



AOKIグループ REPORT

平成29年3月期 株主通信(中間)

平成28年4月1日 ▶ 平成28年9月30日

Contents

レビュー&メッセージ	01
AOKIグループの「ビジネス」	03
連結財務諸表	09



代表取締役社長 青木 彰宏

グループシナジーを

当第2四半期の状況について

株主の皆様には、平素よりAOKIグループに対し格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

当第2四半期の日本経済は、雇用や所得環境が改善傾向で推移した一方、円高の進行や株価の低迷、海外経済の下振れ懸念などにより景気停滞感が継続しております。また、個人消費は食料品の価格上昇等により節約志向が広がるなど、力強さに欠ける状況となっております。このような環境のなかで、当社グループは各事業において諸施策を実施した結果、売上高は826億56百万円(前年

新規出店とファッション事業・複合カフェ運営事業の既存店の増収が寄与するも、
 売上総利益率の低下、ファッション事業の大規模改装による販売管理費の大幅増加等により
第2四半期の売上高は前年同期比1.2%増、営業利益は同82.1%減



高め、企業価値の向上を追求

同期比1.2%増)、営業利益は6億60百万円(前年同期比82.1%減)、経常利益は5億8百万円(前年同期比86.0%減)、親会社株主に帰属する四半期純利益は1億52百万円(前年同期比92.9%減)となりました。

なお、中間配当につきましては、1株につき21円とさせていただきます。

通期の予想について

平成29年3月期の連結業績予想につきましては、足元の状況及び今後の景況感や市場環境等を踏

まえ、各事業の出店計画及び経費計画等の見直しを行った結果、売上高及び経常利益を修正いたしました。新規出店は、ファッション事業で13店舗を18店舗に、複合カフェ運営事業で44店舗を52店舗に変更しております。

今後も各事業が経営環境に対応した諸施策の継続により既存店の活性化と新規出店を継続することで、質の高い安定成長を図り、企業価値の向上を目指してまいります。

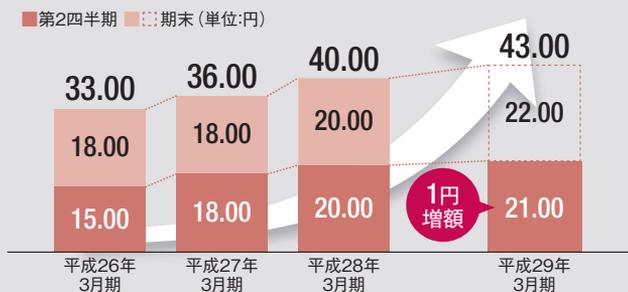
株主の皆様におかれましては、何卒倍旧のご指導ご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

株主還元

利益配分につきましては、経営の重点政策の1つとして認識しており、将来の事業展開、財務体質の強化等を勘案し、配当については、前年実績以上を維持しつつ配当性向30%以上を基本とすること、また自己株式取得を含めた総還元性向は、特別な資金需要が無いことを前提に50%以上を目指すことを基本方針といたします。

なお、当第2四半期累計期間において、1,632千株の自己株式取得を行いました。

中間配当金は21円、年間配当金は43円を予定



※ 平成26年3月期の中間配当金については、平成26年1月1日付で1株を2株の割合で分割した株式分割を考慮して遡及修正した額を記載しております。

FASHION

AOKIグループの「ビジネス」

…ファッション事業

株式会社AOKI

AOKI[®] DRIHICA
→E

ファッション事業

当第2四半期業績

● 売上高 **458**億円
(前年同期比2.5%増)

● 営業損失 **18**億円
(前年同期は営業損失1億円)



当第2四半期営業におけるトピックス

… AOKI

「本当に洗えるスーツ」の デザインバリエーションを拡大

「気軽に洗えて一晩で乾く」「お手入れがしやすい」と、ビジネスマンやキャリア女性を中心に好評いただいている「本当に洗えるスーツ」。当期は、無地やストラップのベーシックデザインに加え、チェックや千鳥柄を加えたデザインバリエーションを拡充しました。販売着数も前年比約1.4倍(8月31日時点)と好調に推移しました。



洗えるスーツ

洗って干すだけアイロン掛け不要の 「ハイベックノーアイロンシャツ」を発売

AOKIでは、クールビズ需要に向け、洗って干すだけで洗濯ジワが気にならない「ハイベックノーアイロンシャツ」を発売しました。当商品は、洗濯後の形態安定性を示す試験において、優れた形態安定性が実証されています。更に、一般的な夏仕様のシャツ生地との比較において、3倍以上の通気性を実現するなど機能性に富んだシャツとしてご好評いただきました。



ハイベックノーアイロンシャツ

AOKIでは、デザインバリエーションを広げた「本当に洗えるスーツ」や「ハイスペックノーアイロンシャツ」等の機能性商品の提案を強化するとともに、働く女性に向けたオフィスカジュアルアイテムの拡充を図るなど、レディース商品を更に強化いたしました。また、約100店舗の大規模改装を実施し、中長期的な成長を見据えた店舗環境の整備や改善を図りました。店舗面では、ショッピングセンター等へ3店舗を新規出店した一方、移転を含め5店舗を閉鎖した結果、店舗数は565店舗となりました。

ORIHICA(オリヒカ)は、「THE 3rd SUITS(サードスーツ)」や「スーパーノーアイロンシャツ」等のクールビズに対応したビジネス・ビジカジスタイルの提案を強化するとともに、レディースは、季節の変わり目に便利なパンツ&スカート、シャツ&ブラウスのコーディネートアイテムを提案いたしました。店舗面では、1店舗を新規出店した一方、1店舗を閉鎖した結果、店舗数は144店舗となりました。

これらの結果、既存店が堅調に推移したこと等により増収になった一方、改装セール等に伴う売上総利益率の低下や改装に伴う販売管理費の大幅増加等により減益となりました。

--- ORIHICA

ORIHICA初となるアウトレットへの出店

ORIHICAでは、初のアウトレットへの出店となる「那須ガーデンアウトレット店」(栃木県那須塩原市)をオープンしました。リゾート地として名高い那須高原から近い好立地に位置し、県内外を問わず広域から多くのお客様にご来店をいただいています。また、平成28年10月7日には、アウトレット2号店「三井アウトレットパーク仙台港店」をオープンしています。



ORIHICA
「那須ガーデンアウトレット店」
イメージ

ORIHICA
「三井アウトレットパーク
仙台港店」イメージ



ORIHICAの人気アイテム シャツに構成を絞った 期間限定のコンセプトショップを展開

平成28年6月1日から6月30日までの期間限定で、クールビズに最適な“ホワイトシャツ&ブラウス”をラインアップしたORIHICA「THE WHITE SHIRT SHOP」をアトレ吉祥寺にオープンしました。ORIHICAでは、今後も期間限定のコンセプトショップや主要ターミナル駅の駅ビルなどの出店を通じてORIHICAブランドの認知度アップを図っていきます。



ORIHICAアトレ吉祥寺店「POP UP SHOP」
店舗イメージ

THE TAILOR SHOP
AOKI

Ginza / est. 1958

創業以来培ってきた
テーラード技術“伝統”と
パーソナルオーダースーツをより気軽に
体験いただける“革新”のエッセンスを体現

ザ テーラー ショップ アオキ
「THE TAILOR SHOP AOKI」が銀座本店内に誕生!

『THE AOKI TAILORED』をコンセプトに掲げた、AOKI初となるパーソナルオーダースーツの“Shop in Shop”「THE TAILOR SHOP AOKI」が、AOKI「銀座本店」内にグランドオープンしました。平成21年5月に、都心出店の戦略店舗としてオープンした銀座本店の改装に伴い、AOKIの“モノづくり”を体感いただける演出を施した売場となっています。



ザ アオキ テーラード
■ 新コンセプト「THE AOKI TAILORED」の2つのカテゴリ

- アオキ テーラード クオリティー
- ① **AOKI TAILORED QUALITY** ~珠玉の一着~
日本人の体形に合わせた前肩縫製や、アームホールにより快適な着心地を実現し、生地やディテール部分も追求したスーツの総称。
- アオキ テーラード テクノロジー
- ② **AOKI TAILORED TECHNOLOGY** ~科学された一着~
信州大学繊維学部との産学協同開発商品や、本当に洗えるスーツを代表とする機能性スーツの総称。

THE AOKI TAILORED

ATQ
AOKI
TAILORED
QUALITY

ATT
AOKI
TAILORED
TECHNOLOGY



AOKI全店舗に“革新”のエッセンスを導入!
アオキ オアシス
「AOKI OASYS」の運用スタート

平成28年11月8日より、AOKI全店舗にて、新パーソナルオーダーシステム「AOKI OASYS」の運用をスタートしました。「AOKI OASYS」は、これまでパーソナルオーダースーツを仕立てる際に、店舗で行っていた紙をベースとした生地見本や発注書による対応を、一貫してタブレット端末で対応することを可能としたシステムです。

当システムの導入により、オーダースーツのリアルなデザインや着用イメージをお客さまにご提案することが可能となります。また、実際のスーツの見本(ゲージ)を着用しながら、タブレット端末で発注内容をお客さまと確認ができるため、着用感と仕上がりがイメージが共有できます。

AOKIでは、当システムの導入により、更なるパーソナルオーダースーツの提案を強化します。

AOKIグループの「ビジネス」

… アニヴェルセル・ブライダル事業

アニヴェルセル株式会社

ANNIVERSAIRE

アニヴェルセル・ブライダル事業

当第2四半期業績

● 売上高 **129** 億円
(前年同期比 13.8% 減)

● 営業利益 **8** 億円
(前年同期比 54.9% 減)



ゲストハウスウエディングスタイルの挙式披露宴施設を展開しているアニヴェルセル株式会社は、施設ごとの特徴を活かした販促・PRの実施や多様化するウエディングのニーズやトレンドに応えるため2施設のリニューアルを実施いたしました。しかしながら、市場環境等の影響により施行組数が減少いたしました。これらの結果、減収減益となりました。

当第2四半期営業におけるトピックス

「人生で最も幸せな決断をする人を増やしたい!」 第1回プロポーズアワード2016を開催



プロポーズの大切さや素晴らしさを伝え、幸せなカップルを増やしていくことを目的とした「第1回プロポーズアワード2016」を開催しました。日本全国から376作品もの、たくさんの愛に溢れたプロポーズ体験談のご応募がありました。その中から、「感動賞」「サプライズ賞」「面白賞」の各部門3つの体験談をノミネートし、一般投票により部門大賞を決定しました。大賞及びノミネート体験談はこちらのwebサイトでお読みいただけます。

大賞

各エピソードの詳細は
右記URLから
ご覧ください

感動賞部門

「僕の子どもになって下さい」

サプライズ賞部門

「I want you to be my wife!」

面白賞部門

「忘れられない帰り道」

◆ 第1回プロポーズアワード2016 大賞発表ページ ◆

<https://propose.anniversaire.co.jp/award/2016/>

AOKIグループの「ビジネス」

- カラオケルーム運営事業
- 複合カフェ運営事業



株式会社ヴァリック

カラオケルーム運営事業 当第2四半期業績

- 売上高 **88** 億円 ● 営業利益 **0.3** 億円
(前年同期比1.4%増) (前年同期比92.1%減)

複合カフェ運営事業 当第2四半期業績

- 売上高 **150** 億円 ● 営業利益 **12** 億円
(前年同期比13.3%増) (前年同期比5.7%減)



カラオケルーム運営事業は、引き続き人気アーティストや人気キャラクターとのコラボレーションキャンペーンを実施するとともに、季節限定メニューの提案強化及びコンセプトルームの拡充等16店舗のリニューアルを実施し、既存店の活性化に注力いたしました。店舗面では、6店舗を新規出店した一方、1店舗を閉鎖した結果、店舗数は188店舗となりました。

複合カフェ運営事業は、季節限定メニューの提案強化やアミューズメントコンテンツ及び女性専用エリアの拡充等12店舗のリニューアルを実施し、既存店の活性化に注力いたしました。更に、業界に先駆け全店舗のパソコンをWindows10に更新し、安全かつ快適な施設環境の整備を図りました。店舗面では、積極的に21店舗を新規出店した一方、契約満了により1店舗を閉鎖した結果、店舗数は315店舗となりました。

当第2四半期営業におけるトピックス

●●● コート・ダジュール

ポケモンキッズメニューを新発売!

コート・ダジュールでは、平成28年7月16日より、新たにオリジナルポケモンキッズメニュー「ピカチュウピザ(3種)」 「ピカチュウふわふわケーキ」の販売を開始しました。ご注文のお客様に、時期によってデザインが変わるオリジナル缶バッジをもれなくプレゼントしています。小学生以下のお子様を対象にポケモンキッズ会員のサービスを行っている実績から、コラボメニューが実現しました。



ピカチュウピザ
(ポテマヨコーン)

ピカチュウ
ふわふわ
ケーキ

●●● 快活CLUB

快活CLUB女性専用店 2店舗目を八王子にオープン

複合カフェ 快活CLUBは、東京都八王子市の「快活CLUB八王子駅前店」を女性に喜ばれる設備やアイテムを備えた「女性専用店舗」へリニューアルしました。今後もこのような「女性専用店舗」の出店に加え、店内の一部をセキュリティゲートで分けした「女性専用エリア ~Villa me time~」導入店舗を拡大し、女性の利用促進を図っていきます。



ドレズルーム



セキュリティゲート



無料レンタルアイテム

ヴァリック総店舗数500店舗を達成

株式会社ヴァリックは、都市部の駅前や郊外の好立地の場所を中心に店舗網を広げ、平成28年9月1日 海老名駅前にコート・ダジュールと快活CLUBを同時にオープンしたことで、総店舗数500店舗を達成することができました。この度の500店舗達成を通過点として、更に出店を加速してまいります。



500店舗達成

店舗数
(平成28年10月31日現在)



■ コート・ダジュール



コート・ダジュールは認知度向上のため駅前立地を中心に新規出店を継続的に行っており、“地上の楽園”南仏COTE D'AZURをテーマに、歌と語らいのさわやかなくつろぎ空間をご提供しています。

■ 快活CLUB

快活CLUBは本州以外にも出店地域を拡大しており、アジアのリゾート地“バリ島”をテーマにしたリラックス・コンビニとして、お客様に身近で手軽にリラックスしていただけるスペースをご提供しています。



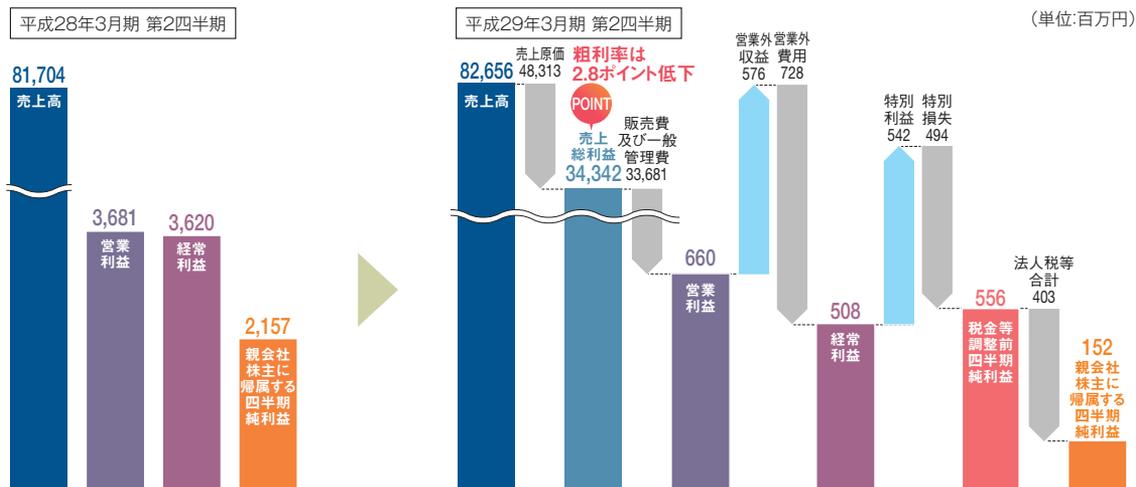
■ 新店舗のご紹介

コート・ダジュール／快活CLUB 海老名駅前店

500店舗目のメモリアル店舗である海老名駅前店は、海老名駅東口からすぐの好立地ビルの2F・3Fへオープンしました。それぞれ幅広い客層が見込まれ相乗効果が期待されます。コート・ダジュールでは、光輝く幻想空間「ブラックパーティールーム」や大迫力の音響と特殊照明を体感できる「ライブルーム」などのコンセプトルームを用意しており、快活CLUBでは人気の女性専用エリアを導入しております。



目で見てわかる連結財務状況



損益の状況

- 売上高は、各事業の新規出店とファッション事業、複合カフェ運営事業の既存店が堅調に推移し増収。一方売上総利益率の低下とファッション事業における販管費など経費の大幅増加により減益。

会社情報 (平成28年9月30日現在)

会社概要

商号 株式会社AOKIホールディングス (AOKI Holdings Inc.)

事業内容 グループ会社の経営管理、並びにそれに付帯する業務

会社設立 昭和51年8月21日

資本金 232億82百万円

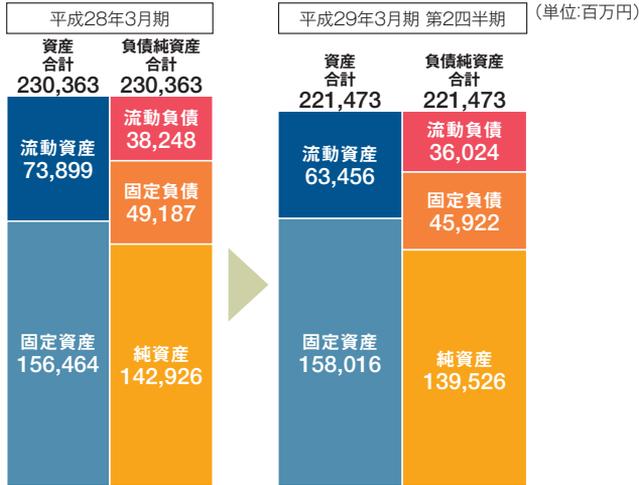
従業員数 3,857名(5,991名)(連結)

()内は、有期契約の従業員(契約社員、パート社員、アルバイト)の平均雇用人数(パート社員、アルバイトは1日8時間換算)です。

役員

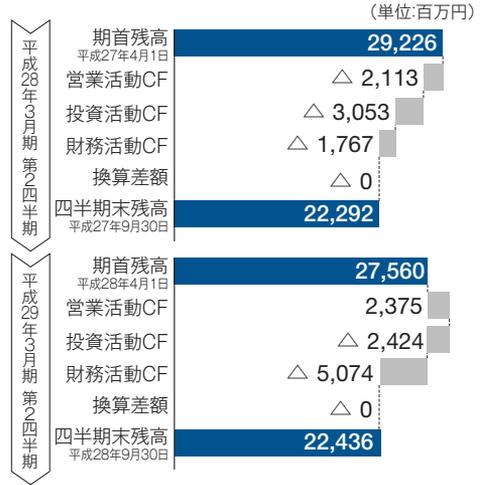
代表取締役会長	青木 擴憲	社外取締役	稲垣 稔
代表取締役副会長	青木 寶久	社外取締役	尾原 蓉子
代表取締役社長	青木 彰宏	常勤監査役	牧 倫匡
取締役副社長	長谷川 八郎	監査役	中村 憲侍
取締役副社長	中林 佑丞	社外監査役	渡邊 一正
取締役副社長	田村 春生	社外監査役	發知 敏雄
常務取締役	島屋 紀明	常務執行役員	柳 智基
常務取締役	栗田 宏	常務執行役員	投元 谿太
常務取締役	清水 彰	執行役員	三ツ橋和也
常務取締役	荒木 涉	執行役員	中島 公夫
常務取締役	野口 達巳	執行役員	富田 邦彦
常務取締役	中村 宏明	執行役員	小田切満明
常務取締役	青木 柁允	執行役員	榎本 雅也
		執行役員	立原 昇
		執行役員	照井 則男

FINANCIAL STATEMENTS



資産・負債・純資産の状況

- ▶ 現金及び預金、売掛金の減少等により流動資産は減少。設備投資等により固定資産は増加。
- ▶ 長期借入金の減少等により固定負債は減少。
- ▶ 剰余金の配当、自己株式の取得等により純資産は減少。



キャッシュ・フローの状況

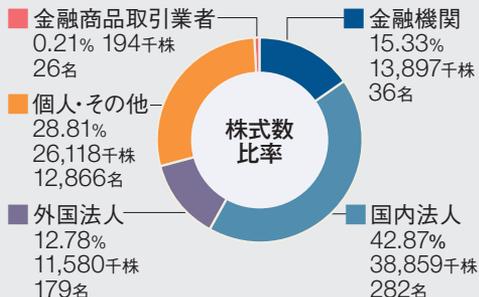
- ▶ 営業活動CFは売上債権の減少等により増加。
- ▶ 投資活動CFは有形固定資産の取得により減少。
- ▶ 財務活動CFは長期借入金の返済、自己株式の取得等により減少。

株式インフォメーション (平成28年9月30日現在)

株式の状況

発行可能株式総数	133,679,900 株
発行済株式の総数	90,649,504 株
株主数	13,389 名

所有者別株式分布状況



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社アニヴェルセルHOLDINGS	35,115	39.89
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,474	5.08
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,617	4.11
青木 擴憲	2,560	2.91
青木 寶久	2,560	2.91
青木 柁允	2,560	2.91
青木 彰宏	2,560	2.91
AOKIホールディングス取引先持株会	2,137	2.43
AOKIホールディングス従業員持株会	1,420	1.61
青木情報開発株式会社	1,243	1.41

- (注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)及び日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の持株数は、すべて信託業務に係るものです。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 (兼特別口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (受付時間:土・日・祝祭日を除く平日9:00~17:00) インターネットアドレス http://www.tr.mufg.jp/daikou/

上場証券取引所
公告の方法 東京証券取引所
電子公告により行います
公告掲載 URL <http://www.aoki-hd.co.jp/>
ただし、事故その他やむを得ない事由によ
って電子公告による公告ができない場合は、日
本経済新聞に掲載して行います。

● 株式に関する住所変更等のご照会及びお届出について
株式に関するお手続き(届出住所・姓名などの変更、配
当金の振込方法、振込先の変更、単元未満株式の買
取・買増の請求など)のご照会及びお届出につきましては、証券会社での口座開設の有無に応じて、以下のい
ずれかの窓口にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されている株主様

当該証券会社にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されていない株主様

三菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

本冊子掲載情報の詳細については
当社ウェブサイトをご参照下さい。

▶▶▶ www.aoki-hd.co.jp/

AOKIホールディングス 検索

店舗のご案内

株式会社AOKI



AOKI
www.aoki-style.com/

ORIHICA
www.orihica.com/

アニヴェルセル株式会社



アニヴェルセル
www.anniversaire.co.jp/

株式会社ヴァリック



コート・ダジュール
www.cotedazur.jp/

快活CLUB
www.kaikatsu.jp/

株主御優待券について

毎年9月30日及び3月31日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、
下記の基準により当社グループの各店舗でご利用いただける株主御優待券を発行いたします。

**AOKI
ORIHICA
アニヴェルセル カフェ**



100株以上 1,000株未満	20%割引券 5枚
1,000株以上	20%割引券 10枚

アニヴェルセル



100株以上	披露宴 10万円割引券 1枚
--------	----------------------

**コート・ダジュール
快活CLUB**



100株以上 1,000株未満	総額20%割引券 10枚
1,000株以上	総額20%割引券 30枚

※アニヴェルセル カフェ(ウエディングを除きます)は10%割引とさせていただきます。
※AOKI、ORIHICAは、他の割引券・割引特典等と1件限り併用いただけます。
※コート・ダジュール、快活CLUBは、他の割引券及び割引特典並びに
サービスとの併用はできませんのでご了承下さいませ。

