



第90期 中間報告書

2014.3.1 ▶ 2014.8.31



上場40周年

AEON

HAPPY PARTY

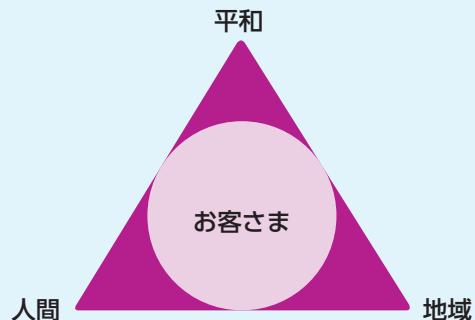
お客さまへの感謝をこめて

イオン株式会社

証券コード：8267

イオンの基本理念

お客さまを原点に平和を追求し、人間を尊重し、地域社会に貢献する。



イオン(AEON)とは、ラテン語で「永遠」をあらわします。私たちの理念の中心は「お客さま」:イオンは、お客さまへの貢献を永遠の使命とし、最もお客さま志向に徹する企業集団です。

「平和」: イオンは、事業の繁栄を通じて、平和を追求し続ける企業集団です。

「人間」: イオンは、人間を尊重し、人間的なつながりを重視する企業集団です。

「地域」: イオンは、地域の暮らしに根ざし、地域社会に貢献し続ける企業集団です。

イオンは基本理念のもと、
**絶えず革新し続ける企業集団として、
「お客さま第一」を実践してまいります。**

アジアで最もお客さまに支持されるアジアNo.1リテ일러を目指し、絶えず革新し続けてまいります。

取締役 代表執行役社長

岡田元也



おかげさまで当社は本年、株式上場40周年を迎えることができました。株主・投資家の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り、心より厚く御礼申し上げます。

当中間期は、政府の景気対策に伴う雇用の底堅さが下支えとなり、国内景気は緩やかな回復基調となりました。しかしながら、個人消費については、消費税増税の影響に加え、ガソリン価格や電気料金の高騰等を背景に、実質可処分所得が伸び悩み、節約志向が高まりつつあります。このような環境のもと、当社は、イオングループ中期経営計画(2014~2016年度)において、グループ戦略として掲げる「アジア」「都市」「シニア」「デジタル」の4シフトの加速や、商品本位の改革に加え、グループ構造改革を推進し、一層強固なグループ経営基盤の構築に努めました。

「アジアシフト」については、6月にカンボジア初の本格的

なショッピングモールとして、当社の同国1号店となる「イオンモールプノンペン」を開設。中国においても、4月に江蘇省へ初出店するなど事業展開を加速しています。「都市シフト」については、株式会社マルエツ、株式会社カスミ、丸紅株式会社と「首都圏におけるスーパーマーケット(SM)連合」の創設に合意し、首都圏No.1のSM連合体を目指した取り組みを開始しています。「シニアシフト」については、「ドラッグ&調剤」「介護」などをビジネスの柱としたウエルシアホールディングス株式会社との業務・資本提携を深化。日本一のドラッグストアチェーン構想の実現を全面的にサポートします。商品本位の改革については、誕生40周年を機に、イオンのブランド「トップバリュ」を、お客さまの“いま”のニーズにお応えするため、ブランド刷新を図りました。グループ構造改革については、9月24日、株式会社ダイエーを完全子会社化する株式交換契約を締結。ダイエーとイオンの重複する事業領域・事業エリアについて、グループ全体の観点から抜本的な再構築を図ります。ダイエーは、強みである「食品」「首都圏・京阪神」に経営資源を集中し、成長戦略を推進します。

また、当社は、甚大な被害をもたらした広島県の土砂災害に際し、被災された方々や地域の復興を支援するべく、全国のグループ2,300店舗での募金活動や支援物資の提供、金融サービスによるサポートなどグループをあげてさまざまな支援活動を行っています。また、継続的に取り組んでいる東日本大震災の復興支援活動では、「復興への願いを

カタチに」という想いのもと、海岸防災林など被災地の累計7万本の植樹や、被災地の子どもたちの未来を支援する基金への寄付など、さまざまな取り組みを実施しています。海外では、ベトナム、ミャンマー、中国・江蘇省などの地域環境の再生に向けた植樹活動や、昨年スタートした中国での「イオン 幸せの黄色いレシートキャンペーン」を拡大するなど、国内外において次代を見つめ、地域に根ざした活動を推進しています。

イオンは「お客さまを原点に平和を追求し、人間を尊重し、地域社会に貢献する」という基本理念のもと、アジアで最もお客さまに支持されるアジアNo.1リテ일러を目指して、株主・投資家の皆さまのご期待にお応えできるようこれからも絶えず革新し続けてまいります。

株式上場40周年にあたり、株主の皆さまからのご支援に感謝の意を込めて、当中間期の1株当たり配当金は、普通配当13円に加え、記念配当1円を実施し、合計14円とさせていただきます。今後も変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2014年度中間期の連結業績

営業収益	3兆4,315億円
営業利益	433億円
中間純利益	20億円
1株当たり配当金(中間期)	14円

お客さまのより豊かなくらしの実現を目指して 誕生40周年を機にイオンのブランド 「トップバリュ」を刷新

イオンのブランド「トップバリュ」は、誕生40周年を機に、
変わり続ける“いま”のお客さまのニーズにお応えするために、
生まれ変わりました。
これからも、アジアNo.1のプライベートブランドを目指し、
絶えず革新し続けます。



「トップバリュ」は、お客さまの「もっと楽しくらし」を可能にします

●“食べる”が変わる - 時短生活をサポート -

うれしい2品の主菜 ごはん付きワントレー
鶏肉のから揚げねぎ塩だれ



1人前384g
本体価格369円(税込価格398円)



●美しく生きる - 美と健康を追求 -

手づくりだと面倒なスムージーを手軽に! 砂糖・着色料 無添加

果実と野菜の
濃厚テイスト スムージー
(赤・橙・黄・紫・緑)

各200g
本体価格138円(税込価格148円)



●こだわりのひとときをくらす - 満足度の高いこだわり商品を提供 -

イオン直営牧場で育てられたタスマニアビーフを使用、
2層式製法で肉汁を閉じ込め、ステーキのような食べごたえ
デミグラスソースハンバーグ



170g 本体価格369円(税込価格398円)

●未来と子どもたちを考える - 未来につながるお買物を実現 - 環境と社会に配慮したシーフードである「ASC」認証商品取扱い開始 ノルウェー産 生アトランティックサーモン

刺身用 100g
本体価格369円(税込価格398円)



※記載商品の価格は変更になる場合があります。(各商品情報2014年8月31日現在)

商品情報や、“想い”を伝える
わかりやすいパッケージに刷新!

裏面

品質について100%責任を持ちます

賞味期限	反対面上に記載
保存方法	直射日光、高温多湿を避けて保存してください。
販売者	イオン株式会社 千葉県千葉市美浜区中瀬1-5-1 製造所固有記号は枠外右上に記載

「安全・安心」は“誰か”に任せられません。だから「トップバリュ」の商品には、製造メーカーではなく、「イオン」の名前のみを記載。これは品質について、イオンが100%責任を持ちますというイオンの約束を表しています。

直接お客さまの声を伺います

●トップバリュお客さまサービス係
〒261-8515 千葉県美浜区中瀬1-5-1
TEL.0120-28-4196(10~17時:日曜日は除く)

「トップバリュ」へのご意見を直接伺いし、商品に対するお客さまへの責任を果たします。

知りたい情報をわかりやすく表示します

製造所在地を表示

埼玉県の工場で作っています。

商品が最終加工された登録工場所在地の都道府県名をお問い合わせ先表示の近辺に記載しています。

原料原産地の表示

●名称:ハンバーグ ●原材料名:牛肉(オーストラリア)、玉ねぎ、鶏卵、パン粉(小麦・乳成分・大豆を含む)、卵白粉、食塩、香辛料、ソース(しょうゆ(大豆・小麦を含む)、ソテオニオン(大豆を含む)、希少糖含有シロップ、りんごピューレ、砂糖、

義務表示にとどまらず、栄養成分、アレルギー物質など積極的に表示しています。

表面

イオンの理念を具現化した商品であることを表す「AEON」ロゴ

お客さまへの贈り物という“想い”を込めた「トップバリュリボン」

原料や製法、味などこだわりの特徴を「プロダクトストーリー」として記載

原材料がひと目でわかるアレルギーアイコンや、栄養成分を表示



※一部商品については、上記表記と異なる場合がございます。

商品品質を改善し続ける仕組み



あ、わたしの声
は、いってる。

お客さまの声と真摯に向き合い、これからも
革新的な商品の提供に取り組みます。

方法1	店舗でのお客さまの声・ご意見承りカード	POSデータでは把握できない実態、要望をお客さまの生の声から収集し、ニーズを的確に把握
方法2	モニター調査	商品の“発売前”だけではなく、“発売後”も実施し、開発だけでなく改善にも活用
方法3	トップバリュ お客さまサービス係	イオンがお客さまのご意見を自ら承り、次の商品開発に活用

グループ戦略「アジアシフト」の推進 アジアのお客さまの豊かなくらしの実現に向けて

目覚ましい発展を遂げる中国・ASEAN諸国。イオンは1984年のマレーシア現地法人設立以来、30年にわたりアジアのお客さまの豊かなくらしの実現に向けて取り組んできました。現在、小売業やディベロッパー事業、総合金融事業、サービス・専門店事業など、13カ国でグループ一丸となって事業を展開しています。

新たなエリアへの展開を加速しています

2014年 4月 中国・江蘇省蘇州に初のイオンモール誕生 「イオンモール蘇州吳中」

4月に、中国・江蘇省における1号店「イオンモール蘇州吳中」を出店。「感動に会える場所」をコンセプトに、地域最大の多機能複合モールとして、最新のファッションから雑貨、グループのキッズ体験施設などバラエティ豊かに展開しています。



イオンモール蘇州吳中

2014年 6月 カンボジア初のショッピングモール誕生 「イオンモールプノンペン」

6月に、カンボジアにおける1号店「イオンモールプノンペン」を出店。「新しいライフスタイルを提案する」をコンセプトに国際色豊かな最先端のテナントや、同国最大のシネマコンプレックス、スケートリンクといったアミューズメント施設を導入したカンボジア最大規模のSCを開設しました。

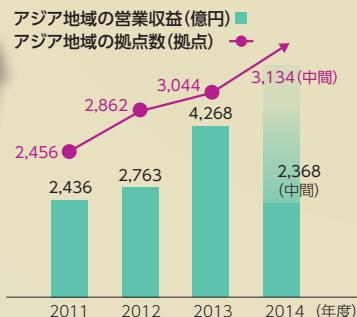


イオンモールプノンペン

加速する「アジアシフト」

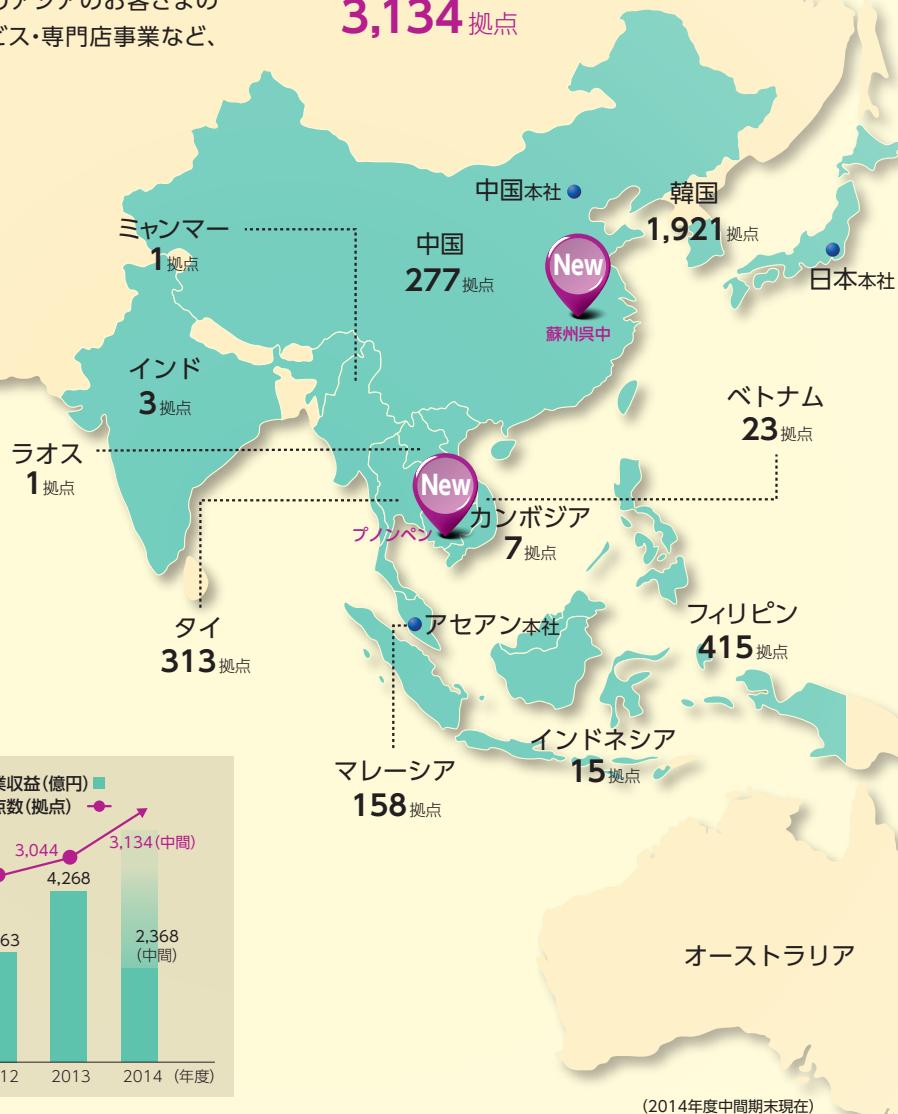
2011年度にスタートした前中期経営計画において、グループ戦略のひとつとして「アジアシフト」を掲げ、中国本社、アセアン本社を設立するなど、3カ年で成長に向けた経営基盤を構築してきました。

2014年度からスタートした新たなイオングループ中期経営計画(2014~2016年度)においては、2016年度の海外営業収益1兆円を目標に掲げ「アジアシフト」を加速。ショッピングモールをグループの成長を牽引するプラットフォームと位置付け、グループ各事業が一体となって成長戦略を推進するとともに、これまで培ってきたノウハウの共有とグローバルマーチャンダイジングの実現に向けたインフラ整備により競争力の強化を図ります。当中間期末のアジア地域における拠点数は3,134拠点、営業収益は2,368億円となりました。さらに、2015年度までに、インドネシアや中国・湖北省、浙江省で1号店の出店を計画するなど、新規エリアへの展開を一層加速していきます。



アジアに広がるグループ営業拠点

3,134 拠点



(2014年度中間期末現在)

地域のくらしに根ざし、地域社会に貢献するために、 アジア各地でさまざまな活動に取り組んでいます

地域に密着した小売業として、「イオン ふるさとの森づくり」など、お客さまとともに植樹を行う、イオンならではの取り組みを推進しています。

■ ベトナム ハノイ植樹を実施

3月、ベトナムのハノイ近郊バ・ヴィ国立公園において、伐採により荒れた森を再生すべく、ボランティア560名の方々と約2,500本を植樹しました。



■ 中国 蘇州植樹を実施

5月、中国の国家重点風景名勝区に指定されている蘇州市の太湖沿岸部の緑化再生に向けて、ボランティア930名の方々と約30,000本を植樹しました。



■ ミャンマー ヤンゴン植樹を実施

7月、ミャンマーのヤンゴン郊外の生活用水の水源となるフージー湖周辺の森の再生に向け、ボランティア1,000名の方々と約8,000本を植樹しました。

■ 中国「イオン 幸せの黄色いレシートキャンペーン」実施2周年

お買い上げ金額の1%を応援したいボランティア団体に寄付する「イオン 幸せの黄色いレシートキャンペーン」が中国においても昨年からの実施。2年間で190団体、281万円相当の品物を贈呈しました。



■ ベトナム 中学校10校へ太陽光発電システムを贈呈

4月、再生可能エネルギーを通じて、子どもたちの環境意識を高める活動として、ベトナムの中学校10校へ太陽光発電設備を贈呈しました。



首都圏におけるスーパーマーケット(SM)連合の創設に合意

質と規模の両面で首都圏No.1のSM連合体を目指し、(株)マルエツ、(株)カスミ、丸紅(株)と「首都圏におけるスーパーマーケット連合」の創設に合意。2015年3月までに(株)マルエツ、(株)カスミ、マックスバリュ関東(株)の3社による共同持株会社設立に向けて検討を開始しました。



■地域別店舗数

3社合計 **475**店舗

	maruetsu マルエツ	カスミ	MaxValu マックスバリュ関東株式会社	合計
東京都	122	1	20	143
千葉県	50	26	16	92
茨城県	1	86	2	89
埼玉県	55	27	5	87
神奈川県	45	0	3	48
栃木県	1	8	0	9
群馬県	0	6	1	7
合計	274	154	47	475

※2014年8月31日現在

ウエルシアホールディングス(株)との業務・資本提携を深化

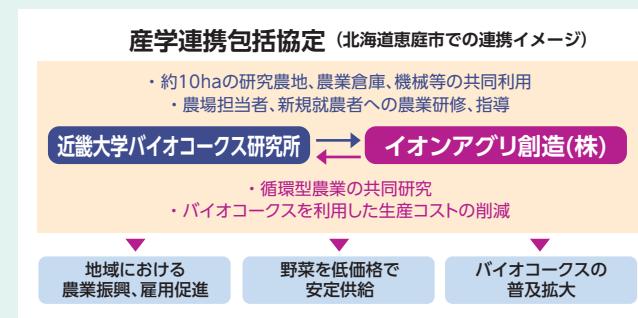
イオンとウエルシアホールディングス(株)は、今後も成長が見込まれるドラッグストア業界において、日本一のドラッグストアチェーン構想を実現するため、4月14日に業務・資本提携を深化することに合意しました。

ウエルシアホールディングス(株)による組織再編や、事業基盤の強化、「ドラッグ&調剤」「深夜営業」「カウンセリング営業」「介護」を柱とした「ウエルシアモデル」の革新などをイオンが全面的にサポートするとともに、これらの取り組みを強力に推進するべく、資本関係の強化について、両社による検討を開始しました。



近畿大学と産学連携包括協定を締結 生産性の高い、環境に配慮した農業を目指します

5月20日、イオンアグリ創造(株)は、新しい燃料資源であるバイオコークスを開発した近畿大学と産学連携包括協定を締結。循環型農業やバイオコークスを利用したハウス加温栽培の共同研究、就農人材の育成など、生産性が高く、環境に配慮した大規模農業のビジネスモデル確立に取り組んでいます。



イオン農場を新たに 北海道と岩手県、大分県に開場

イオンアグリ創造(株)は、新たに「北海道三笠農場」「岩手県花巻農場」「大分臼杵農場」を開場し、全国15農場に拡大しました。「産学官」「農商工」が一体となった生産体制づくりを進め、「安全・安心」「お手頃」「新鮮」な「トップバリュ」農産物の生産およびイオングループへの安定供給を推進しています。



復興への願いをカタチに 被災地の「夢のある未来」を実現すべく、さまざまな取り組みを推進

緑あふれる沿岸部の再生を目指して 宮城県名取市で約7,000本を植樹

津波等で失われた海岸防災林の再生に向けて、6月7日に宮城県名取市で「イオン 東北復興ふるさとの森づくり」植樹祭を開催。ボランティア600名の方々と約7,000本を植樹し、被災地の累計植樹本数は7万本を超えました。



イオンは、労使一体となって東北復興支援に取り組む「イオン 心をつなぐプロジェクト」を通じて、被災地の植樹やボランティア活動などに積極的に取り組んでいます。

被災された岩手・宮城・福島の子どもの未来のために寄付金 約1億1千万円を贈呈

イオンは、3月に実施した店頭での「イオン 幸せの黄色いレシートキャンペーン」や「東北復興支援WAON」のご利用など、お客さまが参加できる復興支援を継続的に行っています。5月には被災地の子どもたちの未来を支える「いわての学び希望基金」「東日本大震災みやぎこども育英募金」「東日本大震災ふくしまこども寄附金」にお客さまからの善意の募金と合わせ合計約1億1千万円を贈呈。3県の子どもの生活や就学の支援に役立てていただきます。

株主優待制度

イオン オーナーズカード

AEON OWNER'S CARD



利用店舗がさらに拡大! 便利にご利用いただけます。

イオン オーナーズカードは、イオン株式会社の株式を100株以上ご所有の株主さまの優待カードです。

特典 1 毎日のお買物がオトク! 3・4・5・7%のキャッシュバック

オーナーズカードをご提示いただき、現金、WAON(イオンの電子マネー)、イオンマークのカードによるクレジット払い、イオン商品券、イオンギフトカードでご精算いただくと、対象となるお支払金額合計に対し、持株数に応じた返金率をかけた金額を半期毎にまとめてご返金します。

※新規登録の株主さまに、株主優待権利確定の約1ヶ月後に、オーナーズカード発行のご案内をお送りしています。

※ご返金引換証は、10月中旬、4月中旬頃の年2回お送りしています。

※オーナーズカードご優待のご返金に関しては、ご返金取り扱い店舗のサービスカウンターで行っています。銀行口座等への定期的な振込でのご返金はありません。



特典 2 イオン、マックスバリュなどの毎月20・30日は「お客さま感謝デー」の5%割引

毎月20・30日の「お客さま感謝デー」の対象となるグループ各社でお会計時に、オーナーズカードをご提示いただくと、現金、WAON、イオンマークのカードによるクレジット払い、イオン商品券、イオンギフトカードなどイオングループ各社指定の方法で5%割引が適用されます。

▼ キャッシュバック対象会社

イオン、マックスバリュ、イオンスーパーセンターなど下記のグループ会社の直営売場をご利用いただけます。

イオンリテール(株)、イオン九州(株)、イオン琉球(株)、イオン北海道(株)、マックスバリュ北海道(株)、マックスバリュ東北(株)、マックスバリュ南東北(株)、マックスバリュ関東(株)、マックスバリュ長野(株)、マックスバリュ北陸(株)、マックスバリュ東海(株)、マックスバリュ中部(株)、マックスバリュ西日本(株)、マックスバリュ九州(株)、(株)光洋、(株)マルナカ、(株)山陽マルナカ、イオンスーパーセンター(株)、イオンビッグ(株)、イオンマーケット(株)、まいばすけっと(株)、(株)ボンベルタ、イオンリカー(株)、イオンバイク(株)

※右記の会社でのご利用は、現金払いのみの特典となります。(株)コックス、(株)ジーフット、タキヤ(株)、(株)未来屋書店、(株)イオンポディア

AEON LOUNGE

イオンラウンジ



オーナーズカードのご提示で全国159店舗のイオンラウンジをご利用いただけます。

- イオンラウンジは会員さま共用のスペースですので、静かな環境の維持にご協力をお願いいたします。
- ご利用一組当たり最大4席までご用意できます。ご同伴の方が会員資格証を別にお持ちの場合でも、ご相席にてご利用をお願いいたします。
- 日・祝祭日などご利用の方が多く日につきましては、ご利用時間を30分以内に限定させていただきます。
- ご利用時間は10:30AM~7:00PMを標準としております(店舗により異なる場合がございます)。また、終了間際にご利用いただく際は、ご利用時間を制限させていただきますので、あらかじめご了承ください。
- 18歳未満の方のみではご利用いただけません。
- サービス内容等に関しては、店舗により異なる場合がございます。各ラウンジのご案内をご確認のうえご利用いただけますようお願いいたします。

- | | | | |
|--|--|--|--|
| <p>〔北海道〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・札幌桑園店 ・札幌発寒店 ・札幌元町店 ・札幌苗穂店 ・苫小牧店 ・名寄店 ・旭川西店 <p>〔青森県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・八戸田向店 <p>〔秋田県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大曲店 <p>〔岩手県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・盛岡店 ・盛岡南店 <p>〔山形県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・三川店 ・天童店 <p>〔宮城県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・イオンタウン仙台泉大沢 ・富谷店 ・名取店 ・石巻店 <p>〔新潟県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新潟南店 ・新潟青山店 ・新発田店 <p>〔群馬県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・高崎店 ・太田店 <p>〔栃木県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・佐野新都市店 ・小山店 <p>〔茨城県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・水戸内原店 ・下妻店 ・土浦店 ・つくば店 <p>〔埼玉県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・川口前川店 | <ul style="list-style-type: none"> ・北戸田店 ・羽生店 ・浦和美園店 ・与野店 ・レイクタウン店 ・せんげん台店 ・大井店 ・春日部店 <p>〔千葉県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・柏店 ・鎌取店 ・マリンピア店 ・幕張新都心店 ・イオンタウンおゆみ野 ・稲毛店 ・鎌ヶ谷店 ・津田沼店 ・八千代緑が丘店 ・館山店 ・ボンベルタ成田店 ・成田店 ・千葉ニュータウン店 ・銚子店 ・船橋店 ・木更津店 <p>〔東京都〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・南砂店 ・東雲店 ・品川シーサイド店 ・板橋店 ・ザ・ビッグ昭島店 ・むさし村山店 ・日の出店 ・東久留米店 <p>〔神奈川県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大和鶴間店 ・久里浜店 ・茅ヶ崎中央店 ・大和店 ・秦野店 | <p>〔山梨県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・甲府昭和店 <p>〔長野県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・上田店 <p>〔富山県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・高岡南店 <p>〔石川県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・かほく店 <p>〔岐阜県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各務原店 ・大垣店 <p>〔静岡県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・浜松志都呂店 ・浜松西店 ・浜松市野店 ・焼津店 ・富士宮店 ・イオンタウン富士南 ・清水店 <p>〔愛知県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ワンダーシティ店 ・大高店 ・ナゴヤドーム前店 ・名古屋茶屋店 ・新瑞橋店 ・名古屋みなと店 ・八事店 ・熱田店 ・東浦店 ・岡崎南店 ・木曽川店 ・扶桑店 ・春日井店 <p>〔三重県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・四日市尾平店 ・東員店 <p>〔滋賀県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・西大津店 ・草津店 <p>〔岡山県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・倉敷店 ・津山店 | <ul style="list-style-type: none"> ・洛南店 ・高の原店 ・久御山店 ・京都桂川店 <p>〔奈良県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・登美ヶ丘店 ・橿原店 <p>〔和歌山県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・和歌山店 <p>〔大阪府〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大日店 ・鶴見緑地店 ・喜連瓜破駅前店 ・大阪ドームシティ店 ・堺北花田店 ・日根野店 ・りんくう泉南店 ・茨木店 ・新茨木店 ・東岸和田店 ・貝塚店 <p>〔兵庫県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・猪名川店 ・伊丹店 ・伊丹昆陽店 ・神戸北店 ・ジェームス山店 ・姫路大津店 ・加西北条店 ・小野店 ・明石店 <p>〔鳥取県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・鳥取北店 ・日吉津店 <p>〔島根県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・松江店 <p>〔広島県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・宇品店 ・広島府中店 ・広島祇園店 <p>〔香川県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・高松店 ・綾川店 <p>〔愛媛県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新居浜店 <p>〔高知県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・高知店 <p>〔静岡県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・香椎浜店 ・福岡伊都店 ・筑紫野店 ・福岡店 ・八幡東店 ・若松店 ・直方店 ・大牟田店 ・小郡店 ・福津店 <p>〔佐賀県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・佐賀大和店 <p>〔大分県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・パークプレイス大分店 <p>〔長崎県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大塔店 <p>〔宮崎県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・延岡店 ・宮崎店 ・都城店 <p>〔熊本県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・熊本店 <p>〔鹿児島県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・鹿児島店 <p>〔沖縄県〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・那覇店 ・南風原店 ・具志川店 |
|--|--|--|--|

(2014年10月20日現在)

※特に名称を表記していない場合はイオンの店舗となります。

新たにご利用いただける会社・店舗のご紹介

III イオンショップ

おうちでイオン イオンショップ

イオンリテール(株)が運営する「おうちでイオン イオンショップ」が2014年9月1日よりキャッシュバック特典の対象となりました。イオンショップのサイト内で、オーナーズカード情報をご登録いただくとご利用いただけます。



- ご利用方法等詳細は下記よりご確認ください。
<https://www.aeonshop.com>
イオンショップカスタマーサポートセンター
TEL 043-332-4676

III ブランシェス

BRANSHES

ブランシェス(株)が全国に80店舗(2014年8月末現在)を展開するキッズブランド「ブランシェス」店舗において、2014年9月1日よりお会計時にオーナーズカードのご提示により5%割引でご利用いただけるようになりました。ただし、キャッシュバック特典の対象にはなりません。



- 店舗所在地は下記よりご確認ください。
<http://www.branshes.jp/shopList.php>
TEL 06-6380-6280

営業概況

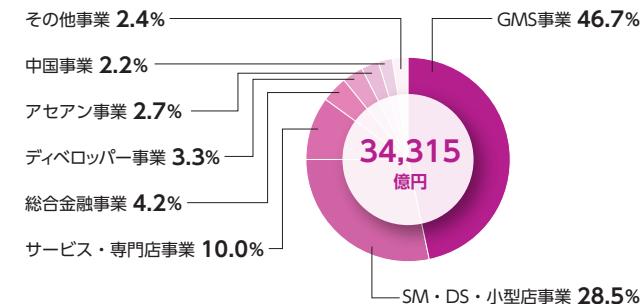
事業のセグメント情報 (2014.3.1~2014.8.31) (単位:百万円)

	営業収益	営業利益
GMS事業	1,683,870	△13,164
SM・DS・小型店事業	1,029,377	1,201
総合金融事業	153,003	21,036
ディベロッパー事業	120,000	18,680
サービス・専門店事業	360,132	14,556
アセアン事業	97,144	2,245
中国事業	80,505	△961
その他事業	86,976	148
計	3,611,011	43,743
調整	△179,459	△373
連結	3,431,551	43,369

※各事業セグメントの主な内容

●GMS事業/総合スーパー ●SM・DS・小型店事業/スーパーマーケット、ディスカウントストア、コンビニエンスストア、小型スーパーマーケット、弁当惣菜専門店 ●総合金融事業/クレジットカード事業、フィナンシャルサービス、銀行業 ●ディベロッパー事業/ショッピングセンターの開発および賃貸 ●サービス・専門店事業/総合ファッションマネジメントサービス業、アミューズメント、外食、ファミリーカジュアルファッション、婦人服、靴等を販売する専門店 ●アセアン事業/アセアン地域における小売事業 ●中国事業/中国における小売事業 ●その他事業/ドラッグストア、Eコマース等

セグメント別 営業収益



※グラフは連結調整前の単純合算数値をベースとして作成しています。

業績全般の概況

当中間期については、GMS事業では、イオンリテール(株)が「売場の専門店化」や「PBの強化」「既存店舗の活性化」に引き続き取り組みとともに、消費税増税に対応した販売頻度の高い商品の価格競争力強化や販促活動を積極的に実施し集客力向上に努めました。しかしながら、増税後の消費回復が緩やかに留まったことや天候不順により衣料品をはじめとする季節商品の売り上げが影響を受けました。

SM・DS・小型店事業では、お客さまのライフスタイルの変化や商圏特性に応じ、生鮮・デリカ売場の活性化や小容量商品の品揃え拡充、さらにはディスカウント業態の多店舗展開を可能とするローコスト・オペレーションの確立を進めました。

総合金融事業では、カードの即時発行やインターネットを活用した入会手続きの簡略化が奏功し、国内カード会員数は順調に増加。また、イオンの電子マネー「WAON」の累計発行枚数は、約4,350万枚、取扱高は約9,401億円(対前年同期比126.9%)と伸長しました。

ディベロッパー事業では、イオンモール(株)が、国内3カ所、海外2カ所のSCを開設。また、ベトナムでは7月に現地法人を設立し、日系企業で初となるマスターリースライセンスを取得しました。

サービス・専門店事業では、イオンディライト(株)が、LED照明やBEMS(ビル エネルギー マネジメント システム)をはじめとする省エネサービスの導入や、清掃事業の業務標準化による収益性の向上、新規顧客開拓を強化したことにより、収益が好調に推移しました。

アセアン事業では、イオンマレーシアが6店舗のリニューアルを実施、イオンタイランドがバンコクで都市型の小型SMを5店舗オープンするなど、エリア・ドミナンスを促進し、事業基盤を強化しました。

中国事業では、中国・江蘇省への初出店や、「安全・安心」志向に対応する品揃えの拡充、宅配サービスなど最先端のサービスを充実した結果、収益性が大幅に改善しました。

これらの取り組みの結果、当中間期の連結業績は、営業収益3兆4,315億円(同115.1%)、営業利益433億円(同58.8%)、経常利益486億円(同63.0%)、中間純利益20億円(同8.6%)となりました。

連結貸借対照表 (要旨)

	当中間期末 2014.8.31現在	前期末 2014.2.28現在
【資産の部】		
流動資産	3,797,515	3,612,778
（うちたな卸資産）	(448,096)	(468,499)
固定資産	3,301,316	3,202,463
有形固定資産	2,275,457	2,182,809
無形固定資産	238,365	230,467
投資その他の資産	787,493	789,186
資産合計	7,098,832	6,815,241
【負債の部】		
流動負債	3,860,557	3,665,246
固定負債	1,570,921	1,465,426
負債合計	5,431,479	5,130,672
【純資産の部】		
株主資本	1,077,292	1,084,935
資本金	220,007	220,007
資本剰余金	285,917	285,917
利益剰余金	580,948	589,943
自己株式	△9,581	△10,933
その他の包括利益累計額	38,599	35,160
新株予約権	1,795	1,670
少数株主持分	549,665	562,802
純資産合計	1,667,352	1,684,569
負債及び純資産合計	7,098,832	6,815,241

※連結貸借対照表の当中間期末は、第2四半期連結会計期間末を表します。

連結損益計算書 (要旨)

	当中間期 2014.3.1~2014.8.31	前中間期 2013.3.1~2013.8.31
営業収益	3,431,551	2,981,807
売上高	3,010,059	2,619,718
その他の営業収益	421,492	362,088
営業原価	2,217,768	1,938,740
営業総利益	1,213,783	1,043,066
販売費及び一般管理費	1,170,413	969,343
営業利益	43,369	73,723
営業外収益	14,442	12,720
営業外費用	9,206	9,348
経常利益	48,606	77,094
特別利益	6,380	21,762
特別損失	10,846	27,799
税金等調整前中間純利益	44,140	71,058
法人税、住民税及び事業税	33,283	35,650
法人税等調整額	△5,378	△6,380
少数株主利益	14,214	18,242
中間純利益	2,021	23,545

※連結損益計算書の中間期は、第2四半期連結累計期間を表します。

連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

	当中間期 2014.3.1~2014.8.31	前中間期 2013.3.1~2013.8.31
営業活動によるキャッシュ・フロー	103,396	527,438
投資活動によるキャッシュ・フロー	△160,954	△202,147
財務活動によるキャッシュ・フロー	63,714	△151,321
現金及び現金同等物に係る換算差額	△5,574	9,328
現金及び現金同等物の増減額	582	183,297
現金及び現金同等物の期首残高	633,123	424,701
現金及び現金同等物の中間期末残高	633,705	607,998

※連結キャッシュ・フロー計算書の中間期は、第2四半期連結累計期間を表します。

会社情報 (証券コード:8267)

会社概要 (2014年8月31日現在)

社名	イオン株式会社 (AEON CO.,LTD.)
設立	1926年9月
事業内容	小売、ディベロッパー、金融、サービスおよびそれに関連する事業を営む会社の株式または持分を保有することによる当該会社の事業活動の管理
資本金	2,200億7百万円
本社	〒261-8515 千葉市美浜区中瀬1丁目5番地1

取締役 (2014年8月31日現在)

取締役	横尾 博 (取締役会議長)
取締役	岡田 元也 (指名委員 報酬委員)
取締役	森 美樹
取締役	豊島 正明
社外取締役	生田 正治 (監査委員会議長 指名委員)
社外取締役	末吉 竹二郎 (指名委員会議長 報酬委員)
社外取締役	但木 敬一 (監査委員 報酬委員)
社外取締役	佐藤 謙 (報酬委員会議長 監査委員)
社外取締役	内永 ゆか子 (監査委員 指名委員)

執行役 (2014年8月31日現在)

代表執行役社長	岡田 元也	グループCEO
代表執行役副社長	森 美樹	グループCOO
専務執行役	豊島 正明	事業開発最高責任者 兼 都市シフト推進責任者
専務執行役	岡崎 双一	GMS事業最高経営責任者 兼 ディベロッパー事業最高経営責任者 兼 アジアシフト推進責任者
専務執行役	ジェリー・ブラック	商品戦略担当 兼 デジタルシフト推進責任者
専務執行役	山下 昭典	総合金融事業最高経営責任者 兼 グループ電子マネー事業責任者
専務執行役	大池 学	SM・DS・小売店事業最高経営責任者
専務執行役	山梨 広一	内務統括担当
専務執行役	若生 信弥	グループ財務最高責任者
専務執行役	尾山 長久	アセアン事業最高経営責任者
執行役	柴田 英二	グループ商品最高責任者 兼 シニアシフト推進責任者
執行役	辻 晴芳	グループ管理最高責任者 兼 リスクマネジメント管掌
執行役	神谷 和秀	サービス・専門店事業最高経営責任者
執行役	ジェンク・グロル	Eコマース事業最高経営責任者
執行役	石塚 幸男	グループ人事最高責任者 兼 グループ環境最高責任者
執行役	濱田 和成	グループ経営管理責任者
執行役	堤 唯見	グループ戦略最高責任者
執行役	小玉 毅	グループマーケティング最高責任者
執行役	宮下 雄二	ドラッグ・ファーマシー事業最高経営責任者
執行役	羽生 有希	中国事業最高経営責任者

株式情報

株式の状況 (2014年8月31日現在)

発行可能株式総数	2,400,000,000株
発行済株式総数(自己株式を含む)*	846,396,786株
単元株式数	100株
総株主数	517,102名

*自己株式は、308,525株です。

大株主(上位10名) (2014年8月31日現在)

株主名	持株数	持株比率
三菱商事株式会社	40,422千株	4.78%
株式会社みずほ銀行	33,292千株	3.93%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	32,748千株	3.87%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	22,395千株	2.65%
公益財団法人イオン環境財団	21,482千株	2.54%
公益財団法人岡田文化財団	20,520千株	2.43%
農林中央金庫	18,133千株	2.14%
イオン社員持株会	15,010千株	1.77%
イオン共栄会(野村証券口)	11,827千株	1.40%
東京海上日動火災保険株式会社	9,527千株	1.13%

*持株比率は自己株式(308,525株)を控除して計算しています。

株主メモ

決算期	2月末日
基準日	期末配当、定時株主総会 2月末日 中間配当 8月末日 (そのほか必要がある場合には、あらかじめ公告いたします)

定時株主総会 5月末日までに開催

公告方法 電子公告
ただし電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
(アドレス) <http://www.aeon.info/ir/>

上場証券取引所 東京証券取引所
株主名簿管理人 〒100-8233
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先 (電話照会先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
TEL 0120-782-031(フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っています。

※住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について
株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社等に口座がないため特別口座にて管理されている株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

※未払配当金の支払いについて
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

【2014年度 中間期の配当について】

2014年10月3日の取締役会決議により、1株当たり普通配当13円、上場40周年の記念配当1円の合計14円とさせていただきます。

期末配当金は、記念配当を加えて14円を予定しており、年間では1株当たり2円増配の28円となる見通しです。なお、中間期の配当金のお支払開始日は、2014年10月24日とさせていただきます。

●年間配当金の推移(1株当たり)



■配当金計算書について

「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねています。確定申告をされる株主さまは、その添付資料となりますので大切に保管してください。

■上場株式等の配当等に係る源泉徴収税率について

配当等の支払開始日	2014年1月1日~2037年12月31日	2038年1月1日~
上場株式等の配当等の税率	20.315% 【内訳】 所得税(15%) + ※復興特別所得税(0.315%) 住民税(5%)	20% 【内訳】 所得税(15%) 住民税(5%)

※15%×復興特別所得税2.1%=0.315% 2014年4月1日現在の法令をもとに作成しています。

※配当等をお受け取りになる方が、法人の場合には住民税は加算されません。その他詳細に関しましては所管の税務所等へご確認ください。

※配当等のお受け取り方法が、株式数比例配分方式の場合の税額等につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

■配当等に係る軽減税率の廃止に関して

2014年1月1日から上場株式等の配当等に係る10%軽減税率が廃止され、本来の税率である20%となりました。また、「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」の施行に伴い、当期配当金等に係る所得税に対して2.1%が復興特別所得税として追加課税されています。



イオンはとことん家計応援。 スマホデビューを応援します!

イオンスマホは、4月の発売以降、「通信費が抑えられて助かる」
「解約金がいらないので気軽に乗り換えられた」など、
“格安スマホ”の先駆けとして、高いご支持をいただいています。
そして今回新たに、「通信速度にもこだわりたい」というお客さまのご要望に
お応えした業界最速水準のLTE対応商品をご用意しました。



ホワイト

ネイビー

ブラウン

LTEの高速データ通信に対応(月間2GBまで)

特長 1 月額2,980円(税込3,218円)で
スマホ端末代込みの高コストパフォーマンス

特長 2 LTE通信&音声通話で
ネットも通話も快適品質

特長 3 無料Wi-Fiスポットが使える

特長 4 5インチのHD大画面で
デザイン性を追求したモデル

「イオンスマホ」は、契約期間なし! 解約金なし!

イオンでは気軽にスマホをお楽しみいただくため、契約期間を設けず、通信料の解約金は
いただいております。(スマホ本体の割賦金の残債は、お支払いいただけます。)
また、「使い方がわからない」など、初めてのスマホに不安のあるお客さまには、スマホに
精通した専門家がお電話でサポートするサービスや、端末保証・セキュリティサービスを
オプションでご用意しております。



気軽に
スタート

“家計にやさしい
コストパフォーマンス”

3Gスマホなら、
月額1,980円(税込2,138円)から始められます。

- 動画も楽しめる3G回線で最大14Mbpsを実現
- 見やすく、操作しやすい5インチの大画面

※全国の総合スーパー「イオン」、ネットショップ「おうちでイオン イオンショップ」などで取り扱っています。

詳細は、パソコン・携帯電話から <http://www.aeonretail.jp/campaign/newcom/>