

# 第61期のご報告

平成29年4月1日 ▶ 平成30年3月31日

P1 ごあいさつ

P2 第61期 決算のポイント

P3 第61期のトピックス

P5 店舗の状況

P6 会社データ／株主優待のご案内

P7 株主メモ

「ヤオコー川越美術館 みす ゆうじ 三栖右嗣記念館」のご案内



株式会社ヤオコー

## ごあいさつ

株主の皆さまにおかれましては、平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。ここに当社第61期の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当期は第8次中期経営計画最終年度の総仕上げとして、「スーパーではなく『ヤオコー』と呼ばれる存在へ」をメインテーマに掲げ、「商品・販売戦略」「運営戦略」「育成戦略」「出店・成長戦略」の4つの戦略課題を柱に、「豊かで楽しい食生活提案型スーパーマーケットの充実」に向けて取り組んでまいりました。

営業面におきましては、引き続きプライベートブランドである「Yes! YAO K O」をはじめとする新規商品開発を拡充したほか、新たな産地開拓をはじめ原料から調達した商品開発、海外における産地・供給先の開拓による直輸入商品の導入など、当社の独自化・差別化に繋がる品揃えを推進いたしました。

運営面では、店舗における生産性向上（カイゼン活動）の展開拡大とともに、デリカ・生鮮センターの拡張により供給力を増強し、店舗での作業負担の軽減と製造小売としての機能強化により、商品価値向上と商品力強化に努めました。また、今後の店舗数増加に対応するため、熊谷物流センター（埼玉県熊谷市）を新設し、輸送距離・所要時間の短縮など商品物流の効率化とともに、積載方式の変更により店舗のカイゼンと連携した包括的な業務の効率化を図りました。さらに、セルフ精算レジの導入をはじめとするIT化・機器導入、アウトソーシングによる業務効率化を重点的に推進いたしました。

店舗開発におきましては、埼玉県の浦和パルコ店、東松山新宿町店など6店舗を新規出店したほか、11店舗の大型改装を実施し、最新のMDを導入してまいりました。

4月にヤオコーグループとなった株式会社エイヴィは、圧倒的なロープライスの実現のため、一部店舗へのセルフ精算レジの導入をはじめ、更なるローコスト運営を志向した取組みを鋭意進めております。ヤオコーとエイヴィそれぞれの長所・強みを活かしながら、グループ全体で商圏シェアを高めてまいります。

これらの結果、当事業年度における連結業績といたしまして、営業収益は414,992百万円、営業利益は16,969百万円、経常利益は16,528百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は11,004百万円となりました。これにより、ヤオコー単体の業績では29期連続の増収増益を達成いたしました。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます

平成30年6月

ヤオコーは、地域のお客さまの生活に密接に係わり、お客さまから喜んでいただけることが私たちの喜びであり、生き甲斐であると考えています。

### 創業精神

ヤオコーは「生活者の日常の消費生活をより豊かにすることによって、地域文化の向上・発展に寄与する」を経営理念に掲げております。

### 経営理念

### アドマイヤード カンパニーをめざして

ヤオコーは、確固たる経営理念を持ち、企業の存在意義を追求する事で、社会から尊敬される企業「アドマイヤードカンパニー」をめざします。

### ミールソリューション の充実

ヤオコーはお客さまの「食事」という生活シーンをより豊かに、より楽しくするためのご提案を行う「ミールソリューションの充実」をめざします。



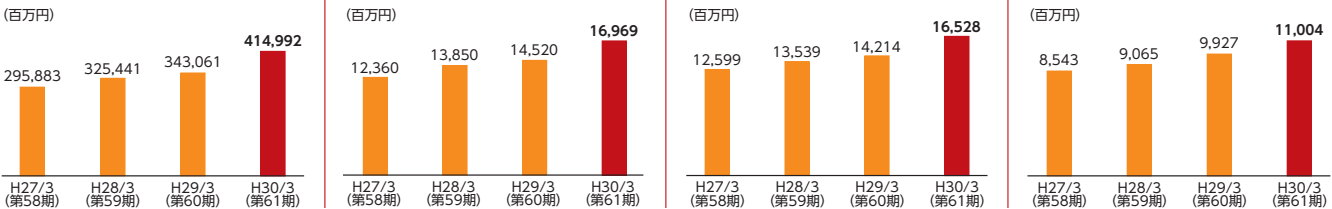
代表取締役社長 川野 澄人

# 第61期 決算のポイント

## おかげさまで、ヤオコーは 29期連続の増収増益を達成いたしました

● 平成29年3月期(平成29年4月1日～平成30年3月31日)連結会計年度の概要

■ 営業収益 4,149億円    ■ 営業利益 169億円    ■ 経常利益 165億円    ■ 親会社株主に  
帰属する当期純利益 110億円



(注)当事業年度より連結財務諸表作成会社となりました。なお、第58期から第60期までの数値は単体ベースで記載しております。

### ● 連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

| 科 目         | 第61期<br>平成30年3月31日現在 |
|-------------|----------------------|
| (資産の部)      |                      |
| 流動資産        | 35,601               |
| 固定資産        | 178,071              |
| 資産合計        | 213,673              |
| (負債の部)      |                      |
| 流動負債        | 52,494               |
| 固定負債        | 76,539               |
| 負債合計        | 129,034              |
| (純資産の部)     |                      |
| 株主資本        | 89,786               |
| その他の包括利益累計額 | △5,147               |
| 純資産合計       | 84,639               |
| 負債純資産合計     | 213,673              |

### ● 連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

| 科 目             | 第61期<br>平成29年4月1日から<br>平成30年3月31日まで |
|-----------------|-------------------------------------|
| 営業収益(売上高+営業収入)  | 414,992                             |
| 売上高             | 398,228                             |
| 売上原価            | 294,931                             |
| 売上総利益           | 103,297                             |
| 営業収入            | 16,763                              |
| 営業総利益           | 120,060                             |
| 販売費及び一般管理費      | 103,091                             |
| 営業利益            | 16,969                              |
| 営業外収益           | 214                                 |
| 営業外費用           | 655                                 |
| 経常利益            | 16,528                              |
| 特別利益            | 348                                 |
| 特別損失            | 584                                 |
| 税金等調整前当期純利益     | 16,292                              |
| 法人税等合計          | 5,288                               |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 11,004                              |

(注)記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

### ● 翌連結会計年度の見通し

■ 営業収益 4,330 億円 (前期比4.3%増)    ■ 営業利益 175 億円 (前期比2.9%増)    ■ 経常利益 170 億円 (前期比2.9%増)    ■ 親会社株主に帰属する当期純利益 111 億円 (前期比0.9%増)

## TOPICS 1

### 「ヤオコー浦和パルコ店」他、 6店舗が新規オープンしました！

平成29年11月、埼玉県さいたま市浦和区に「ヤオコー浦和パルコ店」がオープンいたしました。

「浦和パルコ店」はJR浦和駅東口のファッションビル「浦和PARCO」の地下1階にテナントインしたもので、当社がファッションビル内に outlets するのは初となります。ストアコンセプトは「浦和のお客さまに豊かな食生活を提供するお店～『美味しさ・楽しさ・安さ』と『こだわり』でお客さまの笑顔溢れる店づくり～」とし、地域のお客さまの日常的なご来店はもちろん、浦和駅前という立地から、お仕事帰りのお客さまにも便利にご利用いただけるお店となっております。

お仕事帰りのお客さまに向けては、持ち運びに便利なBOXタイプのお弁当や素材にこだわった海鮮丼、またイタリアの伝統的なパン「チャバタ」を使ったサンドイッチなど、特に女性のお客さまに向けた商品をご用意しております。

おかげさまで「浦和パルコ店」は開店よりご好評を賜り、地元テレビ局でも取り上げていただきました。今後も地域のお客さまに「ヤオコーがあってよかった」とご評価いただけるようなお店づくりを目指してまいります。

また平成30年2月には、埼玉県東松山市に「ヤオコー東松山新宿町(しんじゅくちょう)店」がオープンいたしました。

「東松山新宿町店」は、これまでの標準型店舗をさらに進化させ、時代の変化に対応した新モデル店舗と位置付けており、若手社員を中心として立ち上げたプロジェクトの意見を取り入れてつくりあげたお店です。

店内の「イートインスペース」でお召し上がりいただける丼ものやサンドイッチなどの商品を充実させる施策や、青果を中心とした生鮮部門での鮮度や旬を打ち出せる商品づくりなどを行っております。

また、敷地内には「いきなり!ステーキ」「餃子の王将」といった飲食店やドラッグストア、100円均一ショップ、カラオケボックス、歯科なども併設しております。

この他、平成29年7月に「流山おおたかの森店」、10月に「館林アゼリアモール店」、11月に「日野南平店」および「八百幸成城店」がそれぞれオープンしております。ぜひご来店ください。



正面入口



地域住民の方の憩いの場「ヤオコーカフェ」



東松山新宿町店

## TOPICS 2

### ヤオコーオリジナルブランドとイチ押し商品のご紹介



今期のイチ押し商品

ヤオコーのオリジナルブランド「Yes!YAOKO」は、

- お財布にやさしい「バリュー」
- 毎日のおすすめ「ベーシック」
- 品質にこだわった「プレミアム」

お客さまの日常普段のお買い物や食事のシーンに「美味しさ」「楽しさ」「発見」「驚き」を添えるとともに、ご納得していただける価格でご提供しております。



純粋はちみつ  
カステラ



海老フライ /  
白身魚フライ



旬摘み  
丸ごと搾ったりんご



star select

今期のイチ押し商品

株式会社ライフコーポレーションとの共同開発ブランドである「star select(スターセレクト)」は、

- ① 安全
- ② 安心
- ③ おいしさ
- ④ 信頼の価格
- ⑤ お客さまの笑顔

5つの志をコンセプトに掲げ、お客さまがより幅広くお買物できる選択肢(セレクト)を可能にする商品をご提供しております。



冷凍パスタ  
大盛り和風醤油



コーンフレーク



天然水でいれた  
アイスコーヒー

## TOPICS 3

### 「ヤオコーレシピサイト」がリニューアルしました！

平成30年4月より、ヤオコーホームページ内の「ヤオコーレシピサイト」がリニューアルされました。ヤオコーでは、お客さまの食事に対する様々な悩みにお応えする場として、各店に「クッキングサポートコーナー」を設けております。

今回のリニューアルでは、「クッキングサポートコーナー」でご紹介したレシピの数々を「お肉」「魚介」「ごはんもの」「スイーツ」などのカテゴリーや、「夏バテ予防」「つくりおき」「ビールに合う」などのキーワードなどから検索できるほか、ご利用の皆さまがよく検索されるレシピランキングや、調理方法を分かりやすくご紹介する動画なども新たに追加されました。

ぜひ、リニューアルされた「ヤオコーレシピサイト」をご活用下さい。



リニューアルされた  
「レシピサイト」

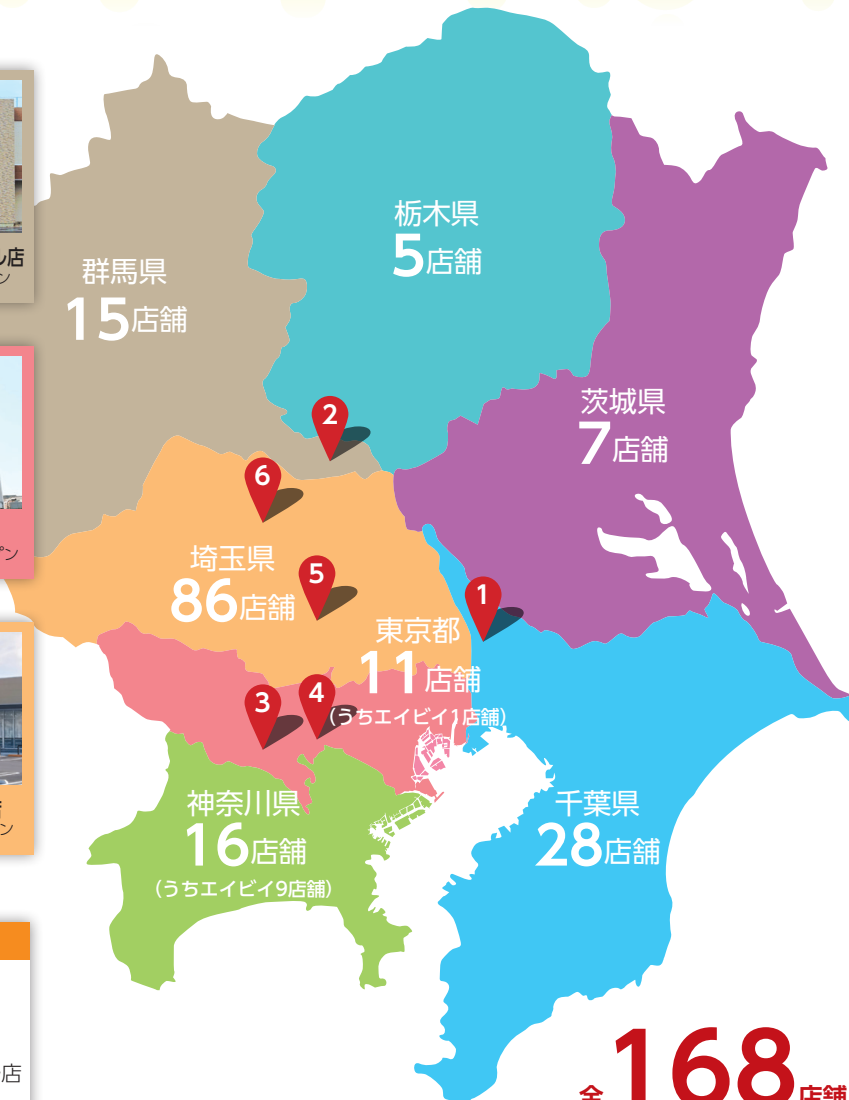
ヤオコーレシピ  
で検索して下さい



## 店舗の状況

● 第61期は6店舗がオープンいたしました。

📍 新規オープン店舗



### エイビイのお店一覧

#### 【神奈川県横須賀市】

- エイビイ平成町店
- エイビイ武山店
- エイビイ佐原店
- エイビイ平作店
- エイビイ小原店
- エイビイ衣笠店

#### 【神奈川県茅ヶ崎市】

- エイビイ茅ヶ崎店

#### 【神奈川県大和市】

- エイビイりんかんモール店

#### 【神奈川県綾瀬市】

- エイビイ綾瀬店

#### 【東京都町田市】

- エイビイ南町田店

全 **168** 店舗  
(平成30年3月現在)

ヤオコー158店舗  
エイビイ 10店舗

# 会社データ

## ● 会社の概況 (平成30年6月26日現在) .....

商 号 株式会社ヤオコー (YAOKO CO., LTD.)  
本 社 埼玉県川越市脇田本町1番地5  
設 立 昭和32年7月  
資本金 4,199百万円

### 取締役及び監査役

| 地 位       | 氏 名     | 地 位       | 氏 名     |
|-----------|---------|-----------|---------|
| 代表取締役会長   | 川 野 幸 夫 | 取 締 役     | 八木橋 博亮  |
| 代表取締役社長   | 川 野 澄 人 | 取 締 役     | 黒 川 重 幸 |
| 代表取締役副社長  | 小 林 正 雄 | 取 締 役     | 矢 野 麻 子 |
| 常 務 取 締 役 | 新 井 紀 明 | 取 締 役     | 酒 巻 久   |
| 常 務 取 締 役 | 上 池 昌 伸 | 常 勤 監 査 役 | 若 林 孝 雄 |
| 取 締 役     | 小 澤 三 夫 | 監 査 役     | 深 澤 邦 光 |
| 取 締 役     | 石 塚 孝 則 | 監 査 役     | 江 崎 覺 夫 |
| 取 締 役     | 戸 川 晋 一 | 監 査 役     | 佐 藤 幸 夫 |

## 株主優待のご案内

当社では、株主さまの保有株数に応じて、ヤオコー各店でご利用いただける「お買物優待券」をお送りしております。また、200株以上お持ちの株主さまにつきましては、「お買物優待券」を当社製品(ミネラルウォーター)に交換いただくことも出来ますので、ぜひご利用ください。

| 保有株数<br>(平成30年3月31日現在) | ご優待内容                       |     |                               |
|------------------------|-----------------------------|-----|-------------------------------|
|                        | お買物優待券<br>(1,000円ごとに100円割引) | または | オリジナルミネラルウォーター<br>(550ml24本入) |
| 100株以上                 | 10枚 ( 1,000円相当)             |     | —                             |
| 200株以上                 | 20枚 ( 2,000円相当)             |     | 1ケース                          |
| 1,000株以上               | 50枚 ( 5,000円相当)             |     | 2ケース                          |
| 2,000株以上               | 100枚 (10,000円相当)            |     | 4ケース                          |



当社オリジナルミネラルウォーター  
「谷川連峰の名水」



### 株式会社ヤオコー

本社／〒350-1123 埼玉県川越市脇田本町1番地5  
TEL 049-246-7000  
<https://www.yaoko-net.com/>

## ● 株式の状況 (平成30年3月31日現在) .....

発行可能株式総数 54,634,000株  
発行済株式の総数 40,013,722株  
株主数 8,397名  
(前期末比1,298名減)

### 大株主 (上位10名)

| 株主名                                    | 持株数(千株) |
|----------------------------------------|---------|
| 株式会社川野商事                               | 7,679   |
| 株式会社川野パートナーズ                           | 4,087   |
| 公益財団法人川野小児医学奨学財団                       | 1,900   |
| 株式会社武蔵野銀行                              | 1,292   |
| 株式会社三井住友銀行                             | 1,292   |
| ヤオコー従業員持株会                             | 1,281   |
| BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND | 967     |
| 川野 清巳                                  | 966     |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)             | 911     |
| 川野 光世                                  | 836     |



ユニバーサルデザイン  
(UD) の考えに基づいた  
見やすいデザインの文字  
を採用しています。

## 株主メモ

|                   |                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度              | 4月1日から翌年3月31日まで                                                                                                                                                                       |
| 配当金受領株主確定日        | 3月31日(期末)／9月30日(中間)                                                                                                                                                                   |
| 定時株主総会            | 毎年6月                                                                                                                                                                                  |
| 株主名簿管理人           | 三菱UFJ信託銀行株式会社                                                                                                                                                                         |
| 特別口座の口座管理機関       | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部                                                                                                                                                                   |
| 同連絡先              | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料)<br>【郵送先】〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(宛)                                                                 |
| 上場証券取引所<br>公告掲載方法 | 東京証券取引所市場第一部<br>電子公告により行ないます。<br>公告掲載URL <a href="https://www.yaoko-net.com/ir/">https://www.yaoko-net.com/ir/</a> (ただし、<br>電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない<br>事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。) |

株主さまの各種お手続きにつきましては、  
下記の通りご連絡をお願いいたします。

|                 |                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------|
| ● 株主さまの住所変更     | 株主さまがお取引<br>をされている各証<br>券会社へお問合せ<br>下さい。      |
| ● 配当金お受け取り方法の変更 |                                               |
| ● 単元未満株式の買取請求   |                                               |
| ● 相続時のお手続き      | 三菱UFJ信託銀行<br>へご連絡下さい。<br>(ご連絡先は左に<br>記載の通りです) |
| ● 特別口座からの振替手続   |                                               |
| ● 未受領の配当金支払請求   |                                               |



## ヤオコー川越美術館 三栖右嗣記念館

当美術館は、おかげさまで多く  
のお客さまにご来館いただい  
ております。

現在「三栖右嗣 こころよせた  
女性像と花々」展を開催して  
おります。現代リアリズムの巨匠  
「三栖右嗣」の作品と、世界的建  
築家「伊東豊雄」設計の建物を  
お楽しみいただけます。  
ぜひご来館下さい。



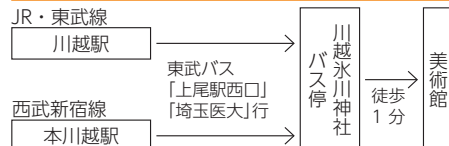
ご来館の際は、下のご招待券を切り取ってお持ち下さい。

## ご利用案内

開館時間：午前10時～午後5時  
(最終入館午後4時30分)

休 館 日：月曜日  
(当日が祝日の場合は翌日休館)

## 交通のご案内



## お問合せはこちらまで

住所：埼玉県川越市氷川町109-1  
TEL：049-223-9511  
H P：<https://www.yaoko-net.com/museum/>

## ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

 ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 平成30年12月末日

## ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

 ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 平成30年12月末日

## ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

 ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 平成30年12月末日

## ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

 ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 平成30年12月末日

## ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。

 ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 平成30年12月末日