

SOTETSU REPORT

第154期 事業報告

2021年4月1日 ▶ 2022年3月31日

Contents

01 ごあいさつ

02 特集

相鉄・東急直通線 2023年3月開業予定

03 長期ビジョン“Vision2030”・
中期経営計画(2022年度~2024年度)策定

05 News & Topics

07 連結決算の情報(要旨)

09 株主優待制度のご案内

10 単元未満株式(1~99株)をお持ちの株主様へ

裏表紙 会社情報/第154期定時株主総会決議ご通知



株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに第154期の「SOTETSU REPORT」をお届けいたします。

長期化する新型コロナウイルス感染症の流行により、株主の皆様の生活にも多大な影響が及んでいることと存じます。どうぞ、皆様が健やかに過ごされますことを心よりお祈り申し上げます。

代表取締役社長 滝澤 秀之

相鉄グループの当期の営業収益は2,166億8千4百万円となり、営業利益39億9千8百万円、経常利益32億9千4百万円、親会社株主に帰属する当期純利益18億5千5百万円を計上するにいたりました。

年間配当につきましては、通期での業績を踏まえ、財務状況等を総合的に勘案した結果、1株につき20円と決定させていただきました。なにとぞ事情をご賢察のうえ、ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当期につきましても、新型コロナウイルス感染症の流行の長期化により、運輸業やホテル業をはじめ、当社グループの事業に深刻な影響が及びました。新型コロナウイルス感染症が完全に収束し、「afterコロナ」の世の中が来ることが見通せない中、今後はコロナとの共存を意

味する「withコロナ」を前提とした事業展開が必須であると考えています。

各事業においては、感染症をはじめとした事業環境の急速な変化にも耐えうる強固な事業構造への転換を図ること、コロナ禍で変化したお客様のニーズを前提に、将来に向けた「稼ぐ力」を抜本的に強化することを経営課題に掲げ、業績回復を図るとともに、いち早く成長軌道にシフトできるよう、グループ一丸となり、全力で取り組んでまいります。

当社グループでは、引き続きお客様に寄り添い、付加価値の高い商品・サービスを提供してまいります。株主の皆様におかれましては、格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

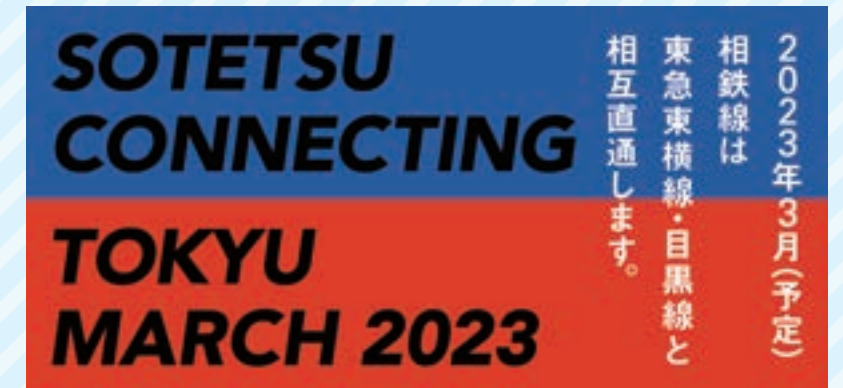
2022年6月



横浜の真ん中と、東京の真ん中がもっとつながる。 相鉄・東急直通線 2023年3月開業予定

2023年3月、相鉄線は東急線との相互直通運転の開始を予定しています。

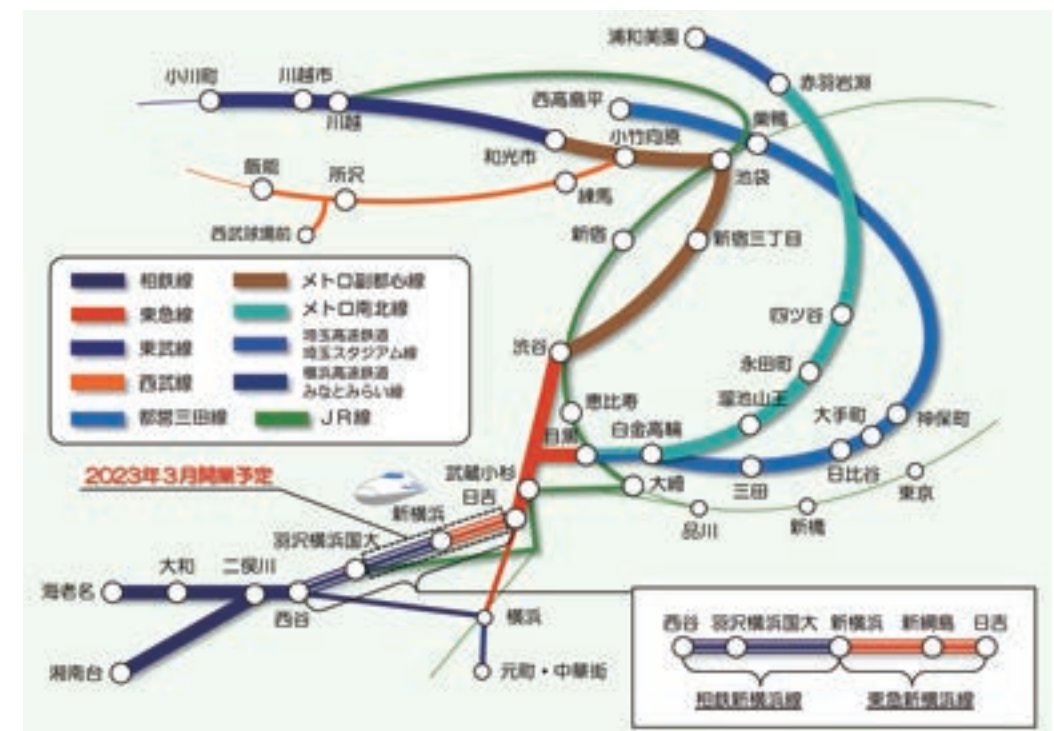
羽沢横浜国大駅から新横浜駅を経由し、東急東横線・目黒線日吉駅に直通。渋谷、目黒、さらに首都圏広域鉄道ネットワークにつながることで、相鉄線の利便性は一層向上します。都市と自然をつなぐ「住みやすい沿線」として、皆様から選ばれる鉄道を目指して相鉄はこれからも走り続けます。



広域的な鉄道ネットワークの形成でもっと便利に！

相鉄・東急直通線の開業により、神奈川県央地域・横浜市西部から東京・埼玉にいたる広域的なネットワークが形成されます。相鉄線は東急東横線・目黒線と接続し、東京メトロ南北線・副都心線・都営三田線、埼玉高速鉄道埼玉スタジアム線、東武東上線と直通運転を行うことで所要時間の短縮・乗換回数の減少が図られ、交通の利便性が向上します。また、新横浜駅へのアクセスが向上し、首都圏から関西・中京方面への出張や旅行などがさらに便利になります。地域間の連携と活性化が図られ、各地域のさらなる発展に寄与します。

∞ 相鉄がとーっても便利になりますよっ //



運行頻度
(予定)

朝ラッシュ時間帯
10-14本/時
程度

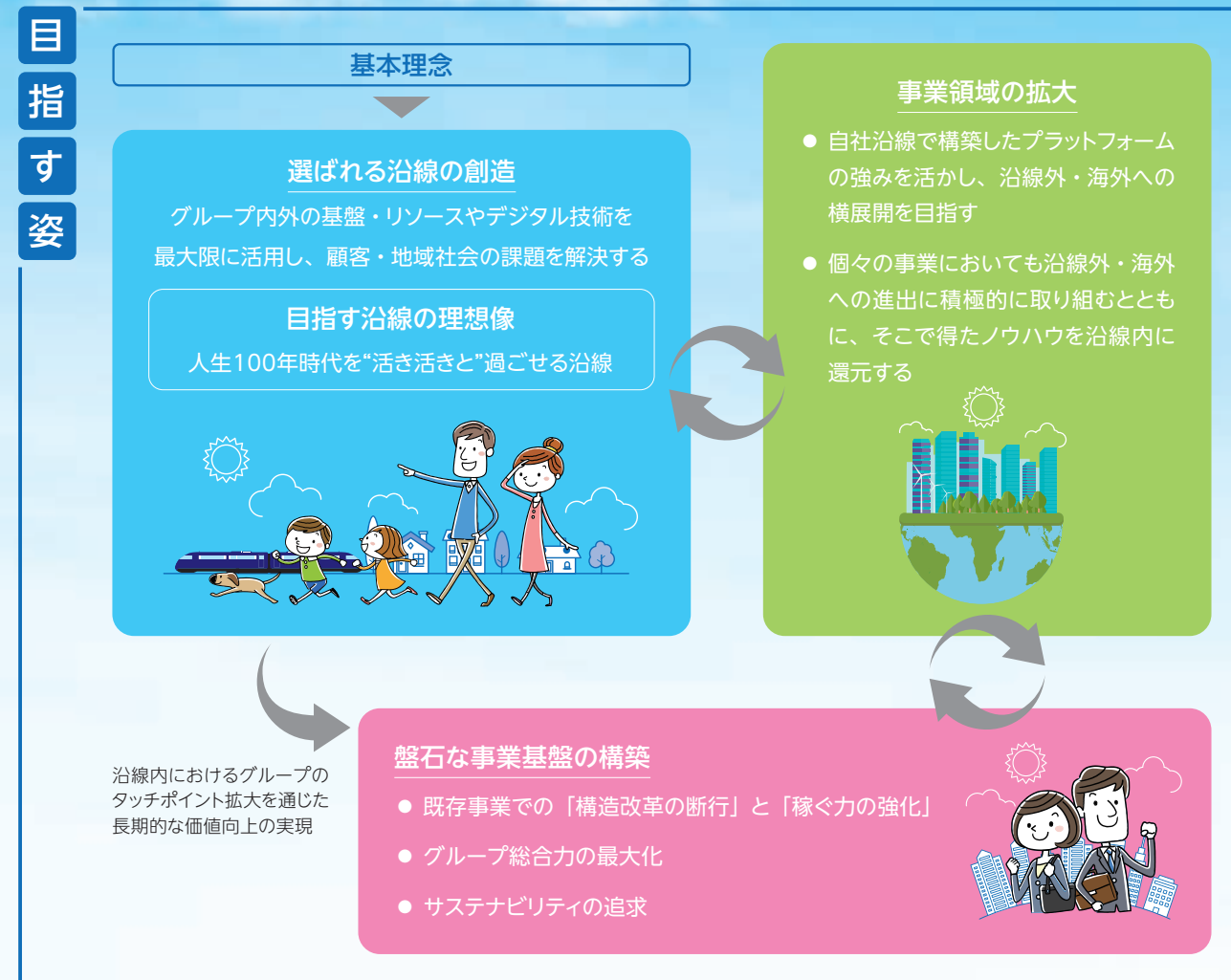
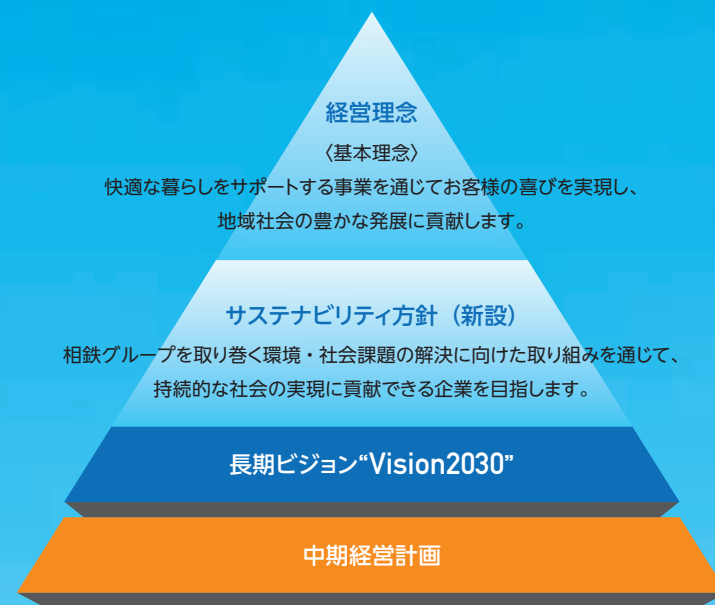
その他の時間帯
4-6本/時
程度

効果

新幹線へのアクセス向上
大和 新横浜
乗り換えナシ！
所要時間約 19分 23分も短縮！

長期ビジョン“Vision2030”・中期経営計画（2022年度～2024年度）策定

前長期ビジョン“Vision100”（2010年度～2019年度）のコンセプトを踏襲しつつ、「withコロナ」での生活をはじめとした直近の経営環境の変化を踏まえ、2030年を目標年度とする新たな長期ビジョン“Vision2030”及び2024年度を目標とする「第6次中期経営計画（2022年度～2024年度）」を策定いたしました。事業活動を通じて、何世代にも亘り、暮らし続けられるまちづくりを起点として持続的な社会の実現に貢献できる企業を目指していきます。



キーコンセプト

“With”

- 社会環境の変化・課題に“向き合う”
- お客様や沿線住民に“寄り添う”/ステークホルダーと“共に高めあう”
- お客様や沿線住民の多様な価値を“つなげる”

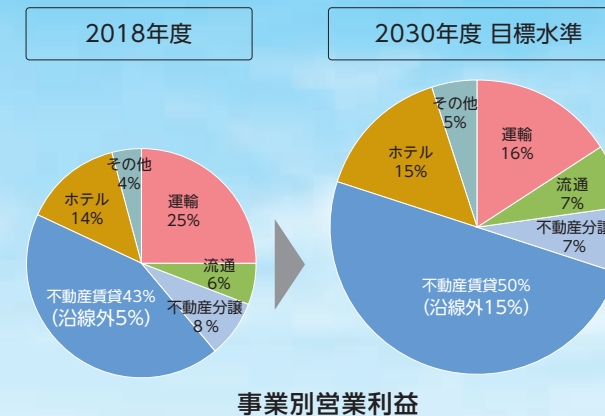
相鉄グループの経営方針や目指す姿をわかりやすく伝えるために、“Vision2030”のキーコンセプトとして“With”を掲げています。“With”を実践することで、相鉄グループのさらなる企業価値向上を追求していきます。

財務目標

	2018年度 (実績)	2024年度 (計画)	2030年度 (計画)
連結営業利益	316億円	305億円	370億円程度
EBTIDA	494億円	—	620億円程度
有利子負債／EBTIDA倍率	6.5倍	7.4倍	7倍未満
ROA	5.2%	4.1%	4.5%
自己資本比率	24.2%	22.3%	20%台後半

非財務目標

重点テーマ	非財務目標
安全・安心	ホームドア全駅設置 ・ 2024年度までに海老名駅を除く全駅設置 ・ 2027年度までに全駅設置 鉄道運転事故等 ・ 鉄道運転事故(有真事故)ゼロ ・ インシデントゼロ
環境	温室効果ガス排出量削減 ・ 鉄道事業で使用する電力によるCO ₂ 排出量 2030年度までに46%削減 (2013年度比、低圧電力は除く)
社会	女性管理職比率 ・ 2024年度までに5%、2030年度までに10%程度 新規採用時の女性比率 ・ 2024年度までに20%継続 ・ 2030年度までに30%程度 男性の育休取得率 ・ 2024年度までに50%程度 ・ 2030年度までに100%
ガバナンス	独立社外取締役の比率 ・ 2030年度までにCGコード以上の水準を維持



中期経営計画 重点戦略

本中期経営計画では、長期ビジョンの実現を目指し、「事業構造改革の実行」と「新たな成長に向けた基盤整備・拡充」に注力します。

	既存領域の強化と再構築	成長の加速・新たな領域への挑戦
事業基盤の拡充	1 既存事業における「構造改革の断行」と新たな「稼ぐ力の強化」 3 「選ばれる沿線」の創造	2 収益の柱としての「不動産事業の抜本的な強化」 4 沿線外・海外への展開拡充と新たな事業領域への拡大
経営基盤の強化	5 グループベースでの人財/DX/組織・経営管理の整備・強化	6 ESG/SDGsへの取り組み強化

長期ビジョン“Vision2030”と中期経営計画をさらに詳しく知りたい方はこちらから



「世界で一番ビジネスをしやすい環境」をつくる 横浜駅きた西口鶴屋地区 再開発事業を推進中

相鉄グループでは、重要拠点である横浜駅西口が一層魅力的な街となるよう、グループを挙げて取り組んでいます。

横浜駅西口の一部、鶴屋町エリアに住宅、ホテル、商業施設が入居する地上43階・地下2階建て、高さ約180mの高層複合ビル「THE YOKOHAMA FRONT」の建設や歩行者デッキ、交通広場などを整備する再開発事業を進めています。

地上43階建ての超高層ビル「THE YOKOHAMA FRONT」

42階	グローバルスカイcommons (多目的スペース)
13～41階	住宅 459戸予定 (一般販売対象外住戸35戸含む)
6～12階	ホテル及びサービスアパートメント (約220室)
5階	住宅共用部
4階	ホテルロビー
1～4階	商業施設

横浜駅直結の超高層分譲住宅「THE YOKOHAMA FRONT TOWER」始動

Concept 駅とつながる。空とつながる。世界とつながる。

日本初「国家戦略住宅整備事業」認定

横浜駅にペDESTリアンデッキで直結



日本で初めて認定された国家戦略住宅整備事業である、「横浜駅きた西口鶴屋地区第一種市街地再開発事業」における分譲住宅「THE YOKOHAMA FRONT TOWER」のモデルルームを横浜ベイシェラトン ホテル&タワーズ内に2022年2月にオープンしました。当物件は、横浜駅デッキ直結で、グローバル企業の就業者等の生活支援に必要な機能を併設したタワーレジデンスです。

第2期スケジュール 2022年5月～▶第2期販売開始
2024年3月期～2025年3月期▶引き渡し予定

国家戦略住宅整備事業とは
産業の国際競争力の強化及び国際的な経済活動の拠点の形成を図るために必要な住宅の整備を促進する事業です。

ウェルカムカードも、クーポンも、チラシも。 「そうてつローゼンアプリ」の配信開始



2022年3月18日より、そうてつローゼン会員カード(ウェルカムカード)をデジタル化したスマートフォンアプリ「そうてつローゼンアプリ」の配信を開始いたしました。

- アプリ機能のポイント
- ① ウェルカムカードと連携
会員カード「ウェルカムカード」がアプリと連携できるので、同カードの持ち歩きが不要となるほか、アプリで現在のポイント数やポイントの有効期限を確認できます。
 - ② お得なクーポンがもらえる
アプリ限定クーポンを配信するほか、1日1回クーポンくじを楽しめます。
 - ③ 近くのお店のチラシを配信
【お気に入り店舗】を登録すると、選択店舗のデジタルチラシが前日20時に配信され、翌日以降のお買い物の計画が立てやすくなります。
 - ④ お得な情報をお届け
キャンペーン情報、イベント情報やお知らせを配信いたします。

ダウンロード
はこちらから

無料

App Store
からダウンロード



Google Play
で手に入れよう



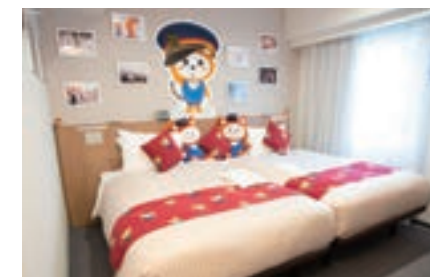
コンセプトルームでちょっと特別なホテルステイを

「相鉄フレッサイн 横浜駅東口」と「横浜ベイシェラトン ホテル&タワーズ」では、コンセプトルームをご用意しています。横浜で、ちょっと特別な体験をどうぞお楽しみください。

相鉄フレッサイн 横浜駅東口「相鉄線今昔 鉄道コンセプトルーム」

「横浜駅」きた東口Aから徒歩2分

- 1日1室限定 (定員2名)
- ダブルルームとハリウッドツインルームのconnectingルーム (延床28.4㎡)
- 7000系の各種部品と、雰囲気を再現した運転台を設置
- コンセプトルーム専用の相模鉄道キャラクター「そうにゃん」の備品をご用意
- 「横浜駅」の昔の写真やポスターを展示



ご予約・詳細



横浜ベイシェラトン ホテル&タワーズ「横浜DeNAベイスターズ コンセプトルーム」

「横浜駅」西口から徒歩1分

- 1日3室限定
- ご宿泊のみのほか、観戦チケット付きプランもご利用
- オリジナルマグボトル(非売品)プレゼント
- 球団ロゴ入りスリッパはお持ち帰り可
- ご朝食はオールデイベッフェ「コンパス」にて神奈川朝食



ご予約・お問い合わせ TEL : 045-411-1133
(宿泊予約専用 9:00-19:00)

相鉄フレッサイн 大門駅前・京都清水五条オープン

ご予約・詳細



相鉄フレッサイн 大門駅前

2022年1月26日オープン



アクセス
都営地下鉄浅草線・大江戸線「大門駅」A3出口から徒歩2分
JR山手線・京浜東北線「浜松町駅」南口から徒歩5分／北口から徒歩6分

相鉄フレッサイн 京都清水五条

2022年3月18日オープン



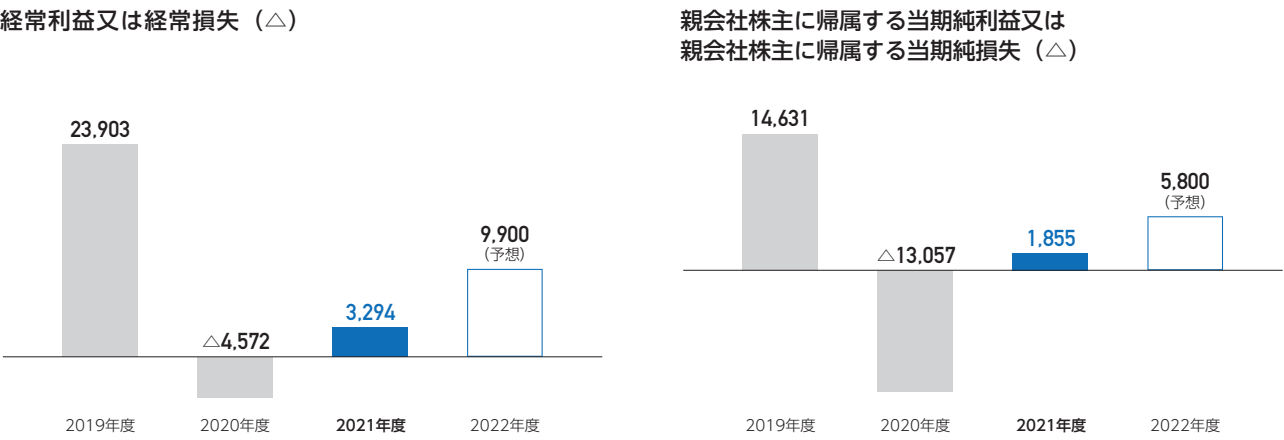
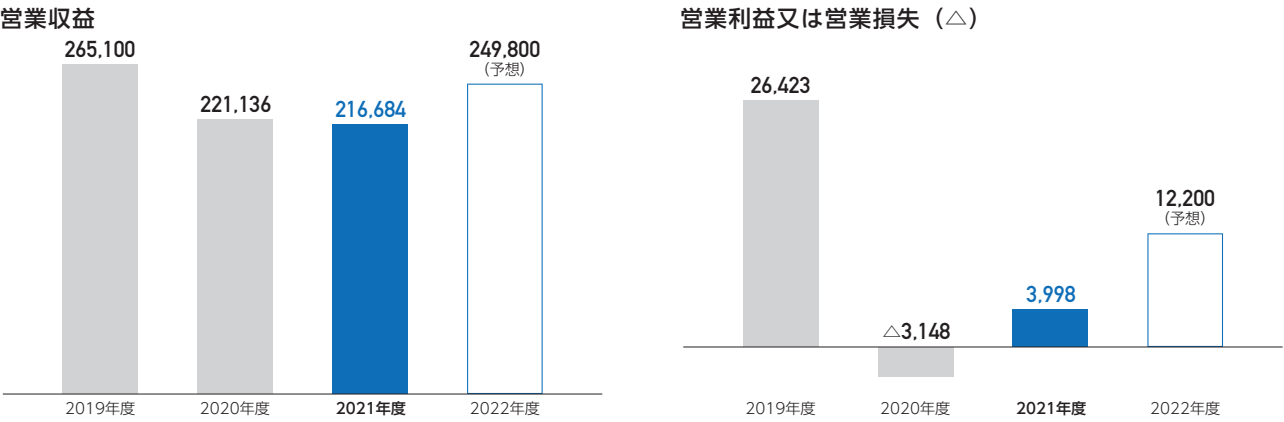
アクセス
京都市営地下鉄烏丸線「五条駅」1番出口から徒歩5分
京阪本線「清水五条駅」3番出口から徒歩5分



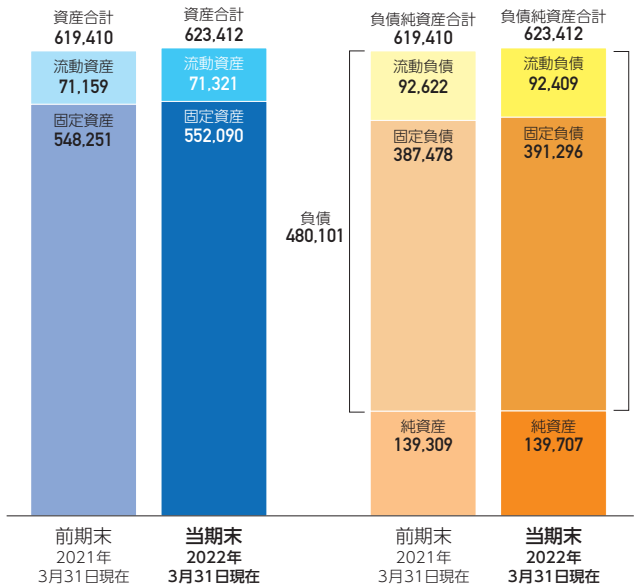
相鉄グループの決算概況

今期の連結決算につきましては、新型コロナウイルス感染症による影響から一定の回復があり、運輸業、ホテル業では大幅な増収となりました。その一方で今期より「収益認識に関する会計基準」等を適用し一部の会計処理を変更（収益の計上方法を総額表示から純額表示に変更）した影響により流通業、不動産業が大幅に減収となったこともあり、連結全体では減収増益の決算となりました。

● 連結損益計算書の要旨（単位：百万円）※2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用した数値となっております。



● 連結貸借対照表の要旨（単位：百万円）

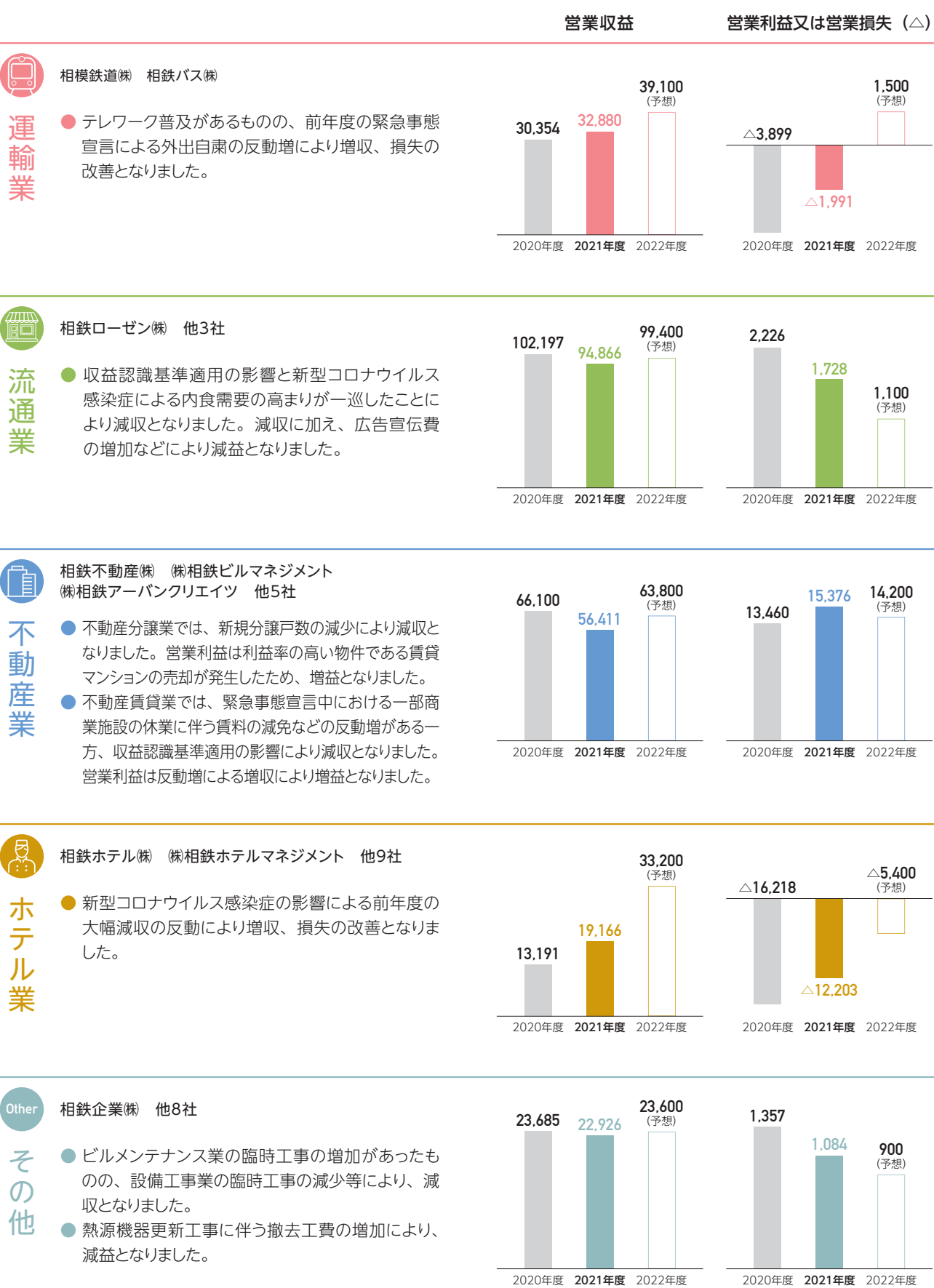


資産合計
有形固定資産の増加などにより40億1百万円増加しました。

負債合計
有利子負債の増加などにより36億4百万円増加しました。

純資産合計
親会社株主に帰属する当期純利益が今期は18億5千5百万円となった一方、配当金の支払いによる減少、収益認識基準適用による影響での減少などにより、3億9千7百万円増加しました。なお、自己資本比率は22.4%となりました。

● 事業別の概況（単位：百万円）※2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用した数値となっております。



株主優待制度のご案内

当社の株主優待は3月31日及び9月30日の最終の株主名簿に記録された株主様に対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり発行いたします。 ※ 次回分は、2022年11月末に発送予定

株主優待乗車証

株主優待乗車証は、スマートフォンなど磁気の強いものと一緒に持ち運ぶと磁気不良を起こす場合があります。

ご所有株式数	回数券方式（1枚1乗車有効）電車全線			定期券方式（乗り降り自由）
	基準日3月末	基準日9月末	継続保有による追加発行	基準日3月末、9月末
100株以上 200株未満	2枚	—	—	—
200株以上 400株未満	6枚	6枚	—	—
400株以上 600株未満	12枚	12枚	—	—
600株以上 1,000株未満	18枚	18枚	—	—
1,000株以上 2,000株未満	30枚	30枚	+6枚	—
2,000株以上 3,000株未満	70枚	70枚	—	—
3,000株以上 4,000株未満	120枚	120枚	+12枚	—
4,000株以上 5,000株未満	160枚	160枚	—	—
5,000株以上 9,000株未満	80枚	80枚	+30枚	電車全線 1枚
9,000株以上	80枚	80枚		電車・バス全線 1枚

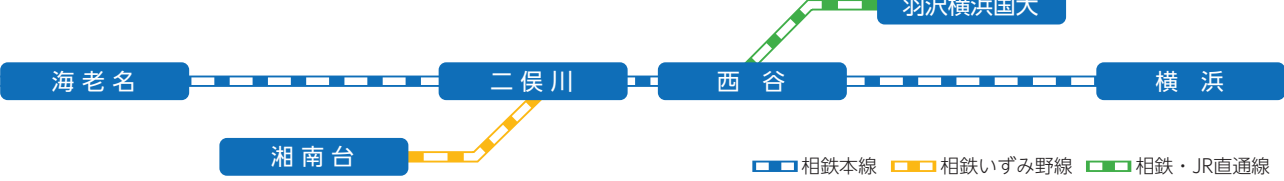
長期継続保有

当該基準日を含む直近7回の全ての基準日（3月31日、9月30日）において、継続して規定株式数以上を保有し、株主番号が継続して同一である株主様に対し、その7回の基準日に所有していた最小株式数に応じて電車全線株主優待乗車証（回数券方式）を追加発行いたします。直近7回の基準日における所有株式数が、一度でも規定株式数を下回った場合、追加発行の対象とはなりません。

継続保有回数	1回	2回	1年以上保有 3回	4回	2年以上保有 5回	6回	3年以上保有 7回 (当該基準日)	長期継続保有による追加発行 電車全線株主優待乗車証 ※回数券方式（1枚1乗車有効）
基準日	3月31日	9月30日	3月31日	9月30日	3月31日	9月30日	3月31日	
株主A様	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	+30枚 5,000株以上を3年以上継続して保有 継続して規定株式数以上を保有し、 7回の基準日全て5,000株を 保有している。 →追加発行枚数は30枚
株主B様	2,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	+12枚 2,000株以上を3年以上継続して保有 継続して規定株式数以上を保有 しているが、7回のうち1回目 が最小株式数の2,000株。 →追加発行枚数は12枚
株主C様	5,000株	1,000株	3,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	+6枚 1,000株以上を3年以上継続して保有 継続して規定株式数以上を保有 しているが、7回のうち2回目 が最小株式数の1,000株。 →追加発行枚数は6枚
株主D様	600株	1,000株	1,000株	1,000株	1,000株	1,000株	1,000株	対象外 1,000株以上の継続保有期間が3年未満 継続して規定数以上の保有が6回。 →追加発行の対象外

ご利用可能区間 株主優待乗車証は、他の交通機関への振替輸送のお取扱いはできません。

相鉄線内から相鉄・JR直通線経由でJR線各駅へ乗り越した場合又はJR線各駅から相鉄線内に乗車した場合、羽沢横浜国大駅とJR線各駅との区間は別途運賃の精算が必要です。



その他の各種株主ご優待（200株以上）

相鉄ローゼン(株)
スーパーマーケット全店舗
※移動スーパーではご利用になれません。

横浜ベイシェラトン
ホテル&タワーズ

発行枚数

お買物ご優待券（券面額100円）
（お買上金額1,000円以上につき
1,000円ごとに各1枚ご利用可能）

25枚

この他にも各種ご優待をご用意しております。
詳しくは、
相鉄グループウェブサイトをご覧ください。

相鉄 株主優待

<https://www.sotetsu.co.jp/ir/stock/stockholder/>

発行枚数

フレキシブル料金（通常料金プラン）
から10%割引（特定日を除く）
特定日につきましては、
宿泊予約までお問い合わせください。
TEL.045-411-1133（9：00～19：00）

2枚

ホテルレストラン・バー 10%割引
<1枚につき6名様まで>（一部商品を除きます）

2枚

ホテルレストラン・バー平日限定 20%割引
<1枚につき6名様まで>（一部商品を除きます）

4枚

※ 優待内容につきましては、有効期間内であっても予告なく変更する場合がありますので、予めご了承ください。

単元未満株式をお持ちの株主様へ

単元未満株式では行えないこと

- 証券市場で株式を売買することができません
- 議決権の行使ができません（単元未満株式のみをご所有の株主様の場合）

当社では、単元未満株式（1～99株）をご所有の株主様には、単元株式に不足する数の当社株式を買い増して単元株式にすることが
できる「単元未満株式買増制度」と、ご所有の単元未満株式を当社に売却していただく「単元未満株式買取制度」のいずれかをご利
用いただけます。

買増請求

単元未満株式をご所有の株主様が、その単元未満株式を単元株式にまとめるために、当社に対して単元未満株式の買増しをご請求できる制度です。
(買増請求の例)
160株ご所有の株主様 → 40株を買い増して、200株にすることができます
200株ご所有いただくと、「株主ご優待券」が届き、相鉄ローゼンや、ホテルでご利用いただけます。
60株ご所有の株主様 → 40株を買い増して、100株にすることができます

買取請求

単元未満株式をご所有の株主様が、当社に対して単元未満株式の買取りをご請求できる制度です。
(買取請求の例)
160株ご所有の株主様 → 60株を当社に売却することができます
※ 株主優待の内容は、160株をお持ちのときと変わりません。
60株ご所有の株主様 → 60株を当社に売却し、現金化することができます

株式に関するお問い合わせ先

お手続きの内容	証券会社に口座を開設されている株主様	証券会社に口座を開設されていない株主様 （特別口座の株主様）
住所・氏名などの変更	お取引のある証券会社にお問い合わせください。	三井住友信託銀行証券代行部 （平日9：00～17：00） 0120-782-031（フリーダイヤル）
配当金の受取方法・振込先の変更		
単元未満株式の買増・買取請求		
未受領配当金の支払請求		
その他の株式事務		

会社情報

会社概要 (2022年3月31日現在)

創 立 1917年12月18日
資 本 金 388億円
発行済株式総数 98,145,499株
株 主 数 40,759名

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月に開催いたします。
基 準 日 定時株主総会の議決権 3月31日
期末配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先 ☎ 0120-782-031
(平日9:00~17:00)
同 取 次 窓 口 三井住友信託銀行株式会社 全国各支店

「配当金計算書」について

配当金お支払いの際にご送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。

なお、「配当金領収証」にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金のお支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。確定申告をなされる株主様は大切に保管ください。

役員 (2022年6月29日現在)

代表取締役会長	林 英一
代表取締役社長	社 長 執 行 役 員 滝澤 秀之
取 締 役	執 行 役 員 吉田 修
取 締 役	執 行 役 員 平野 雅之
取 締 役	加々美 光子
取 締 役	恩地 祥光
取 締 役	藤川 裕紀子
常 勤 監 査 役	小島 弘
常 勤 監 査 役	橋本 暁彦
監 査 役	米田 誠一
監 査 役	三木 章平
監 査 役	中西 智
	執 行 役 員 峯岸 恭博
	相鉄グループ執行役員 千原 広司
	相鉄グループ執行役員 佐武 宏
	相鉄グループ執行役員 加藤 尊正
	相鉄グループ執行役員 森村 幹夫
	相鉄グループ執行役員 阿部 眞一
	相鉄グループ執行役員 鈴木 正宗
	相鉄グループ執行役員 斉藤 淳
	相鉄グループ執行役員 後藤 亮一
	相鉄グループ執行役員 左藤 誠
	相鉄グループ執行役員 曾我 清隆
	相鉄グループ執行役員 金城 正浩
	相鉄グループ執行役員 大久保 忠昌

第154期定時株主総会決議ご通知

- 報告事項**
- 第154期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 - 第154期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)計算書類の内容報告の件
上記の内容について報告いたしました。
- 決議事項**
- 第1号議案 剰余金配当の件**
原案どおり承認可決されました。(期末配当金は1株につき20円(中間配当は無配とさせていただきます))
- 第2号議案 定款一部変更の件**
株主総会資料の電子提供制度導入に伴う所要の変更を行い、原案どおり承認可決されました。
- 第3号議案 取締役7名選任の件**
林英一、滝澤秀之、吉田修、平野雅之、加々美光子、恩地祥光、藤川裕紀子の各氏が再選され、就任いたしました。
なお、加々美光子、恩地祥光、藤川裕紀子の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
- 第4号議案 監査役1名選任の件**
三木章平氏が再選され、就任いたしました。
なお、三木章平氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

相鉄ホールディングス株式会社

総務部 株式担当
〒220-0004 横浜市西区北幸二丁目9番14号 TEL.045-319-2054
<https://www.sotetsu.co.jp>

