

# SOTETSU REPORT

第153期 事業報告

2020年4月1日 ▶ 2021年3月31日

相鉄ホールディングス株式会社

証券コード：9003

## Contents

01 ごあいさつ

特集

### 02 未来への取り組み

- ① 二俣川駅、大和駅、湘南台駅にホームドアを設置、運用開始
- ② 相鉄・東急直通線用の新型車両「21000系」

03 NEWS & TOPICS

05 連結決算の情報（要旨）

07 相鉄グループのSDGs達成に向けた取り組み

08 相鉄沿線名店プロジェクト

09 株主優待制度のご案内

10 単元未満株式をお持ちの株主様へ

裏表紙 会社情報／第153期定時株主総会決議ご通知

株主の皆様におかれましては、  
平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。  
新型コロナウイルス感染症の世界的な流行が未だ続いており、  
株主の皆様の生活にも多大な影響が  
及んでいることと存じます。  
どうぞ皆様が健やかに過ごされますことを  
心よりお祈り申し上げます。



代表取締役社長 滝澤 秀之

相鉄グループの当期の営業収益は2,211億3千6百万円（前年同期比16.6%減）となり、営業損失31億4千8百万円、経常損失45億7千2百万円、親会社株主に帰属する当期純損失130億5千7百万円を計上するにいたりました。

年間配当につきましては、当期純損失を計上する中ではございますが、株主の皆様の日頃のご支援に報いるため、財務状況等を総合的に勘案し、1株につき10円と決定させていただきました。何卒事情をご賢察のうえ、ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当期は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う社会活動の自粛等により、運輸業やホテル業をはじめ、当社グループの事業にも深刻な影響が及びました。同感染症の流行は長期化しており、未だ収束する見通しが立たない状況にあります。各事業において、収益の積み上げ・費用削減への取り組みを徹底して行い、早期の業績回復を図ってまいります。

また、with/afterコロナ下で変化するお客様のニーズを的確に捉え、付加価値の高い商品・サービスを提供してまいりますので、引き続き株主の皆様には格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月

## 特集 未来への取り組み

1

二俣川駅、大和駅、湘南台駅にホームドアを設置、運用開始  
～ 全てのお客様に安心してご利用いただける駅へ ～

### ホームドア設置スケジュール

年度	対象駅
2020年度以前 (設置済)	横浜、羽沢横浜国大、 二俣川、大和、湘南台
2021年度	西谷、鶴ヶ峰、希望ヶ丘、瀬谷、 相模大塚、さがみ野、かしわ台 (7駅)
2022年度以降	上記以外全駅



大和駅

### 相鉄線全駅設置に向け工事が進行中 — ホームドアが設置されるまで —

- 1 車両に搬入します。
- 2 ホームへ搬出します。
- 3 慎重に設置します。
- 4 調整し固定します。



2

## 相鉄・東急直通線用の新型車両「21000系」

2022年度下期に開業を予定している  
相鉄・東急直通線用として新型車両「21000系」を順次導入します。  
今年度は、4編成・32両を導入する予定です。



相鉄・東急直通線の開業に向けて導入する新型車両「21000系」(イメージ)



運輸業



流通業



不動産業



ホテル業



その他

## 公道で自動運転バスの試験走行を実施

2021年3月29日から4月9日の間、公道での自動運転バスの試験走行を実施いたしました。これは、公道での営業運行による実証実験に向けた準備を目的に、営業運行路線の一部において、大型バスを用いて行ったものです。今後もさまざまな実証実験を通じ、自動運転「レベル4」による営業運転を目指します。



試験走行は、運転席に運転士を配置した自動運転「レベル2」で同区間を往復。実際に使用しているバス停に正着（あらかじめ定められた乗降場にバスの乗降扉を合わせる）ことさせ、体験乗車の感想などを調査しました。

## THE POCKET HOTEL 京都烏丸五条オープン

2020年9月18日、新タイプの宿泊特化型ホテルの2店舗目として開業いたしました。全室個室タイプで、セキュリティとプライベート空間を高い水準で確保。ビジネスホテルよりも低価格帯でカプセルホテルよりも高い快適性を実現したホテルです。



**アクセス**  
京都市営地下鉄烏丸線「五条駅」徒歩1分

## 相鉄フレッサイン 横浜駅東口オープン

2020年10月25日、ビジネスやレジャーの拠点となる横浜駅周辺に初出店いたしました。ビジネスや観光、レジャーの拠点として大変便利に、幅広いお客様にご利用いただけます。キャッシュレス決済限定ホテルです。



セルフチェックイン・チェックアウト端末で簡単手続き。



### アクセス

相鉄線、JR線、東急線、京急線、横浜市営地下鉄、みなとみらい線「横浜駅」下車「横浜駅・きた東口A」から徒歩2分

## そうてつローゼン鎌倉深沢店 リニューアルオープン

鎌倉深沢店は、2000年の開業から20年経過し、お客様のニーズに合わせるため大規模改装を実施いたしました。



お客様に「新たな美味しさを伝えたい」そんな思いから厳選したこだわりの逸品です。即食ゾーンで展開する商品の中で、各部門のバイヤーが、特に自信を持って厳選した自慢の商品です。

惣菜売場を移設・拡大し、即食ゾーンとして強化。レジ周りのスペースを広げ、お買い物後の混雑を解消。

## 「そうにゃん」グッズの取り扱いを開始

そうてつローゼンの一部店舗で相模鉄道キャラクター「そうにゃん」グッズなどの取り扱いを開始しました。

限定販売した特別仕様の「そうにゃん」ぬいぐるみ（そうてつローゼンのエプロンをしています）

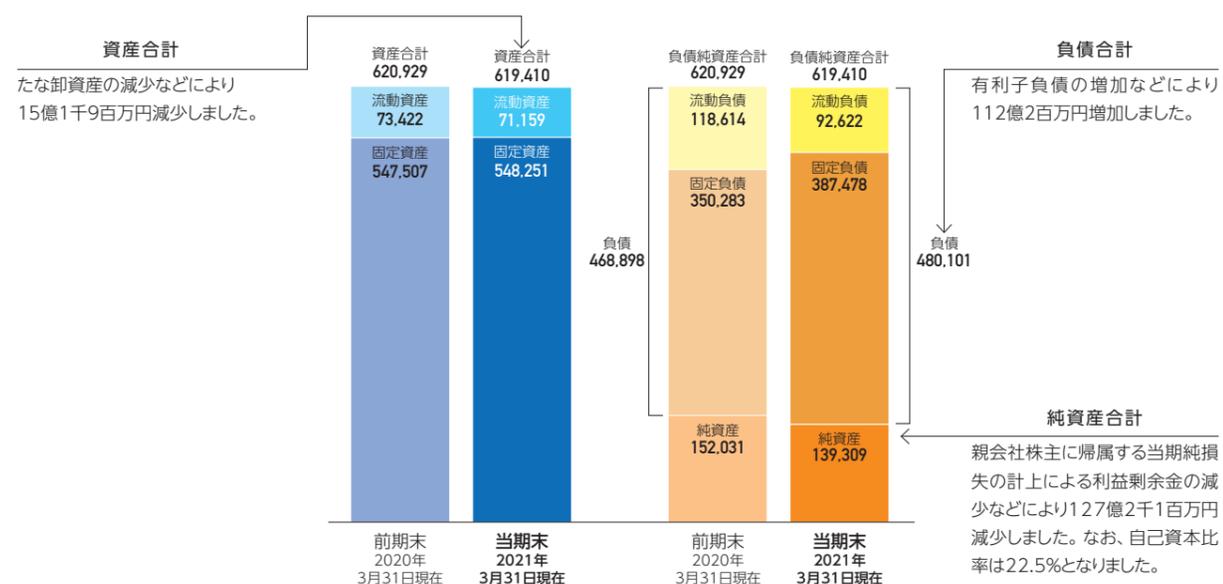
※ご好評につき現在は完売しております





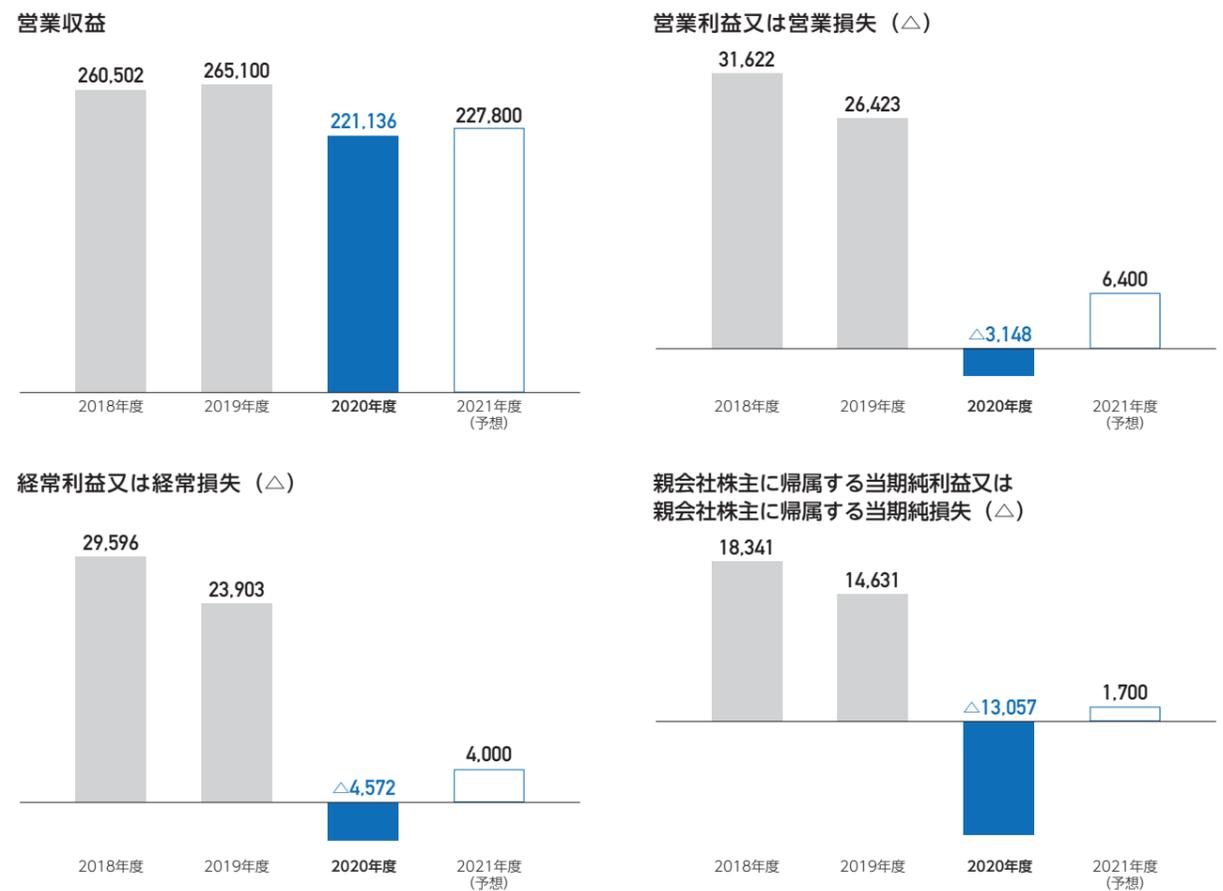
## 連結貸借対照表の要旨

(単位：百万円)



## 連結損益計算書の要旨

(単位：百万円)



## 相鉄グループの決算概況

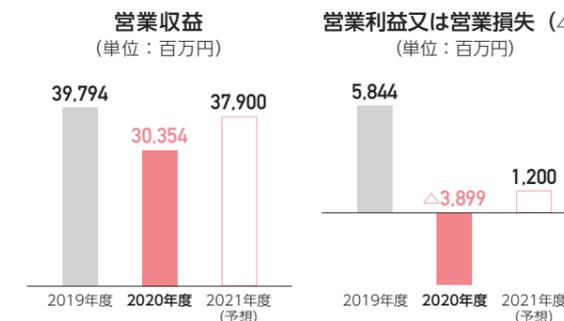
新型コロナウイルス感染症の拡大による人々の移動の自粛によって、当社グループでは「ホテル業」と「運輸業」が大きく影響を受けており、本決算では上場以来初となる営業損失を計上し、また、宿泊特化型ホテルの収益性の低下などにより、減損損失を計上したことで、大幅な当期純損失となる大変厳しい決算となりました。



相模鉄道(株) 相鉄バス(株)

運輸業

- 新型コロナウイルスの影響による輸送人員の減少により減収となりました。
- 減収のほか、鉄道車両等の投資に伴う減価償却費の増加などにより営業損失となりました。



相鉄ローゼン(株) 他3社

流通業

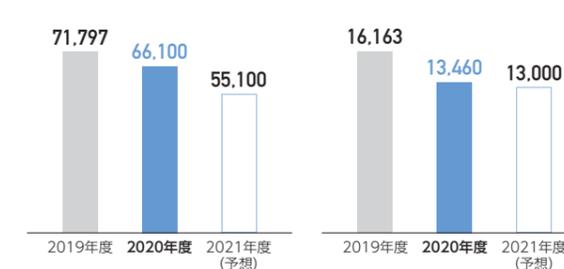
- スーパーマーケット業で巣ごもり需要の高まりに伴い、客単価が上昇したことに加え、前年度開業店舗の通期寄与により増収増益となりました。



相鉄不動産(株) (株)相鉄ビルマネジメント (株)相鉄アーバンフリエイツ 他4社

不動産業

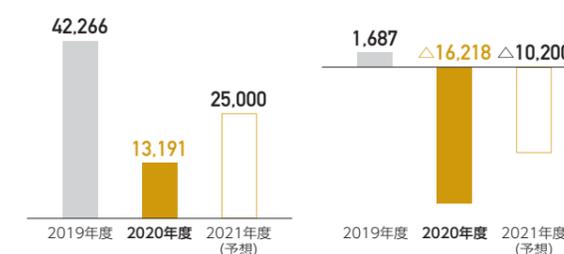
- 不動産分譲業では、新規分譲戸数の減少により減収となりました。営業利益は減収に加え、販売物件の利益率低下により減益となりました。
- 不動産賃貸業では、一部商業施設の一斉休業に伴うテナント賃料減免のほか、駐車場収入等の付帯収入の減少などにより減収減益となりました。



相鉄ホテル(株) (株)相鉄ホテルマネジメント 他5社

ホテル業

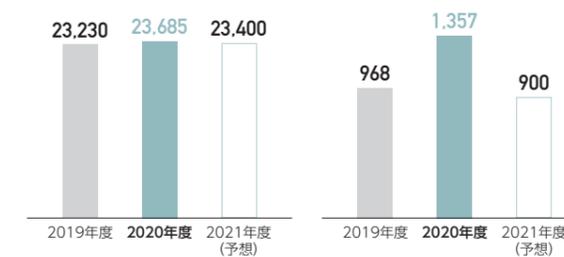
- 訪日外国人や国内の観光・ビジネス需要が激減し、客室稼働率、平均客室単価ともに大幅に低下したことにより、減収減益となりました。



相鉄企業(株) 他8社

その他

- ビルメンテナンス業における臨時工事などの増加により増収となりました。



# 相鉄グループのSDGs達成に向けた取り組み

相鉄グループは、CSR活動を通じて社会課題の解決に取り組み、国連で採択されたSDGs（持続可能な開発目標）の17のゴールにも関連付け、地域社会の発展と持続可能な社会の実現に貢献します。

## 安全・安心のために

### 異常時を想定した各種訓練の実施 //

- 相模鉄道**
- 踏切事故などの不測の事態を想定した異常時総合訓練を実施
  - トンネル内火災避難誘導訓練やテロ対策訓練などの実施
- 相鉄バス**
- 事故・災害対応訓練の実施

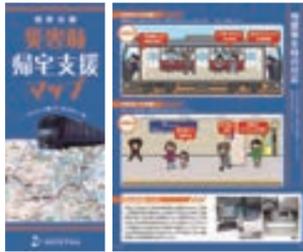


関連するSDGs



### 災害発生時のお客様の帰宅を支援 //

- 相模鉄道**
- 大規模地震の発生時などにお客様の帰宅を支援したり付近の避難場所などをご案内するため、「相鉄沿線災害時帰宅支援マップ」を相鉄沿線各駅にて配布



関連するSDGs



## 環境について

### 駅設備等の省エネルギーの取り組み //

- 相模鉄道**
- ミツ境駅におけるホーム屋根上への太陽光発電パネルの設置
  - 弥生台駅における薄膜型太陽光発電設備の設置
  - 照明やサインシステムのLED化による消費電力の削減



関連するSDGs



### リサイクルの取り組み //

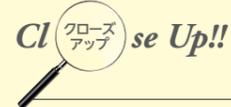
- 相鉄ホテル**
- 生ゴミを施設内に設置した生ゴミ処理機で堆肥化し、その肥料で栽培した野菜を購入して使用
  - シェフたちが自らが農業に触れ、地産地消の観点から食材の安全・大切さを見直すことを目的に、共同畑で収穫した野菜を使用したメニューを、ホテル内のレストランで提供



**相鉄ローゼン**

- 食品リサイクル法に基づき、野菜くずを家畜の飼料として再生利用

関連するSDGs



## 食品ロスなど社会課題の解決に向けて「フードドライブ」の取り組みを開始

相鉄ホールディングス(株)と相鉄ローゼン(株)では、相鉄グループ初となる「フードドライブ」の取り組みを2021年4月2日から、そうてつローゼンの3店舗（いずみ中央店・ひなた山店・山手台店）で開始しました。

これは、ご家庭で使い切れない未使用食品をお客様から寄贈いただき、(公社)フードバンクかながわを通じて、福祉施設や子ども食堂など、食品の支援を必要とされている皆様や施設などに提供するもので、食品ロスなど社会課題の解決に向けた取り組みです。

- 寄贈対象食品**
- 常温で保存できるもの（お米、缶詰、調味料など）
  - 開封されていないもの
  - 賞味期限が明示され、残り2カ月以上あるもの
- 喜ばれる食品**
- 主食になるもの（お米・パスタ・麺類・カップ麺など）
  - おかずになるもの（惣菜の缶詰・レトルト・瓶詰・甘口カレーなど）
  - その他（お菓子・ベビーフード・粉ミルク・フルーツの缶詰・調味料・食用油など）



# 相鉄沿線名店プロジェクト

## 相鉄沿線名店プロジェクト

相鉄グループでは2013年から相鉄沿線のブランド価値を向上させるため、「地産地消」や「こだわり」を持つ地域に根ざした名店の紹介や沿線にはなかった新たな名店の誘致などを行う「相鉄沿線名店プロジェクト」に取り組んでおります。同プロジェクトについては、相鉄グループホームページをご覧ください。

<https://www.sotetsu.co.jp/fan/#meiten>



フランス料理

petale de Sakura (ペタル ドゥ サクラ)



restaurant  
petale de Sakura  
TEL:045-443-5876

アクセス  
相鉄いずみ野線  
「弥生台駅」南口徒歩1分

地域に根ざした一軒家フレンチレストラン。パリの3つ星レストランなどでキャリアを培ったオーナーシェフによる旬の地元食材を使った「弥生台フレンチ」をお楽しみいただけます。



和食

酒と板そば「ともしび」



TEL:045-392-5880

アクセス  
相鉄いずみ野線  
「緑園都市駅」徒歩1分

唎酒師の資格を持つ店長がセレクトした日本酒、焼酎、国産ワインなどの和酒と、看板メニューの板そば、季節の地元食材を使用した酒の肴などをお楽しみいただく和食店です。



和食

蒼-aoi-



TEL:045-435-5433

アクセス  
相鉄いずみ野線  
「弥生台駅」南口徒歩1分  
相鉄ライフやよい台1階

素材の良さを引き立てる低温調理法を用い、安全・安心で、産地にこだわった素材を使用した料理や酒の肴、幅広い種類の日本酒やワインをご用意しています。



イタリア料理

sacco (サッコ)



TEL:045-435-5731

アクセス  
相鉄いずみ野線  
「いずみ中央駅」徒歩1分  
相鉄ライフいずみ中央2階

横浜野菜や産地直送食材を使用し、素材の味を最大限に引き出した料理が楽しめる本格的イタリアン。お子様から大人まで楽しめるメニューがそろっています。



中国料理

真龍~ZHENRON~ (ツェンロン)



TEL:045-744-8080

アクセス  
相鉄いずみ野線  
「南万騎が原駅」隣接

「食べることで健康になることを実感。毎日でも食べられる中華」がコンセプト。手作り点心、地域食材、熟成魚と、店主こだわりの品々をぜひお楽しみください。

※新型コロナウイルス感染症の影響で、ご提供メニュー、営業時間、休日等が変更となっている店舗もございます。詳細は、各店舗に直接お問い合わせください。なお、お出掛けの際は、新型コロナウイルス感染予防にご留意ください。

# 株主優待制度のご案内

当社の株主優待は3月31日及び9月30日の最終の株主名簿に記録された株主様に対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり発行いたします。 ※ 次回は、2021年11月末に発送予定

## 株主優待乗車証

ご所有株式数	回数券方式（1枚1乗車有効）電車全線			定期券方式（乗り降り自由）
	基準日3月末	基準日9月末	継続保有による追加発行	基準日3月末、9月末
100株以上 200株未満	2枚	—	—	—
200株以上 400株未満	6枚	6枚	—	—
400株以上 600株未満	12枚	12枚	—	—
600株以上 1,000株未満	18枚	18枚	—	—
1,000株以上 2,000株未満	30枚	30枚	+6枚	—
2,000株以上 3,000株未満	70枚	70枚	—	—
3,000株以上 4,000株未満	120枚	120枚	+12枚	—
4,000株以上 5,000株未満	160枚	160枚	—	—
5,000株以上 9,000株未満	80枚	80枚	—	電車全線 1枚
9,000株以上	80枚	80枚	+30枚	電車・バス全線 1枚

## ● 長期継続保有

当該基準日を含む直近7回の全ての基準日（3月31日、9月30日）において、継続して規定株式数以上を保有し、**株主番号が継続して同一**である株主様に対し、その7回の基準日に所有していた最小株式数に応じて電車全線株主優待乗車証（回数券方式）を追加発行いたします。直近7回の基準日における所有株式数が、**一度でも規定株式数を下回った場合**、追加発行の対象とはなりません。

継続保有回数	基準日							長期継続保有による追加発行 電車全線株主優待乗車証 ※回数券方式（1枚1乗車有効）
	1回	2回	>1年以上保有 3回	4回	>2年以上保有 5回	6回	>3年以上保有 7回 (当該基準日)	
基準日	3月31日	9月30日	3月31日	9月30日	3月31日	9月30日	3月31日	
株主A様	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	+30枚 5,000株以上を3年以上継続して保有継続して規定株式数以上を保有し、7回の基準日全て5,000株を保有している。 →追加発行枚数は30枚
株主B様	2,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	+12枚 2,000株以上を3年以上継続して保有継続して規定株式数以上を保有しているが、7回のうち1回目が最小株式数の2,000株。 →追加発行枚数は12枚
株主C様	5,000株	1,000株	3,000株	5,000株	5,000株	5,000株	5,000株	+6枚 1,000株以上を3年以上継続して保有継続して規定株式数以上を保有しているが、7回のうち2回目が最小株式数の1,000株。 →追加発行枚数は6枚
株主D様	600株	1,000株	1,000株	1,000株	1,000株	1,000株	1,000株	対象外 1,000株以上の継続保有期間が3年未満継続して規定数以上の保有が6回。 →追加発行の対象外

## ● ご利用可能区間

相鉄線内から相鉄・JR直通線経由でJR線各駅へ乗り越した場合又はJR線各駅から相鉄線内に乗車した場合、羽沢横浜国大駅とJR線各駅との区間は別途運賃の精算が必要です。



## その他の各種株主ご優待（200株以上）

相鉄ローゼン(株)  
スーパーマーケット全店舗

横浜ベイシェラトン  
ホテル&タワーズ

発行枚数
25枚

お買物ご優待券（券面額100円）  
（お買上金額1,000円以上につき1,000円ごとに各1枚ご利用可能）

発行枚数
2枚

Best Available Rate（料金変動型プラン）から10%割引（特定日を除く）  
特定日につきましては、宿泊予約までお問い合わせください。  
TEL.045-411-1133（9：00～20：00）

この他にも各種ご優待をご用意しております。詳しくは、相鉄グループウェブサイトをご覧ください。



相鉄 株主優待 Q  
<https://www.sotetsu.co.jp/ir/stock/stockholder/>

※ 優待内容につきましては、有効期間内であっても予告なく変更する場合がありますので、予めご了承ください。

# 単元未満株式をお持ちの株主様へ

- 単元未満株式では行えないこと
- 証券市場で株式を売買することができません
  - 議決権の行使ができません（単元未満株式のみをご所有の株主様の場合）

当社では、単元未満株式（1～99株）をご所有の株主様には、単元株式に不足する数の当社株式を買い増して単元株式にすることができる「単元未満株式買増制度」と、ご所有の単元未満株式を当社に売却していただく「単元未満株式買取制度」のいずれかをご利用いただけます。

**買増請求**

単元未満株式をご所有の株主様が、その単元未満株式を単元株式にまとめるために、当社に対して単元未満株式の買増しをご請求できる制度です。

(買増請求の例)

160株ご所有の株主様 → 40株を買い増して、200株にすることができます

**買取請求**

単元未満株式をご所有の株主様が、当社に対して単元未満株式の買取りをご請求できる制度です。

(買取請求の例)

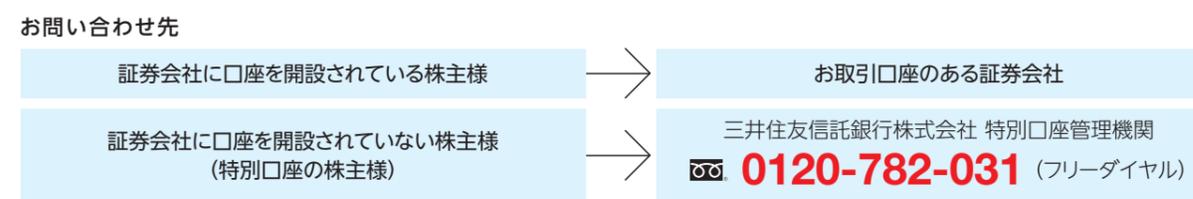
160株ご所有の株主様 → 60株を当社に売却することができます

200株ご所有の株主様は、「株主優待券」が届き、相鉄ローゼンや、ホテルでご利用いただけます。

60株ご所有の株主様 → 40株を買い増して、100株にすることができます

※ 株主優待の内容は、160株をお持ちのときと変わりません。

60株ご所有の株主様 → 60株を当社に売却し、現金化することができます



# 会社情報

## 会社概要 (2021年3月31日現在)

創立 1917年12月18日  
資本金 388億円  
発行済株式総数 98,145,499株  
株主数 38,051名 (前期末比 534名増)

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月に開催いたします。  
基準日 定時株主総会の議決権 3月31日  
期末配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
郵便物送付先 〒168-0063  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
同取次窓口 三井住友信託銀行株式会社 全国各支店

## 「配当金計算書」について

配当金お支払いの際にご送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。

なお、「配当金領収証」にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金のお支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。確定申告をなされる株主様は大切に保管ください。

## 株式に関するお問い合わせ先

お手続きの内容	証券会社に 口座を開設されている株主様	証券会社に 口座を開設されていない株主様 (特別口座の株主様)
住所・氏名などの変更	お取引のある証券会社 にお問い合わせください。	三井住友信託銀行証券代行部 (平日9:00~17:00) <b>☎ 0120-782-031</b> (フリーダイヤル)
配当金の受取方法・振込先の変更		
単元未満株式の買増・買取請求		
未受領配当金の支払請求		
その他の株式事務		

## 第153期定時株主総会決議ご通知

- 報告事項**
- 第153期(2020年4月1日から2021年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  - 第153期(2020年4月1日から2021年3月31日まで)計算書類の内容報告の件  
上記の内容について報告いたしました。
- 決議事項**
- 第1号議案 剰余金配当の件**  
原案どおり承認可決されました。(期末配当金は1株につき10円(中間配当は無配とさせていただきます))
- 第2号議案 取締役7名選任の件**  
林英一、滝澤秀之、吉田修、平野雅之、加々美光子、恩地祥光、藤川裕紀子の各氏が再選され、就任いたしました。  
なお、加々美光子、恩地祥光、藤川裕紀子の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

## 役員 (2021年6月29日現在)

代表取締役会長 林 英一  
代表取締役社長 社長執行役員 滝澤 秀之  
取締役執行役員 吉田 修  
取締役執行役員 平野 雅之  
取締役 加々美 光子  
取締役 恩地 祥光  
取締役 藤川 裕紀子  
常勤監査役 小島 弘  
常勤監査役 橋本 暁彦  
監査役 米田 誠一  
監査役 三木 章平  
監査役 中西 智  
執行役員 峯岸 恭博  
相鉄グループ執行役員 千原 広司  
相鉄グループ執行役員 佐武 宏  
相鉄グループ執行役員 加藤 尊正  
相鉄グループ執行役員 森村 幹夫  
相鉄グループ執行役員 阿部 眞一  
相鉄グループ執行役員 鈴木 正宗  
相鉄グループ執行役員 斉藤 淳  
相鉄グループ執行役員 後藤 亮一  
相鉄グループ執行役員 左藤 誠  
相鉄グループ執行役員 曾我 清隆  
相鉄グループ執行役員 金城 正浩

## 相鉄ホールディングス株式会社

総務部 株式担当  
〒220-0004 横浜市西区北幸二丁目9番14号 TEL.045-319-2054  
ホームページアドレス <https://www.sotetsu.co.jp>

