証券コード：8281

株主の皆様へ

第52期決算

（2023年4月1日～2024年3月31日）

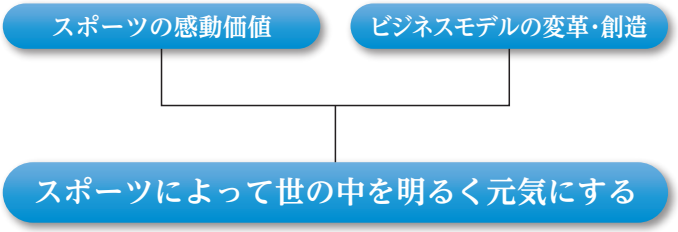
HEART

こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。



ゼビオホールディングス株式会社
XEBIO Holdings CO., LTD.

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、2023年度におきましては、経済面ではコロナ禍を乗り越え、緩やかな回復基調を取り戻しました。しかしながら、物価上昇や急速な円安等による先行きの不透明感もあり、消費者の生活防衛意識は高まり、内需は力強さを欠いています。世界に目を向けると、地域紛争や国際的な緊張が各地で続いており、気候変動等のさまざまな課題に直面した不安定な状況下にあります。

スポーツ用品販売業界におきましては、部活動を始めとする学校活動やスポーツイベントがさらに活発化する一方、ゴルフやアウトドア需要は減速する等、お客様の購買活動は目まぐるしく変化しつつあります。そうした状況下、2024年7月からパリで夏季オリンピック・パラリンピック競技大会の開催が予定され、世界的にもスポーツ全般における大きな関心の高まりが見込まれます。

このような時流の変化のなか、当社グループはこの「環境変化」を好機と捉え、お客様第一主義に基づきひとりでも多くのお客様に感動価値を提供してまいります。私たちは、人と人、スポーツと人の懸け橋となるべく、引き続きオンリーワン企業としての進化を続けてまいります。

尚、当社では長期に亘る安定的な経営基盤の確保を目指し、内部留保の充実を図るとともに、業績に応じた適正な利益配分を継続的に実施することを基本方針としております。2025年3月期の配当につきましては、中間配当15.0円、期末配当15.0円の年間30.0円を予想しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役　諸橋　友良

業績について

決算のポイント

当連結会計年度は、コロナ禍を乗り越え社会経済活動の正常化が進み、雇用や所得環境の改善が見られる反面、円安などに起因する物価上昇により、日常生活における節約志向と高付加価値商品・サービスへの積極的な支出といった、個人消費の二極化が顕在化しました。この様な状況のなか、当社グループは新規出店・店舗のスクラップ＆ビルドや大型改装による競争力の向上、当社グループ共通で利用できる「スポーツポイント」への参画により、実店舗とEC双方のサービス拡充に対応しました。

店舗展開につきましては、47店舗を出店し35店舗を閉店した結果、グループ総店舗数は895店舗となりました。以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高2,424億33百万円（前年同期比1.3％増）、営業利益42億4百万円（前年同期比49.5％減）、経常利益54億5百万円（前年同期比41.5％減）、親会社株主に帰属する当期純利益25億92百万円（前年同期比52.0％減）となりました。

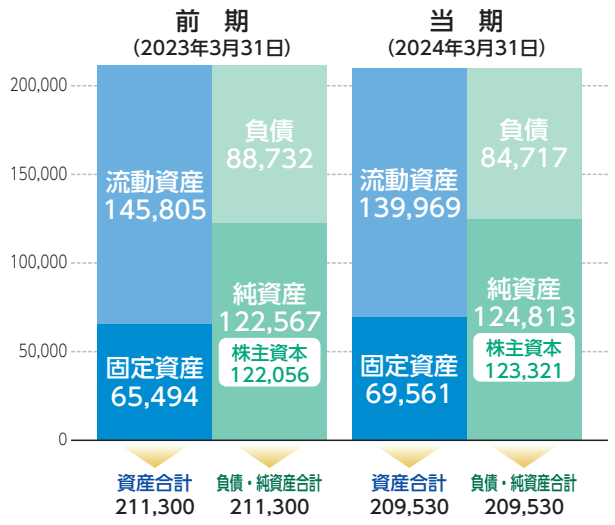
次期見通し

当社グループは、激変する市場環境に向けて、①お客様第一主義に基づく、ヒト・モノ・情報が行き交う新たな事業モデルの創造、②事業/店舗のスクラップ＆ビルドと新たな業態開発、③サステナビリティ経営の実践と業務改革の推進に重点を置いて、キャッシュ・フロー経営に基づく企業価値創造と競争優位性を高めるとともに、資本効率の改善に向けた事業経営を推進していきます。

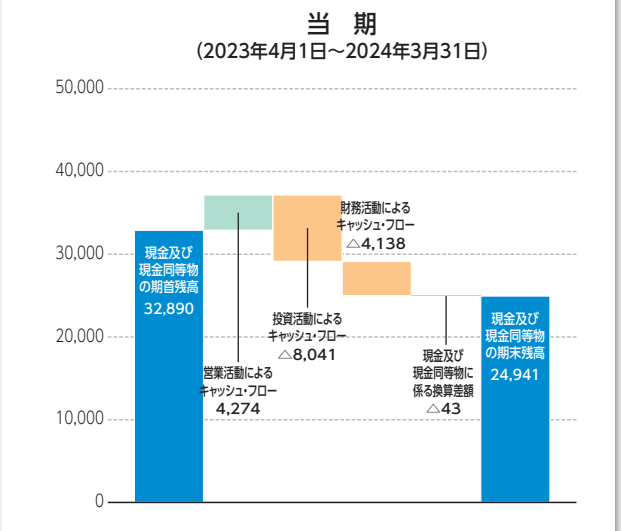
以上に基づき、2025年3月期の通期連結業績は、売上高2,509億58百万円（前年同期比3.5％増）、営業利益60億2百万円（前年同期比42.8％増）、経常利益62億84百万円（前年同期比16.3％増）、親会社株主に帰属する当期純利益30億2百万円（前年同期比15.8％増）を見込みます。

財務情報

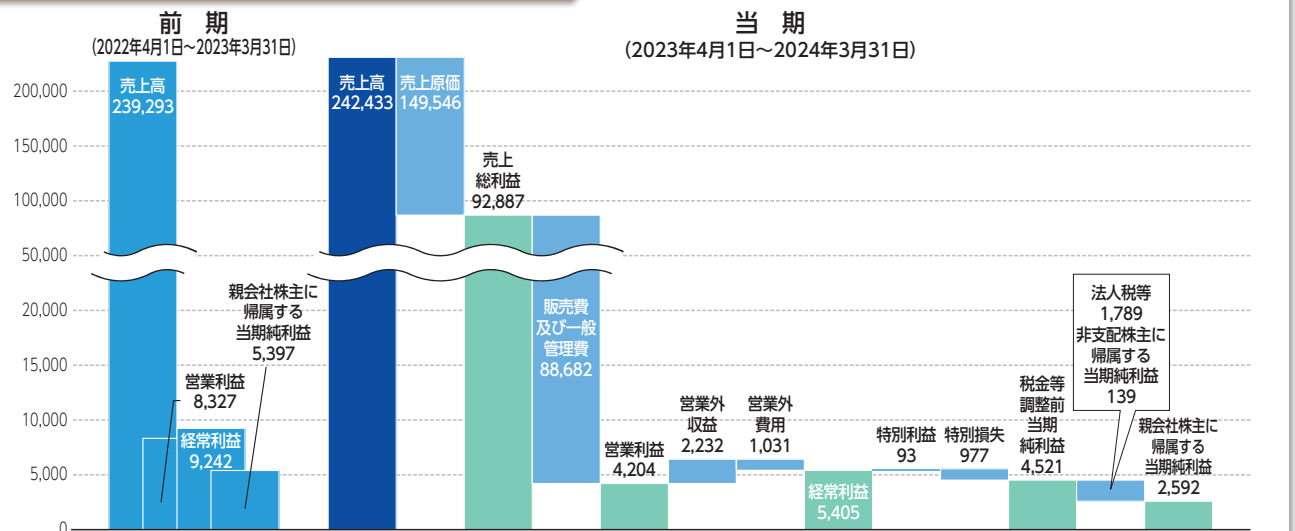
連結貸借対照表の概要（単位：百万円）



連結キャッシュ・フロー計算書の概要（単位：百万円）



連結損益計算書の概要（単位：百万円）



当期の新規出店

海外含め47店舗を出店する一方、35店舗を閉店しました。

＜主な新規出店＞

●2023年4月
スーパースポーツゼビオ ひだかモール店
スーパースポーツゼビオ 本庄早稲田店
スーパースポーツゼビオ 前橋みなみモール店
スーパースポーツゼビオ 安中店
スーパースポーツゼビオ イオンモール木曽川店
ヴィクトリアゴルフ ルララこうほく店
ゴルフパートナー 宝町昭和通り店

●2023年5月
Golf Partner J Park（Thailand）

●2023年8月
ダブルイーグル 自由が丘店

●2023年9月
ダブルイーグル 横浜元町店
ヴィクトリアゴルフ 新橋日比谷口店

●2023年11月
スーパースポーツゼビオ　福岡天神店
エクスタイル　福岡天神店
エルブレス　福岡天神店
ダブルイーグル　福岡天神店
PGA TOUR SUPERSTORE 福岡天神店

●2023年12月
ゴルフパートナー 木下街道鎌ヶ谷店
スーパースポーツヴィクトリア CeeU Yokohama店

●2024年1月
PGA TOUR SUPERSTORE 旭川店

●2024年3月
フェスティバルゴルフ 浜松町店

スーパースポーツゼビオ
伊勢崎宮子店

スーパースポーツネクサス
一関店

PGA TOUR SUPERSTORE
旭川店

フェスティバルゴルフ
浜松町店

新規出店トピックス

◆九州最大級スポーツ、アウトドア、ゴルフ専門店が一堂に集結！
スーパースポーツゼビオ福岡天神店 2023年11月17日（金）グランドオープン！

ゼビオ株式会社は、福岡天神エリアに西日本の旗艦店となるスーパースポーツゼビオ福岡天神店を2023年11月17日（金）にオープンしました。「Sports Community Base」をコンセプトに、最先端のスポーツアイテム、計測サービス、あらゆるブランドを体験し、感動を共感していただける多層階型（6フロア）のショップです。福岡を拠点とし、九州、アジアの情報発信拠点としてスーパースポーツゼビオ、X' tyle、エルブレス、ダブルイーグル、PGA TOUR SUPERSTOREの各専門店が結集し、スポーツとファッションのトレンドをいち早くお客様にお届けする店舗を目指していきます。

◆神奈川県初出店！「スーパースポーツヴィクトリア CeeU Yokohama店」
2023年12月15日（金）グランドオープン！

株式会社ヴィクトリアは、横浜駅西口に開業した商業施設「CeeU Yokohama」の8階に、スポーツ用品店「スーパースポーツヴィクトリア」とゴルフ用品専門店「ヴィクトリアゴルフ」を2023年12月15日（金）10時にグランドオープンしました。次世代足型測定サービス「Feet Axis」を始め、テニス・ゴルフの試打コーナー、ゴルフ用の計測設備「トラックマン」やカスタム用の試打シャフトを多数取り揃え、ひとりひとりのお客様に寄り添う体験型のショップを目指していきます。

トピックス

◆全てをひとつに。「スポーツポイント」へ参画。

新たな会員・ポイントサービス「スポーツポイント」が2024年3月5日（火）に誕生し、ゼビオグループは「スポーツポイント」へ参画しました。

参画に伴い、スーパースポーツゼビオ、ヴィクトリア、ヴィクトリアゴルフ、エルブレス、PGA TOUR SUPERSTORE、ゴルフパートナー、ダブルイーグル、タケダスポーツ、ネクサスなどの各店舗や対象の公式オンラインストア・サービス、対象のクレジットカードやプレイヤーズIDカードで、「スポーツポイント」を共通ポイントとして、獲得・利用いただけます。

より使いやすい会員・ポイントサービスを目指して、「スポーツポイント」は、スポーツの可能性を最大限に引き出し、お客様ひとりひとりの価値に変えていくサービスをこれからも提供していきます。

サービス

◆EC「店頭受取サービス」を570店舗に大幅拡充！

ゼビオグループは、公式オンラインストア「Super sports XEBIO」「Victoria」「Victoria Golf」「L-Breath」でお買い上げいただいた商品の受け取りを、お近くの店舗指定で受け取れるサービス「店舗受取サービス」を、ゼビオグループ570店舗に大幅拡充いたしました。

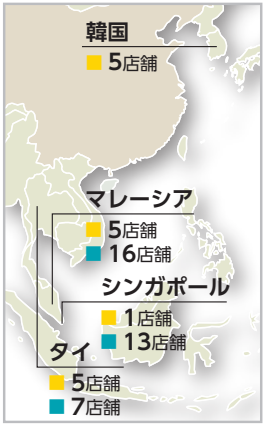
サービス拡充により、全都道府県での商品受け取りが可能となり、お客様の利便性向上に努めるとともに、持続可能な物流環境の維持に貢献していきます。

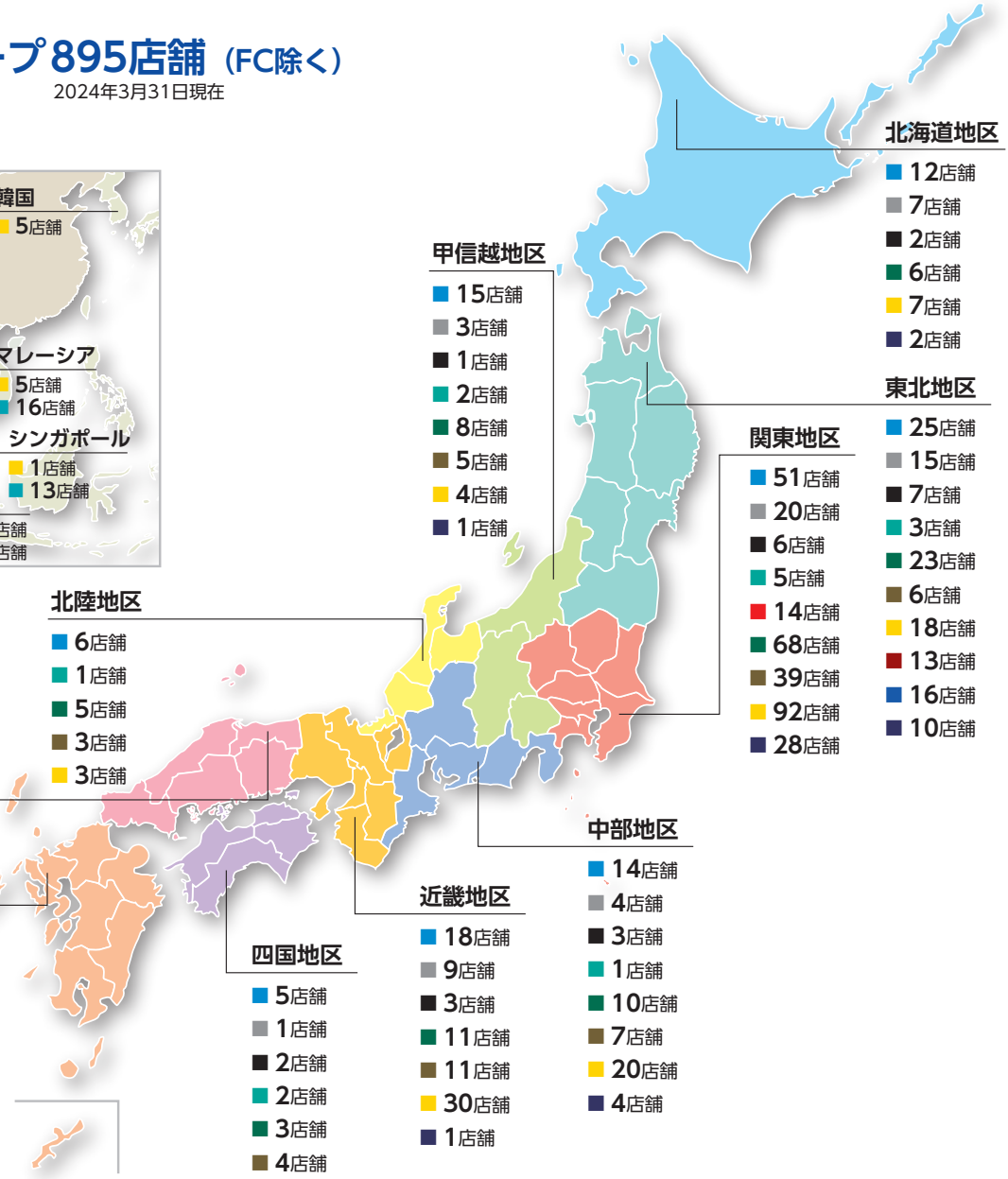
注意事項はこちらをご確認ください。

ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ895店舗（FC除く）

2024年3月31日現在





看　板	特　徴	店舗数
THE SUPER SPORTS XEBIO	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	174
XEBIO SPORTS / XEBIO SPORTS EXPRESS	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
※ X'tyle	カジュアルスポーツウェアショップ	70
スポーツメガネ専門店 X'tyle vision	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	29
Xiasis	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	16
Victoria	都市型オールスポーツショップ	14
Victoria Golf	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	158
L-Breath feel the earth, open-air sports	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	89
GOLF PARTNER	中古・新品問わず、あらゆるクラブニーズに応える総合ゴルフショップ	231
FESTIVAL GOLF	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
NEXAS Takeda Sports	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	29
TRANSVIEW	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	36
その他	ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店	49

※ルーキーUSA含む

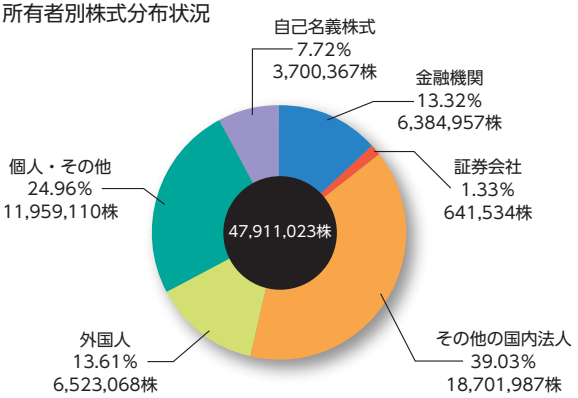
株式状況（2024年3月31日現在）

(1) 発行可能株式総数　135,000,000株
(2) 発行済株式の総数　47,911,023株
(3) 株主数　47,263名
(4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.7
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.2
有限会社ティー・ティー・シー	4,121,466	9.3
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	3,109,600	7.0
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	1,561,800	3.5
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,173,950	2.7
RHB合同会社	900,897	2.0
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	668,104	1.5
MSIP CLIENT SECURITIES	644,883	1.5

(注) 1. 当社は、自己株式3,700,367株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。
ぜひご覧ください。

https://www.xebio.co.jp/

会社概要及び役員

商号	ゼビオホールディングス株式会社 (XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地	〒963-8024　福島県郡山市朝日3-7-35 電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス	〒101-0054　東京都千代田区神田錦町3-20 錦町トラッドスクエア14階
創業	1962年12月
会社設立	1973年7月5日

■取締役及び監査役（2024年3月31日現在）

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役	諸橋友良	常勤監査役	干川勇一
取締役	北澤猛	監査役※2	小谷野幹雄
取締役※1	谷代正毅	監査役※2	菅野仁
取締役※1	石綿学		
取締役※1	岩本保		
取締役※1	住田智子		

※1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
※2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

■執行役員（2024年3月31日現在）

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	島貫慶太	執行役員	村井宏行
副社長執行役員	近野泰	執行役員	中村和彦

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表する意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます（一部店舗を除く）。詳細は御優待券裏面をご確認ください。

100株以上保有する株主様	20%割引券	1枚
	10%割引券	4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券	2枚
	10%割引券	8枚

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日	期末配当金　毎年3月末日 中間配当金　毎年9月末日
定時株主総会	毎年6月開催
公告方法	電子公告（https://www.xebio.co.jp/） ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。
株主名簿管理人	東京証券代行株式会社 東京都千代田区神田錦町三丁目11番地 (NMF竹橋ビル6階)
郵便物送付先（連絡先）	〒168-8522　東京都杉並区和泉二丁目8番4号 東京証券代行株式会社　事務センター 0120-49-7009 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込（株式数比例配分方式を除きます。）または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2023年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2024年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2025年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭