

# 株主の皆様へ

## 第52期第2四半期

(2023年4月1日～2023年9月30日)

# HEART



## こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

### ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

## ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素よりご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、2023年度上期は経済活動の正常化が進展しました。一方で、物価上昇などによって消費者の生活防衛意識が高まり、消費行動における価格重視の傾向が持続しています。先行き緩やかな景気回復が期待されますが、世界的な金融引締めに伴う影響や物価上昇、中国経済や中東地域をめぐる情勢等の影響に十分注意する状況にあります。

スポーツ用品販売業界におきましては、コロナ禍で市場拡大してきたゴルフやキャンプ需要の盛り上がりに一巡が見られる中、部活動を始めとする学校活動やスポーツイベントの正常化による需要回復に加えて、アフターコロナへの移行が進み、シューズ、バッグなどのライフスタイル商品の需要拡大が見られました。また、コロナ禍で急拡大したEコマースに成長の鈍化が見え始めする中で、価格競争が激化しております。

時流の変化により、地域が店舗に求めるニーズ、店舗の存在意義は変化しておりますが、お客様第一主義に基づきひとりでも多くのお客様に感動価値を提供することで、今後もオンリーワン企業としての進化を続けてまいります。

尚、当社では長期に亘る安定的な経営基盤の確保を目指し、内部留保の充実を図るとともに、業績に応じた適正な利益配分を継続的に実施することを基本方針としております。2024年3月期の配当につきましては、中間配当15.0円、期末配当15.0円の年間30.0円を予想しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役 諸橋 友良

## 業績について

当第2四半期累計期間は、新型コロナウイルス感染症が5類に移行したことでスポーツ市場の正常化が見られました。

このような状況の中、当社グループは、市場シェア拡大に向けた既存店改装の実施及び接客サービスの向上を図り、実店舗ならではの付加価値提供による客単価向上に注力しました。また、低効率店舗の閉鎖とコロナ禍のサプライチェーン混乱の影響が残る一部商品の処分も継続し、短期的な課題解消を図りました。

店舗展開につきましては、店舗のスクラップ&ビルドの推進により、当第2四半期連結累計期間では25店舗を出店し20店舗を閉店した結果、グループ総店舗数は888店舗となりました。

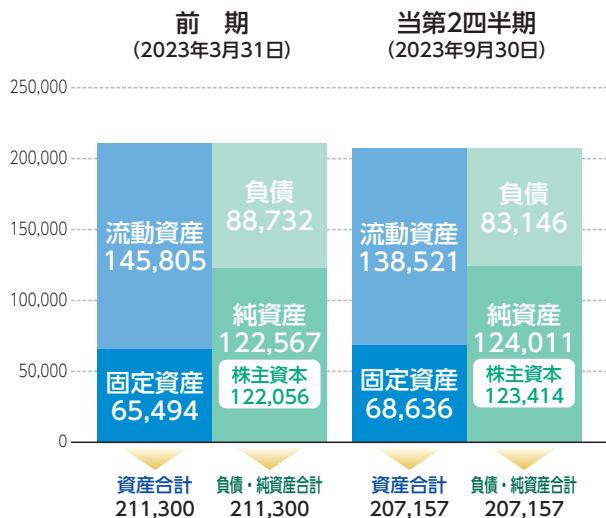
以上の結果、当第2四半期連結累計期間における連結業績は、売上高1,200億52百万円（前年同期比1.7%増）、営業利益29億68百万円（前年同期比26.5%減）、経常利益36億69百万円（前年同期比26.8%減）、親会社株主に帰属する四半期純利益20億21百万円（前年同期比35.7%減）となりました。

尚、最近の業績の動向を踏まえ、2024年3月期の連結業績予想を修正しております。

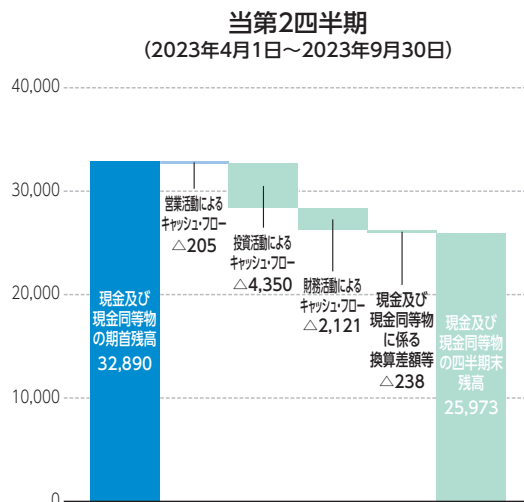
当社グループは、激変する市場環境に向けて、①顧客第一主義に基づく、ヒト・モノ・情報が行き交う新たな事業モデルの創造、②事業/店舗のスクラップ&ビルドと新たな業態変革、③サステナビリティ経営の実践と業務改革の推進に重点を置いて、キャッシュ・フロー経営に基づく企業価値創造と競争優位性を高めることに注力してまいります。

# 財務情報

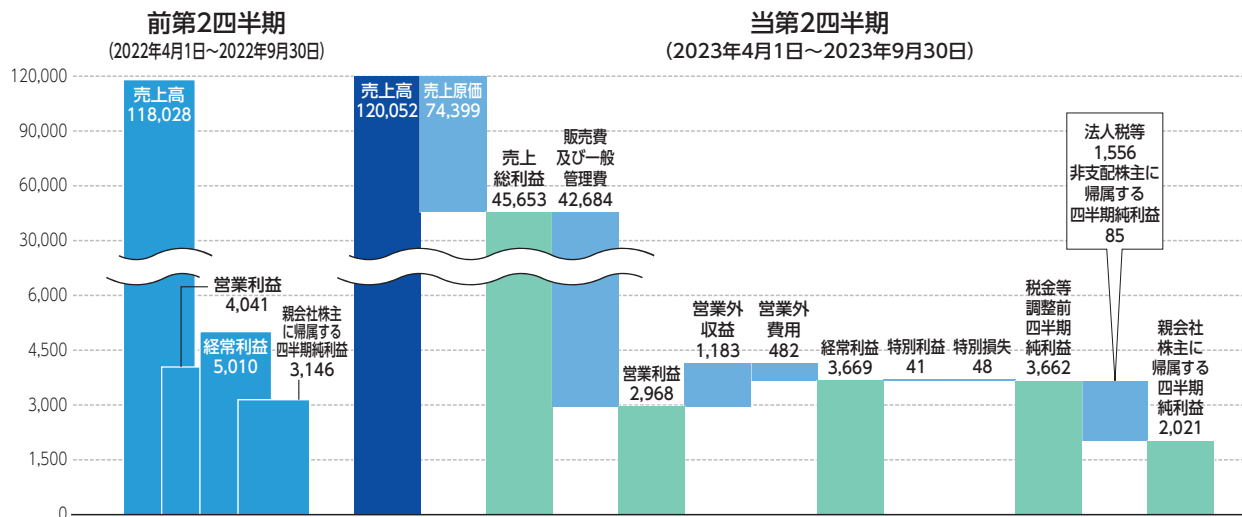
## 連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



## 連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



## 当第2四半期の新規出店

海外含め25店舗を出店する一方、20店舗を閉店しました。

<主な新規出店>

●2023年4月

スーパースポーツゼビオ ひだかモール店  
スーパースポーツゼビオ 本庄早稲田店  
スーパースポーツゼビオ 前橋みなみモール店  
スーパースポーツゼビオ 安中店  
スーパースポーツゼビオ イオンモール木曽川店

ヴィクトリアゴルフ ルララこうほく店  
ゴルフパートナー 宝町昭和通り店

●2023年5月

Golf Partner J Park  
(レオニアンタイ)

●2023年8月

ダブルイーグル 自由が丘店

●2023年9月

ダブルイーグル 横浜元町店  
ヴィクトリアゴルフ 新橋日比谷口店



スーパースポーツゼビオ  
前橋みなみモール店



スーパースポーツゼビオ  
本庄早稲田店



ヴィクトリアゴルフ  
新橋日比谷口店



Double Eagle 自由が丘店

## 新規出店トピックス

### ◆2023年4月 スーパースポーツゼビオ新店5店舗をオープン！

ゼビオ株式会社は、「スーパースポーツゼビオひだかモール店」(埼玉県)、「スーパースポーツゼビオ前橋みなみモール店」(群馬県)の店舗を2023年4月14日(金)、「スーパースポーツゼビオ本庄早稲田店」(埼玉県)、「スーパースポーツゼビオ安中店」(群馬県)の2店舗を2023年4月26日(水)、「スーパースポーツゼビオイオンモール木曽川店」(愛知県)を2023年4月28日(金)にオープンしました。店内には、本格派も呻らせる魅力的なゴルフ用品専門店「Victoria Golf (ヴィクトリアゴルフ)」、新しいアウトドアの楽しみ方を提案するアウトドア用品専門店「L-Breath (エルブレス)」などの専門ショップ、バスケットボールの新たな楽しみ方・ライフスタイルを提案する「ZONE OF HOOPS+ (ゾーン・オブ・フープス・プラス)」といった専門コーナーを展開し、一人一人のお客様に寄り添い、地域に密着したスペシャリティショップを目指しています。



## 産官学連携

### ◆宮城県仙台市、栃木県宇都宮市と連携協定を締結

当社グループは、「お客様第一主義」に基づいた事業活動を通じて成長し、社会に貢献することを経営理念に掲げています。その上で、仙台市とはスポーツ振興を通じたまちの活性化実現を目指します。また、宇都宮市とは産官学の協働・共創のもとスポーツが持つ多面的な価値をまちづくりに活かし、スポーツを通じた全世代のウェルビーイングの向上によって新たなビジネスモデルの創出を目指します。



ゼビオアリーナ仙台



スーパースポーツゼビオ  
宇都宮細谷店

### ◆慶應義塾大学の寄附講座「スポーツによる地域振興」を開講

当社グループは、地域社会の持続的な発展に資する多様な取り組みを実施しています。取り組みの一環としてスポーツによる地域復興に着目し、2023年10月、慶應義塾大学に寄附講座を開講しました。スポーツ業界で活躍される多様な方々を講師に招き、最新のスポーツ現場についての知見を深め、各々が現場で直面する課題についてワークショップ形式で具体的な解決方法について検討を行い、理解を深めています。本講義を通じて、地域社会に教育の場を提供するとともに、産学一体となり諸問題の解決を目指します。



## SDGs/サステナビリティ

### ◆東京ヴェルディ (TVD)・東北フリーブレイズ (THC) の活動

当社グループの東京ヴェルディと東北フリーブレイズでは、障がいの有無、国籍、性別、年齢などに関わらず参加できるサッカーイベントの開催や八戸市内小学校への訪問を行い、多くの皆様に様々なスポーツとの出会いや体験の場を提供しています。次世代へのスポーツ文化の継承や地域の皆様と積極的に交流を行い、地域の活性化を目指すと同時に地域に貢献できる活動に取り組んでいます。



東京ヴェルディ  
インクルーシブフットボールフェスタ



八戸市立西園小学校訪問  
(THC)

### ◆第12回越谷レイクタウンランニングを4年ぶりに開催

2023年11月、埼玉県越谷市にてゼビオグループ ヴィクトリアプレゼンツ「第12回越谷レイクタウンランニング」を4年ぶりに開催しました。当日は、フラットな湖畔周遊コースを心地よい秋風を浴びながら、ランニングを始めたばかりの方から上級者の方まで約1,500人のランナーが参加し、延べ2,000人の皆様にご来場いただきました。スポーツメーカーのシューズ試し履き会やアウトドアブランドコーナーを用意し、「観る」側の方にも楽しんでいただける大会となりました。当社グループは、今後も地域社会に密着したイベントを通じて、スポーツをすることの喜び、感動を伝え、次世代の育成に努めます。



# ゼビオグループの店舗展開

## ゼビオグループ 888店舗 (FC除く)

2023年9月30日現在



### 北陸地区

- 6店舗
- 1店舗
- 5店舗
- 3店舗
- 3店舗

### 中国地区

- 8店舗
- 6店舗
- 3店舗
- 12店舗
- 2店舗

### 九州地区

- 20店舗
- 18店舗
- 9店舗
- 26店舗
- 9店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 1店舗

### 四国地区

- 5店舗
- 1店舗
- 3店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 2店舗
- 2店舗

### 甲信越地区

- 15店舗
- 3店舗
- 8店舗
- 5店舗
- 4店舗
- 1店舗
- 2店舗
- 1店舗

### 中部地区

- 15店舗
- 1店舗
- 10店舗
- 7店舗
- 20店舗
- 4店舗
- 3店舗
- 4店舗

### 近畿地区

- 18店舗
- 11店舗
- 11店舗
- 30店舗
- 8店舗
- 3店舗
- 1店舗

### 北海道地区

- 12店舗
- 6店舗
- 9店舗
- 7店舗
- 2店舗
- 1店舗

### 東北地区

- 25店舗
- 22店舗
- 6店舗
- 18店舗
- 15店舗
- 7店舗
- 3店舗
- 16店舗
- 13店舗
- 11店舗

### 関東地区

- 52店舗
- 13店舗
- 67店舗
- 39店舗
- 93店舗
- 19店舗
- 6店舗
- 5店舗
- 28店舗

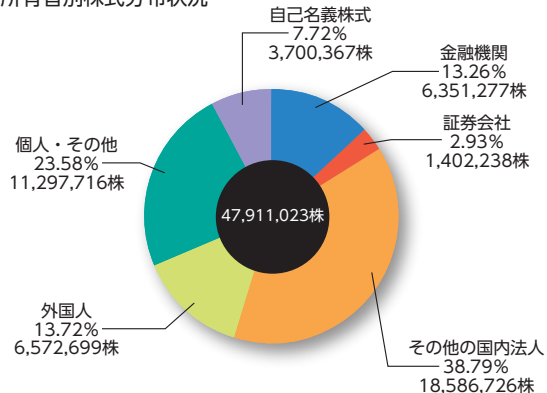
## 株式状況 (2023年9月30日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株  
 (2) 発行済株式の総数 47,911,023株  
 (3) 株主数 45,168名  
 (4) 大株主の状況

株主名	持株数 株	持株比率 %
有限会社サンビック	8,252,605	18.6
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.1
有限会社ティール・ティール・シー	4,121,466	9.3
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,175,700	7.1
諸橋輝子	1,392,364	2.9
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	1,358,600	2.8
諸橋友良	1,173,950	2.4
RHB合同会社	900,897	1.8
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	565,425	1.1
MSIP CLIENT SECURITIES	505,400	1.0

(注) 1. 当社は、自己株式3,700,367株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
 2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

### 所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。  
 ぜひご覧ください。



<https://www.xebio.co.jp/>

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	176
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
*	カジュアルスポーツウェアショップ	66
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	29
	運動・栄養・休息の全てを提案し、日常生活のサポートを行うトータルコンディショニングサポートショップ	16
	都市型オールスポーツショップ	13
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	156
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	87
	中古・新品を問わず、あらゆるクラブニーズに応える総合ゴルフショップ	234
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	29
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	35
その他	ファンシー小物販売店、トレーニング機器展示販売店などその他の専門店	47

※ルーキーUSA含む

## 会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社  
(XEBIO Holdings CO., LTD.)  
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35  
電話 024-938-1111(代表)  
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20  
錦町トラッドスクエア14階  
創業 1962年12月  
会社設立 1973年7月5日

### ■取締役及び監査役 (2023年9月30日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役	諸橋友良	常勤監査役	干川勇一
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	菅野仁
取締役*1	石綿学	*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。	
取締役*1	岩本保	*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。	
取締役*1	住田智子		

### ■執行役員 (2023年9月30日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	島貫慶太	執行役員	村井宏行
副社長執行役員	近野泰	執行役員	中村和彦

## 株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表す意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます（一部店舗を除く）。詳細は御優待券裏面をご確認ください。

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで  
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日  
中間配当金 毎年9月末日  
定時株主総会 毎年6月開催  
公告方法 電子公告 (<https://www.xebio.co.jp/>)  
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社  
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地  
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
東京証券代行株式会社 事務センター  
☎0120-49-7009  
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

### ●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

### ●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

### ●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込（株式数比例配分方式を除きます。）または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

## 配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2022年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2023年3月期	15円00銭	15円00銭	30円00銭
2024年3月期(予想)	15円00銭	15円00銭	30円00銭