

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成29年6月27日

【事業年度】 第47期(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

【会社名】 NECキャピタルソリューション株式会社

【英訳名】 NEC Capital Solutions Limited

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 今関 智雄

【本店の所在の場所】 東京都港区港南二丁目15番3号

【電話番号】 (03)6720-8400(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員 渡辺 登

【最寄りの連絡場所】 東京都港区港南二丁目15番3号

【電話番号】 (03)6720-8400(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員 渡辺 登

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第43期	第44期	第45期	第46期	第47期
決算年月	平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月	平成29年 3月
売上高 (百万円)	229,204	228,262	213,853	202,637	215,718
経常利益 (百万円)	9,350	16,478	4,733	6,031	6,537
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	4,301	5,009	2,816	3,334	3,517
包括利益 (百万円)	4,747	13,786	2,418	2,074	5,699
純資産額 (百万円)	79,569	78,496	105,927	101,026	108,821
総資産額 (百万円)	733,500	703,092	808,732	828,943	860,482
1株当たり純資産額 (円)	3,139.91	3,322.57	3,453.70	3,529.64	3,675.84
1株当たり当期純利益 金額 (円)	199.77	232.63	130.81	154.85	163.35
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	9.2	10.2	9.2	9.2	9.2
自己資本利益率 (%)	6.5	7.2	3.9	4.4	4.5
株価収益率 (倍)	11.77	9.25	14.6	10.2	10.5
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	42,637	43,708	88,601	18,004	5,866
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	5,807	314	2,478	12,673	9,127
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	53,571	42,708	92,480	18,482	28,839
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	35,238	36,693	43,200	30,577	43,831
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)(人)	629 (53)	625 (53)	666 (56)	686 (58)	725 (52)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第43期	第44期	第45期	第46期	第47期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高 (百万円)	203,329	198,962	182,841	180,411	184,318
経常利益 (百万円)	9,856	8,344	6,425	6,510	4,209
当期純利益 (百万円)	5,842	3,316	3,623	3,157	2,945
資本金 (百万円)	3,776	3,776	3,776	3,776	3,776
発行済株式総数 (千株)	21,533	21,533	21,533	21,533	21,533
純資産額 (百万円)	71,357	73,633	76,850	78,633	81,044
総資産額 (百万円)	717,579	687,685	744,990	766,898	793,946
1株当たり純資産額 (円)	3,313.86	3,419.56	3,568.95	3,651.78	3,763.75
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	44.00 (22.00)	44.00 (22.00)	44.00 (22.00)	44.00 (22.00)	44.00 (22.00)
1株当たり当期純利益 金額 (円)	271.33	154.02	168.29	146.65	136.80
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	9.9	10.7	10.3	10.3	10.2
自己資本利益率 (%)	8.4	4.6	4.8	4.1	3.7
株価収益率 (倍)	8.66	13.97	11.3	10.8	12.5
配当性向 (%)	16.2	28.6	26.1	30.0	32.2
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	513 (53)	513 (50)	534 (47)	550 (44)	577 (40)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 【沿革】

昭和53年11月30日に、日本サテライトテレコミュニケーションズ株式会社(昭和42年5月設立)が定款を改め、商号を「日本電気リース株式会社」として当社は設立されましたが、額面金額変更のため、当社は平成10年4月1日を合併期日として、日電海外エンジニアリング株式会社(昭和45年9月7日設立)と合併しました。法律上の存続会社は、日電海外エンジニアリング株式会社ですが、合併前の日電海外エンジニアリング株式会社は休業状態であり、法律上消滅した日本電気リース株式会社が実質上の存続会社でありますので、会社の沿革については、特に記載のない限り、実質上の存続会社に関して記載しております。また、合併と同時に「日本電気リース株式会社」に商号を変更し、その後平成14年2月1日に商号を「エヌイーシーリース株式会社」に、平成16年6月18日に「NECリース株式会社」に変更しました。

当社は平成17年2月10日に東京証券取引所市場第二部に上場、平成18年3月1日に東京証券取引所市場第一部銘柄に指定されました。

平成20年11月30日に創立30周年を迎え、商号を「NECキャピタルソリューション株式会社」に変更しました。

年月	事項
昭和53年11月	日本サテライトテレコミュニケーションズ株式会社を日本電気リース株式会社と商号変更し、同年12月本社を東京都港区芝五丁目37番8号、営業所(現関西支社)を大阪に置き、情報処理機器、通信機器を中心にリース事業の営業を開始
昭和55年11月	福岡営業所(現九州支社)を開設 その後主要都市に支店、営業所等を開設
昭和58年4月	ファクタリング事業の営業開始
平成9年4月	資産担保証券(ABS)を発行し、資金調達多様化の開始
平成10年4月	株式の額面金額変更のため、日電海外エンジニアリング株式会社と合併 旧日電海外エンジニアリング株式会社が、旧日本電気リース株式会社を吸収合併し、同日商号を変更
平成11年12月	本社地区 環境マネジメントシステム「ISO14001」の認証を取得
平成13年1月	全社 環境マネジメントシステム「ISO14001」の認証を取得
平成14年2月	「エヌイーシーリース株式会社」に商号を変更
平成16年6月	「NECリース株式会社」に商号を変更
平成17年2月	東京証券取引所市場第二部に上場
平成18年3月	東京証券取引所市場第一部に上場
平成19年10月	NLアセットサービス株式会社(現連結子会社、現キャピテック&リポートテクノロジーサービス株式会社)を設立
平成20年4月	リポートテクノロジーサービス株式会社(現連結子会社、現キャピテック&リポートテクノロジーサービス株式会社)を設立
平成20年11月	「NECキャピタルソリューション株式会社」に商号を変更
平成22年12月	株式会社リサ・パートナーズの株式を取得し、同社を連結子会社化
平成23年2月	「金融業者の貸付業務のための社債の発行等に関する法律」に基づく特定金融会社等の登録
平成24年4月	「NLアセットサービス株式会社」を「キャピテック株式会社」(現キャピテック&リポートテクノロジーサービス株式会社)に商号を変更 イノベティブ・ベンチャー投資事業有限責任組合(現連結子会社)を設立
平成24年10月	香港に現地法人日本電気租賃香港有限公司(現連結子会社)を設立
平成24年12月	シンガポールに現地法人NEC Capital Solutions Singapore Pte.Limited(現連結子会社)を設立
平成25年11月	本社を東京都港区港南に移転
平成25年12月	マレーシアに現地法人NEC Capital Solutions Malaysia Sdn. Bhd.(現連結子会社)を設立
平成27年10月	「リポートテクノロジーサービス株式会社」が「キャピテック株式会社」を吸収合併し、 「キャピテック&リポートテクノロジーサービス株式会社」(現連結子会社)に商号を変更
平成28年5月	タイに現地法人NEC Capital Solutions (Thailand) Ltd.(現連結子会社)を設立

3 【事業の内容】

当社グループは当社、連結子会社62社、持分法適用関連会社13社で構成され、官公庁・自治体や大企業から中小企業までの幅広い顧客層に対してリース・割賦・企業融資等のファイナンスサービスを提供しております。

また、当社グループとNECグループは、当社が金融商品を顧客に提供する際に製品・サービスを購入する購入者と仕入先の関係にあります。

当社グループの主な事業領域は、賃貸・割賦、ファイナンス、リサ、その他の4事業に分類されます。

(1) 賃貸・割賦事業

情報・事務用機器、産業・土木・建設機械等の賃貸(リース・レンタル)及び割賦販売業務等

(2) ファイナンス事業

金銭の貸付業務、ファクタリング業務及び営業目的の収益を得るために所有する有価証券の投資業務等

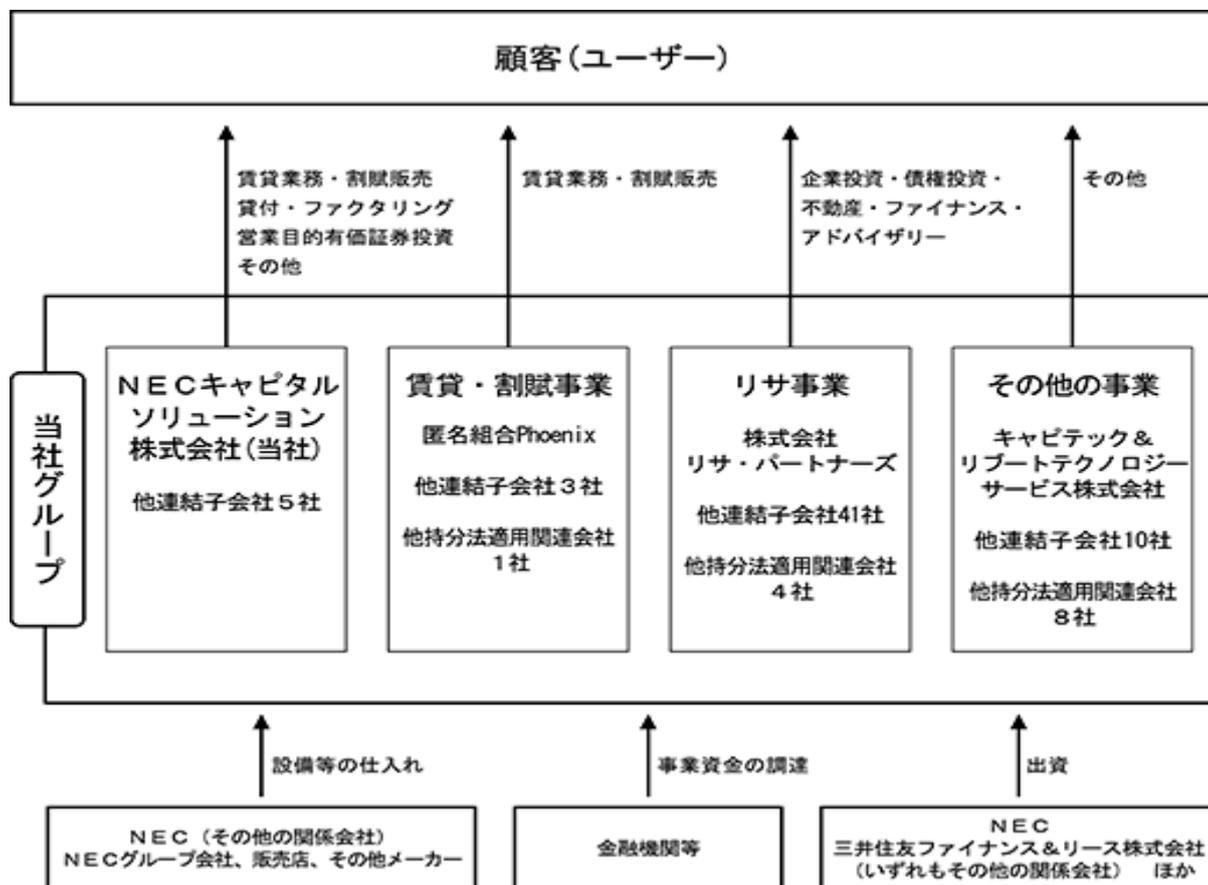
(3) リサ事業

株式会社リサ・パートナーズが行っている企業投資、債権投資、不動産、ファイナンス及びアドバイザー業務

(4) その他の事業

物品売買、賃貸取引の満了・中途解約に伴う物件売却、手数料取引業務、ヘルスケア関連業務及び太陽光発電売電業務等

事業系統図については、次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被 所有)割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 匿名組合Phoenix	東京都 港区	200	賃貸・割賦事業		資金の貸付
Grus合同会社	東京都 港区	3	賃貸・割賦事業	100.0	資金の貸付
PYXIS SHIPPING S.A.	Panama	40	賃貸・割賦事業	100.0	資金の貸付
株式会社リサ・パートナーズ	東京都 港区	100	リサ事業	100.0	資金の貸付及び不動産の 賃貸
リサ企業再生債権回収株式会社 (注)2、5	東京都 港区	500	リサ事業	100.0 〔100.0〕	
株式会社リサ投資顧問 (注)5	東京都 港区	100	リサ事業	100.0 〔100.0〕	
匿名組合エムワン・インベストメン ツ (注)2	東京都 港区	422	リサ事業		
匿名組合アール・ピー・ディー・ ファイブ (注)2	東京都 港区	417	リサ事業		
リサ・コーポレート・ソリューション・ ファンド3号投資事業有限責任 組合 (注)2	東京都 港区	9,986	リサ事業		
匿名組合ボロ (注)2	東京都 港区	1,307	リサ事業		
HRアセットソリューションファンド 投資事業有限責任組合 (注)2	東京都 港区	450	リサ事業		
リサ・コーポレート・ソリューション・ ファンド4号投資事業有限責任 組合 (注)2	東京都 港区	4,063	リサ事業		
AR投資事業有限責任組合 (注)2	東京都 港区	4,829	リサ事業		
匿名組合ブルー (注)2	東京都 中央区	3,520	リサ事業		
キャピテック&リポートテクノロ ジーサービス株式会社	東京都 港区	100	その他の事業	100.0	役員の兼任有り 中古ICT関連機器の再生 及び売却、管理サービス の委託、事務作業の受託 及び不動産の賃貸
イノベティブ・ベンチャー投資事 業有限責任組合 (注)2	東京都 港区	3,800	その他の事業		組合管理の受託
ヘルスケアブリッジ投資事業有限責 任組合 (注)2	東京都 港区	3,080	その他の事業		組合管理の受託
ヘルスケアイノベーション投資事業 有限責任組合 (注)2	東京都 港区	24,500	その他の事業		組合管理の受託
匿名組合HCベガ (注)2	東京都 千代田区	7,488	その他の事業		
匿名組合HCアルタイル (注)2	東京都 千代田区	4,087	その他の事業		
価値共創ベンチャー有限責任事業組 合 (注)2	東京都 港区	502	その他の事業		組合管理の受託
匿名組合広野東町住宅 (注)2	東京都 港区	434	賃貸・割賦事業		
NEC Capital Solutions Singapore Pte. Limited (注)2	Singapore	SGD 百万 7	賃貸・割賦事業 ファイナンス事業	100.0	債務保証
日本電気租賃香港有限公司	Hong Kong	HKD 百万 22	賃貸・割賦事業 ファイナンス事業	100.0	債務保証
NEC Capital Solutions Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	MYR 百万 5	賃貸・割賦事業 ファイナンス事業	100.0	債務保証

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所 有(又は被 所有)割合 (%)	関係内容
Capital Solutions Consulting Ltd. (注) 4	Bangkok	THB 百万 3	賃貸・割賦事業 ファイナンス事業	49.0	資金の貸付
NEC Capital Solutions (Thailand) Ltd. (注) 5	Bangkok	THB 百万 60	賃貸・割賦事業 ファイナンス事業	100.0 〔51.0〕	債務保証
上記の他、35社の連結子会社があります。					
(持分法適用関連会社)					
エナジーアンドパートナーズ株式会 社	東京都 中央区	120	その他の事業	39.0	太陽光発電設備のリース
ヘルスケアアセットマネジメント株 式会社	東京都 千代田区	150	その他の事業	33.3	
株式会社みらい共創ファーム秋田	秋田県 南秋田郡	100	その他の事業	30.0	
サイトリミック株式会社	東京都 品川区	361	その他の事業	39.2	
上記の他、9社の持分法適用関連会社があります。					
(その他の関係会社)					
日本電気株式会社 (注) 3	東京都 港区	397,199	パブリック事業 エンタープライズ事業 テレコムキャリア事業 システムプラットフォーム事業	(37.7)	リース物件の仕入、賃 貸、保守の委託及びファ クタリング取引
三井住友ファイナンス&リース 株式会社 (注) 3	東京都 千代田区	15,000	賃貸・延払事業 営業貸付事業	(25.0)	リース物件の仕入及び賃 貸

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
2. 特定子会社であります。
3. 有価証券報告書の提出会社であります。
4. 持分は、100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としております。
5. 「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の〔内書〕は間接所有であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(平成29年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(人)
賃貸・割賦事業	455(24)
ファイナンス事業	
リサ事業	
その他の事業	
全社(共通)	270(28)
合計	725(52)

(注) 1. 当社グループではセグメントごとの経営組織体系を有しておらず、同一の従業員が複数の事業に従事しております。

2. 従業員数は就業人員数であり、臨時雇用者数は年間の平均人員を()内に外数で記載しております。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

(平成29年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
577(40)	41.6	12.7	7,269

セグメントの名称	従業員数(人)
賃貸・割賦事業	331(13)
ファイナンス事業	
その他の事業	
全社(共通)	246(27)
合計	577(40)

(注) 1. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

2. 従業員数は就業人員数であり、臨時雇用者数は年間の平均人員を()内に外数で記載しております。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、10-12月期の実質GDP成長率が4四半期連続の増加となるなど、経済対策や海外景気の堅調さから緩やかな景気回復が続いております。また、アメリカ大統領選挙を契機に円安・株高基調へ転換したことで、企業収益においても輸出関連企業を中心に収益の底打ち感が出てきております。しかしながら、原油安の影響などから物価上昇率の当初目標は届かず、消費税増税後の個人消費も伸び悩んでいることから、持続的な経済成長を実現するにはまだ時間がかかると想定されます。

加えて、国外においてはアメリカの政策運営の行方、中国を始めとした新興国経済の景気下振れ懸念、朝鮮半島情勢の不安定化等、先行きは不透明なものとなっております。

当社グループの属するリース業界においては、業界全体の平成28年4月から平成29年3月累計のリース取扱高は前期比1.3%減の5兆250億円となっております（出典：公益社団法人リース事業協会「リース統計」）。

このような状況下において、当社賃貸・割賦事業では主要顧客である官公庁等との良好な取引関係を活かして取引規模の確保に努めると共に、相談型営業の展開強化や新たなベンダーファイナンスプログラムへの取り組みによる民需の掘り起こしを行いました。しかしながら、前期に大型案件の受注計上もあったことから、当連結会計年度において、成約高及び契約実行高は共に前期を下回る結果となりました。

ファイナンス事業においては、従来のNECグループ商流に留まらない幅広い顧客に対するファイナンス案件の取り組みや、メガバンクをはじめとした各金融機関とのパートナーシップ強化に努めた結果、成約高、契約実行高共に、前期を大幅に上回る実績となっております。

リサ事業においては、販売用不動産及び営業投資有価証券の売却があったことから増収増益となっております。また、次年度以降の収益源の確保を目指して新たなソリューションファンドの組成を進めております。

その他の事業においては、太陽光を中心とした再生可能エネルギーの収益化を図ると共に、ICT資産に関する各種運用サービスメニューの展開やヘルスケアリートの取り組みなど、新たな事業収益の拡大を図りました。

これらの事業活動の展開により、ファイナンス事業を中心に契約実行高は前年比増加となり、営業資産残高の積み上げも実現しております。また、ヘルスケア関連の販売用不動産の売却や基本リース売上の伸長などにより売上高は増収となり、経常利益、当期純利益においても前期を上回る結果となっております。

以上により、当連結会計年度の業績は、売上高2,157億18百万円（前期比6.5%増）、営業利益60億24百万円（同23.7%増）、経常利益65億37百万円（同8.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益35億17百万円（同5.5%増）となりました。

セグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

賃貸・割賦事業

賃貸・割賦事業の売上高は前期比1.6%増の1,682億67百万円となったものの、営業利益は貸倒引当金繰入額の計上等により、前期比10億30百万円減少し32億35百万円となりました。

ファイナンス事業

ファイナンス事業の売上高は前期比1.2%減の46億99百万円となったものの、営業利益は貸倒引当金繰入額の減少等により、前期比7百万円増加し19億78百万円となりました。

リサ事業

リサ事業の売上高は、大型の販売用不動産の売却があったことから前期比15.8%増の165億24百万円となり、営業利益では営業投資有価証券の売却益等により、前期比20億8百万円改善し19億19百万円となりました。

その他の事業

その他の事業の売上高は、ヘルスケア関連の販売用不動産の売却があったことから前期比45.2%増の262億78百万円となり、営業利益は前期比2億9百万円増加し5億20百万円となりました。

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下資金という）は、438億31百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動の結果によって使用した資金は58億66百万円（前期は180億4百万円の支出）となりました。これは主に販売用不動産の減少額102億26百万円並びにリース債権及びリース投資資産の減少額86億64百万円があったものの、営業貸付金の増加額236億96百万円があったことによります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動の結果によって使用した資金は91億27百万円（前期は126億73百万円の支出）となりました。これは主に投資有価証券の取得による支出104億45百万円があったことによります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動の結果によって得られた資金は288億39百万円（前期は184億82百万円の収入）となりました。これは主に長期借入金の返済による支出1,731億1百万円があったものの、長期借入れによる収入1,196億67百万円、コマーシャル・ペーパーの増加額450億円、短期借入金の増加額244億39百万円及び社債の発行による収入200億円があったことによります。

(3) 特定金融会社等の開示に関する内閣府令に基づく貸付金（営業貸付金）の状況

「特定金融会社等の開示に関する内閣府令」（平成11年5月19日 大蔵省令第57号）に基づく、当社の貸付金（営業貸付金）の状況は次のとおりであります。

貸付金の種別残高内訳

平成29年3月31日現在

貸付種別	件数(件)	構成割合(%)	残高(百万円)	構成割合(%)	平均約定金利(%)
消費者向 無担保(住宅向を除く)					
有担保(住宅向を除く)					
住宅向					
計					
事業者向 計	5,006	100.00	194,027	100.00	2.08
合計	5,006	100.00	194,027	100.00	2.08

資金調達内訳

平成29年3月31日現在

借入先等	残高(百万円)	平均調達金利(%)
金融機関等からの借入	431,648	0.58
その他	239,128	0.24
社債・CP	222,000	0.14
合計	670,777	0.46
自己資本	83,422	
資本金・出資額	3,776	

業種別貸付金残高内訳

平成29年3月31日現在

業種別	先数(件)	構成割合(%)	残高(百万円)	構成割合(%)
農業、林業、漁業、鉱業	2	0.57	3,928	2.02
建設業	16	4.55	4,551	2.35
製造業	88	25.00	65,798	33.91
電気、ガス、熱供給、水道業	23	6.53	18,313	9.44
情報通信業	19	5.40	10,606	5.47
運輸業	19	5.40	12,488	6.43
卸売・小売業	46	13.07	11,408	5.88
金融・保険業	28	7.95	17,185	8.86
不動産業	37	10.51	28,053	14.46
飲食店、宿泊業	15	4.26	4,330	2.23
医療、福祉	4	1.14	2,545	1.31
教育、学習支援業	2	0.57	387	0.20
サービス業	50	14.20	14,023	7.23
個人				
その他	3	0.85	406	0.21
合計	352	100.00	194,027	100.00

担保別貸付金残高内訳

平成29年3月31日現在

受入担保の種類	残高(百万円)	構成割合(%)
有価証券	1,067	0.55
うち株式	1,067	0.55
債権	13,093	6.75
うち預金	30	0.02
商品	976	0.50
不動産	24,220	12.49
財団	601	0.31
その他	12,692	6.54
計	52,651	27.14
保証	10,854	5.59
無担保	130,521	67.27
合計	194,027	100.00

期間別貸付金残高内訳

平成29年3月31日現在

期間別	件数(件)	構成割合(%)	残高(百万円)	構成割合(%)
1年以下	4,117	82.24	74,779	38.54
1年超 5年以下	610	12.18	71,470	36.83
5年超 10年以下	206	4.12	27,567	14.21
10年超 15年以下	40	0.80	9,778	5.04
15年超 20年以下	33	0.66	10,430	5.38
20年超 25年以下				
25年超				
合計	5,006	100.00	194,027	100.00
一件当たり平均期間				14.87月

2 【営業取引の状況】

(1) 契約実行高

当連結会計年度における契約実行高をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。なお、契約実行高は提出会社の取引が大半を占めているため、提出会社の状況について記載しております。

セグメントの名称		前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)		当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	
		契約実行高 (百万円)	前期比(%)	契約実行高 (百万円)	前期比(%)
貸貸・割賦 事業	ファイナンス・リース	156,577	11.1	133,087	15.0
	オペレーティング・リース	7,659	70.3	5,327	30.4
	割賦	7,155	19.6	3,968	44.5
	貸貸・割賦事業計	171,392	2.4	142,382	16.9
ファイナンス事業		301,006	14.2	367,984	22.3
その他の事業		4,163	20.8	4,566	9.7
合計		476,562	7.7	514,934	8.1

(注)貸貸・割賦事業については、当事業年度に取得した資産の購入金額を表示しております。

(2) 営業資産残高

当連結会計年度における営業資産残高をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期末残高 (百万円)	構成比 (%)	期末残高 (百万円)	構成比 (%)
貸貸・割賦事業	476,921	63.6	466,689	60.8
ファイナンス事業	197,754	26.4	221,207	28.8
リサ事業	36,756	4.9	52,978	6.9
その他の事業	37,948	5.1	27,042	3.5
合計	749,380	100.0	767,917	100.0

(注)当連結会計年度におけるリサ事業の営業資産残高の内訳は、営業貸付金が7,450百万円、買取債権が20,725百万円、営業投資有価証券が9,155百万円、販売用不動産が3,248百万円、貸貸資産が410百万円、投資有価証券が11,987百万円となっております。

(3) 営業実績

連結会計年度における営業実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

セグメントの名称	売上高 (百万円)	売上原価 (百万円)	差引利益 (百万円)	資金原価 (百万円)	売上総利益 (百万円)
賃貸・割賦事業	165,564	151,105	14,458	3,258	11,200
ファイナンス事業	4,756	0	4,755	1,005	3,750
リサ事業	14,273	10,113	4,159	327	3,832
その他の事業	18,096	15,437	2,658	155	2,503
調整	52	11	40		40
合計	202,637	176,644	25,992	4,746	21,245

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

セグメントの名称	売上高 (百万円)	売上原価 (百万円)	差引利益 (百万円)	資金原価 (百万円)	売上総利益 (百万円)
賃貸・割賦事業	168,267	154,141	14,126	3,136	10,989
ファイナンス事業	4,699		4,699	1,048	3,650
リサ事業	16,524	10,306	6,217	358	5,858
その他の事業	26,278	23,266	3,011	155	2,856
調整	50	11	38		38
合計	215,718	187,701	28,017	4,700	23,316

(注) 1. セグメントの区分は、主な営業取引の種類により区分しております。

2. 各セグメントの主要品目は以下のとおりであります。

賃貸・割賦事業.....情報・事務用機器、産業・土木・建設機械等の賃貸(リース・レンタル)及び割賦販売業務等

ファイナンス事業...金銭の貸付業務、ファクタリング業務及び営業目的の収益を得るために所有する有価証券の投資業務等

リサ事業.....株式会社リサ・パートナーズが行っている企業投資、債権投資、不動産、ファイナンス及びアドバイザー業務

その他の事業.....物品売買、賃貸取引の満了・中途解約に伴う物件売却、手数料取引業務、ヘルスケア関連業務及び太陽光発電売電業務等

3 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 会社の経営の基本方針

当社は平成25年10月に10年先を見据えた「自社のありたい姿（当社グループビジョン）」を明確に描き、そこに至るロードマップである経営計画を策定しました。これは、絶えず変化する事業環境の中で更に大きな成果をあげ、持続的に成長していくためには、目先の変化に対応するだけではなく、中長期的に目指す揺るぎない方向性を定め、全社員が心一つにしてこれに向かって経営を進めていくことが重要であるとの結論に至ったからであります。

近年従来にも増して、企業が持続的に存在するためには、より豊かな社会の実現に貢献しうる社会的価値を創造することが求められるようになってきております。当社グループビジョンである「お客様と共に、社会価値向上を目指して、グローバルに挑戦するサービス・カンパニー」は、事業活動そのものが社会的価値を創造すると同時に、企業として求めるべき経済的価値を創出し、企業と社会双方に共通の価値を生み出すCSV経営（Creating Shared Value = 共通価値の創造）を目指すもので、当社経営の基本方針であります。この基本方針に基づき、CSV経営実現に向けた10年間のロードマップとして実現までを三段階に分割しております。第一段階である「中期計画2014」が終了し、今般、第二段階にあたる「中期計画2017」を策定いたしました。

(2) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、NECの販売金融会社として誕生した当社のDNAである「サービス」を軸に、「NECとの連携」「金融サービス」「ICT資産に関するサービス」をグループの強みであるコア領域と位置付けています。

2017年度からの3年間は、「中期計画2014」での取り組みを元に、「コア領域」の完成とビジョン実現に向けた「新事業」の立ち上げの期間と位置付け、「中期計画2017」を策定しております。

「中期計画2017」の概要は以下の通りとなります。

事業戦略（コア領域の完成）

従来のリース・ファイナンス事業を強化拡大すると共に、様々な商材を組み合わせるアレンジ力の活用や社内外とのシナジー創出による顧客課題の解決提案など、強みを活かした当社らしい「サービス」の確立に取り組みます。

ア NECとの戦略的なパートナーシップの確立と深耕

ビジネスのサービス化・クラウド化を背景に、既存のNECグループビジネスである官公庁および民間企業領域において、ベンダーファイナンスをはじめ、高付加価値なリース、ファイナンスの提供を推進すると共に、PFI/PPP事業（注）の拡大を進めます。加えて、当社が取り組む新事業領域におけるNEC関連のビジネス機会創出を推進します。

イ 独自商流における顧客基盤の拡充

既存のNECの顧客基盤を深耕しながら、ベンダーファイナンスや提案型営業を通して、中堅・中小企業向け営業を本格化させ、当社独自の顧客基盤拡充と共に、収益性向上に取り組みます。

ウ 高い利益成長の源泉を確保

海外におけるNECとの協働プロジェクトを推進すると共に、独自の事業ノウハウやパートナー構築力を高めることでグローバル事業を加速させます。また、専門性が高く成長が期待できる分野において、競争優位なサービスを推進すると共に、株式会社リサ・パートナーズの持つ地銀ネットワークを活かした金融法人営業を強化します。

事業戦略（新事業立ち上げ）

地域活性化や労働人口減少等の社会課題解決に対する事業への取り組みを推進します。

ア 新事業における新ビジネスモデルの確立、及び投融資に留まらない新事業の立ち上げ

「再生可能エネルギー」「農業」「ヘルスケア」「観光」の4領域を新事業と位置付け、NECグループのICT技術・ノウハウを活用しながら、当社ならではの新事業を立ち上げ、将来の収入源を確保します。

イ ICT/IoT、非ICT商材を対象とするレンタル事業の展開

既存のLCM(Life Cycle Management)サービスをNECグループの統合ソリューションとして組み入れ販路を拡大すると共に、IoTやビッグデータ活用に関連する機器やロボット商材等のレンタル事業に取り組みます

経営基盤強化戦略

事業戦略を支える経営基盤を強化するべく、以下の施策を行っていきます。

<経営、営業現場双方に対する強力なサポート体制の構築>

ア 営業企画機能の強化

提案型営業の効率的な実践や新事業を生み出す基盤づくりとして営業企画部門を立ち上げ、営業要員が効果的に活動できるように支援します。

イ 営業業務の支援体制強化(法務、審査、会計等)

営業企画機能と併せて、高度化する提案型営業をサポートするべく、法務や審査、会計面での支援体制を強化します。

ウ 管理会計の高度化をはじめとした、適切な意思決定に資する経営管理機能の強化

管理会計の高度化を進め、データ活用等による経営数値のより詳細な情報提供をすることで、適切な意思決定のサポート体制の強化を行います。また重要な経営課題に関するモニタリングを強化します。

<コンプライアンス体制のさらなる強化、業務品質・効率の向上、及び事業戦略の実行に伴う各種リスク管理レベルの向上>

新事業への取り組みや、事業の多角化等により、一層高度な管理体制が求められることから、コンプライアンス、業務品質・効率の向上、各種リスク管理について、更なる強化を図っていきます。

<従業員満足度向上に向けた人事諸制度の改革>

ア 労働生産性の向上につなげるべく、ワークライフバランスや女性活躍といったダイバーシティ等の観点から働き方変革に取り組みます。

イ 社員の育成体系の整備や評価制度等の見直しを行い、社員ひとりひとりのやりがいの向上を図ると共に能力を最大限に引き出していきます。

(注) PFI(Private Finance Initiative) : 公共施設等の設計、建設、維持管理及び運営に、民間の資金とノウハウを活用し、公共サービスの提供を民間主導で行うことにより効率的かつ効果的な公共サービスの提供を図る手法

(注) PPP(Public Private Partnership) : 公民が連携して公共サービスの提供を行うスキームを幅広くとらえた概念。PFIは、PPPの代表的な手法の一つ。

(3) 会社の対処すべき課題

リース取扱高は、震災復興需要やアベノミクスによる経済活性化により、平成23年度より3年連続で前期比増加が続いていたところ、消費税増税等の影響により平成26年度は前年割れとなりました。平成27年度においては、消費税増税の影響がなくなり前期比で伸長となるものの、平成28年度の状況は前期比ほぼ横ばいとなっております。リース会計や税制変更に伴い従来のリースメリットが縮小したことなどから、リース業界規模そのものは最盛期から半減している状況に大きな変化はなく、今後についても制度インフラの役割を担った時期のような規模に戻ることは想定しにくいと考えております。また、日銀のマイナス金利導入など、異次元の金融緩和が継続する中、当社が事業展開するリース・企業金融市場への参入プレイヤーが増加、競争が一段と激化し、取扱高、収益性の両面での影響が懸念されます。

これらの外部環境を踏まえ、当社グループとしては、従来からのNECグループにおける販売金融機能を核としつつも、NECグループが得意とする社会インフラ、エネルギー等の領域における投融資、プロジェクトファイナンスの組成、また、ICTアセット周辺に発生する様々なビジネス機会の開拓等を通して、継続的な成長を確保していく所存です。

4 【事業等のリスク】

当社グループは、平成25年10月に掲げた「お客様と共に、社会価値向上を目指して、グローバルに挑戦するサービス・カンパニー」というグループビジョンの実現に向け、「コア領域の完成」のための事業戦略と「新事業立ち上げ」のための戦略を実行してまいります。こうした取り組みの中、リスクマネジメント（管理）とリスクコントロール（制御）は事業展開を決定する重要な要素のひとつであると捉え、収益の源泉として管理すべきリスクと収益の源泉とはならない削減すべきリスクに分けて考えております。

以下において、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。また、必ずしも事業上のリスクに該当しない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資家に対する情報開示の観点から積極的に開示しております。なお、当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。

また、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、以下の記載は、当社グループの事業展開に関連するリスクをすべて網羅するものではありませんので、ご留意下さい。

信用リスク

当社グループでは、賃貸・割賦事業やファイナンス事業等の与信を伴う各種事業を営んでおります。新規取引時は、顧客の信用状況のほか、リース取引についてはリース物件の将来中古価値等も勘案し、海外取引についてはカントリーリスクも含めて、厳格に審査を行っております。また、取引開始後は定期的に顧客の業況をチェックし、財務状況や市場動向の変化を把握できるように管理をするとともに、信用リスクの程度に応じて、担保・物件処分等による回収見込額及び貸倒実績率等を勘案した貸倒引当金の計上を行っております。

さらに、既存顧客ごとの信用状況や業界毎の市場動向を定期的に検証し、特定の企業や業種に与信残高が集中しないように、ポートフォリオ管理を行っております。

しかしながら、賃貸・割賦事業やファイナンス事業は回収期間が中長期にわたることから、景気変動やその他の事由により延滞・倒産等不測の事態を蒙り、リース物件や担保資産の売却等で債権保全・回収の極大化に努めるも、貸倒損失又は貸倒引当金繰入の負担が増加して当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

金利変動リスク

一般的にリース会社は、賃貸・割賦事業やファイナンス事業等の成約に伴い、対象物件の購入資金や貸付資金のため、必要資金の多くを金融機関等から調達しております。このため、当社においても長・短借入金等を中心とする有利子負債比率が高くなっております。営業資産・負債の総合管理（ALM）を徹底しておりますが、市場金利が急激に上昇した場合は、調達コストの増加につながり、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

為替変動リスク

当社グループでは、外貨建の案件を一部取り扱っております。外貨建営業資産とバランスさせた外貨建調達を行うことを基本方針としておりますが、急激な為替相場の変動により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

残価変動リスク

当社グループでは、中古価値が見込めるリース物件を対象にリース満了時の残存価値（以下、「残価」という。）を設定したオペレーティング・リースを展開しております。この取引では、リース満了時に返還された物件を、当初設定した残価を上回る価格で売却することにより利益を得る可能性を有する半面、売却価格が残価を下回る場合には損失が発生するリスクを有しております。この残価リスクについては、定期的にモニタリングを実施しリスク量の計測を行うと共に、物件の種類や満了時期を分散させるよう努めておりますが、予想を上回る市場環境の変化や技術革新等によって、当該物件の処分価格が残価を下回った場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

株価及び有価証券価格変動リスク

当社グループでは、上場・非上場の株式及び債券を保有しております。これらの資産の価格は変動するものであり、その価値は将来著しく下落する可能性があります。価格が著しく下落した場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

不動産価格変動リスク

当社グループでは、販売用不動産を保有しております。販売用不動産は、不動産時価が下落した場合、評価損が発生し、また売却時に売却損が発生する可能性があります。不動産担保ローンや建物リース、また不動産からのキャッシュ・フローを返済原資とするノンリコースローンにおいては、取引の対象となる不動産の価値が目減りし、当該取引の債権の与信が悪化する可能性があります。当社グループでは、不動産関連与信の集中状況を確認しながら取引審査を厳格に行うと共に、その後の与信管理にも万全を期し、担保として設定されている不動産の再評価に注力し、健全な債権内容の維持に努めておりますが、不動産価格の変動が当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

投資先リスクについて

当社グループでは、ファンド事業等を通して国内外の企業に対する投資を行っております。これら投資先の経営状況の悪化、株式・債券市場の市況の悪化、海外投資における国・地域固有の政治・経済・社会情勢の変動によるカントリーリスクの顕在化等による事業環境の変化が、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

流動性リスク

当社グループは金融情勢の変動に対して柔軟に対処していくため、特定の資金調達先や調達方法に依存しないよう留意しております。直接調達においては、社債、コマーシャル・ペーパーの発行等調達方法の多様化を図りつつ安定調達に注力し、間接調達においては、主要金融機関との良好な関係を維持しつつ幅広く多くの金融機関と取引を行っております。

直接調達については格付機関より短期債及び長期債の格付けを取得しておりますが、今後の業績の変動等により当社グループの格付けが見直された場合や、市場の混乱等により、市場において資金調達が困難となり、通常よりも著しく不利な金利水準での資金調達を余儀なくされる場合は、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

NECグループとの関係

当社グループは、日本電気株式会社（以下「NEC」といい、平成29年3月31日現在、当社株式のうち37.66%を直接保有する大株主）の持分法適用関連会社としてNECグループに属しており、NECグループ国内唯一の金融サービス会社として、官公庁や大企業、中小企業等の幅広い顧客層に対して、賃貸・割賦事業を中心とした各種ファイナンスサービスを提供することを主たる事業としております。

当社グループにおけるNEC製品・サービスの取扱比率の高さから、NECの業績動向が当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

設備投資の動向及びリース業界における競争

当社グループが基軸として事業展開している賃貸・割賦事業は、顧客が設備投資を行う際の資金調達手段の一つとなっております。従いまして、経済環境の急激な変化や顧客の経営状況の悪化等で設備投資需要が大幅に減少した場合、当社の賃貸・割賦事業の取扱高が減少し、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

また、リース業界では依然として多くのリース業を営む会社が存在しており、異次元の金融緩和による料率競争も激しさを増し、厳しい競争状態にあります。こうした市場環境の下で、当社グループは中長期的な経営戦略に基づき、メーカー系リース会社としての特色を生かしつつ収益体質を一層強化し競争に対処する方針であります。その成否によっては、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害によるリスク

当社グループは、地震等の自然災害、感染症の流行等に対し、費用対効果を検討の上、事業活動への影響を最小化するための対策を実施しておりますが、想定外の事象が発生した場合には、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

制度変更リスク

当社グループは、現行の法律・税務・会計等の制度や基準に基づき、リース取引等の各種事業を行っております。現行の制度や基準が将来大幅に変更された場合には、商品・サービスのメリット喪失や、規制対応へのコスト増加等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

重要情報漏えいリスク

当社グループは、業務に関連して多数の機密情報や個人情報を保有しています。情報セキュリティ教育や、アクセス制御等の情報セキュリティ管理体制の整備を通じ、人的・物理的・技術的対策を講じていますが、これら対策にかかわらず、機密情報の漏えいが生じた場合には、罰則・損害賠償による損失、業務停止処分、信用の低下、風評の悪化等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

システムリスク

当社グループでは、様々な情報システムを使用し業務を行っております。従業員の不適正な事務・事故・不正等、自然災害、システム障害等により情報漏えいや業務が中断するリスク等が想定されます。こうしたリスクへの対処として、これまでに、情報システム機器のコンピュータ専用ビルへの移転、高速専用回線用バックアップ回線装備、外部不正アクセス防止強化、システム障害に即座に対応するための専門要員配置等を行って情報システム管理の整備・強化を図り、また、今後とも一層の整備・強化に努めてまいりますが、情報システムに重大な障害が発生した場合には、営業関係業務を中心に支障をきたすとともに当社グループへの信頼が損なわれ、当社グループの業績等に影響が及ぶ可能性があります。

人材の育成・確保に関するリスク

当社グループでは、事業展開上必要なノウハウの承継や新たな事業への取り組みの鍵は従業員であり、従業員の能力こそが会社にとっての大きな財産であると考え、採用活動の強化、計画的な教育・研修活動の強化に努めております。しかしながら、事業を展開する上で必要な人材を育成または雇用できない場合や、雇用している人材が退職した場合等、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

内部統制の構築等に係るリスク

当社グループでは、財務報告にかかる内部統制の有効性確保・評価に努めておりますが、内部統制が有効に機能しなかった場合または想定外の問題が発生した場合等の要因により、当社の内部統制部門または当社の会計監査人が当社の財務報告にかかる内部統制について重大な欠陥を指摘し、財務報告にかかる内部統制が有効でないとして報告する可能性があります。このような事態が発生した場合、当社の財務報告に関する投資家の信頼低下等に基づく、当社株価の下落等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

コンプライアンスリスク

当社グループは、業務を行うに際して、会社法、貸金業法、金融商品取引法、個人情報保護法、独占禁止法等の法令等の適用及び規制当局の監督を受けております。また、海外においては現地の法令等の適用や規制当局の監督を受けております。

当社グループでは、「NECキャピタルソリューショングループ行動規範」を定め、コンプライアンス教育や内部通報制度を通じて、法令等のみならず広く社会ルールの遵守徹底に努めておりますが、これらについて違反が生じた場合には、罰則・契約解除・損害賠償による損失や、業務停止処分、登録・届出資格抹消、信用の低下、風評の悪化等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

締結年月	契約の名称	相手先	契約の概要	期間
平成15年3月	「NEC」標章等使用許諾契約	日本電気株式会社	「NEC」表示及び標章の使用許諾の対価として日本電気株式会社に使用料を支払うものです。	当初契約 平成15年4月1日～ 平成16年3月31日 現行契約 平成20年11月30日～ 平成21年12月31日 以降1年毎の自動更新

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

以下の文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、基本となる重要な事項は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおりであります。

(2) 財政状態及び経営成績の分析

財政状態の分析

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べて315億39百万円増加し、8,604億82百万円となりました。主な要因としては、営業貸付金が236億96百万円増加したことによります。

負債は、前連結会計年度末に比べて237億44百万円増加し、7,516億61百万円となりました。主な要因としては、長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）が536億45百万円減少したものの、コマーシャル・ペーパーが450億円、短期借入金が244億70百万円及び社債（1年内償還予定の社債含む）が100億円増加したことによります。

純資産は、前連結会計年度末に比べて77億94百万円増加し、1,088億21百万円となりました。主な要因としては、利益剰余金が、剰余金の配当により9億47百万円減少したものの、親会社株主に帰属する当期純利益により35億17百万円増加し、非支配株主持分が46億46百万円増加したことによります。

経営成績の分析

ファイナンス事業を中心に契約実行高は前年比増加となり、営業資産残高の積み上げも実現しております。また、ヘルスケア関連の販売用不動産の売却や基本リース売上の伸長などにより売上高は増収となり、経常利益、当期純利益においても前期を上回る結果となっております。

(3) 次期の見通し

平成29年度のわが国経済は、世界経済の緩やかな回復を背景に外需関連が引き続き堅調に推移するものと思われまます。一方で、民間設備投資や個人消費等の内需の本格的な回復へ至るにはまだしばらく時間がかかるものと想定されます。また足元で急速に高まりつつある朝鮮半島情勢の不安定化は、地政学的リスクとしてわが国経済に大きな影響を与えるものと思っております。

今年度における業界全体のリース取扱高は前期を下回る状況となりました。次期の見通しについては、オリンピックを控えての国内インフラ投資の需要等を見極めつつ、慎重に推移を見守る必要があると考えております。

このような事業環境において、当社グループは、社名に「NEC」の3文字を冠する企業として成長し、また「日本」の復興・発展に寄与するべく、各種ソリューションを通して、企業と社会双方に共通の価値を生み出すCSV経営（Creating Shared Value = 共通価値の創造）の拡大を先導する独自のポジションを形成していく所存です。その基本方針として策定したのが、グループビジョン「お客様と共に、社会価値向上を目指して、グローバルに挑戦するサービス・カンパニー」であります。

上記の環境、方針のもと、次期は中期計画2017の初年度として、「コア領域の完成と新事業立上げ」を目指していきます。賃貸・割賦事業の契約実行高を伸長させることで賃貸・割賦事業の売上総利益を確保すると共に、PFIをはじめとした当社ならではの独自サービスの提供や、グローバル事業の拡大に加え、環境・エネルギー関連や多様なアセットへの取り組みによる事業機会の拡大を図ってまいります。平成30年3月期の通期連結売上高予想は、当期にヘルスケア関連の大型不動産売却があったことから、当期比7.3%減の2,000億円を見込んでおります。

また、平成30年3月期の通期連結の利益は、引き続き厳しい事業環境がつづくとの想定から、経常利益75億円、親会社株主に帰属する当期純利益35億円を予想しております。

なお、以上の文中における業績見通し等の将来に関する記述は、当社が当連結会計年度末現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

(4) 流動性及び資金の源泉

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下資金という）は、438億31百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動の結果によって使用した資金は58億66百万円（前期は180億4百万円の支出）となりました。これは主に販売用不動産の減少額102億26百万円並びにリース債権及びリース投資資産の減少額86億64百万円があったものの、営業貸付金の増加額236億96百万円があったことによります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果によって使用した資金は91億27百万円（前期は126億73百万円の支出）となりました。これは主に投資有価証券の取得による支出104億45百万円があったことによります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果によって得られた資金は288億39百万円（前期は184億82百万円の収入）となりました。これは主に長期借入金の返済による支出1,731億1百万円があったものの、長期借入れによる収入1,196億67百万円、コマーシャル・ペーパーの増加額450億円、短期借入金の増加額244億39百万円及び社債の発行による収入200億円があったことによります。

第3 【設備の状況】

1 【賃貸資産】

(1) 設備投資等の概要

当連結会計年度における賃貸資産設備投資(無形固定資産を含む)の内訳は、次のとおりであります。

区分	取得価額(百万円)
オペレーティング・リース資産	5,219

当連結会計年度において、賃貸取引の終了等により売却・除却した資産の内訳は、次のとおりであります。

区分	帳簿価額(百万円)
オペレーティング・リース資産	1,203

(2) 主要な設備の状況(平成29年3月31日現在)

当社グループにおける賃貸資産の内訳は、次のとおりであります。

区分	帳簿価額(百万円)
オペレーティング・リース資産	46,672

(3) 設備の新設、除却等の計画

重要な設備の新設・除却等の計画はありません。なお、取引先との契約等に基づき、オペレーティング・リースに係る資産の取得及び除却等を随時行っております。

2 【社用資産】

(1) 設備投資等の概要

当連結会計年度における社用資産の設備投資は、主に機械及び装置やソフトウェアの新設・拡充等の8億58百万円であります。

(2) 主要な設備の状況

当社グループにおける主要な設備の状況は次のとおりであります。

提出会社

(平成29年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物	器具備品	ソフトウェア	土地 (面積㎡)	合計	
本社等 (東京都港区等)	賃貸・割賦事業 ファイナンス事業 その他の事業	事務所	236	174	2,354	()	2,766	577 (40)

- (注) 1. 金額には、消費税等を含めておりません。
 2. 上記には、本社及び全国各地28か所の支店、営業所を含んでおります。
 3. 上記事務所はすべて賃借しており、その賃借料は年間604百万円であります。
 4. 従業員は、就業人員数を表示しており、臨時雇用者数は年間の平均人員数を()内に外数で記載しております。
 5. 上記の他、連結会社以外から賃借している社用資産は次のとおりであります。

名称	契約種類	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
社用車	オペレーティング・リース契約	22	49

国内子会社

(平成29年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)			従業員数 (人)
				機械及び装置	土地 (面積㎡)	合計	
リニューアブル・エナジー・マネジメント合同会社	御経塚ソーラー発電所 (石川県野々市市)他5か所	その他の事業	太陽光発電設備	1,964	[104,643]	1,964	
合同会社ふくしま広野町メガソーラー発電所	ふくしま広野町メガソーラー発電所 (福島県双葉郡)	同上	同上	192	[113,332]	192	
合同会社宮崎国富メガソーラー発電所	宮崎国富メガソーラー発電所 (宮崎県宮崎市及び宮崎県東諸県郡)	同上	同上	1,233	[93,366]	1,233	
匿名組合広野東町住宅	広野町共同住宅発電所 (福島県双葉郡)	賃貸・割賦事業	同上	106	[]	106	

- (注) 1. 金額には、消費税等を含めておりません。
 2. 土地はすべて連結会社以外から土地を賃借しており、その賃借料は年間16百万円であります。また、賃借している土地の面積については、[]で外書きしております。

(3) 設備の新設、除却等の計画

重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	86,000,000
計	86,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成29年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成29年6月27日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	21,533,400	21,533,400	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	21,533,400	21,533,400		

(2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成17年2月9日 (注)	3,300	21,533	2,735	3,776	4,106	4,648

(注) 有償一般募集(ブックビルディング方式)

発行価格 2,200円 引受価額 2,073.5円 発行価額 1,658円 資本組入額 829円

(6) 【所有者別状況】

平成29年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		23	26	146	107	32	16,456	16,790	
所有株式数(単元)		18,510	8,462	135,877	13,485	107	38,849	215,290	4,400
所有株式数の割合(%)		8.60	3.93	63.11	6.26	0.05	18.05	100.00	

(注) 自己株式398株は、「個人その他」に3単元及び「単元未満株式の状況」に98株を含めて記載しております。

(7) 【大株主の状況】

平成29年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本電気株式会社	東京都港区芝5丁目7 1	8,110,000	37.66
三井住友ファイナンス&リース株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目3 2	5,390,000	25.03
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8 11	868,400	4.03
立花証券株式会社	東京都中央区日本橋茅場町1丁目13 14	582,600	2.70
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11 3	379,600	1.76
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	PALISADES WEST 6300, BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US	215,000	0.99
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4 1	200,000	0.92
住友生命保険相互会社	東京都中央区築地7丁目18 24	200,000	0.92
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町1丁目5 1	143,700	0.66
三井住友海上火災保険株式会社	東京都千代田区神田駿河台3丁目9番地	140,000	0.65
計		16,229,300	75.36

(注)日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社及び日本スタートラスト信託銀行株式会社の所有株式のすべてが信託業務に係る株式であります。

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成29年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 21,528,700	215,287	
単元未満株式	普通株式 4,400		
発行済株式総数	21,533,400		
総株主の議決権		215,287	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式98株が含まれております。

【自己株式等】

平成29年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) NECキャピタル ソリューション株式会社	東京都港区港南二丁目15 番3号	300		300	0.00
計		300		300	0.00

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

- (1) 【株主総会決議による取得の状況】
該当事項はありません。
- (2) 【取締役会決議による取得の状況】
該当事項はありません。
- (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】
該当事項はありません。
- (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式				
その他()				
保有自己株式数	398		398	

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成29年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、「会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって行うことができる。」こと、また「剰余金の配当としての期末配当は毎年3月31日、中間配当は毎年9月30日の株主名簿に記録された株主または登録株式質権者に対し、これを行うことができる。」旨を定款に定めております。

配当は安定配当の維持を基本方針とし、事業の見通し、配当性向などを勘案して決定します。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たり年間44円の配当(うち中間配当22円)を実施することに決定しました。

内部留保資金につきましては、今後の当社成長戦略に資することで企業価値を第一の目的として有効に活用してまいります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成28年10月31日 取締役会決議	473	22
平成29年5月22日 取締役会決議	473	22

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第43期	第44期	第45期	第46期	第47期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
最高(円)	2,382	4,380	2,344	1,929	1,903
最低(円)	907	1,758	1,577	1,450	1,320

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

(2) 【最近6ヶ月間の月別最高・最低株価】

月別	平成28年10月	平成28年11月	平成28年12月	平成29年1月	平成29年2月	平成29年3月
最高(円)	1,761	1,720	1,903	1,860	1,835	1,825
最低(円)	1,636	1,556	1,714	1,712	1,685	1,708

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 【役員状況】

男性 11名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 8.3%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役	社長	今 関 智 雄	昭和34年3月24日生	昭和56年4月 日本電気(株) 入社 平成15年7月 NECパーソナルプロダクツ(株) 経営企画部長 平成19年5月 日本電気(株) 財務部IR室長 平成21年4月 NECインフロンティア(株) 執行役員 平成24年6月 当社 取締役、執行役員 平成27年4月 当社 代表取締役、執行役員常務 平成29年6月 当社 代表取締役社長(現任)	(注)1	5,400
代表取締役	執行役員常務	青 木 良 三	昭和33年9月7日生	昭和56年4月 日本電気(株) 入社 平成18年4月 同社 東北支社長 平成24年4月 当社 執行役員常務付営業主幹 平成25年4月 当社 執行役員 平成25年6月 当社 取締役、執行役員 平成26年4月 当社 取締役、執行役員常務 平成29年6月 当社 代表取締役、執行役員常務(現任)	(注)1	4,400
取締役	執行役員常務	手 塚 修 一	昭和33年8月25日生	昭和58年4月 日本電気(株) 入社 平成21年4月 同社 事業支援部勤労統括マネージャー 平成23年4月 NEC Asia Pacific Pte.Ltd Vice President RHR 平成26年4月 日本電気(株) ビジネスイノベーション企画本部シニアエキスパート 平成27年4月 当社 人事総務部長 平成28年4月 当社 執行役員兼人事総務部長 平成28年6月 当社 取締役、執行役員人事総務部長 平成29年6月 当社 取締役、執行役員常務(現任)	(注)1	600
取締役	執行役員	夏 目 範 夫	昭和35年8月6日生	昭和59年4月 日本電気(株) 入社 平成19年4月 同社 ニューソリューション開発本部長 平成22年4月 同社 ITプラットフォームソリューション事業部長 平成26年4月 同社 ビジネスイノベーション企画本部長 平成27年4月 同社 経営企画本部主席主幹 平成28年9月 当社 エグゼクティブコンサルタント 平成29年4月 当社 執行役員 平成29年6月 当社 取締役、執行役員(現任)	(注)1	
取締役		名 和 高 司	昭和32年6月8日生	昭和55年4月 三菱商事(株) 入社 平成3年4月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・インク 入社 平成13年6月 同社 ディレクター 平成22年6月 一橋大学大学院 国際経営戦略研究科 教授(現任) 平成23年6月 当社 取締役(現任)	(注)1	
取締役		青 木 克 寿	昭和33年6月1日生	昭和56年4月 日本電気(株) 入社 平成20年4月 同社 国内営業企画本部長 平成21年4月 同社 営業企画本部長 平成24年4月 同社 支配人 平成24年6月 当社 取締役(現任) 平成25年4月 日本電気(株) 理事(現任)	(注)1	

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		板谷 正徳	昭和28年10月13日生	昭和51年4月 野村證券(株) 入社 平成10年6月 同社 取締役 平成14年4月 同社 常務取締役 平成15年6月 同社 常務執行役 平成18年4月 野村ホールディングス(株) 常務執行役 平成19年6月 野村證券(株) 取締役(監査委員) 平成19年6月 野村ホールディングス(株) 取締役(監査特命取締役) 平成25年6月 同社 顧問 平成26年6月 当社 取締役(現任)	(注)1	
取締役		諏訪原 浩二	昭和37年12月13日生	昭和60年4月 日本電気(株) 入社 平成24年11月 同社 財務部シニアマネージャー 平成26年5月 同社 財務部長(現任) 平成26年6月 当社 取締役(現任)	(注)1	
監査役 (常勤)		本間 郁夫	昭和32年7月14日生	昭和55年4月 ケミカル銀行(現JPモルガン チェース)入社 平成4年10月 スイス銀行(現UBS)東京支店 ダイレクター、シニアクレジット オフィサー 平成8年12月 ソシエテジェネラル銀行 東京支 店法人営業本部シニア・バイス・ プレジデント 平成14年8月 (株)新生銀行 クレジットリスク部 長 平成23年5月 当社 支配人 平成24年4月 当社 審査部長 平成25年1月 当社 統合リスク管理部長 平成28年6月 当社 監査役(現任)	(注)2	200
監査役 (常勤)		音田 亘	昭和33年12月4日生	昭和57年4月 日本電気(株)入社 平成20年7月 同社 社会インフラソリューショ ン企画本部経理部長 平成24年6月 NECエンジニアリング(株)取締役執 行役員 平成27年6月 同社 執行役員 平成29年4月 NECプラットフォームズ(株)経理部 主席事業主幹 平成29年6月 当社 監査役(現任)	(注)3	
監査役		船津 義和	昭和39年12月28日生	昭和62年4月 日本電気(株) 入社 平成21年4月 同社 経理部管理室マネージャー 平成23年5月 同社 営業企画本部経理部長 平成24年6月 当社 監査役(現任) 平成25年4月 日本電気(株) エンタープライズ企 画本部経理部長(現任)	(注)2	
監査役		松本 康子	昭和39年2月2日生	昭和61年4月 日本電気(株) 入社 平成10年7月 日本電気(株)から当社へ出向(当社 財務部主任。平成12年8月まで) 平成20年4月 同社 関連企業部長代理 平成23年10月 同社 関連企業部シニアマネー ジャー 平成25年4月 同社 スマートエネルギーBU 主 席主幹 平成26年2月 同社 経営企画部長代理兼経営 企画本部関連企業部長(現任) 平成28年6月 当社 監査役(現任)	(注)2	
計						10,600

- (注) 1 . 平成29年 6 月26日から選任後 1 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時
まで
- 2 . 平成28年 6 月27日から選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時
まで
- 3 . 平成29年 6 月26日から選任後 4 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時
まで
- 4 . 取締役名和高司氏、取締役青木克寿氏、取締役板谷正徳氏及び取締役諏訪原浩二氏は社外取締役でありま
す。
- 5 . 監査役音田亘氏、監査役船津義和氏及び監査役松本康子氏は社外監査役であります。
- 6 . 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しておりま
す。上記記載の執行役員を兼務する取締役のほか、報告書提出日現在11名の執行役員が在任しております。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、株主をはじめ、地域社会、取引先、従業員といった各種のステークホルダーの視点に立ちながら、中長期的観点で経営を監視・監督していくというコーポレート・ガバナンスの強化が、企業の持続的成長を可能ならしめ、企業価値の最大化をもたらすための最重要課題であると位置づけ、経営の機構改革に取り組んでいます。

NECグループにおける当社の位置づけ

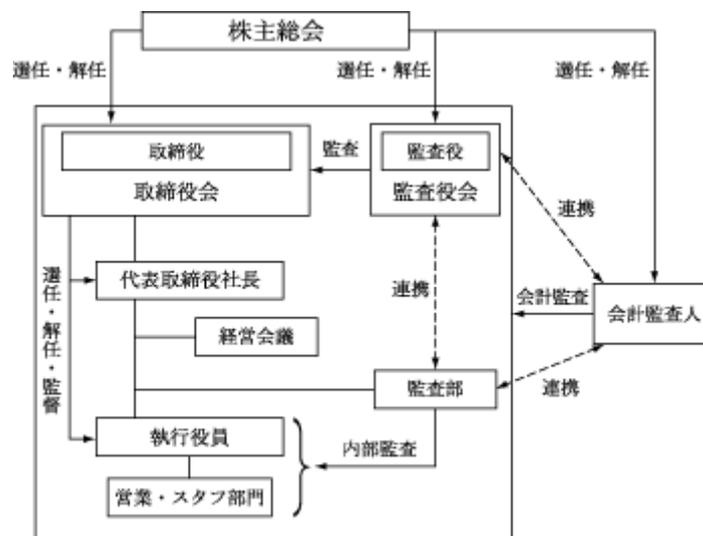
NECグループは企業理念、ビジョン、バリュー、企業行動憲章、行動規範を含む経営活動の仕組みを「NEC Way」として体系化しており、「NEC Way」の実践を通して顧客、社会そしてNECグループ自身の持続的な発展を達成し、「人と地球にやさしい情報社会」の実現を目指しております。

当社グループはファイナンスサービスを提供するNECグループ国内唯一の金融サービス会社として、独自のアプローチで顧客の経営課題解決に貢献することにより、NECグループとしての「NEC Way」を実践しております。一方で金融業としてのビジネスリスクを負っていることから、それに応じたリスク管理インフラを整備し、優秀な金融分野の人材を確保、金融ビジネスにふさわしい企業文化を育成することで独立性を高めてまいります。

企業統治の体制

ア．企業統治の体制の概要

当社は株主総会のほか、会社法上の機関として、取締役会、監査役会及び会計監査人を設置しております。また執行役員制度（取締役会及び監査役がこれを監督・監視するという経営管理体制）を導入し、意思決定の一層の迅速化及び取締役会の監督・監視機能の強化を図っております。



< 取締役会・取締役 >

当社の取締役は8名であり、このうち4名は社外取締役であります。取締役会は月1回の定時開催のほか、必要に応じて臨時に開催し、法令、定款等で定められた事項や、経営に関する重要事項を決定するとともに、取締役の業務執行の状況を監督しております。また、事業年度ごとの経営責任の明確化をはかるため、取締役の任期を1年としております。

< 経営会議 >

経営会議は、社長及び社長が指名する者で構成され、経営方針及び経営戦略等の経営に係る重要事項の審議を行っております。

< 執行役員 >

業務執行の責任の明確化及びその意思決定の迅速化を図るため、執行役員制度を導入しており、当社の執行役員は14名であります。また、個々の業務執行が適正かつ効率的に行われるよう、指揮命令系統、権限・責任、各会議及び委員会の機能・位置付け等を各種規程により明確化しております。

< 監査役会・監査役 >

当社の監査役は4名で、そのうち3名は社外監査役であります。監査役会は四半期毎に開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、監査計画に基づく監査の実施状況や経営情報につき意見交換をしております。また、監査役は、取締役会をはじめ、経営会議や社内の重要会議に出席するほか、代表取締役社長との間で月1回会合をもち、会社に対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見交換するとともに、取締役及び従業員から業務執行について、直接聴取を行っております。

< 内部監査 >

内部監査部門として監査部を設置し、業務活動の全般に関する方針・計画・手続の妥当性や業務実施の有効性、法令や社内規程等の遵守状況等について内部監査を実施し、業務の改善に向け具体的な助言・勧告を行っております。また、監査部は内部統制の整備及び運用に関する助言及び運用状況の評価を行っております。

< 会計監査人 >

会計監査人には、有限責任 あずさ監査法人を選任し、会社法第436条第2項、第444条第4項並びに金融商品取引法第193条の2第1項に基づく監査及び四半期レビューを受けるべく契約を締結しております。また、当該監査及び四半期レビューに加え、金融商品取引法第193条の2第2項に基づく内部統制報告書及び統合報告書のための英文財務諸表についても併せて監査を受ける旨の契約を締結しております。

イ．現状の体制を採用している理由

社外監査役を含めた監査役による業務執行に対する監査体制と、複数名の社外取締役を含む取締役会における経営判断の客観性を確保することにより、経営の監督・監視機能を十分に果たすことができると考えております。

ウ．内部統制システムの整備の状況

当社は、取締役会の決議に基づき次のとおり「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定めております。この基本方針に基づき、当社は、内部統制システムの整備を、代表取締役社長の指導の下、取締役及び従業員が一丸となって実行し、かつ、不断の見直しによってその改善を図り、もって、適法かつ効率的な企業体制を整備しております。

1. 当社グループの取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
 - (a) 当社グループ（当社および当社子会社を合わせたものをいいます。以下、同じ。）は、法令および定款等社内規程の遵守の確保を目的としてNECキャピタルソリューショングループ行動規範を制定し、すべての当社取締役、従業員および重要な子会社の取締役ならびに従業員は、日常の業務遂行においてNECキャピタルソリューショングループ行動規範に定めた事項を遵守します。
 - (b) 当社グループは、金融商品取引法等に基づき、財務報告に係る内部統制システムを整備するとともに、日常的にモニタリングを行い体制の維持・改善を図り、財務報告の信頼性の確保をはじめ、業務の有効性・効率性の確保、事業活動に関わる法令等の遵守、資産の保全に努めます。
 - (c) 当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切の関係を遮断するとともに、これら反社会的勢力に対しては、外部専門機関と緊密に連携し、全社を挙げて毅然とした態度で対応します。
 - (d) コンプライアンスを企業風土として全社的かつ永続的に定着させるため、当社取締役は、自ら率先して不断の研鑽、垂範、指導を行います。
 - (e) 当社グループの取締役および従業員に対して、NECキャピタルソリューショングループ行動規範の周知徹底のための教育研修活動を定期的に行います。
 - (f) 当社監査部は、当社グループにおける法令および定款等社内規程の遵守状況に関する内部監査および子会社監査を行い、監査結果を適宜、当社代表取締役社長および当社監査役に報告します。
 - (g) 当社グループにおける法令および定款等社内規程違反行為の未然防止の徹底を図るとともに、当該違反行為の早期発見に努め、また、当該違反行為を発見した場合の報告体制として、自浄作用の維持・強化を図るため、社外専門家を窓口とする内部通報制度を設け、報告者の匿名性保持、関係者以外への報告情報の不開示、報告に基づく調査・確認・措置、再発防止策の徹底、報告者への報復行為の禁止等の措置を講じます。また、当社グループにおける内部通報制度に基づく通報の状況は、適宜、当社代表取締役社長および当社監査役ならびに取締役会に報告します。
 - (h) 当社監査役は、企業集団における業務の適正性の確保のため、子会社の監査役等と意見交換を行い、連携を図ります。
 - (i) 内部統制委員会を設置し、当社グループにおいて、会社法および金融商品取引法で要求されている内部統制システムの構築、推進、維持、強化を行うとともに、コンプライアンス全般およびその他の内部統制に関する対策を協議します。
 - (j) 当社と当社の主要取引先であるNECグループに属する会社との取引が法令、会計規則、その他社会規範に照らし不適切なものとならないよう徹底します。
2. 当社取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
 - (a) 情報セキュリティに関する規程を定め、情報セキュリティの責任体制を明確化し、情報セキュリティの維持・向上のための施策を継続的に行います。
 - (b) 株主総会議事録、取締役会議事録、経営会議議事録等重要な会議に係る書類および当社取締役の職務の執行に係る各種の文書、帳票類等については、法令および社内規程に従い適切に作成、保存、管理、廃棄を行っております。
 - (c) 情報セキュリティマネジメントシステムの国際規格である「ISO27001」の認証を取得し、当社における情報資産の機密性、完全性、可用性を確保・維持します。
3. 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - (a) 当社は、当社グループの不測の事態発生時のリスクを回避、極小化するため、各種のリスクを想定、分類した形でリスク管理に関する規程を整備し、リスク発生時の迅速かつ適切な情報伝達と指揮命令系統の確立等、リスクマネジメントの徹底を行う危機管理体制を整備します。
 - (b) 当社の各部門は、担当業務および主管する子会社に関するリスクの把握に努め、具体的な対応方針および対策を決定し、適切にリスク管理を実施します。

- (c) 当社は、リスク管理の強化を多角的に図るため、リスクマネジメント委員会を設置し、当社グループの事業に影響を及ぼす可能性のある各種のリスクに関する対策を協議し、全社的なリスクマネジメントを実施します。
- (d) 定期的に当社グループの与信およびリスクポートフォリオならびに主要な取引先の状況を、リスクマネジメント委員会および取締役会において報告します。
- (e) 当社は、経営上の重大なリスクへの対応方針その他リスク管理の観点から重要な事項については、経営会議において十分な審議を行うほか、取締役会において報告します。
- 4．当社グループの取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制
- (a) 当社は、執行役員制度を導入し、当社取締役としての監督機能と執行役員としての執行機能の明確化および各々の意思決定の迅速化を図ります。
- (b) 当社は、職務執行が適正かつ効率的に行われるよう、執行役員・部門長等の指揮命令系統、職務権限・責任を明確に規定するとともに、取締役会、経営会議等の各会議の機能・位置付け、委員会の機能・位置付け等を明確に規定し、経営を適正かつ効率的に行うための体制を整備・強化します。
- (c) 当社グループにおいて統一的な経営を図るため、当社グループ中期計画を策定し、子会社を主管する各部門が定期的に当社代表取締役との間で子会社の目標・計画の進捗等について協議します。
- (d) 当社グループ間ファイナンスを活用し、子会社の資金調達の効率化を図ります。
- 5．子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
- (a) グループ会社の管理に関する規程を定め、子会社を主管する各部門が子会社の事業運営に関する重要事項について、子会社の取締役および従業員との間で緊密に連絡をとり協議します。また、重要な子会社については、定期的に当該子会社取締役により当該子会社の状況を当社代表取締役へ報告します。
- (b) グループ会社の管理に関する規程において、災害の発生その他経営上の重要事項については、当社に報告する体制を整備します。
- 6．当社監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項
- (a) 当社は、当社監査役の職務を補助する人員を設置します。
- (b) 当社監査役を補助する人員、業務、体制等の具体的な内容については、当社監査役との適正な意思疎通に基づき検討します。
- 7．当社監査役の職務を補助すべき従業員の当社取締役からの独立性に関する事項
- (a) 当社監査役の職務を補助すべき従業員の人事（異動・評価・懲戒等）については、監査役の事前の同意を必要とします。
- (b) 当社監査役より監査業務に必要な指示・命令を受けた従業員は、当該指示・命令に関して当社代表取締役社長等の指揮命令を受けません。
- 8．当社監査役を補助すべき従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項
- 上記6．7．に加え、当社監査役の職務を補助する人員は専任とし、当社監査役の指示が迅速かつ適切に実行されるよう体制を整えます。
- 9．当社監査役に報告をするための体制
- (a) 当社取締役および従業員が当社監査役に報告をするための体制
- ・当社取締役および従業員は、監査役会の定めるところに従い、各監査役の要請に応じて速やかに必要な報告を文書または口頭をもって行います。
 - ・当社監査役としての職務を適切に遂行するため、取締役会、経営会議、内部統制委員会、リスクマネジメント委員会を含む会社のあらゆる会議への出席を可能とします。
 - ・当社監査部が、内部通報制度の運用状況について、適宜、当社監査役に報告します。

- (b) 子会社の取締役、監査役および従業員またはこれらの者から報告を受けた者が当社監査役に報告をするための体制
- ・当社監査部が、子会社の法令および定款等社内規程の遵守状況を適宜、当社監査役に報告します。
 - ・当社監査部が、当社グループに適用される内部通報制度の運用状況について、適宜、当社監査役に報告します。
10. 前項の報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
当社グループに適用される内部通報制度において、内部通報者および監査役へ報告を行った者に対する不利な取扱いを禁止します。
11. 当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
監査役職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年、一定額の予算を設け、社内規程により費用等の処理について定めます。
12. その他当社監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (a) 当社監査役は、監査役としての職務を適切に遂行するため、当社代表取締役社長との間で定期的な意見交換を行います。
- (b) 当社監査役は、会計監査人および監査部との間で定期的な意見交換を行います。

内部監査、監査役監査及び会計監査の状況

ア. 内部監査及び監査役監査の組織、人員、及びそれらの手続

内部監査については、監査部（人員10名）を設置し、業務活動の全般に関し方針・計画・手続の妥当性や業務実施の有効性、法令等及び社内規程等の遵守状況等について内部監査を実施し、業務の改善に向けて具体的な助言・勧告を行っております。また、内部監査結果について監査役に毎月報告を行うことにより、適切かつ効率的な内部監査を実施しております。

監査役監査については、監査役4名のうち3名を社外監査役とし、監査役会を定期的開催しております。また、常勤の監査役は、取締役会や社内の重要会議に出席するほか、取締役及び従業員から業務執行について、直接聴取を行っております。

なお、以下の監査役は、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

- ・常勤監査役音田亘氏は、日本電気株式会社において、長年にわたり経理部門の業務に従事していました。
- ・社外監査役船津義和氏は、日本電気株式会社において、長年にわたり経理部門の業務に従事しております。

イ. 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携

監査役は、会計監査人から会計監査及び金融商品取引法に基づく内部統制監査に関する監査報告を受けるとともに、意見交換を行う等、会計監査人との相互連携を図っております。

また、内部監査部門である監査部は、監査役に対して、毎月、内部監査結果を報告し、意見交換を行うほか、内部通報制度の運用状況を報告する等、監査役との相互連携を図っております。

社外取締役及び社外監査役と提出会社との人的関係等

ア．社外取締役及び社外監査役の員数並びに提出会社との人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係
社外取締役は4名、社外監査役は3名であります。

社外取締役の青木克寿氏・諏訪原浩二氏、社外監査役の船津義和氏・松本康子氏については、その他の関係会社である日本電気株式会社の従業員を兼務しております。当社と日本電気株式会社との間は、リース物件の仕入、ファクタリング取引等がありますが、いずれの取引も一般的取引と同様の条件によっており、各個人が直接利害関係を有するものではありません。

社外取締役の名和高司氏については、一橋大学大学院の教授であり、かつ、株式会社ジェネシスパートナーズの代表取締役社長を兼任しております。当社と株式会社ジェネシスパートナーズの間には特別な関係はありません。

社外監査役の音田亘氏は、その他の関係会社である日本電気株式会社の従業員でしたが、監査役就任を機に常勤監査役となり、業務執行の監査を行うものです。

なお、名和高司氏及び板谷正徳氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。

イ．当該社外役員が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

当該社外役員はそれぞれ当社グループの事業に関する高い見識を有し、人格に優れ、かつ、当社グループビジョンに共感する人物であり、当社の経営および企業統治に対して客観的かつ確かな意見または提言を行っております。

ウ．社外取締役及び社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準または方針の内容等

社外取締役及び社外監査役は、独立した立場から取締役の職務の執行を監督または監査できる人材を選任することとしております。さらに、社外取締役のうち数名は、当社グループ及び主要株主との間に利害関係を有しておらず、一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性の高い人材を選任することとしております。

エ．社外取締役及び社外監査役の選任状況についての考え方

当社が社外取締役に期待する役割は、企業経営全般に対し、高い見識と豊富な経験をもとに社外の客観的見地から経営上の助言を得ることです。

社外監査役に期待する役割は、専門知識と豊富な経験に基づき監査体制強化に助言を得ることです。

オ．社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役は、監査役会において常勤監査役から監査実施報告を受けるとともに、内部監査部門及び会計監査人との間で内部監査及び会計監査の結果につき意見交換を行っております。

社外取締役は、取締役会において監査役及び内部統制部門からの報告を受け、意見交換を行っております。

提出会社の役員報酬等

ア．提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる役員 の員数 (名)
		監督報酬	執行報酬	監査報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	92	9	83		4
監査役 (社外監査役を除く。)	31			31	3
社外役員	17	16		1	7

(注) 1. 上記には、平成28年度に退任した役員を含んでおります。

2. 平成24年度6月26日開催の第42期定時株主総会において、取締役の報酬限度額は年額400百万円以内(うち社外取締役分は年額80百万円以内)、監査役の報酬限度額は、年額80百万円以内と決議いただいております。

イ．提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

ウ．役員報酬等の決定に関する方針

株主総会で決定した報酬限度額内において、取締役の報酬等については、平成24年度より導入した役員報酬制度にもとづき、報酬委員会の審議を経て決定しております。一方、監査役の報酬等については、監査役の協議により決定しております。

報酬委員会は、平成24年1月30日の取締役会決議により設置された、過半数が社外取締役で構成される、取締役会の諮問委員会であります。以下の、役員報酬等の決定に関する方針についても、当該委員会で審議し、平成24年度から導入したものであります。

<役員報酬等の決定に関する方針>

取締役及び監査役の報酬水準については、株主総会で決定した報酬限度額内において、同業界・同規模の企業の水準を参考にしつつ、会社の経営状況により決定しております。

また、報酬の構成は以下になります。その中で、執行報酬については、短期・中長期の経営目標に対する取締役のコミットメントを促すべく、変動部分を含む報酬としております。

1. 監督報酬 経営監督の職責に対する固定報酬
2. 執行報酬 業務執行の職責に対する固定・変動報酬
3. 監査報酬 監査役としての職責に対する固定報酬

責任限定契約の内容の概要

当社と業務執行取締役等以外の取締役及び常勤監査役以外の監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第427条第1項、第425条第1項に規定する最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該業務執行取締役等以外の取締役または監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

株式の保有状況

ア．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数	13銘柄
貸借対照表計上額の合計額	978百万円

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的
 (前事業年度)
 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)リョーサン	158,120	444	取引の獲得等の営業政策上の目的による保有
三信電気(株)	115,180	102	同上
新光商事(株)	50,000	54	同上
日本航空電子工業(株)	18,031	23	同上
(株)コロナ	12,100	13	同上

(注)日本航空電子工業(株)、(株)コロナは、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります。上位30銘柄に該当するものについて記載しております。

(当事業年度)
 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)リョーサン	158,120	529	取引の獲得等の営業政策上の目的による保有
三信電気(株)	115,180	146	同上
新光商事(株)	50,000	60	同上
日本航空電子工業(株)	18,031	25	同上

(注)日本航空電子工業(株)は、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります。上位30銘柄に該当するものについて記載しております。

ウ．保有目的が純投資目的である投資株式

	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)			
	貸借対照表 計上額の合計額	貸借対照表 計上額の合計額	受取配当金 の合計額	売却損益 の合計額	評価損益 の合計額
非上場株式	2,018	2,557	65		(注)
非上場株式以外の株式					

(注)非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「評価損益の合計額」は記載しておりません。

会計監査の状況

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、有限責任 あずさ監査法人指定有限責任社員・柿沼幸二氏、近藤敬氏、秋山範之氏の3名であります。なお、継続監査年数については、全員7年以内のため記載を省略しております。また、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士11名、公認会計士試験合格者8名、その他11名であります。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とし、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。

当社定款の規定

当社は、取締役は10名以内とする旨、また、取締役の選任決議に関し、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び取締役の選任決議は、累積投票によらない旨、さらに取締役の解任決議に関し、議決権を行使することができる株主の議決権の過半数を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

さらに、当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項の規定による株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上にあたる多数をもって行う旨を定款に定めております。

自己の株式の取得の決定機関

当社は、自己の株式の取得について機動的な対応を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得できる旨を定款に定めております。

(2) 【監査報酬の内容等】**【監査公認会計士等に対する報酬の内容】**

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	108	5	112	5
連結子会社	27	-	27	-
計	135	5	139	5

【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である社債発行に係るコンフォートレターの作成を委託し、対価を支払っております。

当連結会計年度

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である社債発行に係るコンフォートレターの作成を委託し、対価を支払っております。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査工数等を勘案した上で決定しております。

第5 【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づき、財務諸表等規則及び「特定金融会社等の会計の整理に関する内閣府令」(平成11年5月19日総理府・大蔵省令第32号)により作成しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入していることに加え、情報収集活動の一環として公益社団法人リース事業協会の会計税制委員会に出席しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	6 30,254	6 43,950
割賦債権	1 17,090	1 15,891
リース債権及びリース投資資産	1 413,200	1, 6 404,535
賃貸料等未収入金	17,633	19,315
営業貸付金	1, 3, 6, 7 189,265	1, 3, 6, 7 212,962
買取債権	7 17,135	7 20,725
営業投資有価証券	6,399	6 11,240
販売用不動産	6 39,698	6 28,206
前払費用	618	582
未収還付法人税等	174	153
繰延税金資産	4,140	4,091
その他	12,442	12,011
貸倒引当金	7,601	7,394
流動資産合計	740,452	766,272
固定資産		
有形固定資産		
賃貸資産		
賃貸資産	46,099	45,593
賃貸資産合計	2 46,099	2 45,593
社用資産		
建物（純額）	313	295
機械及び装置（純額）	6 3,117	6 3,644
器具備品（純額）	266	202
社用資産合計	2 3,697	2 4,141
有形固定資産合計	49,797	49,735
無形固定資産		
賃貸資産		
賃貸資産	939	1,078
賃貸資産合計	939	1,078
その他の無形固定資産		
ソフトウェア	3,341	2,229
ソフトウェア仮勘定	230	181
のれん	5,454	4,377
その他	23	22
その他の無形固定資産合計	9,049	6,811
無形固定資産合計	9,988	7,890

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	5, 6 19,435	5, 6 27,125
破産更生債権等	6,879	6,528
長期前払費用	607	880
退職給付に係る資産	-	207
繰延税金資産	1,698	1,392
その他	2,468	2,534
貸倒引当金	2,384	2,086
投資その他の資産合計	28,704	36,584
固定資産合計	88,490	94,209
資産合計	828,943	860,482
負債の部		
流動負債		
支払手形	1,123	417
買掛金	12,770	14,273
短期借入金	3 24,873	3 49,343
1年内返済予定の長期借入金	6 154,180	6 111,602
1年内償還予定の社債	10,000	-
コマーシャル・ペーパー	107,000	152,000
債権流動化に伴う支払債務	8 9,219	8 6,399
未払金	1,443	783
未払費用	4,026	4,369
未払法人税等	2,865	197
賃貸料等前受金	9,546	9,526
預り金	3,738	3,613
前受収益	376	530
賞与引当金	617	671
その他	572	591
流動負債合計	342,353	354,321
固定負債		
社債	50,000	70,000
長期借入金	6 316,739	6 305,672
債権流動化に伴う長期支払債務	8 7,184	8 10,729
退職給付に係る負債	1,975	2,275
その他	6 9,662	6 8,662
固定負債合計	385,562	397,339
負債合計	727,916	751,661

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,776	3,776
資本剰余金	4,648	4,648
利益剰余金	67,277	69,847
自己株式	0	0
株主資本合計	75,701	78,271
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	805	917
繰延ヘッジ損益	597	219
為替換算調整勘定	197	199
退職給付に係る調整累計額	103	17
その他の包括利益累計額合計	302	880
非支配株主持分	25,023	29,669
純資産合計	101,026	108,821
負債純資産合計	828,943	860,482

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
売上高	202,637	215,718
売上原価	2 181,391	192,401
売上総利益	21,245	23,316
販売費及び一般管理費	1 16,374	1 17,292
営業利益	4,870	6,024
営業外収益		
受取利息	16	7
受取配当金	38	61
投資有価証券売却益	14	3
持分法による投資利益	43	95
為替差益	897	297
償却債権取立益	-	63
投資事業組合等投資利益	147	50
その他	142	35
営業外収益合計	1,300	615
営業外費用		
支払利息	44	31
投資事業組合等投資損失	49	50
投資有価証券評価損	12	18
その他	32	1
営業外費用合計	139	102
経常利益	6,031	6,537
特別利益		
在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩益	-	70
特別利益合計	-	70
税金等調整前当期純利益	6,031	6,608
法人税、住民税及び事業税	3,014	1,393
法人税等調整額	188	133
法人税等合計	3,203	1,527
当期純利益	2,828	5,080
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失()	505	1,563
親会社株主に帰属する当期純利益	3,334	3,517

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期純利益	2,828	5,080
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	320	121
繰延ヘッジ損益	81	351
為替換算調整勘定	65	1
退職給付に係る調整額	170	86
持分法適用会社に対する持分相当額	116	57
その他の包括利益合計	754	618
包括利益	2,074	5,699
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,582	4,095
非支配株主に係る包括利益	508	1,603

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,776	4,648	64,890	0	73,314
当期変動額					
剰余金の配当			947		947
親会社株主に帰属する当期純利益			3,334		3,334
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			2,386		2,386
当期末残高	3,776	4,648	67,277	0	75,701

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,145	420	262	66	1,054	31,558	105,927
当期変動額							
剰余金の配当							947
親会社株主に帰属する当期純利益							3,334
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	339	177	64	170	751	6,535	7,287
当期変動額合計	339	177	64	170	751	6,535	4,900
当期末残高	805	597	197	103	302	25,023	101,026

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,776	4,648	67,277	0	75,701
当期変動額					
剰余金の配当			947		947
親会社株主に帰属する当期純利益			3,517		3,517
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			2,570		2,570
当期末残高	3,776	4,648	69,847	0	78,271

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	805	597	197	103	302	25,023	101,026
当期変動額							
剰余金の配当							947
親会社株主に帰属する当期純利益							3,517
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	111	378	2	86	578	4,646	5,224
当期変動額合計	111	378	2	86	578	4,646	7,794
当期末残高	917	219	199	17	880	29,669	108,821

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	6,031	6,608
減価償却費	9,572	9,680
減損損失	717	-
のれん償却額	1,077	1,077
貸倒引当金の増減額 (は減少)	2,050	504
賞与引当金の増減額 (は減少)	9	54
退職給付に係る負債の増減額 (は減少)	14	275
受取利息及び受取配当金	54	69
資金原価及び支払利息	4,795	4,728
持分法による投資損益 (は益)	43	95
為替差損益 (は益)	3,444	414
投資有価証券売却損益 (は益)	14	3
投資有価証券評価損益 (は益)	12	18
在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩益	-	70
割賦債権の増減額 (は増加)	1,546	1,199
リース債権及びリース投資資産の増減額 (は増加)	16,284	8,664
営業貸付金の増減額 (は増加)	14,999	23,696
売上債権の増減額 (は増加)	885	1,682
買取債権の増減額 (は増加)	3,011	3,590
営業投資有価証券の増減額 (は増加)	2,768	4,841
販売用不動産の増減額 (は増加)	5,323	10,226
賃貸資産の取得による支出	6,126	5,982
賃貸資産の売却による収入	1,097	2,173
仕入債務の増減額 (は減少)	2,535	1,232
その他	816	3,039
小計	14,369	2,778
利息及び配当金の受取額	59	69
利息の支払額	4,898	4,732
法人税等の支払額	508	3,982
法人税等の還付額	1,711	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,004	5,866

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
社用資産の取得による支出	3,329	1,844
投資有価証券の取得による支出	11,912	10,445
投資有価証券の売却による収入	176	364
投資有価証券の償還による収入	2,320	2,648
その他	72	150
投資活動によるキャッシュ・フロー	12,673	9,127
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	12,716	24,439
コマーシャル・ペーパーの純増減額（は減少）	41,000	45,000
長期借入れによる収入	156,862	119,667
長期借入金の返済による支出	192,753	173,101
債権流動化による収入	10,133	10,705
債権流動化の返済による支出	7,502	9,980
社債の発行による収入	20,000	20,000
社債の償還による支出	15,000	10,000
配当金の支払額	947	926
非支配株主への配当金の支払額	8,832	3,033
非支配株主からの払込みによる収入	2,805	6,069
財務活動によるキャッシュ・フロー	18,482	28,839
現金及び現金同等物に係る換算差額	428	591
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	12,623	13,254
現金及び現金同等物の期首残高	43,200	30,577
現金及び現金同等物の期末残高	30,577	43,831

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 62社

主要な連結子会社の名称

匿名組合Phoenix

Grus合同会社

PYXIS SHIPPING S.A.

株式会社リサ・パートナーズ

リサ企業再生債権回収株式会社

株式会社リサ投資顧問

匿名組合エムワン・インベストメンツ

匿名組合アール・ピー・ディー・ファイブ

リサ・コーポレート・ソリューション・ファンド3号投資事業有限責任組合

匿名組合ポロ

HRアセットソリューションファンド投資事業有限責任組合

リサ・コーポレート・ソリューション・ファンド4号投資事業有限責任組合

AR投資事業有限責任組合

匿名組合ブルー

キャピテック&リポートテクノロジーサービス株式会社

イノベティブ・ベンチャー投資事業有限責任組合

ヘルスケアブリッジ投資事業有限責任組合

ヘルスケアイノベーション投資事業有限責任組合

匿名組合HCベガ

匿名組合HCアルタイル

価値共創ベンチャー有限責任事業組合

匿名組合広野東町住宅

NEC Capital Solutions Singapore Pte. Limited

日本電気租賃香港有限公司

NEC Capital Solutions Malaysia Sdn. Bhd.

Capital Solutions Consulting Ltd.

NEC Capital Solutions (Thailand) Ltd.

新たに連結子会社となった会社 16社

主要な会社等の名称及び連結子会社となった理由

Capital Solutions Consulting Ltd. 設立による新規連結

NEC Capital Solutions (Thailand) Ltd. 設立による新規連結

価値共創ベンチャー有限責任事業組合 設立による新規連結

リサ・コーポレート・ソリューション・ファンド4号
投資事業有限責任組合 設立による新規連結

AR投資事業有限責任組合 設立による新規連結

匿名組合ブルー 設立による新規連結

匿名組合広野東町住宅 設立による新規連結

連結の範囲から除外した会社 8社

主要な会社等の名称及び連結の範囲から除外した理由

匿名組合TRCアセットファンディング 清算による連結除外

(2) 主要な非連結子会社の名称

株式会社新玉井館

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社3社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

(3) 他の会社等の議決権の過半数を自己の計算において所有しているにもかかわらず子会社としなかった当該他の会社等

当該他の会社等の数 2社

子会社としなかった理由

当社の一部の連結子会社が、投資育成を図りキャピタルゲイン獲得を目的とする営業取引として保有し、企業会計基準適用指針第22号の要件を満たしており、当該会社等の意思決定機関を支配していないことが明らかであると認められるためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 13社

主要な会社等の名称

エナジーアンドパートナーズ株式会社

ヘルスケアアセットマネジメント株式会社

株式会社みらい共創ファーム秋田

サイトリミック株式会社

新たに持分法を適用した会社 3社

主要な会社等の名称及び持分法を適用した理由

株式会社みらい共創ファーム秋田

設立による持分法の適用

サイトリミック株式会社

株式取得による持分法の適用

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

JANMELC SHIPHOLDING S.A.

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社または関連会社は、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 他の会社等の議決権の20%以上、50%以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず関連会社としなかった当該他の会社等

当該他の会社等の数 4社

関連会社としなかった理由

当社の一部の連結子会社が、投資育成を図りキャピタルゲイン獲得を目的とする営業取引として保有し、企業会計基準適用指針第22号の要件を満たしており、当該会社等に重要な影響を与えることができないことが明らかであると認められるためであります。

(4) 持分法の適用の手続きについて特に記載する必要があると認められる事項

持分法を適用している会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社数は47社であり、主な決算日は12月31日であります。匿名組合Phoenix他2社は、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。その他の連結子会社は、連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券（営業投資有価証券を含む）

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

時価のないもの

主として移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

たな卸資産

販売用不動産

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

デリバティブ

時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

賃貸資産

リース期間を償却年数とし、リース期間満了時の処分見積額を残存価額とする定額法を採用しております。

社用資産

当社及び国内連結子会社は、主として定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法）を採用し、在外連結子会社は主として定額法を採用しております。

また、太陽光発電設備に係る機械及び装置については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～18年

器具備品 3～20年

機械及び装置 17～20年

無形固定資産

賃貸資産

リース期間を償却年数とし、リース期間満了時の処分見積額を残存価額とする定額法を採用しております。

ソフトウェア

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）を基礎とした定額法を採用しております。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用処理しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異についてはその発生時の翌連結会計年度に、過去勤務費用についてはその発生時の連結会計年度に、それぞれ全額一括して費用処理しております。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料を収受すべき時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

割賦販売取引に係る収益の計上基準

割賦販売契約時に、物件購入価額(元本相当額)を割賦債権に計上し、割賦契約による支払期日を基準として、当該経過期間に対応する割賦売上高と割賦原価の差額(粗利益相当額)を売上高に計上しております。

金融費用の計上基準

金融費用は、営業収益に対応する金融費用とその他の金融費用に区分計上することとしております。その配分方法は、総資産を営業取引に基づく資産とその他の資産に区分し、その資産残高を基準として、営業資産に対応する金融費用は資金原価として売上原価に、その他の資産に対応する金融費用を営業外費用に計上しております。なお資金原価は、営業資産にかかわる金融費用からこれに対応する預金の受取利息等を控除して計上しております。

(7) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産、負債、収益及び費用は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(8) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ、金利通貨スワップ、外貨借入金

ヘッジ対象 借入金、外貨建リース取引等

ヘッジ方針

社内規程に基づき、金利関連では、金利変動リスクを回避する目的で、変動金利建の借入金に対して、金利スワップのデリバティブ取引でキャッシュ・フロー・ヘッジを、通貨関連では、外貨建リース取引等の為替変動リスクを回避する目的で金利通貨スワップ取引及び外貨借入金取引でキャッシュ・フロー・ヘッジを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動累計額と、ヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動累計額を計算し、両者の比率が一定範囲付近にあることを検証することで、ヘッジの有効性を評価しております。

(9) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年以内の効果が及ぶ期間で定額法により償却を行っております。なお、株式会社リサ・パートナーズの取得により発生したのれんの償却期間は10年であります。

(10) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金、預け金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(11) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

営業貸付金の計上方法

営業目的の金融収益を得るために実行する貸付金、ファクタリング等を計上しております。

消費税等の会計処理

税抜方式によっている会社等

NECキャピタルソリューション株式会社

株式会社リサ・パートナーズ 他

計30社（組合）

上記の会社等の消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっており、資産に係る控除対象外消費税及び地方消費税は投資その他の資産のその他とし、5年間で償却を行っております。

税込方式によっている会社等

リサ・コーポレート・ソリューション・ファンド3号投資事業有限責任組合 他

計33社（組合）

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資の会計処理

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資に際しては、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合の財産の持分割合相当額を「投資有価証券」に計上しております。

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合から分配された損益については、営業目的で保有するものは「売上高」に、営業以外の目的で保有するものは「営業外損益」に計上するとともに同額を「投資有価証券」に加減し、営業者からの出資金の払戻しについては「投資有価証券」を減額させております。

(会計方針の変更)

当社及び国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「還付加算金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「還付加算金」30百万円、「その他」112百万円は、「その他」142百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「固定資産廃棄損」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「固定資産廃棄損」19百万円、「その他」13百万円は、「その他」32百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「貸付けによる支出」及び「貸付金の回収による収入」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「貸付けによる支出」15百万円、「貸付金の回収による収入」49百万円及び「その他」38百万円は、「その他」72百万円として組み替えております。

(追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。

(連結貸借対照表関係)

1 リース・割賦販売契約等に基づく預り手形

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
リース契約に基づく預り手形	87百万円	63百万円
割賦販売契約に基づく預り手形	2,219百万円	1,489百万円
金銭消費貸借契約に基づく預り手形	4,205百万円	5,214百万円
計	6,512百万円	6,767百万円

2 有形固定資産の減価償却累計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
賃貸資産の減価償却累計額	29,250百万円	30,221百万円
社用資産の減価償却累計額	790百万円	1,111百万円

3 貸出コミットメント

(1) 貸手側

貸出コミットメントに係る貸出未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
貸出コミットメントの総額	22,097百万円	22,557百万円
貸出実行残高	10,459百万円	10,638百万円
差引額	11,637百万円	11,919百万円

なお、上記貸出コミットメント契約においては、貸出先の信用状態等に関する審査を貸出の条件としているものが含まれているため、必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。

(2) 借手側

当社グループは、運転資金の効率的な調達を行うため、取引金融機関43社（前連結会計年度：33社）と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これら契約に基づく借入未実行残高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	232,544百万円	274,957百万円
借入実行残高	15,162百万円	48,609百万円
差引額	217,382百万円	226,347百万円

4 偶発債務

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
保証業務に係る債務保証残高	5,972百万円	7,621百万円
(うち、他社が再保証している債務保証残高)	651百万円	743百万円

5 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
投資有価証券（株式）	260百万円	878百万円
投資有価証券（出資金）	1,312百万円	1,804百万円

6 担保資産及び担保付債務

(1) 次の債務に対して下記の資産を担保に供しております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	65百万円	14,432百万円
長期借入金	23,555百万円	3,617百万円
その他(固定負債)	53百万円	53百万円
計	23,674百万円	18,103百万円

担保差入資産

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
現金及び預金	93百万円	93百万円
リース債権及びリース投資資産	百万円	1,470百万円
営業投資有価証券	百万円	1,005百万円
販売用不動産	36,306百万円	24,957百万円
機械及び装置	1,354百万円	1,233百万円
計	37,754百万円	28,760百万円

上記のほか、連結消去されている以下の資産を担保に供しております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
関係会社出資金	127百万円	127百万円

(2) 下記の資産は、第三者の借入金等に対する担保に供しております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
営業貸付金	755百万円	1,010百万円
投資有価証券	183百万円	201百万円
計	939百万円	1,211百万円

7 ローン・パーティシペーションで、「ローン・パーティシペーションの会計処理及び表示」(日本公認会計士協会会計制度委員会報告第3号)に基づいて、原債務者に対する貸出金として会計処理した参加元本金額のうち、連結貸借対照表計上額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
参加元本金額	19,205百万円	16,046百万円

8 債権流動化に伴う支払債務及び債権流動化に伴う長期支払債務は、主にリース債権流動化により資金調達した金額のうち、金融取引として処理しているものであります。

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
給与手当	5,698百万円	6,330百万円
賞与引当金繰入額	623百万円	671百万円
退職給付費用	160百万円	411百万円
減価償却費	1,662百万円	1,816百万円
業務委託費	1,822百万円	1,713百万円
貸倒引当金繰入額	453百万円	428百万円

2 減損損失

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

当社グループは、以下の資産について減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類
Panama	賃貸資産	輸送用機器(船舶)

当社の一部の連結子会社は、未経過リース料の一部が回収不能と見込まれたことにより収益性が著しく低下した賃貸資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として売上原価(717百万円)に計上しました。

なお、当資産の回収可能価額は正味売却価額により測定しており、第三者により合理的に算定された評価額に基づく正味売却価額を使用しております。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	270	2,063
組替調整額	237	1,914
税効果調整前	508	148
税効果額	187	27
その他有価証券評価差額金	320	121
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	257	450
組替調整額	154	56
税効果調整前	102	506
税効果額	20	155
繰延ヘッジ損益	81	351
為替換算調整勘定		
当期発生額	65	72
組替調整額		70
税効果調整前	65	1
税効果額		
為替換算調整勘定	65	1
退職給付に係る調整額		
当期発生額	149	25
組替調整額	98	149
税効果調整前	247	124
税効果額	77	37
退職給付に係る調整額	170	86
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	116	57
その他包括利益合計	754	618

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

1.発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
普通株式	21,533			21,533

2.自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
普通株式	0			0

3.新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4.配当に関する事項

(1)配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成27年5月20日 取締役会	普通株式	473	22	平成27年3月31日	平成27年6月4日
平成27年10月29日 取締役会	普通株式	473	22	平成27年9月30日	平成27年12月10日

(2)基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年5月23日 取締役会	普通株式	473	利益剰余金	22	平成28年3月31日	平成28年6月7日

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

1.発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
普通株式	21,533			21,533

2.自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
普通株式	0			0

3.新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4.配当に関する事項

(1)配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年5月23日 取締役会	普通株式	473	22	平成28年3月31日	平成28年6月7日
平成28年10月31日 取締役会	普通株式	473	22	平成28年9月30日	平成28年12月9日

(2)基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年5月22日 取締役会	普通株式	473	利益剰余金	22	平成29年3月31日	平成29年6月6日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
現金及び預金	30,254百万円	43,950百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	200百万円	200百万円
その他勘定(流動資産)	522百万円	80百万円
現金及び現金同等物	30,577百万円	43,831百万円

(注)その他勘定(流動資産)はCMS(Cash Management Service system)による日本電気株式会社への預け金であります。

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

該当事項はありません。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内	1,303百万円	1,245百万円
1年超	10,543百万円	10,036百万円
合計	11,846百万円	11,281百万円

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

(1) リース投資資産の内訳

流動資産

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
リース料債権部分	328,169百万円	319,601百万円
見積残存価額部分	14,139百万円	14,562百万円
受取利息相当額	17,864百万円	15,228百万円
リース投資資産	324,443百万円	318,936百万円

(2) リース債権及びリース投資資産に係るリース料債権部分の連結決算日後の回収予定額

流動資産

前連結会計年度(平成28年3月31日)		
	リース債権	リース投資資産
1年以内	33,685百万円	111,344百万円
1年超2年以内	25,472百万円	81,058百万円
2年超3年以内	15,807百万円	59,209百万円
3年超4年以内	8,673百万円	39,510百万円
4年超5年以内	4,090百万円	18,975百万円
5年超	4,312百万円	18,070百万円
当連結会計年度(平成29年3月31日)		
	リース債権	リース投資資産
1年以内	32,153百万円	111,302百万円
1年超2年以内	23,120百万円	79,366百万円
2年超3年以内	14,898百万円	56,761百万円
3年超4年以内	9,880百万円	37,803百万円
4年超5年以内	5,029百万円	18,251百万円
5年超	3,185百万円	16,116百万円

(3) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース取引開始日が、会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、会計基準適用初年度の前年度末における固定資産の適正な帳簿価額(減価償却累計額控除後)をリース投資資産の期首の価額として計上しており、また当該リース投資資産に関して、会計基準適用後の残存期間においては、利息相当額の総額をリース期間中の各期に定額で配分しております。このためリース取引開始日に遡及してリース会計基準を適用した場合に比べて、税金等調整前当期純利益が50百万円(前連結会計年度は157百万円)増加しております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内	4,366百万円	4,552百万円
1年超	17,363百万円	14,774百万円
合計	21,730百万円	19,326百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、官公庁・自治体や大企業から中小企業までの幅広い顧客層に対して、主としてリース、割賦及び企業融資等のファイナンスサービスを提供しています。また、ファクタリング、決済・代行回収及び債権流動化等のサービスについても行っており、企業を取り巻く様々なファイナンスニーズに対応しています。さらにこれらに加えて、当社グループの一部の連結子会社では、自己勘定やファンドを通じて、企業（株式）、貸付債権及び不動産を対象に投融資を行っております。

当社グループの資金調達は営業資産との整合を基本としており、営業資産等の増減にあわせて資金調達を行っています。具体的には、市場の状況を踏まえ、長期と短期や直接と間接等のバランスを図りつつ、金融機関からの借入れを中心に、社債やコマーシャル・ペーパーの発行並びに債権流動化といった様々な方法で資金調達をしております。

当社グループの主たる営業資産は、リースや割賦取引を中心とした固定金利の資産であります。資金調達は主に変動金利での借入を中心に行っているため、主として営業資産及び負債の総合管理（ALM）により、金利変動リスク及び流動性リスクを適正に管理しています。

金利変動リスクについては、現在及び将来の獲得利鞘が変動するリスクをヘッジするために金利スワップ取引を利用しております。デリバティブ取引に関しては、投機目的の取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びリスク

営業債権である割賦債権、リース債権及びリース投資資産、賃貸料等未収入金、営業貸付金並びに買取債権等については、顧客の契約不履行によってもたらされる信用リスクに晒されております。

営業債権の回収は取引開始から終了までの期間が長期にわたることから、景気変動やその他の事由により延滞や倒産等、契約条件に従った債務履行がなされない可能性があります。また、当社は主にNECグループ企業を対象として一括ファクタリング取引を行っており、当期の連結決算日現在における営業貸付金残高のうち9.9%（前連結会計年度は11.8%）がNECグループ企業に対する一括ファクタリング取引によるものであります。

営業投資有価証券、有価証券及び投資有価証券は、短期で運用している金融資産を除けば、主に株式、債券、信託受益権及び組合出資等であり、発行体の信用リスク、金利変動リスク及び市場価格変動リスクに晒されております。

一方、当社グループの利用しているデリバティブ取引としては、金利リスクヘッジを目的とした金利スワップ取引と為替リスクヘッジを目的とした通貨スワップ取引があります。そのため当社グループの利用しているデリバティブ取引は、市場リスクを有しております。

当社グループでは主として変動金利の借入を行っており、金利の変動リスクに晒されておりますが、一部は金利スワップ取引を行うことにより、当該リスクを回避しています。ALMの一環で主に利用している固定金利支払と変動金利受取の金利スワップは、固定金利の営業資産の範囲内で、変動金利での調達金利を固定化するために実行しているものであり、デリバティブ取引の市場価値とヘッジ対象資産の時価とが逆方向に動くことにより市場リスクも相殺されます。

会計処理については、金利スワップ取引をヘッジ手段として、借入金等の有利子負債に関わる金利の変動リスクに対してヘッジ会計を行っておりますが、ヘッジ会計の要件を満たさない場合、当社の損益に影響を及ぼすおそれがあります。ヘッジ会計の方法、ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針及びヘッジの有効性の評価方法については、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項（8）重要なヘッジ会計の方法」に記載のとおりであります。

また、借入金、社債及びコマーシャル・ペーパーは、一定の環境の下で当社グループが市場を利用できなくなる場合等、支払期日にその支払を実行できなくなる流動性リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスクの管理

当社グループは、営業に関する取引について、社内管理規定に沿って顧客毎の状況を定期的にモニタリングし、期日及び残高を管理するとともに、財務状態の悪化等による回収懸念を早期に把握することにより、リスクの低減を図っております。

取組時は個別案件ごとの与信審査、与信限度額、信用情報管理、内部格付及び成約条件の設定を行っており、途上の与信管理では、適時ネガティブ情報を入手した際の与信変更を行っております。延滞や倒産等による債務不履行時は対応マニュアルに従い債権保全を図っております。

これらの与信管理は、各営業部のほか審査部及び債権管理部により行われ、また、定期的に経営陣による経営会議や取締役会を開催し、審議・報告を行っております。

営業目的で保有する有価証券については、市場価格等の時価があるものについては定期的に時価の把握を行い、それ以外のものについても定期的に発行体の財務状況等のモニタリングを行っております。

また、一部の連結子会社が保有する買取債権、営業貸付金、営業投資有価証券及び投資有価証券については、社内管理規定及びマニュアル等に従い顧客及び発行体の信用リスク等の管理を実施し、定期的にモニタリング結果を社長に報告しております。

デリバティブ取引のカウンターパーティーリスクに関しては、取引先の義務履行が行われない場合に生じる損失を回避するため、財務部において取引先金融機関の信用リスクを管理しております。

大口与信先の信用リスクにつきましては、取引先に大口与信供与額を設定する場合、経営会議へ審議事項として付議することとしております。

また、大口与信先毎に債権残高、社内格付及び与信方針を定期的に取締役会に報告しております。

市場リスクの管理

ア．金利変動リスク

当社グループは、ALMの一環として金利の変動リスクに金利デリバティブ等を用いて管理しております。社内管理規程において、リスクのヘッジ方針、ヘッジ計画の策定及び報告プロセス等について明記しており、取締役会において計画の承認をしております。

日常的には財務部において金融資産及び負債の金利や期間を総合的に把握し、バリュー・アット・リスク（VaR）を用いたリスク量の把握等によりモニタリングを行っており、少なくとも月に1回、取引実行状況や当面のオペレーション方針を社長に報告し、内容の確認をしております。

イ．為替変動リスク

外貨建の営業資産の為替変動リスクについては、国内・在外子会社ともに個別案件ごとに管理しており、外貨建資産・調達の高を両建てとする取引を行う他、通貨スワップ取引を用いてヘッジしております。為替変動リスクの状況については、定期的にALM委員会に報告されております。

ウ．価格変動リスク

当社グループが保有する有価証券は、営業目的のものに加え、営業施策上の必要性から保有しているものもありますが、マーケット情報の継続的なモニタリングを行い、リスク対応を図っております。これらの情報は、定期的に経営会議に報告されております。

エ．デリバティブ取引

デリバティブ取引に関しては、デリバティブ取引管理規程に基づいてデリバティブ取引を行っております。同規程には、デリバティブ取引に関する利用の方法の原則及び目的、意思決定の手続き、取引実行の責任体制及び定例的な報告体制等が定められております。

また、デリバティブの運用については、財務部内でディールを行う者（フロントオフィス：取引執行ライン）と管理する者（バックオフィス：事務管理ライン）に分け、相方の業務は兼任させず各々独立して業務を行うことにより、相互の牽制機能を働かせております。

オ．市場リスクに係る定量的情報

当社の主要なリスク変数である金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「割賦債権」、「リース債権及びリース投資資産」、「営業貸付金」、「投資有価証券」、「長期借入金」、「社債」、「デリバティブ取引」のうちの金利スワップ取引であります。

長期性固定金利資産及び長期性固定金利負債の金利変動リスクの計測は、VaRにより行っております。VaRの算定にあたっては、ヒストリカル・シミュレーション法（保有期間は1年、信頼区間は99%、観測期間は10年）を採用しており、定期的にバックテストングを実施し、有効性の確認と検証を実施しております。

平成29年3月31日（当期の連結決算日）現在で、当社の長期性固定金利資産及び長期性固定金利負債の市場リスク量（損失額の推計値）は全体で20百万円（前連結会計年度は80百万円）であります。

資金調達に係る流動性リスクの管理

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）に対しては、営業資産のキャッシュ・フローと営業負債のキャッシュ・フローの対応関係をALMの管理によって適切に維持することのほか、適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、資金調達手段の多様化への取組みや適正な水準の手元流動性を維持することなどによりリスクの低減を図っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が異なることがあります。

また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません(注2)を参照ください。)

前連結会計年度(平成28年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	30,254	30,254	
(2) 割賦債権 貸倒引当金(*1)	17,090 398		
(3) リース債権及びリース投資資産 貸倒引当金(*1)	16,692 413,200 2,885	16,789	97
(*)2	410,315	413,669	3,354
(4) 賃貸料等未収入金 貸倒引当金(*1)	17,633 354		
(5) 営業貸付金 貸倒引当金(*1)	17,278 189,265 2,855	17,278	
(6) 買取債権 貸倒引当金(*1)	186,409 17,135 1,102	187,236	826
(7) 営業投資有価証券	16,032	16,032	
(8) 未収還付法人税等	174	174	
(9) 投資有価証券	6,121	6,121	
(10) 破産更生債権等 貸倒引当金(*1)	6,879 2,384		
	4,495	4,495	
資産計	687,775	692,054	4,278
(11) 支払手形	1,123	1,123	
(12) 買掛金	12,770	12,770	
(13) 短期借入金	24,873	24,873	
(14) コマーシャル・ペーパー	107,000	107,000	
(15) 未払金	1,443	1,443	
(16) 未払法人税等	2,865	2,865	
(17) 預り金	3,738	3,738	
(18) 社債 1年内償還予定の社債 社債	10,000 50,000		
	60,000	60,433	433
(19) 長期借入金 1年内返済予定の長期借入金 長期借入金	154,180 316,739		
	470,920	470,813	106
(20) 債権流動化に伴う長期支払債務 債権流動化に伴う支払債務 債権流動化に伴う長期支払債務	9,219 7,184		
	16,404	16,643	239
負債計	701,138	701,704	565
デリバティブ取引(*3)	(899)	(899)	

(*1) 割賦債権、リース債権及びリース投資資産、賃貸料等未収入金、営業貸付金、買取債権並びに破産更生債権等に計上している貸倒引当金を控除しております。

(*2) 連結貸借対照表計上額及び時価には見積残存価額が含まれております。

(*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

当連結会計年度（平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	43,950	43,950	
(2) 割賦債権 貸倒引当金(*1)	15,891 285		
(3) リース債権及びリース投資資産 貸倒引当金(*1)	15,605 404,535 2,978	15,651	45
(4) 賃貸料等未収入金 貸倒引当金(*1)	401,557 19,315 473	403,961	2,403
(5) 営業貸付金 貸倒引当金(*1)	18,841 212,962 2,736	18,841	
(6) 買取債権 貸倒引当金(*1)	210,226 20,725 921	211,252	1,026
(7) 営業投資有価証券	19,804 153	19,804 153	
(8) 未収還付法人税等	153	153	
(9) 投資有価証券	4,347	4,347	
(10) 破産更生債権等 貸倒引当金(*1)	6,528 2,086 4,442		
資産計	719,083	722,559	3,475
(11) 支払手形	417	417	
(12) 買掛金	14,273	14,273	
(13) 短期借入金	49,343	49,343	
(14) コマーシャル・ペーパー	152,000	152,000	
(15) 未払金	783	783	
(16) 未払法人税等	197	197	
(17) 預り金	3,613	3,613	
(18) 社債	70,000	70,400	400
(19) 長期借入金 1年内返済予定の長期借入金 長期借入金	111,602 305,672 417,274		
(20) 債権流動化に伴う長期支払債務 債権流動化に伴う支払債務 債権流動化に伴う長期支払債務	6,399 10,729 17,128	417,595	320
負債計	725,032	726,102	1,069
デリバティブ取引(*3)	425	425	

(*1) 割賦債権、リース債権及びリース投資資産、賃貸料等未収入金、営業貸付金、買取債権並びに破産更生債権等に計上している貸倒引当金を控除しております。

(*2) 連結貸借対照表計上額及び時価には見積残存価額が含まれております。

(*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項
資産

- (1) 現金及び預金、(4) 賃貸料等未収入金並びに(8) 未収還付法人税等
これらは全て短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから当該帳簿価額によっております。
- (2) 割賦債権並びに(3) リース債権及びリース投資資産
これらの時価は、契約ごとの見積将来キャッシュ・フローを、同様の新規取引を行った場合に想定される利率により割り引いた現在価値によっております。
また貸倒懸念債権については、契約ごとの見積将来キャッシュ・フローをリスク・フリーレートにより割り引いた現在価値によっております。
- (5) 営業貸付金
営業貸付金のうち変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、貸付先の信用状態が実行後大きく異なっていない限り、時価は帳簿価額と近似していることから当該帳簿価額によっております。
一方、固定金利で短期のものは、貸付先の信用状態が実行後大きく異なっていない限り、時価は帳簿価額と近似していることから当該価額によっておりますが、長期のものは契約ごとの見積将来キャッシュ・フローを同様の新規取引において想定される利率により割り引いた現在価値によっております。
また貸倒懸念債権については、契約ごとの見積将来キャッシュ・フローをリスク・フリーレートにより割り引いた現在価値によっております。
- (6) 買取債権
担保及び弁済による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における連結貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額に近似しており、当該価額をもって時価としております。
- (7) 営業投資有価証券及び(9) 投資有価証券
これらの時価については、株式は取引所の価格によっており、債券及び一部の信託受益権証券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。
また私募債及び信託受益権証券については、合理的に算定された価額によっております。
組合出資金については、組合財産を時価評価できるものには時価評価を行ったうえ、当該時価に対する持分相当額を組合出資の時価とみなして計上しております。
- (10) 破産更生債権等
破産更生債権等については、担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における連結貸借対照表価額から貸倒見積高を控除した金額に近似しており、当該価額をもって時価としております。

負債

- (11) 支払手形、(12) 買掛金、(13) 短期借入金、(14) コマーシャル・ペーパー、(15) 未払金、(16) 未払法人税等及び(17) 預り金
これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから当該帳簿価額によっております。
- (18) 社債
社債の時価は、市場価格によっております。
- (19) 長期借入金
長期借入金のうち変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該価額によっております。
固定金利によるものは、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を、新規の借入において想定される利率により割り引いて時価を算定しております。

(20) 債権流動化に伴う長期支払債務

債権流動化に伴う長期支払債務の時価については、元利金の合計額を新規の資金調達において想定される利率により割り引いて算定しております。

デリバティブ取引

デリバティブ取引の時価については、取引先金融機関から提示された価格によっております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであり、金融商品の時価情報の「資産(7) 営業投資有価証券、(9) 投資有価証券」には含まれておりません。

(単位: 百万円)

区分	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
非上場株式	9,409	14,846
組合出資金等	10,302	19,018

(*1) 非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから時価開示の対象とはしておりません。

(*2) 組合出資金等のうち、組合財産が非上場株式など時価を把握することが極めて困難と認められるもので構成されているものについては、時価開示の対象とはしておりません。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成28年3月31日)

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
現金及び預金	30,254					
割賦債権(*1)(*2)	6,060	4,321	3,462	2,098	1,025	561
リース債権及びリース投資資産(*1)(*2)	145,030	106,531	75,016	48,183	23,066	22,382
賃貸料等未収入金(*2)	17,633					
営業貸付金(*2)	95,291	26,299	24,097	18,274	8,432	16,893
買取債権(*3)	1,518	686	408	156	28	
未収還付法人税等	174					
投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの 債券(社債)			1,700		700	200
合計	295,962	137,839	104,685	68,713	33,252	40,037

(*1) 償還予定額には受取利息相当額を含めております。

(*2) 破産更生債権等6,879百万円は償還予定額が見込めないため、上記の表には含めておりません。

(*3) 買取債権のうち、償還予定額が見込めない14,336百万円は含めておりません。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
現金及び預金	43,950					
割賦債権(*1)(*2)	6,303	4,328	2,899	1,711	726	355
リース債権及びリース投資資産(*1)(*2)	143,455	102,486	71,660	47,684	23,280	19,301
賃貸料等未収入金(*2)	19,315					
営業貸付金(*2)	114,435	31,351	24,675	12,067	11,963	18,571
買取債権(*3)	1,488	1,002	717	518	111	89
未収還付法人税等	153					
営業投資有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの 債券(社債)			1,803			200
合計	329,102	140,972	99,953	61,982	36,082	38,517

(*1) 償還予定額には受取利息相当額を含めております。

(*2) 破産更生債権等6,528百万円は償還予定額が見込めないため、上記の表には含めておりません。

(*3) 買取債権のうち、償還予定額が見込めない16,796百万円は含めておりません。

(注4) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成28年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	24,873					
商業・ペーパー	107,000					
社債	10,000		30,000	10,000		10,000
長期借入金	154,180	120,680	121,239	33,138	28,569	13,112
債権流動化に伴う長期支払債務	9,219	4,169	2,373	474	167	
合計	305,273	124,849	153,612	43,613	28,736	23,112

当連結会計年度(平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	49,343					
商業・ペーパー	152,000					
社債		30,000	20,000		20,000	
長期借入金	111,602	118,030	132,250	36,228	5,815	13,347
債権流動化に伴う長期支払債務	6,399	4,678	2,820	2,078	1,114	36
合計	319,345	152,709	155,071	38,307	26,929	13,383

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	877	558	318
	(2) 債券	200	200	0
	(3) その他	1,941	1,147	794
	小計	3,019	1,906	1,112
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式			
	(2) 債券	2,397	2,400	2
	(3) その他	704	704	
	小計	3,102	3,104	2
合計		6,121	5,011	1,110

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額9,409百万円)及び組合出資金等(連結貸借対照表計上額10,302百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,158	612	545
	(2) 債券	1,909	1,900	9
	(3) その他	131	87	43
	小計	3,199	2,600	598
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式			
	(2) 債券			
	(3) その他	1,301	1,335	34
	小計	1,301	1,335	34
合計		4,501	3,936	564

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額14,846百万円)及び組合出資金等(連結貸借対照表計上額19,018百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	516		0

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	2,403	1,784	

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	通貨スワップ取引 受取円・ 支払米ドル	22,185	15,707	74	74
	合計	22,185	15,707	74	74

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	金利通貨スワップ取引 受取円・ 支払米ドル	19,210	19,023	724	724
	合計	19,210	19,023	724	724

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(平成28年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	通貨スワップ取引 受取円・ 支払米ドル	外貨建 リース取引	14,603	14,603	109
合計			14,603	14,603	109

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利通貨スワップ取引 受取円・ 支払米ドル	外貨建 リース取引	13,732	13,732	78
合計			13,732	13,732	78

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

(2) 金利関連

前連結会計年度(平成28年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	借入金	163,375	95,847	935
合計			163,375	95,847	935

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	借入金	91,003	50,177	377
合計			91,003	50,177	377

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付企業年金基金制度、確定給付企業年金制度、確定拠出年金制度、退職一時金制度を設けております。

企業年金基金は平成15年12月に設立されたNEC企業年金基金に加入しており、キャッシュバランスプランを導入しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
退職給付債務の期首残高	4,037	4,188
勤務費用	226	224
利息費用	44	46
数理計算上の差異の発生額	68	32
退職給付の支払額	188	128
退職給付債務の期末残高	4,188	4,363

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
年金資産の期首残高	2,225	2,213
期待運用収益	55	55
数理計算上の差異の発生額	80	7
事業主からの拠出額	116	105
退職給付の支払額	104	85
年金資産の期末残高	2,213	2,295

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成28年3月31日)	(平成29年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,470	2,510
年金資産	2,213	2,295
	257	215
非積立型制度の退職給付債務	1,718	1,852
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,975	2,068
退職給付に係る負債	1,975	2,275
退職給付に係る資産		207
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,975	2,068

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
勤務費用	226	224
利息費用	44	46
期待運用収益	55	55
数理計算上の差異の費用処理額	98	149
その他	1	
確定給付制度に係る退職給付費用	118	364

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
数理計算上の差異	247	124
合計	247	124

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成28年3月31日)	(平成29年3月31日)
未認識数理計算上の差異	149	25
合計	149	25

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成28年3月31日)	(平成29年3月31日)
債券	57.4%	55.1%
株式	25.5%	27.6%
一般勘定	6.1%	9.6%
短期資産	7.3%	4.0%
その他	3.7%	3.7%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております。）

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
割引率	1.1%	1.1%
長期期待運用収益率	2.5%	2.5%

(注) 確定給付制度には、複数事業主による企業年金制度が含まれております。

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度41百万円、当連結会計年度42百万円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
(繰延税金資産)		
税務上の繰越欠損金	8,015百万円	7,966百万円
貸倒引当金	2,834百万円	2,643百万円
リース取引に係る申告調整額	1,322百万円	1,462百万円
投資有価証券評価損	902百万円	824百万円
退職給付に係る負債	605百万円	626百万円
賞与引当金	188百万円	232百万円
その他	2,074百万円	866百万円
繰延税金資産小計	15,944百万円	14,621百万円
評価性引当額	9,730百万円	8,735百万円
繰延税金資産合計	6,213百万円	5,886百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	270百万円	298百万円
その他	169百万円	181百万円
繰延税金負債合計	440百万円	479百万円
繰延税金資産純額	5,773百万円	5,406百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	33.06%	30.86%
(調整)		
損金不算入ののれんの償却額	6.36%	5.39%
評価性引当額の増減	2.92%	8.30%
非支配株主に帰属する当期純損益に含まれる組合分配額の調整	2.05%	7.98%
その他	8.71%	3.14%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	53.10%	23.12%

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営者が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は官公庁・自治体や大企業から中小企業までの幅広い顧客層に対して、リースや割賦、企業融資などのファイナンスサービスを提供しております。また、当社の連結子会社である株式会社リサ・パートナーズでは、投資及びアドバイザー業務を行っております。それぞれのサービスの形態に応じた区分である「賃貸・割賦事業」、「ファイナンス事業」、「リサ事業」、「その他の事業」の4つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「賃貸・割賦事業」は、主に情報・事務用機器、産業・土木・建設機械等の賃貸（リース・レンタル）及び割賦販売業務等を行っております。

「ファイナンス事業」は、主に金銭の貸付業務、ファクタリング業務及び営業目的の収益を得るために所有する有価証券の投資業務等を行っております。

「リサ事業」は、主に株式会社リサ・パートナーズが行っている企業投資、債権投資、不動産、ファイナンス及びアドバイザー業務を行っております。

「その他の事業」は、物品売買、賃貸取引の満了・中途解約に伴う物件売却、手数料取引業務、ヘルスケア関連業務及び太陽光発電売電業務等を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と同一であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)	連結財務諸表 計上額
	賃貸・割賦 事業	ファイナン ス事業	リサ事業	その他の 事業	計		
売上高							
外部顧客への売上高	165,564	4,756	14,254	18,062	202,637		202,637
セグメント間の内部 売上高又は振替高			19	33	52	52	
計	165,564	4,756	14,273	18,096	202,689	52	202,637
セグメント利益又は 損失()	4,265	1,971	88	311	6,459	1,588	4,870
セグメント資産	498,739	198,902	49,752	55,162	802,556	26,386	828,943
その他の項目							
減価償却費	7,260	206	135	1,749	9,345	220	9,572
のれんの償却額			1,077		1,077		1,077
持分法適用会社への 投資額	5		595	15	615		615
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	6,850	146	7	2,447	9,451	162	9,613

(注) 1. セグメント利益又は損失の調整額 1,588百万円は、セグメント利益又は損失と連結損益計算書の営業利益との差額であり、主に各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2. セグメント資産の調整額26,386百万円は、主に各報告セグメントに配分していない全社資産であります。

3. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額162百万円は、主に全社資産の設備投資額であります。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)	連結財務諸表 計上額
	賃貸・割賦 事業	ファイナン ス事業	リサ事業	その他の 事業	計		
売上高							
外部顧客への売上高	168,267	4,699	16,504	26,247	215,718		215,718
セグメント間の内部 売上高又は振替高			19	30	50	50	
計	168,267	4,699	16,524	26,278	215,769	50	215,718
セグメント利益	3,235	1,978	1,919	520	7,653	1,629	6,024
セグメント資産	489,849	221,014	70,724	49,934	831,522	28,960	860,482
その他の項目							
減価償却費	7,512	219	79	1,628	9,440	239	9,680
のれんの償却額			1,077		1,077		1,077
持分法適用会社への 投資額	23		1,682	713	2,420		2,420
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,653	68	17	639	6,379	72	6,452

(注) 1.セグメント利益の調整額 1,629百万円は、セグメント利益と連結損益計算書の営業利益との差額であり、主に各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2.セグメント資産の調整額28,960百万円は、主に各報告セグメントに配分していない全社資産であります。

3.有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額72百万円は、主に全社資産の設備投資額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先が存在しないため、記載しておりません。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先が存在しないため、記載しておりません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	賃貸・割賦 事業	ファイナ ンス事業	リサ事業	その他の 事業	計		
減損損失	717				717		717

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	賃貸・割賦 事業	ファイナ ンス事業	リサ事業	その他の 事業	計		
当期償却額			1,077		1,077		1,077
当期末残高			5,454		5,454		5,454

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	賃貸・割賦 事業	ファイナ ンス事業	リサ事業	その他の 事業	計		
当期償却額			1,077		1,077		1,077
当期末残高			4,377		4,377		4,377

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等に限る。）等

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
その他の 関係会社	日本電気 株式会社	東京都 港区	397,199	コンピュータ、 通信機器、ソフト ウェア等の製 造を含むICT ネットワークソ リューション事 業	(被所有) 直接 37.7	ファクタリング、 リース物件の仕入	ファクタ リング	17,989	営業貸付金	4,551
							賃貸資産 購入高	59,843	買掛金	6,108

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、買掛金の期末残高には消費税等が含まれてお
ります。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

- ・ファクタリング取引については、市場実勢に基づく見積りを提出の上、契約を受注しており、一般的取引
と同様の条件によっております。
- ・賃貸資産の購入については、顧客と上記会社との間で決定された価格によっております。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
その他の 関係会社	日本電気 株式会社	東京都 港区	397,199	コンピュータ、 通信機器、ソフト ウェア等の製 造を含むICT ネットワークソ リューション事 業	(被所有) 直接 37.7	ファクタリング、 リース物件の仕入	ファクタ リング	13,929	営業貸付金	4,272
							賃貸資産 購入高	46,040	買掛金	3,433

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、買掛金の期末残高には消費税等が含まれてお
ります。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

- ・ファクタリング取引については、市場実勢に基づく見積りを提出の上、契約を受注しており、一般的取引
と同様の条件によっております。
- ・賃貸資産の購入については、顧客と上記会社との間で決定された価格によっております。

(イ) 連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
その他の 関係会社 の子会社	NEC フィール ディング 株式会社	東京都 港区	9,670	コンピュータ等 の保守、施工工 事及び現地調整 並びに用品の販 売	無	リース物件の仕入	賃貸資産 購入高	9,852	買掛金	2,793

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、買掛金の期末残高には消費税等が含まれてお
ります。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

- ・賃貸資産の購入については、顧客と上記会社との間で決定された価格によっております。

(2)連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
1株当たり純資産額	3,529.64円	3,675.84円
1株当たり当期純利益金額	154.85円	163.35円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	3,334	3,517
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	3,334	3,517
普通株式の期中平均株式数(千株)	21,533	21,533

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
NECキャピタルソリューション株式会社	第3回無担保社債 (注)1	平成25年 7月17日	10,000 (10,000)		0.69	無担保社債	平成28年 7月15日
NECキャピタルソリューション株式会社	第4回無担保社債	平成26年 1月24日	10,000	10,000	0.69	無担保社債	平成31年 1月24日
NECキャピタルソリューション株式会社	第5回無担保社債	平成27年 3月5日	10,000	10,000	0.50	無担保社債	平成32年 3月5日
NECキャピタルソリューション株式会社	第6回無担保社債	平成27年 3月5日	10,000	10,000	0.75	無担保社債	平成34年 3月4日
NECキャピタルソリューション株式会社	第7回無担保社債	平成27年 9月4日	10,000	10,000	0.27	無担保社債	平成30年 9月4日
NECキャピタルソリューション株式会社	第8回無担保社債	平成28年 3月8日	10,000	10,000	0.25	無担保社債	平成31年 3月8日
NECキャピタルソリューション株式会社	第9回無担保社債	平成28年 9月2日		10,000	0.14	無担保社債	平成31年 9月2日
NECキャピタルソリューション株式会社	第10回無担保社債	平成29年 3月7日		10,000	0.37	無担保社債	平成34年 3月7日
合計			60,000 (10,000)	70,000			

(注) 1. () 内書は1年以内の償還予定額であります。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
	30,000	20,000		20,000

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	24,873	49,343	1.44	
1年以内に返済予定の長期借入金	154,180	111,602	0.49	
債権流動化に伴う支払債務	9,219	6,399	1.90	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	316,739	305,672	0.56	平成30年4月27日～ 平成52年9月30日
債権流動化に伴う長期支払債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	7,184	10,729	1.48	平成30年4月10日～ 平成34年4月11日
コマーシャル・ペーパー(1年以内返済)	107,000	152,000	0.01	
合計	619,198	635,746		

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及び債権流動化に伴う長期支払債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	118,030	132,250	36,228	5,815
債権流動化に伴う 長期支払債務	4,678	2,820	2,078	1,114

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	48,768	95,844	146,864	215,718
税金等調整前 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	3,307	4,281	5,272	6,608
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	2,295	2,924	2,647	3,517
1株当たり 四半期(当期)純利益金額 (円)	106.61	135.81	122.95	163.35

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額又は 1株当たり 四半期純損失金額 (円)	106.61	29.19	12.85	40.40

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	14,568	18,724
割賦債権	1 17,090	1 15,370
リース債権	1 87,272	1 82,967
リース投資資産	1 324,133	1 316,982
賃貸料等未収入金	17,521	19,153
営業貸付金	1, 2, 4, 5, 6 177,002	1, 2, 4, 5, 6 194,027
前渡金	81	1,211
前払費用	525	522
関係会社短期貸付金	29,292	40,621
繰延税金資産	3,313	3,322
その他	11,048	9,422
貸倒引当金	6,083	6,280
流動資産合計	675,766	696,045
固定資産		
有形固定資産		
賃貸資産		
賃貸資産	37,517	37,472
賃貸資産合計	37,517	37,472
社用資産		
建物(純額)	247	236
器具備品(純額)	247	174
社用資産合計	494	411
有形固定資産合計	38,012	37,883
無形固定資産		
賃貸資産		
賃貸資産	939	1,078
賃貸資産合計	939	1,078
その他の無形固定資産		
ソフトウェア	3,284	2,176
ソフトウェア仮勘定	230	178
その他	20	20
その他の無形固定資産合計	3,535	2,375
無形固定資産合計	4,474	3,454

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	4 12,546	4 14,390
関係会社株式	16,746	4 17,402
関係会社出資金	3,417	4,406
関係会社長期貸付金	7,574	11,657
破産更生債権等	5 8,303	5 7,912
長期前払費用	359	701
前払年金費用	-	148
繰延税金資産	1,005	837
その他	1,869	2,025
貸倒引当金	3,176	2,920
投資その他の資産合計	48,645	56,562
固定資産合計	91,131	97,900
資産合計	766,898	793,946
負債の部		
流動負債		
支払手形	1,123	417
買掛金	12,747	14,253
短期借入金	2 17,009	2 36,422
1年内返済予定の長期借入金	153,914	96,265
1年内償還予定の社債	10,000	-
コマーシャル・ペーパー	107,000	152,000
債権流動化に伴う支払債務	7 9,219	7 6,399
未払金	774	529
未払費用	3,907	4,212
未払法人税等	2,770	140
賃貸料等前受金	9,533	9,501
預り金	3,171	2,750
前受収益	154	376
賞与引当金	608	660
その他	290	277
流動負債合計	332,225	324,209
固定負債		
社債	50,000	70,000
長期借入金	289,585	298,960
債権流動化に伴う長期支払債務	7 7,184	7 10,729
退職給付引当金	1,826	2,191
資産除去債務	605	684
その他	6,836	6,126
固定負債合計	356,039	388,692
負債合計	688,264	712,901

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,776	3,776
資本剰余金		
資本準備金	4,648	4,648
資本剰余金合計	4,648	4,648
利益剰余金		
利益準備金	71	71
その他利益剰余金		
別途積立金	66,390	68,590
繰越利益剰余金	3,636	3,434
利益剰余金合計	70,097	72,096
自己株式	0	0
株主資本合計	78,522	80,520
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	613	674
繰延ヘッジ損益	501	150
評価・換算差額等合計	111	524
純資産合計	78,633	81,044
負債純資産合計	766,898	793,946

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当事業年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
売上高		
賃貸料収入	2 164,264	2 166,924
割賦売上高	243	230
ファイナンス収益	4,309	4,074
その他	3 11,593	3 13,090
売上高合計	180,411	184,318
売上原価		
賃貸原価	4 149,684	4 153,436
資金原価	5 4,066	5 3,782
その他	6 9,543	6 11,217
売上原価合計	163,294	168,435
売上総利益	17,117	15,883
販売費及び一般管理費	7 11,681	7 12,487
営業利益	5,435	3,395
営業外収益		
受取利息	8 410	8 463
受取配当金	36	482
投資有価証券売却益	-	3
為替差益	903	249
投資事業組合等投資利益	171	151
その他	79	25
営業外収益合計	1,600	1,376
営業外費用		
支払利息	428	410
投資事業組合等投資損失	66	108
その他	31	44
営業外費用合計	526	563
経常利益	6,510	4,209
特別損失		
関係会社貸倒引当金繰入額	690	-
関係会社株式評価損	68	-
特別損失合計	758	-
税引前当期純利益	5,751	4,209
法人税、住民税及び事業税	2,839	1,286
法人税等調整額	246	22
法人税等合計	2,593	1,263
当期純利益	3,157	2,945

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金 資本準備金	利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
				その他利益剰余金		
				別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,776	4,648	71	63,990	3,825	67,887
当期変動額						
別途積立金の積立				2,400	2,400	
剰余金の配当					947	947
当期純利益					3,157	3,157
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）						
当期変動額合計				2,400	189	2,210
当期末残高	3,776	4,648	71	66,390	3,636	70,097

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	0	76,311	958	420	538	76,850
当期変動額						
別途積立金の積立						
剰余金の配当		947				947
当期純利益		3,157				3,157
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）			345	81	426	426
当期変動額合計		2,210	345	81	426	1,783
当期末残高	0	78,522	613	501	111	78,633

当事業年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
				別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,776	4,648	71	66,390	3,636	70,097
当期変動額						
別途積立金の積立				2,200	2,200	
剰余金の配当					947	947
当期純利益					2,945	2,945
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						
当期変動額合計				2,200	201	1,998
当期末残高	3,776	4,648	71	68,590	3,434	72,096

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	0	78,522	613	501	111	78,633
当期変動額						
別途積立金の積立						
剰余金の配当		947				947
当期純利益		2,945				2,945
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			61	351	412	412
当期変動額合計		1,998	61	351	412	2,411
当期末残高	0	80,520	674	150	524	81,044

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2. デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

賃貸資産

リース期間を償却年数とし、リース期間満了時の処分見積額を残存価額とする定額法を採用しております。

社用資産

定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 6～18年

器具備品 4～20年

(2) 無形固定資産

賃貸資産

リース期間を償却年数とし、リース期間満了時の処分見積額を残存価額とする定額法を採用しております。

ソフトウェア

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)を基礎とした定額法を採用しております。

4. 繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用処理しております。

5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異についてはその発生時の翌事業年度に、過去勤務費用についてはその発生時の事業年度に、それぞれ全額一括して費用処理しております。

7. 収益及び費用の計上基準

(1) ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

リース料を収受すべき時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

(2) 割賦販売取引に係る収益の計上基準

割賦販売契約時に、物件購入価額(元本相当額)を割賦債権に計上し、割賦契約による支払期日を基準として、当該経過期間に対応する割賦売上高と割賦原価の差額(粗利益相当額)を売上高に計上しております。

(3) 金融費用の計上基準

金融費用は、営業収益に対応する金融費用とその他の金融費用に区分計上することとしております。その配分方法は、総資産を営業取引に基づく資産とその他の資産に区分し、その資産残高を基準として、営業資産に対応する金融費用は資金原価として売上原価に、その他の資産に対応する金融費用を営業外費用に計上しております。なお資金原価は、営業資産にかかわる金融費用からこれに対応する預金の受取利息等を控除して計上しております。

8. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ、金利通貨スワップ、外貨借入金

ヘッジ対象 借入金、外貨建リース取引等

(3) ヘッジ方針

社内規程に基づき、金利関連では、金利変動リスクを回避する目的で、変動金利建の借入金に対して、金利スワップのデリバティブ取引でキャッシュ・フロー・ヘッジを、通貨関連では、外貨建リース取引等の為替変動リスクを回避する目的で金利通貨スワップ取引及び外貨借入金取引でキャッシュ・フロー・ヘッジを行っております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動累計額と、ヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動累計額を計算し、両者の比率が一定範囲付近にあることを検証することで、ヘッジの有効性を評価しております。

9. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 営業貸付金の計上方法

営業目的の金融収益を得るために実行する貸付金、ファクタリング等を計上しております。なお、当該金融収益は売上高のファイナンス収益に計上しております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(3) 消費税等の会計処理

税抜方式によっており、資産に係る控除対象外消費税及び地方消費税は投資その他の資産のその他とし、5年間で償却を行っております。

(4) 投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資の会計処理

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資に際しては、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合の財産の持分割合相当額を「投資有価証券」に計上しております。

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合から分配された損益については、営業目的で保有するものは「売上高」に、営業以外の目的で保有するものは「営業外損益」に計上するとともに同額を「投資有価証券」に加減し、営業者からの出資金の払戻しについては「投資有価証券」を減額させております。

(会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当事業年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響は軽微であります。

(追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

(貸借対照表関係)

1 リース・割賦販売契約等に基づく預り手形

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
リース契約に基づく預り手形	87百万円	63百万円
割賦販売契約に基づく預り手形	2,219百万円	1,489百万円
金銭消費貸借契約に基づく預り手形	4,205百万円	5,214百万円
計	6,512百万円	6,767百万円

2 貸出コミットメント

(1) 貸手側

貸出コミットメントに係る貸出未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
貸出コミットメントの総額	46,272百万円	19,709百万円
貸出実行残高	9,405百万円	9,209百万円
差引額	36,866百万円	10,500百万円

なお、上記貸出コミットメント契約においては、貸出先の信用状態等に関する審査を貸出の条件としているものが含まれているため、必ずしも全額が貸出実行されるものではありません。

(2) 借手側

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引金融機関42社（前事業年度：32社）と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これら契約に基づく借入未実行残高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	216,400百万円	249,400百万円
借入実行残高	5,500百万円	33,490百万円
差引額	210,900百万円	215,909百万円

3 偶発債務

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
保証業務に係る債務保証残高	5,972百万円	7,621百万円
（うち、他社が再保証している債務保証残高）	651百万円	743百万円
日本電気租賃香港有限公司の金融機関からの借入金等に対する債務保証残高	3,115百万円	5,657百万円
NEC Capital Solutions Singapore Pte.Limitedの金融機関からの借入金等に対する債務保証残高	3,844百万円	5,601百万円
NEC Capital Solutions Malaysia Sdn.Bhd.の金融機関からの借入金等に対する債務保証残高	2,702百万円	3,408百万円
NEC Capital Solutions (Thailand) Ltd.の金融機関からの借入金等に対する債務保証残高	百万円	451百万円

4 担保資産

下記の資産は、第三者の借入金等に対する担保に供しております。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
営業貸付金	755百万円	1,010百万円
投資有価証券	183百万円	192百万円
関係会社株式	百万円	8百万円
計	939百万円	1,211百万円

5 特定金融会社等の会計の整理に関する内閣府令に基づく貸付金（営業貸付金）に係る不良債権の状況

「特定金融会社等の会計の整理に関する内閣府令」（平成11年5月19日 総理府・大蔵省令第32号）第9条に基づく不良債権の状況は次のとおりであります。

なお、投資その他の資産の「破産更生債権等」に計上している貸付金を含んでおります。

(1) 破綻先債権

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
	3,014百万円	2,619百万円

破綻先債権とは、元本又は利息の支払の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込がないものとして未収利息を計上しなかった貸付金（以下「未収利息不計上貸付金」という。）のうち、法人税法施行令第96条第1項第3号のイからホまでに掲げる事由が生じているものであります。

(2) 延滞債権

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
	378百万円	366百万円

延滞債権とは、未収利息不計上貸付金のうち、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予したものの以外のものであります。

(3) 貸出条件緩和債権

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
	1,334百万円	1,582百万円

貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸付金のうち、破綻先債権、延滞債権、3ヶ月以上延滞債権に該当しないものであります。

6 ローン・パーティシペーションで、「ローン・パーティシペーションの会計処理及び表示」（日本公認会計士協会会計制度委員会報告第3号）に基づいて、原債務者に対する貸出金として会計処理した参加元本金額のうち、貸借対照表計上額は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
参加元本金額	9,313百万円	6,223百万円

7 債権流動化に伴う支払債務及び債権流動化に伴う長期支払債務は、主にリース債権流動化により資金調達した金額のうち、金融取引として処理しているものであります。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
賃貸資産購入高	59,475百万円	46,026百万円

2 賃貸料収入の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
リース料収入	157,910百万円	161,347百万円
その他の賃貸料収入	6,354百万円	5,576百万円
計	164,264百万円	166,924百万円

3 売上高(その他)は、賃貸契約の満了・中途解約に伴う賃貸物件の売却額、解約弁済金等であります。

4 賃貸原価の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
リース売上原価	139,839百万円	143,374百万円
減価償却費(注)	5,718百万円	5,871百万円
固定資産税	1,396百万円	1,384百万円
保険料	251百万円	257百万円
その他	2,478百万円	2,548百万円
計	149,684百万円	153,436百万円

(注) 減価償却費には少額減価償却資産及び一括償却資産の償却額を含めております。

5 資金原価は、「重要な会計方針」7の(3)に記載している金融費用であり、その内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
支払利息	4,089百万円	3,795百万円
受取利息	23百万円	13百万円
計	4,066百万円	3,782百万円

6 売上原価(その他)は、賃貸契約の満了・中途解約にともなう賃貸物件の処分原価(帳簿価格)等であります。

7 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
給与手当	4,133百万円	4,396百万円
賞与引当金繰入額	608百万円	660百万円
退職給付費用	159百万円	407百万円
減価償却費	1,627百万円	1,781百万円
業務委託費	1,917百万円	1,772百万円
貸倒引当金繰入額	82百万円	281百万円
おおよその割合		
販売費	86%	87%
一般管理費	14%	13%

8 関係会社に対する受取利息は次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
受取利息	410百万円	463百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
子会社株式	16,581	16,675
関連会社株式	165	727
計	16,746	17,402

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
(繰延税金資産)		
貸倒引当金	1,968百万円	1,960百万円
リース取引に係る申告調整額	1,322百万円	1,462百万円
退職給付引当金	456百万円	626百万円
その他	1,153百万円	731百万円
繰延税金資産小計	4,901百万円	4,781百万円
評価性引当額	311百万円	323百万円
繰延税金資産合計	4,590百万円	4,457百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	270百万円	298百万円
繰延税金負債合計	270百万円	298百万円
繰延税金資産純額	4,319百万円	4,159百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	33.06%	
(調整)		
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	3.83%	
評価性引当金の増減	4.84%	
その他	3.36%	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	45.09%	

(注) 当事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	(株)池田泉州ホールディングス第1回第七種優先株式	1,000,000	1,000
		(株)池田泉州ホールディングス第三種優先株式	500,000	1,000
		(株)リョーサン	158,120	529
		(株)トマト銀行第1回A種優先株式	500,000	500
		三信電気(株)	115,180	146
		日本事務器(株)	200,000	115
		新光商事(株)	50,000	60
		(株)民間資金等活用事業推進機構	1,000	50
		日本航空電子工業(株)	18,031	25
		ヴィジョンクエスト(株)A種優先株式	90,000	18
		その他(19銘柄)	308,693	90
			小計	2,941,024
		計	2,941,024	3,536

【債券】

		銘柄	券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	第7回SBIホールディングス(株)無担保社債	1,700	1,709
		第1回三菱商事利払繰延・期限前償還条項付社債(劣後特約付)	200	200
		小計	1,900	1,909
		計	1,900	1,909

【その他】

		種類及び銘柄	投資口数等(口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	(投資法人投資証券)		
		ヘルスケア&メディカル投資法人	4,000	399
		(信託受益権)		
		オートローン債権信託劣後受益権		619
		(投資事業組合への出資)		
		ミライ・グリーン・エナジー投資事業有限責任組合	27	1,194
		ドリーム・メザニンデット・ファンド4投資事業有限責任組合	100,000	902
		未来創生投資事業有限責任組合	10	515
		ふくしま成長産業育成投資事業有限責任組合	300	441
		S.O.W.アセットファイナンス上磯投資事業有限責任組合	300	279
		ジャフコ・スーパーV3-B号投資事業有限責任組合	5	117
		JAGソーラーウェイ1投資事業有限責任組合	1	75
		ACAホスピタルファンド1号B投資事業有限責任組合	10	53
		その他(3銘柄)	55	48
		(匿名組合への出資)		
		MJ物流ファンド・スリー合同会社		586
		合同会社軽米東ソーラー		580
		MJインダストリアルファンド合同会社		500
		MJ物流ファンド・フォー合同会社		489
		合同会社DRロジスティクス1		475
		合同会社ダブルオーファイブ		300
		アンカー・オーシャン合同会社		290
		合同会社レア明神レジデンス		274
		合同会社名北レジデンス		230
		合同会社大津ソーラー		176
		その他(4銘柄)		393
		(一般社団法人への出資)		
		その他(1銘柄)		1
		(その他)		
		その他(1銘柄)	50	0
		小計		8,944
		計		8,944

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
(ア)賃貸資産							
賃貸資産	64,529	24,364	23,900	64,993	27,521	5,392	37,472
(イ)社用資産							
1 建物	388	29	2	415	178	39	236
2 器具備品	719	36	12	743	568	108	174
社用資産計	1,107	65	14	1,158	747	148	411
有形固定資産計	65,637	24,430	23,915	66,152	28,268	5,540	37,883
無形固定資産							
(ア)賃貸資産							
賃貸資産	2,606	2,036	1,560	3,082	2,003	539	1,078
(イ)その他の無形固定資産							
1 ソフトウェア	9,556	525		10,082	7,905	1,633	2,176
2 ソフトウェア仮勘定	230	297	348	178			178
3 その他	20			20			20
その他の無形固定資産計	9,807	822	348	10,281	7,905	1,633	2,375
無形固定資産計	12,414	2,859	1,909	13,364	9,909	2,173	3,454
長期前払費用	1,096	549	436	1,209	507	120	701

(注) 1. 有形固定資産の賃貸資産の「当期増加額」は、オペレーティング・リース契約の実行等によるものであります。

2. 有形固定資産の賃貸資産の「当期減少額」は、賃貸資産の売却及び廃棄等によるものであります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	9,260	4,716	128	4,648	9,200
賞与引当金	608	660	608		660

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替方式による戻入額等であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで						
定時株主総会	6月中						
基準日	3月31日						
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日						
1単元の株式数	100株						
単元未満株式の買取り							
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部						
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社						
取次所							
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額						
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して公告する。 公告掲載URL http://www.necap.co.jp/						
株主に対する特典	<p>株主優待</p> <p>(1) 対象株主 毎年3月末日の株主名簿に記録された1単元(100株)以上の株式を保有している株主</p> <p>(2) 優待内容 対象株主1名につき、保有期間に応じて優待品を贈呈</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>保有期間(注)</th> <th>優待品</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1年未満</td> <td>2,000円相当</td> </tr> <tr> <td>1年以上</td> <td>3,000円相当</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注) 1年以上保有する株主とは、基準日(毎年3月31日)の株主名簿に、前期末並びに当中間期末と同一株主番号で連続して記録されている株主を指す。</p>	保有期間(注)	優待品	1年未満	2,000円相当	1年以上	3,000円相当
保有期間(注)	優待品						
1年未満	2,000円相当						
1年以上	3,000円相当						

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を行使することができません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第46期(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

平成28年6月28日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成28年6月28日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

第47期第1四半期(自 平成28年4月1日 至 平成28年6月30日)

平成28年8月4日関東財務局長に提出

第47期第2四半期(自 平成28年7月1日 至 平成28年9月30日)

平成28年11月8日関東財務局長に提出

第47期第3四半期(自 平成28年10月1日 至 平成28年12月31日)

平成29年2月6日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

平成28年6月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書

平成28年12月27日関東財務局長に提出

平成29年1月19日関東財務局長に提出

平成29年3月28日関東財務局長に提出

平成29年4月18日関東財務局長に提出

(5) 発行登録書（普通社債）及びその添付書類

平成28年5月12日関東財務局長に提出

(6) 訂正発行登録書（普通社債）

平成28年6月28日関東財務局長に提出

平成28年12月27日関東財務局長に提出

平成29年1月19日関東財務局長に提出

平成29年3月28日関東財務局長に提出

平成29年4月18日関東財務局長に提出

(7) 発行登録追補書類（普通社債）及びその添付書類

平成28年8月26日関東財務局長に提出

平成29年3月1日関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成29年6月22日

NECキャピタルソリューション株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 柿 沼 幸 二 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 近 藤 敬 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 秋 山 範 之 印

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているNECキャピタルソリューション株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、NECキャピタルソリューション株式会社及び連結子会社の平成29年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、NECキャピタルソリューション株式会社の平成29年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、NECキャピタルソリューション株式会社が平成29年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

平成29年6月22日

NECキャピタルソリューション株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 柿 沼 幸 二 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 近 藤 敬 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 秋 山 範 之 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているNECキャピタルソリューション株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第47期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、NECキャピタルソリューション株式会社の平成29年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。