



# 第40期 年度報告書

2021年6月1日から2022年5月31日まで

WOOD FRIENDS

# Contents

株主の皆さまへ .....	2
Topics .....	3
事業のご紹介 .....	4
営業の概況 .....	5
セグメント別業績の概況 .....	6
連結財務ハイライト .....	7
連結決算の概要 .....	8
個別決算の概要および配当 .....	9
株式の状況 .....	10
会社の概要 .....	11

## 株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、ご清祥のことお慶び申し上げます。

当社第40期連結累計期間（2021年6月1日から2022年5月31日）の事業概要をご報告するにあたり、ご挨拶申し上げます。

当社の主力エリアである愛知県の戸建住宅市場は、コロナ禍における巣ごもり需要の高まりを受けて底堅く推移しました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響に加え、ロシア・ウクライナ情勢の悪化等により建設資材価格のさらなる上昇が懸念され、またインフレ・物価高などにより、経済情勢は依然として厳しい状況が続いております。

このような状況下、用地取得能力の強化、子会社のフォレストノートにおける生産改革、施工现场における支店化による生産改善、設計・販促・営業一体となったstamps 製造小売の進化により、住宅事業において売上戸数 1,004戸と過去最高の実績値を更新することができ、インテリア・リフォーム事業においても顧客満足度を向上しつつ、過去最高の売上実績となりました。

また、コロナ過でも3密が回避できるゴルフ人気の高まりと若年層ゴルフ人口の増加も相まって、「ウッドフレンズ森林公園ゴルフ場」および「ウッドフレンズ名古屋港ゴルフ倶楽部」では利用者数が増加しましたが、一方、HOTEL WOOD高山は新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、依然として厳しい事業運営を強いられております。

当社は戦略テーマとして「グリーン」・「IT」・「グローバル」を掲げております。

グリーンは、「環境への取り組み」として当社の継続的な発展生存のテーマと位置付けております。

「木質資源カスケード事業」を軸に地域の雇用創出をはかりながら、地域の資源を有効活用し、豊かな住環境をつくり、持続可能な「地域循環型経済モデル」の実現を目指してまいります。

また、ITはグループ全体のDX投資を進めることで生産性を高め、グローバルについては海外事業展開の可能性を検討してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、これまでと変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



2022年5月  
代表取締役 林 知秀

## 岐阜第3工場の稼働開始

2021年12月より、建材加工・プレカット生産量の拡大を目的に取得した株式会社フォレストノートの第3工場が稼働しました。

新たに稼働した第3工場では、国産杉材を活用したオリジナルのオリジナル木製外壁材「WALL WOOD」を生産し、また中間部材生産として木材の高度加工設備を新たに導入・開始しました。「WALL WOOD」の生産プロセスにおいて、木材の画像処理技術による選別作業の自動化を実現し生産性向上と品質の安定化を図ります。

これにより第1工場での集材材製造およびプレカット加工等に必要となる材料の自社内供給が可能となり、加工製品の種類と生産量の増加を実現してまいります。

また第2工場において、オリジナル木製サッシ「WINDOW WOOD」の生産ラインを増設いたしました。2024年600棟分の生産を目指し、量産体制を構築し安定的な供給を実現してまいります。

今後は当社の国産材調達ネットワークを活用して東海3県を中心とした地域から計画的に国産材を調達し、地域における森林資源を積極的な活用を計画しております。



オリジナル木製サッシ



ウッドフレンズの家 - YouTube

## IT戦略～オウンドメディアの強化

IT戦略を軸に、オウンドメディアの強化などデジタルマーケティングへ積極的に投資してまいりました。

住宅のルームツアーや工場見学会のYouTube動画配信などによりフォロワー数約750人、instagramは約10,000人のフォロワー数を獲得するまでのメディアとなりました。

## 美濃加茂製材工場の新設プロジェクト開始

当社が掲げる『木質資源カスケード事業』の一環として、2024年稼働を目指しバイオマス発電設備を有する製材工場新設プロジェクトをスタートさせました。

地域森林事業者の皆様と協働することにより、国産木材の安定的かつ持続可能な供給体制を整え、原木調達、建設資材の製造、建築まで一貫して森林資源を無駄なく活用する仕組みを構築いたします。

加工・流通・販売が分業されている国内の木材供給構造を変革・合理化し、低コスト化による国産木材の利用促進を実現することにより、林業活性化や自然環境保全の一助を担いたいと考えております。

SDGsの達成に資する投資を継続して行い、中長期的な企業価値の向上に努めてまいります。



# 事業のご紹介

## 住宅事業

### 分譲住宅事業

デザイナーの感覚と設計から岐阜工場での部材生産までが規格化・工業化された合理的な生産システムにより、安定した品質とコストパフォーマンスに優れた住まいを提供しています。



分譲住宅（三重県四日市市）

### 商品住宅事業

商品訴求と価格訴求をさらに深掘りしたWEBサイトにより「製造小売り」体制を深化させ、土地仕入れ能力を活かした豊富な土地情報と、累計12,000戸の実績に裏付けされた技術・ノウハウを活かす多様なプランからお選びいただくことができる新しいタイプの規格型注文住宅を提供しています。

### 建設資材事業

岐阜工場が担当する柱・横架材・羽柄材のプレカット加工や集成材の生産、また木製外壁材・WALL WOODや木製サッシ・WINDOW WOODなどの木質建材の開発・製造については、自社で生産する戸建住宅での使用にとどまらず、工務店・プレカットメーカー・商社等へ販路を拡大し、売上・収益の向上を目指してまいります。

## 余暇事業

### ゴルフ事業



森林公園ゴルフ場

愛知県初のPFI事業（愛知県森林公園ゴルフ場施設整備等事業）の指定管理者として、2007年4月よりウッドフレンズ森林公園ゴルフ場を運営しています。また、2011年4月から愛知県森林公園、2018年4月からはウッドフレンズ名古屋港ゴルフ倶楽部の指定管理者にも選定され運営を行っています。今後は、ここで得た知見・事業ノウハウを活かし、シナジー効果の得られる事業展開を検討してまいります。

### ホテル事業

住宅事業で培ってきた独自の木造建築デザインやノウハウを活かし、年々需要が高まるインバウンド需要を見据え、岐阜県高山市に日本の精神文化「ZEN(禅)」の思想を基本とした木造ホテルを建設・運営しております。普段の日本の暮らしを体感し、高山の地域文化に触れることができる「特別な旅」を提供させていただいております。

# 営業の概況

## 営業の経過および成果

### ①当地域の不動産業界

愛知県の地価公示結果における土地価格の平均変動率は、住宅地は2.2%、商業地は3.2%の上昇となりました。戸建住宅市場の需要は底堅く推移しているものの、新型コロナウイルス感染症やインフレ・物価高などの経済動向の影響による消費マインドの低下や、ロシア・ウクライナ情勢の長期化の影響による資材価格の高騰等、住宅市場を取り巻く環境は厳しいものとなることを予想しております。

### ②当社の取り組み

- ・住宅事業では、愛知県・岐阜県・三重県、もしくは静岡県東海エリアにおけるシェア拡大、ガリバーポジションの獲得に向け、当社の強みである「商品住宅」を活かし、注文住宅市場でのシェア拡大を図ります。
- ・「製造小売り」をさらに深化させるべく、自動車業界に代表されるような「商品訴求」軸と、NET通販・WEB販売に代表されるような「価格訴求」軸に加え、当社の地域No.1用地仕入れ能力を活かした「土地情報」を掛け合わせ、お客様に分かり易く、より選びやすくなるようWEBサイトを刷新し、製造小売り体制を整え販売革新へとつなげてまいります。
- ・2022年11月には、守山区下志段味に新商品「PINOKIO」のモデルハウスをオープンいたします。「地球品質・サステナブルデザイン」を商品コンセプトとし、エシカル志向の方々へ向け、住む人や地球環境にやさしい住まいを、岐阜工場での自社生産と工業化という強みを活かし、リーズナブルな価格で提供する規格型の新商品となっております。
- ・生産体制において、新たな生産設備として大垣市に岐阜第3工場のプレカットラインを新設します。現在の年間1,500戸のプレカット加工体制から、3,000戸の体制まで拡充し、販売戸数拡大に備えた投資を行っております。
- ・プレカットCADを刷新し、設計～工場加工～施工現場へのすべての工程でのシームレスなデータ連携を実現し、各工程での属人的な作業を除き、全体の工期短縮を図り生産性を高めるDX投資を推進しております。

### ③当期の業績

〈連結業績〉住宅販売戸数1,004戸（前年同期比4.1%増）

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
当期実績	42,301百万円	1,493百万円	1,353百万円	937百万円
前年同期比	12.9%増	23.4%増	47.8%増	71.7%増

	戸数	内 訳	
		戸建住宅	集合住宅（新築）
当期実績	1,004戸	1,004戸	－
前期実績	964戸	943戸	1棟21戸

### 〈セグメントの実績〉

a 住宅事業・・・戸建分譲住宅の開発・販売及び住宅建設資材の製造・販売等

	売上高	セグメント利益	前年同期比の主因
当期実績	39,644百万円	1,998百万円	販売戸数の増加、利益率の上昇により、売上高及び利益が増加。
前年同期比	14.2%増	35.5%増	

b 余暇事業・・・ゴルフ場及びホテル並びに公共施設の運営管理及び施設管理

	売上高	セグメント利益	前年同期比の主因
当期実績	2,310百万円	443百万円	前年同期に「ウッドフレンズ森林公園ゴルフ場」が新型コロナウイルス感染症による臨時休業した反動により、売上高及び利益が増加。
前年同期比	12.7%増	2.3%増	

c 都市事業・・・収益型不動産の開発並びに施設等の維持管理等

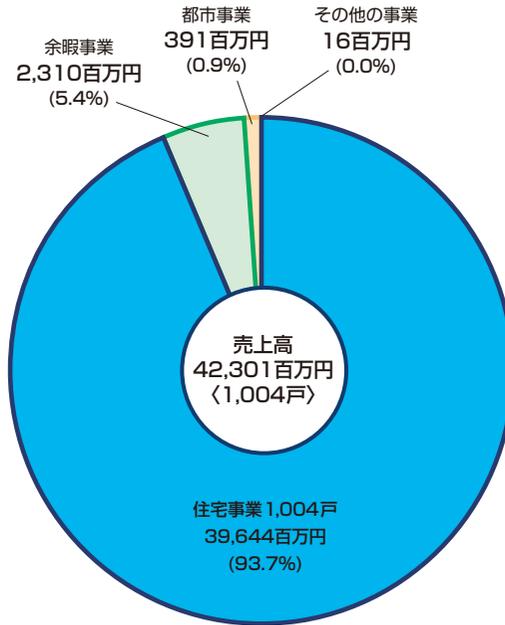
	売上高	セグメント損失	前年同期比の主因
当期実績	391百万円	△74百万円	前年同期に収益型不動産の販売を行った反動により、売上高が減少（前年同期は44百万円のセグメント利益）。
前年同期比	55.9%減	－	

d その他の事業・・・上記以外の外部顧客への販売・サービスの提供

	売上高	セグメント利益	前年同期比の主因
当期実績	16百万円	9百万円	－
前年同期比	17.8%減	41.3%増	

# セグメント別業績の概況

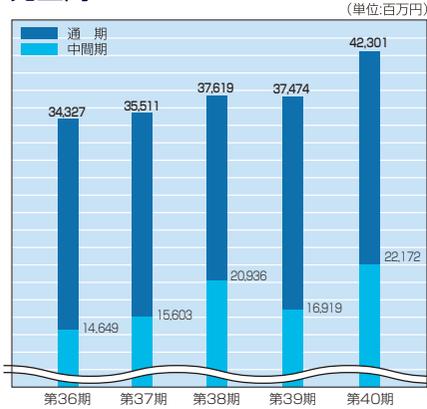
## セグメント別売上構成



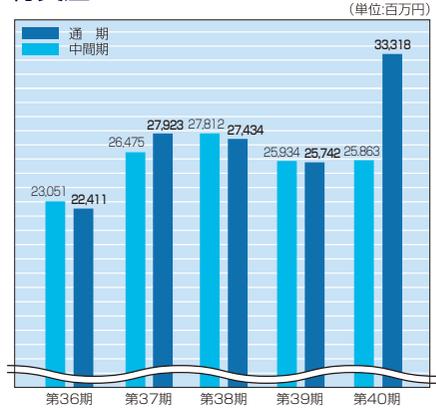
(注) 1. セグメント別売上高は、セグメント間の内部取引高を消去して表示しています。

# 連結財務ハイライト

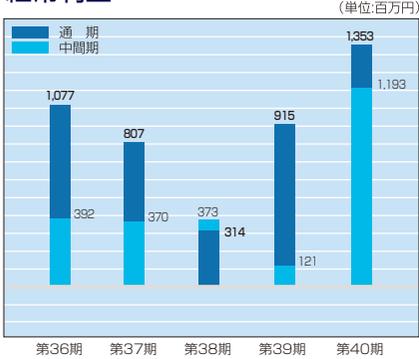
## 売上高



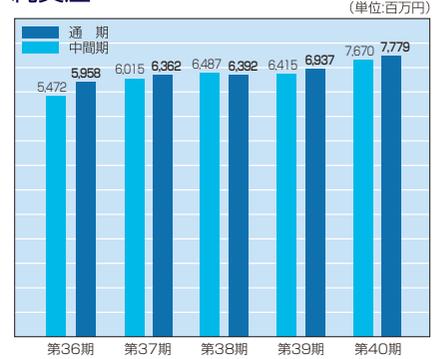
## 総資産



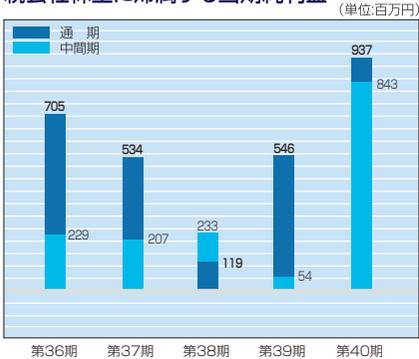
## 経常利益



## 純資産



## 親会社株主に帰属する当期純利益



## 1株当たり当期純利益



# 連結決算の概要

## 連結貸借対照表

(単位:千円)

科目	前連結会計年度末 (2021年5月31日現在)	当連結会計年度末 (2022年5月31日現在)
	金額	金額
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金預金	4,538,741	4,692,398
完成工事未収入金及び売掛金	418,287	562,598
たな卸資産	15,500,545	21,845,733
その他	567,970	1,024,024
<b>流動資産合計</b>	<b>21,025,545</b>	<b>28,124,754</b>
<b>固定資産</b>		
有形固定資産	4,015,336	4,434,701
無形固定資産	111,557	101,832
投資その他の資産	590,253	657,628
<b>固定資産合計</b>	<b>4,717,147</b>	<b>5,194,162</b>
<b>資産合計</b>	<b>25,742,692</b>	<b>33,318,917</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
工事未払金及び買掛金	2,401,934	4,092,994
短期借入金※	9,635,515	13,241,227
未払法人税等	251,628	233,177
その他	1,390,902	1,896,160
<b>流動負債合計</b>	<b>13,679,980</b>	<b>19,463,559</b>
<b>固定負債</b>		
社債	849,000	1,575,600
長期借入金	2,929,384	3,018,835
その他	1,346,884	1,468,906
<b>固定負債合計</b>	<b>5,125,268</b>	<b>6,063,342</b>
<b>負債合計</b>	<b>18,805,249</b>	<b>25,526,902</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	279,125	279,125
資本剰余金	284,956	284,956
利益剰余金	5,970,827	6,772,992
自己株式	△ 41,871	△ 42,195
<b>株主資本合計</b>	<b>6,493,037</b>	<b>7,294,879</b>
その他の包括利益累計額	△ 834	377
<b>少数株主持分</b>	<b>445,239</b>	<b>484,421</b>
<b>純資産合計</b>	<b>6,937,443</b>	<b>7,779,677</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>25,742,692</b>	<b>33,306,579</b>

※1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しています。

## 連結損益計算書

(単位:千円)

科目	前連結会計年度 (自2020年6月1日 至2021年5月31日)	当連結会計年度 (自2021年6月1日 至2022年5月31日)
	金額	金額
<b>売上高</b>	<b>37,474,898</b>	<b>42,301,824</b>
<b>売上原価</b>	<b>32,546,377</b>	<b>36,667,249</b>
<b>売上総利益</b>	<b>4,928,520</b>	<b>5,634,574</b>
販売費及び一般管理費	3,718,284	4,141,104
<b>営業利益</b>	<b>1,210,236</b>	<b>1,493,470</b>
<b>営業外収益</b>	<b>55,643</b>	<b>216,126</b>
<b>営業外費用</b>	<b>350,303</b>	<b>356,359</b>
<b>経常利益</b>	<b>915,576</b>	<b>1,353,237</b>
<b>特別利益</b>	<b>42,948</b>	<b>-</b>
<b>特別損失</b>	<b>99,389</b>	<b>84,456</b>
税金等調整前当期純利益	859,135	1,268,780
<b>法人税等※</b>	<b>284,419</b>	<b>291,824</b>
<b>当期純利益</b>	<b>574,715</b>	<b>976,956</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	28,569	39,181
親会社株主に帰属する当期純利益	546,146	937,774

※法人税等調整額を含めて表示しています。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自2020年6月1日 至2021年5月31日)	当連結会計年度 (自2021年6月1日 至2022年5月31日)
	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,298,139	△ 3,306,407
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 856,112	△ 722,710
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,338,346	4,448,674
現金及び現金同等物の増減額	1,103,680	419,556
現金及び現金同等物の期首残高	3,161,056	4,264,737
現金及び現金同等物の期末残高	4,264,737	4,684,294

## 連結対象子会社（4社）

会社名	主な事業内容
森林公園 ゴルフ場運営 株式会社	ゴルフ場サービスの提供
株式会社 リアルウッド マーケティング	不動産の仲介・分譲住宅の 販売代理・損害保険代理店業
株式会社 プロパティウッド	ビルメンテナンス
株式会社 フォレストノート	建設資材の製造・販売

# 個別決算の概要および配当

## 貸借対照表

(単位:千円)

科目	前事業年度 (2021年5月31日現在)	当事業年度 (2022年5月31日現在)
	金額	金額
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金預金	3,566,971	3,498,921
完成工事未収入金及び売掛金	187,441	277,037
たな卸資産	14,825,185	19,677,273
その他	645,533	1,653,693
<b>流動資産合計</b>	<b>19,225,131</b>	<b>25,106,926</b>
<b>固定資産</b>		
有形固定資産	2,510,292	2,774,370
無形固定資産	85,386	80,410
投資その他の資産	822,449	736,941
<b>固定資産合計</b>	<b>3,418,128</b>	<b>3,591,722</b>
<b>資産合計</b>	<b>22,643,259</b>	<b>28,698,649</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
工事未払金及び買掛金	2,491,964	4,112,605
短期借入金※	8,488,184	12,058,597
未払法人税等	234,207	119,526
その他	1,187,941	1,584,134
<b>流動負債合計</b>	<b>12,402,298</b>	<b>17,874,863</b>
<b>固定負債</b>		
社債	849,000	1,473,600
長期借入金	2,825,801	2,609,818
その他	1,335,371	1,440,639
<b>固定負債合計</b>	<b>5,010,172</b>	<b>5,524,057</b>
<b>負債合計</b>	<b>17,412,471</b>	<b>23,398,921</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	279,125	279,125
資本剰余金	284,956	284,956
利益剰余金	4,709,412	4,777,464
自己株式	△ 41,871	△ 42,195
<b>株主資本合計</b>	<b>5,231,622</b>	<b>5,299,350</b>
その他の包括利益累計額	△ 834	377
評価・換算差額等合計	△ 834	377
<b>純資産合計</b>	<b>5,230,788</b>	<b>5,299,727</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>22,643,259</b>	<b>28,698,649</b>

※1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しています。

## 損益計算書

(単位:千円)

科目	前事業年度 (自2020年6月1日 至2021年5月31日)	当事業年度 (自2021年6月1日 至2022年5月31日)
	金額	金額
<b>売上高</b>	<b>35,255,778</b>	<b>37,731,054</b>
<b>売上原価</b>	<b>31,223,326</b>	<b>33,312,191</b>
<b>売上総利益</b>	<b>4,032,452</b>	<b>4,418,862</b>
販売費及び一般管理費	3,151,984	3,705,244
<b>営業利益</b>	<b>880,467</b>	<b>713,618</b>
<b>営業外収益</b>	<b>75,503</b>	<b>61,810</b>
<b>営業外費用</b>	<b>323,121</b>	<b>313,690</b>
<b>経常利益</b>	<b>632,849</b>	<b>461,737</b>
<b>特別利益</b>	<b>28,978</b>	<b>0</b>
<b>特別損失</b>	<b>26,576</b>	<b>84,456</b>
<b>税引前当期純利益</b>	<b>635,252</b>	<b>377,281</b>
法人税等※	214,862	173,620
<b>当期純利益</b>	<b>420,389</b>	<b>203,660</b>

※法人税等調整額を含めて表示しています。

## 配当金の推移

	第38期	第39期	第40期
<b>1株当たり 配当金(年間)</b>	<b>20円</b>	<b>93円</b>	<b>161円</b>
<b>配当性向(連結)</b>	<b>24.4%</b>	<b>24.8%</b>	<b>25.0%</b>

## 配当政策

当グループは、株主尊重の意義の重要性を念頭に、株主への利益還元を経営の最重要課題のひとつと捉えております。

業績の動向や経営環境等を総合的に勘案し、将来の事業展開に備えて財務体質の強化のため必要な内部留保と、バランスの取れた還元を実施する方針であります。

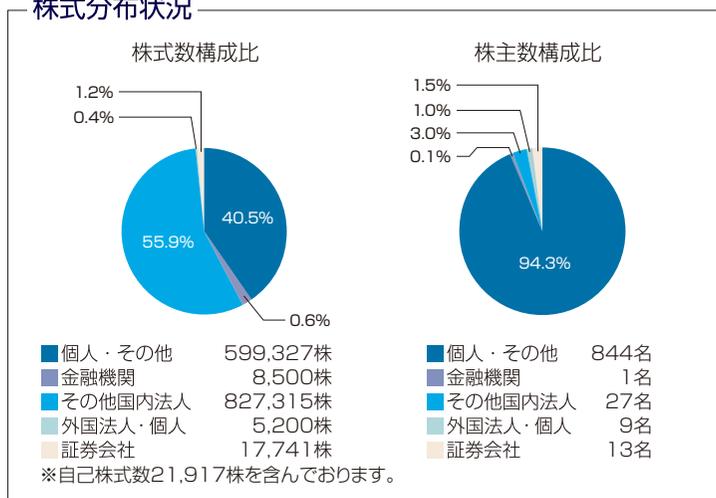
# 株式の状況

会社が発行する株式の総数…………… 4,800,000株  
 発行済株式の総数(自己株式を含む)…………… 1,480,000株  
 株主数…………… 895名

## 大株主

株 主 名	当社への出資状況	
	持株数(株)	議決権比率(%)
ベストフレンズ 有限会社	616,200	42.2
株式会社東邦レオホールディングス	120,000	8.2
前 田 和 彦	44,200	3.0
前 田 扶 美 子	44,200	3.0
橘 俊 夫	44,100	3.0
松 岡 明	44,000	3.0
柴 田 芳	40,000	2.7
林 知 秀	40,000	2.7
橘 か お り	23,500	1.6
一般財団法人レオ財団	23,500	1.6

## 株式分布状況



# 会社の概要

商号 株式会社ウッドフレンズ  
設立 1982年11月26日  
資本金 279,125,000円  
社員数 177名(連結296名) ※( )内は連結会社を含む社員数  
※2022年5月31日現在  
本社 〒460-0008  
名古屋市中区栄四丁目5番3号 KDX名古屋栄ビル2F  
TEL 052-249-3503(代表)  
FAX 052-249-4267

主要な事業所 東京支店  
東京都千代田区内神田二丁目15番9号 The Kanda282 SB101号室  
名古屋東展示場  
名古屋市守山区大字下志段味字廻間145番地7  
豊橋支店  
豊橋市大橋通一丁目68番地 静銀ニッセイ豊橋ビル2階  
HOTEL WOOD 高山  
岐阜県高山市上二之町80-2  
岐阜支店  
岐阜県養老郡養老町大坪宇田中15番9号  
岐阜工場(株式会社フォレストノート)  
岐阜県養老郡養老町大坪15番地1

子会社 森林公園ゴルフ場運営株式会社 株式会社リアルウッドマーケティング  
株式会社プロバティウッド 株式会社フォレストノート

役員構成 代表取締役会長 前田 和彦  
最高経営責任者 (森林公園ゴルフ場運営株式会社 代表取締役)  
代表取締役社長 林 知秀  
代表執行役員 (株式会社プロバティウッド 代表取締役)  
取締役 加藤 猛雄 (株式会社フォレストノート 代表取締役)  
社外取締役 川口 一幸 (監査等委員)  
社外取締役 片桐 正博 (監査等委員)  
社外取締役 三輪 勝年 (監査等委員)  
上席執行役員 笹原 利明  
執行役員 伊藤 嘉浩  
執行役員 松浦 和雄  
執行役員 池田 豪  
執行役員 鬼頭 一輝  
執行役員 山田 修  
執行役員 平嶋 豊三

取引銀行 愛知銀行 愛知県信用農業協同組合連合会  
愛知信用金庫 いちい信用金庫  
伊予銀行 大垣共立銀行  
蒲郡信用金庫 関西みらい銀行  
岐阜信用金庫 三十三銀行  
十六銀行 商工組合中央金庫  
瀬戸信用金庫 第四北越銀行  
高山信用金庫 知多信用金庫  
中京銀行 東濃信用金庫  
豊田信用金庫 名古屋銀行  
日本政策投資銀行 八十二銀行  
飛騨信用組合 百五銀行  
百十四銀行 広島銀行  
碧海信用金庫 北陸銀行  
みずほ銀行 三井住友銀行  
三井住友信託銀行 三菱UFJ銀行  
りそな銀行 (五十音順)

事業許可番号 特定建設業  
愛知県知事許可(特-3)第40178号  
宅地建物取引業  
国土交通大臣免許(5)第6013号  
一級建築士事務所  
愛知県知事登録(い-2)第5644号

株式会社リアルウッドマーケティング  
代表取締役 山田 大輔

## 株主メモ

---

事業年度 6月1日から翌年5月31日まで

配当金受領株主確定日 5月31日

なお、中間配当を実施する場合の株主確定日は、  
11月30日といたします。

定時株主総会 8月

公告方法 電子公告

ただし、電子公告によることができないやむを得ない事由  
が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

電子公告のホームページアドレス  
<http://www.woodfriends.co.jp/ir/e-public-notice.html>

貸借対照表掲載のホームページアドレス  
<http://www.woodfriends.co.jp/ir/settlement-accounts/>

会計監査人 東海会計社

株主名簿管理人 (特別口座管理機関) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 〒100-8233  
三井住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 名古屋市中区栄三丁目15番33号 〒460-8685  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 (電話照会先) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 〒168-0063  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031(フリーダイヤル)  
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び  
全国各支店で行っております。

(お知らせ)

●住所変更等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主さまは、  
特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

●未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

株式会社 **ウッドフレンズ**

本社 名古屋市中区栄四丁目5番3号  
KDX名古屋栄ビル2F

TEL 052-249-3503(代表)

URL <http://www.woodfriends.co.jp>