



平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
さて、2021年6月21日に第11期定時株主総会を下記のとおり開催いたしましたので、ご報告申し上げます。

第一生命グループは、新中期経営計画『Re-connect 2023』をスタートさせました。Re-connectには、ステークホルダーとのつながりを、元の形に戻すのではなく「再度、より良い形でつながり直す」という意味を込めています。

「将来にわたるすべての人々の“well-being”への貢献」、「100年後を見据えた持続的社会的の実現」を私たちの存在意義として、事業領域を保険領域にとどまらない体験価値へと広げるとともに、地域・社会の持続性確保に関する重要課題にも積極的に取り組んでまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後も一層のご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

2021年6月21日

第一生命ホールディングス株式会社
代表取締役社長

稲垣 精二

第11期定時株主総会のご報告

以下の2つの議案につきましては、すべて原案どおり承認可決されました。

第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）11名選任の件

役員体制

本総会終了後開催された取締役会の決議により、当社の役員体制は次のとおりとなりました。

<取締役（監査等委員である取締役を除く。）>

取締役会長 渡邊 光一郎

代表取締役社長 稲垣 精二

代表取締役副会長執行役員 寺本 秀雄

代表取締役専務執行役員 菊田 徹也

取締役常務執行役員 **新任** 庄子 浩

取締役常務執行役員 **新任** 明石 衛

取締役常務執行役員 **新任** 隅野 俊亮

取締役 **社外** ジョージ・オルコット

取締役 **社外** 前田 幸一

取締役 **社外** 井上 由里子

取締役 **社外** 新貝 康司

<監査等委員である取締役>

取締役 長濱 守信
(上席常勤監査等委員)

取締役 近藤 総一
(常勤監査等委員)

取締役 **社外** 佐藤 りえ子
(監査等委員)

取締役 **社外** 朱 殷卿
(監査等委員)

取締役 **社外** 増田 宏一
(監査等委員)

第一生命グループ 新グループビジョン

Protect and improve the well-being of all

(すべての人々の幸せを守り、高める。)

株主総会当日は、スライドを用いて今後の取組みについて株主の皆さまへご説明いたしました。事業内容の振り返りに関する映像と合わせて、2021年6月28日以降当社ウェブサイトに掲載予定ですので、ぜひご覧ください。



中期経営計画 Re-connect 2023 では、

お客さまをはじめとするすべてのステークホルダーとの「つながり」の在り方を見つめ直し、4つの戦略の柱（国内事業戦略、海外事業戦略、財務・資本戦略、サステナビリティ・経営基盤の強化）を展開します。具体的な戦略の一部をご紹介します。

詳細な中期経営計画については、当社ウェブサイト (<https://www.dai-ichi-life-hd.com/>) をご確認ください。また、右記二次元コード記載の「メール配信サービス」にて成長戦略等に関する情報をお届けしておりますので、ぜひご登録ください。



国内事業戦略

お客さまの日常・非日常において、期待を超える体験・感動をお届けし、当社のファンになっていただくために、お客さまにとって「ほしいものが、ほしいときに、自然なかたちで」手にできるCXデザイン戦略によって、お客さまに選ばれる会社を目指します。

デジタル完結型保険の展開

多様化するニーズに対応する商品・サービスの拡充

駆けつけサービス

セカンドオピニオンサービス

保障



健康・医療

CXデザイン戦略によって最良の体験価値を創出

2026年度目途
【お客さま数】
延べ**1,200**万人
(2020年3月末実績 1,150万人)

資産形成・承継



つながり・絆

アプリによる年金の管理

住宅ローン相談プラットフォームの紹介

終活支援の紹介

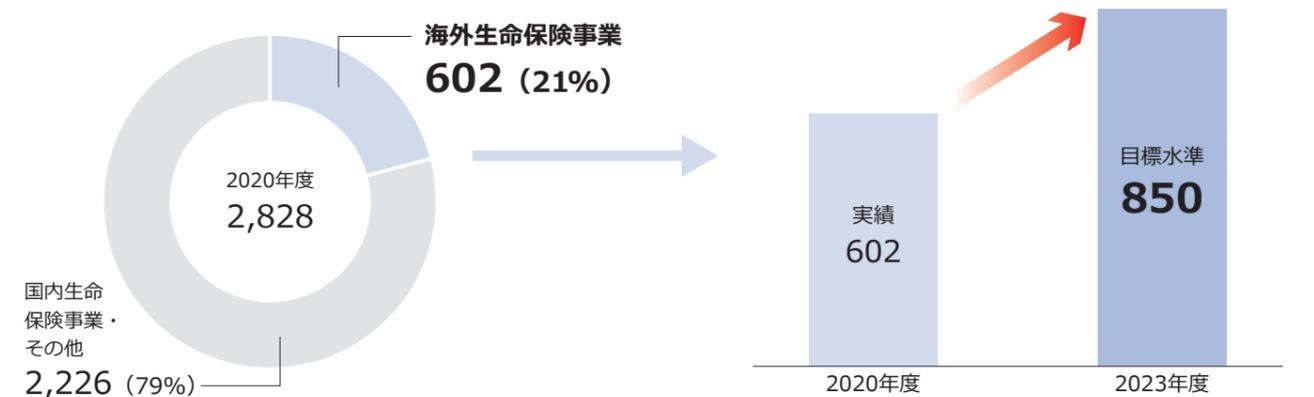
婚活支援プラットフォームの紹介

注：国内生命保険事業3社の延べ合計お客さま数

海外事業戦略

安定成長・早期利益貢献が期待できる米国・豪州での成長と、中長期・超長期の利益貢献を見込むアジア新興国・アーリーステージの成長、さらに、将来の更なる環境変化に備えたイノベティブなビジネスモデルの取込みで、持続的な利益成長を目指します。

中期経営計画で目指す水準 (グループ修正利益) (億円)



財務・資本戦略

実質的な利益指標であるグループ修正利益の水準に応じた安定的な現金配当を基本とし、自己株式取得などによる機動的・柔軟な追加還元を戦略的に実施することで、株主還元の大幅強化を目指します。

[追加還元方針の早期適用]

自己株式取得^{※1}
2,000億円

※1 2021年3月31日取締役会で決議した自己株式取得の上限金額

自己株式取得総額

配当総額

総還元性向

配当性向

機動的・柔軟な追加還元の検討

総還元性向 (目安)
中期平均**50%**

(イメージ)

利益に応じた安定配当

配当性向：每期**30%**以上^{※2}

※1株当たり配当の減配は原則行わない

魅力ある株主還元の実現へ

2022年3月期
1株当たり配当金 (予想)

77円

(2021年3月期 1株当たり配当金62円)

11/3期 21/3期 ※2 対グループ修正利益過去3年平均

サステナビリティ・経営基盤の強化

あらゆる人々の“well-being”への貢献に向け、気候変動への対応などの重要課題解決に向けた各目標の定量指標を設定し、持続的社会的な実現に向けた取組みを推進していきます。

2023年度までの100%再生可能エネルギー化 (RE100) 達成方針を策定

第一生命保険株式会社では、投融資先の太陽光発電所からの環境価値取得により本社ビルの実質再エネ化を実現

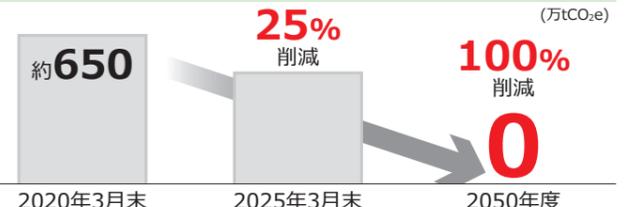


RE100 CLIMATE GROUP CDP

【写真】太陽光発電風景 (合同会社クリーンエナジー清里の社)

機関投資家として運用ポートフォリオの温室効果ガス排出量を実質ゼロへ

2050年までにカーボンニュートラルのポートフォリオ移行を実現 (スコープ1+2)

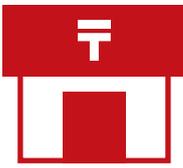
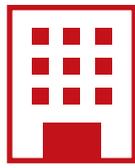
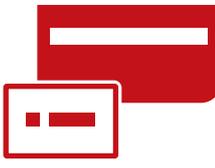


※上記グラフは上場株式・社債ポートフォリオの排出量 (Scope1+2) ※出所：S&P Trucost Limited

配当金領収証が同封されている株主さまへ

配当金のお受取りには、以下①～③の3つの方法があります。

現在、①の方法をご利用の株主さまには、お受取り忘れがなく簡単な②または③の方法への変更をおすすめします。変更のお手続きに関しましては、お取引のある証券会社等に直接お問い合わせください。

<p>① 郵便局等でのお受取り</p>  <p>配当金領収証方式</p> <p>当社が郵送する「配当金領収証」を持参し、ゆうちょ銀行または郵便局で受け取る方法。*</p>	<p>② 証券口座でのお受取り</p>  <p>株式数比例配分方式</p> <p>各証券会社の保有株式数に応じて、証券口座で受け取る方法。</p>	<p>③ 銀行口座等でのお受取り</p>  <p>登録配当金受領口座方式</p> <p>ご指定の金融機関口座で受け取る方法。</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

※ 払渡期間中（2021年6月22日～2021年7月30日）に同封の「第11期期末配当金領収証」を、ゆうちょ銀行または郵便局にお持ちの上、お受け取りください。

お受け取りになられていない過去の株主配当金のご請求

当社定款の定めにより、株主配当金のお受取り期間はお支払開始日から満5年となっております。お受け取りになられていない配当金がある場合、支払開始日から5年以内であれば、お受け取りいただくことができますので、**お早め**に**みずほ信託銀行株式会社へお問い合わせください**（お問い合わせ先については以下参照）。

株式に関するお手続き等のお問い合わせ先

	証券会社とお取引がある場合	証券会社とお取引がない場合
各種お手続き (住所変更、株主配当金受取方法の変更等)	お取引先の証券会社	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 専用フリーダイヤル 0120-282-324 *
マイナンバーのお届け		みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 マイナンバー専用フリーダイヤル 0120-84-0178 *
未払配当金のお受取り	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 専用フリーダイヤル 0120-282-324 *	

※ご利用時間は、9:00～17:00です。（土・日・祝日・年末年始を除く。）