2023年3月31日





代表取締役会長兼社長 兼 CEO 三木田 國夫

将来を見据えた企業変革に挑戦し、人々の豊かで快適な生活と 持続可能な社会の実現に向けた取り組みを進めてまいります。

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。

2023年3月期は、物価上昇が個人消費に影響を与えるなど先行き不透明な状況が続く一方、新型コ ロナウイルスによる行動制限の緩和など社会経済活動の正常化が進み、緩やかな持ち直しの動きが見 られました。このような状況のなか、当社が持つリテールソリューション機能を活かし、小売業様の幅 広いニーズへの対応などを進めたことにより、増収となりました。また、利益につきましては減益とな りましたが、関東エリアの物流キャパシティ強化のための先行投資(栃木物流センター新設)による一 過性の費用計上によるものであり、2024年3月期には増益に転じる計画です。

本年12月におかげさまで当社は創業125年を迎え、また私自身も10月で傘寿を迎えます。今後は、 [若い世代の新しい発想]で「破壊と創造」をいとわず変革を進めていくべきと判断し、後進に託す決断 をいたしました。この場をお借りして、これまでの皆様のご厚情とご支援に深く感謝申しあげますと ともに、若い世代の役職員への一層のご支援・ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申しあげます。

2023年3月期実績及び2024年3月期計画

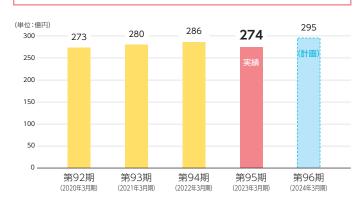
▶**1**兆**1,041**億円 │ 前期比 +**5.6**%



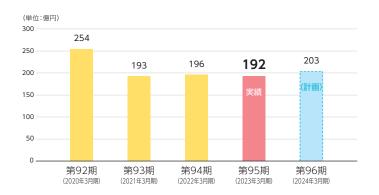
244億円 営業利益 前期比 △5.6%







192億円 当期純利益 前期比 △2.0%



新たな発想で変化に対応し、PALTAC一丸となり、 持続的成長を果たしてまいります。

2023年4月1日付で、副社長執行役員兼COOを拝命いたしました吉田拓也でございます。

昨今のデジタル化の進展や人手不足など、様々な環境の変化が起こるなか、新たな発想で将来を見据えた企業の 変革に努めてまいる所存です。

環境変化が激しいなかにおいても、当社の理念は変えない一方で、新しい発想で変化に対応し新たな価値の創造 にチャレンジしてまいります。

変化が激しく、先行きが不透明ななか、個々人の能力だけではなく、組織の力を結集させPALTAC一丸となり、持 続的成長を果たしてまいります。

株主の皆様におかれましては、一層のご支援・ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申しあげます。

※吉田拓也氏は2023年6月23日開催予定の第95期定時株主総会及びその後開催予定の取締役会において、代表取締役社長に就任予定であります。



副社長執行役員 吉田 拓也 **兼 (()()**

なるほど PALTAC

持続可能な社会の実現に向け、社会・環境価値 向上に向けた取り組みを進めております

















当社の取り組みに関連する主な目標

新型物流センター「栃木物流センター」が2023年2月に稼働

AI・ロボティクス等の最新技術を活用し た3か所目の新型物流センターが2023年 2月に稼働いたしました。

当物流センターはカワチ薬品様の専用セ ンターとして両社の連携・協働を深化させ るとともに、さらに進化した物流設備の導 入などにより、流通のさらなる最適化・効 率化や持続的社会に向けた環境負荷の軽 減に貢献してまいります。



年間出荷能力

1,200億円

投資額 216億円

所 在 | 栃木県下都賀郡野木町

さらに進化した物流設備

AMR(自律移動搬送ロボット)

パレット搬送作業の自動化



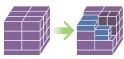
導入効果

- ◎ 自動化・省人化
- ◎ 危険を伴うフォークリフト作業がなくなり、安全性向上
- ◎ 空いているピッキングロボットを選択し、搬送すること で設備の停止時間を削減し生産性向上

Alケースピッキングロボット

混載パレットもマスタレスでピッキング可能

単載 パレット 同一商品 構成された パレット





導入効果

◎ ロボットで取り扱える荷物が増えたことにより重い 荷物を持つ重労働をさらに削減 (今までは単載パレットしか取り扱えなかった)



リライタブルレーザーシステム

-ザー光により非接触でオリコンラベルに印字・消去





剥がし汚れ



貼り間違い 脱落



手作業で貼り替え

◎ 貼り間違い・剥がし忘れによる誤配送防止



ゴミの発生

- 導入効果 ◎ 自動化・省人化
- ◎ 剥がし汚れのない綺麗なオリコンの提供 ◎ ゴミの削減、CO2排出量の削減

Alケースローディングロボット

ハンドにケース把持機能を追加



吸着+ 把持方式 -ス上面を 吸着し 把持して搬送

導入効果

- ◎ ケース搬送時の安定性向上、搬送スピード上昇
- ◎ 天面吸着だけでは搬送が難しいケース(天面の厚さが 薄い・ミシン目がある)も搬送可能



TOPICS

持続的成長を支える「人財」が活き活きと働くことができる 職場環境の整備に努めております

成長の源泉である「人財」が活き活きと働くことができる組織を築いていくことは、当社が持続的成長を果たしていくうえで、欠かすことができない重要な要素だと考えております。そのような考えのもと、働きがいと意欲をもって業務に取り組めるように職場環境の整備に向けた取り組みを進めております。

多様な人財が活躍できる 環境の整備

仕事や生活との関わり方が変化・多様化するなか、環境の変化に対応し、従業員と会社が相互に成長できることを目指すため、仕事と家庭の両立を支援する「育児・介護支援制度」をはじめ多様な人財が活躍できる柔軟な職場環境の整備に努めてまいりました。多様な人財が活躍できる職場環境を整備することで、各自が保有する豊富な経験などを業務に活かしてもらえると考えております。

主な取り組み

育児・介護支援制度

定年退職年齢の引き上げ(65歳定年)

シルバー人材雇用制度(最大70歳まで就労可能)

在宅勤務・変形労働時間制の導入

専門人財の強みを活かす人事制度の改定

活き活きと働くことができる 環境の整備

基本的人権を尊重し、一人ひとりが活き活きと働くことができるように、職場におけるセクシュアルハラスメントやパワーハラスメント防止規則の整備、外部講師を招いた経営層向けの研修、定期的なオンライン研修やコンプライアンス上の問題事例を紹介したCSR通信の社内ネット掲示板への掲載など、研修・教育を徹底しております。また、様々な悩みを相談できる通報窓口の各種ホットラインの設置や社外役員の現場訪問など外部の知見を活用した取り組みも進めております。





外部講師による研修の風景 (2022年11月実施)

株主還元について

- ■安定した配当を継続
- 中長期的な業績拡大に応じて増配に努める
- ■配当と自己株式取得を合わせた総還元 性向30%を目標

当期の配当金につきましては上記の方針に基づき1株当たり年間配当金は前期に比べて4円増配し82円といたしました。また、次期の年間配当金につきましては1株当たり90円(8円増配)を予定しております。

配当実績 (単位:円) 中間 ■期末

14期連続して増配(予定含む)



※連続増配は株式分割に伴う実質増配を含んでおります。

財務ハイライト

総資産/純資産/自己資本比率



1株当たり純資産額



1株当たり当期純利益



株式の状況 (2023年3月31日現在)

発行可能株式総数	180,000,000株
発行済株式の総数 ※自己株式含む	63,553,485株
株主数	3,060名

※自己株式706 698株



株主メモ

事 業 年 4月1日から翌年3月31日まで

3月31日、9月30日 配当金受領

株主確定日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

定時株主総会 毎年6月

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 連

絡 先 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 Tel 0120-094-777 (通話料無料)

東京証券取引所プライム市場(証券コード8283) 上場証券取引所

単元株式数 100株

当社ホームページに掲載いたします

(公告掲載URL) http://www.paltac.co.jp/ 公告の方法

但し、電子公告によることができない事故、その他やむを

得ない事由が生じた場合には、日本経済新聞に掲載する

(ご注意)

- 1. 株主さまの住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座 管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わ せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取扱いできませんのでご注意ください。
- 2. 未受領の配当金に関するお手続き、その他株式事務に関する一般的なご照会につきましては、株主名 簿管理人(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。

統合報告書・SDGs動画のご案内

私たちのSDGsに対する考えや取り組みは、ホームページに掲 載している統合報告書や動画コンテンツを通じてご覧いただ けます。なお、統合報告書はGPIFの国内株式運用機関が選ぶ 「改善度の高い統合報告書」に3年連続で選定されました。











ホームページのご案内

詳しい会社情報や財務関連情報を ご覧いただけます。



PALTAC IR



http://www.paltac.co.jp/

お届けするのはモノ以上の価値



見通しに関する注意事項

この株主通信に記載されている当社の計画、 見通し、戦略などは、日本経済の動向、業界の 動向、市場の競争状況などの影響を受けます。 そのため、実際の業績はこれら見通しと異なる 可能性がありますことをご承知おきください。







この冊子は環境にやさしい植物油インキを使用しています。