

ささやかだからこそ、堅実な、幸福。

相鉄の株主優待制度

当社の株主優待は3月31日及び9月30日の最終の株主名簿に記録された1,000株以上ご所有の株主の皆様に対して、それぞれ5月下旬、11月下旬に発送いたします。(それぞれ有効期間6か月間)

株主優待乗車証

ご所有株式数	優待乗車証の種類	有効区間	発行枚数(6か月につき)	
1,000株以上 2,000株未満	回数券方式(1枚1乗車有効)	電車全線	6枚	
2,000株以上 3,000株未満	//	//	12枚	
3,000株以上 5,000株未満	//	//	18枚	
5,000株以上 10,000株未満	//	//	30枚	
10,000株以上 15,000株未満	//	//	70枚	
15,000株以上 20,000株未満	//	//	120枚	
20,000株以上 25,000株未満	//	//	160枚	
25,000株以上 45,000株未満	定期券方式(乗り降り自由)	//	1枚	+ 追加発行 長期継続保有による追加発行 25,000株以上を 3年以上継続して所有した場合 回数券方式 (1枚1乗車有効) 電車全線 30枚
	回数券方式(1枚1乗車有効)	//	80枚	
45,000株以上	定期券方式(乗り降り自由)	電車・バス全線	1枚	
	回数券方式(1枚1乗車有効)	電車全線	80枚	

その他の各種株主ご優待

	ご優待内容	お取扱場所	発行枚数 (6か月につき)	
ショッピング	お買物ご優待券(券面額100円) (お買上金額1,000円以上につき1,000円ごとに各1枚ご利用可能)	相鉄ローゼン(株) スーパーマーケット全店舗	25枚	
スポーツ	ゴルフ練習球1カゴ 半額(通常620円)	サンプラス杉久保ゴルフガーデン	4枚	
旅行・娯楽	ホテル客室正規料金 平日・休日 40%割引 金曜日・土曜日及び休前日 25%割引	横浜ベイシェラトン ホテル&タワーズ	6枚	
	ホテルレストラン・バー 10%割引 (1枚につき6名様まで)(一部商品を除きます)		3枚	
	最安値の公式ホームページ素泊まり料金からさらに10%割引	相鉄フレッサイン 各店舗	2枚	
	公式ホームページ素泊まり料金からさらに10%割引	ホテルサンルート【下記店舗に限ります】 [ニュー札幌][プラザ福島][品川シーサイド][高田馬場][東新宿] [プラザ新宿][新橋][有明][川崎][長野][長野東口][上田][新潟][広島]		2枚
	コテージ(1泊朝食付)1名様1泊につき 大人1,080円割引、子供756円割引	コテージ「アルカディア」(「相鉄の那須」別荘地内)		1枚
	ご飲食 10%割引	レストラン「オークテラス」(「相鉄の那須」別荘地内)		1枚
生活	シアター入場料 2名様まで大人料金を小人料金を割引	港南台シネサロン(港南台214ビル3F)	1枚	
	駐車場利用	平日 2時間無料	相鉄ジョイナス	4枚
		土休日 1時間無料	ミツ境相鉄ライフ 港南台パーズ	2枚
	不動産売買・賃貸仲介手数料 5%割引	相鉄不動産販売(株)各店舗	1枚	
	「良水工房」のオール浄水システム 本体価格 25%割引	(株)相鉄ピュアウォーター	1枚	
	入会金無料	そうてつエルフィーキッズ(二俣川・緑園都市・鶴ヶ峰・瀬谷)	1枚	
リフォーム工事代金3%割引	相鉄リフォーム(株)リフォームセンター	1枚		

相鉄ホールディングス株式会社

総務部 株式担当
〒220-0004 横浜市西区北幸二丁目9番14号 TEL.045-319-2054
ホームページアドレス <http://www.sotetsu.co.jp>



株主・投資家の皆様へ

SOTETSU REPORT

第147期

平成26年4月1日 ▶ 平成27年3月31日



相鉄ホールディングス株式会社

証券コード:9003



代表取締役社長
林 英一

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに第147期の「SOTETSU REPORT」をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期のわが国経済は、政府・日本銀行による各種経済対策等の効果により、企業収益が改善するなかで設備投資は増加基調となり、雇用情勢も着実に改善する等、景気は緩やかに回復いたしました。海外景気の下振れによる影響等が懸念されることから、先行きは依然として不透明な状況で推移いたしました。

このような情勢下におきまして、相鉄グループでは鋭意業績の向上に努めました結果、当期の連結営業収益は2,523億8千1百万円(前期比9.4%増)とな

り、連結営業利益は255億4千5百万円(前期比12.4%増)、連結経常利益は218億6千2百万円(前期比16.4%増)、連結当期純利益は112億9百万円(前期比19.6%増)を計上するにいたしました。

当期は、相鉄グループのさらなる成長に向けた戦略及び目標を描いたグループビジョン“*vision100*”に掲げる「魅力ある沿線の創造によるブランドの向上」及び「ブランド力を活かした事業領域の拡大」の実現に向けた「具体策を実施する期間」として、その施策を着実に実施し、「収益基盤の強化」及び「財務体質の改善」を図ってまいりました。その結果、“*vision100*”に掲げる当期純利益の目標数値である100億円を5年前倒しで達成いたしました。これもひとえに株主の皆様のご理解とご支援によるものと心より感謝申し上げます。

なお、中間配当金を含めた年間配当金につきましては、経営環境、設備投資計画等を勘案し、内部留保の充実を図りながら、業績に応じ連結配当性向30%を目安として利益配分を行うことを基本方針とし、前年度より1円増配し1株につき6円50銭と決定させていただきましたので、ご了承賜りますようお願い申し上げます。

少子高齢化や人口減少時代への突入といった事業環境のなか、民鉄業界においても新たな付加価値の提供や沿線ブランドの向上による沿線流入者の獲得に向けた競争がはじまっています。このような状況のなか、相鉄線の東京都心への乗り入れについては、国土交通大臣の認定を受け、相鉄線とJR線との相互直通運転計画及び相鉄線と東急線との相互直通運転計画を推進しております。この都心への乗り入れは、相

鉄線沿線の利便性を大きく向上させるものであり、相鉄グループのブランド力を高めるとともに沿線への人口誘致を図っていくための大いなる好機であると捉えております。

相鉄線沿線ブランド価値の向上を図るべく、鉄道業におけるJR線及び東急線との相互直通運転計画を着実に推進するとともに、二俣川駅南口再開発計画及びいずみ野線沿線駅前地区リノベーション計画をはじめとする沿線再開発の重点プロジェクトに取り組むほか、相鉄グループの認知度向上や新たな付加価値向上のための諸施策に積極的に取り組んでまいります。加えて、事業領域の拡大を図るため、相鉄線沿線以外のエリアにおける不動産業及び宿泊特化型の

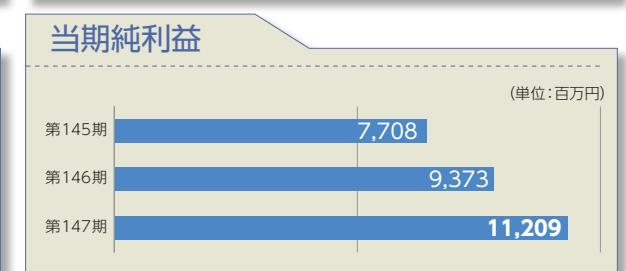
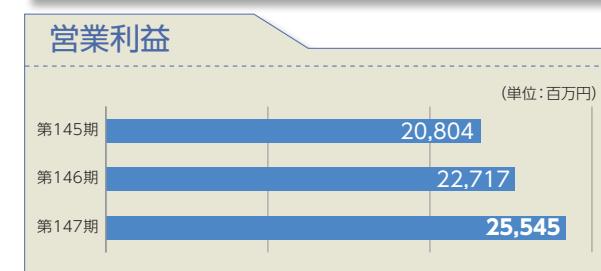
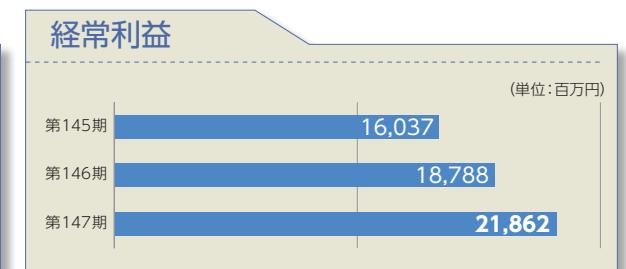
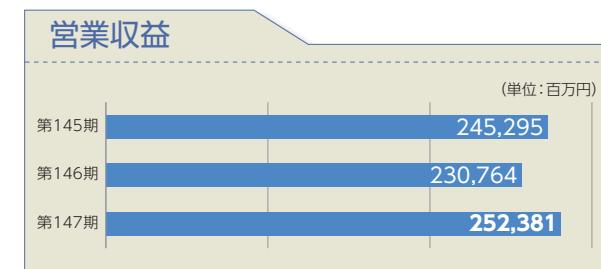
ホテル業等の展開も強化してまいります。

なお、当期におきましては、全国にホテルチェーンを展開する株式会社サンルートの株式を取得し完全子会社化いたしました。引き続き、グループの経営資源を有効に活用するため、事業の収益性及び将来性を厳格に見極め、強化すべき事業に対する経営資源の集中を通じてグループ事業ポートフォリオの最適化を図る事業の選択と集中にも取り組んでまいります。

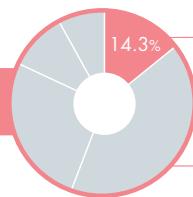
今後も、グループ全体の企業価値を高めるべく積極的な経営に全力で取り組んでまいりますので、引き続き株主の皆様には格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成27年6月

連結決算ハイライト



運輸業



第145期	38,706
第146期	38,532
第147期	38,039

相模鉄道(株)
相鉄バス(株)

鉄道業では、ダイヤ改正を実施し、新たに特急列車の運行を開始しました。また、横浜駅2階改修工事や自動券売機更新工事などが竣工したほか、さがみ野駅のホームに待合室を新設するなど、サービスの向上と「人にやさしい」駅づくりに努めました。さらに、トンネル内の軌道改良工事を実施したほか、引き続き星川・天王町駅付近連続立体交差工事を推進するとともに、JR線及び東急線との相互直通運転計画につきましても、鋭意推進しています。また、「ウルトラヒーロー相鉄スタンプラリー2014」を開催したほか、引き続き「ゆめが丘～希望ヶ丘駅硬券乗車券」などを発売しました。そのほか、いずみ野線で撮影の一部が行われた映画の公開とあわせてラッピング電車「ストロボ・エッジ号」の運行を実施しました。

自動車業では、引き続きバリアフリー化を推進し、環境にも配慮したノンステップバスなど14両を導入しました。また、横浜駅西口～河口湖駅間を運行している高速バス路線では、臨時便1往復を富士山五合目まで延長し、世界文化遺産である富士山やその周辺への利便性の向上を図ったほか、「さがみ湖イルミリオン」の開催にあわせて横浜駅西口～さがみ湖リゾート プレジャーフォレスト間を結ぶ高速バスを11月から期間限定で運行しました。さらに、路線バスでは、従来の区間式定期券から新たに金額式定期券「トクトクていき」の発売を開始したほか、運賃や停留所名をきめ細かく案内することができるフルカラー液晶モニターを使用した「停名表示機」を横浜営業所の全ての路線バスに導入するなど、サービスの向上を図りました。

特急列車

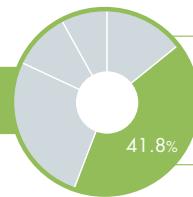


ホーム待合室



ノンステップバス

流通業



第145期	105,186
第146期	107,108
第147期	111,016

相鉄ローゼン(株)
相鉄興産(株)
他5社

スーパーマーケット業では、商業施設「相鉄ライフいずみ野」内に「そうてつローゼんいずみ野駅前店」を、横浜市都筑区に「そうてつローゼんセンター南駅前店」をそれぞれ開業しました。なお、「そうてつローゼんいずみ野駅前店」の開業に伴い、従来の「そうてつローゼんいずみ野店」を閉店しました。また、横浜市旭区の「そうてつローゼん左近山店」をはじめ34店舗において改装など、店舗の活性化を実施するとともに、惣菜部門の充実、上質商品の拡大販売による収益力の向上を図ったほか、徹底したコストの削減に努めました。

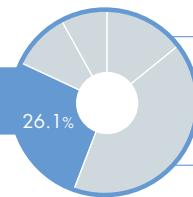
砂利類販売業では、競争が激化する厳しい事業環境のなか、積極的な営業活動に努めました。

その他流通業では、中央大学・明星大学駅構内においてコンビニエンスストアの営業を開始するなど、事業基盤を拡充しました。なお、経営効率化のため、ツタヤFC業及びドトールFC業を譲渡し、同事業から撤退しました。



「そうてつローゼん希望ヶ丘店」

不動産業



第145期	72,852
第146期	62,568
第147期	69,332

相鉄不動産(株)
(株)相鉄アーバンクリエイツ
(株)相鉄ビルマネジメント
他3社

不動産分譲業では、横浜市中区の「グレーシア横濱ベイ」、東京都中央区の「グレーシア勝どき」、川崎市中原区の「プラウドタワー武蔵小杉」などの集合住宅や横浜市神奈川区的「コージーライフ横浜羽沢」、同じく横浜市神奈川区的「コンファージュ横濱片倉町」、横浜市瀬谷区の「サザンヒルズ横浜三ツ境」などの戸建住宅を分譲しました。

また、横浜駅西口の「相鉄ジョイナス」と「ザ・ダイヤモンド」においては、両ショッピングセンターの一体化を図るため、引き続き大規模な改装工事を推進するとともに、魅力あるテナントを誘致しました。さらに、いずみ野線沿線駅前地区リノベーション計画の第1弾として、「相鉄ライフいずみ野」第1期をオープンするなど、収益力の向上に努めました。

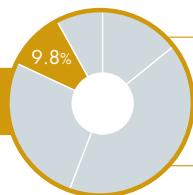
不動産賃貸業では、神田須田町一丁目開発計画が竣工し、東京都心における賃貸不動産の開発を推進したほか、「相鉄南幸第9ビル」を取得し、事業基盤の拡充を図りました。

なお、引き続き、二俣川駅南口における市街地再開発事業の事務局業務の受託や海老名駅西口における土地区画整理事業の業務を代行するとともに、新たに泉ゆめが丘地区における土地区画整理事業の業務を代行し、沿線の街づくりを推進しています。



「コージーライフ横浜羽沢」

ホテル業



第145期	—	相鉄ホテル(株)
第146期	—	相鉄イン(株)
第147期	25,926	(株)サンルート 他1社

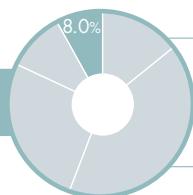
※前期まで「その他」に含めていた「ホテル業」を当期からは新たな報告セグメントとして表示しております。

ホテル業では、「横浜ベイシエラトン ホテル&タワーズ」内のレストランの改装を行ったほか、ディナーショーをはじめとしたさまざまなイベントを開催し、集客力や収益力の向上に努めました。また、宿泊特化型ホテルでは、「相鉄フレッサイн 藤沢駅南口」、「相鉄フレッサイн 御茶ノ水神保町」を開業したほか、9月には全国にホテルチェーンを展開する(株)サンルートを完全子会社とし、事業基盤の拡充を図りました。さらに、「ホテルサンルートプラザ新宿」をはじめ3店舗において客室などの改装を実施し、収益力の向上に努めました。



「相鉄フレッサイн 御茶ノ水神保町」

その他



第145期	33,401(※)	相鉄企業(株)
第146期	34,685(※)	他10社
第147期	21,309	

(※)ホテル業を含んでいます。

ビルメンテナンス業では、事業者間の受注競争が激化する厳しい事業環境のなか、積極的な営業活動を展開した結果、東京都内や神奈川県内において新規物件における業務を受注するなど、営業基盤の拡充を図る

とともに、良質かつ安定したサービスの提供に努めました。

その他の各社におきましても、業績の向上を図るべく、積極的な営業活動に努めました。

「相鉄ローゼン」の今後の事業展開について

相鉄グループでは、流通業を運輸業、不動産業、ホテル業と並ぶコア事業の一つと考え事業展開を進めております。

今回は流通業の柱である相鉄ローゼンの成長戦略にフォーカスしてご説明いたします。

神奈川県を中心に52店舗を展開する相鉄ローゼンは、JR線及び東急線との相互直通運転計画や沿線再開発による沿線人口誘致により、さらなる成長が期待されます。



成長戦略 ～お客様から支持される店舗づくり～

①新規出店と既存店舗のリニューアル

今後も、駅前を中心に新規出店を積極的に進めるとともに、既存店舗のリニューアルを進め、事業基盤の拡大・強化を図ってまいります。

■平成26年度の実績 いずみ駅前店、センター南駅前店の2店舗を新規出店
既存店舗34店舗の改装

②神奈川No.1地域密着の食品スーパーマーケットを目指した取り組み

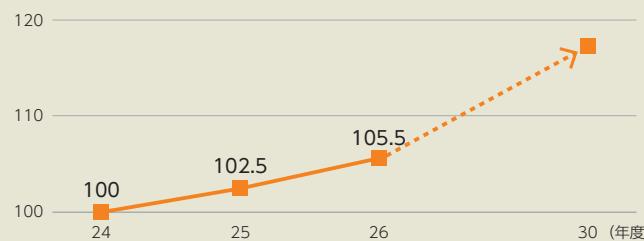
ベーシック商品に加え価値ある上質商品の提案やお客様ニーズに合わせた営業時間の設定、惣菜の拡充、ATM等サービス機能の充実などに努め、より多くのお客様にご来店いただき、ご満足いただくことでファンを増やしてまいります。

また、季節催事の強化を図り、親子3世代でお買物を楽しめるショッピングの場を提供することで、日本の良き伝統行事や食文化を未来へ継承していく役割も果たしてまいります。

このように相鉄ローゼンは、日々の食生活を支えるライフラインとしてのSMにとどまらず、お客様の暮らしに無くてはならない存在となることにより、他のSMと差別化を図り、成長してまいります。

これからも、今まで以上にお客様から愛され利用されるSMを目指してまいります。

SM(スーパーマーケット)業の売上高の推移(平成24年度を100とした指数)

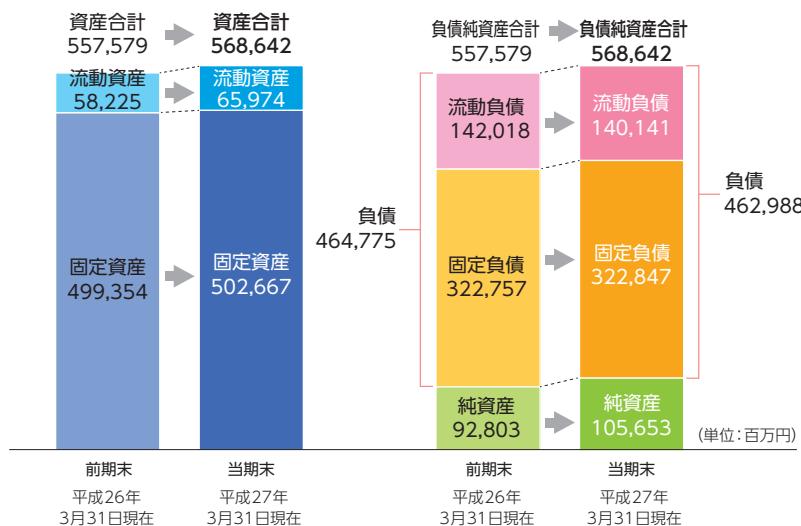


SM(スーパーマーケット)業 既存店売上前年比 月別推移



※平成25年6月以降22ヶ月連続で既存店売上前年比100%超となっており、今期はさらに伸ばし34ヶ月連続を目指しております。

連結貸借対照表の概要

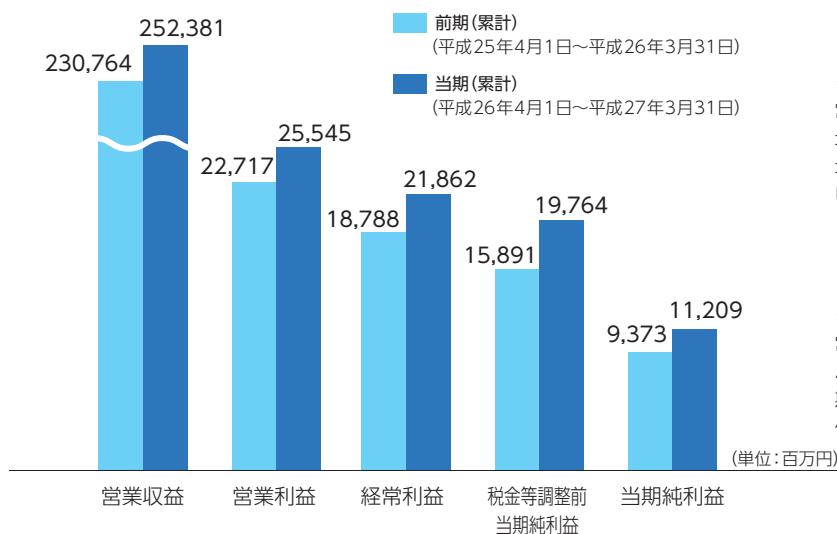


資産合計 CHECK POINT 1
総資産は、現金及び預金の増加等により110億6千3百万円増加し、5,686億4千2百万円となりました。

負債合計 CHECK POINT 2
負債は、有利子負債等の減少により17億8千6百万円減少し、4,629億8千8百万円となりました。

純資産合計 CHECK POINT 3
純資産は、当期純利益の計上による利益剰余金の増加等により128億4千9百万円増加し、1,056億5千3百万円となりました。なお、自己資本比率は18.2%、1株当たり純資産は210円93銭となりました。

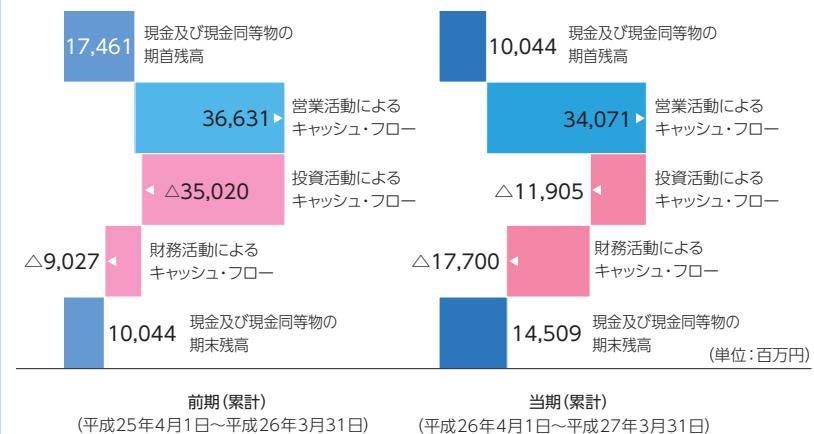
連結損益計算書の概要



営業収益 CHECK POINT 4
営業収益は、主に不動産分譲業及びホテル業の増収により、全体では前期比216億1千6百万円増加(9.4%増)の2,523億8千1百万円となりました。

営業利益 CHECK POINT 5
営業利益は、不動産分譲業、ホテル業及びスーパーマーケット業の増益等により、全体では前期比28億2千7百万円増加(12.4%増)の255億4千5百万円となりました。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要



営業活動によるキャッシュ・フロー CHECK POINT 6
営業活動によるキャッシュ・フローは、340億7千1百万円の収入となりました。たな卸資産の増加等により前期に比べ25億6千万円の減収となりました。

投資活動によるキャッシュ・フロー CHECK POINT 7
投資活動によるキャッシュ・フローは、119億5百万円の支出となりました。有形固定資産の取得による支出の減少等により前期に比べ231億1千4百万円支出が減少いたしました。

財務活動によるキャッシュ・フロー CHECK POINT 8
財務活動によるキャッシュ・フローは、177億円の支出となりました。短期借入金の減少等により前期に比べ86億7千2百万円の減収となりました。



「相鉄フレッサイн 御茶ノ水神保町」をオープン

相鉄イン(株)

相鉄イン(株)では、2月1日に「相鉄フレッサイн 御茶ノ水神保町」を開業しました。同ホテルは、東京メトロ半蔵門線、都営地下鉄三田線・新宿線神保町駅から徒歩4分、JR線御茶ノ水駅から徒歩8分に位置し、全客室数は130室となっています。また、全店標準仕様の非接触型ICカードキーや加湿空気清浄機、大型テレビ、全館Wi-Fi対応などを導入し、高いセキュリティの確保と居住性の向上を図っています。



今後の出店予定	平成28年秋(予定)	(仮称)相鉄フレッサイн 新橋日比谷口アネックス (仮称)相鉄フレッサイн 銀座7丁目 (仮称)相鉄フレッサイн 湯島上野広小路
	平成29年春(予定)	(仮称)相鉄フレッサイн 京都四条烏丸
	平成29年秋(予定)	(仮称)相鉄フレッサイн 銀座3丁目

沿線とともに～ 駅長が語る「この街」



湘南台駅長 石井 正道

はじめまして、湘南台駅長の石井です。相模鉄道へは1987年に入社し、駅員・車掌・運転士・駅助役を経験した後に本社勤務となり、広報担当などを経て現職に至ります。私は人と話すことが大好きなので、日ごろから多くの方とのコミュニケーションを心がけ、お客様にも気軽にお声がけいただけるような、より良い雰囲気の駅づくりに励んでいます。

湘南台駅は、ミレニアムに沸く1999年3月10日に開業した相鉄線が一番新しい駅で、小田急江ノ島線、横浜市営地下鉄線との接続ターミナル駅です。相鉄で唯一すべての設備が地下にある駅ですので、ここで働く社員は、天気はもとより寒暖や陽の傾きもわからなくなってしまうこともあります。

駅の周辺には、大学や高校が多く、学生の街でもあります。また、「湘南台文化センター」や「湘南台公園」などがあり、市民の憩いの場として、イベントやバザーが盛んに開催されています。皆さん是非一度遊びに来ていただき、湘南台の良さを発見してみてください。そして、もし、そのとき私を見かけたら、是非、お声がけください。



湘南台駅の基本情報

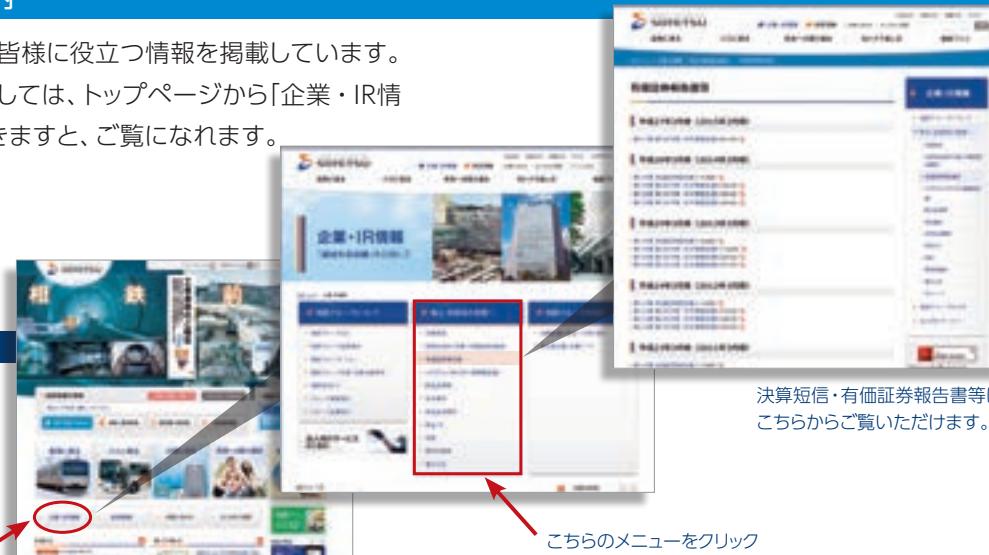
駅番号	SO37
所在地	藤沢市湘南台2丁目41-17
開業年月日	平成11年3月10日
平均乗降人員	27,244名 / 日 (平成25年度)

当社IRサイトのご案内

当社ホームページでは、皆様に役立つ情報を掲載しています。より詳しいIR情報につきましては、トップページから「企業・IR情報」にアクセスしていただけますと、ご覧になれます。

ホームページアドレス

<http://www.sotetsu.co.jp>



「企業・IR情報」をクリック

こちらのメニューをクリック

決算短信・有価証券報告書等は
こちらからご覧いただけます。

会社概要(平成27年3月31日現在)

創 立	大正6年12月18日
資 本 金	388億円
発行済株式総数	490,727,495株
株 主 数	35,245名(前期末比2,304名減)

役員(平成27年3月31日現在)

代表取締役会長	鳥 居 眞
代表取締役社長	社 長 執 行 役 員 林 英 一
取 締 役 常 務 執 行 役 員	小 島 弘
取 締 役 執 行 役 員	滝 澤 秀 之
取 締 役 執 行 役 員	加 藤 尊 正
取 締 役	大 須 賀 頼 彦
常 勤 監 査 役	佐 武 宏
常 勤 監 査 役	橋 本 暁 彦
監 査 役	山 田 真 矢
監 査 役	小 林 貞 雄
監 査 役	寺 田 俊 文
相鉄グループ執行役員	小 澤 重 男
相鉄グループ執行役員	櫻 木 政 司 郎
相鉄グループ執行役員	長 谷 川 正 昭
相鉄グループ執行役員	稲 本 信 也
相鉄グループ執行役員	菅 谷 雅 夫
相鉄グループ執行役員	千 原 広 司
相鉄グループ執行役員	杉 原 正 義
相鉄グループ執行役員	池 田 厚 二 郎
相鉄グループ執行役員	森 村 幹 夫
相鉄グループ執行役員	吉 田 修
相鉄グループ執行役員	阿 部 眞 一

株主メモ

事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定 時 株 主 総 会	毎年6月に開催いたします。
基 準 日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 電 話 照 会 先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031 (フリーダイヤル)
同 取 次 窓 口	三井住友信託銀行株式会社 全国各支店

住所変更、単元未満株式の買増・買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

「配当金計算書」について

配当金お支払いの際にご送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。

なお、「配当金領収証」にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金のお支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。確定申告をなされる株主様は大切に保管ください。