

株主の皆さまへ **第9期 株主通信**(中間期) 2018年4月1日 ▶ 2018年9月30日



Contents

- 01 | ご挨拶／会社概要／役員
- 02 | 安心・安全・健康のテーマパークへ
- 03 | 中期経営計画の進捗状況
- 04 | 株主還元
- 05 | 主要事業トピックス

- 07 | 連結財務ハイライト
- 08 | グループトピックス
- 09 | ESGに関する取組み
- 10 | 中間配当に関するお知らせ／株主メモ

# ご挨拶

株主の皆さまにおかれましては、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
ここに第9期中間期株主通信をお届けいたしますので、ご高覧くださいませようお願い申し上げます。

2018年12月

SOMPOホールディングス株式会社  
グループCEO 代表取締役社長 櫻田 謙悟



## ● 会社概要 (2018年9月30日現在)

会社名 …… SOMPOホールディングス株式会社  
(英文表記: Somp Holdings, Inc.)  
本店所在地 …… 東京都新宿区西新宿一丁目26番1号  
設立日 …… 2010年4月1日  
資本金 …… 1,000億円  
従業員数 …… 49,639名 (連結)  
事業内容 …… 損害保険会社、生命保険会社その他の保険業法の規定により子会社等とした会社の経営管理およびこれに附帯する業務

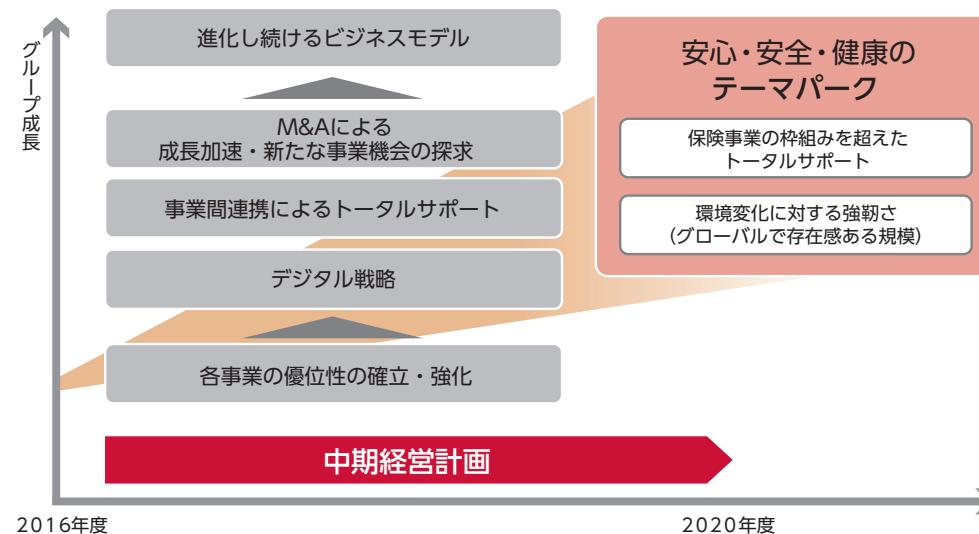
## ● 役員 (2018年9月30日現在)

グループCEO 代表取締役社長 社長執行役員	櫻田 謙悟	取締役 (社外取締役)	野原 佐和子
グループCFO 代表取締役 副社長執行役員	辻 伸治	取締役 (社外取締役)	遠藤 功
グループCRO 取締役 常務執行役員	藤倉 雅人	取締役 (社外取締役)	村田 珠美
介護・ヘルスケア事業オーナー 取締役 常務執行役員	奥村 幹夫	取締役 (社外取締役)	スコット・トレバー・ デイヴィス
海外保険事業オーナー 取締役 常務執行役員	田中 順一	常勤監査役	埴 昌樹
グループCSO兼グループCIO 取締役 常務執行役員	濱田 昌宏	常勤監査役	花田 秀則
国内損害保険事業オーナー 取締役	西澤 敬二	監査役 (社外監査役)	柳田 直樹
国内生命保険事業オーナー 取締役	大場 康弘	監査役 (社外監査役)	内山 英世
		監査役 (社外監査役)	村木 厚子

# 安心・安全・健康のテーマパークへ

SOMPOホールディングスグループは、「お客さまの安心・安全・健康に資する最高品質のサービス」をご提供するというグループ経営理念を掲げ、国内損害保険、海外保険、国内生命保険、介護・ヘルスケアの4つの事業を中心に展開しています。

2016年度からスタートした中期経営計画では、グループの成長に資するさまざまな取組みを通じて、お客さまの人生に笑顔をもたらす「安心・安全・健康のテーマパーク」を構築していきます。



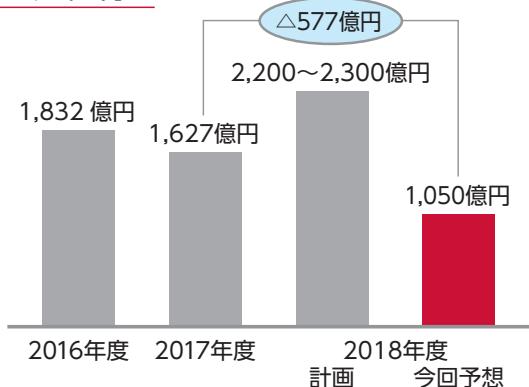
中期経営計画3年目の2018年度は、各事業の目指す姿の実現に向け、取組みを加速します。

国内損害保険事業においては、当社グループの成長エンジンとして持続的成長に向けた既存のビジネスモデルの刷新と創造のためのイノベーションの実現を、海外保険事業においては、Somp International Holdings Ltd.を中心とした真に統合されたプラットフォームのもとで企業分野およびリテール分野における新たなエコシステムの構築を、国内生命保険事業においては、健康を軸とした保険商品とお客さまの健康サポートサービスを兼ね備えた健康応援企業への変革を、介護・ヘルスケア事業においては、認知症をはじめとした高齢社会が抱える社会的課題の解決による「世界に誇れる豊かな長寿国日本」の実現を、それぞれ進めています。

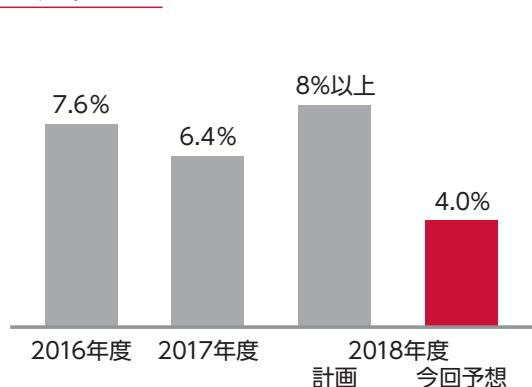
台風21号などの、国内大規模自然災害による発生保険金が期初の想定を大きく上回り、通期修正連結利益は1,050億円となる見通しです。国内大規模自然災害の影響を除くと、国内損害保険事業は概ね計画どおり進捗しており、海外保険事業、国内生命保険事業および介護・ヘルスケア事業については増益を確保する見通しです。

引き続き、各事業の取組みを着実に進めていきます。

## 修正連結利益



## 修正連結ROE



## 各事業の修正利益の推移

(単位：億円)

	2016年度		2017年度		2018年度	
	実績	実績	計画	実績	計画	今回予想
国内損害保険事業	1,349	853	1,200			140
海外保険事業	199	440	600			540
国内生命保険事業	291	292	320			320
介護・ヘルスケア事業等	△7	41	80			50
合計(修正連結利益)	1,832	1,627	2,200~2,300			1,050
(参考)親会社株主に帰属する当期純利益	1,664	1,398	2,100			1,700

修正連結利益等の計算方法については、当社ホームページをご参照ください。 <https://www.sompo-hd.com/~7/media/hd/files/doc/pdf/ir/definition.pdf>

2018年度の業績に対する株主還元として、2018年度中間配当金を前期から10円増配の1株当たり65円とし、年間配当金は前期から20円増配の130円(中間65円、期末65円)と、5期連続の増配を見込みます。

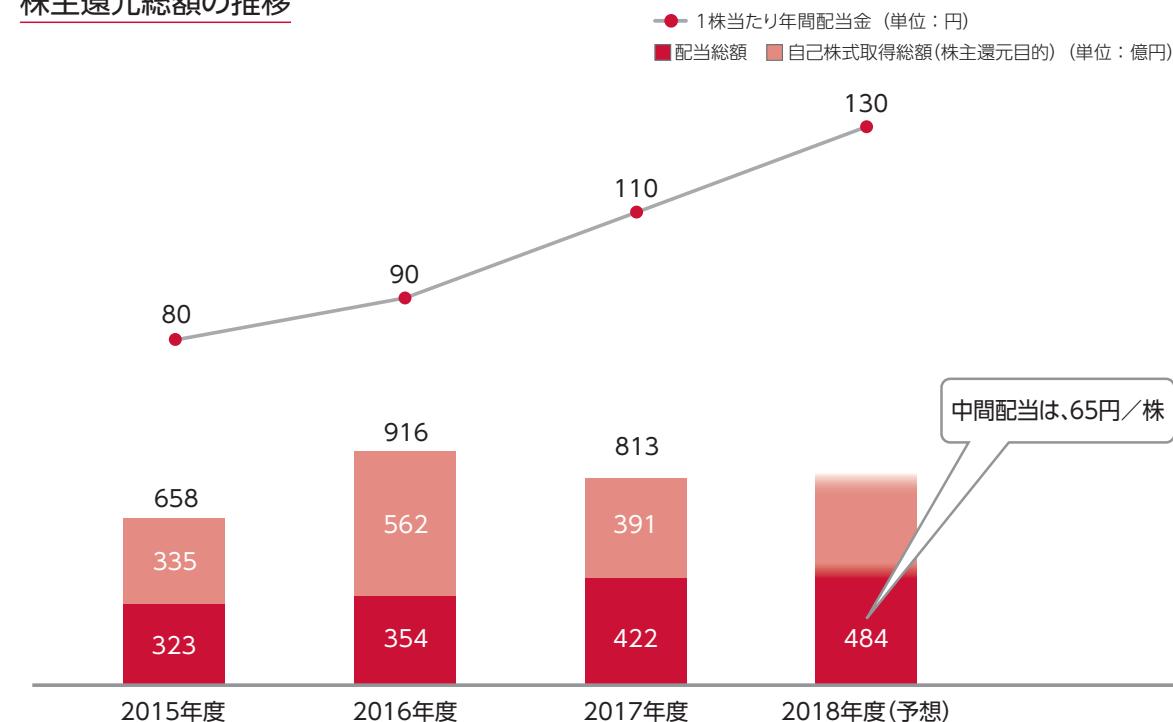
(2017年度の株主還元として設定した総額391億円(上限)の自己株式取得については、2018年6月に取得完了しています。)

今後も、中期的に総還元性向\*50%を目指す方針に変わりなく、安定的な配当および機動的な自己株式取得により、魅力ある株主還元を実現していきます。

※ 総還元性向とは、毎期の利益に対する株主還元のウェイトを示す指標で次の計算によります。

$$\text{総還元性向} = (\text{配当総額} + \text{自己株式取得総額(株主還元目的)}) / \text{修正連結利益}$$

## 株主還元総額の推移





## 国内損害保険事業

### 「THE すまいのハザードマップ」の本格リリース開始 [2018年4月]

損保ジャパン日本興亜

近年の地震・台風等の自然災害の増加やお客さまの災害への意識の高まりを受け、損保ジャパン日本興亜は、公的情報に損保ジャパン日本興亜の保険金支払実績データを加えたオリジナルのハザードマップ「THE すまいのハザードマップ」を開発しました。

本サービスは地震発生確率や洪水時の想定浸水深、土砂災害危険箇所などを総合的に可視化しており、損保ジャパン日本興亜の代理店が火災保険・地震保険のご提案時等にお客さまにご案内することで、お住まい地域のリスクや加入される保険に対する理解の向上につなげることを目的としています。



「THE すまいのハザードマップ」の画面イメージ

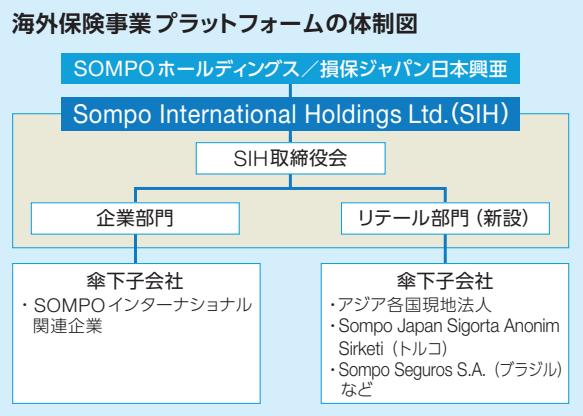


## 海外保険事業

### 海外保険事業プラットフォームの構築

当社はSompo International Holdings Ltd.(SIH)を中心とした真に統合された海外保険事業プラットフォームの構築を進めています。先進国企業分野では、欧米子会社の組織再編が概ね完了するなど、プラットフォーム化が順調に進捗しています。

新興国においても、SIH傘下にリテール分野のグローバル展開を推進する経営チームを組成しており、グループのリソースを最大限活用しつつ、新興国リテール分野での成長を加速させていく方針です。



## 国内生命保険事業

### 「リンククロス じぶんと家族のお守り」の発売 [2018年4月]

損保ジャパン日本興亜ひまわり生命

損保ジャパン日本興亜ひまわり生命は、2018年4月に健康応援型商品である収入保障保険「リンククロス じぶんと家族のお守り」を発売しました。業界初の「健康☆チャレンジ!」制度により、ご加入時から一定期間内に健康状態が改善されたお客さまは、以降の保険料が引き下がるとともに、ご加入時からの保険料差額相当額を受け取ることができます。



健康になりたいくなる保険  
「リンククロス じぶんと家族のお守り」CM



## 介護・ヘルスケア事業

### 新生「SOMPOケア株式会社」の発足 [2018年7月]

SOMPOケア

2018年7月にSOMPOケア、SOMPOケアネクストをはじめとするグループの介護事業会社4社が合併し、新生「SOMPOケア株式会社」として在宅介護から施設介護まで、フルラインの介護サービスを提供しています。

全国を4本部に分けた地域本部制のもと、地域単位で人材の流動性を高めることによるフレキシブルな人材活用と、市場ニーズや戦略に応じたグループ経営資源の有効活用を図り、最高品質の介護サービスを提供していきます。

フルラインナップのサービスでお応えする、介護の総合ブランドへ。



◎介護付きホーム  
(介護付有料老人ホーム)



◎サービス付き高齢者向け住宅



◎在宅介護サービス  
(訪問介護・夜間訪問介護・定期巡回等)



◎通所介護 (デイサービス)

SOMPOホールディングス

(単位:億円)

	2017年度中間期	2018年度中間期
経常収益	19,351	18,892
保険引受収益	17,524	16,886
正味収入保険料	14,988	14,403
生命保険料	1,684	1,704
資産運用収益	1,124	1,270
その他経常収益	703	735
経常費用	19,314	18,614
保険引受費用	15,502	15,122
正味支払保険金	8,140	7,818
資産運用費用	105	159
営業費及び一般管理費	3,108	2,705
その他経常費用	597	627
経常利益	37	278
親会社株主に帰属する中間純利益	19	221
総資産	124,442	121,574
純資産	18,969	18,643

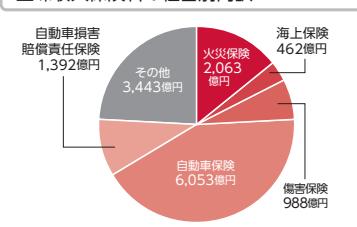
正味収入保険料・生命保険料 (中間)

正味収入保険料は、前中間期に比べて584億円減少(△3.9%)して1兆4,403億円となりました。  
また、生命保険料は、前中間期に比べて19億円増加(+1.2%)して1,704億円となりました。

経常利益・親会社株主に帰属する中間純利益

経常利益は、前年度に北米ハリケーンを追い込み計上した影響の剥落などを主因に、前中間期に比べて240億円増益して278億円となりました。  
親会社株主に帰属する中間純利益は、同上の要因により、前中間期に比べて202億円増益して221億円となりました。

正味収入保険料の種目別内訳 (2018年度中間期)



経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益(2018年度通期(今回予想))

2018年度通期業績予想*	
経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
2,370億円	1,700億円

2018年度通期業績予想の親会社株主に帰属する当期純利益は、異常危険準備金の取崩しや、政策株式削減の進捗等により、1,700億円となる見込みです。

\*通期業績予想については3ページご参照

第8回定時株主総会のご報告

2018年6月25日、当社第8回定時株主総会を東京都新宿区の損保ジャパン日本興亜本店で開催しました。  
当日は櫻田グループCEOから、当社における対処すべき課題等の報告事項の報告を行った後、指名・報酬委員会の委員長である社外取締役・野原佐和子氏が、当社の指名・報酬委員会が果たす役割と実効性について説明を行いました。また、決議事項として「剰余金の処分の件」「取締役12名選任の件」「監査役2名選任の件」が承認可決されました。

DJSIの構成銘柄に選定

当社は、世界の代表的な社会的責任投資指数(SRIインデックス)である「ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ・インデックス(DJSI)」のDJSI Worldの構成銘柄に選定されました。当社は子会社の損保ジャパン日本興亜からの通算で19年連続の組入れとなり、日本企業として最長期間の連続選定となります。

SRIインデックス(社会的責任投資指数)への組入れ

当社は、世界の主要なSRIインデックスの組入れ銘柄となっています(2018年9月1日現在)。



JPX日経インデックス400の構成銘柄に選定

当社は、グローバルな投資基準に求められる諸要件を満たした「投資者にとって投資魅力の高い会社」で構成される「JPX日経インデックス400」の構成銘柄に、2015年度以降4年連続で選定されました。



自己株式の消却

当社は、株主還元として取得した自己株式について、以下のとおり消却を実施しました。

- 消却する株式の種類 当社普通株式
  - 消却する株式の数 42,021,805株(消却前の発行済株式総数に対する割合 10.12%)
  - 消却日 2018年11月30日
- (参考) 消却後の発行済株式総数 373,330,489株

# ESG に関する取組み

## 世界アルツハイマーデー（9月21日）の取組み～「認知症サポーター」1万人達成～

当社は、「認知症にならない・なってもその人らしく生きられる社会」の実現を目指し、認知症への正しい理解を深めるためのさまざまな取組みを展開しており、2018年8月末時点で「認知症サポーター※1」となったグループ内の役職員・代理店従事者数が1万人に到達しました。

また、9月21日の世界アルツハイマーデー※2に、損保ジャパン日本興亜本社ビルを、認知症啓発・支援活動のテーマカラーであるオレンジ色にライトアップするイベントを実施しました。

※1 2005年に厚生労働省が提唱した制度で、認知症について正しい知識と理解を持ち、誰もが暮らしやすい社会をつくる役割を期待されています。

※2 国際アルツハイマー協会と世界保健機関が共同で制定しました。



損保ジャパン日本興亜本社ビルのライトアップ  
(2018年9月21日)

## 第3回「女性活躍パワーアップ大賞」大賞の受賞

損保ジャパン日本興亜は、公益財団法人日本生産性本部（ワーキングウーマン・パワーアップ会議）主催の第3回「女性活躍パワーアップ大賞」において、大賞を受賞しました。

「働きやすさ」と「働きがい」の2軸で施策を推進し、経営トップがダイバーシティマネジメントの重要性を直接説き、女性管理職比率目標を公表していることや（2015年度末10%（達成済）、2020年度末30%）、「女性経営塾」などの育成プログラムを通じて女性管理職を継続的に輩出している点が評価されました。

損保ジャパン日本興亜は、ダイバーシティをグループの成長に欠かせない重要な経営戦略と位置づけ、「Diversity for Growth」をスローガンに、引き続き積極的に女性活躍推進に取り組んでいきます。



第3回「女性活躍パワーアップ大賞」の表彰式の様子

## 中間配当に関するお知らせ

第9期中間配当金 …… 1株につき65円 支払開始日 …… 2018年12月4日(火)

## 株主メモ

事業年度 …… 毎年4月1日から翌年3月31日まで

期末配当および議決権の基準日 …… 3月31日（中間配当の基準日は9月30日）

単元株式数 …… 100株

公告の方法 …… 電子公告により行います。(https://www.sompo-hd.com/)ただし、事故その他やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載して行います。

上場証券取引所 …… 東京証券取引所（市場第一部）

株主名簿管理人 …… みずほ信託銀行株式会社 東京都中央区八重洲一丁目2番1号

郵便物送付先および …… みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

各種お問い合わせ先 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 電話：0120-288-324（通話料無料）

• 受取りがお済みでない配当金のお受け取り、支払明細等の発行については、株主名簿管理人にお問い合わせください。なお、配当金のお支払期間は支払開始から3年間となっておりますので、お早めにご請求ください。

## 住所変更、配当金受領方法の指定および単元未満株式の買取・買増などの各種手続き

- 証券会社等に口座をお持ちの株主さまはお取引のある証券会社等にお問い合わせください。
- 証券会社等に口座がなく、特別口座で管理されている株主さまは、下記「特別口座の口座管理機関」までお問い合わせください。

	[旧 損保ジャパンの株主さま]	[旧 日本興亜損保の株主さま]
特別口座の口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社 東京都中央区八重洲一丁目2番1号	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
郵便物送付先 および お問い合わせ先	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 郵送先：〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 電話：0120-288-324（通話料無料）	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先：〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 電話：0120-232-711（通話料無料）

## 100株（1単元）に満たない株式をご所有の株主さまへ

100株（1単元）に満たない株式をご所有の場合、買取制度または買増制度をご利用いただくことができます。上記各種手続き先までお問い合わせください。

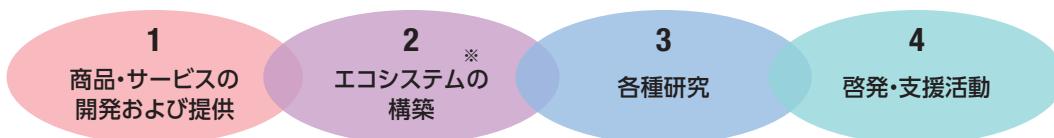
# 「らしさ」を、ずっと。SOMPO 認知症サポートプログラム始動。

超高齢社会を迎えた日本では、MCI（軽度認知障害）と認知症高齢者の総数が、2025年に約1,300万人に達するとの予測もあり、介護離職の増加や介護職員の不足など、さまざまな社会的課題がさらに深刻になることが懸念されています。

国内最大規模の保険事業と介護事業を持つSOMPOホールディングスは、お客さまの幸せな人生をサポートする「安心・安全・健康のテーマパーク」を構築し、認知症に関する社会的課題の解決に貢献するため、「SOMPO認知症サポートプログラム」を開始しました。

## 1 「SOMPO 認知症サポートプログラム」とは？

「認知症にならない・なってもその人らしく生きられる社会」をグループ全体で目指すための取組みです。



※外部の企業、団体などのパートナーと連携し、お互いに影響しながら機能を高め、共存していく仕組み

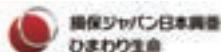
SOMPOの取組みを  
もっと知りたい!

SOMPO認知症サポートプログラムの  
特集WEBサイトが  
オープンしました!  
ぜひご覧ください。



## 2 グループ全体でどんなことに取り組むの？

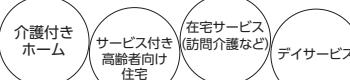
認知症をテーマに、グループ各社が新しい商品・サービスを提供していきます。損保ジャパン日本興亜ひまわり生命は、認知症だけでなく、MCIと診断された場合にも一時金を受け取れる「リンククロス 笑顔をまもる認知症保険」を、損保ジャパン日本興亜は仕事と介護の両立をサポートする「親子のちから」を10月に発売。それらの共通の付帯サービスとして、認知機能低下の予防から介護までを幅広くサポートする「認知症サポート SOMPO 笑顔倶楽部」をプライムアシスタンスが提供します。また、SOMPO ケアは介護での認知症対応を強化していきます。



### リンククロス 笑顔をまもる認知症保険

MCIの段階から経済面と「自分らしさ」を守ります

2018年10月発売



お一人おひとりに合わせた介護サービスで「自分らしい暮らし」をサポート



### 親子のちから

仕事と介護の両立をサポートします

2018年10月発売



認知機能低下の予防から介護までを幅広くサポート

2018年10月オープン

## SOMPOホールディングス株式会社

〒160-8338 東京都新宿区西新宿一丁目26番1号

TEL. 03-3349-3000 (代表)

<https://www.sompo-hd.com/>



この株主通信は環境に配慮したFSC®認証紙と植物油インキを使用しています。