要は、主に商品の販売及びサービスの提供等の営業費用並びに新規出店及び改装等に係る設備投資です。これらの資金需要は、自己資金及び営業キャッシュ・フローで、大型投資については、自己資金の他金融機関からの借入れで対応していくこととしております。翌期の投資は、事業環境の変化を考慮しつつ、引き続き中長期的な成長のための投資として効率的な出店と改装投資を継続してまいります。また、営業キャッシュ・フローは安定的に推移すると思われ、安定的かつ効率的な資金を維持していく方針です。また、手許の運転資金は、連結子会社における余剰資金を当社へ集中し、グループ管理を行うことで資金効率の向上を図っており、突発的な資金需要は金融機関との当座貸越契約で対応することとしております。

また、株主還元の方針に変更はなくその内容については、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」に記載しております。

#### (キャッシュ・フロー関連指標の推移)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
自己資本比率(%)	62.7	60.5	52.9	54.5	56.5
時価ベースの自己資本比率(%)	42.9	26.7	22.1	21.2	31.0
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	3.3	3.5	16.2	3.7	3.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	43.5	53.6	12.5	45.3	47.8

(注) 1. 自己資本比率：自己資本 / 総資産

2. 時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

3. キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー

4. インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに算出しております。

キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを使用しております。

有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いにつきましては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

## (4) 生産、受注及び販売の状況

## 生産、受注実績

当社グループは、主に小売事業を展開しておりますので、生産、受注実績については、記載しておりません。

## 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	仕入高 (百万円)	前年同期比 (%)
ファッション事業		
重衣料 (スーツ、フォーマル他)	14,887	122.0
中衣料 (ジャケット、スラックス)	3,001	121.0
軽衣料 (シャツ、ネクタイ、カジュアルウェア他)	12,539	117.6
レディース (ジャケット、スカート他)	9,199	119.3
その他 (補正代等)	405	16.1
ファッション事業計	40,034	112.5
アニヴェルセル・ ブライダル事業 (ブライダル関連のサービス等の提供)	6,142	96.7
エンターテイメント 事業 (複合カフェ及びカラオケルーム等 の運営)	60,467	118.6
不動産賃貸事業 (店舗等の賃貸)	967	120.4
その他 (広告関連他)	76	506.3
合計	107,688	114.9

(注) セグメント間取引については、相殺消去しております。

## 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	売上高 (百万円)	前年同期比 (%)
ファッション事業		
重衣料 (スーツ、フォーマル他)	36,849	107.0
中衣料 (ジャケット、スラックス)	6,083	105.6
軽衣料 (シャツ、ネクタイ、カジュアルウェア他)	28,397	109.9
レディース (ジャケット、スカート他)	19,911	103.8
その他 (補正代等)	3,278	95.8
ファッション事業計	94,519	106.6
アニヴェルセル・ ブライダル事業 (ブライダル関連のサービス等の提供)	9,405	118.0
エンターテイメント 事業 (複合カフェ及びカラオケルーム等 の運営)	70,863	124.3
不動産賃貸事業 (店舗等の賃貸)	1,342	106.6
その他 (広告関連他)	38	75.9
合計	176,170	113.7

(注) セグメント間取引については、相殺消去しております。

## (5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況  
1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

5 【経営上の重要な契約等】

当社は、2022年5月23日開催の取締役会決議に基づき、同日付で、2022年6月8日を効力発生日として株式会社ランシステムと資本業務提携契約を締結いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (企業結合等関係)」をご参照ください。

6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資につきましては、各事業における営業基盤の拡充を図るため、ファッション事業で3店舗、エンターテイメント事業で30店舗の新規出店並びに各事業においてリニューアルを実施いたしました。

これらの結果、総投資額は6,189百万円となりました。

主な投資内容は、次のとおりです。

ファッション事業	1,770百万円
アニヴェルセル・ブライダル事業	93 "
エンターテイメント事業	4,234 "
不動産賃貸事業	61 "
全社	28 "

なお、総投資額には有形固定資産の他、差入保証金、敷金、長期前払費用等への投資を含めております。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	車両運搬具 及び工具 器具備品	土地 (面積 千㎡)	その他 (保証金 ・敷金他)	合計	
本社 (横浜市都筑区)	全社	事務所	1,641	3,746	2,436 (2.6)	58	7,884	249 (55)
賃貸店舗 (長野県飯田市他)	不動産賃貸 事業	土地、店舗等	118	39	234 (2.5)	482	875	
子会社への賃貸 (横浜市都筑区他)	ファッション 事業	土地、店舗等	2,788	93	1,192 (2.6)	1,314	5,389	
	同上	配送センター	518	2	1,074 (12.4)		1,595	
	アニヴェルセル・ ブライダル事業	土地、店舗等	915	2	10,912 (5.4)		11,829	
	エンターテイ メント事業	店舗等	410	4	1,497 (7.9)	1,041	2,975	

- (注) 1. 土地は、自己所有の土地を記載しております。  
 2. 帳簿価額には、建設仮勘定を含めておりません。  
 3. 従業員数の(外書)は、契約社員及びパート・アルバイト社員(1日8時間換算)の年間平均雇用人員です。

##### (2) 国内子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
				建物及び 構築物	機械、運 搬具及び 工具器具 備品	土地 (面積 千㎡)	リース 資産	その他 (保証金 ・敷金他)		合計
(株)AOKI	AOKI横浜港北総本店他496店舗、ORIH IC Aららぽーと横浜 店他98店舗(横浜市都 筑区)	ファッション 事業	店舗等	15,493	1,010	[792] 8,471 (58.8)	13	14,070	39,059	1,710 (1,580)
アニヴェルセル(株)	アニヴェルセル表参道 (東京都港区)他9店舗	アニヴェル セル・ブ ライダル 事業	婚礼施 設等	6,430	113	[56.3] 3,683 (8.5)	13	1,200	11,441	357 (172)
(株)快活フロン ティア	快活CLUB北山田店 他492店舗、コート・ダ ジュールすみれが丘店 他96店舗、FIT24セ ンター南店他113店舗 (横浜市都筑区)	エンター テイメン ト事業	店舗等	34,492	3,349	[757.2]	5,573	8,061	51,455	451 (3,982)
(株)ランシステ ム	本社及び直営店 自遊空間新橋店他46 店舗他FC (東京都港区)	エンター テイメン ト事業	店舗等	553	54	364 (4.8)		597	1,569	126 (218)

- (注) 1. 土地は、自己所有の土地を記載しております。  
 2. 土地の面積は、( )は自己所有面積、[ ]は賃借面積を記載しております。  
 3. 帳簿価額には、建設仮勘定を含めておりません。  
 4. 従業員数の(外書)は、契約社員、パート・アルバイト社員(1日8時間換算)の年間平均雇用人員です。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	投資予定額		資金調達 方法	着手及び完成予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完成	
㈱AOKI	<AOKI> ミーナ天神店 (福岡市中央区)	ファッション 事業	店舗設備	41	13	自己資金	2023年2月	2023年4月	(売場面積 ㎡) 456
	その他2店舗 (未定)	同上	同上	224	49	同上		2024年3月 まで	
	<ORIHICA> その他4店舗 (未定)	同上	同上	280		同上		2024年3月 まで	

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	投資予定額		資金調達 方法	着手及び完成予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完成	
アニヴェルセル㈱	<アニヴェルセル> アニヴェルセル表参 道店改装 (東京都港区)	アニヴェル セル・プ ライダル事業	店舗設備	1,450	49	借入金	2022年12月	2023年8月	(バンケット 数)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	投資予定額		資金調達 方法	着手及び完成予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完成	
㈱快活フロンティア	<快活CLUB> その他3店舗 (未定)	エンターテイ メント事業	店舗設備	189		借入金		2024年3月 まで	(営業面積 ㎡)
	<FIT24> 浜松萩丘店 (浜松市中区)	同上	同上	51	4	同上	2023年1月	2023年4月	479
	吹田岸部店 (大阪府吹田市)	同上	同上	51	21	同上	2023年1月	2023年4月	496
	その他5店舗 (未定)	同上	同上	256	23	同上		2024年3月 まで	

(注) 投資予定金額は、差入保証金、敷金を含めております。

#### (2) 重要な設備の除却等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	期末帳簿価額 (百万円)	除却等の 予定年月	除却による 減少能力
アニヴェルセル㈱	<アニヴェルセル> アニヴェルセル表参 道(東京都港区)	アニヴェルセル・ プライダル事業	店舗設備	515	2023年8月	(バンケット 数)

- (注) 1. 全館改装後のバンケット数には変更ありません。  
 2. 除却等の予定年月は、最終の除却等の年月です。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	133,679,900
計	133,679,900

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2023年6月29日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	87,649,504	86,649,504	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数100株
計	87,649,504	86,649,504		

(注) 2023年5月15日開催の取締役会決議に基づき、自己株式を100万株消却したことにより、提出日現在の発行済株式総数は86,649,504株となっております。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年5月17日 (注)1	3,000,000	87,649,504		23,282		26,100

(注) 1. 自己株式の消却による減少です。

2. 2023年5月15日開催の取締役会決議に基づき、同年5月29日付で自己株式を消却し、発行済株式総数が1,000,000株減少しております。

## (5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		15	21	316	158	35	35,365	35,910	
所有株式数(単元)		70,768	12,870	421,481	74,285	95	296,389	875,888	60,704
所有株式数の割合(%)		8.08	1.47	48.12	8.48	0.01	33.84	100.00	

- (注) 1. 自己株式2,746,866株は「個人その他」に27,468単元、「単元未満株式の状況」に66株含まれております。  
2. 「その他の法人」には証券保管振替機構名義の株式が4単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社アニヴェルセル HOLDINGS	東京都港区北青山3丁目5番30号	33,415	39.35
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	4,816	5.67
株式会社トレイダアーリ	東京都港区北青山3丁目5番30号	4,300	5.06
青木彰宏	東京都渋谷区	2,573	3.03
青木 柁 允	東京都渋谷区	2,554	3.00
AOKIホールディングス従業員持株会	神奈川県横浜市都筑区葛が谷6番56号	2,023	2.38
青木 實 久	東京都渋谷区	1,846	2.17
青木 拓 憲	東京都渋谷区	1,843	2.17
AOKIホールディングス取引先持株会	神奈川県横浜市都筑区葛が谷6番56号	1,800	2.12
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	1,513	1.78
計		56,685	66.76

- (注) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)及び株式会社日本カストディ銀行(信託口)の持株数は、すべて信託業務に係るものです。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 2,746,800		
完全議決権株式(その他)	普通株式 84,842,000	848,420	
単元未満株式	普通株式 60,704		
発行済株式総数	87,649,504		
総株主の議決権		848,420	

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が400株(議決権4個)含まれております。

2. 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式が66株含まれております。

## 【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社AOKI ホールディングス	神奈川県横浜市都筑区葛 が谷6番56号	2,746,800		2,746,800	3.13
計		2,746,800		2,746,800	3.13

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び第7号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価格の総額(百万円)
取締役会(2023年5月15日)での決議状況 (取得期間2023年5月16日)	1,000,000	1,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存議決株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	1,000,000	877
提出日現在の未行使割合(%)	0.0	12.3

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	352	0
当期間における取得自己株式	103	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式			1,000,000	1,165
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	2,746,866		2,746,969	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式数は含まれておりません。

## 3 【配当政策】

利益配分につきましては、経営の重点政策の1つとして認識しており、将来の事業展開、財務体質の強化等を勘案し、配当については、前年実績以上を維持しつつ配当性向30%以上を基本とすること、また、自己株式取得を含めた総還元性向については、特別な資金需要が無いことを前提に50%以上を目指すことを基本方針としております。

剰余金の配当は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としておりますが、その他、基準日を定めて行うことができることとしております。また、会社法第459条の規定に基づき、株主総会決議によらず取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨定款に定めております。

当期末の利益配当につきましては、日頃の株主の皆様のご支援にお応えするため、2023年5月11日開催の取締役会決議により、1株当たり13円とさせていただきます。この結果、年間配当金はすでにお支払いしております中間配当金の7円と合わせて20円となります。また、配当金の支払開始日(効力発生日)は2023年6月8日(木)とさせていただきます。

次期の利益還元について、基本方針や業績見込み及び資金の状況等を勘案し、普通配当として1株当たり中間配当金を13円、期末配当金を14円とし、年間配当金は7円増額し27円を予定しております。

また、2023年5月15日開催の取締役会決議に基づき、同年5月16日に自己株式を100万株取得し、同年5月29日に消却いたしました。今後も環境等により機動的に検討してまいります。

内部留保金につきましては、今後の継続的な成長のため、各事業の設備投資と顧客ニーズに応える商品開発や情報システム投資のための資金需要に備えてまいりたいと存じます。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2022年11月10日 取締役会決議	594	7
2023年5月11日 取締役会決議	1,103	13

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループの経営理念は、「社会性の追求」、「公益性の追求」、「公共性の追求」であり、この3つの経営理念を追求し企業価値を高めるうえで、コーポレート・ガバナンスが重要であると認識しており、経営管理組織等を強化することで経営の透明性、公正性を高め、健全で効率的な経営を行うことを基本としております。

そのためには、組織の見直しやリスク管理体制の強化を図るなど内部統制システムを改善するとともに、適切な情報開示と株主の皆様の権利確保や対話、その他ステークホルダーの皆様との協働等により、コーポレート・ガバナンスの更なる充実を図ってまいります。

なお、委員の過半数が社外取締役で構成される監査等委員会が、業務執行の適法性、妥当性の監査・監督を担い監査等委員会である取締役に取締役会における議決権を付与することにより、取締役会に対する監督・監査機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図ることを目的として、2023年6月29日開催の定時株主総会決議により、監査等委員会設置会社に移行いたしました。

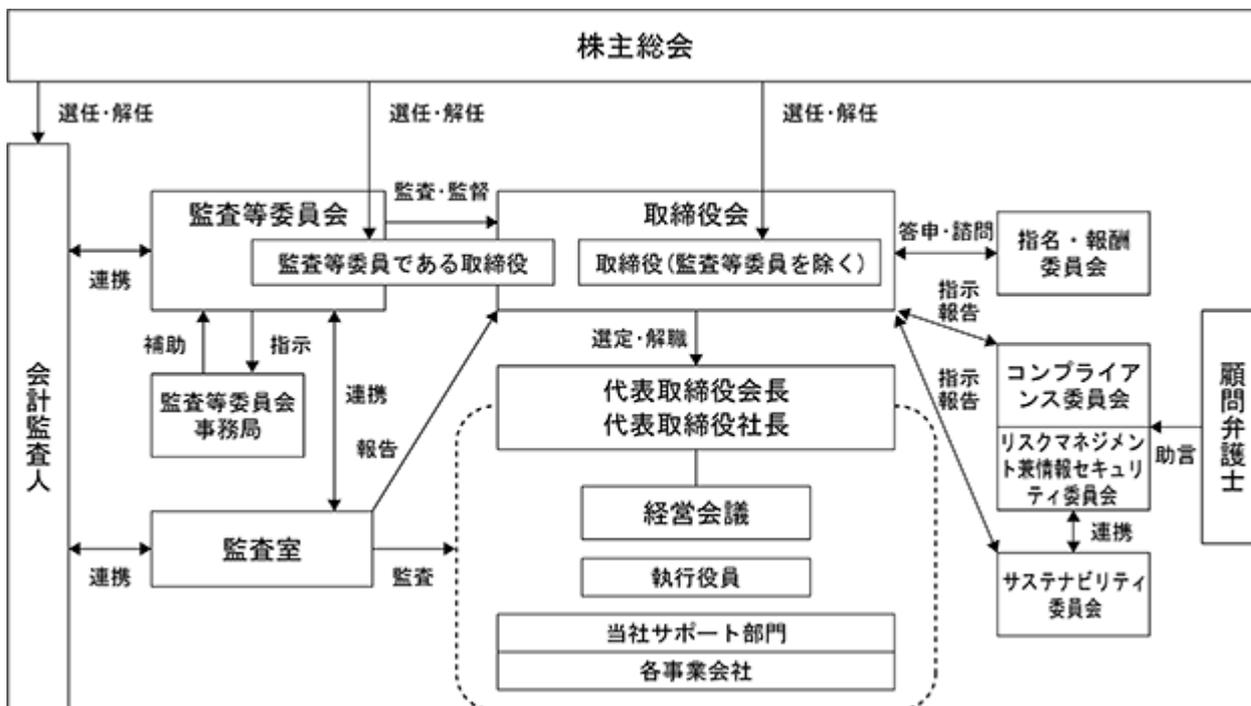
企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、当事業年度においては監査役会設置会社でした。取締役会は、期中で社外取締役1名退任後取締役11名(うち、社外取締役4名)で構成され月1回、その他臨時取締役会を適宜開催しており、当期において18回開催されました。常務会は11回開催され取締役、子会社の社長の他、議題に関連した部門長や担当者が参加し、重要事項の意思決定や経営課題の検討・報告、情報交換等がなされております。また、執行役員制度を導入しており経営の意思決定の迅速化を図っております。監査役会は、社外監査役2名を含む4名で構成され、常勤監査役は重要な会議に参加するなど取締役の業務執行状況を監査しており、当期において12回開催されました。

なお、監査等委員会設置会社に移行しており、取締役(監査等委員である取締役を除く)は10名(うち、社外取締役4名)、監査等委員である取締役は3名(うち、社外取締役は2名)となっております。

また、独立役員は、取締役(監査等委員である取締役を除く)3名及び監査等委員である取締役2名の合計5名体制となりました。

コンプライアンス委員会及びリスクマネジメント兼情報セキュリティ委員会は、委員長である代表取締役社長からあらかじめ指名を受けた取締役投元谿太が責任者となり、委員としては当社コンプライアンス室、監査室、IT推進部、人事部及び総務部の原則部門長並びに各子会社から数名程度のメンバーで、当期はランシステムとの業務・資本提携に関する事項、個人情報保護対策やサイバー攻撃に向けた対応、その他グループ情報セキュリティ関連等について11回開催いたしました。また、内部通報については、全てリスクマネジメント兼情報セキュリティ委員会で報告することとしております。



当社グループは、異なる4つの事業を展開しており、経営会議（旧 常務会）やグループ週次報告会において主に営業活動に関する課題について議論し、また、情報を共有し意思疎通を図ることで、グループ全体としての経営の意思決定の迅速化と効率化を図ることが出来ると考えており、客観性や中立性を確保するため、社外取締役の入った委員会や顧問弁護士からの助言を直接受ける委員会の設置、取締役会に社外取締役を選任する現在の体制を採用しております。なお、2021年12月に持続可能な社会の実現に向けてサステナビリティ委員会を設置いたしており、その体制については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載しております。

#### 責任限定契約

当社は、各社外取締役との間で、会社法第427条第1項及び定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は500万円又は会社法第425条第1項に定める額のいずれか高い額としております。

#### 役員等賠償責任保険契約

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとしており、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。なお、当該保険契約では、補填する額について限度額を設けること等により、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

#### 取締役会の活動状況

当事業年度において、当社は取締役会を月1回開催、その他臨時取締役会を開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役会長	青木 彰 宏	18回	15回
代表取締役社長	田村 春 生	18回	18回
取締役副社長	照井 則 男	18回	17回
取締役副社長	清水 彰	18回	18回
取締役副社長	東 英 和	18回	14回
専務取締役	青木 柁 允	18回	18回
専務取締役	投元 谿 太	18回	18回
取締役（社外）	尾原 蓉 子	18回	18回
取締役（社外）	高橋 光 夫	18回	18回
取締役（社外）	中村 英 一	15回	14回
取締役（社外）	菅野 園 子	15回	15回

取締役会の具体的検討内容として、定例の年度予算や決算内容の他、株式会社ランシステムの子会社化、社外取締役の責任限定契約の締結、ガバナンス対策本部の設置等について、議論及び決議しております。

#### 指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において、任意の指名・報酬委員会を6回開催しており、個々の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	2022年11月10日まで		左記以降	
		開催回数	出席回数	開催回数	出席回数
取締役副社長	田村 春 生	3回	3回		
取締役副社長	照井 則 男			3回	3回
取締役（社外）	尾原 蓉 子	3回	3回	3回	3回
取締役（社外）	稲垣 稔	3回	3回		
取締役（社外）	菅野 園 子			3回	3回
監査役（社外）	發知 敏 雄	3回	3回	3回	3回

田村春生は2022年12月6日付で代表取締役社長に就任しております。

当期において、2022年11月10日までは、委員長に社外取締役稲垣 稔(2022年11月10日に退任)、委員として社外取締役尾原蓉子、社外監査役發知敏雄及び取締役田村春生の4名体制でしたが、委員長退任後は、新委員長として社外取締役菅野園子、社外取締役尾原蓉子、社外監査役發知敏雄及び取締役照井則男の4名体制となりました。当該委員会では、2022年6月29日以降の役員人事や報酬、期中における社長交代に関する人事、監査等委員会設置会社への移行後の人事や報酬、元役員の贈賄事件に関する取締役の責任等に関する議論が行われました。また、2023年6月29日以降は、委員長として社外取締役高橋光夫、委員として社外取締役尾原蓉子及び取締役川口佳子の3名体制となっております。

#### サステナビリティ委員会の活動状況

当事業年度において、サステナビリティ委員会を2回開催しており、重要課題の決定や目標を決定しております。

サステナビリティ委員会の体制及び目標等については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」をご覧ください。

#### 企業統治に関するその他の事項

当社は、「グループコンプライアンス規程」を定め、当該規程に基づきコンプライアンス委員会が主催する顧問弁護士を含めた法務相談会を定期的で開催しており、当社グループの内部統制システム強化のため、必要に応じて規程やマニュアル等を整備するとともに、勉強会等によりその周知を図っております。

また、「グループリスク管理規程」に基づきグループで想定されるリスクの評価やその対応策等について検討し、それをリスクマネジメント基本ガイドラインとしてまとめるとともに、その内容について定期的に見直しを行っております。

当社子会社の業務の適正を確保するための体制の整備については、「関係会社管理規程」に基づき、常務会での経営成績の報告及びグループ週次報告会において各子会社の経営課題の報告や情報交換を行うなど、グループとしての経営効率の向上と業務の適正を図っております。また、グループ会社全てに適用する「グループコンプライアンス規程」及び「グループリスク管理規程」を定め、グループでのコンプライアンスの徹底や想定されるリスクの分析や対応策について検討し、その体制の整備に努めております。

#### ア 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員を除く）は15名以内とする旨を定款で定めております。また、当社の監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款で定めております。

#### イ 取締役の選任の決議要件

当社の取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

#### ウ 自己株式の取得

当社は、自己株式の取得について、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

#### エ 剰余金の配当等の決定機関

当社は剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものです。

#### オ 中間配当

当社は会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためです。

#### カ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性10名 女性3名 (役員のうち女性の比率23.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長	青木 彰 宏	1970年5月20日生	1994年4月 2003年5月 2005年6月 2008年4月 2009年6月 2010年6月 2010年6月 2014年1月 2017年6月 2018年10月 2022年6月	当社入社 オリヒカ事業創業 執行役員 ㈱オリヒカ代表取締役社長 当社常務取締役 代表取締役社長 ㈱アニヴェルセルHOLDING S取締役副社長(現任) ㈱AOKI代表取締役会長 同社取締役会長 同社代表取締役会長 当社代表取締役会長(現任)	(注)2	2,573
代表取締役 社長	田村 春 生	1957年2月21日生	1980年4月 1999年7月 2003年4月 2004年10月 2006年6月 2007年6月 2008年4月 2010年4月 2010年6月 2022年12月	㈱横浜銀行入行 同行横浜シティ支店長 アニヴェルセル㈱入社 取締役管理本部長 同社専務取締役 当社入社 執行役員 グループ財務担当 取締役 常務取締役 グループ管理・財務担当 取締役副社長 代表取締役社長(現任)	(注)2	72
取締役 副社長執行役員 グループ事業戦略・シ ステム管掌	照井 則 男	1957年4月4日生	1980年4月 1996年5月 2002年7月 2003年2月 2008年4月 2015年11月 2018年6月 2018年12月 2019年6月 2022年6月 2023年1月 2023年6月	㈱すかいらーく(現 ㈱すかいらー くホールディングス)入社 日本マクドナルド㈱(現 日本マク ドナルドホールディングス)入社 同社情報システム企画部マネー ジャー スターバックスコーヒージャパン ㈱入社 同社Vice-President システム本部長 当社入社 執行役員 情報システム本部副本部長 常務取締役 グループデジタル・情報システム 担当兼デジタル・CRM推進室長 グループ情報システム担当 取締役副社長 グループ人事・システム担当 取締役副社長執行役員 グループ事 業戦略・システム管掌(現任)	(注)2	15
取締役 専務執行役員 グループブランド管掌	青木 征 允	1969年4月21日生	1993年4月 2002年9月 2004年6月 2008年4月 2010年3月 2010年6月 2010年6月 2017年4月 2020年6月 2022年6月 2023年6月	当社入社 アニヴェルセル㈱出向 同社取締役副社長 ㈱アニヴェルセルHOLDING S取締役副社長 アニヴェルセル㈱取締役副会長 ㈱アニヴェルセルHOLDING S代表取締役社長(現任) 当社常務取締役 アニヴェルセル㈱取締役会長 当社グループブランディング担当 専務取締役 取締役専務執行役員 グループブランド管掌(現任)	(注)2	2,554

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 専務執行役員 グループ総務・ コンプライアンス管掌	投元 谿太	1961年5月26日生	1985年4月 当社入社 1995年5月 社長室長 2007年6月 執行役員 経営戦略企画室長 2010年4月 アニヴェルセル㈱取締役 2016年9月 当社執行役員 社長室長 2017年4月 常務執行役員 2019年6月 常務取締役 グループ戦略担当兼社長室長 2020年6月 アニヴェルセル㈱代表取締役会長 2022年6月 当社専務取締役 2022年11月 グループ戦略・コンプライアンス 担当 2023年6月 取締役専務執行役員 グループ総務 ・コンプライアンス管掌(現任)	(注)2	11
取締役 執行役員 グループ人事管掌	川口 佳子	1961年11月3日生	1985年4月 (㈱福武書店(現 ㈱ベネッセコーポ レーション)入社 2008年4月 (㈱東京個別指導学院出向 人財本部 副本部長 2011年3月 (㈱ベルリッツ・ジャパン出向 サー ビス開発室室長 2013年4月 (㈱サマンサタバサジャパンリミ テッド入社 人事企画部長 2016年6月 同社執行役員 2019年5月 (㈱THEグローバル社入社 人事部長 2022年9月 当社入社 執行役員グループ人事担 当 2022年6月 取締役執行役員 グループ人事管掌(現任)	(注)2	
取締役	尾原 蓉子	1938年10月7日生	1962年4月 旭化成工業㈱(現 旭化成㈱)入社 1991年6月 同社マーケティング部F B 人財開発 部長 1994年6月 (㈱旭リサーチセンター取締役 1999年3月 (財)ファッション産業人財育成機構 I F I ビジネス・スクール学長 2000年3月 エイボン・プロダクツ㈱取締役 2008年5月 (㈱良品計画取締役 2009年4月 (財)ファッション産業人財育成機構 I F I ビジネス・スクール名誉学長 2013年7月 (一社)ウィメンズ・エンパワメン ト・イン・ファッション代表理事 2015年6月 当社取締役(現任) 2018年7月 (一社)ウィメンズ・エンパワメン ト・イン・ファッション創業者・名 誉会長	(注)2	
取締役	高橋 光夫	1955年3月10日生	1977年4月 当社入社 1990年6月 取締役 1997年7月 (㈱ドン・キホーテ(現 ㈱パン・パ シフィック・インターナショナル ホールディングス)入社管理本部長 1997年9月 同社取締役 2005年1月 同社専務取締役 2005年9月 同社専務取締役C F O 2019年9月 同社専務執行役員C F O 2020年10月 同社理事 2021年2月 M I Gホールディングス㈱社外取 締役 2021年6月 当社取締役(現任)	(注)2	35
取締役	中村 英一	1956年1月17日生	1979年4月 伊藤萬㈱(現 日鉄物産㈱)入社 2005年4月 同社執行役員メンズ衣料第二部長 2010年4月 同社常務執行役員中国総代表 2015年6月 同社取締役常務執行役員 2018年4月 同社取締役専務執行役員 2020年6月 同社顧問 2021年6月 同社顧問退任 2022年6月 当社取締役(現任) 2023年3月 (㈱)パロックジャパンリミテッド SCM改革タスクフォース長 2023年5月 同社取締役副社長(現任)	(注)2	
取締役	菅野 園子	1978年11月26日生	2004年10月 弁護士登録 2004年10月 東京合同法律事務所入所 2010年4月 豊中合同法律事務所入所(現在) 2022年6月 当社取締役(現任)	(注)2	
取締役 (監査等委員)	峯村 光治	1960年12月21日生	1983年4月 当社入社 2010年4月 経営管理室長 2022年11月 コンプライアンス室長 2023年6月 取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	7

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	上平洋輔	1982年1月14日生	2008年11月 2008年12月	公認会計士試験合格 あらた監査法人(現 PwCあらた有限 責任監査法人)入所	(注)3	
			2012年9月 2014年7月	公認会計士登録 税理士法人プライスウォーターハ ウスクーパース(現PwC税理士法 人)入所		
			2014年10月 2023年6月	税理士登録 当社取締役(監査等委員)(現任)		
取締役 (監査等委員)	金井 暁	1950年9月23日生	2003年10月 1982年9月	弁護士登録 あさひ・狛法律事務所(現 西村あ さひ法律事務所)入所	(注)3	
			2012年5月 2013年5月	新樹法律事務所 開設 大知法律事務所 開設 代表弁護 士(現任)		
			2016年4月	ニッセイプライベートリート投資 法人監督役員(現任)		
			2023年6月	当社取締役(監査等委員)(現任)		
						5,268

- (注) 1. 取締役尾原蓉子、高橋光夫、中村英一、菅野園子、上平洋輔及び金井 暁の各氏は、社外取締役です。  
2. 2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。  
3. 2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。  
4. 代表取締役会長青木彰宏は、取締役青木征允の弟です。  
5. 当社では、経営判断の迅速化と効率化を図るため、執行役員制度を導入しております。  
執行役員は、野口暉充、崎村誠一、須長健司、立川延之、小林 修、石松 昇、山室 隆、中牧功一、菅原 壮  
及び浅田靖浩の10名で構成されております。  
6. 当社は、取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンス体制の一層強化を図ることで、より透明  
性の高い経営を目指すとともに、業務執行の決定権限の委譲により経営の意思決定と業務執行の迅速化・効  
率化を図るため、2023年6月29日開催の第47回定時株主総会において監査役会設置会社から監査等委員会設  
置会社に移行いたしました。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役(監査等委員である取締役を除く。)は4名であり、監査等委員である社外取締役は2名で  
す。当期中においては、社外取締役稲垣 稔(2022年11月10日付退任)は公認会計士の資格を有しており、高い専  
門的知識を活かし、取締役会や常務会の他、毎週開催されるグループ週次報告会やその他重要な会議に参加し助  
言や意見交換を行っております。社外取締役尾原蓉子はファッション業界に関する豊富な経験と知識、経営者と  
しての経験に基づき有用な助言を行っており、高橋光夫は株主総会やガバナンスに関する助言を行っておりま  
す。また、中村英一は、他社での経験を活かし会社組織の在り方等の助言をいただいております。なお、社  
外取締役高橋光夫は、「(2) 役員の状況」に記載のとおり当社の株式を保有しておりますが、4名はその他兼務  
している法人等も含めて、提出会社との人的関係、資本関係又は取引関係及びその他の利害関係はなく、独立性  
や中立性は確保されているものと判断しております。

社外監査役渡邊一正は実業界での長年の経験を活かし、取締役会や監査役会で適切な発言を行っております。  
また、社外監査役發知敏雄は公認会計士・税理士として企業会計に精通し、その専門知識と経験を活かし適切な  
助言を行っております。なお、社外監査役渡邊一正は「(2) 役員の状況」に記載のとおり当社の株式を保有して  
おりますが、両名はその他兼務している法人等も含めて、提出会社との人的関係、資本関係又は取引関係及びそ  
の他の利害関係はなく、独立性や中立性は確保されているものと考えております。

取締役会における議論に積極的に貢献するとの観点から、社外取締役との情報交換と情報共有を図るため、取  
締役会の議案について事前に情報共有する機会を設けております。

なお、2023年6月29日より監査等委員会設置会社へ移行しており、移行後の社外役員に関する詳細は、「 役  
員一覧」をご覧ください。

社外取締役を選任するための会社からの独立性に関する基準を定めており、当社ホームページに掲載しており  
ます。<https://ir.aoki-hd.co.jp/ja/corporate/governance.html>

#### 社外取締役による監督又は監査と内部監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査室とは監査報告書の閲覧や重要事項の報告、コンプライアンス室とは内部統制評価結果報告書の閲覧や問  
題点についての意見交換、また、会計監査人とは監査計画や四半期ごとの監査・四半期レビュー結果報告による  
情報共有や意見交換等により連携が図られており、その結果、各部門へ助言等を行うことで内部統制の強化や業  
務の改善及び効率化に寄与しております。当社は、社外取締役が監査室や各委員会、顧問弁護士及び会計監査人  
とも連携し、独立的な立場から取締役会や各取締役、常務会等を監督し又は助言を行うことで、リスクの排除や  
法令順守が図られるなど企業統治における重要な役割を担っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当事業年度の当社における監査役監査は、実業界での豊富な経験を持つ監査役及び公認会計士・税理士として財務及び会計に精通する監査役の社外監査役2名を含む4名で実施されており、監査計画を策定し会計監査人と連携しながら計画どおり行われております。また、常勤監査役は取締役会、常務会及びその他重要な会議への出席や各議事録の閲覧等により行われ、監査役会等で情報の共有が図られております。また、社長への報告の他、取締役会への直接的な報告は1回行われており、社外監査役への報告は2回行われております。

当事業年度において、当社は監査役会を月1回開催しており、個々の監査役出席状況は次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
栗田 宏(常勤)	12回	12回
中村 憲 侍	12回	12回
渡邊 一 正(社外)	12回	12回
發知 敏 雄(社外)	12回	12回

監査役会における具体的検討内容として、監査方針及び監査計画、会計監査人による監査結果・評価及び監査報酬の他、会計監査人とコミュニケーションを取り当連結会計年度におけるKAMの内容、また、共有事項として、グループ会社の業績の概要、社長とのヒアリング内容、会計監査人との協議の内容や常勤監査役の活動状況等となっております。また、常勤監査役の活動として、各種重要な会議への参加や議事録の閲覧の他、各事業の臨店を行い情報交換や連携を強化するとともに、定期的に行われているコンプライアンス委員会やリスクマネジメント兼情報セキュリティ委員会に出席しリスクの共有や助言を行うなどの活動を行っております。

なお、2023年6月29日より監査等委員会設置会社へ移行しており、監査等委員他詳細は、「4.コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況」記載しております。

## 内部監査の状況

内部監査は、「内部監査規程」に基づき監査室が実施しており、当期においては、子会社の各店舗は概ね1.6回、当社及び子会社の本社に対して年2回監査を行い、その実効性を確保するため年1回取締役会及び年2回社外監査役へ直接報告することとしております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

## b. 継続監査期間

36年間

当社は、2007年以降継続してPwCあらた有限責任監査法人による監査を受けております。

また、当社は、少なくとも1988年8月期から2006年3月期まで継続して旧青山監査法人並びに旧中央青山監査法人による監査を受けております。なお、1987年8月期以前については調査が著しく困難であったため、継続監査期間はこの期間を超える可能性があります。

## c. 業務を遂行した公認会計士

天野 祐一郎

尻引 善 博

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、公認会計士試験合格者12名、その他18名です。

## e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に記載されている会計監査人の選定基準項目に従い検討する方針であり、監査法人の概要、監査の実施体制及び監査報酬見積額並びに過去の監査実績等を勘案し選定しております。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出します。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任します。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告します。

## f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、「会計監査人及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に記載されている会計監査人の評価基準策定に関する実務指針を参考にしております。

## 監査報酬の内容等

## a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	82		93	
連結子会社				
計	82		93	

## b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

前連結会計年度に、当社における非監査業務であるアドバイザリー業務に基づく報酬として8百万円支払っております。

## c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

## d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針は定めておりません。

## e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画における監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認した結果、報酬等の見積りは妥当であると判断したものです。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法に関する方針に係る事項

当社は、任意の指名・報酬委員会への諮問・答申を受け取締役会において、取締役の報酬等の内容に係る決定方針を定めております。その概要について、当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とします。具体的には、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬及び株式報酬により構成し、社外取締役については、その職務に鑑み基本報酬のみを支払うこととします。

基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案して決定します。

業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標（KPI）を反映した現金報酬とし、各事業年度の連結営業利益高の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給します。目標となる業績指標とその値は、事業年度の計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて指名・報酬委員会の答申を踏まえた見直しを行います。

非金銭報酬等について、譲渡制限付株式報酬の対象期間（支給基準期間）は、定時株主総会の翌日から次期定時株主総会の日までの期間とし、支払時期は取締役会で定めます。その基準額は各対象取締役の報酬月額に役位ごとの倍率を乗じた額とし、その数は取締役会決議の前日の東京証券取引所における当社普通株式の終値で除した数（単元未満の数は切り上げ）とします。また、2023年6月29日以降の取締役の非金銭報酬の見直しについて、2023年4月及び6月に指名・報酬委員会で検討し、6月の取締役会で決議され、その基準額を各対象取締役の基本報酬の年額に0.4を乗じた額とすることといたしました。

取締役の種類別の報酬については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業の報酬水準を踏まえた基本報酬に基づき算定され、上位の役位ほど非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）のウエイトが高まる構成とします。委任を受けた代表取締役社長は、基本報酬について指名・報酬委員会の答申内容を尊重し、取締役の個人別の基本報酬を決定します。報酬等の種類ごとの比率は、基本報酬の年額を12とした業績連動報酬は1.2、非金銭報酬（株式報酬）は役位により1.5から4.5とします。また、2023年6月29日以降の役員報酬の見直しについて、2023年4月及び6月に指名・報酬委員会で検討し、6月の取締役会で決議され、基本報酬の年額を1とした場合、業績連動報酬を0.6、株式報酬を0.4とすることといたしました。

当事業年度の役員報酬は、取締役会から委任を受けた代表取締役社長が個人別の基本報酬案を策定し、取締役会からの諮問を受けて指名・報酬委員会は、この個人別基本報酬額について、2022年6月に指名・報酬委員会規程及び役員報酬ガイドラインをベースに、当事業年度の報酬総額及び各取締役基本報酬の増減の考え方等についての妥当性を検証するとともに、総額が株主総会で承認いただいた総額の範囲内であることを確認し取締役会に答申しました。代表取締役社長は当該答申内容に従って個人別の基本報酬を決定いたしました。

また、業績連動賞与は、小売及びサービス業としての稼ぐ力を考慮し、連結営業利益高としており、2023年3月期においては、新型コロナウイルス感染症の影響が減少し目標に対し実績は119.3%となりました。なお、社外取締役及び監査役の報酬は、独立性維持の観点から固定報酬としております。

なお、ストック・オプションに係る指標は、当社グループの重要な経営指標の一つである営業利益高としており、権利行使の条件としておりましたが、提出日現在においては、権利確定条件が未達成のため、新株予約権の全部が失効しております。

取締役及び監査役の報酬限度額は、以下のとおり株主総会で決議されております。

支給対象	取締役	取締役 (社外取締役を除く)	取締役 (社外取締役を除く)	監査役
報酬内容	金銭報酬 (基本報酬、賞与)	非金銭報酬 (譲渡制限付株式報酬)	非金銭報酬(株式報酬型 ストック・オプション)	金銭報酬 (基本報酬)
株主総会決議	2008年6月20日 第32回定時株主総会	2018年6月27日 第42回定時株主総会	2021年6月23日 第45回定時株主総会 <sup>2</sup>	2008年6月20日 第32回定時株主総会
決議内容の概要	上限額4億50百万円 (年額) <sup>1</sup>	上限額1億50百万円 (年額)	上限額1億50百万円 上限1,200個(年額)	上限額60百万円 (年額)
対象となる役員の 員数	当該総会后取締役 10名	当該総会后取締役13名 (うち社外取締役2名、 付与対象者8名)	当該総会后取締役14名 (うち社外取締役2名、 付与対象者7名) <sup>2</sup>	当該総会后監査役 3名

1 使用人分給与は含まれておりません。

2 当該決議は、2019年6月27日第43回定時株主総会で決議された内容に、2021年3月1日施行の「会社法の一部を改正する法律」に対応し、一部具体的内容を追加し決議されたものです。なお、当該総会后の取締役は13名（うち社外取締役2名、付与対象者7名）です。

提出日現在における取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び監査等委員である取締役の報酬限度額は、以下のとおり株主総会で決議されております。

支給対象	取締役 (監査等委員である取締役を除く)	取締役 (監査等委員である取締役及び社外取締役を除く)	監査等委員である 取締役
報酬内容	金銭報酬 (基本報酬、賞与)	非金銭報酬 (譲渡制限付株式報酬)	金銭報酬 (基本報酬)
株主総会決議	2023年6月29日 第47回定時株主総会	2023年6月29日 第47回定時株主総会	2023年6月29日 第47回定時株主総会
決議内容の概要	上限額4億円(年額) 1、2	上限額1億5000万円 上限1,800個(年額)	上限額1億円(年額)
対象となる役員の員数	当該総会后取締役10名 (うち社外取締役4名)	当該総会后取締役 6名	当該総会后取締役3名 (うち社外取締役2名)

1 使用人分給とは含まれておりません。

2 うち、社外取締役の上限額8000万円。

取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

個人別の報酬額については取締役会決議に基づき、各取締役の職務内容を理解していることから代表取締役社長田村春生がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額とします。取締役会は、俯瞰的・客観的に当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、指名・報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととします。従って、個人別の報酬等の内容は当該決定方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員 数(名)
		固定報酬	業績連動 報酬(賞与)	譲渡制限付 株式報酬	ストック・オ プション	
取締役 (社外取締役を除く)	240	132	36	48	22	11
監査役 (社外監査役を除く)	16	16				2
社外役員	40	40				7

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

#### (5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式は、株式の値上がり益や配当の受け取りを目的とした株式であり、それ以外を純投資目的以外の投資株式としております。

当社は、当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断する場合を除き、政策保有株式として上場株式を保有しません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度					前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	受取配当金 の合計額	売却損益 の合計額	評価損益 の合計額	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式							
非上場株式以外の株式	8	1,734	51	188	682	11	1,929

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」といいます。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、PwCあらた有  
限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準等に関する情報を入手するとともに、監査法人や各種団体の開催する研修に参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	37,937	38,295
売掛金	11,808	13,114
棚卸資産	<sup>1</sup> 18,330	<sup>1</sup> 19,465
その他	6,481	8,015
貸倒引当金	44	54
流動資産合計	74,513	78,836
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	143,481	<sup>2</sup> 142,955
減価償却累計額	76,676	79,056
建物及び構築物（純額）	66,804	63,898
機械、運搬具及び工具器具備品	19,452	21,466
減価償却累計額	11,239	13,060
機械、運搬具及び工具器具備品（純額）	8,212	8,406
土地	<sup>2</sup> 30,760	<sup>2</sup> 31,021
リース資産	18,806	17,612
減価償却累計額	12,234	11,992
リース資産（純額）	6,571	5,619
建設仮勘定	1,073	352
有形固定資産合計	113,422	109,299
無形固定資産	5,538	7,007
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>3</sup> 2,477	<sup>3</sup> 2,249
差入保証金	6,970	6,628
敷金	20,222	19,013
繰延税金資産	8,243	8,687
その他	1,660	1,744
貸倒引当金	40	53
投資その他の資産合計	39,534	38,272
固定資産合計	158,495	154,579
資産合計	233,008	233,416

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	15,272	17,963
1年内返済予定の長期借入金	10,844	<sup>2</sup> 10,647
リース債務	1,864	1,734
未払金	6,632	7,020
未払法人税等	2,508	2,012
契約負債	1,130	1,788
賞与引当金	1,814	3,349
役員賞与引当金	44	65
その他	<sup>4</sup> 4,303	<sup>4</sup> 4,322
流動負債合計	44,415	48,904
固定負債		
長期借入金	44,314	<sup>2</sup> 36,206
リース債務	4,946	4,111
退職給付に係る負債	815	895
資産除去債務	7,680	7,855
その他	3,193	3,190
固定負債合計	60,951	52,260
負債合計	105,366	101,164
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,282	23,282
資本剰余金	23,870	23,795
利益剰余金	82,821	87,434
自己株式	3,489	3,490
株主資本合計	126,484	131,022
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	235	682
退職給付に係る調整累計額	362	265
その他の包括利益累計額合計	598	947
新株予約権	559	-
非支配株主持分	-	281
純資産合計	127,641	132,251
負債純資産合計	233,008	233,416

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
売上高	1 154,916	1 176,170
売上原価	95,279	106,614
売上総利益	59,636	69,556
販売費及び一般管理費	2 54,193	2 59,320
営業利益	5,443	10,235
営業外収益		
受取利息	69	68
受取配当金	26	53
その他	173	282
営業外収益合計	269	404
営業外費用		
支払利息	376	362
固定資産除却損	185	996
特別調査費用等	-	264
その他	789	585
営業外費用合計	1,351	2,209
経常利益	4,360	8,430
特別利益		
固定資産売却益	3,994	97
投資有価証券売却益	-	231
新株予約権戻入益	-	738
雇用調整助成金等	1,968	257
特別利益合計	5,962	1,324
特別損失		
減損損失	3 2,881	3 1,973
投資有価証券売却損	-	21
投資有価証券評価損	153	-
臨時休業等による損失	1,583	-
特別損失合計	4,618	1,994
税金等調整前当期純利益	5,704	7,760
法人税、住民税及び事業税	3,028	2,705
法人税等調整額	112	440
法人税等合計	3,141	2,264
当期純利益	2,563	5,496
非支配株主に帰属する当期純損失( )	-	136
親会社株主に帰属する当期純利益	2,563	5,632

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
当期純利益	2,563	5,496
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	15	446
退職給付に係る調整額	290	97
その他の包括利益合計	1 274	1 349
包括利益	2,838	5,845
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,838	5,981
非支配株主に係る包括利益	-	136

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,282	27,747	81,571	7,438	125,162
会計方針の変更による累積的影響額			889		889
会計方針の変更を反映した当期首残高	23,282	27,747	80,681	7,438	124,273
当期変動額					
剰余金の配当			424		424
親会社株主に帰属する当期純利益			2,563		2,563
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		64		136	71
自己株式の消却		3,812		3,812	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計		3,876	2,139	3,948	2,210
当期末残高	23,282	23,870	82,821	3,489	126,484

	その他の包括利益累計額			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	251	72	324	363	125,850
会計方針の変更による累積的影響額					889
会計方針の変更を反映した当期首残高	251	72	324	363	124,961
当期変動額					
剰余金の配当					424
親会社株主に帰属する当期純利益					2,563
自己株式の取得					0
自己株式の処分					71
自己株式の消却					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	15	290	274	195	469
当期変動額合計	15	290	274	195	2,680
当期末残高	235	362	598	559	127,641

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,282	23,870	82,821	3,489	126,484
当期変動額					
剰余金の配当			1,018		1,018
親会社株主に帰属する当期純利益			5,632		5,632
自己株式の取得				0	0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		75			75
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計		75	4,613	0	4,537
当期末残高	23,282	23,795	87,434	3,490	131,022

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	235	362	598	559		127,641
当期変動額						
剰余金の配当						1,018
親会社株主に帰属する当期純利益						5,632
自己株式の取得						0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						75
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	446	97	349	559	281	71
当期変動額合計	446	97	349	559	281	4,609
当期末残高	682	265	947		281	132,251

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	5,704	7,760
減価償却費	9,172	9,171
減損損失	2,881	1,973
のれん償却額		61
臨時休業等による損失	1,583	
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	62	67
賞与引当金の増減額(は減少)	801	1,535
受取利息及び受取配当金	96	121
支払利息	376	362
固定資産売却益	3,994	97
雇用調整助成金等	1,968	257
投資有価証券売却損益(は益)		209
新株予約権戻入益		738
売上債権の増減額(は増加)	1,122	1,064
棚卸資産の増減額(は増加)	1,782	976
仕入債務の増減額(は減少)	1,030	2,591
契約負債の増減額(は減少)	1,130	657
未払消費税等の増減額(は減少)	1,741	282
その他	1,381	2,567
小計	17,705	22,865
利息及び配当金の受取額	70	100
利息の支払額	378	365
法人税等の支払額	1,104	4,094
法人税等の還付額	263	4
役員退職慰労金の支払額		1,292
雇用調整助成金等の受取額	1,968	257
臨時休業等による損失の支払額	1,394	
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,132	17,475
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	7,523	4,568
有形固定資産の売却による収入	9,323	362
無形固定資産の取得による支出	854	780
敷金及び保証金の差入による支出	314	305
敷金及び保証金の回収による収入	894	1,378
投資有価証券の売却による収入		895
信託受益権の純増減額(は増加)	10	493
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入		2 76
その他	629	409
投資活動によるキャッシュ・フロー	886	3,026
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	11,000	100
長期借入れによる収入	10,000	130
長期借入金の返済による支出	6,173	10,943
リース債務の返済による支出	2,418	2,026
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出		125
自己株式の取得による支出	0	0
配当金の支払額	431	1,024
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,023	14,091
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	7,995	358
現金及び現金同等物の期首残高	29,941	37,937
現金及び現金同等物の期末残高	1 37,937	1 38,295

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社の数 6社

主要な連結子会社名

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

2022年6月8日付で当社が株式会社ランシステムの株式を取得したことに伴い、当連結会計年度より連結子会社が3社増加しております。

## (2) 主要な非連結子会社名

AOKI HOLDINGS N.Y. INC.、他1社

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社2社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いております。

## 2. 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社はありません。

## (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社

非連結子会社の名称 AOKI HOLDINGS N.Y. INC.、他1社

関連会社の名称 青木情報開発株式会社、他3社

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

当連結会計年度において、株式会社ランシステム、株式会社ランセカンド及び株式会社ランウェルネスは、決算日を3月31日に変更し、連結決算日と同一となっております。なお、当連結会計年度における会計期間は9か月となっております。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

ア 子会社株式

総平均法による原価法

イ その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

棚卸資産

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

ア 商品

個別法

ただし、一部の連結子会社では商品について移動平均法

イ 原材料及び貯蔵品

最終仕入原価法

ただし、一部の連結子会社では原材料について総平均法

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物

8～50年

機械、運搬具及び工具器具備品

3～17年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

ソフトウェア（自社利用分）

5年以内（社内における利用可能期間）

商標権

10～20年（効果の発現する期間）

## リース資産

- ア 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法
- イ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

## (3) 重要な引当金の計上基準

## 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づいて計上しております。

## 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

## 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

## 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額を発生の日翌連結会計年度から費用処理することとしております。

## (5) 重要な収益及び費用の計上基準

## 顧客との契約に基づく収益

## (ファッション事業)

ファッション事業は、紳士服、婦人服及び装飾品並びにファッション商品の販売を主な事業とし、これらの商品の販売については商品の引渡時点において顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品の引渡時点で収益を認識しております。

取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

## (アニヴェルセル・ブライダル事業)

アニヴェルセル・ブライダル事業は、ゲストハウススタイルの挙式披露宴施設の運営を主な事業とし、挙式披露宴に係るサービスを提供する履行義務を負っており、サービスの完了時点において履行義務が充足されると判断していることから、サービスの完了時点で収益を認識しております。

取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

## (エンターテイメント事業)

エンターテイメント事業の複合カフェ、カラオケルームの運営については、これらのサービスを提供する履行義務を負っており、サービスの完了時点において履行義務が充足されると判断していることから、サービスの完了時点で収益を認識しております。

エンターテイメント事業のフィットネスジムについては、顧客に対して一定期間、いつでも施設を利用できる状態を維持する履行義務を負っており、当該一定期間が経過するにつれて履行義務が充足されるものと判断し、一定期間にわたり収益を計上しております。

エンターテイメント事業のうち当期に連結子会社化した株式会社ランシステムの外販事業については、システム外販事業としてシステム等の販売、保守及び管理業務を、購買外販事業として店舗向けの備品類等の販売及びフランチャイズ店舗のサポート業務を、また、児童発達支援事業については、放課後等デイサービスの施設を運営しており、いずれもサービス提供の完了時点で履行義務が充足されると判断していることから、財の引き渡し又はサービスの完了時点で収益を認識しております。

取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

## 不動産賃貸に係る収益

不動産賃貸に係る収益については、賃貸借契約上の賃料等を収受すべき時に収益を認識しております。

## (6) のれんの償却方法及び償却期間

5年間で均等償却しております。

## (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許資金、要求払預金及び取得日から3か月以内に満期日が到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクシカ負わない短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

## 1. 店舗固定資産の減損

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度			当連結会計年度		
	ファッション事業	アニヴェルセル・ブライダル事業	エンターテイメント事業	ファッション事業	アニヴェルセル・ブライダル事業	エンターテイメント事業
セグメント別固定資産の期末帳簿価額（減損損失計上後）	54,669	28,787	61,477	52,907	27,130	61,986
減損損失	2,418		459	728		1,142

店舗固定資産及び共用資産等を含みます。

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## 算出方法

減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定は、各店舗の翌連結会計年度予算及び将来キャッシュ・フローの見積りを使用しております。

資金生成単位は、各店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としており、各店舗の営業損益が過去2か年連続してマイナスとなった場合、当年度がマイナスであり翌年度予算も継続してマイナスである場合及び店舗の固定資産の時価が著しく下落した場合、あるいは店舗閉鎖の意思決定をした場合等に減損の兆候を把握しております。減損の兆候が把握された各店舗については、将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの合計が当該店舗の固定資産の帳簿価額を下回る場合には、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれか高い金額によっております。

## 主要な仮定

将来キャッシュ・フローの見積りは、適切な権限を有する経営者の承認を得た事業計画に基づく各店舗の将来の収益予測及び営業利益予測に基づいております。割引前将来キャッシュ・フローの合計及び使用価値の算定にあたっては、各店舗の営業継続期間の予測を20年又は契約更新が出来ない店舗は契約期間、あるいは退店予定までの期間としております。

新型コロナウイルス感染症については、季節的に一定程度の増加は想定されるものの、経済活動や事業への大きな影響は想定しておりません。

## (ファッション事業)

ファッション事業は、開店初年度は初期費用がかかり通常営業損失になるため、減損の兆候を把握する対象から除外しております。また、ライフスタイルの変化やビジネススタイルのカジュアル化等の影響によりビジネスモデルの進化が必要であると認識しております。将来の収益予測を見積るにあたり、翌連結会計年度以降の既存店売上高合計は、当連結会計年度と比べ、99%から102%で推移するとの仮定を置いております。

## (アニヴェルセル・ブライダル事業)

アニヴェルセル・ブライダル事業は、行動制限が徐々に解除された影響やウエディングスタイル（ファミリーウエディングやフォトウエディング）の変化が見られ施行組数や一組当たりの単価が変動しており、今後もウエディングスタイルの変化は継続するものと考えております。将来の収益予測を見積るにあたり、これらの変化により施行組数はやや減少傾向から横這い、一組単価はやや上昇すると仮定しており、翌連結会計年度以降の既存店の施行組数は当連結会計年度と比べ92%から100%、一組単価は100%から114%との仮定を置いております。

## (エンターテイメント事業)

エンターテイメント事業の顧客の数は認知度の向上とともに初年度から3年程度増加する傾向があり、出店初年度は初期費用がかかり通常営業損失になるため減損の兆候を把握する店舗から除外しております。将来の収益予測を見積るにあたり、翌連結会計年度以降の既存店売上高合計（株式会社ランシステム除く）は、当連結会計年度と比べ、99%から103%（複合カフェで99%から103%、カラオケで101%から109%、フィットネスで97%から99%）で推移するとの仮定を置いております。

## (3) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市場環境の変化等により翌連結会計年度以降の収益予測及び営業利益予測の仮定が大きく異なった場合には、翌連結会計年度の減損損失に影響を与える可能性があります。

当連結会計年度が開店初年度であるため、また、減損の兆候を把握したが将来の収益予測及び営業利益予測により、減損損失を計上しなかった店舗の固定資産の帳簿価額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度			当連結会計年度		
	ファッション事業	アニヴェルセル・プライダル事業	エンターテインメント事業	ファッション事業	アニヴェルセル・プライダル事業	エンターテインメント事業
開店初年度であるため減損の兆候から除外した店舗の固定資産帳簿価額	118		6,268	55		2,245
減損の兆候を把握したが減損損失を計上しなかった店舗の固定資産帳簿価額	2,952	2,302	15,686	2,720	1,636	15,280

1. うち、複合カフェ12,191百万円、カラオケ3,385百万円、フィットネス108百万円

2. うち、複合カフェ12,249百万円、カラオケ1,516百万円、フィットネス1,514百万円

## 2. 繰延税金資産の回収可能性

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	8,243	8,687

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## 算出方法

当社グループの各事業は連結子会社において行われており、連結子会社ごとに将来加算一時差異の解消スケジュール、収益力に基づく将来の課税所得及びタックス・プランニング等に基づいて、将来の税負担を軽減する効果を有する範囲内で繰延税金資産を計上しております。将来の収益力に基づく各連結子会社の課税所得見込みは、適切な権限を有する経営者の承認を得た事業計画に基づいております。

## 主要な仮定

各連結子会社が策定した事業計画には将来の需要動向や売上予測等の見積りが含まれております。主要な仮定の内容は、「1. 店舗固定資産の減損」に記載しております。なお、連結子会社の事業計画には、当期以降の出店計画に伴う収益の見込みが含まれております。

## 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市場環境の変化等により翌連結会計年度以降の収益予測及び営業利益予測の仮定が大きく異なった場合には、翌連結会計年度の繰延税金資産及び法人税等調整額の増減に影響を与える可能性があります。

## (表示方法の変更)

## (連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「店舗閉鎖損失」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「店舗閉鎖損失」に表示していた333百万円は、「その他」789百万円として組み替えております。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「賞与引当金増減額(は減少)」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた801百万円は「賞与引当金増減額(は減少)」として組み替えております。

## (会計上の見積りの変更)

当社のファッション事業では、会員である顧客に対して販売金額の一定割合のポイントを付与しており、顧客がポイントを使用するごとに商品を引き渡す義務を負っていることから、当該ポイントの期末残高のうち使用が見込まれる部分を見積り、契約負債を計上しております。

当連結会計年度において、ポイントの使用見込率について、直近のポイント使用実績率等の新たな情報の入手に伴い、より精緻な見積りが可能となったため、見積りの変更を行いました。この変更により、契約負債残高が907百万円増加し、売上高、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益が同額減少しております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 棚卸資産の内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
商品	17,651百万円	18,808百万円
原材料及び貯蔵品	678 "	656 "
計	18,330百万円	19,465百万円

## 2 担保に供している資産は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物及び構築物		54百万円
土地	284百万円	648 "
計	284百万円	703百万円

なお、土地のうち284百万円は店舗賃貸借契約に基づき担保に供されております。

担保付債務は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
長期借入金（1年以内返済予定 の長期借入金を含む）		645百万円

## 3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券（株式）	459百万円	459百万円

## 4 その他のうち、契約負債の金額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
前受金	583百万円	572百万円

## 5 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため主要取引金融機関と当座貸越契約を締結しております。また、一部の連結子会社において、金融機関とコミットメントライン契約を締結しております。

当連結会計年度末におけるこれらに係る借入金未実行残高等は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
コミットメントライン		500百万円
当座貸越極度額	32,000百万円	31,000 "
借入実行額		
差引額	32,000百万円	31,000百万円

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益とそれ以外の収益に区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「(セグメント情報等) 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報並びに収益の分解情報」に記載しております。

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
広告宣伝費	7,481百万円	7,905百万円
給料及び賞与	15,116 "	15,620 "
賞与引当金繰入額	1,744 "	4,105 "
役員賞与引当金繰入額	44 "	68 "
退職給付費用	601 "	448 "
福利厚生費	2,873 "	3,279 "
賃借料	11,263 "	11,217 "
減価償却費	2,862 "	2,756 "

## 3 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

用途	種 類	場 所
営業店舗	建物及び構築物、その他	千葉県美浜区他

当社グループは、資産のグルーピングを店舗単位で行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

立地環境の変化等により店舗の閉鎖が決定し又は損益が継続してマイナスとなる営業店舗について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(2,881百万円)として特別損失に計上いたしました。

減損の内訳は、営業店舗2,845百万円(内、建物及び構築物2,562百万円、その他283百万円)及び遊休資産35百万円(土地35百万円)です。

なお、回収可能価額は、正味売却価額又は使用価値により測定しております。正味売却価額については不動産鑑定士による査定額を基準に評価し、使用価値については将来キャッシュ・フローを3.8%から4.0%で割引いて算出しております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

用途	種 類	場 所
営業店舗	建物及び構築物、その他	長崎県長崎市他

当社グループは、資産のグルーピングを原則として店舗単位で行っており、遊休資産については、個別資産ごとにグルーピングを行っております。

立地環境の変化等により店舗の閉鎖や建替えが決定し又は損益が継続してマイナスとなる営業店舗について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(1,973百万円)として特別損失に計上いたしました。

減損の内訳は、営業店舗1,973百万円(内、土地0百万円、建物及び構築物1,684百万円、その他288百万円)です。

なお、回収可能価額は、正味売却価額又は使用価値により測定しております。正味売却価額については不動産鑑定士による査定額を基準に評価し、使用価値については将来キャッシュ・フローを4.3%から4.8%で割引いて算出しております。

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	134百万円	668百万円
組替調整額	153 "	209 "
税効果調整前	18百万円	458百万円
税効果額	34 "	12 "
その他有価証券評価差額金	15百万円	446百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	454百万円	30百万円
組替調整額	14 "	116 "
税効果調整前	439百万円	146百万円
税効果額	148 "	49 "
退職給付に係る調整額	290百万円	97百万円
その他の包括利益合計	274百万円	349百万円

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

## 1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	90,649		3,000	87,649

(注) 増加数の主な内訳は、次のとおりです。

2021年4月28日開催の取締役会決議による自己株式の消却 3,000千株

## 2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	5,853	0	3,107	2,746

(注) 1. 増加数の主な内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買取りによる増加 0千株

2. 減少数の主な内訳は、次のとおりです。

譲渡制限付株式報酬のための処分による減少 107千株

2021年4月28日開催の取締役会決議による自己株式の消却 3,000千株

## 3. 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(千株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	2019年ストック・オプションとしての新株予約権					559	

(注) 2019年新株予約権は、権利行使期間の初日が到来していません。

## 4. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年11月5日 取締役会	普通株式	424	5	2021年9月30日	2021年12月2日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年5月12日 取締役会	普通株式	利益剰余金	424	5	2022年3月31日	2022年6月8日

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	87,649			87,649

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	2,746	0		2,746

(注) 1. 増加数の主な内訳は、次のとおりです。

単元未満株式の買取りによる増加 0千株

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年5月12日 取締役会	普通株式	424	5	2022年3月31日	2022年6月8日
2022年11月10日 取締役会	普通株式	594	7	2022年9月30日	2022年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月11日 取締役会	普通株式	利益剰余金	1,103	13	2023年3月31日	2023年6月8日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
現金及び預金勘定	37,937百万円	38,295百万円
現金及び現金同等物	37,937百万円	38,295百万円

- 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

株式の取得により新たに株式会社ランシステム並びにその連結子会社である株式会社ランウェルネス及び株式会社ランセカンドを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式会社ランシステム株式の取得価額と株式会社ランシステム取得による収入(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	1,524百万円
固定資産	3,254 "
のれん	407 "
流動負債	700 "
固定負債	3,130 "
非支配株主持分	461 "
株式の取得価額	894百万円
現金及び現金同等物	970 "
差引：取得による収入	76百万円

- 3 重要な非資金取引の内容

ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産及び債務の額	1,884百万円	1,062百万円

## (リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

- (1) 所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

無形固定資産

アニヴェルセル・ブライダル事業及びエンターテイメント事業におけるソフトウェアです。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

- (2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、エンターテイメント事業における店舗内設備等です。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主にファッション、アニヴェルセル・ブライダル、エンターテインメントの各事業を行うための設備投資資金並びに短期的な運転資金を主に銀行借入により調達しております。デリバティブ取引については、投機的な取引は行わない方針です。

## (2) 金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である売掛金は、主にクレジットカード売上に係るものであり、相手先の信用リスクがあります。投資有価証券は、主に上場企業の株式であり、市場価格の変動リスクがあります。また、差入保証金及び敷金は、各事業の新規出店に伴い発生する建設協力金等であり、相手先の信用リスクがあります。

営業債務である買掛金、未払金及び未払法人税等は、すべて1年以内の支払期日です。借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金調達を目的としたものであり、償還日は、決算日後最長10年です。いずれも固定金利であり、金利変動による時価変動のリスクがあります。

デリバティブ取引は、当期末時点において行っておりません。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

## 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、売掛金については相手先が主に金融機関系列の取引先であり、信用リスクは僅少であると考えております。差入保証金及び敷金は、店舗開発部が取引先ごとの残高を管理するとともに、重要な取引先を定期的にモニタリングするなど、財務状態等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。また、デリバティブ取引を実施する際には、取引相手先を高格付の金融機関に限定しているため信用リスクは僅少であると考えております。

## 市場リスクの管理

当社は、借入金に係る支払利息の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

## 資金調達に係るリスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの情報に基づき、財務担当部門が適時に資金繰計画及び実績を作成するとともに、手許流動性を連結売上高の概ね1.5か月分以上に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度（2022年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券 その他有価証券( 2)	1,961	1,961	
(2) 差入保証金 貸倒引当金( 3)	6,970 8		
	6,962	6,509	452
(3) 敷金 貸倒引当金( 4)	20,222 31		
	20,191	17,735	2,455
資産計	29,115	26,206	2,908
(1) 長期借入金	55,159	55,637	478
(2) リース債務	6,810	6,981	171
負債計	61,969	62,619	649

( 1) 現金及び預金、売掛金、買掛金、短期借入金、未払金及び未払法人税等については、現金及び短期に決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

( 2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区 分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	515

( 3) 差入保証金に計上している貸倒引当金を控除しております。

( 4) 敷金に計上している貸倒引当金を控除しております。

## 当連結会計年度(2023年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券 その他有価証券( 2)	1,734	1,734	
(2) 差入保証金 貸倒引当金( 3)	6,628 8		
(3) 敷金 貸倒引当金( 4)	6,620 19,013 28	6,019	601
資産計	18,985 27,339	16,600	2,384 2,985
(1) 長期借入金	46,854	47,022	168
(2) リース債務	5,845	5,981	135
負債計	52,700	53,003	303

( 1 ) 現金及び預金、売掛金、買掛金、短期借入金、未払金及び未払法人税等については、現金及び短期に決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

( 2 ) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区 分	当連結会計年度(百万円)
非 上 場 株 式	515

( 3 ) 差入保証金に計上している貸倒引当金を控除しております。

( 4 ) 敷金に計上している貸倒引当金を控除しております。

(注) 1 . 満期のある金銭債権の償還予定額

## 前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 15年以内 (百万円)	15年超 20年以内 (百万円)
現金及び預金( )	37,937				
売掛金	11,808				
差入保証金	2,010	2,020	893	1,096	949
敷金	3,408	3,134	4,416	5,256	4,006
合計	55,165	5,154	5,309	6,353	4,956

( ) 「現金及び預金」には現金807百万円が含まれております。

## 当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 15年以内 (百万円)	15年超 20年以内 (百万円)
現金及び預金( )	38,295				
売掛金	13,114				
差入保証金	1,275	1,510	1,861	1,060	920
敷金	3,122	5,270	3,593	3,878	3,149
合計	55,808	6,780	5,455	4,939	4,069

( ) 「現金及び預金」には現金589百万円が含まれております。

## 2. 長期借入金、リース債務及びその他有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	10,844	9,894	8,894	8,144	10,244	7,136
リース債務	1,864	1,572	1,828	1,119	425	0
合計	12,708	11,466	10,723	9,264	10,669	7,136

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	10,647	9,035	9,082	10,550	2,593	4,944
リース債務	1,734	1,991	1,292	601	213	12
合計	12,381	11,027	10,374	11,152	2,806	4,956

## 3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2022年3月31日)

	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	1,961			1,961
資産計	1,961			1,961

当連結会計年度(2023年3月31日)

	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	1,734			1,734
資産計	1,734			1,734

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2022年3月31日）

	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金		6,509		6,509
敷金		17,735		17,735
資産計		24,244		24,244
長期借入金		55,637		55,637
リース債務		6,981		6,981
負債計		62,619		62,619

当連結会計年度（2023年3月31日）

	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
差入保証金		6,019		6,019
敷金		16,600		16,600
資産計		22,619		22,619
長期借入金		47,022		47,022
リース債務		5,981		5,981
負債計		53,003		53,003

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

差入保証金及び敷金

これらの時価は、満期までの期間に基づく将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの 株式	1,311	988	322
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの 株式	650	717	66
合計	1,961	1,705	256

(注) 1. 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額です。なお、当連結会計年度において、投資有価証券(その他有価証券)について153百万円減損処理を行っております。また、期末における時価が取得原価に比べて30%から50%下落した場合は、回収可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行うこととしております。

2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額56百万円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの 株式	1,734	1,019	714
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの 株式			
合計	1,734	1,019	714

(注) 1. 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額です。なお、期末における時価が取得原価に比べて30%から50%下落した場合は、回収可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行うこととしております。

2. 非上場株式(連結貸借対照表計上額56百万円)については、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	895	231	21

(退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度では、ポイント制に基づいた一時金又は年金を支給しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	6,917	6,655
勤務費用	654	582
利息費用	6	14
数理計算上の差異の発生額	402	3
退職給付の支払額	521	451
退職給付債務の期末残高	6,655	6,804

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
年金資産の期首残高	5,725	5,839
期待運用収益	85	87
数理計算上の差異の発生額	51	26
事業主からの拠出額	490	453
退職給付の支払額	514	444
年金資産の期末残高	5,839	5,909

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整額

(百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	6,593	6,742
年金資産	5,839	5,909
	754	833
非積立型制度の退職給付債務	61	61
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	815	895
退職給付に係る負債	815	895
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	815	895

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
勤務費用	654	582
利息費用	6	14
期待運用収益	85	87
数理計算上の差異の費用処理額	14	116
確定給付制度に係る退職給付費用	560	392

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
数理計算上の差異	439	146

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
未認識数理計算上の差異	548	401

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
一般勘定	63.1%	62.4%
株式	6.1 "	15.8 "
債券	5.5 "	5.1 "
その他	25.3 "	16.7 "
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
割引率	0.1~0.3%	0.2~0.3%
長期期待運用収益率	1.5 "	1.5 "

## 3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度118百万円、当連結会計年度134百万円です。

(ストック・オプション等関係)

## 1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費の株式報酬費用	195百万円	194百万円

## 2. 権利不履行による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
新株予約権戻入益		738百万円

## 3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社
決議年月日	2019年6月27日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く。)、執行役員及び従業員 41名 当社子会社取締役、執行役員及び従業員 613名
株式の種類及び付与数(注)	普通株式 1,005,500株
付与日	2019年7月26日
権利確定条件	「第4提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況」に記載のとおりです。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2023年7月27日から2026年7月26日まで

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。

2. 権利確定条件が未達成のため、新株予約権の全部が失効しております。

## (2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2023年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

会社名	提出会社
決議年月日	2019年6月27日
権利確定前(株)	
前連結会計年度末	1,005,500
付与	
失効	1,005,500
権利確定	
未確定残	
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	
権利確定	
権利行使	
失効	
未行使残	

## 単価情報

会社名	提出会社
決議年月日	2019年6月27日
権利行使価格(円)	1
行使時平均株価(円)	
付与日における公正な評価単価(円)	834

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
商品評価損	307百万円	219百万円
賞与引当金	614 "	1,129 "
未払事業税	167 "	184 "
物流業務料	152 "	162 "
投資有価証券評価損	689 "	459 "
退職給付に係る負債	276 "	303 "
長期未払金	477 "	81 "
減損損失	2,977 "	2,939 "
減価償却超過額	554 "	583 "
資産除去債務	2,745 "	2,726 "
税務上の繰越欠損金(注) 2	5,131 "	6,656 "
その他	1,805 "	1,829 "
繰延税金資産小計	15,899百万円	17,273百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	2,332 "	3,740 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	4,109 "	3,494 "
評価性引当額小計(注) 1	6,441百万円	7,235百万円
繰延税金資産合計	9,458百万円	10,038百万円
<b>(繰延税金負債)</b>		
資産除去債務に対応する資産	1,169百万円	1,078百万円
新株予約権戻入益		226 "
商標権		373 "
その他有価証券評価差額金	20 "	32 "
その他	25 "	27 "
繰延税金負債合計	1,215百万円	1,738百万円
繰延税金資産(純額)	8,243百万円	8,299百万円

(注) 1. 評価性引当額が793百万円増加しております。この増加の主な内容は、株式会社ランシステムを新たに連結子会社としたことに伴い税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額を924百万円を追加的に認識したことによるものです。

(注) 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 1						5,131	5,131百万円
評価性引当額						2,332	2,332 "
繰延税金資産 2						2,798	2,798 "

1 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

2 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産を回収可能と判断した主な理由は、税務上の繰越欠損金の控除見込年度において、控除見込額を十分上回る一時差異等加減算調整前課税所得が生じる可能性が高いと見込まれることによるものです。

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 1	23	3	60	92		6,477	6,656百万円
評価性引当額	23	3	60	92		3,560	3,740 "
繰延税金資産 2						2,916	2,916 "

1 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

2 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産を回収可能と判断した主な理由は、税務上の繰越欠損金の控除見込年度において、控除見込額を十分上回る一時差異等加減算調整前課税所得が生じる可能性が高いと見込まれることによるものです。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2 "	1.0 "
住民税均等割	5.5 "	4.2 "
評価性引当額の増減	15.5 "	6.1 "
所得拡大促進税制による税額控除	0.2 "	4.8 "
留保金課税	2.6 "	
のれん償却額		0.2 "
連結子会社との税率差異	0.8 "	3.5 "
その他	0.9 "	0.6 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	55.1%	29.2%

(企業結合等関係)

取得による企業結合

当社は、2022年5月23日開催の取締役会において、株式会社ランシステム（以下「ランシステム」といいます。）と資本業務提携を行い、これに伴いランシステムの株式を同社既存株主である株式会社アニヴェルセルHOLDINGSから取得し、併せてランシステムの第三者割当増資を引き受け、同社を子会社化することを決議し、2022年6月8日付で株式をそれぞれ取得したことにより子会社化いたしました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社ランシステム

事業の内容 複合カフェ等の店舗展開、各種システム販売等の外販及び不動産賃貸等

(2) 企業結合を行った主な理由

お互いのノウハウを共有しシナジーを最大化することで、昨今増加傾向にあるビジネス用途での店舗のご利用など、新たなお客様層獲得により複合カフェ市場の拡大に寄与するとともに、新コンテンツ開発や店舗効率化を始めとする業態の進化等により事業展開を加速させるためです。

(3) 企業結合日

2022年6月30日（みなし取得日）

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更ありません。

(6) 取得した議決権比率

50.71%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

2. 連結会計年度に係る連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

被取得企業のみなし取得日を2022年6月30日としているため、2022年7月1日から2023年3月31日までの被取得企業の業績が含まれております。

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	887百万円
取得原価		887百万円

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 11百万円

## 5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

## (1) 発生したのれん

407百万円

なお、第1四半期連結会計期間においては四半期連結財務諸表作成時点における入手可能な合理的情報に基づき、取得原価の配分について暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度末に確定しております。

## (2) 発生原因

主として複合カフェ事業におけるお互いのノウハウを共有することで、業態の進化や業務の効率化によって期待される超過収益力です。

## (3) 償却方法及び償却期間

5年間の均等償却

## 6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	1,524	百万円
固定資産	3,254	"
資産合計	4,778	"
流動負債	700	"
固定負債	3,130	"
負債合計	3,831	"

## 7. のれん以外の無形固定資産に配分された金額及びその主要な種類別の内訳並びに全体及び主要な種類別の加重平均償却期間

(1) のれん以外の無形固定資産に配分された金額 1,142百万円

(2) 主要な種類別の内訳 商標権

(3) 全体及び主要な種類別の加重平均償却期間 20年間の均等償却

## 8. 企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当連結会計年度の損益計算書に及ぼす影響の概算額に重要性が乏しいことから、記載を省略しております。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## 1. 当該資産除去債務の概要

店舗等の建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等です。

## 2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得日から20年又は契約期間と見積り、割引率は0.0%から1.3%を使用して資産除去債務の金額を算定しております。

## 3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
期首残高	8,127百万円	8,075百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	387 "	185 "
連結子会社の取得に伴う増加額		300 "
時の経過による調整額	72 "	70 "
見積りの変更による増減額	92 "	76 "
資産除去債務の履行による減少額	603 "	527 "
期末残高	8,075百万円	8,029百万円

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度において、店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等として計上していた資産除去債務について、退店等の新たな情報の入手に伴い、店舗の退店時に必要とされる原状回復費用に関して見積りの変更を行いました。これによる減少額76百万円を変更前の資産除去債務に減算しております。なお、損益に与える影響は軽微です。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりです。

## 2. 収益を理解するための基礎となる情報

## (1) ファッション

ファッション事業において紳士服、婦人服及び装飾品並びにファッション商品の販売を行っております。これらについては商品の引渡時点において顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品の引渡時点で収益を認識しております。取引の対価は、商品の引渡時点を中心に、概ね1～2か月以内に受領しております。

また、ファッション事業においては、会員である顧客に対して販売金額の一定割合のポイントを付与しており、顧客がポイントを使用するごとに商品を引き渡す義務を負っていることから、当該ポイント使用時又は失効時に履行義務が充足されると判断し、ポイントの使用又は失効時に収益を認識しております。

## (2) ブライダル

アニヴェルセル・ブライダル事業においてゲストハウススタイルの挙式披露宴施設の運営を行っております。当該事業においては挙式披露宴サービスを提供する履行義務を負っており、挙式披露宴の完了時点において履行義務が充足されると判断していることから、挙式披露宴の完了時点で収益を認識しております。

また、挙式披露宴における衣装の賃貸サービス等に係る収益については、顧客へのサービス提供における役割（本人又は代理人）を判断した結果、純額で収益を認識しております。

取引の対価は、概ねサービス提供の完了時点までに受領しております。

## (3) エンターテインメント

エンターテインメント事業において複合カフェ、カラオケルーム及びフィットネスの運営等を行っております。複合カフェ、カラオケルームの運営においては、複合カフェスペースやカラオケルームといったスペースの提供及びその中のサービスを提供する履行義務を負っており、当該サービスの提供時点において履行義務が充足されると判断していることから、サービス提供時点で収益を認識しております。

複合カフェにおけるギフトカード等の販売に係る収益については、顧客への商品の販売における役割（本人又は代理人）を判断した結果、純額で収益を認識しております。

また、複合カフェ及びカラオケルームの運営においては、会員である顧客に対して販売金額の一定割合のポイントを付与しており、顧客がポイントを使用するごとにサービスを提供する義務を負っていることから、当該ポイント使用時又は失効時に履行義務が充足されると判断し、ポイントの使用又は失効時に収益を認識しております。

フィットネスにおいては、24時間型フィットネスジムの運営を行っております。会員である顧客に対して、一定期間、いつでも施設を使用できる状態を維持する履行義務を負っており、当該一定期間が経過するにつれて履行義務が充足されるものと判断し、一定期間にわたり収益を計上しております。

株式会社ランシシステムの外販事業、事業発達支援事業については、いずれもサービス提供の完了時点で履行義務が充足されるため当該時点で収益を認識しております。

取引の対価は、サービス提供の完了時点より、概ね1か月以内に受領しております。

## 3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

## (1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権 売掛金	10,686	11,808	11,808	13,114
契約負債				
契約負債	1,709	1,130	1,130	1,788
前受金（流動負債のその他）	1,746	583	583	572
	3,456	1,714	1,714	2,360

契約負債は、主にファッション事業及びエンターテイメント事業において会員である顧客に付与したポイントについて、顧客が将来においてポイントを使用することに商品又はサービスを提供する履行義務に関するものです。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。また、前受金は、主にアニヴェルセル・ブライダル事業において、挙式披露宴サービスの提供義務に対して顧客から受け取った対価です。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は3,091百万円です。前連結会計年度において、契約負債が578百万円減少した主な理由は、ファッション事業におけるポイント残高の減少によるものであり、前受金が1,163百万円減少した主な理由は、アニヴェルセル・ブライダル事業において新規契約に係る挙式披露宴実施日前の中間金の受取りを廃止したことによるものです。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は1,714百万円です。当連結会計年度において、契約負債が657百万円増加した主な理由は、ポイント使用率の見積りの変更によるものです。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループのファッション事業においてポイントに係る残存履行義務に配分した取引価格の総額は602百万円です。ファッション事業においては、残存履行義務について、ポイントが使用又は失効するにつれて今後1年から3年の間で収益を認識することを見込んでおります。

エンターテイメント事業におけるポイント及びアニヴェルセル・ブライダル事業の前受金に係る残存履行義務については、当初の予想期間が概ね1年以内であることから、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、当社が純粋持株会社として各社の事業をサポートし、各事業会社は取り扱う商品・サービスについて国内の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、各事業会社が取り扱う商品・サービス別セグメントから構成されており、「ファッション事業」、「アニヴェルセル・ブライダル事業」、「エンターテインメント事業」及び「不動産賃貸事業」の4つを報告セグメントとしております。

「ファッション事業」は、メンズ及びレディース衣料の企画販売、「アニヴェルセル・ブライダル事業」は、結婚式の運営、「エンターテインメント事業」は、時代のニーズに合わせた様々な“こと”を楽しむ空間とサービスを提供する快活CLUB及びフィットネスジム並びにカラオケルーム等の展開、「不動産賃貸事業」は、各事業の閉店後の店舗等を当社グループ内外に賃貸する等の事業を行っております。

当連結会計年度より、株式取得により連結子会社化した株式会社ランシステムを「エンターテインメント事業」に含めております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報並びに収益の分解情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	ファッ ション事 業	アニヴェル セル・ブ ライダル事業	エンターテ イメント 事業	不動産賃 貸事業	計				
売上高									
ファッション	88,642				88,642		88,642		88,642
ブライダル		7,973			7,973		7,973		7,973
複合カフェ			46,929		46,929		46,929		46,929
カラオケ			6,635		6,635		6,635		6,635
フィットネス			3,425		3,425		3,425		3,425
その他						50	50		50
顧客との契約から 生じる収益	88,642	7,973	56,990		153,606	50	153,656		153,656
その他の収益				1,259	1,259		1,259		1,259
外部顧客への売上高	88,642	7,973	56,990	1,259	154,865	50	154,916		154,916
セグメント間の内部 売上高又は振替高	0	3	3	3,170	3,177		3,177	3,177	
計	88,642	7,976	56,993	4,429	158,042	50	158,093	3,177	154,916
セグメント利益 又は損失( )	4,795	580	590	883	5,688	18	5,707	264	5,443
セグメント資産	98,167	30,092	69,408	1,115	198,784		198,784	34,224	233,008
その他の項目									
減価償却費	2,384	942	5,618	46	8,990		8,990	308	9,299
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,013	61	6,156	2	8,233		8,233	334	8,567

(注)1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、広告関連事業です。

2. 調整額は以下のとおりです。

(1) セグメント利益又は損失の調整額 264百万円には、セグメント間取引消去3,617百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 3,881百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社の管理部門等の費用です。

(2) セグメント資産の調整額34,224百万円には、子会社に対する債権の相殺消去 54,503百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産88,727百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社の土地、本社建物及び構築物です。

(3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額334百万円は、主に全社のシステム関連投資です。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
	ファッ ション事 業	アニヴェル セル・ブラ イダル事業	エンターテ イメント 事業	不動産賃 貸事業	計				
売上高									
ファッション	94,519				94,519		94,519		94,519
ブライダル		9,405			9,405		9,405		9,405
複合カフェ			54,915		54,915		54,915		54,915
カラオケ			9,870		9,870		9,870		9,870
フィットネス			5,114		5,114		5,114		5,114
その他			901		901	38	940		940
顧客との契約から 生じる収益	94,519	9,405	70,802		174,727	38	174,766		174,766
その他の収益			61	1,342	1,404		1,404		1,404
外部顧客への売上高	94,519	9,405	70,863	1,342	176,131	38	176,170		176,170
セグメント間の内部 売上高又は振替高	0	6	405	3,464	3,877	60	3,937	3,937	
計	94,519	9,412	71,269	4,807	180,008	98	180,107	3,937	176,170
セグメント利益	6,662	385	3,333	746	11,129	5	11,134	899	10,235
セグメント資産	105,247	29,308	71,234	1,002	206,792		206,792	26,623	233,416
その他の項目									
減価償却費	2,212	818	5,696	24	8,752		8,752	373	9,125
のれん償却額			61		61		61		61
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,948	104	7,118	13	9,185		9,185	239	9,424

(注)1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、広告関連事業です。

2. 調整額は以下のとおりです。

(1) セグメント利益の調整額 899百万円には、セグメント間取引消去4,159百万円、のれん償却額 61百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 4,997百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社の管理部門等の費用です。

(2) セグメント資産の調整額26,623百万円には、子会社に対する債権の相殺消去 48,861百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産75,484百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社の土地、本社建物及び構築物です。

(3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額239百万円は、主に全社のシステム関連投資です。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	ファッション事業	アニヴェルセル・プライダル事業	エンターテイメント事業	不動産賃貸事業	計		
減損損失	2,418		459	2	2,879	1	2,881

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	ファッション事業	アニヴェルセル・プライダル事業	エンターテイメント事業	不動産賃貸事業	計		
減損損失	728		1,142	5	1,876	96	1,973

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	ファッション事業	アニヴェルセル・プライダル事業	エンターテイメント事業	不動産賃貸事業	計		
当期末残高			346		346		346

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## 1. 関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	青木拓憲			当社 代表取締役	(被所有) 2.17		商品の販売 (注)	10		

(注) 取引価格は、社内規定によっております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその近親者	青木拓憲			当社前代表 取締役 当社代表取 締役の実父	(被所有) 2.17		費用の立替 (注) 1	104		
役員及びその近親者	青木寛久			当社前代表 取締役	(被所有) 2.17		費用の立替 (注) 1	13		
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	弁護士法人 金沢合同法律事務所 (注) 2	石川県金 沢市		弁護士法人	なし	顧問弁護士	法務相談等 (注) 3	13	未払金	0

(注) 1. 当社が一時的に立替払いしたものであり、当連結会計年度内に全額の精算を完了しております。

2. 当社取締役菅野園子の実父である菅野昭夫が代表社員を務める弁護士法人です。

3. 取引価格は、当事者間の交渉のうえ決定しております。

## 2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	1,496.80円	1,554.37円
1株当たり当期純利益	30.21円	66.34円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益について、前連結会計年度は希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,563	5,632
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,563	5,632
普通株式の期中平均株式数(千株)	84,870	84,902
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	2019年6月27日開催の取締役会決議による新株予約権 第6回新株予約権 新株予約権の数 10,055個	2019年6月27日開催の取締役会決議による新株予約権 上記の新株予約権は、権利行使条件未達により、2023年3月31日をもって失効しております。

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

項目	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	127,641	132,251
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	559	281
(うち新株予約権(百万円))	(559)	( )
(うち非支配株主持分(百万円))	( )	(281)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	127,082	131,969
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	84,902	84,902

## (重要な後発事象)

当社は、2023年5月15日開催の取締役会において、株主価値及び資本効率の向上を目的として、会社法第165条第2項の規定による定款の定めに基づく自己株式の取得並びに会社法第178条の規定に基づく自己株式の消却を行うことについて決議しました。

## 1. 取得の方法

2023年5月15日の終値877円で、2023年5月16日午前8時45分の東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(TOSTNET-3)において買付けを行いました。

## 2. 取得の内容

- (1) 取得対象株式の種類 当社普通株式
- (2) 取得した株式の総数 100万株  
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 1.18%)
- (3) 株式の取得価額の総額 877百万円

## 3. 消却の内容

- (1) 消却する株式の種類 当社普通株式
- (2) 消却する株式の総数 100万株  
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 1.18%)
- (3) 消却後の発行済株式総数 86,649,504株
- (4) 消却日 2023年5月29日

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)AOKIホールディングス	第8回無担保社債	2019年 9月30日	300		0.25	無担保	2022年 9月30日
(株)AOKIホールディングス	第9回無担保社債	2019年 11月29日	500	500	0.10	無担保	2024年 11月29日
(株)AOKIホールディングス	第10回無担保社債	2022年 9月30日		300	0.60	無担保	2027年 9月30日
合計			800	800			

(注) 1. 社債明細表は、連結貸借対照表の「流動負債」及び「固定負債」の「その他」中の社債の明細を記載しております。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は以下のとおりです。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
	500			300

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	10,844	10,647	0.94	
1年以内に返済予定のリース債務	1,864	1,734	3.81	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	44,314	36,206	0.40	2024年～2031年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	4,946	4,111	1.91	2024年～2032年
合計	61,969	52,700		

(注) 1. 「平均利率」については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	9,035	9,082	10,550	2,593
リース債務	1,991	1,292	601	213

## 【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	39,227	75,595	119,074	176,170
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	1,490	1,296	3,260	7,760
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	1,255	586	1,851	5,632
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	14.79	6.91	21.81	66.34

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は 1株当たり四半期純損失( ) (円)	14.79	7.88	14.90	44.53

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	21,312	13,389
売掛金	15	9
前払費用	376	393
関係会社短期貸付金	550	50
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	15,300	16,350
その他	110	951
流動資産合計	37,663	31,142
固定資産		
有形固定資産		
建物	17,992	16,627
減価償却累計額	11,068	10,360
建物（純額）	6,924	6,266
構築物	766	738
減価償却累計額	631	612
構築物（純額）	135	125
車両運搬具	52	37
減価償却累計額	22	15
車両運搬具（純額）	29	22
工具、器具及び備品	4,360	4,380
減価償却累計額	511	512
工具、器具及び備品（純額）	3,848	3,867
土地	<sup>1</sup> 17,122	<sup>1</sup> 17,349
リース資産	-	21
減価償却累計額	-	1
リース資産（純額）	-	19
建設仮勘定	50	28
有形固定資産合計	28,109	27,680
無形固定資産		
借地権	3,120	3,120
商標権	28	21
ソフトウェア	554	438
その他	89	222
無形固定資産合計	3,792	3,802
投資その他の資産		
投資有価証券	1,929	1,734
関係会社株式	64,794	65,813
出資金	101	101
関係会社長期貸付金	38,950	32,600
長期前払費用	109	62
繰延税金資産	938	1,095
その他	3,040	3,080
投資その他の資産合計	109,865	104,488
固定資産合計	141,767	135,971
資産合計	179,430	167,114

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
1年内償還予定の社債	300	-
1年内返済予定の長期借入金	10,844	9,894
未払金	309	524
未払費用	85	168
未払法人税等	1,254	2
預り金	162	13
前受収益	345	354
賞与引当金	103	330
役員賞与引当金	20	26
資産除去債務	-	11
その他	64	64
流動負債合計	13,491	11,389
固定負債		
社債	500	800
長期借入金	44,314	34,419
退職給付引当金	79	71
資産除去債務	216	260
その他	3,036	1,849
固定負債合計	48,146	37,401
負債合計	61,638	48,791
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,282	23,282
資本剰余金		
資本準備金	26,100	26,100
その他資本剰余金	1,284	1,284
資本剰余金合計	27,384	27,384
利益剰余金		
利益準備金	2,234	2,234
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	58	58
別途積立金	36,908	36,908
繰越利益剰余金	30,629	31,262
利益剰余金合計	69,830	70,463
自己株式	3,489	3,490
株主資本合計	117,008	117,640
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	225	682
評価・換算差額等合計	225	682
新株予約権	559	-
純資産合計	117,792	118,322
負債純資産合計	179,430	167,114

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
営業収益		
経営管理料	1 3,607	1 4,316
不動産賃貸収入	1 3,315	1 3,725
その他の営業収入	50	98
営業収益合計	6,973	8,141
営業費用		
不動産賃貸原価	2,527	3,049
その他	15	86
営業費用合計	2,542	3,135
営業総利益	4,431	5,005
販売費及び一般管理費		
給料及び賞与	1,047	1,706
賞与引当金繰入額	103	330
役員賞与引当金繰入額	20	26
退職給付費用	28	26
支払手数料	1,038	1,238
減価償却費	322	342
その他	1,313	1,429
販売費及び一般管理費合計	3,876	5,100
営業利益又は営業損失( )	554	95
営業外収益		
受取利息	310	278
受取配当金	1 624	1 1,351
雑収入	69	272
営業外収益合計	1,004	1,903
営業外費用		
支払利息	281	255
棚卸資産処分損	68	-
固定資産除却損	-	422
特別調査費用等	-	264
雑損失	205	171
営業外費用合計	555	1,114
経常利益	1,003	694
特別利益		
固定資産売却益	2 3,994	2 9
投資有価証券売却益	-	209
新株予約権戻入益	-	738
特別利益合計	3,994	957
特別損失		
減損損失	10	123
投資有価証券評価損	153	-
投資有価証券売却損	-	21
特別損失合計	163	144
税引前当期純利益	4,833	1,507
法人税、住民税及び事業税	1,634	24
法人税等調整額	39	169
法人税等合計	1,594	144
当期純利益	3,239	1,651

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	23,282	26,100	5,161	31,261
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			64	64
自己株式の消却			3,812	3,812
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計			3,876	3,876
当期末残高	23,282	26,100	1,284	27,384

	株主資本				
	利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		その他利益剰余金			
		固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,234	58	36,908	27,814	67,016
当期変動額					
剰余金の配当				424	424
当期純利益				3,239	3,239
自己株式の取得					
自己株式の処分					
自己株式の消却					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計				2,814	2,814
当期末残高	2,234	58	36,908	30,629	69,830

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	7,438	114,121	245	245	363	114,730
当期変動額						
剰余金の配当		424				424
当期純利益		3,239				3,239
自己株式の取得	0	0				0
自己株式の処分	136	71				71
自己株式の消却	3,812					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			19	19	195	175
当期変動額合計	3,948	2,886	19	19	195	3,061
当期末残高	3,489	117,008	225	225	559	117,792

当事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	23,282	26,100	1,284	27,384
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計				
当期末残高	23,282	26,100	1,284	27,384

	株主資本				
	利益準備金	利益剰余金			
		その他利益剰余金			利益剰余金合計
固定資産 圧縮積立金		別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,234	58	36,908	30,629	69,830
当期変動額					
剰余金の配当				1,018	1,018
当期純利益				1,651	1,651
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計				632	632
当期末残高	2,234	58	36,908	31,262	70,463

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	3,489	117,008	225	225	559	117,792
当期変動額						
剰余金の配当		1,018				1,018
当期純利益		1,651				1,651
自己株式の取得	0	0				0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			456	456	559	102
当期変動額合計	0	632	456	456	559	530
当期末残高	3,490	117,640	682	682		118,322

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

## (1) 子会社株式

総平均法による原価法

## (2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

## 2. 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物 15～50年

構築物 10～20年

工具、器具及び備品 5～10年

## (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年以内)に基づく定額法

## (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

## (4) 長期前払費用

5年の償却期間に基づく定額法

## 3. 引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## (2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

## (3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。

## (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額を発生の日翌事業年度から費用処理することとしております。

## 4. 収益及び費用の計上基準

## (1) 顧客との契約に基づく収益

当社は、事業を行っているグループ各社に対して経営指導・管理業務等を行っております。顧客であるグループ各社に対して一定期間、適時に経営指導・管理業務等を行う履行義務を負っており、当該一定期間が経過するにつれて履行義務が充足されるものと判断しており、一定期間にわたり経営管理料として収益を計上しております。

取引の対価は、収益を計上した月に受領しております。

## (2) 不動産賃貸に係る収益

不動産賃貸に係る収益については、賃貸借契約上の賃料等を収受すべき時に収益を認識しております。

## 5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

## 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 子会社株式の評価

## 1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
子会社株式	64,740	65,759
評価損		

## 2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## (1) 算出方法

子会社株式には、株式会社快活フロンティアの株式の期末帳簿価額2,644百万円が含まれております。

当社は、その実質価額が帳簿価額から50%程度以上下落している場合には、概ね5年以内の回復可能性を検討し評価損計上の要否を判断することとしております。新型コロナウイルス感染症に伴う市場環境の変化が、株式会社快活フロンティアの当事業年度の財政状態及び経営成績にも大きな影響を及ぼしており、前事業年度末においてその実質価格は帳簿価格から50%程度下落しておりました。しかしながら、経済活動の戻りにより当事業年度末においてその実質価額は帳簿価額の概ね100%まで回復しており、また、需要の変化を織り込んだ将来の事業計画により、再度実質価額が帳簿価額を50%程度以上下落する見込みはないことから、同子会社株式に係る評価損を計上しておりません。

## (2) 主要な仮定

将来の事業計画等の仮定については、「1 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## (3) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

将来の事業計画等の仮定等が大きく異なったことで、当該子会社株式の実質価額が帳簿価額から50%程度以上下落し将来の事業計画により回収可能性が見込まれなくなった場合には、下落幅に応じた評価損が発生する可能性があります。

## (貸借対照表関係)

## 1 担保に供している資産は、次のとおりです。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
土地	284百万円	284百万円

## 2 保証債務

次の子会社について、賃貸借契約に係る契約残存期間の賃料等に対する債務保証を行っております。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
株式会社AOKI	73百万円	49百万円
株式会社快活フロンティア	400 "	339 "
計	474百万円	389百万円

## 3 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため主要取引金融機関と当座貸越契約を締結しております。

当事業年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高等は次のとおりです。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
当座貸越極度額	32,000百万円	31,000百万円
借入実行残高		
差引額	32,000百万円	31,000百万円

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
経営管理料	3,607百万円	4,316百万円
不動産賃貸料	2,743 "	3,032 "
受取配当金	600 "	1,300 "

## 2 固定資産売却益の内容は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
土地	3,994百万円	
車両運搬具		9百万円

## (有価証券関係)

前事業年度(2022年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	64,740
関連会社株式	54
計	64,794

当事業年度(2023年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	1,019	789	229
計	1,019	789	229

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	64,740
関連会社株式	54
計	64,794

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
(繰延税金資産)		
投資有価証券評価損	511百万円	291百万円
長期未払金	434 "	46 "
子会社株式	881 "	881 "
減損損失	469 "	493 "
繰越欠損金		701 "
その他	279 "	303 "
繰延税金資産小計	2,576百万円	2,717百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額		347百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,563百万円	961 "
評価性引当額小計	1,563百万円	1,308百万円
繰延税金資産合計	1,013百万円	1,408百万円
(繰延税金負債)		
固定資産圧縮積立金	25百万円	25百万円
投資有価証券	20 "	32 "
新株予約権戻入益		226 "
その他	28 "	28 "
繰延税金負債合計	74百万円	313百万円
繰延税金資産(純額)	938百万円	1,095百万円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5 "	1.7 "
住民税均等割	0.1 "	0.3 "
留保金課税	8.6 "	
評価性引当額の増減	2.9 "	16.9 "
受取配当金	3.8 "	26.7 "
その他	0.1 "	1.4 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.0%	9.6%

## (企業結合等関係)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (収益認識関係)

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針)4.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

## (重要な後発事象)

連結財務諸表等に記載しております。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末 減価償却 累計額又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	17,992	263	1,628 (100)	16,627	10,360	418	6,266
構築物	766	10	38 (1)	738	612	16	125
車両運搬具	52		14	37	15	6	22
工具、器具 及び備品	4,360	73	53 (11)	4,380	512	42	3,867
土地	17,122	227		17,349			17,349
リース資産		21		21	1	1	19
建設仮勘定	50	544	565	28			28
有形固定資産計	40,343	1,140	2,300 (113)	39,183	11,502	485	27,680
無形固定資産							
借地権	3,120			3,120			3,120
商標権	94		3 (3)	90	69	3	21
ソフトウエア	2,739	82	8 (4)	2,812	2,374	191	438
その他	89	226	93	222			222
無形固定資産計	6,043	308	105 (8)	6,246	2,443	195	3,802
長期前払費用	462	79	102 (1)	440	378	25	62

(注) 1. 当期中に増加した主なものは次のとおりです。

建物：不動産賃貸物件の取得 203百万円

土地：子会社からの不動産賃貸物件の取得 227百万円

2. 当期中に減少した主なものは次のとおりです。

建物：アニヴェルセル表参道の大規模改装に係る除却 1,516百万円

3. 当期減少額のうち( )内は内書きで減損損失の計上額です。

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
賞与引当金	103	330	103		330
役員賞与引当金	20	26	20		26

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・売渡	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.aoki-hd.co.jp/">https://www.aoki-hd.co.jp/</a>
株主に対する特典	毎年3月末日、9月末日現在の株主に下記の基準により、当社グループの全店舗で使用できる(一部商品を除く)株主御優待券を贈呈する。 <AOKI、ORIHICA、アニヴェルセルカフェ> 100株以上1,000株未満 20%割引券 5枚 1,000株以上 20%割引券 10枚 ただし、アニヴェルセルカフェ(ウエディングを除く)は10%割引 <アニヴェルセル> 100株以上 披露宴10万円割引券 1枚 <コート・ダジュール、快活CLUB> 100株以上1,000株未満 20%割引券 10枚 1,000株以上 20%割引券 30枚

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡しを請求する権利以外の権利を有しておりません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)	有価証券報告書及び その添付書類並びに確認書	事業年度 (第46期)	自 2021年4月1日 至 2022年3月31日	2022年6月29日 関東財務局長に提出
(2)	内部統制報告書及び その添付書類	事業年度 (第46期)	自 2021年4月1日 至 2022年3月31日	2022年6月29日 関東財務局長に提出
(3)	四半期報告書 及び確認書	第47期 第1四半期	自 2022年4月1日 至 2022年6月30日	2022年8月8日 関東財務局長に提出
		第47期 第2四半期	自 2022年7月1日 至 2022年9月30日	2022年11月11日 関東財務局長に提出
		第47期 第3四半期	自 2022年10月1日 至 2022年12月31日	2023年2月10日 関東財務局長に提出
(4)	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書	2022年6月30日 関東財務局長に提出	
(5)	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書	2022年12月13日 関東財務局長に提出	
(6)	訂正発行登録書(普通社債)			2022年7月1日 関東財務局長に提出
(7)	訂正発行登録書(普通社債)			2022年12月19日 関東財務局長に提出
(8)	自己株券買付状況報告書			2023年6月9日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年6月29日

株式会社AOKIホールディングス  
取締役会御中

PwCあらた有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 天野 祐一郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 尻引 善博

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社AOKIホールディングスの2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社AOKIホールディングス及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

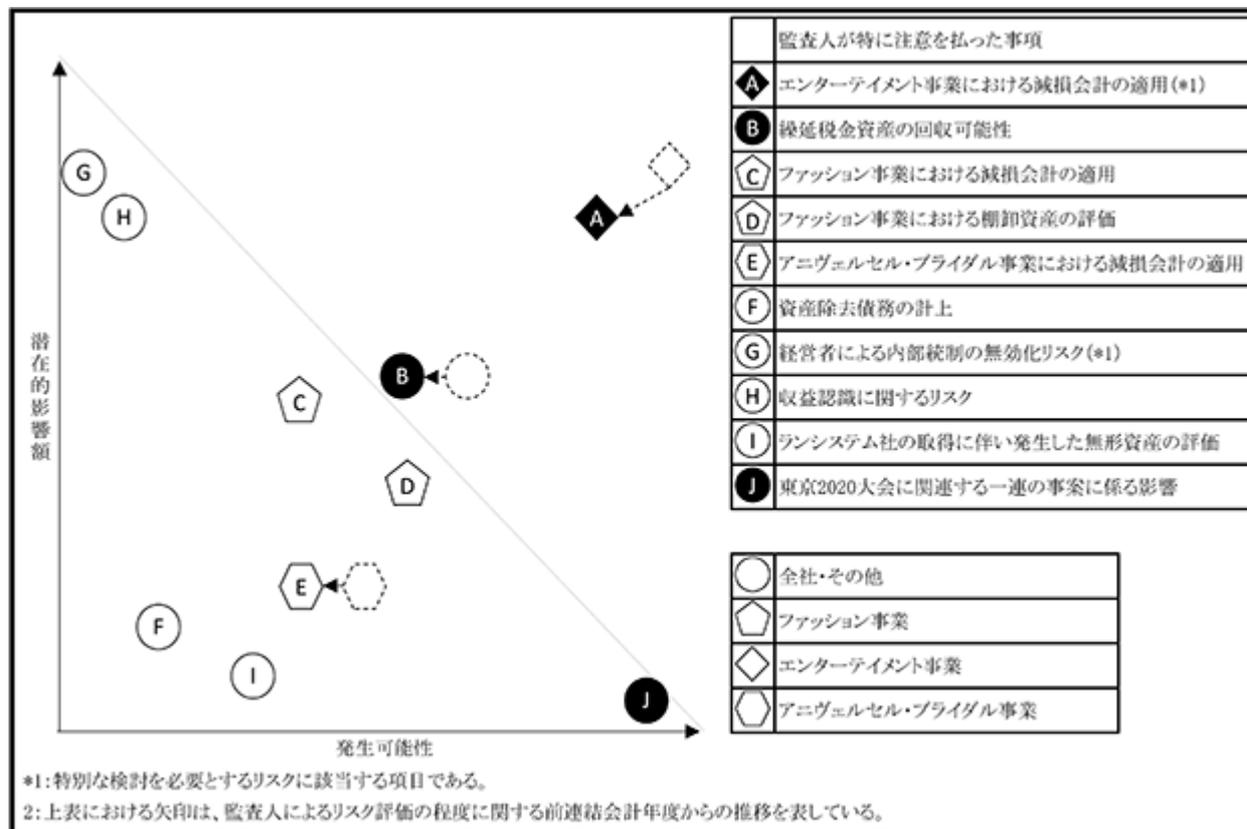
#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、連結財務諸表における潜在的な重要な虚偽表示リスク、経営者の重要な判断を伴う連結財務諸表の領域に関連する監査人の重要な判断及び当連結会計年度に発生した重要な事象が監査に与える影響等について監査役及び監査役会とコミュニケーションを行った。これらの監査役及び監査役会とコミュニケーションを行った事項のうち、下表に示した事項が監査人が特に注意を払った事項である。当監査法人はこれらの事項の中からA、B及びJを連結財務諸表監査における監査上の主要な検討事項として選定した。



## A エンターテイメント事業における複合カフェ店舗固定資産の減損の兆候の把握及び減損損失の認識と測定

## 【参照する連結財務諸表の注記事項】

- ・(重要な会計上の見積り) 1. 店舗固定資産の減損
- ・(連結損益計算書関係) 3 減損損失
- ・(セグメント情報等)【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

## 【監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由】

会社グループは、エンターテイメント事業について積極的な新規出店を行う方針であり、その結果、当連結会計年度末におけるエンターテイメント事業に係る823店舗の有形固定資産の帳簿価額は47,655百万円、連結総資産に占める割合は20.4%となっている。一方で、当該事業はスクラップアンドビルドにより毎年一定程度の減損損失が発生することが想定され、当連結会計年度においても、エンターテイメント事業に係る店舗固定資産に関して1,142百万円の減損損失を計上している。

エンターテイメント事業に係る823店舗のうち、複合カフェ店舗として運営する「快活CLUB」の店舗数は当連結会計年度末において493店舗あり、エンターテイメント事業の過半を占めている。複合カフェ店舗は各店舗の顧客の定着に一定の期間を要し、店舗営業損益が採算ラインに達する収益を計上するまでに新規開店から1～2年の期間を要する傾向がある。

## (兆候の把握)

会社グループが複合カフェ店舗の固定資産の減損の兆候の有無を把握するに際して、各店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としており、原則として、各店舗の営業損益が過去2か年連続してマイナスとなった場合、各店舗の営業損益がマイナスであり翌年度予算も継続してマイナスである場合、店舗の固定資産の時価が著しく下落した場合、あるいは店舗閉鎖の意思決定をした場合等に減損の兆候があるものとしている。なお、新規出店した複合カフェ店舗は顧客の定着までに一定の期間を要する傾向があるため、会社グループの減損の兆候の判定に際しては一定の猶予期間を設定している。すなわち、会社グループが新規に開店した複合カフェ店舗は、合理的な中期事業計画に基づき、猶予期間後に黒字化するという仮定を用いて、減損の兆候には該当しないものと判断されている。当連結会計年度末において猶予期間にあるため減損の兆候にあたらないと判断された店舗に係る固定資産帳簿価額は2,245百万円であった。

## (認識と測定)

減損の兆候が把握された複合カフェ店舗については、当該店舗の将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フロー合計が当該店舗の固定資産の帳簿価額を下回る店舗について、その「回収可能価額」を「正味売却価額」又は「使用価値」との比較により決定し、「回収可能価額」が固定資産の帳簿価額を下回る店舗について減損損失を認識している。会社グループが店舗の将来キャッシュ・フローを見積るに際しては、上記の猶予期間にある新規店舗を除いた既存の複合カフェ店舗の翌連結会計年度以降の店舗売上高は、全体として、当連結会計年度と比べ99%～103%で推移するという仮定が用いられている。当連結会計年度末において、減損の兆候が認められたものの翌連結会計年度以降の店舗営業損益予測に基づく割引前将来キャッシュ・フローの合計額が店舗固定資産の帳簿価額を上回るため減損損失が認識されなかった店舗の帳簿価額合計は12,249百万円である。

上記の、減損の兆候判定に係る猶予期間にある新規店舗について一定期間後に黒字化するとするの仮定及び減損損失の認識と測定に用いられた既存店舗についての翌連結会計年度以降の営業損益予測は、過去の店舗売上高の推移等や経営者が合理的と考える将来見込みを反映したものであるが、今後の市場環境の想定には経営者による主観的な判断が含まれており、不確実性が高い領域であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項として選定した。

## 【監査上の対応】

当監査法人が、会社グループの複合カフェ店舗の固定資産に係る減損の兆候判定の方法及び減損損失の認識と測定について検討を行うに際して、重要な見積りと当該見積りに使用された仮定に関連して実施した監査手続は以下を含んでいる。

## (全般)

- ・会社グループの店舗戦略に係る経営者とのディスカッションや重要な会議体の議事録等の閲覧を通じた理解
- ・会社グループの減損の兆候判定から減損損失の認識及び測定に至るプロセスに係る内部統制の理解
- ・経営者による見積りの合理性を評価する目的で当連結会計年度予算と実績を比較(バックテスト)
- ・減損の兆候判定及び減損損失の認識と測定に際して使用される中期事業計画の理解を目的とした予算策定部門への質問の実施
- ・会計上の見積りの開示について会計基準に照らして適切な開示がなされているか否かの検討

## (兆候の把握)

- ・減損の兆候判定の基礎資料である店舗別損益一覧の網羅性及び計算の正確性のテスト
- ・猶予期間に係る仮定について、過去の新規店舗の業績推移に照らした売上高成長率の検証

## (認識と測定)

- ・兆候が把握された各店舗について、当連結会計年度の店舗売上高及び新型コロナウイルス感染症拡大以前の売上高水準との比較検討
- ・兆候が把握された各店舗に係る戦略施策による損益改善シナリオに対する批判的な検討
- ・兆候が把握された各店舗に係る中期事業計画が今後の経済活動が会社グループの想定通りに回復しない場合を加味したストレステスト(会社グループの想定以上の負荷を設定したテスト)
- ・回収可能価額計算の正確性の検証

## B 繰延税金資産の回収可能性

## 【参照する連結財務諸表の注記事項】

- ・(重要な会計上の見積り) 2.繰延税金資産の回収可能性
- ・(税効果会計関係)

## 【監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由】

会社グループは、ファッション事業、エンターテインメント事業及びアニヴェルセル・ブライダル事業を、それぞれ別々の連結会社において営んでいる。これらの事業は前連結会計年度以前の新型コロナウイルス感染症拡大に伴う市場環境の変化の影響を受けており、特にエンターテインメント事業とアニヴェルセル・ブライダル事業では、前連結会計年度に重要な税務上の繰越欠損金が生じており、当連結会計年度末においても重要な税務上の繰越欠損金の残高を有している。会社グループは、それぞれが個別の納税主体である連結会社ごとに、当連結会計年度末において回収可能性があると判断した繰延税金資産について、繰延税金負債と相殺した上で、8,687百万円(連結総資産に占める割合:3.7%)を計上している。会社グループの一時差異等に係る繰延税金資産の内訳には税務上の繰越欠損金6,656百万円及び減損損失2,939百万円等が含まれており、これらの一時差異等に係る回収可能性を検討した上で計上された評価性引当額は7,235百万円である。

会社グループは、各納税単位における将来加算一時差異の解消スケジュール、収益力に基づく将来の課税所得及びタックス・プランニング等に基づいて、将来の税金負担額を軽減する効果を有する範囲内で繰延税金資産を計上しており、将来の収益力に基づく各連結会社の課税所得の見積りは、適切な権限を有する経営者の承認を得た中期事業計画に基づいている。

各連結会社が策定した中期事業計画には将来の需要動向や売上予測等の仮定が含まれているが、これらの見積り及び当該見積りに使用した複数の仮定には、納税主体である各連結会社の事業に関連する市場環境等についての経営者の主観的な判断が含まれており、一定の不確実性を伴うものであることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項として選定した。

## 【監査上の対応】

当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するにあたり、主として以下の手続を実施した。

- ・各連結会社の事業戦略に係る経営者とのディスカッションや重要な会議体の議事録等の閲覧を通じた理解
- ・経営者が実施した当期に発生した税務上の繰越欠損金の発生要因分析に関する理解
- ・経営者による見積りの合理性を評価する目的で当連結会計年度予算と実績を比較(バックテスト)
- ・将来減算一時差異及び将来加算一時差異並びに税務上の繰越欠損金に関する解消スケジュールリングの検討
- ・各連結会社の将来課税所得の見積りの根拠となる中期事業計画に係る以下の検討
  - エンターテインメント事業に含まれる各事業について、過去の出店実績及び将来の出店計画並びに直近の月次店舗売上高等の推移を加味した将来の店舗売上高に対する批判的な検討
  - アニヴェルセル・ブライダル事業の直近の受注組数又は来館者数を加味した組単価及び施行組数に対する批判的な検討
  - 各連結会社の中期事業計画におけるシナリオと戦略施策に対する批判的な検討
  - 計算の正確性の検証
- ・中期事業計画に含まれる仮定に対して、今後の経済活動が会社グループの想定通りに回復しない場合、または需要が想定通りに回復しない場合を加味したストレステスト(会社グループの想定以上の負荷を設定したテスト)

## J 東京2020大会に関連する一連の事案に係る影響

## 【監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由】

会社の主要株主であり、かつ会社の元会長の資産管理会社である株式会社アニヴェルセルHOLDINGSを通じて外部コンサルティング会社に支払った金銭について、元会長、元副会長、元執行役員が東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会スポンサーの選定及び公式ライセンス商品の製造・販売等に関して便宜を受ける目的で供与したとして贈賄罪で逮捕された。これを契機に、会社は原因究明並びに今後のコンプライアンス及びガバナンスに関する提言を含めた再発防止策の検討等を目的として、2022年9月5日にガバナンス検証・改革委員会を設置し、2023年3月28日に同委員会より「調査報告書」を受領している。当該「調査報告書」では、会社グループ及び株式会社アニヴェルセルHOLDINGSの概要、事実関係、原因分析、再発防止策等が報告されており、会社は「調査報告書」の受領を受けて、同日付で再発防止策の実施状況と今後の対応方針等を公表している。

「調査報告書」には、会社グループのコンプライアンス上の課題、内部監査の強化、ガバナンス・リスクマネジメント体制の強化について言及されているとともに、原因分析の中では「株式会社アニヴェルセルHOLDINGSの契約・取引等に対する内部統制の機能不全」についても記載されている。株式会社アニヴェルセルHOLDINGSの契約・取引等に対する内部統制の機能不全が顕在化した場合には、会社グループと株式会社アニヴェルセルHOLDINGSとの契約・取引等にも影響を及ぼす可能性があり、上記の一連の事象は監査に重要な影響を及ぼす当連結会計年度に発生した重要な事象又は取引であるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項として選定した。

## 監査上の対応

当監査法人は、「東京2020大会に関連する一連の事案に係る影響」を検討するにあたり、主として以下の手続を実施した。

- ・ 経営者、常勤監査役への質問並びに外部に公表されている「調査報告書」の閲覧等による、当該事案の理解
- ・ 元会長、元副会長、元執行役員の会社グループの財務報告に係る内部統制への関与度合いの理解の更新と、その評価の実施
- ・ 会社グループと株式会社アニヴェルセルHOLDINGSとの取引の把握とその事業上の経済的合理性の確認、及び取引条件の妥当性の検証
- ・ 会社グループの関連当事者取引の注記情報の記載の要否の検討

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査へ報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社AOKIホールディングスの2022年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社AOKIホールディングスが2022年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2023年6月29日

株式会社AOKIホールディングス  
取締役会 御中

PwCあらた有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 天野 祐一郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 尻引 善博

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社AOKIホールディングスの2022年4月1日から2023年3月31日までの第47期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社AOKIホールディングスの2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

前事業年度の財務諸表の監査において監査人が監査上の主要な検討事項とした「子会社株式（株式会社快活フロンティア）の評価」については、同社の当事業年度の業績の回復により、実質価額が概ね帳簿価額にまで回復したため、当事業年度の監査上の主要な事項から除外した。

<p>子会社（株式会社ランシステム）株式の取得取引</p> <p>【参照する連結財務諸表または財務諸表の注記事項】</p> <p>・（企業結合等関係）</p>
<p>【監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由】</p> <p>会社は株式会社ランシステムの株式について同社の既存株主である株式会社アニヴェルセルHOLDINGSからの株式取得に加え、同社株式の第三者割当増資を引き受けることで子会社化している。ランシステムの既存株主である株式会社アニヴェルセルHOLDINGSは、会社の株式の議決権比率の39.35%を有するその他の関係会社に該当する。</p> <p>会社は、同社の主要株主であり、かつ会社の元会長の資産管理会社である株式会社アニヴェルセルHOLDINGSを通じて外部コンサルティング会社に支払った金銭について、元会長、元副会長、元執行役員が東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会スポンサーの選定及び公式ライセンス商品の製造・販売等に関して便宜を受ける目的で供与したとして贈賄罪で逮捕されたことを契機に、原因究明並びに今後のコンプライアンス及びガバナンスに関する提言を含めた再発防止策の検討等を目的として、2022年9月5日にガバナンス検証・改革委員会を設置し、2023年3月28日に同委員会より「調査報告書」を受領している。当該調査報告書では、会社グループ及び株式会社アニヴェルセルHOLDINGSの概要、事実関係、原因分析、再発防止策等が報告されており、会社は報告書の受領を受けて、同日付で再発防止策の実施状況と今後の対応方針等を公表している。</p> <p>「調査報告書」には、会社グループのコンプライアンス上の課題、内部監査の強化、ガバナンス・リスクマネジメント体制の強化について言及されているとともに、原因分析の記載のうち「株式会社アニヴェルセルHOLDINGSの契約・取引等に対する内部統制の機能不全」については、会社グループと株式会社アニヴェルセルHOLDINGSとの契約・取引等への影響を与える可能性、特に会社と株式会社アニヴェルセルHOLDINGSとの間の株式会社ランシステムの株式譲渡の取引価格の妥当性に影響を与える可能性がある。</p> <p>上記の一連の事象は監査に重要な影響を及ぼす当事業年度に発生した重要な事象又は取引であるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>
<p>【監査上の対応】</p> <p>株式会社ランシステム株式の取得取引を検討するにあたり、当監査法人が実施した監査手続には以下が含まれる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・株式取得に関する適切な機関決定の事実の検証</li> <li>・会社と株式会社ランシステムとの資本業務提携契約書の閲覧</li> <li>・株価算定の専門家により作成された株価算定報告書の閲覧</li> <li>・株式取得に関する適切な機関決定日の直前営業日における市場株価の調査</li> <li>・株式会社ランシステムの株式取得に関する出金処理の検証</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査へ報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。