

ささやかだからこそ、堅実な、幸福。

相鉄の株主優待制度

当社の株主優待は3月31日及び9月30日の最終の株主名簿に記録された1,000株以上ご所有の株主の皆様に対して、それぞれ6月上旬、11月末に発送いたします。

※次回送付分は、中間配当金書類とあわせて、平成28年11月末に発送いたします。

株主優待乗車証

ご所有株式数	優待乗車証の種類	有効区間	発行枚数	
1,000株以上 2,000株未満	回数券方式 (1枚1乗車有効)	電車全線	6枚	
2,000株以上 3,000株未満	〃	〃	12枚	
3,000株以上 5,000株未満	〃	〃	18枚	
5,000株以上 10,000株未満	〃	〃	30枚	
10,000株以上 15,000株未満	〃	〃	70枚	
15,000株以上 20,000株未満	〃	〃	120枚	
20,000株以上 25,000株未満	〃	〃	160枚	
25,000株以上 45,000株未満	定期券方式 (乗り降り自由)	〃	1枚	+ 追加発行 長期継続保有による追加発行 25,000株以上を 3年以上継続して所有した場合 回数券方式 (1枚1乗車有効) 電車全線 30枚
	回数券方式 (1枚1乗車有効)	〃	80枚	
45,000株以上	定期券方式 (乗り降り自由)	電車・バス全線	1枚	
	回数券方式 (1枚1乗車有効)	電車全線	80枚	

その他の各種株主ご優待

	ご優待内容	お取扱場所	発行枚数
ショッピング	お買物ご優待券 (券面額100円) (お買上金額1,000円以上につき1,000円ごとに各1枚ご利用可能)	相鉄ローゼン (株) スーパーマーケット全店舗	25枚
スポーツ	ゴルフ練習球1カゴ 半額 (通常620円)	サンプラス杉久保ゴルフガーデン	4枚
旅行・娯楽	ホテル客室正規料金 (特定日は特別料金) 平日・休日 40%割引 金曜日・土曜日・休前日及び特定日 25%割引	横浜ベイシエラトン ホテル&タワーズ	6枚
	ホテルレストラン・バー 10%割引 (1枚につき6名様まで) (一部商品を除きます)		3枚
	最安値の公式ホームページ宿泊料金からさらに10%割引	相鉄フレッサイン 各店舗	2枚
	公式ホームページ宿泊料金からさらに10%割引	ホテルサンルート【下記店舗に限りです】 「ニュー札幌」「プラザ福島」「品川シーサイド」「高田馬場」「東新宿」「プラザ新宿」 「新橋」「有明」「川崎」「長野」「長野東口」「上田」「新潟」「大阪なんば」「広島」	2枚
	コテージ (1泊朝食付) 1名様1泊につき 大人1,080円割引、子供756円割引	コテージ「アルカディア」(「相鉄的那須」別荘地内)	1枚
	ご飲食 10%割引	レストラン「オークテラス」(「相鉄的那須」別荘地内)	1枚
シアター入場料 2名様まで大人料金を小人料金に割引	港南台シネサロン (港南台214ビル3F)	1枚	
生活	駐車場利用	平日 2時間無料 土休日 1時間無料	相鉄ジョイナス 4枚 ミツ境相鉄ライフ 2枚 港南台パース
	不動産売買・賃貸仲介手数料 5%割引	相鉄不動産販売 (株) 各店舗	1枚
	「良水工房」のオール浄水システム 本体価格 25%割引	(株) 相鉄ビュアウォーター	1枚
	入会金無料	そうてつエルフィーキッズ (二俣川・緑園都市・鶴ヶ峰)	1枚
	リフォーム工事代金 3%割引	相鉄リフォーム (株) リフォームセンター	1枚

相鉄ホールディングス株式会社

総務部 株式担当
〒220-0004 横浜市西区北幸二丁目9番14号 TEL.045-319-2054
ホームページアドレス <http://www.sotetsu.co.jp>

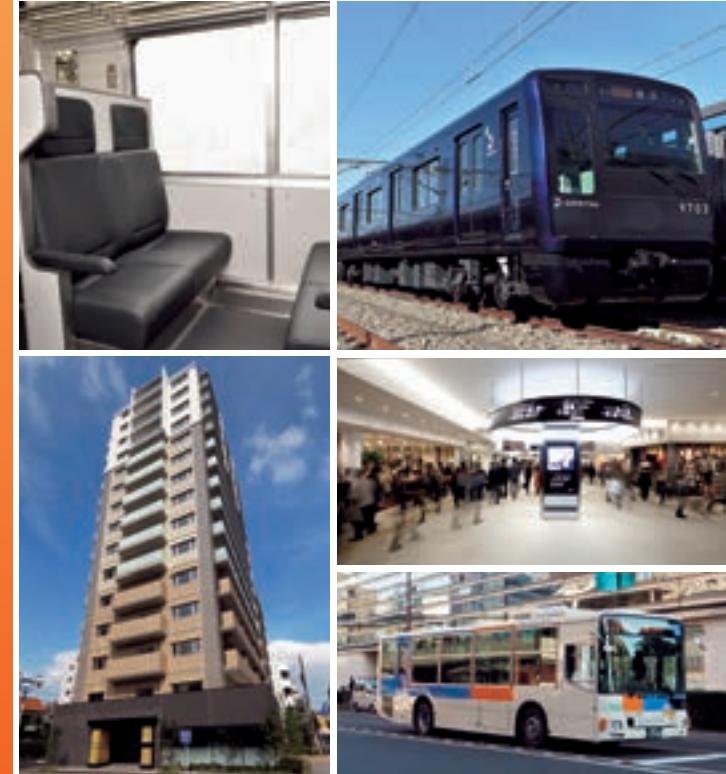


株主・投資家の皆様へ

SOTETSU REPORT

第148期

平成27年4月1日 ▶ 平成28年3月31日



相鉄ホールディングス株式会社



代表取締役社長
林 英一

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに第148期の「SOTETSU REPORT」をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期のわが国経済は、政府・日本銀行による各種経済対策等の効果により、企業収益や雇用情勢が改善傾向にあるなかで、景気は緩やかに回復いたしました。しかしながら、年明け以降個人消費に停滞感がみられるとともに、引き続き海外景気の下振れによる影響が懸念されることから、先行き不透明な状況で推移いたしました。

このような情勢下におきまして、相鉄グループでは鋭意業績の向上に努めました結果、当期の連結営業収益は2,584億3千万円(前期比2.4%増)となり、連結営業利益は311億2千9百万円(前期比21.9%増)、

連結経常利益は279億1千6百万円(前期比27.7%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は136億9千3百万円(前期比22.2%増)を計上するにいたしました。

相鉄グループは、激変する経営環境に迅速に対応する強靱な連結経営体制の構築を図るなか、グループビジョン「Vision100」に基づき、事業の選択と集中を進めており、当期においては、(株)ムーン及び相鉄鉱業(株)の株式を譲渡いたしました。

また、「魅力ある沿線の創造によるブランドの向上」及び「ブランド力を活かした事業領域の拡大」に向けた取り組みを強化し、「収益基盤の強化」及び「財務体質の改善」を図ってまいりました。その結果、当社は(株)日本格付研究所より長期発行体格付「A-」を取得するとともに、過去最高の連結営業利益、連結経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益を計上いたしました。

なお、中間配当金を含めた年間配当金につきましては、経営環境、設備投資計画等を勘案し、内部留保の充実を図りながら、業績に応じ連結配当性向30%を目安として利益配分を行うことを基本方針とし、前年度より1円増配し1株につき7円50銭と決定させていただきましたのでご了承賜りますようお願い申し上げます。

少子高齢化や人口減少時代への突入といった事業環境のなか、民鉄業界においても新たな付加価値の提供や沿線ブランドの向上による沿線流入者の獲得に向けた競争がはじまっています。このような状況のなか、相鉄線の東京都心への乗り入れについては、国土交通大臣の認定を受け、JR線及び東急線との相互直通運転計画を推進しております。この都心への乗り入れは、相鉄線沿線の利便性を大きく向上させるものであり、相鉄グループのブランド力を高めるとともに沿線への人口誘致を図っていくための大いなる好機であると捉えております。

当期においては、Vision100に掲げる「魅力ある沿線

の創造によるブランドの向上」及び「ブランド力を活かした事業領域の拡大」の実現に向け、横浜の海をイメージした色「YOKOHAMA NAVYBLUE」(ヨコハマネイビーブルー)を相鉄線の車両の外観に採用することをはじめとした「デザインブランドアッププロジェクト」を始動する等、各施策を着実に実施いたしました。引き続きVision100の成長戦略の実現に努めてまいります。

また、事業領域の拡大を図るため、相鉄線沿線以外のエリアにおける事業にも積極的に取り組んでおります。不動産業及び宿泊特化型のホテル業等の展開を強化しており、不動産業では東京都区部を主体に中古マンション買取再生販売事業に参入いたしました。また、宿泊特化型ホテル事業では、関西圏において4月にホテルサンルート大阪なんばを出店いたしました。「相鉄フレッサイン」におきましても、10月に銀

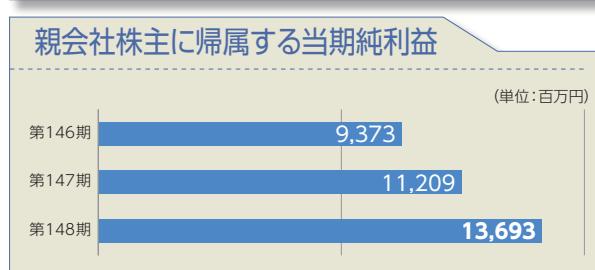
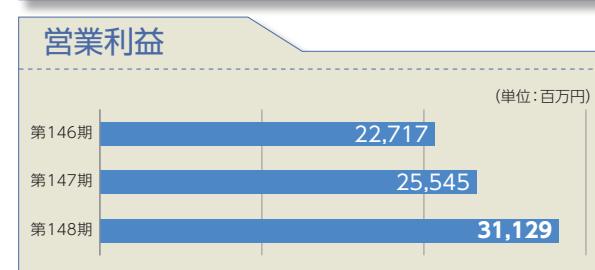
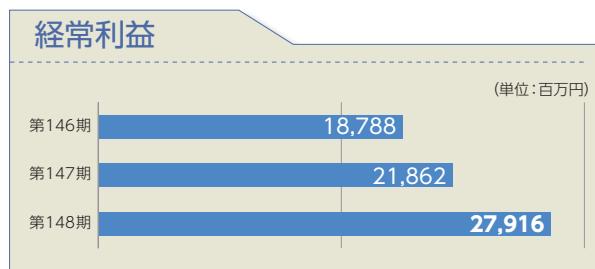
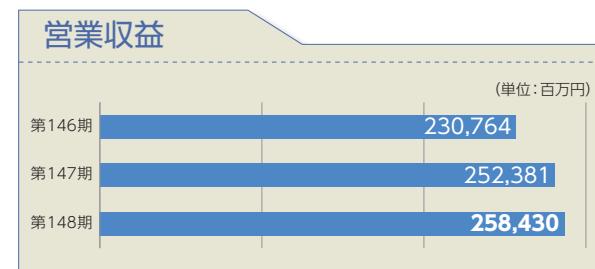
座7丁目、平成29年度に京都四条烏丸及び京都駅八条口を出店する予定となっております。

引き続き、相鉄線沿線ブランド価値の向上を図るべく、沿線再開発の重点プロジェクトをはじめ、相鉄グループの認知度向上や新たな付加価値向上のための諸施策に積極的に取り組むとともに、グループの経営資源を有効に活用するため、事業の収益性及び将来性を厳格に見極め、強化すべき事業に対する経営資源の集中を通じてグループ事業ポートフォリオの最適化を図る事業の選択と集中にも取り組んでまいります。

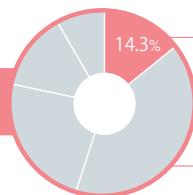
今後も、グループ全体の企業価値を高めるべく積極的な経営に全力で取り組んでまいりますので、引き続き株主の皆様には格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成28年6月

連結決算ハイライト



運輸業



第146期	38,532
第147期	38,039
第148期	38,777

相模鉄道(株)
相鉄バス(株)

鉄道業では、ダイヤ改正を実施し、特急列車の運行時間帯を拡大するなど、速達性や利便性の向上を図ったほか、自動改札機更新工事や三ツ境駅のホームに待合室を新設するとともに、平沼橋駅やいずみ中央駅リニューアル工事を推進するなど、サービスの向上と「人にやさしい」駅づくりに努めました。また、横浜駅3番線にホームドア(可動式ホーム柵)を設置したほか、引き続き星川・天王町駅付近連続立体交差工事を推進するとともに、JR線及び東急線との相互直通運転計画についても、鋭意推進しています。さらに、ラッピング電車「ウルトラヒーロー号」の運行や「相鉄厚木線乗車体験会」などのイベントを開催したほか、引き続き「ゆめが丘～希望ヶ丘駅硬券乗車券」などを発売しました。また、弥生台駅構内の桜のライトアップを行うなど、沿線の魅力向上に努めました。

自動車業では、引き続きバリアフリー化を推進し、環境にも配慮したノンステップバス10両と高速バス1両を導入しました。また、路線バスでは、既存路線の運行ルート、運行本数や運行時刻の改定を積極的に実施したほか、横浜駅西口～河口湖駅間を運行している高速バス路線では、臨時特急便1往復を桜木町駅まで路線延長し、利便性の向上を図りました。さらに、路線バスの全車両に、車両後方の視認性を高める後方確認カメラを設置し、安全性の向上に努めるとともに、運賃や停留所名をきめ細かく案内することができるフルカラー液晶モニターを使用した「停名表示機」の設置を完了し、サービスの向上を図りました。



三ツ境駅ホーム待合室

平沼橋駅

弥生台駅構内の桜のライトアップ

河口湖方面に向かう高速バス

流通業



第146期	107,108
第147期	111,016
第148期	110,511

相鉄ローゼン(株)
相鉄興産(株)
他4社

スーパーマーケット業では、商業施設「相鉄ライフ南まきが原」内に「そうてつローゼン南まきが原店」を移転開業するとともに、平塚市に「そうてつローゼン平塚梅屋店」を開業しました。また、東京都町田市の「そうてつローゼン成瀬店」をはじめ40店舗において改装など、店舗の活性化を実施するとともに、惣菜部門の充実、上質商品の拡大販売や地域性商品の強化などによる収益力の向上を図ったほか、徹底したコストの削減に努めました。

砂利類販売業では、競争が激化する厳しい事業環境のなか、積極的な営業活動に努めました。

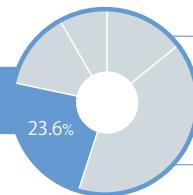
その他流通業では、既存の駅売店などのリニューアルを実施し、収益力の向上に努めました。



惣菜部門の充実

「そうてつローゼン南まきが原店」

不動産業



第146期	62,568
第147期	69,332
第148期	63,914

相鉄不動産(株)
(株)相鉄アーバンクリエイツ
(株)相鉄ビルマネジメント
他3社

不動産分譲業では、海老名市の「グレースシア海老名」、東京都調布市の「グレースシア調布」、藤沢市の「グレースシア藤沢湘南台」などの集合住宅や横浜市旭区の「グレースシアライフ二俣川」、横浜市瀬谷区の「サザンヒルズ横浜三ツ境」、横浜市神奈川区の「コンファージュ横浜片倉町」などの戸建住宅を分譲しました。

まきが原」第1期をオープンしました。また、「相鉄ジョイナス」と「ザ・ダイヤモンド」においては、両ショッピングセンターの一体化が完了し、全館を幅広い業種のテナント構成とした新生「相鉄ジョイナス」としてグランドオープンするとともに、魅力ある商業施設づくりに取り組み、収益力の向上に努めました。さらに、利便性の向上を図るため、横浜駅中央自由通路と横浜駅西口地下街との接続工事に着手しました。

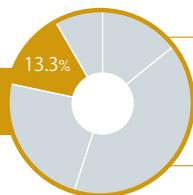
なお、引き続き二俣川駅南口における市街地再開発事業の事務局業務を受託するとともに海老名駅西口と泉ゆめが丘地区における土地区画整理事業の業務を代行し、沿線の街づくりを推進しています。



「グレースシア海老名」

不動産賃貸業では、いずみ野線沿線駅前地区リノベーション計画を推進し、南万騎が原駅周辺の再開発において「相鉄ライフ南

ホテル業



期	営業収益 (単位:百万円)	相鉄ホテル(株) 相鉄イン(株) (株)サンルート 他1社
第146期		
第147期	25,926	
第148期	36,031	

※第147期より「ホテル業」を新たな報告セグメントとして表示しております。

ホテル業では、「横浜ベイシエラトン ホテル&タワーズ」内の宴会場「浜風」の改装を行ったほか、ディナーショーをはじめとしたさまざまなイベントを開催し、集客力や収益力の向上に努めました。また、宿泊特化型ホテルの「相鉄フレッサイン」と「ホテルサンルート」では、新規出店準備を推進したほか、「ホテルサンルート高田馬場」と「ホテルサンルート新橋」において客室などの改装を実施し、収益力の向上に努めました。なお、首都圏を中心としたインバウンド需要の高まりを受け、客室稼働率や平均客室単価が向上しました。

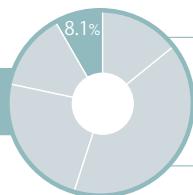


「ホテルサンルート新橋」



改装を行った宴会場「浜風」

その他



期	営業収益 (単位:百万円)	相鉄企業(株) 他10社
第146期	34,685(※)	
第147期	21,309	
第148期	22,085	

(※) ホテル業を含んでいます。

ビルメンテナンス業では、事業者間の受注競争が激化する厳しい事業環境のなか、積極的な営業活動を展開し、東京都内や神奈川県内において新規業務を受注するなど、営業基盤の拡充を図るとともに、良質かつ

安定したサービスの提供に努めました。
その他の各社においても、業績の向上を図るべく、積極的な営業活動に努めました。

鉄道における直近の事業展開について

「デザインブランドアッププロジェクト」の推進～ Thinking of the next century～

このプロジェクトは、相鉄グループ創業100周年とその先の東京都心への相互直通運転に向け、お客様への最大のタッチポイントである鉄道の駅・車両・制服についてデザイン面に着目し、外部のアートディレクター（水野学氏、洪恒夫氏）を迎え、統一したデザインコンセプト（「これまでの100年を礎に、新しい100年を創る相鉄にふさわしいもの」「stationからcommunicationへ」）のもとに推進しています。

駅については、本プロジェクトによるリニューアル工事を推進中です。既に工事を完了した平沼橋駅の駅舎部分については、グレーを基調とした落ち着いた雰囲気でお客様にとって居心地の良い空間を提供しています。

車両については、「相鉄グループの広告塔」として今後東京都心に直接乗り入れることから、快適性・デザイン性の高い車両づくりを進めています。4月にデビューした「9000系リニューアル車両」につきましては、大手私鉄初の変換照明や、通勤電車としては大手私鉄初となる



本革座席（クロスシート部）を採用するなど、新しい取り組みを行いました。また、外観は「YOKOHAMA NAVYBLUE」（ヨコハマネイビーブルー）に統一し、今後とも順次リニューアルを進める予定です。

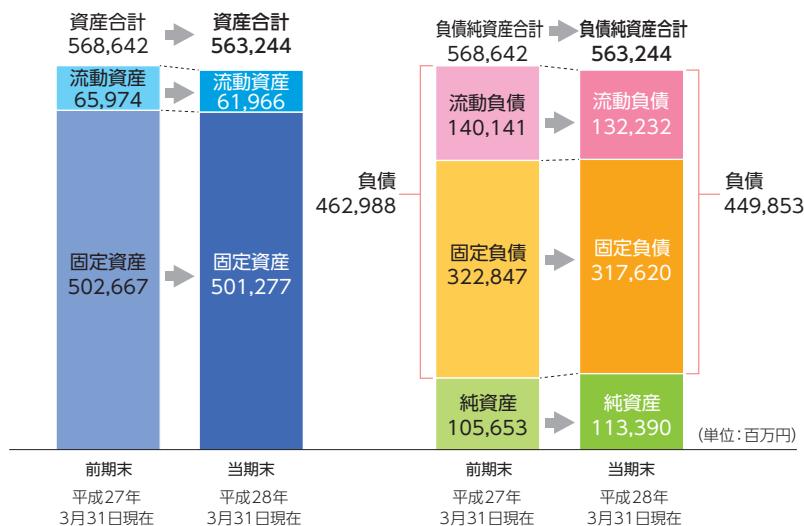
鉄道・バスの制服についても、本年秋に、駅舎や車両のデザインコンセプトと機能性を両立させたデザインへリニューアルします。

横浜駅にホームドアを設置しました～お客様に安心してご利用いただける鉄道を目指して～

相模鉄道(株)では、これまでお客様に安心してご利用いただけるようさまざまなホームの安全対策を実施してまいりましたが、お客様のさらなる安全確保と事故防止を図るため、横浜駅3番線にホームドアを設置し、3月6日より使用を開始しました。ホームドアの設置により、列車との接触事故を予防し、ご高齢の方やお子様連れ、お体の不自由な方などにも安心してご利用いただけるようになります。引き続き、横浜駅1・2番線への設置を進めるとともに、他の駅へのホームドアの本格設置に向け、検討を進めてまいります。



連結貸借対照表の概要



資産合計 **CHECK POINT 1**

総資産は、現金及び預金の減少等により前連結会計年度末に比べて53億9千8百万円減少し、5,632億4千4百万円となりました。

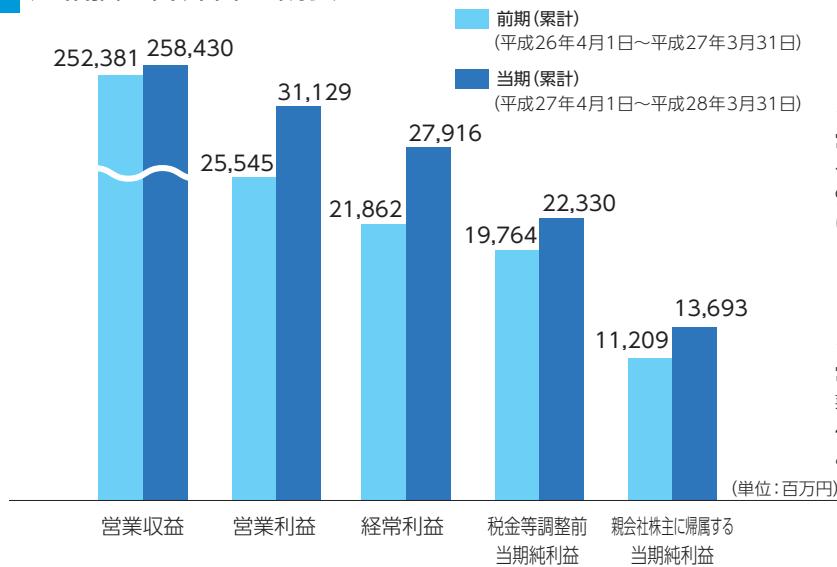
負債合計 **CHECK POINT 2**

負債は、有利子負債等の減少により131億3千5百万円減少し、4,498億5千3百万円となりました。

純資産合計 **CHECK POINT 3**

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加等により77億3千6百万円増加し、1,133億9千万円となりました。なお、自己資本比率は19.7%、1株当たり純資産は226円36銭となりました。

連結損益計算書の概要



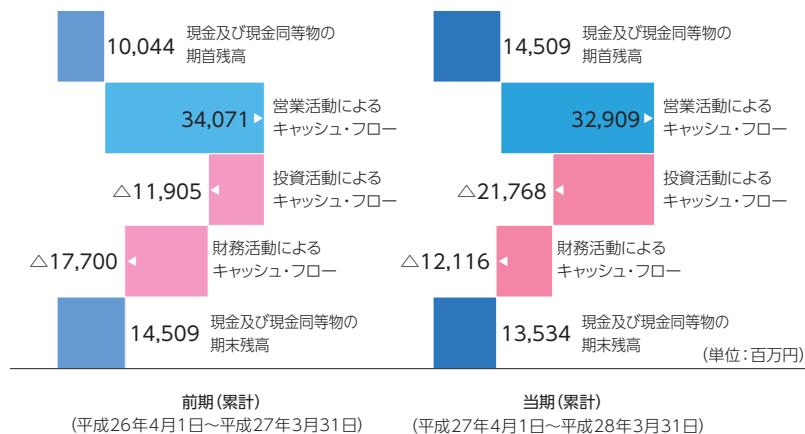
営業収益 **CHECK POINT 4**

営業収益は、主にホテル業及びスーパーマーケット業の増収により、全体では前期比60億4千9百万円増加(2.4%増)の2,584億3千万円となりました。

営業利益 **CHECK POINT 5**

営業利益は、ホテル業及び運輸業、不動産賃貸業の増益等により、全体では前期比55億8千4百万円増加(21.9%増)の311億2千9百万円となりました。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要



営業活動によるキャッシュ・フロー **CHECK POINT 6**

営業活動によるキャッシュ・フローは、329億9百万円の収入となりました。売上債権の回収減少や仕入債務の支払額の増加等により前期に比べ11億6千2百万円収入が減少いたしました。

投資活動によるキャッシュ・フロー **CHECK POINT 7**

投資活動によるキャッシュ・フローは、217億6千8百万円の支出となりました。関係会社株式の売却による支出等により、前期に比べ98億6千2百万円支出が増加いたしました。

財務活動によるキャッシュ・フロー **CHECK POINT 8**

財務活動によるキャッシュ・フローは、121億1千6百万円の支出となりました。短期借入金の減少等により、前期に比べ55億8千4百万円支出が減少いたしました。



「ホテルサンルート大阪なんば」をオープン

(株)サンルート

(株)サンルートでは、4月1日に「ホテルサンルート大阪なんば」を開業しました。同ホテルは近鉄難波線近鉄日本橋駅、地下鉄千日前線・堺筋線日本橋駅から徒歩2分に位置し、全客室数は698室となっています。「“なんばCOLOR”の彩り空間」をコンセプトにカラフルなデザインでお客様をお迎えし、約60種類の朝食ブッフェが楽しめるレストランや、オートフロントシステム(セルフチェックイン・アウト機)などを設置しているほか、相鉄グループであります(株)相鉄ピュアウォーターの浄水システム「良水工房」を全館に採用するなど、利便性や快適性を追求した空間となっています。



沿線とともに～ 駅長が語る「この街」



海老名駅長 中久喜 保

映画館、ショッピングセンターがあり、西口との間の回遊性が高まったことで、街全体が活性化した印象を持っています。

今年度は、駅舎の改良工事がスタートする予定です。都心への相互直通運転の実現と合わせてお客様の利便性が向上し、駅周辺エリアの魅力はますます高まるものと期待しています。

西口エリアの商業施設のオープン以降、駅を初めてご利用されるお客様も増えていることから、駅係員一同、これまで以上にお客様の安全第一、わかりやすいご案内に努めてまいります。

海老名駅は、相鉄線全駅の中で横浜駅に次いで2番目に乗降人員が多く、小田急小田原線・JR相模線とも接続するターミナル駅として、神奈川県央部の“玄関口”としての役割を担っています。

駅の西口エリアにおいては、現在「海老名駅西口土地区画整理事業」が進められており、平成27年10月には同区画内に大規模商業施設がオープンしました。

また、東口エリアには、複合商業施設や



海老名駅の基本情報

駅番号	SO18
所在地	海老名市上郷1117
開業年月日	昭和16年11月25日
平均乗降人員	118,279名/日 (平成27年度)

会社概要(平成28年3月31日現在)

創 立	大正6年12月18日
資 本 金	388億円
発行済株式総数	490,727,495株
株 主 数	34,546名(前期末比699名減)

役員(平成28年3月31日現在)

代表取締役会長	鳥 居 眞
代表取締役社長	社長執行役員 林 英 一
取 締 役	常務執行役員 小 島 弘
取 締 役	執行役員 加 藤 尊 正
取 締 役	執行役員 鈴 木 正 宗
取 締 役	大須賀 頼 彦
取 締 役	加々美 光 子
常 勤 監 査 役	小 林 啓多郎
常 勤 監 査 役	橋 本 暁 彦
監 査 役	寺 田 俊 文
監 査 役	谷 澤 文 彦
監 査 役	米 田 誠 一
	相鉄グループ執行役員 小 澤 重 男
	相鉄グループ執行役員 櫻 木 政 司 郎
	相鉄グループ執行役員 長 谷 川 正 昭
	相鉄グループ執行役員 菅 谷 雅 夫
	相鉄グループ執行役員 千 原 広 司
	相鉄グループ執行役員 佐 武 宏
	相鉄グループ執行役員 滝 澤 秀 之
	相鉄グループ執行役員 杉 原 正 義
	相鉄グループ執行役員 池 田 厚 二 郎
	相鉄グループ執行役員 森 村 幹 夫
	相鉄グループ執行役員 吉 田 修
	相鉄グループ執行役員 阿 部 眞 一

株主メモ

事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	
定 時 株 主 総 会	毎年6月に開催いたします。	
基 準 日	定時株主総会の議決権 期末配当金 中間配当金	3月31日 3月31日 9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社	
郵便物送付先	〒168-0063	
電 話 照 会 先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031(フリーダイヤル)	
同 取 次 窓 口	三井住友信託銀行株式会社 全国各支店	

住所変更、単元未満株式の買増・買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

「配当金計算書」について

配当金お支払いの際にご送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。

なお、「配当金領収証」にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金のお支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。確定申告をなされる株主様は大切に保管ください。

株式に関する『マイナンバー制度』のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。
このため、株主さまから、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

【マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先】

- 証券口座にて株式を管理されている株主さま

お取引の証券会社まで
お問い合わせください。

- 証券会社とのお取引がない株主さま

下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行部
フリーダイヤル **0120-782-031**