

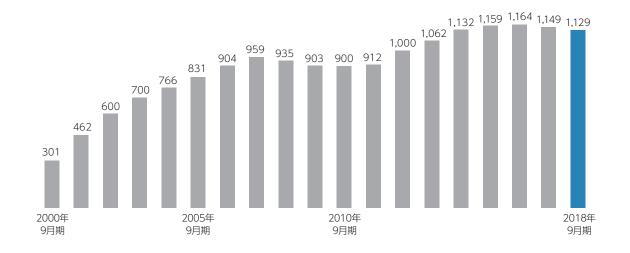
第**19**期 事業報告書

2017年10月1日▶2018年9月30日

数字でみるAPAMANグループ

売 上 高 2018年9月期	416 億円	営 業 利 益 2018年9月期	16 億円
従 業 員 数 2018年9月期	1,151 人	1株当たり配当金 2018 年 9 月 期	14 _円
直 営 店 舗 数 2018 年 9 月 期	107 店	管 理 戸 数 2018年9月期	90,198 ₌

■加盟契約店舗数推移(直営店舗数含む)



2018年9月期総括

lowards HI.

下記は、上場時の目論見書(平成13年2月)抜粋と、弊社大村が発明者として、創業前の平成12年 9月28日にRe-Techとして日本で初めてワンソースマルチユースを実現した際の公開特許公報抜粋 です。

上場時の売上93.4%が不動産情報ネットワーク事業であり、Re-Techの優位性によって短期間に日 本最大級の賃貸斡旋店舗数・斡旋件数・管理戸数のプラットフォームを実現しました。

我が社は今期(20期)を第二創業と定め、保有する莫大なデータベースに対し、AIやRPA技術によ って、顧客に対しては極めて利便性の高いサービスを提供し、業務においては圧倒的生産性によっ て高い成長率を実現したいと考えております。

今後のAPAMANグループにご期待ください。

HTTF.		V	4	88 15 V
	# 1 W		第1巻 第1四十巻 数年後17巻12巻 1日 数年後17巻12巻 1日	
	874119 15115			
********	473,888	93.4	375,734	81.4
	33.154	6.4	43.113	11.4
	111,463	163.6	423,123	100.0

(当時の目論見書より抜粋)



※上記数値は加盟企業を含む

社長メッセージ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。

ここに第19期の事業報告書をお届けするに当たり、ご挨拶申しあげます。

当連結会計年度(2017年10月1日から2018年9月30日まで)におけるわが国の経済は、製造業の好調な景気を追い風に、長期的には緩やかな回復傾向は継続しております。

しかしながら、米国発の通商問題等から、景況 感は悪化しており、世界景気の減速傾向の強まり からも景気の先行き感に対して、不安が見られま す。

このような環境の下、当社グループは、テクノロジーを核とした革新的なサービスを提供するグローバル企業を目指し、事業セグメントを「Sharing economy事業」、「Platform事業」及び「Cloud technology事業」に変更いたしました。

「Sharing economy事業」と「Platform事業」に関しては、積極的な先行投資を行い、「Cloud technology事業」に関しては、RPA(Robotic Process Automation)を始めとする先進のシステム開発を実行いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高 416億82百万円(前期比3.5%増)、営業利益16億 26百万円(前期比36.4%減)、経常利益8億81百 万円(前期比56.3%減)、親会社株主に帰属する当 期純損失10億73百万円(前連結会計年度は13億 円の親会社株主に帰属する当期純利益)となりま した。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

2018年12月

APAMAN株式会社

代表取締役社長 大村 浩次





社会と共に歩む

■ CSR(企業の社会的責任)に対する考え方

企業の社会貢献が広がれば日本は必ず良くなる

"人がいて社会が成り立ち" "社会があって企業は存在できる"。 したがって、企業は、人や社会に貢献し、人や社会から必要とされる存在でなくてはならないと考えています。

特に、企業の判断基準は、自社の利益だけを考えるのではなく、企業活動そのものが、社会の役に立つことが必要であると思うのです。

また、企業は、利益や、労働の一部を、社会に還元しなくてはならないと考えております。 企業にとって利益はとても大切なものですが、企業の利益と社会の発展とは表裏一体であり、 利益の一部を社会へ提供することは、企業の責任であると思うのです。

CSR活動事例

少子化対策 **出会いサポートセンター**



災害支援活動の実施 平成30年7月豪雨の被災者に 住宅無償提供・被災地支援・支援物資提供を実施

アパマンショップグループは、約1,000世帯のみなし 仮設住宅を提供させていただきました



事業概況

Sharing economy事業

売上高

営業利益

13_億17_{百万円}

△ 4_億62_{百万円} (前期比18.7%増)

(前期28百万円)



Sharing economy事業は、fabbitブランドによるコワーキングの運営とエコシステムの提供、 2018年6月15日に施行された「住宅宿泊事業法」を契機とした民泊運営、weparkブランドによるコ インパークやシェアパークの運営、最後にecobikeブランドによるシェアサイクルを全国展開してお ります。

Platform事業

売上高

営業利益

333億68百万円

(前期比6.4%増)

19_億73_{百万円}

(前期比10.3%減)



売上高構成比

Platform事業は、主に、賃貸斡旋、賃貸管理に関連する莫大なデータベースに対して、データマイ ニングやマーケティングを実施しております。

今後は、AIやRPA (Robotic Process Automation) などをさらに活用し、現業の生産性向上に加え、 付帯商品や関連サービスの拡大を推進してまいります。

Cloud technology事業

売上高

営業利益

73億34百万円

(前期比5.1%增)

11_億47_{百万円}

(前期比5.8%增)



Cloud technology事業は、主にFC加盟企業に対して、AI、RPA(Robotic Process Automation)、 IoTの商品やサービスを提供いたしました。

APAMANグループの強み

Sharing economy

Platform とTechnology を活用し事業展開

Towards AI.



オーナー約20万人、入居者約100万人等、 ビックデータをデータマイニング

- *Platformの数字はFC加盟企業を含みます
- *Cloud technologyの従業員数はグループの合計人数です

Cloud technology

約250名のエンジニア・クリエイター

財務諸表

単位:百万円

		单位, 日万円
連結損益計	算書(要約)	
	前期 2016年10月 1 日~ 2017年 9 月30日	当期 2017年10月 1日~ 2018年 9月30日
売上高	40,262	41,682
売上原価	28,455	30,373
売上総利益	11,806	11,309
販売費及び一般管理費	9,249	9,683
営業利益	2,556	1,626
営業外収益	133	41
営業外費用	673	785
経常利益	2,017	881
特別利益	268	283
特別損失	193	357
税金等調整前当期純利益	2,092	807
法人税等	778	1,896
当期純利益又は当期純損失 (△)	1,313	△ 1,088
非支配株主に帰属する当期純利益又は 非支配株主に帰属する当期純損失 (△)		△ 15
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失 (△)	1,300	△ 1,073

単位:百万円

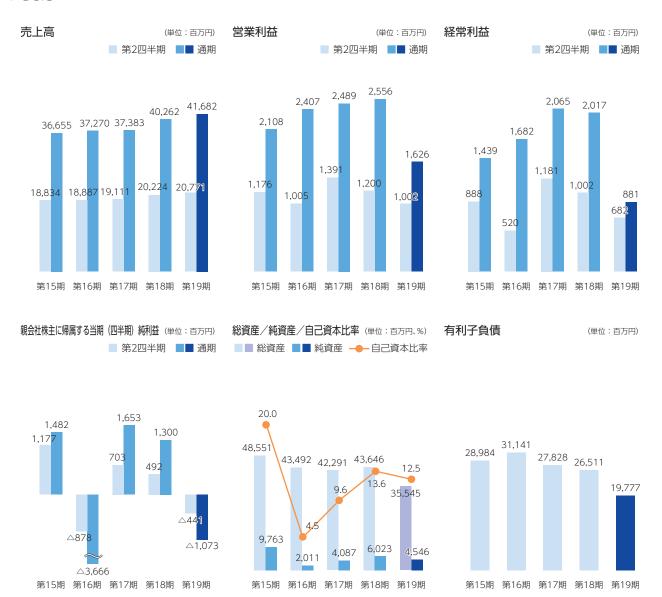
	連結貸借対	照表(要約)	
		前期末 2017年9月30日	当期末 2018年9月30日
資産の部	流動資産	8,733	15,087
	固定資産	34,912	20,457
	資産合計	43,646	35,545
負債の部	流動負債	9,393	10,523
	固定負債	28,230	20,474
	負債合計	37,623	30,998
純資産の部	株主資本	5,912	4,443
	その他の包括利益累計額	5	0
	非支配株主持分	105	103
	純資産合計	6,023	4,546
負債純資產	全合計	43,646	35,545

単位:百万円

連結キャッシュ・フロー計算書(要約)

	前期 2016年10月 1 日~ 2017年 9 月30日	当期 2017年10月 1 日~ 2018年 9 月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,664	738
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,328	10,575
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 987	△ 6,739
現金及び現金同等物に係る換算差額	5	△ 2
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 645	4,571
現金及び現金同等物の期首残高	3,840	3,194
現金及び現金同等物の期末残高	3,194	7,766

財務ハイライト



会社概要 (2018年9月30日現在)



商 号 APAMAN株式会社

本 社 東京都千代田区大手町二丁目6番1号 朝日生命大手町ビル

TEL. 03-3231-8020

設 立 1999年10月

資 本 金 7,983,560,668円

従業員数 (連結) 1.151名 (単体) 60名

事業内容(連結) ①Sharing economy事業

②Platform事業

③Cloud technology事業

④その他事業

役員 (2018年9月30日現在)



代表取締役社長 大 村 浩 次 常勤監査役 渕ノ上 邦 晶 常務取締役 川 森 敬 史 社外監査役 有 保 誠 社外取締役 高 橋 裕次郎 社外監査役 山 田 毅 志

株主メモ



事業年度毎年10月1日から翌年9月30日まで

定時株主総会 毎年12月中

基 準 日 定時株主総会 毎年9月30日

期末配当 毎年9月30日

中間配当 毎年3月31日

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先 〒168-0063

東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電 話 照 会 先 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

公 告 σ 方 法 電子公告 ただし、やむを得ない事由により電子公告をする

ことができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

上場証券取引所 東京証券取引所 (JASDAQスタンダード)

株式の状況 (2018年9月30日現在)

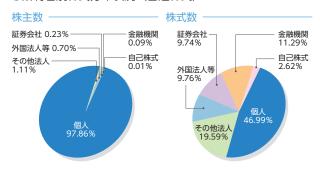


発行可能株式総数	(普通株式)	41,350,000株
発行済株式の総数	(普通株式)	18,278,060株
株主数	(善涌株式)	8.115名

→ #* → / ** / ** / **	当社への出資状況		
大株主(普通株式)	持株数(株)	持株比率(%)	
大村浩次	4,985,460	28.01	
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	929,800	5.22	
三光ソフランホールディングス株式会社	847,890	4.76	
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	739,800	4.16	
野村證券株式会社	712,510	4.00	
野村證券株式会社自己振替口	700,000	3.93	
株式会社ポエムホールディングス	647,790	3.64	
ジャパンベストレスキューシステム株式会社	548,470	3.08	
BBH (LUX) FOR FIDELITY FUNDS – JAPAN AGGRESSIVE	428,600	2.41	
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB)	371,400	2.09	

- (注) 1. 自己株式 (普通株式479,422株) を除く、大株主上位10名を記載いたしております。
 - 2. 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式 (普通株式479,422株) を控除して計算しております。

●所有者別株式分布状況(普通株式)



株式に関する『マイナンバー制度』のご案内



マイナンバー制度(*)とは、国民一人ひとりにマイナンバーを配布し、その番号によって複数の行政機関に存在する個人の情報を正確に連携させるための新しい社会基盤です。

(*)行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律(平成25年5月31日法律第27号)

制度実施の流れ

2016年1月~

マイナンバーの利用開始

税務署に提出する確定申告書、 届出書、法定調書などに記載

2017年1月~

国の行政機関の間で情報連携を開始

2017年7月~

地方公共団体等も含めた 情報連携を開始

マイナンバーの保護措置・利用範囲・ご提供について

- ●マイナンバーの取扱いには、法律により厳格な保護措置が設けられています。
- ●マイナンバーの利用範囲は、社会保障・税・災害対策に関する事務に限定されています。
- ●マイナンバーは、社会保障や税に関する事務に限定して、ご提供をお願いすることができます。

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きで必要となります。このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

主な支払調書

- * 配当金に関する支払調書
- * 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

証券口座にて株式を管理されている株主様

お取引の証券会社までお問い合わせください。

証券会社とのお取引がない株主様

下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行部 フリーダイヤル **0120-782-031**

ホームページのご案内



当社ホームページ

最新IR、PR情報がご覧いただけます。

http://www.apamanshop-hd.co.jp/



賃貸物件の検索サイト

情報満載の物件情報サイトです。

http://www.apamanshop.com/



fabbitホームページ

コワーキングスペースやスタートアップ 向けイベントをご覧いただけます。

https://fabbit.co.jp/



ecobikeホームページ シェアサイクルのサイトです。

https://ecobike.co.jp/



100株未満の株式をお持ちの株主様へ

当社の株式は単元株式数(売買単位)を100株としておりますので、100株に満たない株式(単元未満株式)は市場では売買することはできません。

単元未満株式は当社に対して買増請求(買い増して1単元(100株)にする)および買取請求(売却する)することができますので、そのお手続きについて下記のとおりご案内申しあげます。

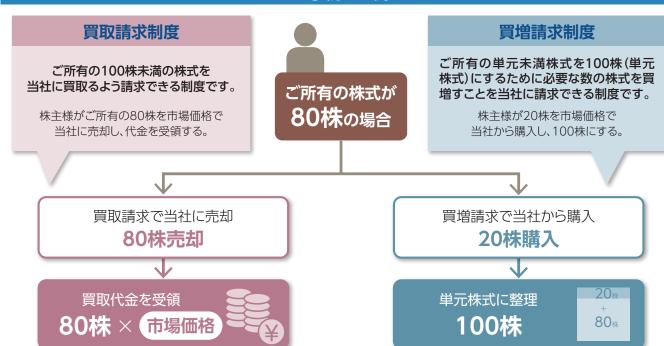


議決権の 行使ができない



株式市場での 売買ができない

お手続きの例



買増および買取請求をする際には、お取引先の証券会社等(□座管理機関)にお問い合わせのうえ、お手続きください。







