

ささやかだからこそ、堅実な、幸福。

**相鉄の株主優待制度**

当社の株主優待は3月31日及び9月30日の最終の株主名簿に記録された1,000株以上ご所有の株主の皆様に対して、それぞれ5月下旬、11月下旬に発送いたします。(それぞれ有効期間6か月間)

**株主優待乗車証**

ご所有株式数	優待乗車証の種類	有効区間	発行枚数(6か月につき)	
1,000株以上 2,000株未満	回数券方式(1枚1乗車有効)	電車全線	6枚	
2,000株以上 3,000株未満	//	//	12枚	
3,000株以上 5,000株未満	//	//	18枚	
5,000株以上 10,000株未満	//	//	30枚	
10,000株以上 15,000株未満	//	//	70枚	
15,000株以上 20,000株未満	//	//	120枚	
20,000株以上 25,000株未満	//	//	160枚	
25,000株以上 45,000株未満	定期券方式(乗り降り自由)	//	1枚	+ 追加発行 長期継続保有による追加発行 25,000株以上を 3年以上継続して所有した場合 回数券方式 (1枚1乗車有効) 30枚 電車全線
	回数券方式(1枚1乗車有効)	//	80枚	
45,000株以上	定期券方式(乗り降り自由)	電車・バス全線	1枚	
	回数券方式(1枚1乗車有効)	電車全線	80枚	

**その他の各種株主ご優待**

	ご優待内容	お取扱場所	発行枚数 (6か月につき)	
ショッピング	お買物ご優待券(券面額100円) (お買上金額1,000円以上につき1,000円ごとに各1枚ご利用可能)	相鉄ローゼン(株) スーパーマーケット全店舗	25枚	
スポーツ	ゴルフ練習球1カゴ 半額(通常620円)	サンプラス杉久保ゴルフガーデン	4枚	
旅行・娯楽	ホテル客室正規料金 平日・休日 40%割引 金曜日・土曜日及び休前日 25%割引	横浜ベイシェラトン ホテル&タワーズ	6枚	
	ホテルレストラン・バー 10%割引 (1枚につき6名様まで)(一部商品を除きます)		3枚	
	最安値の公式ホームページからさらに10%割引	相鉄フレッサイン 各店舗	2枚	
	最安値の公式ホームページ宿泊まり料金からさらに10%割引	ホテルサンルート【下記店舗に限ります】 [ニュー札幌][アラザ福島][品川シーサイド][高田馬場][東新宿] [アラザ新宿][新橋][有明][川崎][長野][長野東口][上田][新潟][広島]		2枚
	コテージ(1泊朝食付)1名様1泊につき 大人1,080円割引、子供756円割引	コテージ「アルカディア」(「相鉄的那須」別荘地内)		1枚
	ご飲食 10%割引	レストラン「オークテラス」(「相鉄的那須」別荘地内)		1枚
	シアター入場料 2名様まで大人料金を小人料金を割引	港南台シネサロン(港南台214ビル3F)		1枚
	室料 20%割引	カラオケ「ムーン」[シンシア]各店舗		2枚
	利用料 1時間延長無料券	インターネットカフェ「ムーン」		1枚
	生活	駐車場利用	相鉄ジョイナス ミツ境相鉄ライフ 港南台パーズ	4枚 2枚
不動産売買・賃貸仲介手数料 5%割引		相鉄不動産販売(株)各店舗	1枚	
「良水工房」のオール浄水システム 本体価格 25%割引		(株)相鉄ピュアウォーター	1枚	
入会金無料		そうてつエルフィーキッズ(二俣川・緑園都市・鶴ヶ峰・瀬谷)	1枚	

**相鉄ホールディングス株式会社**

総務部 株式担当  
〒220-0004 横浜市西区北幸二丁目9番14号 TEL.045-319-2054  
ホームページアドレス <http://www.sotetsu.co.jp>



株主・投資家の皆様へ

# SOTETSU REPORT

第147期 中間報告

平成26年4月1日 ▶ 平成26年9月30日



**相鉄ホールディングス株式会社**



代表取締役社長  
林 英一

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに第147期中間報告「SOTETSU REPORT」をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当第2四半期累計期間におけるわが国経済は、雇用情勢が着実に改善する一方で個人消費及び企業収益の改善に足踏みがみられる等、一部に弱さがみられるものの景気は緩やかな回復基調で推移いたしましたが、海外景気の下振れによる影響が懸念されることから、先行きは依然として不透明な状況が継続しております。

このような情勢下におきまして、相鉄グループでは

鋭意業績の向上に努めました結果、当第2四半期累計期間の連結経営成績につきましては、営業収益は1,142億6千8百万円(前年同期比1.8%増)となり、営業利益は117億7千3百万円(前年同期比3.0%減)、経常利益は98億1千1百万円(前年同期比2.3%減)、四半期純利益は55億5百万円(前年同期比4.9%減)を計上するにいたしました。

中間配当(第2四半期末配当)につきましては、経営環境、設備投資計画等を勘案し、内部留保の充実を図りながら、業績に応じ連結配当性向30%を目安として利益配分を行うことを基本方針とし、去る10月31日開催の取締役会において、前年度中間配当より50銭増配し1株につき3円と決定させていただきましたので、ご了承賜りますようお願い申し上げます。

相鉄グループは、平成22年9月に今後10年間の「成長戦略ロードマップ」グループビジョン“*vision100*”を発表し、その実現に向け平成25年11月に「相鉄グループ中期経営計画(平成26年度-平成28年度)」を公表いたしました。この中期経営計画期間は“*vision100*”に掲げる「魅力ある沿線の創造によるブランドの向上」及び「ブランド力を活かした事業領域の拡大」の実現に向けた「具体策を実施する期間」として着実に施策を推進するとともに「収益基盤の強化」並びに「財務体質の改善」を進め、経営基盤を一層強化してまいります。

当社沿線は少子高齢化が急速に進んでおり、その中で沿線の魅力アップが急務となっております。そのため、鉄道業においてはJR線及び東急線との相互直

通運転開始へ向け社員のCS向上と合わせ、地域の重要な拠点である駅の魅力を高めてまいります。また、沿線価値向上のため、二俣川駅南口再開発計画、いずみ野線沿線駅前地区リノベーション計画、星川・天王町駅付近連続立体交差工事、海老名駅西口土地区画整理事業、鶴屋町地区再開発計画、ゆめが丘土地区画整理事業などの沿線開発プロジェクトを速やかに実現してまいります。

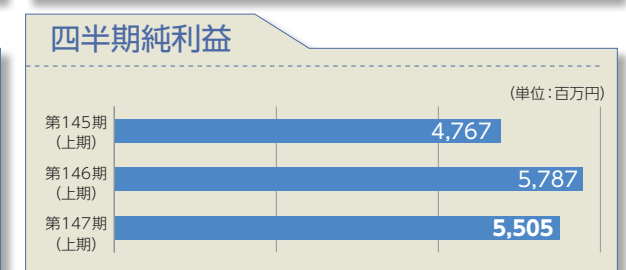
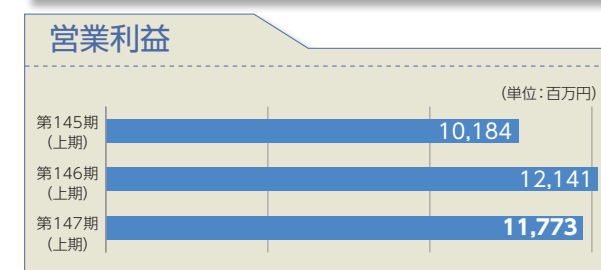
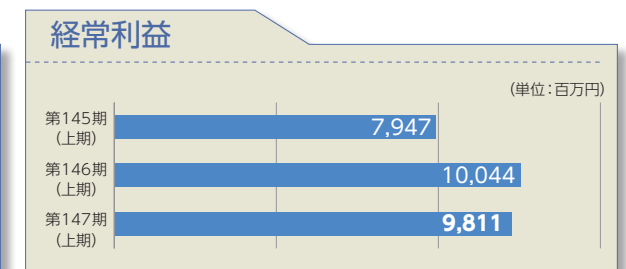
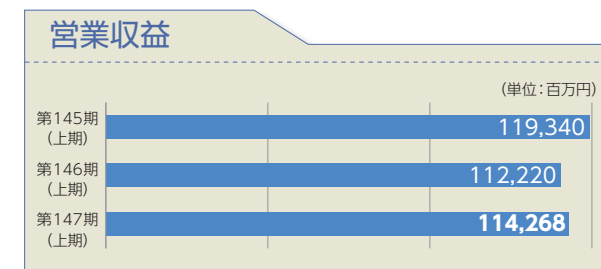
当社グループ最大の経営資源である横浜駅西口エリアにつきましては、行政の進める「エキサイトよこはま22」を注視しながら長期的な戦略となる再開発計画を策定してまいります。成長戦略の重要な柱として位置づけている宿泊特化型ホテル業につきましては

は、引き続き事業の拡大を図っており、当第2四半期累計期間におきましては、全国にホテルチェーンを展開する株式会社サンルートの株式を取得し完全子会社化いたしました。今後も積極的な事業展開を進め、事業基盤をより一層強固なものとしてまいります。加えて、これまで通り「選択と集中」に取り組み、グループ体制の一層の効率化にも取り組んでまいります。

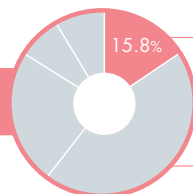
今後も、グループ全体の企業価値を高めるべく積極的な経営に全力で取り組んでまいりますので、引き続き株主の皆様には格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年11月

### 連結決算ハイライト



運輸業



営業収益  
(単位:百万円)

第145期 (上期)	19,682
第146期 (上期)	19,301
第147期 (上期)	19,101

相模鉄道(株)  
相鉄バス(株)

鉄道業では、ダイヤ改正を実施し、新たに特急列車の運行を開始しました。また、引き続き星川・天王町駅付近連続立体交差工事を推進するとともに、JR線及び東急線との相互直通運転計画についても、鋭意推進しています。そのほか、旧塗装車両のさよならイベントの開催やラッピング電車「帰ってきたウルトラヒーロー号」の運行に伴い、記念入場券の発売などを実施しました。また、沿線外での認知度向上や沿線居住者により親しみを持っていただけるように企業キャラクターを新設し、さまざまなイベントを実施しました。

自動車業では、引き続きバリアフリー化を推進し、ノンステップバス6両を導入しました。また、金額式定期券「トクトクていき」の発売を開始するとともに、横浜駅西口～河口湖駅間を運行している高速バス路線では、臨時便1往復を富士山五合目まで延長し、世界文化遺産である富士山やその周辺への利便性の向上を図りました。



星川・天王町駅付近連続立体交差工事(星川駅付近より海老名方面を望む)

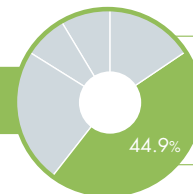


相鉄・JR直通線  
(西谷駅付近)



ノンステップバス

流通業



営業収益  
(単位:百万円)

第145期 (上期)	52,313
第146期 (上期)	52,475
第147期 (上期)	54,225

相鉄ローゼン(株)  
相鉄興産(株)  
他5社

スーパーマーケット業では、「そうてつローゼんいずみ野駅前店」を商業施設「相鉄ライフいずみ野」内に開業し、これにより従来の「そうてつローゼんいずみ野店」を閉店しました。また、横浜市旭区の「そうてつローゼん左近山店」をはじめ23店舗において改装など、店舗の活性化を実施し、利便性の向上に努めるとともに、惣菜部門の強化、上質商品の拡大販売による収益力の向上を図ったほか、徹底したコストの削減に努めました。

砂利類販売業では、競争が激化する厳しい事業環境

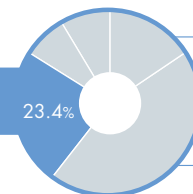
のなか、積極的な営業活動に努めました。

その他流通業では、多摩都市モノレールの中央大学・明星大学駅構内においてコンビニエンスストアの営業を開始するとともに、「カラオケムーン大和店」をはじめカラオケ店3店舗の改装を行うなど、事業基盤の拡充と収益力の向上に努めました。



「そうてつローゼんいずみ野駅前店」

不動産業



営業収益  
(単位:百万円)

第145期 (上期)	32,959
第146期 (上期)	30,026
第147期 (上期)	28,350

相鉄不動産(株)  
(株)相鉄アーバンクリエイツ  
(株)相鉄ビルマネジメント  
他3社

不動産分譲業では、横浜市中区の「グレースシア横濱ベイ」、藤沢市の「グレースシア湘南江ノ島」などの集合住宅や横浜市神奈川区の「コージーライフ横浜羽沢」、綾瀬市の「コージーライフかしわ台テラス」などの戸建住宅を分譲しました。



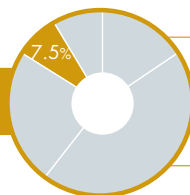
「コージーライフかしわ台テラス」

不動産賃貸業では、いずみ野駅北口に商業施設「相鉄ライフいずみ野」を6月にオープンし、事業基盤の拡充を図りました。また、横浜駅西口の「相鉄ジョイナス」と「ザ・

ダイヤモンド」においても、両ショッピングセンターの一体化による更なる魅力アップを図るため、引き続き大規模な改装工事を推進しているほか、魅力あるテナントを誘致するなど、収益力の向上に努めました。

なお、引き続き二俣川駅南口における市街地再開発事業の事務局業務を受託するとともに、海老名駅西口における土地区画整理事業の業務を代行し、沿線の街づくりを推進しています。また、新たに泉ゆめが丘地区土地区画整理事業につきましても、業務代行者に選任されました。

ホテル業



第145期(上期)	—	相鉄ホテル(株) 他3社
第146期(上期)	—	
第147期(上期)	9,019	

※前期まで「その他」に含まれていた「ホテル業」を当期からは新たな報告セグメントとして表示しております。

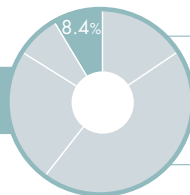
ホテル業では、「横浜ベイシエラトン ホテル&タワーズ」内のレストラン 中国料理「彩龍」の改装を行ったほか、さまざまなイベントを開催するとともに、コスト管理の徹底を図り、集客力や収益力の向上に努めました。また、宿泊特化型ホテル「相鉄フレッサイン」においても、各店舗の特性に応じた販売策を実施し、収益力の向上を図るとともに、多店舗化による事業基盤の拡充に努めました。



改装を行ったレストラン 中国料理「彩龍」

なお、9月1日付で、全国にホテルチェーンを展開する株式会社サンルートを完全子会社としました。

その他



第145期(上期)	16,496(※)	相鉄企業(株) 他10社
第146期(上期)	16,345(※)	
第147期(上期)	10,156	

(※)ホテル業を含んでいます。

ビルメンテナンス業では、事業者間の受注競争が激化する厳しい事業環境のなか、積極的な営業活動を展開した結果、東京都内や神奈川県内において新規物件における業務を受注するなど、営業基盤の拡充を図りました。

その他の各社においても、業績の向上を図るべく、積極的な営業活動に努めました。

「サンルートホテルチェーン」が相鉄グループに加わりました。



9月1日、全国にホテルチェーンを展開する、株式会社サンルートが相鉄グループの一員となりました。

相鉄グループのホテル店舗数・客室数

(10月1日現在) ※同日に、フレッサイン藤沢駅南口店(146室)が開業しております。

運営会社	ブランド名	店舗数	客室数
相鉄ホテル	横浜ベイシエラトン ホテル&タワーズ	1	398
相鉄イン	相鉄フレッサイン(グランドフレッサを含む)	15	2,300
サンルート	サンルート(直営・フランチャイズ(※1))	66	10,550

サンルートチェーンでは他にパートナーズホテル(※2)が、11店(客室数1,688室)あります。

※1:フランチャイズホテルとは  
ホテルのブランド(商号・商標など)を使用する権利や営業ノウハウの提供・運営指導などを行い、契約者であるオーナーにホテル経営を行っていただき、その対価としてロイヤリティーをいただく事業契約のホテル。

※2:パートナーズホテルとは  
ポイントカード[サンルートクラブ]の利用とホームページ[サンルートWEB]からの予約が可能となる販促面に特化した契約による、独自ブランドで営業をされているホテル。

ホテル業の背景と成長戦略

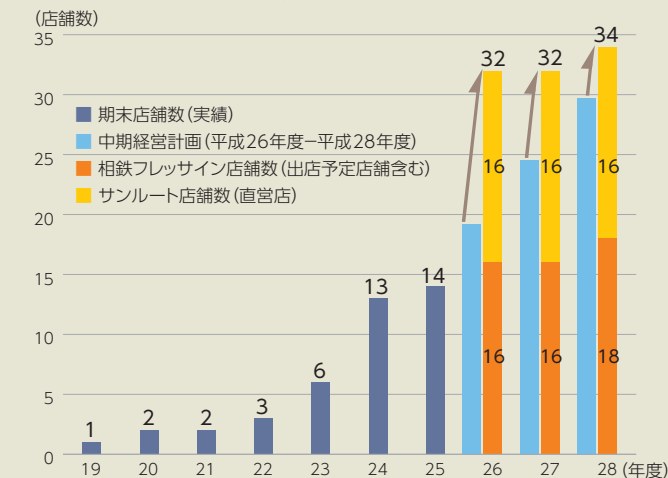
国内のホテル需要や市場環境は、従来からのビジネス・観光需要に加え、海外からの訪日旅行者の増加や、平成32年の東京オリンピック・パラリンピック開催など、今後も需要拡大が予想されています。

その中で相鉄グループでは、宿泊主体のホテル業を今後成長させるべき事業分野と捉え、積極的な事業展開を進めています。

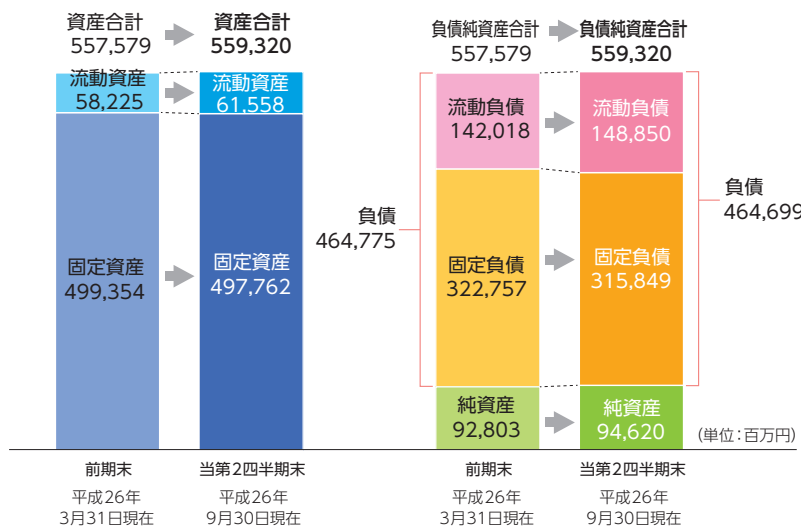
相鉄グループの宿泊を主体としたホテル業は、平成19年12月に相鉄フレッサインの1号店を大船駅前に出店して以来、平成26年10月までの約7年間で15店舗を開業、総客室数では2,300室まで成長しました。今後も平成28年度までに、御茶ノ水神保町(平成27年2月1日開業予定)・銀座7丁目・湯島上野広小路の3店舗の開業を予定しています。

この度、サンルートが相鉄グループに加わったことで、同社の優れた運営ノウハウやブランドの活用と、既存のホテルとのスケールメリットやシナジー効果により、ホテル業の事業基盤がより一層強固なものになることが期待されます。引き続き、平成31年度までに、サンルートを含めて、直営店での50店舗超の宿泊主体型ホテルを運営し、運輸業・流通業・不動産業に続く、グループ収益の第4の柱に成長させることを目指します。

宿泊主体型ホテルの店舗数の推移



連結貸借対照表の概要

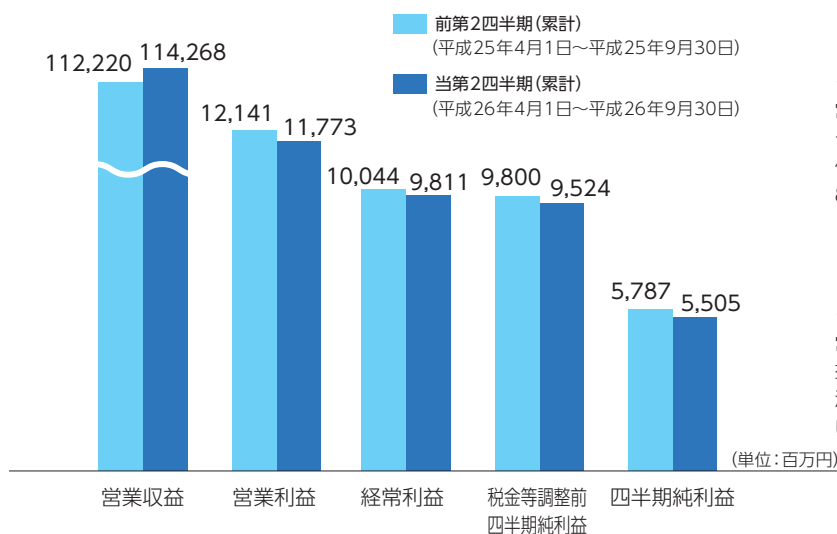


**資産合計** CHECK POINT 1  
総資産は、たな卸資産の増加等により17億4千万円増加し、5,593億2千万円となりました。

**負債合計** CHECK POINT 2  
負債は、未払金の減少等により7千5百万円減少し、4,646億9千9百万円となりました。

**純資産合計** CHECK POINT 3  
純資産は、四半期純利益の計上による利益剰余金の増加等により18億1千6百万円増加し、946億2千万円となりました。なお、自己資本比率は16.5%となりました。

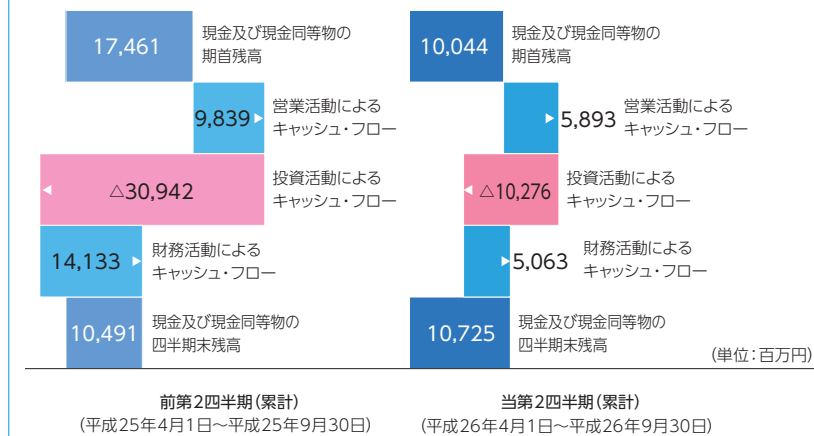
連結損益計算書の概要



**営業収益** CHECK POINT 4  
営業収益は、主にスーパーマーケット業及びホテル業の増収により、全体では前年同期比20億4千7百万円増加(1.8%増)の1,142億6千8百万円となりました。

**営業利益** CHECK POINT 5  
営業利益は、主に運輸業や不動産分譲業の減益により、全体では前年同期比3億6千7百万円減少(3.0%減)の117億7千3百万円となりました。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要



**営業活動によるキャッシュ・フロー** CHECK POINT 6  
営業活動によるキャッシュ・フローは、58億9千3百万円の収入となりました。たな卸資産の増加等により前年同期に比べ39億4千5百万円の減収となりました。

**投資活動によるキャッシュ・フロー** CHECK POINT 7  
投資活動によるキャッシュ・フローは、102億7千6百万円の支出となりました。有形固定資産の取得による支出の減少等により前年同期に比べ206億6千5百万円支出が減少しました。

**財務活動によるキャッシュ・フロー** CHECK POINT 8  
財務活動によるキャッシュ・フローは、50億6千3百万円の収入となりました。短期借入金の減少や社債の償還による支出の増加等により前年同期に比べ90億7千万円の減収となりました。



「相鉄フレッサイн 藤沢駅南口」をオープン

相鉄イン(株)

相鉄イン(株)では、10月1日に「相鉄フレッサイн 藤沢駅南口」を開業しました。同ホテルは、JR線、小田急線藤沢駅から徒歩1分に位置し、全客室数は146室となっています。また、非接触型ICカードキーや加湿空気清浄機、大型テレビ、全館Wi-Fi対応などを導入し、セキュリティと居住性の向上を図っています。部屋のデザインは「湘南」「海」をイメージする装飾を施したほか、江ノ島、鎌倉方面への観光やレジャーにも大変便利なことから、客室の約80%をダブルルームやツインルームとしています。



# 沿線とともに～ 駅長が語る「この街」



二俣川駅駅長 工藤 賢治

二俣川駅は、大正15年5月に営業を開始して以来、約88年間にわたり沿線の皆様に支えられ、今では1日約79千人のお客様にご利用いただくほどのターミナル駅となりました。相鉄線内では、横浜駅、海老名駅、大和駅に続く4番目に乗降客数の多い駅で、2面4線のホームにはお客様に快適にお待ちいただけるよう、冷暖房完備の待合室を設置しています。

また、駅周辺は住宅街が広がっており、多くのお客様は通勤・通学で当駅をご利用いただいておりますが、駅周辺の自然を楽しみに来られるお客様も多くいらっしゃいます。とくに、当駅から歩いて約15分の場所にあるこども自然公園（通称大池公園）は市内屈指の広さを誇り、ジョギングや散策をされる方で1年中賑わっています。また、四季折々の姿を見せてくれることから、お花見や紅葉の時期には、より多くのお客様がお越しになります。ぜひ一度いらっやってみてはいかがでしょうか。

SO  
10

## 二俣川

### Futamata-gawa

特急
急行
快速
各停

### 二俣川駅の基本情報

駅番号	SO10
所在地	横浜市旭区二俣川2丁目91-7
開業年月日	大正15年5月12日
平均乗降人員	79,473名 / 日 (平成25年度)

### 当社IRサイトのご案内

当社ホームページでは、皆様に役立つ情報を掲載しています。より詳しいIR情報につきましては、トップページから「企業・IR情報」にアクセスしていただけますと、ご覧になれます。

ホームページアドレス

<http://www.sotetsu.co.jp>



「企業・IR情報」をクリック

こちらのメニューをクリック

決算短信・有価証券報告書等は  
こちらからご覧いただけます。

## 会社情報

### 会社概要(平成26年9月30日現在)

創 立	大正6年12月18日
資 本 金	388億円
発行済株式総数	490,727,495株
株 主 数	36,616名(前期末比933名減)

### 役員(平成26年9月30日現在)

代表取締役会長	鳥 居 眞
代表取締役社長	社長執行役員 林 英 一
取 締 役	常務執行役員 小 島 弘
取 締 役	執行役員 滝 澤 秀 之
取 締 役	執行役員 加 藤 尊 正
取 締 役	大須賀 頼 彦
常 勤 監 査 役	佐 武 宏
常 勤 監 査 役	橋 本 暁 彦
監 査 役	山 田 真 矢
監 査 役	小 林 貞 雄
監 査 役	寺 田 俊 文
	相鉄グループ執行役員 小 澤 重 男
	相鉄グループ執行役員 櫻 木 政 司 郎
	相鉄グループ執行役員 長 谷 川 正 昭
	相鉄グループ執行役員 稲 本 信 也
	相鉄グループ執行役員 菅 谷 雅 夫
	相鉄グループ執行役員 千 原 広 司
	相鉄グループ執行役員 杉 原 正 義
	相鉄グループ執行役員 池 田 厚 二 郎
	相鉄グループ執行役員 森 村 幹 夫
	相鉄グループ執行役員 吉 田 修
	相鉄グループ執行役員 阿 部 眞 一

### 株主メモ

事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	
定 時 株 主 総 会	毎年6月に開催いたします。	
基 準 日	定時株主総会の議決権	3月31日
	期末配当金	3月31日
	中間配当金	9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社	
郵便物送付先	〒168-0063	
電 話 照 会 先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031 (フリーダイヤル)	
同 取 次 窓 口	三井住友信託銀行株式会社 全国各支店	

**住所変更、単元未満株式の買増・買取等のお申出先について**  
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

**未払配当金の支払いについて**  
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

**「配当金計算書」について**  
配当金お支払いの際にご送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。  
ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。  
なお、「配当金領収証」にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金のお支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。確定申告をなされる株主様は大切に保管ください。