

第63期のご報告

2019年4月1日 ▶ 2020年3月31日

- P1 ごあいさつ
- P2 第63期 決算のポイント
- P3 第63期のトピックス
- P5 店舗の状況
- P6 会社データ／株主優待のご案内
- P7 株主メモ
「ヤオコー川越美術館 みす ゆうじ 三栖右嗣記念館」のご案内



株式会社ヤオコー

ごあいさつ

株主の皆さまにおかれましては、平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。ここに当社第63期の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当社は、「ミールソリューションの充実」と「価格コンシャスの強化」を基本方針とし、第9次中期経営計画においては、『ヤオコーウェイ』の確立』をメインテーマに、『チェーン』を強くする構造改革』、「商圏内シェアアップ（1km商圏シェアアップ）」を優先課題とし、「商品・販売戦略」、「運営戦略」、「育成戦略」、「出店・成長戦略」の4つの戦略に対して、各々のアクションプランを実行しております。

営業面につきましては、ミールソリューションの充実に注力いたしました。具体的には、国内外における新たな産地や供給元の開拓、原料調達から入り込んだ商品開発、直輸入商品の導入、ヤングファミリー層向けの商品開発など、当社の独自化や差別化に繋がる品揃えの充実を推進しております。さらに、旬・主力商品の販売力強化に取組むとともに、「夕市」を起点として夕方以降の売場の活性化にも取組みました。

運営面につきましては、店舗作業の「カイゼン」の深化と水平展開を継続いたしました。セルフ精算レジ導入店舗の拡大、業務支援の根幹となる新基幹システム導入などIT・機器の活用による業務効率化も推進しました。

育成面につきましては、カイゼンと並行して、働き方に対する意識改革、労働環境を改善する取組みを継続いたしました。特に、改正労働基準法の施行に対応した、休暇を取得しやすい勤務制度の整備・活用、「同一労働、同一賃金」への対応を進めました。

店舗開発につきましては、新規出店として6月に川越今福店（埼玉県川越市）、7月に東松山シルピア店（埼玉県東松山市）、12月に本庄中央店（埼玉県本庄市）、1月に東久留米滝山店（東京都東久留米市）、3月にスマーク伊勢崎店（群馬県伊勢崎市）を開設したほか、既存店の活性化策として9店舗について大型改装を実施いたしました。また、ヤオコーネットスーパーにつきましては、8月に川越今福店にて5号店を開業いたしました。

株式会社エイヴイでは、「圧倒的な低価格」と「徹底したローコスト運営」を基本方針とし、その具現化を図る施策や取組みを鋭意進め、9月にエイビイ南部市場店（神奈川県横浜市）を新規に開設いたしました。

当社グループでは、引き続き当社とエイヴイそれぞれの長所・強みを活かしながら、グループ全体で商圏シェアを高めてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年6月

ヤオコーは、地域のお客さまの生活に密接に係わり、お客さまから喜んでいただけることが私たちの喜びであり、生き甲斐であると考えています。

創業精神

ヤオコーは「生活者の日常の消費生活をより豊かにすることによって、地域文化の向上・発展に寄与する」を経営理念に掲げております。

経営理念

アドマイヤード カンパニーをめざして

ヤオコーは、確固たる経営理念を持ち、企業の存在意義を追求する事で、社会から尊敬される企業「アドマイヤードカンパニー」をめざします。



ミールソリューション の充実

ヤオコーはお客さまの「食事」という生活シーンをより豊かに、より楽しくするためのご提案を行う「ミールソリューションの充実」をめざします。



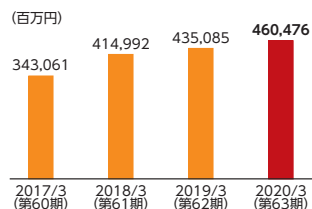
代表取締役社長 川野 澄人

第63期 決算のポイント

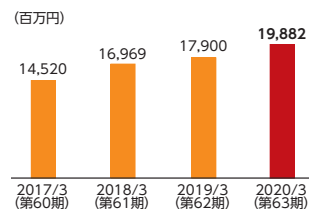
おかげさまで、ヤオコーは
31期連続の増収増益を達成いたしました

● 2020年3月期(2019年4月1日～2020年3月31日)連結会計年度の概要

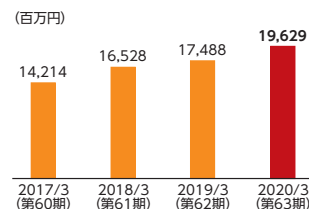
■ 営業収益 4,604億円



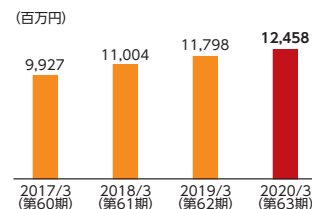
■ 営業利益 198億円



■ 経常利益 196億円



■ 親会社株主に
帰属する当期純利益 124億円



(注) 第61期より連結財務諸表作成会社となりました。なお、第60期の数値は単体ベースで記載しております。

● 連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	第62期 2019年 3月31日現在	第63期 2020年 3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	38,507	48,062
固定資産	185,807	196,409
繰延資産	—	39
資産合計	224,315	244,511
(負債の部)		
流動負債	59,369	62,079
固定負債	70,889	78,394
負債合計	130,259	140,473
(純資産の部)		
株主資本	98,348	108,358
その他の包括利益累計額	△4,292	△4,320
純資産合計	94,055	104,037
負債純資産合計	224,315	244,511

● 連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	第62期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで	第63期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで
営業収益(売上高+営業収入)	435,085	460,476
売上高	417,709	442,220
売上原価	309,524	328,243
売上総利益	108,184	113,977
営業収入	17,375	18,256
営業総利益	125,560	132,233
販売費及び一般管理費	107,660	112,351
営業利益	17,900	19,882
営業外収益	217	358
営業外費用	629	612
経常利益	17,488	19,629
特別利益	2,609	22
特別損失	2,367	890
税金等調整前当期純利益	17,730	18,761
法人税等合計	5,932	6,303
親会社株主に帰属する当期純利益	11,798	12,458

(注) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

● 翌連結会計年度の見通し

■ 営業収益

4,731 億円(前期比2.7%増)

■ 営業利益

202 億円(前期比1.6%増)

■ 経常利益

199 億円(前期比1.4%増)

■ 親会社株主に帰属する当期純利益

127 億円(前期比1.9%増)

TOPICS 1

新店オープンしました!!

2020年1月、東京都東久留米市に「ヤオコー東久留米滝山店」がオープンいたしました。西武新宿線「小平駅」から北東に約2km、滝山中央通り、新小金井街道が交差する立地です。ストアコンセプトは『全てのお客さまの食卓に豊かさを提供するお店 ～足を運びたくなる【美味しさ】と【値頃】の実現～』です。精肉売場の牛肉は種類豊富な焼肉屋のような売場をつくっています。また、部位毎に真空加工したノントレー商品を展開し、食品ロスにも貢献いたします。インスタペーカリーでは、健康ニーズに応えるべく、おからを使った糖質オフの「おからロール」パンを展開しております。

2020年3月には群馬県伊勢崎市に「ヤオコースマーク伊勢崎店」がオープンいたしました。鮮魚売場では、近海魚と切身で「旬」を打ち出し、その日のおすすめの魚を「今日のコレ」とし、単品量販、対面販売による臨場感を演出いたします。惣菜売場では、亜州料理（アジア全般の料理）『味庵（あじあん）』売場を新設。エビチリ、自家製チャーハンに鉄板を使いライブ感のある商品をご提供します。

このほか、2019年6月に埼玉県川越市に「ヤオコー川越今福店」、7月に埼玉県東松山市に「ヤオコー東松山シルピア店」、9月に神奈川県横浜市に「エイビイ南部市場店」、12月に埼玉県本庄市に「ヤオコー本庄中央店」がオープンしております。ぜひ、お近くにお越しの際にはお立ち寄りください。

TOPICS 2

おかげさまで、創業130周年を迎えます。

おかげさまで当社は、2020年に創業130周年を迎えます。小さな町の八百屋から始まり、現在は埼玉県を中心に都六県に店舗を展開しております。これも偏に、ご愛顧くださるお客さまのおかげと、深く感謝申し上げます。当社ホームページに『創業ストーリー』を掲載しております。ご興味あるかたは下記へアクセスをお願いします。

<https://www.yaoko-net.com/corporate/story.html>

ヤオコー 創業ストーリー



TOPICS 3

ヤオコーオリジナルブランドとイチ押し商品のご紹介



今期のイチ押し商品

ヤオコーのオリジナルブランド「Yes!YAOKO」は、

- お財布にやさしい「バリュー」
- 毎日のおすすめ「ベーシック」
- 品質にこだわった「プレミアム」

お客さまの日常普段のお買い物や食事のシーンに「美味しさ」「楽しさ」「発見」「驚き」を添えるとともに、ご納得していただける価格でご提供しております。



あごだし
明太子



ふんわりくちどけ
はんぺん



ひび仕立て
あばれ煎



star select

今期のイチ押し商品

株式会社ライフコーポレーションとの共同開発ブランドである「star select(スターセレクト)」は、

- ① 安全
- ② 安心
- ③ おいしさ
- ④ 信頼の価格
- ⑤ お客さまの笑顔

5つの志をコンセプトに掲げ、お客さまがより幅広くお買物できる選択枝(セレクト)を可能にする商品をご提供しております。



アスパラカット



ポップコーン しお味

TOPICS 4

YouTubeに採用活動ムービーをアップしております。

新卒採用向けのムービーを掲載しました。

豊かで楽しい食生活提案の充実のためには、「全員参加の商売」が必要不可欠です。

チームで働く、チームで仕事するヤオコーの一員として、「食」と「人」に好奇心のあるかた大募集中です。

また、『ヤオコーの人』では、社員のインタビューを掲載していますので覗いてみてください。



YouTubeのYAOKO公式チャンネル

<https://www.youtube.com/watch?v=jbhkgvJvVBw>

店舗の状況

● 第63期は6店舗がオープンいたしました。

 新規オープン店舗



エイビイのお店一覧

6 【神奈川県横浜市】
エイビイ南部市場店

【神奈川県横須賀市】

- 平成町店
- 武山店
- 佐原店
- 平作店
- 小原店
- 衣笠店

【神奈川県横浜市】
● 新鶴見店

【神奈川県茅ヶ崎市】

- 茅ヶ崎店

【神奈川県大和市】

- りんかんモール店

【神奈川県綾瀬市】

- 綾瀬店

【東京都町田市】

- 南町田店

全 **178** 店舗
(2020年3月現在)

ヤオコー166店舗
エイビイ 12店舗

会社データ

● 会社の概況 (2020年6月23日現在)

商 号 株式会社ヤオコー (YAOKO CO., LTD.)
 本 社 埼玉県川越市新宿町1丁目10番地1
 設 立 昭和32年7月
 資本金 4,199百万円

取締役及び監査役

地 位	氏 名	地 位	氏 名
代表取締役会長	川 野 幸 夫	取 締 役	黒 川 重 幸
代表取締役社長	川 野 澄 人	取 締 役	矢 野 麻 子
代表取締役副社長	小 林 正 雄	取 締 役	酒 巻 久
常 務 取 締 役	上 池 昌 伸	常 勤 監 査 役	若 林 孝 雄
取 締 役	小 澤 三 夫	監 査 役	佐 藤 幸 夫
取 締 役	石 塚 孝 則	監 査 役	橋 本 勝 弘
取 締 役	戸 川 晋 一	監 査 役	五 十 嵐 毅
取 締 役	八木橋 博亮		

● 株式の状況 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数 54,634,000株
 発行済株式の総数 40,013,722株
 株主数 7,985名
 (前期末比445名減)

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)
株式会社川野商事	7,679
株式会社川野パートナーズ	4,132
公益財団法人川野小児医学奨学財団	1,900
株式会社武蔵野銀行	1,292
株式会社三井住友銀行	1,292
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,132
ヤオコー従業員持株会	1,128
川野 清巳	917
川野 光世	803
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	802

株主優待のご案内

当社では、株主さまの保有株数に応じて、ヤオコー各店でご利用いただける「お買物優待券」をお送りしております。また、200株以上お持ちの株主さまにつきましては、「お買物優待券」を当社製品(ミネラルウォーター)に交換いただくことも出来ますので、ぜひご利用ください。

保有株数 (2019年3月31日現在)	ご優待内容	
	お買物優待券 (1,000円ごとに100円割引)	オリジナルミネラルウォーター (550ml24本入)
100株以上	10枚 (1,000円相当)	または 1ケース 2ケース 4ケース
200株以上	20枚 (2,000円相当)	
1,000株以上	50枚 (5,000円相当)	
2,000株以上	100枚 (10,000円相当)	



当社オリジナルミネラルウォーター
「谷川連峰の名水」



株式会社ヤオコー
 本社／〒350-1124 埼玉県川越市新宿町1丁目10番地1
 TEL 049-246-7000
<https://www.yaoko-net.com/>



ユニバーサルデザイン
 (UD) の考えに基づいた
 見やすいデザインの文字
 を採用しています。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
配当金受領株主確定日	3月31日(期末)／9月30日(中間)
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 【郵送先】〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(宛)
上場証券取引所 公告掲載方法	東京証券取引所市場第一部 電子公告により行ないます。 公告掲載URL https://www.yaoko-net.com/ir/stock/announce.html (ただし、電子公告によりすることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

株主さまの各種お手続きにつきましては、
下記の通りご連絡をお願いいたします。

● 株主さまの住所変更	株主さまがお取引をされている各証券会社へお問合せ下さい。
● 配当金お受け取り方法の変更	
● 単元未満株式の買取請求	
● 相続時のお手続き	
● 特別口座からの振替手続	三菱UFJ信託銀行へご連絡下さい。 (ご連絡先は左に記載の通りです)
● 未受領の配当金支払請求	



ヤオコー川越美術館 三栖右嗣記念館

現在、「没後10年記念展 三栖右嗣の旅 爛熳の春から光る夏へ」展を2020年9月13日(日)まで開催しております。

現代リアリズムの巨匠「三栖右嗣」の作品と、世界的建築家「伊東豊雄」設計の建物をお楽しみいただけます。

新型コロナウイルスの影響により、休館している場合がございます。今後の予定につきましては、ホームページをご覧ください。

ご来館の際は、下のご招待券を切り取ってお持ちください。

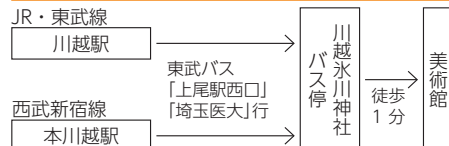


ご利用案内

開館時間：午前10時～午後5時
(最終入館午後4時30分)

休館日：月曜日
(当日が祝日の場合は翌日休館)

交通のご案内



お問合せはこちらまで

住所：埼玉県川越市氷川町109-1
TEL：049-223-9511
HP：<https://www.yaoko-net.com/museum/>

ご招待券



見本

本券で1名様ご入館いただけます。

ヤオコー川越美術館
三栖右嗣記念館

有効期限 2020年12月末日

ご招待券



見本

本券で1名様ご入館いただけます。

ヤオコー川越美術館
三栖右嗣記念館

有効期限 2020年12月末日

ご招待券



見本

本券で1名様ご入館いただけます。

ヤオコー川越美術館
三栖右嗣記念館

有効期限 2020年12月末日

ご招待券



見本

本券で1名様ご入館いただけます。

ヤオコー川越美術館
三栖右嗣記念館

有効期限 2020年12月末日

ご招待券



見本

本券で1名様ご入館いただけます。

ヤオコー川越美術館
三栖右嗣記念館

有効期限 2020年12月末日