

株主の皆様へ

第45期決算

(2016年4月1日～2017年3月31日)

HEART



こころを動かすスポーツ。

私たちゼビオグループはスポーツの魅力と可能性を最大限に引き出し、伝え、表現し、発信し、それらをビジネスとしての価値に変えていきます。そしてスポーツ業界のビジネスモデルを変革し、スポーツのビジネスとしての価値を最大化していきます。その結果、スポーツの持続的発展に寄与し、地域社会への貢献、そして、身近にスポーツがある健康的で充実した豊かな人生の実現をお手伝いします。

ゼビオグループの宣言

- 私たちはスポーツの感動価値を最大化します。
- 私たちはスポーツ業界のビジネスモデルを変革・創造していきます。
- 私たちはスポーツによって世の中を明るく元気にしていきます。

スポーツの感動価値

ビジネスモデルの変革・創造

スポーツによって世の中を明るく元気にする

ごあいさつ

2016年度の日本経済は、政府の景気対策等の効果もあり、緩やかな景気回復基調で推移しましたが、小売業に大きな影響力を持つ個人消費は、根強い節約志向と消費の多様化の中、依然厳しい環境が続いております。

このような状況下ゼビオグループは、小売業の原点を見つめ直し、「地域のお客様に愛される」店舗作りに注力し、地域に合わせた業態作りや商品展開にグループを挙げて取り組むことで、着実にその歩みを前へと進めております。

近年、情報テクノロジー（IT）の発達や経済新興国の発展を背景に、国内外を問わず市場環境は急激に変化し、且つ移ろい続けております。また国内では、人口減少や超高齢社会、過疎化といった問題も山積しております。私たちゼビオグループは、環境変化に機敏に対応できる組織作りを目指すとともに、「スポーツで叶える。」のステートメントのもと、これら諸問題へ「スポーツ」をフックに取り組むことにも邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 諸橋 友良

業績について

決算のポイント

主力である国内小売事業において、これまで取り組んできた在庫適正化の効果が発現しはじめたことにより、業績は再び上昇軌道を描きはじめました。

組織運営については、より効率的なシナジー効果の発揮と重複機能の解消などを進める為に、グループ内業務の標準化と組織の統廃合を進めてまいりました。

以上の結果、当連結会計年度における連結業績は、売上高2,233億53百万円（前期比0.9%増）、営業利益74億28百万円（前期比20.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益29億91百万円（前期比41.1%増）となりました。

次期見通し

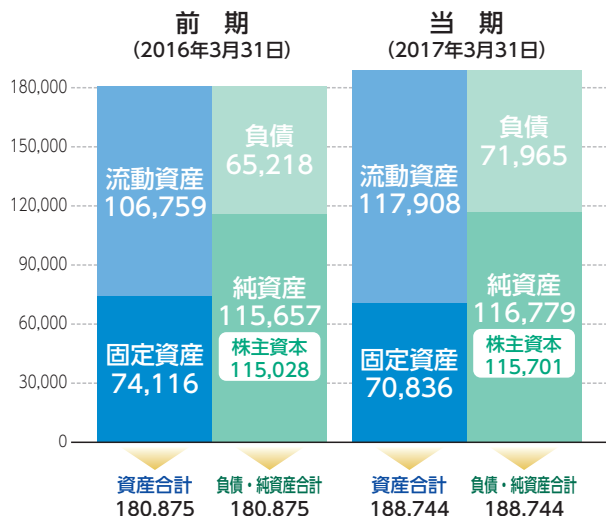
国内スポーツ小売事業が、グループの主力であると再認識し、競合と差別化できる業態作りを進めてまいります。

また、コスト構造の見直し・効率化に向けて、グループ共有のプラットフォームへの乗り入れ速度を上げてまいります。

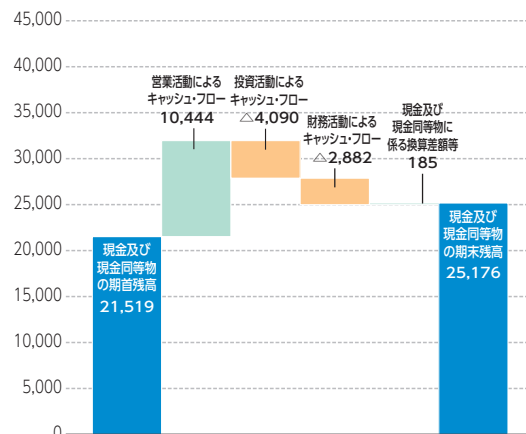
以上により、平成30年3月期の通期連結業績予想は、売上高2,300億19百万円（前期比3.0%増）、営業利益89億77百万円（前期比20.9%増）、親会社株主に帰属する当期純利益33億9百万円（前期比10.6%増）を見込んでおります。

財務情報

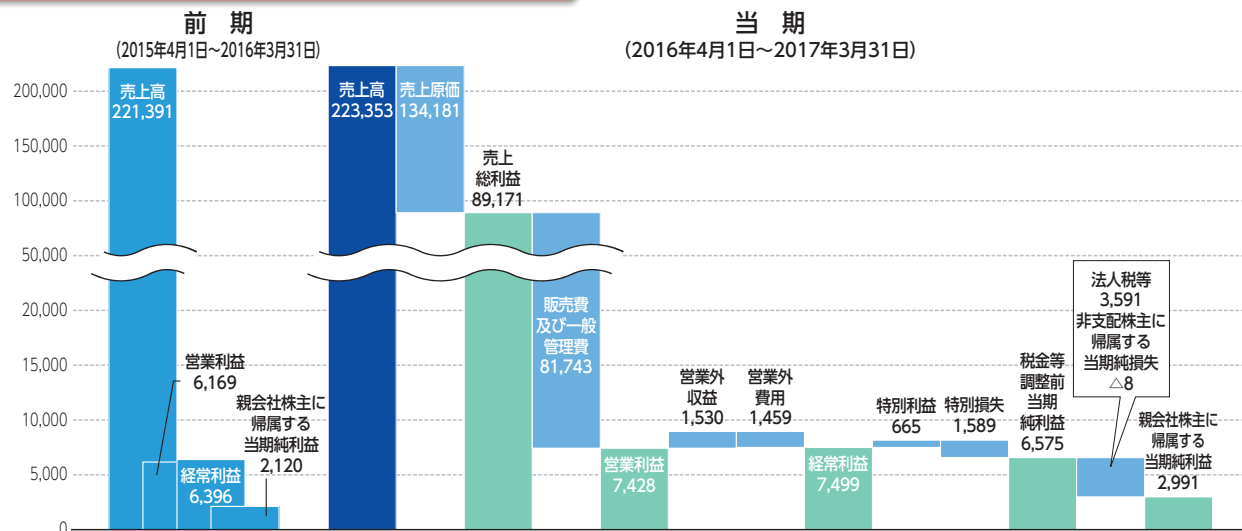
連結貸借対照表の概要 (単位: 百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位: 百万円)



連結損益計算書の概要 (単位: 百万円)



当期の新規出店

国内では、西日本や都市近郊で継続的に新規出店を行い、海外を含め48店舗を出店する一方、25店舗を閉店しました。

- 2016年4月
スーパースポーツゼビオ うるま店（ヴィクトリアゴルフ、ゴルフパートナー併設：沖縄県）
スーパースポーツゼビオ ニトリモール枚方店（ヴィクトリアゴルフ、エクスタイルビジョン併設：大阪府）
ゼビオスポーツエクスプレス 博多マルイ店（福岡県）
ゴルフパートナー 丸山ゴルフセンター店（千葉県）
ゴルフパートナー 大阪外環泉佐野店（大阪府）
ゴルフパートナー 鴻巣ジャンボゴルフセンター店（埼玉県）
ゴルフパートナー オールスタードライビングレンジ店（タイ）
トランスビュー マリーナスクエア店（シンガポール）
- 2016年5月
スーパースポーツゼビオ アクロスプラザ佐世保藤原町店（ヴィクトリアゴルフ、ゴルフパートナー併設：長崎県）
ゴルフパートナー 明治ゴルフセンター八千代店（ヴィクトリアゴルフ併設：千葉県）
ゴルフパートナー 筑後店（福岡県）
- 2016年9月
ゴルフパートナー 伊勢原店（伊勢原ゴルフセンター内：神奈川県）
ゴルフパートナー 東急あざみ野店（神奈川県）
- 2016年10月
スーパースポーツゼビオ 南京太陽城店（中国）
スーパースポーツゼビオ ららぽーと湘南平塚店（ヴィクトリアゴルフ併設：神奈川県）
ゼビオスポーツエクスプレス アティ郡山店（福島県）
ゴルフパートナー 佐野店（栃木県）
ゴルフパートナー 幕張店（ニューゴルフプラザ幕張内）（千葉県）
ゴルフパートナー 山口店（山口県）
ネクサス 横手店（秋田県）
トランスビュー ロイヤルペラックゴルフクラブ店（マレーシア）
- 2016年11月
スーパースポーツゼビオ リバーウォーク北九州店（ヴィクトリアゴルフ併設：福岡県）
エルプレス ビバモールさいたま新都心店（埼玉県）
- 2016年12月
ヴィクトリア 青山外苑前店（東京都）
ゴルフパートナー 常総守谷店（ゴルフガーデン ザ・ロンド内）（茨城県）
ゴルフパートナー タニヤプラザ店（タイ）
- 2017年1月
ゴルフパートナー 松阪店（三重県）
ゴルフパートナー ジャランレナン店（マレーシア）
トランスビュー ダノーゴルフクラブ店（マレーシア）
- 2017年2月
ゴルフパートナー 八代インター練習場店（熊本県）
ゴルフパートナー スーパーオートバックス京都西院店（京都府）
ゴルフパートナー 新宿南口店（東京都）
- 2017年3月
ダブルイーグル 銀座店（東京都）
ゴルフパートナー（ヴィクトリアゴルフかしわ沼南WOOW CITY店内：千葉県）
ゴルフパートナー 名古屋こうのす練習場店（愛知県）
ゴルフパートナー 七里ヶ浜ゴルフ場店（神奈川県）
ゴルフパートナー（ネクサス横手店内：秋田県）
ヴィクトリアゴルフ トーキョージャンボゴルフセンター店（ゴルフパートナー併設：東京都）



スーパースポーツゼビオ リバーウォーク北九州店（福岡県）

トピックス

● 業態変更、運営会社変更の取り組み ～地域に根差した店舗づくりをめざして～

多様な業態、会社を有するゼビオグループでは、それぞれの特徴を最大限発揮し、地域のお客様に愛される店舗づくりを目指す中で、店舗業態や運営会社の変更にも積極的に取り組んでおります。

この1年では、16店舗で変更を実施し、埼玉県さいたま市にリニューアルオープンいたしました「PGA TOUR SUPERSTORE大宮店」もその一つです。

首都圏のベッドタウンでもあるさいたま市の、コアゴルフファーからエントリーゴルフファーまで幅広いお客様にご満足いただけるよう、体験型サービスを通じて最適なアイテム選びをご提案しております。



スーパースポーツゼビオ ららぽーと湘南平塚店（神奈川県）



ゼビオスポーツエクスプレス アティ郡山店（福島県）



ゴルフパートナー ジャランレナン店（マレーシア）



● 専門性を追求した提案型売場づくり

お客様により充実した購買活動を行って頂くために、取引先様と協力して専門性を更に高めた本物志向のアウトドアコーナーやファッション性が高い商品を豊富に取り揃えたバスケットコーナー、フットサルコーナーを設置し、「商品を選ぶ楽しさ」「新しいものに出会う驚き」をお客様にご提供できる売場作りを推進しております。

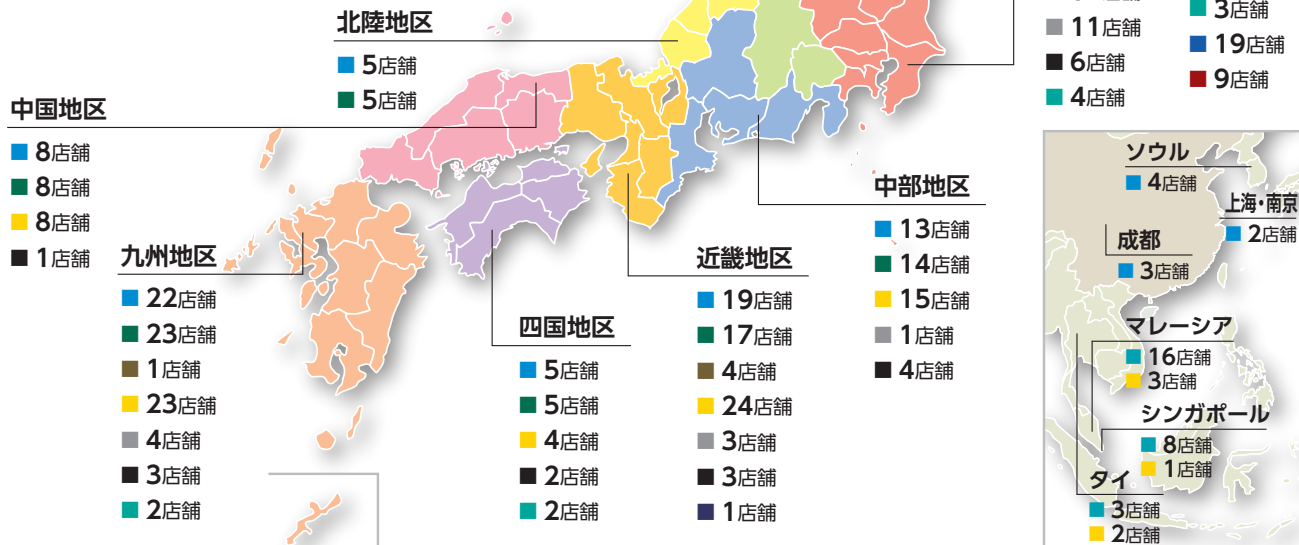


ゼビオグループの店舗展開

ゼビオグループ743店舗 (FC除く)

2017年3月31日現在

看板	特徴	店舗数
	あらゆるスポーツ用品・用具を取り揃えた大型総合スポーツ専門店	178
	地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	
	世界36か国に700店以上を展開するイギリス最大のSPAブランド	31
	カジュアルスポーツウェアショップ	
	度付レンズ対応可能なスポーツサングラスを扱うスポーツメガネ専門店	29
	アスリートのコンディショニングをサポートするスポーツドラッグストア	13
	トレーニング機器の展示販売	1
	都市型オールスポーツショップ	20
	幅広い方に対応できる商品ラインアップとサービスのゴルフ専門店	201
	ファッション感覚にあふれたアウトドア専門店	27
	中古ゴルフ業界No.1のネットワーク、55万本の在庫からひつたりの1本を	188
	中古ゴルフ業界のパイオニア、豊富な在庫と安心価格	
	北東北で地域特性に合わせた品揃えとサービスを展開する総合スポーツ店	28
	東南アジアにおけるゴルフ用品専門店	27



主な社会貢献活動のご紹介

●産官学連携事業「LXD磐越道プロジェクト」に参画

ゼビオグループは、海外の映像クリエイターと学生が力を合わせ、磐越自動車道沿線の名所をPRするオリジナル映像を作成し、新たな福島県横断旅行の魅力を発信する「LXD磐越道プロジェクト」に参画しております。

この活動を通じ、将来を担う地域の若者・子どもたちへの教育・支援を行う環境づくりに協力してまいります。

●スポーツを通じた産学連携親子交流イベント開催

ゼビオグループでは、立命館大学や仙台大学等の教育機関と連携して、スポーツを通じた様々な社会貢献活動にも取り組んでおります。

2016年12月に行いました仙台大学との取り組みでは、スーパースポーツゼビオあすと長町店内にて、学生が主体となって企画したスポーツを通じた親子交流をテーマとしたニュースポーツ体験イベントを開催いたしました。

●「いわき志塾」でゼビオアスリート社員が中学生約80名へ講義

「いわき志塾」は、未来のリーダーを育成するためのプログラムです（主催：いわき市教育委員会）。当社からは2名のアスリート社員が参加し、スポーツから学んだこと、目標設定、大切にしていることなどをお話しさせていただきました。生徒のみなさんは、講義を受けてディスカッションや発表などを行い、改めて将来の夢を考える機会となりました。

●店舗が行う社会貢献活動のご紹介

ゼビオグループでは、各店舗でも地域に根差した活動を推進しており、その一例をご紹介します。

- ・地域の合同陸上練習会にて、走法、トレーニング方法などを現役陸上選手でもある店舗スタッフが指導。
- ・店舗スタッフが市立中学校に出向き、「社会人として重要なこと」をテーマとした授業に講師として参加。
- ・元プロ野球選手、サッカー選手による野球教室開催や部活動への外部コーチ指導。
- ・地元の病院が開催するサッカークリニックにて、フットナビによる足型診断。
- ・近隣道路や河川敷のゴミ拾い、草刈などのクリーン活動への参加 etc.

「商品を提供する」に加え、「地域に愛され、必要とされる」店舗となれるよう、引き続き活動してまいります。

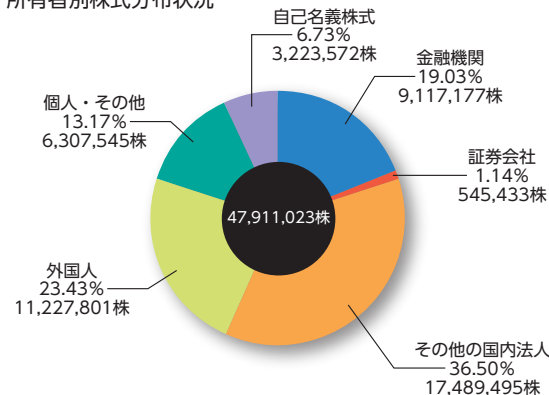
株式状況 (2017年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 135,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 47,911,023株
- (3) 株主数 12,622名
- (4) 大株主の状況

株主名	持株数	持株比率
	株	%
有限会社サンビック	8,252,605	18.5
公益財団法人諸橋近代美術館	4,500,000	10.1
有限会社ティール・ティール・シー	4,121,466	9.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,848,300	4.1
BNYML-NON TREATY ACCOUNT	1,763,800	3.9
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	1,625,800	3.6
諸橋輝子	1,392,364	3.1
諸橋友良	1,173,250	2.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,166,300	2.6
諸橋寛子	900,897	2.0

(注) 1. 当社は、自己株式3,223,572株を保有しており、上記の大株主から除外しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。
2. 信託銀行の所有株式数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

所有者別株式分布状況



今後もコンテンツの充実や利便性の向上を図ってまいります。ぜひご覧ください。



<http://www.xebio.co.jp/>

会社概要及び役員

商号 ゼビオホールディングス株式会社
(XEBIO Holdings CO., LTD.)
本社所在地 〒963-8024 福島県郡山市朝日3-7-35
電話 024-938-1111(代表)
東京オフィス 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-20
錦町トラッドスクエア14階
創業 昭和37年8月
会社設立 昭和48年7月5日

■取締役及び監査役 (2017年3月31日現在)

役職	氏名	役職	氏名
代表取締役社長	諸橋友良	常勤監査役	加藤則宏
取締役	北澤猛	監査役*2	小谷野幹雄
取締役*1	谷代正毅	監査役*2	佐々木庸雄
取締役*1	石綿学		
取締役*1	太田道彦		

*1は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
*2は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

■執行役員 (2017年3月31日現在)

担当	氏名	担当	氏名
副社長執行役員	加藤智治	執行役員	石田純哉
副社長執行役員	中村考昭	執行役員	村井宏行
専務執行役員	櫻井龍一	執行役員	大島康夫

株主様御優待

当社では、株主の皆様へ感謝の微意を表する意味で毎年9月30日及び3月31日現在の100株以上保有の株主の皆様を対象に「株主特別御優待券」を贈呈させていただいております。

この「株主特別御優待券」は、当社各店でご利用の場合、お買物額の10%もしくは20%を割引させていただくものです。

「株主特別御優待券」は、ゼビオグループ各店舗でお使いいただけます。(一部店舗を除く。詳細は御優待券裏面をご確認ください。)

100株以上保有する株主様	20%割引券 1枚 10%割引券 4枚
1,000株以上保有する株主様	20%割引券 2枚 10%割引券 8枚

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月末日まで
剰余金の配当の基準日 期末配当金 毎年3月末日
中間配当金 毎年9月末日
定時株主総会 毎年6月開催
公告方法 電子公告 (<http://www.xebio.co.jp/>)
ただし、電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する方法とします。

株主名簿管理人 東京証券代行株式会社
東京都千代田区神田錦町三丁目11番地
(NMF竹橋ビル6階)

郵便物送付先 (連絡先) 〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
東京証券代行株式会社 事務センター
☎0120-49-7009
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●未支払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。

●「配当金計算書」について

配当金を銀行等口座振込(株式数比例配分方式を除きます。)または配当金領収証にてお受取りの場合、お支払いの際ご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主様におかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。

配当の状況

	1株あたりの配当金		
	第2四半期末	期末	年間
2016年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2017年3月期	17円50銭	17円50銭	35円00銭
2018年3月期(予想)	17円50銭	17円50銭	35円00銭