



**YAOKO**  
MARKETPLACE

**YAOKO**  
MARKETPLACE

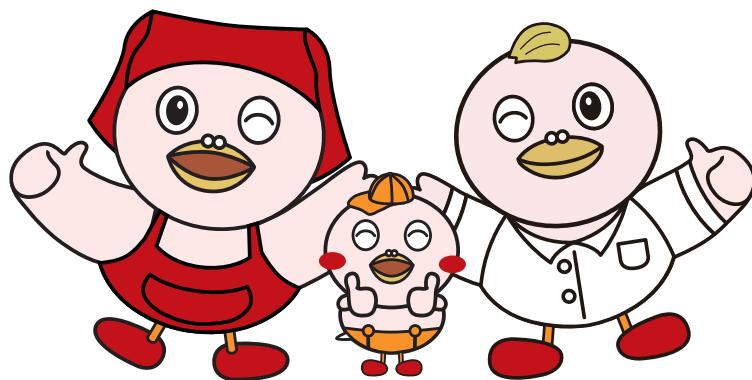
株式会社ヤオコー

# 第65期のご報告

2021年4月1日 ▶ 2022年3月31日

- P1 ごあいさつ
- P2 第65期 決算のポイント
- P3 第65期のトピックス
- P5 店舗の状況
- P6 会社データ／株主優待のご案内
- P7 株主メモ

「ヤオコー川越美術館 みす ゆうじ 三栖右嗣記念館」のご案内



## ごあいさつ

株主の皆さまにおかれましては、平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。また、新型コロナウイルス感染症による影響を受けられた方々に心よりお見舞い申し上げます。

国内外のマクロ経済活動は、新型コロナウイルス感染拡大の影響に加え、原材料や原油価格の高騰、インフレ懸念などにより、極めて不透明な状況が続いております。

当社グループは、「地域のすべての方々の食生活をより豊かに、より楽しく」を長期ビジョンとして掲げ、企業価値の創造と持続的な成長に向け取り組んでおります。

当社は、「ミールソリューションの充実」と「価格コンシャスの強化」を基本方針とし、第10次中期経営計画（2022年3月期～2024年3月期）においては、『2割強い店づくり』の実現をメインテーマに掲げております。オンライン取引を含めて、食品マーケットにおける業界垣根を越えた厳しい競争が想定されるなか、まずはこの3年間で同業他社との競争からは抜け出すべく重点施策に取り組んでおります。

商品・販売戦略では当社の独自化・差別化につながる品揃えを実現するべく、ミールソリューションの充実に注力した結果、自粛生活の長期化に伴う「家事疲れ」の機会を捉え、デリカ部門における販売が好調に推移しました。また、EDLP（常時低価格施策）や「厳選100品」の取組みなど「価格コンシャス」を強力に推進し、一定の効果を得られました。

運営戦略ではプロセスセンター機能を持った熊谷デリカ・生鮮センターを10月1日より稼働すると共に、敷地内にエコセンターを建設し、新たに策定した環境問題への取組み方針に基づいてリサイクルを開始しました。ヤオコーファームにおいても、水耕栽培施設を開設し、一部店舗で販売を開始するとともに、リサイクル肥料を使用したリサイクルループにも取り組んでおります。

育成戦略ではカイゼンと並行して、働き方に対する意識改革、労働環境を改善する取組みを継続いたしました。また、単品量販を企図した販促企画を通じて商品を育成しつつ、商売の楽しさを経験することにより社員ひとりひとりの成長に繋げることを目的に、チャレンジ企画の取組みを拡充しております。

出店戦略では新規出店として9店舗を開設し、特に、和光丸山台店は、商圈特性からヤングファミリー層に特化した店づくりに取り組まれました。また既存店の活性化策としまして、10店舗の大型改装を実施しました。

株式会社エイヴイでは、「圧倒的な低価格」と「徹底したローコスト運営」を基本方針とし、その具現化を図る施策や取組みを鋭意進めるとともに2月に海老名店を新規出店し、株式会社フーコットにおいては、8月に飯能店、3月には昭島店を開設いたしました。

引き続きグループ各社それぞれの長所・強みを活かしながら、グループ全体で商圈シェアを高めてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2022年6月

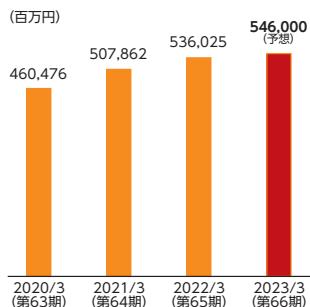


代表取締役社長 川野 澄人

## 第65期 決算のポイント

### ● 2022年3月期(2021年4月1日~2022年3月31日)連結業績概要

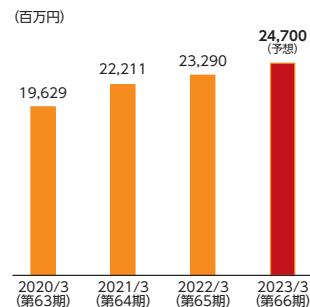
■営業収益 **5,360億円**  
(前年同期比5.5%増)



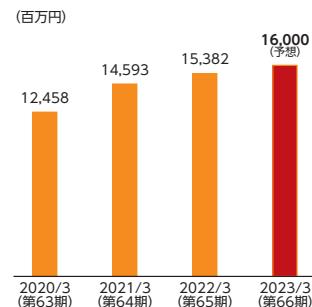
■営業利益 **240億円**  
(前年同期比7.2%増)



■経常利益 **232億円**  
(前年同期比4.9%増)



■親会社株主に帰属する当期純利益 **153億円**  
(前年同期比5.4%増)



### ● 連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科目	第64期 2021年 3月31日現在	第65期 2022年 3月31日現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	58,091	60,303
固定資産	210,999	245,673
繰延資産	29	20
資産合計	269,121	305,997
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	69,287	64,942
固定負債	83,207	112,226
負債合計	152,495	177,168
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	120,166	131,652
その他の包括利益累計額	△3,540	△2,823
純資産合計	116,625	128,828
負債純資産合計	269,121	305,997

### ● 連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科目	第64期 2020年4月1日から 2021年3月31日まで	第65期 2021年4月1日から 2022年3月31日まで
営業収益(売上高+営業収入)	507,862	536,025
売上高	487,189	514,029
売上原価	363,286	384,259
売上総利益	123,902	129,769
営業収入	20,673	21,996
営業総利益	144,575	151,766
販売費及び一般管理費	122,117	127,684
営業利益	22,458	24,081
営業外収益	319	279
営業外費用	565	1,070
経常利益	22,211	23,290
特別利益	199	52
特別損失	1,322	966
税金等調整前当期純利益	21,089	22,376
法人税等合計	6,495	6,993
親会社株主に帰属する当期純利益	14,593	15,382

(注)記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

### ● 翌連結会計年度の見通し

■営業収益 **5,460**億円(前期比1.9%増)

■営業利益 **255**億円(前期比5.9%増)

■経常利益 **247**億円(前期比6.1%増)

■親会社株主に帰属する当期純利益 **160**億円(前期比4.0%増)

## TOPICS 1

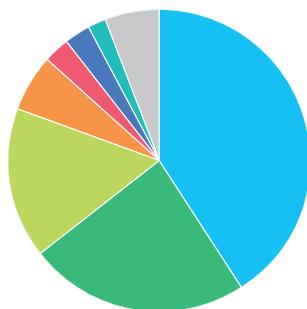
### 株主アンケート調査を行いました

調査対象	全株主8,729名
調査方法	決議通知に同封(2021年6月22日発送)
調査期間	2021年6月22日~7月26日
集計対象	1,288枚
回答率	14.8%

多くの株主様からご回答いただき、誠にありがとうございました。頂戴いたしました貴重なご意見・ご要望を活かして、さらなる企業発展に努めてまいります。引き続きご支援のほど、宜しくお願い致します。

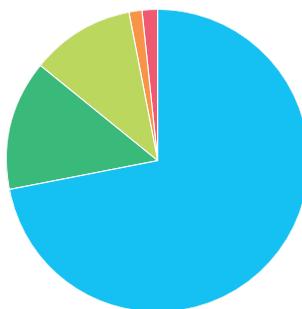
#### 調査結果抜粋

#### Q1. 購入・取得時に最も重視したことは？



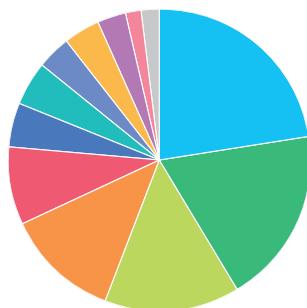
① 成長性・将来性 (含む値上がり益期待)	41.1%
② 安定性(含む配当期待)	23.6%
③ 当社のファン	16.1%
④ 当社の経営理念	5.9%
⑤ 株価水準	3.0%
⑥ 財務体質・健全性	2.7%
⑦ 当社のビジネスモデル	2.0%
⑧ その他	5.6%

#### Q2. 保有方針について



① 長期保有(5年以上)	72.0%
② 買い増し	14.0%
③ 中期保有 (2~4年程度)	11.0%
④ 短期保有(1年程度)	1.6%
⑤ 売却予定(売却済み)	1.4%

#### Q3. 重要と思う企業活動について



① 透明性の高い企業統治	22.7%
② 積極的な情報開示	18.7%
③ 人材(人財)の育成	14.5%
④ 女性の活躍・登用	12.2%
⑤ 働き方改革	8.4%
⑥ 近隣清掃など地域貢献	4.8%
⑦ 被災地などへの寄付	4.6%
⑧ 植樹など環境貢献	3.8%
⑨ 芸術・文化・スポーツ 動支援	3.8%
⑩ ダイバーシティの推進	2.9%
⑪ 特に重視しない/ 重要と思うものはない	1.8%
⑫ その他	1.8%

Q1 株式購入時に最も重視したことで、「成長性・将来性(含む値上がり益期待)」が4割強、「安定性(含む配当期待)」が2割強となっています。

Q2 今後の保有方針では、「長期保有(5年以上)」が7割強となり、次いで「買い増し」、「中期保有(2~4年程度)」がそれぞれ1割強となっています。

Q3 「透明性の高い企業統治」が2割強、「積極的な情報開示」が2割弱となり、企業の根幹に関わる活動が上位を占めました。また、「人材(人財)の育成」と「女性の活躍・登用」で3割弱となり、「人」に関する活動も注目されています。

## TOPICS 2

### ヤオコー新店オープンしました

第65期下期は、2021年10月に和光丸山台店、11月に川越霞ヶ関店、2月に和光南店がオープンしました。各店、美味しさ楽しさ安さで喜んでもらえるお店を目指しています。

また、和光丸山台店においては流通専門誌ダイヤモンド・チェーンストアによる【ストア・オブ・ザ・イヤール2022】において、見事第1位を獲得いたしました。

お近くにお越しの際には是非お立ち寄り下さい。



ヤオコー運営の商業施設「the market Place 和光」に和光丸山台店があります！

## TOPICS 3

### プライベートブランド商品のご紹介

ヤオコーでは、おいしいものを豊富に品揃えし、お買い求めやすい価格で提供することで、豊かで楽しい食生活を応援しています。

「安全」「安心」、信頼される「品質」はもちろん、「おいしさ」もあり、さらに「お買い求めやすい価格」であることを追求し開発してきました。これからも、ご期待に応えられるような商品をお客さまの食卓へお届けしてまいりますので是非一度お試しください。



八方だし香る汁なしそば



岡山県産 平飼いたまご



大粒真だこたこ焼き



焼いてクロワッサン



濃厚えびグラタン



カルボナーラ

## 店舗の状況

● 第65期は12店舗がオープンいたしました。

 新規オープン店舗

- |    |                      |         |
|----|----------------------|---------|
| 1  | 三浦初声店<br>神奈川県三浦市     | 4月オープン  |
| 2  | 八千代緑が丘店<br>千葉県八千代市   | 4月オープン  |
| 3  | 府中フォーリス店<br>東京都府中市   | 5月オープン  |
| 4  | 川越藤間店<br>埼玉県川越市      | 7月オープン  |
| 5  | ふじみ野大原店<br>埼玉県ふじみ野市  | 7月オープン  |
| 6  | 天王台店<br>千葉県我孫子市      | 7月オープン  |
| 7  | 和光丸山台店<br>埼玉県和光市     | 10月オープン |
| 8  | 川越霞ヶ関店<br>埼玉県川越市     | 11月オープン |
| 9  | 和光南店<br>埼玉県和光市       | 2月オープン  |
| 10 | エイビイ海老名店<br>神奈川県海老名市 | 2月オープン  |
| 11 | フーコット飯能店<br>埼玉県飯能市   | 8月オープン  |
| 12 | フーコット昭島店<br>東京都昭島市   | 3月オープン  |

群馬県  
16店舗

栃木県  
5店舗

茨城県  
7店舗

埼玉県  
97店舗  
(うちフーコット1店舗)

東京都  
14店舗  
(うちエイヴィイ1店舗、フーコット1店舗)

神奈川県  
21店舗  
(うちエイヴィイ12店舗)

千葉県  
32店舗

全 **192** 店舗  
(2022年3月31日現在)

ヤオコー 177店舗  
エイヴィイ 13店舗  
フーコット 2店舗

## 会社データ

### ● 会社の概況(2022年3月31日現在) .....

商号 株式会社ヤオコー(YAOKO CO., LTD.)  
 本社 埼玉県川越市新宿町1丁目10番地1  
 設立 昭和32年7月  
 資本金 4,199百万円

### 取締役及び監査役

地位	氏名	地位	氏名
代表取締役会長	川野 幸夫	取締役	黒川 重幸
代表取締役社長	川野 澄人	取締役	矢野 麻子
専務取締役	上池 昌伸	常勤監査役	若林 孝雄
常務取締役	石塚 孝則	監査役	佐藤 幸夫
取締役	小林 正雄	監査役	橋本 勝弘
取締役	小澤 三夫	監査役	五十嵐 毅
取締役	八木橋 博亮		

### ● 株式の状況(2022年3月31日現在) .....

発行可能株式総数 54,634,000株  
 発行済株式の総数 40,013,722株  
 株主数 9,126名  
 (前期末比397名増)

### 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)
株式会社川野商事	7,679
株式会社川野パートナーズ	4,172
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,082
公益財団法人川野小児医学奨学財団	1,900
株式会社武蔵野銀行	1,292
株式会社三井住友銀行	1,292
ヤオコー従業員持株会	1,026
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	953
川野清巳	872
川野光世	779

## 株主優待のご案内

当社では、株主さまの保有株数に応じて、ヤオコー各店でご利用いただける「お買物優待券」をお送りしております。また、200株以上お持ちの株主さまにつきましては、「お買物優待券」を当社製品(ミネラルウォーター)、直輸入ワインセットまたはPB商品詰合せに交換いただくことも出来ますので、ぜひご利用ください。

保有株数 (2022年3月31日現在)	ご優待内容			
	お買物優待券 (1,000円ごとに100円割引)	オリジナル ミネラルウォーター (550ml24本入)	直輸入ワインセット	PB商品詰合せ
100株以上	10枚(1,000円相当)	—	—	—
200株以上	20枚(2,000円相当)	1ケース	2,000円相当	2,000円相当
1,000株以上	50枚(5,000円相当)	2ケース	5,000円相当	5,000円相当
2,000株以上	100枚(10,000円相当)	4ケース	2ケース(10,000円相当)	2ケース(10,000円相当)



株式会社ヤオコー

本社 / 〒350-1124 埼玉県川越市新宿町1丁目10番地1

TEL 049-246-7000

<https://www.yaoko-net.com/>



ユニバーサルデザイン  
(UD) の考えに基づいた  
見やすいデザインの文字  
を採用しています。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
配当金受領株主確定日	3月31日(期末)／9月30日(中間)
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711(通話料無料) 【郵送先】〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(宛)
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場
公告掲載方法	電子公告により行ないます。 公告掲載URL <a href="https://www.yaoko-net.com/ir/stock/announce.html">https://www.yaoko-net.com/ir/stock/announce.html</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

株主さまの各種お手続きにつきましては、下記の通りご連絡をお願いいたします。

● 株主さまの住所変更	株主さまがお取引をされている各証券会社へお問合せ下さい。
● 配当金お受け取り方法の変更	
● 単元未満株式の買取請求	
● 相続時のお手続き	
● 特別口座からの振替手続	三菱UFJ信託銀行へご連絡下さい。 (ご連絡先は左に記載の通りです)
● 未受領の配当金支払請求	



## ヤオコー川越美術館 三柘右嗣記念館

当美術館はおかげさまで今年開館10周年を迎えました。多くのお客様にご来館いただき感謝しております。

現在、「三柘右嗣 花めく春と鳥たちが語る物語」展を2022年9月11日(日)まで開催しております。現代リアリズムの巨匠三柘右嗣の作品と、世界的建築家伊東豊雄氏設計の建物をお楽しみいただけます。ぜひご来館下さい。



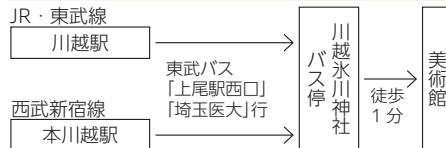
ご来館の際は、下のご招待券を切り取ってお持ち下さい。

### ご利用案内

開館時間：午前10時～午後5時  
(最終入館午後4時30分)

休館日：月曜日  
(当日が祝日の場合は翌日休館)

### 交通のご案内



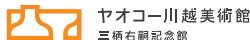
### お問合せはこちらまで

住所：埼玉県川越市氷川町109-1  
TEL：049-223-9511  
H P： <https://www.yaoko-net.com/museum/>

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

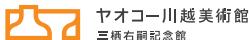


有効期限 2022年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。



有効期限 2022年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

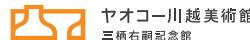


有効期限 2022年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

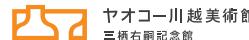


有効期限 2022年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。



有効期限 2022年12月末日