

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2022年6月29日

【事業年度】 第158期(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

【会社名】 名古屋鉄道株式会社

【英訳名】 Nagoya Railroad Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 高崎裕樹

【本店の所在の場所】 名古屋市中村区名駅一丁目2番4号

【電話番号】 052(588)0846番

【事務連絡者氏名】 執行役員財務部長 川津智典

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区銀座四丁目3番6号 G4 BRICKS BLD.  
名古屋鉄道株式会社 東京支社

【電話番号】 03(3563)1001番

【事務連絡者氏名】 東京支社長 渥美雅也

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第154期	第155期	第156期	第157期	第158期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
営業収益 (百万円)	604,804	622,567	622,916	481,645	490,919
経常利益又は 経常損失( ) (百万円)	48,566	51,599	49,288	8,146	13,135
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は親会社株主に帰属 する当期純損失( ) (百万円)	28,691	30,457	28,879	28,769	9,370
包括利益 (百万円)	38,997	28,037	18,380	24,232	8,721
純資産額 (百万円)	389,555	425,027	438,401	407,512	411,132
総資産額 (百万円)	1,120,622	1,141,409	1,164,979	1,191,131	1,186,897
1株当たり純資産額 (円)	1,892.14	2,002.39	2,053.10	1,891.76	1,949.33
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失( ) (円)	155.04	158.90	146.89	146.29	47.65
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	136.31	144.71	137.21		44.53
自己資本比率 (%)	32.2	34.4	34.7	31.2	32.3
自己資本利益率 (%)	8.5	8.1	7.2		2.5
株価収益率 (倍)	17.39	19.29	20.63		45.54
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	65,932	67,404	70,247	19,685	39,320
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	40,286	48,287	62,527	44,235	39,027
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	16,732	24,803	898	49,413	3,339
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	30,854	25,192	32,011	53,459	50,430
従業員数 (人)	29,904 (6,913)	29,855 (6,989)	29,576 (6,810)	29,309 (6,011)	28,803 (5,638)

- (注) 1 従業員数は、就業人員数を記載しており、また、従業員数欄の(外書)は臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 2 当社は2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、第154期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
- 3 第157期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 4 第157期の自己資本利益率と株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
- 5 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第158期の期首から適用しており、第158期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第154期	第155期	第156期	第157期	第158期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
営業収益 (百万円)	107,843	109,815	109,742	78,316	85,225
経常利益又は 経常損失( ) (百万円)	26,520	27,815	26,819	3	5,980
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	18,642	21,530	18,180	13,130	4,696
資本金 (百万円)	95,148	100,778	101,158	101,158	101,158
発行済株式総数 (株)	190,467,450	196,306,458	196,700,692	196,700,692	196,700,692
純資産額 (百万円)	266,842	291,036	294,500	278,202	280,472
総資産額 (百万円)	789,699	795,713	810,084	861,667	867,512
1株当たり純資産額 (円)	1,401.02	1,482.60	1,497.30	1,414.54	1,426.13
1株当たり配当額 (円)	27.50	27.50	25.00		12.50
(内1株当たり 中間配当額) (円)	( )	( )	( )	( )	( )
1株当たり当期純利益 又は1株当たり 当期純損失( ) (円)	100.73	112.31	92.46	66.76	23.88
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	88.56	102.28	86.37		22.32
自己資本比率 (%)	33.8	36.6	36.4	32.3	32.3
自己資本利益率 (%)	7.4	7.7	6.2		1.7
株価収益率 (倍)	26.76	27.29	32.77		90.87
配当性向 (%)	27.3	24.5	27.0		52.3
従業員数 (人)	5,072	5,086	5,122	5,185	5,136
株主総利回り (%)	108.7	124.6	124.2	108.3	90.3
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(115.9)	(110.0)	(99.6)	(141.5)	(144.3)
最高株価 (円)	2,976 (540)	3,125	3,635	3,295	2,651
最低株価 (円)	2,407 (486)	2,505	2,441	2,573	1,610

- (注) 1 従業員数は、就業人員数を記載しております。
- 2 当社は2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、第154期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算出してしております。
- 3 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
- 4 当社は2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、第154期の株価については、株式併合後の最高・最低株価を記載し、( )内に株式併合前の最高・最低株価を記載しております。
- 5 第157期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 6 第157期の自己資本利益率と株価収益率については、当期純損失であるため記載しておりません。
- 7 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第158期の期首から適用しており、第158期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
1921年6月	名古屋鉄道株式会社設立(1921年6月13日設立、資本金12百万円)
1921年7月	名古屋電気鉄道株式会社の郡部線事業を譲受け
1925年8月	尾西鉄道株式会社の鉄道営業を譲受け
1928年4月	バス営業の開始
1929年4月	城北電気鉄道株式会社及び尾北鉄道株式会社の事業を譲受け
1930年8月	美濃電気軌道株式会社を合併
1930年9月	商号を名岐鉄道株式会社に変更
1935年3月	各務原鉄道株式会社を合併
1935年4月	新一宮(現名鉄一宮)・新笠松間開通により押切町・新岐阜(現名鉄岐阜)間全通
1935年8月	愛知電気鉄道株式会社を合併し、商号を名古屋鉄道株式会社に変更
1939年9月	瀬戸電気鉄道株式会社を合併
1939年9月	豊橋電気軌道株式会社に資本参加(1954年8月豊橋鉄道株式会社に商号変更)
1941年6月	三河鉄道株式会社を合併
1941年8月	新名古屋(現名鉄名古屋)駅開業
1943年2月	知多鉄道株式会社を合併
1943年4月	岐阜乗合自動車株式会社設立
1944年9月	神宮前・新名古屋(現名鉄名古屋)間の開通により東西線の連絡
1944年9月	名鉄交通株式会社設立
1945年4月	一宮運輸株式会社に資本参加し、蘇東運輸株式会社に商号変更(1960年4月名鉄運輸株式会社に商号変更)
1948年5月	豊橋・新岐阜(現名鉄岐阜)間に直通電車を運転
1949年5月	名古屋証券取引所に上場
1952年12月	名鉄ビルディング株式会社設立(1954年4月株式会社名鉄百貨店に商号変更)
1954年12月	東京証券取引所に上場
1955年3月	国光産業株式会社に資本参加(1959年12月名鉄不動産株式会社に商号変更したのち、2022年4月名鉄都市開発株式会社に商号変更)
1957年7月	名鉄ビル全館完成
1962年9月	株式会社名鉄百貨店、名古屋証券取引所第二部に上場(1970年7月名古屋証券取引所第一部銘柄に指定)
1967年10月	名鉄バスターミナルビル全館完成
1976年8月	名鉄運輸株式会社、名古屋証券取引所第二部に上場(2022年6月上場廃止)
1978年8月	瀬戸線の栄町乗入れ工事完成し、営業開始
1979年7月	豊田線(赤池・梅坪間)の工事完成し、名古屋市交通局との相互乗入れ(伏見・豊田市間)の営業開始
1980年6月	知多新線(富貴・内海間)全通
1982年12月	羽島線(江吉良・新羽島間)営業開始
1988年12月	株式会社名鉄総合企業設立
1989年7月	金山総合駅の完成に伴い、当社金山駅の営業開始
1990年4月	名古屋本線神宮前・金山間複々線完成
1993年8月	犬山線と地下鉄鶴舞線との相互乗入れの営業開始
1996年3月	新一宮(現名鉄一宮)駅付近高架化完成
1997年3月	舞木定期検査場完成
2000年10月	名鉄新一宮ビル全館完成
2002年10月	株式会社名鉄総合企業の不動産部門及びグループファイナンス部門をそれぞれ株式会社名鉄プロパティ及び株式会社名鉄マネジメントサービスに分割
2003年1月	株式会社名鉄総合企業解散(同年3月 清算結了)
2003年3月	上飯田連絡線(上飯田・平安通間)の工事完成し、小牧線と地下鉄上飯田線との相互乗入れの営業開始
2004年2月	株式会社名鉄百貨店、名古屋証券取引所上場廃止 同社は簡易株式交換により、当社の完全子会社化
2004年5月	名鉄バス株式会社設立、同年10月に当社自動車事業部門を営業譲渡(岐阜自動車営業所の路線については岐阜乗合自動車株式会社に営業譲渡)
2005年1月	空港線(常滑・中部国際空港間)営業開始
2011年4月	名鉄タクシーホールディングス株式会社設立
2012年4月	鉄道センタービル完成
2021年6月	株式会社名鉄ホテルホールディングス設立

(注) 1 は連結子会社についての記載であります。

2 2022年4月4日に東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行しております。また、同日の名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプレミアム市場へ移行しております。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社116社及び関連会社22社で構成され、大別して交通事業を中心に下記の7つの事業によって構成されております。

当社グループの営んでいる事業内容は、原則として「セグメント情報」のセグメント単位区分と一致しておりますが、個別企業が2以上の異なる種類の事業を営んでいる場合には、当該セグメントに区分して表示しております。

#### (1) 交通事業

事業の内容	主要な会社名
鉄軌道事業	当社、豊橋鉄道(株) 1
バス事業	名鉄バス(株) 1、岐阜乗合自動車(株) 1、名鉄観光バス(株) 1、宮城交通(株) 2
タクシー事業	名鉄タクシーホールディングス(株) 1、名鉄西部交通(株) 1、名鉄東部交通(株) 1

#### (2) 運送事業

事業の内容	主要な会社名
トラック事業	名鉄運輸(株) 1、信州名鉄運輸(株) 1、四国名鉄運輸(株) 1
海運事業	太平洋フェリー(株) 1

#### (3) 不動産事業

事業の内容	主要な会社名
不動産賃貸業	当社、(株)名鉄プロパティ 1、名鉄協商(株) 1
不動産分譲業	名鉄不動産(株) 1、3
不動産管理業	名鉄ビルディング管理(株) 1

#### (4) レジャー・サービス事業

事業の内容	主要な会社名
ホテル業	(株)名鉄ホテルホールディングス 1、(株)ホテルグランコート名古屋 1、(株)名鉄グランドホテル 1、(株)岐阜グランドホテル 1、名鉄イン(株) 1
観光施設事業	当社、中央アルプス観光(株) 1、奥飛観光開発(株) 1、(株)名鉄インプレス 1、(株)名鉄レストラン 1
旅行業	名鉄観光サービス(株) 1
広告代理業	(株)電通名鉄コミュニケーションズ 2

(5) 流通事業

事業の内容	主要な会社名
百貨店業	(株)名鉄百貨店 1
その他(物品販売等)	名鉄協商(株) 1、名鉄産業(株) 1、(株)名鉄アオト 1

(6) 航空関連サービス事業

事業の内容	主要な会社名
航空関連サービス事業	中日本航空(株) 1、名古屋エアケータリング(株) 1、 オールニッポンヘリコプター(株) 1

(7) その他の事業

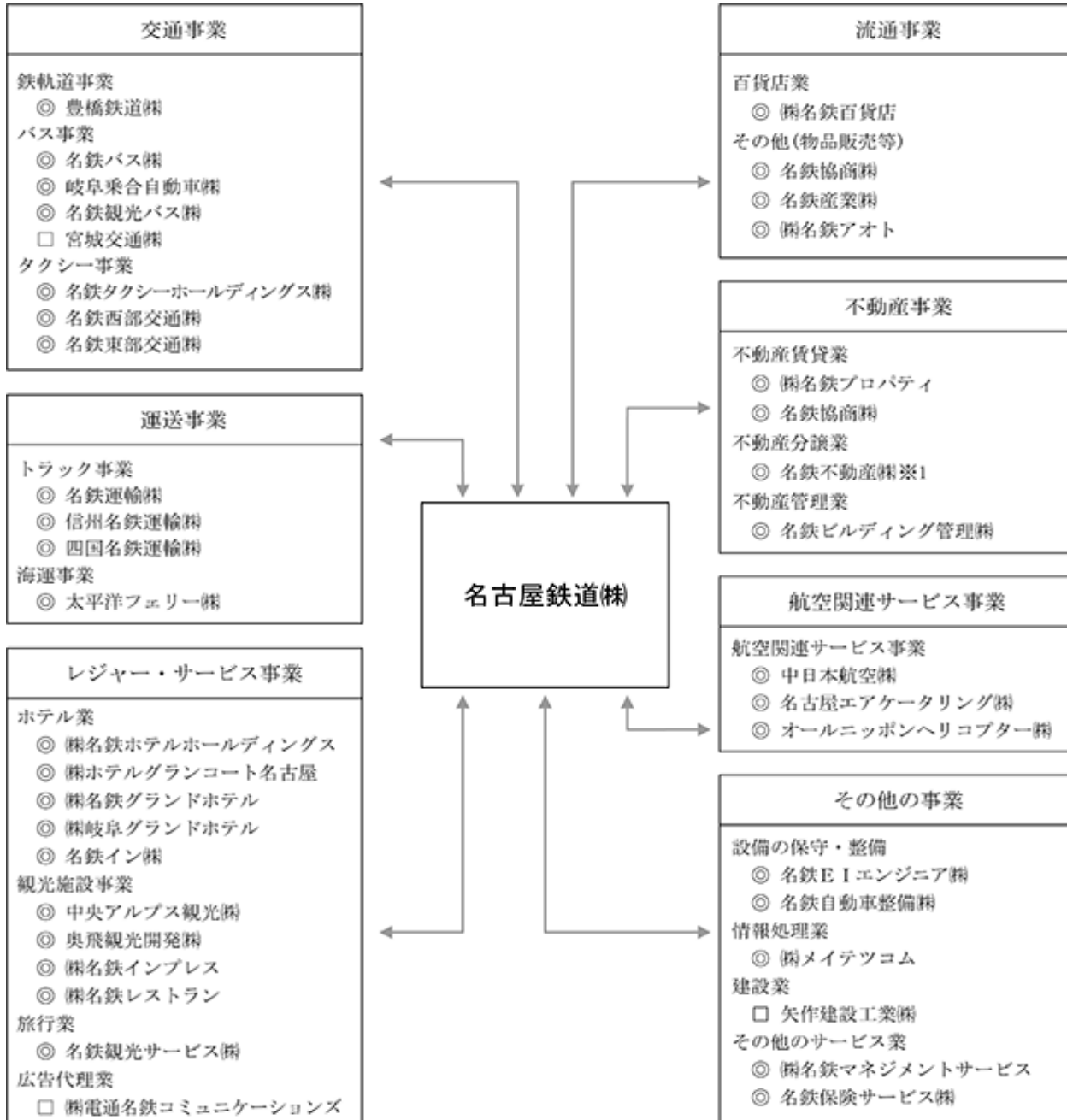
事業の内容	主要な会社名
設備の保守・整備	名鉄E Iエンジニア(株) 1、名鉄自動車整備(株) 1
情報処理業	(株)メイテツコム 1
建設業	矢作建設工業(株) 2
その他のサービス業 (経営情報サービス・ 保険代理業等)	(株)名鉄マネジメントサービス 1、名鉄保険サービス(株) 1

(注) 1 1 連結子会社

2 2 持分法適用関連会社

3 3 名鉄不動産(株)は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市  
 開発(株)に変更しております。

事業の系統図は、次のとおりであります。



(注) 1 ◎は連結子会社  
2 □は持分法適用関連会社  
3 ※1 名鉄不動産株は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市開発株に変更しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 又は被所有割合 (%)	役員の兼任		営業上の取引	設備賃貸借
					当社役員 (人)	当社出向 (人)		
(連結子会社) 豊橋鉄道(株)	2 愛知県 豊橋市	100	交通事業、 不動産事業	52.4	2	5	乗車券販売委託	駐車場賃貸
名鉄バス(株)	名古屋市中村区	100	交通事業	100.0	4	14	バスセンター 管理の業務委託・乗車券等 販売委託	建物・ 営業所用地賃貸
岐阜乗合自動車(株)	岐阜市	100	交通事業、 不動産事業	70.9 (0.6)	2	6	乗車券販売委託	建物・駐車場 賃貸
名鉄観光バス(株)	名古屋市中川区	100	交通事業、 レジャー・ サービス事業	100.0	3	5	無	事務所等用地・ 建物賃貸
名鉄タクシー ホールディングス(株)	名古屋市中川区	100	交通事業、 不動産事業	100.0	4	9	駅構内での 営業	事務所等 建物賃貸
名鉄西部交通(株)	愛知県 一宮市	90	交通事業、 不動産事業	100.0 (100.0)	1	5	"	駐車場等賃貸
名鉄東部交通(株)	愛知県 豊田市	68	交通事業	100.0 (100.0)	1	4	"	"
名鉄運輸(株)	3 名古屋市中村区	2,065	運送事業	70.2	3	1	無	無
信州名鉄運輸(株)	長野県 松本市	90	運送事業	100.0 (100.0)		2	"	"
四国名鉄運輸(株)	松山市	100	運送事業	79.6 (79.6)		1	"	"
太平洋フェリー(株)	名古屋市中村区	100	運送事業	100.0 (42.1)	2	8	"	"
(株)名鉄ホテル ホールディングス	名古屋市中村区	50	レジャー・ サービス事業	100.0	3	5	"	"
(株)ホテルグランコート名古屋	名古屋市中村区	100	レジャー・ サービス事業	100.0 (100.0)		4	"	"
(株)名鉄グランドホテル	名古屋市中村区	100	レジャー・ サービス事業	100.0 (100.0)		4	"	ホテル建物・ 駐車場賃貸
(株)岐阜グランドホテル	岐阜市	100	レジャー・ サービス事業	87.6 (87.6)	2	3	"	無
名鉄イン(株)	名古屋市中村区	10	レジャー・ サービス事業	100.0 (100.0)		4	"	"
中央アルプス観光(株)	長野県 駒ヶ根市	100	レジャー・ サービス事業	77.8	3	3	"	"
奥飛観光開発(株)	岐阜県 高山市	100	レジャー・ サービス事業	79.8 (1.2)	2	3	"	営業所等用地・ 建物賃貸
(株)名鉄インプレス	名古屋市中村区	90	レジャー・ サービス事業	100.0	3	5	レジャー施設 の運営委託	土地・建物賃貸
(株)名鉄レストラン	愛知県 一宮市	100	レジャー・ サービス事業	100.0	3	3	無	"
名鉄観光サービス(株)	4 名古屋市中村区	100	レジャー・ サービス事 業、運送事業	100.0 (43.9)	4	8	乗車券販売委託	"
(株)名鉄百貨店	名古屋市中村区	100	流通事業、 不動産事業	100.0	2	5	駅構内での 営業	建物賃貸
(株)名鉄アオト	名古屋市中村区	100	流通事業	100.0 (100.0)	1	2	無	無
名鉄産業(株)	名古屋市中村区	96	流通事業	100.0	5	6	車両等清掃委託	土地・建物賃貸
名鉄協商(株)	名古屋市中村区	720	流通事業、不 動産事業ほか	100.0	5	4	駐車場等管理 委託	"



名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 又は被所有割合 (%)	役員の兼任		営業上の取引	設備賃貸借
					当社役員 (人)	当社出向 (人)		
名鉄不動産(株) 5	名古屋市 中村区	4,000	不動産事業	100.0	5	9	不動産の管理 委託	土地・建物賃貸 借
(株)名鉄プロパティ	名古屋市 中村区	100	不動産事業	100.0	3	1	無	事務所建物賃 貸・ホテル用地 賃借
名鉄ビルディング管理(株)	名古屋市 中村区	100	不動産事業	100.0	2	7	不動産の管理 委託	事務所等建物 賃貸
中日本航空(株)	愛知県西 春日井郡 豊山町	120	航空関連サー ビス事業	70.0	3	4	無	無
名古屋エアケータリング (株)	愛知県 常滑市	100	航空関連サー ビス事業	55.0 (35.0)	2	3	"	"
オールニッポンヘリコプ ター(株)	東京都 江東区	50	航空関連サー ビス事業	52.1 (33.5)	1	2	"	"
名鉄自動車整備(株)	名古屋市 緑区	100	その他の事業	95.0 (13.0)	3	9	"	工場等用地賃貸
名鉄E Iエンジニア(株)	名古屋市 熱田区	100	その他の事業	88.9	3	10	通信設備及び 鉄軌道事業の 信号保安設備 等の建設改良 工事の設計・ 施工及び設備 点検・修理等 の保守業務委 託	事務所等用地・ 建物賃貸
(株)メイテツコム	名古屋市 中村区	100	その他の事業	95.0 (16.5)	2	9	電子計算機に よる情報処理 業務委託	無
(株)名鉄マネジメント サービス	名古屋市 中村区	100	その他の事業	100.0	2	2	無	"
名鉄保険サービス(株)	名古屋市 中村区	50	その他の事業	100.0	1	4	"	"
その他73社 (持分法適用関連会社)								
宮城交通(株)	仙台市 泉区	100	交通事業	37.9	2	4	無	無
矢作建設工業(株) 1、2	名古屋市 東区	6,808	その他の事業	19.3 (0.2) [0.1]	2	1	建設工事の発 注・鉄軌道事 業における土 木保守業務の 発注	土地・建物賃貸
(株)電通名鉄コミュニケー ションズ	名古屋市 中村区	96	レジャー・ サービス事業	50.0	1	3	広告・宣伝業 務委託	事務所等用地・ 建物賃貸
その他10社								

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2 1：持分は100分の20未満であります。実質的な影響力を持っているため関連会社としております。  
3 「議決権の所有又は被所有割合」欄の(内数)は間接所有割合であり、[外数]は被所有割合であります。  
4 2：有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社であります。  
5 3：名鉄運輸(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

名鉄運輸(株)

売上高	58,763百万円
経常利益	932 "
当期純利益	732 "
純資産額	26,832 "
総資産額	84,114 "

- 6 4：名鉄観光サービス(株)は、2022年4月1日に、運送事業を会社分割により連結子会社である名鉄ワールドトランスポート(株)に移管しております。  
7 5：名鉄不動産(株)は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市開発(株)に変更しております。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2022年3月31日現在)

交通事業 (人)	運送事業 (人)	不動産事業 (人)	レジャー・ サービス 事業 (人)	流通事業 (人)	航空関連 サービス 事業 (人)	その他の 事業 (人)	全社 (人)	計 (人)
11,128	8,323	1,345	2,415	1,532	1,151	1,962	947	28,803
(864)	(2,510)	(259)	(1,091)	(452)	(63)	(399)	( )	(5,638)

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、(外書)は臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
2 「全社」の従業員数は提出会社の本社管理部門等の従業員数であります。

### (2) 提出会社の状況

(2022年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
5,136	44.4	23.9	5,761,595

交通事業 (人)	運送事業 (人)	不動産事業 (人)	レジャー・ サービス 事業 (人)	流通事業 (人)	航空関連 サービス 事業 (人)	その他の 事業 (人)	全社 (人)	計 (人)
4,140		27	4			18	947	5,136

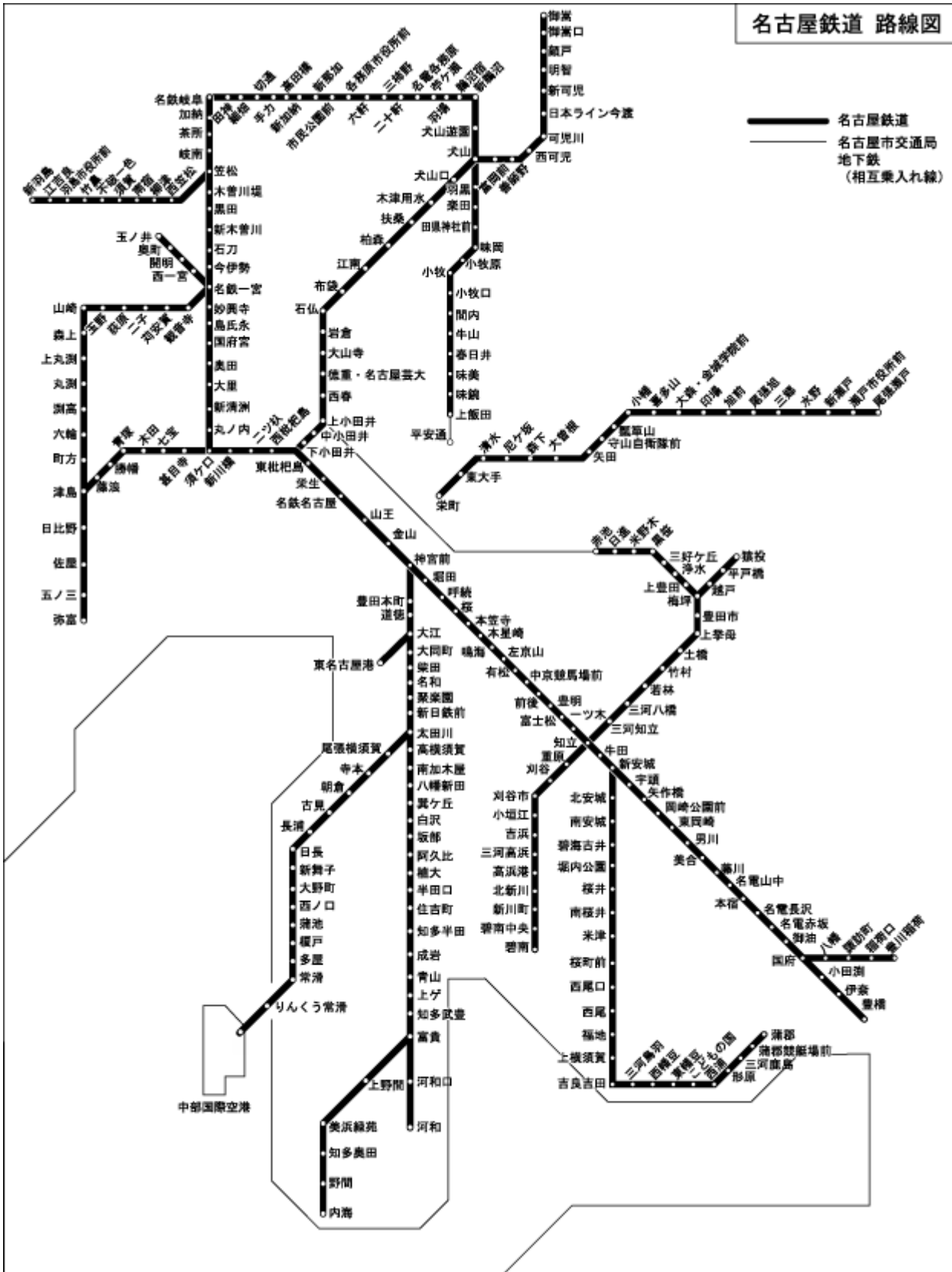
- (注) 1 従業員数は就業人員であり、退職者11人、組合専従者30人を含んでおります。  
2 平均年間給与(税込)は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

提出会社の労働組合は、名古屋鉄道労働組合(組合員数4,843人)と称し、日本私鉄労働組合総連合会に加入しております。労使間において特記すべき事項はありません。

名古屋鉄道 路線図

名古屋鉄道  
 名古屋市交通局  
 地下鉄  
 (相互乗入れ線)



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、2005年に「名鉄グループ経営ビジョン」を制定しました。この経営ビジョンでは、地域価値の向上に努め、永く社会に貢献することを使命とし、豊かな生活を実現する事業を通じて地域から愛される「信頼のトップブランド」を目指すことを経営理念としております。この経営理念のもと「お客さま満足を高める全社体制の確立」、「競争に打ち勝つ経営力強化と新しい事業への挑戦」、「一人ひとりの資質向上とチャレンジできる風土づくり」及び「社会的責任の完遂」の4つを経営方針としております。

#### (2) 目標とする経営指標・中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題

当社グループでは、人口減少・少子高齢社会においても、持続的に成長するため、2030年までの間に当社グループが目指す方向性と戦略として、名鉄グループ長期ビジョン「VISION2030～未来への挑戦～」及び「長期経営戦略」を2018年に策定いたしました。また、新型コロナウイルス感染症により影響を受けた事業の变革・再生と、次の成長に繋がる基盤の構築を図るため、2021年度からの3ヵ年計画として、名鉄グループ中期経営計画「Turn-Over 2023～反転攻勢に向けて～」を策定いたしました。

「Turn-Over 2023～反転攻勢に向けて～」では、新型コロナウイルス感染症がもたらした事業環境の変化によって浮き彫りになった当社グループの経営課題を踏まえて、「事業構造改革」と「成長基盤構築」の視点から基本方針と重点テーマを掲げています。

計画初年度となる2021年度は、鉄軌道事業の構造改革やグループ主要事業の再編をはじめとする「事業構造改革」を中心に取組みを進めてまいりました。今後は、沿線・地域の活性化のさらなる推進とともに、不動産事業をはじめとした成長が見込まれる分野の収益力強化など「成長基盤構築」のための取組みに注力し、次の成長に繋がる基盤を構築してまいります。

#### 長期ビジョン「VISION2030～未来への挑戦～」

当社グループは、地域と共に生きる企業として、モビリティの提供やまちづくりを通じて、新たな魅力や価値を創造し続ける企業グループとなります。

変化する社会のニーズを積極的に取込み、新たなライフスタイル・豊かな生活の実現をサポートすることにより、持続的な成長を図ります。

#### 長期経営戦略

日本一住みやすいまち、訪れたいエリアを創り上げ、定住人口と交流人口の拡大を図ります。

積極的な投資や新たなビジネス領域への果敢なチャレンジにより、収益力の向上を図ります。

人口減少、少子高齢社会においても持続的に成長するために、先端技術の活用などによる生産性の向上やイノベーションの創出に積極的に取組みます。

#### 中期経営計画「Turn-Over 2023～反転攻勢に向けて～」/基本方針・重点テーマ

##### 基本方針

地域価値の向上に努め、永く社会に貢献し続けるため、コロナ後の新たな社会経済情勢に対応して事業を变革し、強靱な企業グループに再生を図ることにより、次の成長に繋がる基盤を構築する。

## 重点テーマ

### < 事業構造改革 >

#### 交通事業の構造改革

当社グループの基盤である交通事業について、新たな生活様式の定着に伴って需要がコロナ前には完全に戻らないことを想定し、また、人口減少社会の到来を見据え、安全・安心を確保しつつ、公共交通サービスを安定的・持続的に提供するため、事業構造改革を行い、長期的な安定経営を実現します。

#### 旅行事業・観光バス事業・ホテル事業の構造改革

新型コロナウイルスの感染拡大により需要が低迷し、大きな影響を受けている旅行・観光バス・ホテル事業について、需要構造等の変化に対応して事業構造改革を行い、いずれ回復する国内レジャー・インバウンド需要に応え収益を生み出すことができるよう再生します。

### < 成長基盤構築 >

#### グループ一体となった沿線・地域の活性化

グループ一体となって沿線・地域を活性化するため、都心部、沿線拠点駅および駅周辺における開発事業をバランス良く展開するとともに、生活と観光の両面から事業活動を展開し、需要創出と保有資産の価値向上を図ります。

#### 名駅再開発の事業着手に向けたプロジェクトの推進

名駅再開発の事業着手に向けて、コロナ後の事業環境の変化に対応して交通施設整備計画および再開発施設計画の見直しを行うとともに、再開発エリアの価値最大化に向けた取組みを推進します。

#### 今後成長が見込まれる分野の収益力強化による収益構成の見直し

交通事業が過半を占めている収益構造を見直すため、今後グループとして成長が見込まれる分野である不動産事業や運送・航空など競争力のある事業、マーケティングの強化・高付加価値化および新たな事業領域の開拓に重点的に取組むことにより、鉄道以外の事業の収益力を強化します。

#### D Xの推進

D Xの推進により、お客さまへ新たなサービスを提供することを目的としたビジネスモデルの変革やコスト削減・業務高度化などを目的としたビジネス環境の変革を目指します。

#### 経営課題に対応した体制づくり

経営課題に対応した体制づくりを進めるとともに、様々な社会的要請に対応していくための取組みを行います。

また、目標とする経営指標につきましては、中期経営計画最終年度にあたる2023年度の連結経営数値目標として営業利益を設定するとともに、参考指標として、ROE（純利益／自己資本）、ROA（営業利益／総資産）、純有利子負債（ ）／EBITDA倍率、及び株主資本比率をそれぞれ設定しております。

純有利子負債：有利子負債 - 現預金・短期有価証券

## 2 【事業等のリスク】

当社グループ各社の事業に関するリスクについて、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項は以下のとおりであります。当社グループは、「名鉄グループリスク管理運用規則」に基づき、当社社長を委員長とする「リスク管理委員会」を設置し、原則として年1回、グループ全体のリスク管理の状況を把握するとともに、事態の発生回避及び発生した場合の対応に努めております。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判明したものであります。また、これらのリスクは当社グループのすべてのリスクを網羅したものではありません。

### (1) 自然災害・感染症のリスク

鉄軌道事業、不動産事業など多種多様な事業を展開する当社グループは、多くの設備等を保有しております。耐震補強工事の実施等により被害の軽減対策に努めるほか、大規模災害を想定した事業継続計画（BCP）を策定するなど事前対策に取り組んでおりますが、南海トラフにおける巨大地震の発生等により施設や設備等に大きな被害が生じた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、感染症のリスクについては、新型コロナウイルス等の感染拡大に伴い、外出自粛などの措置が実施された場合、交通事業、レジャー・サービス事業、流通事業を中心に、幅広いセグメントで影響を受ける可能性があります。

### (2) 事故等のリスク

当社グループでは、鉄軌道・バス等の交通事業、トラック等の運送事業を営んでおり、常に輸送の安全の確保に取り組んでおりますが、人為的なミスや不慮の事故等により重大な事故が発生した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。このほか、テロ等不法行為、火災などの事故によって、当社グループの施設・設備等への被害が発生した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、流通事業及びレジャー・サービス事業において、当社グループが販売する商品の品質及び食品の安全性に関わる信用毀損が発生した場合、減収等により当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 事業環境の変化に関するリスク

#### 原油価格・原材料費等の高騰

当社グループの主要な事業である交通事業及び運送事業では、大量の電力を消費するほか、営業用車両及び船舶の燃料として軽油等を使用しております。これらの価格やその他原材料費等が大きく上昇した場合、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 法律・制度・規制の改変

当社グループは、交通事業・運送事業・不動産事業等において、鉄道事業法、道路運送法、建築基準法等の関連法令等を遵守して事業運営を行っておりますが、安全・バリアフリー化をはじめ、各種法的規制が強化された場合や新たな法的規制が追加された場合には、これらの規制を遵守するために費用が増加する可能性があるほか、一方で規制が緩和された場合には、それぞれの事業で他企業との競争が激化することにより、グループが展開する各事業に影響を及ぼす可能性があります。

#### 調達金利の上昇

当社グループは、鉄軌道事業をはじめとする各種事業において、継続的に設備投資を行っており、借入金や社債等により資金を調達しています。市場金利が上昇した場合や格付け機関による当社格付が引き下げられた場合、資金調達コストが上昇し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 地価及び株価の下落

当社グループは、不動産や株式などの固定資産及び棚卸資産を多く保有しております。これらの時価が著しく下落した場合、減損損失または評価損等の計上により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 経済情勢等の変化

当社グループは、中部圏を基盤に交通事業を中心とした各種サービス事業を展開しております。同地域の経済状況、消費動向及び人口動態の変化、他事業者との競合等、これらの経営環境の悪化が今後当社グループの見込みを上回るペースになった場合、グループの収益性低下の要因となるなど、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 気候変動への対応

当社グループは、2021年7月にESG推進委員会を立ち上げ、2022年4月に「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」提言への賛同を表明し、情報を開示すべく準備を進めておりますが、取組みが不十分である、または的確に対応していないと判断された場合、株主・投資家からの信頼・評価が低下する可能性があります。

### (4) 事業遂行に関するリスク

#### 人材の確保・育成

当社グループは、交通事業を中心とした各種サービス事業を展開しており、事業運営に必要な人材の確保・育成、働きやすい職場環境や健全な労働環境の維持に努めておりますが、これを達成できない場合、グループ各事業の運営に影響を及ぼす可能性があります。

#### 個人情報の漏洩

当社グループでは、鉄軌道事業やバス事業におけるICカード発行等、また百貨店業、ホテル業及び情報処理業などの各種事業において個人情報を保有しております。こうした個人情報は、情報セキュリティポリシーや個人情報保護規則、特定個人情報取扱規則を制定して情報管理体制を整備して厳重に管理しておりますが、万一漏洩した場合、社会的信用やブランドイメージの低下、損害賠償による費用の発生等により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 情報システムの故障・停止等

当社グループでは、各種事業において多くの情報システムを使用しており、様々な業務分野で重要な役割を果たしております。これらの情報システムが、自然災害、人的ミス、コンピュータウィルス、サイバーテロなどにより故障・停止等した場合、事業運営に支障をきたすおそれがあるほか、システムの復旧等に係る費用の発生や営業収益の減少などにより、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度（2021年4月1日から2022年3月31日まで（以下、当期という。））における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

##### <経営成績>

当期におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響の長期化により、引続き厳しい状況で推移しました。緊急事態宣言の解除以降は、経済活動の段階的な正常化を背景に、景気は持ち直しの動きが見られるものの、感染再拡大等の影響により、先行きは不透明な状況にあります。

このような状況のもと、当社グループでは、安全を最優先にした事業運営の継続と収支改善等に努めました。その結果、新型コロナウイルス感染症の影響はあったものの、営業収益は、レジャー・サービス事業などでの増収により490,919百万円（前期比1.9%増）となりました。営業損益は、燃料費が増加したものの、前期と比べ19,287百万円収支改善し、2,932百万円の利益となりました。経常損益は、営業損益の改善に加え、営業外損益が改善し、前期に比べ21,281百万円収支改善し13,135百万円の利益となりました。親会社株主に帰属する当期純損益は、固定資産売却益の増加や減損損失の減少などにより前期に比べ38,140百万円収支改善し9,370百万円の利益となりました。

セグメント別の主な取組み及び経営成績は、次のとおりであります。

#### （交通事業）

##### 〔主な取組み〕

鉄軌道事業では、当社は、都市計画事業の一環として、知立駅付近など5ヵ所で高架化工事を進め、布袋駅付近の工事が完了したほか、喜多山駅付近では、上り線の高架への切替えが完了しました。このほか、岡崎公園前駅や本笠寺駅等でバリアフリー化工事を実施するなど、引続き安全面の強化やお客さまサービスの向上に努めました。また、新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえ、2回のダイヤ改正を行うなど、輸送力の適正化を図りました。営業施策面では、「名鉄グループ沿線観光活性化プロジェクト」を始動し、地域と一体となって、観光資源の発掘や誘客による沿線地域の活性化に努めました。このほか、目的地までの移動手段の検索や各種チケットの購入・決済機能等を備えた、エリア版MaaSアプリ「CentX（セントエックス）」のサービスを開始し、利便性の向上に努めました。

バス事業では、名鉄バス㈱は、新型コロナワクチンの大規模集団接種会場への輸送を受託するなど、需要に応じた契約輸送の強化を図ったほか、一部の高速バス路線において変動制運賃（ダイナミックプライシング）を導入し、収益力の向上や需要の適正化に努めました。また、名鉄観光バス㈱は、東京オリンピック・パラリンピック輸送など足元の需要を獲得しつつ、車両数の削減や要員の適正化等による、経営の効率化を図りました。

タクシー事業では、会社分割による当社タクシーグループの事業再編を行い、タクシー事業全体の経営の効率化と競争力の強化を図りました。



〔経営成績〕

交通事業の営業収益は、新型コロナウイルス感染症の影響が前期から縮小したことにより115,745百万円（前期比10.2%増）となり、営業損益は、増収に加え、人件費や修繕費の減少もあり、前期に比べ12,905百万円収支改善し4,960百万円の損失となりました。

(業種別営業成績表)

	営業収益			営業利益		
	当期	前期	増減率	当期	前期	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業	71,107	64,935	9.5	414	7,978	
バス事業	30,314	26,593	14.0	2,799	6,350	
タクシー事業	16,463	15,804	4.2	1,899	3,716	
調整額	2,139	2,339		152	178	
計	115,745	104,995	10.2	4,960	17,866	

(提出会社の運輸営業成績表)

鉄軌道事業

種別		単位	当期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	対前期増減率(%)
営業日数		日	365	
営業キロ		キロ	444.2	
走行キロ	客車	千キロ	189,358	1.9
	貨車	"	1	1.7
乗車人員	定期	千人	228,593	3.3
	定期外	"	86,207	14.9
	計	"	314,800	6.3
貨物トン数		千トン	2	12.5
旅客収入	定期	百万円	33,528	2.8
	定期外	"	31,806	18.2
	計	"	65,334	9.7
手小荷物収入		"	10	27.8
貨物収入		"	3	7.2
運輸雑収		"	4,405	6.4
収入合計		"	69,753	9.5
1日平均収入		"	191	9.5
乗車効率		%	25.3	

- (注) 1 乗車効率の算出方法は  $\frac{\text{延人キロ}}{\text{客車走行キロ} \times \text{1車平均定員}} \times 100$ によります。
- 2 鉄道と軌道との乗車人員は重複しておりません。

## ( 運送事業 )

## 〔主な取組み〕

トラック事業では、当社は、機動的なグループ経営体制を構築し、収益力強化を図るため、名鉄運輸㈱に対し、株式公開買付け（TOB）を実施しました。

## 〔経営成績〕

運送事業の営業収益は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた前期から貨物取扱量が回復したことにより134,766百万円（前期比4.6%増）となり、営業利益は、燃料費の増加によりトラック事業は減益となったものの、海運事業の収支改善により3,086百万円（前期比31.3%増）となりました。

## (業種別営業成績表)

	営業収益			営業利益		
	当期	前期	増減率	当期	前期	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
トラック事業	154,789	149,776	3.3	3,165	3,591	11.8
海運事業	14,005	12,655	10.7	170	1,307	
調整額	34,027	33,530		91	66	
計	134,766	128,901	4.6	3,086	2,350	31.3

## ( 不動産事業 )

## 〔主な取組み〕

不動産賃貸業では、当社は、駅商業施設「μPLAT(ミューブラット)」を神宮前駅に開業したほか、「meLiV(メリヴ)」ブランドの賃貸マンションを神宮前駅と刈谷駅に開業するなど、魅力ある沿線・地域づくりを推進しました。また、不動産分譲業では、名鉄不動産㈱( )は、「エムズシティ鳴子プレディア」の販売を行うなど、沿線における分譲マンション開発に取り組みました。

なお、当社は、不動産事業のさらなる強化を目的に、会社分割により、当社の不動産事業を名鉄不動産㈱( )と統合するなどの不動産事業の再編の準備を進めました。

名鉄不動産㈱は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市開発㈱に変更しております。

## 〔経営成績〕

不動産事業の営業収益は、不動産賃貸業における駐車場利用の増加や賃貸物件の開発に加え、分譲土地販売の増加により89,416百万円（前期比4.7%増）となり、営業利益は、不動産賃貸業の増収により11,085百万円（前期比3.9%増）となりました。

## (業種別営業成績表)

	営業収益			営業利益		
	当期	前期	増減率	当期	前期	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
不動産賃貸業	45,649	43,246	5.6	8,509	5,775	47.4
不動産分譲業	36,658	35,422	3.5	2,118	2,293	7.7
不動産管理業	13,182	14,551	9.4	503	393	28.0
調整額	6,074	7,816		46	2,204	
計	89,416	85,402	4.7	11,085	10,667	3.9

## ( レジャー・サービス事業 )

## 〔主な取組み〕

ホテル業では、(株)名鉄ホテルマネジメント犬山は、東海地区初進出のハイクラスホテル「ホテルインディゴ犬山有楽苑」を、(株)名鉄犬山ホテルは、地域体感型ホテル「ホテルミュージスタイル 犬山エクスペリエンス」を、それぞれ犬山市に開業しました。これらのホテルの開業を契機に、犬山エリアが滞在型観光地となることを目指し、地域と共に観光活性化に取り組んでまいります。このほか、当社ホテルグループ各社を傘下に持つ中間持株会社、(株)名鉄ホテルホールディングスを設立し、各社間の連携強化と、柔軟かつ迅速に事業環境の変化に対応するための体制を構築しました。

旅行業では、名鉄観光サービス(株)は、教育旅行など専門性の高い分野や自治体の新型コロナワクチン接種事業の受託等で収益の確保に努めつつ、支店やカウンターの統廃合や人員の適正化を進め、経営の効率化を図りました。

## 〔経営成績〕

レジャー・サービス事業の営業収益は、新型コロナウイルス感染症の影響が前期から縮小したことにより47,572百万円(前期比137.8%増)となり、営業損益は、新規開業に伴う費用の増加などによりホテル業は収支が悪化したものの、旅行業の収支改善により、前期と比べ4,623百万円収支改善し8,385百万円の損失となりました。

## (業種別営業成績表)

	営業収益			営業利益		
	当期	前期	増減率	当期	前期	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
ホテル業	9,352	5,912	58.2	5,941	4,738	
観光施設事業	12,886	10,821	19.1	1,093	2,013	
旅行業	25,819	3,732	591.7	1,326	6,258	
調整額	486	459		24	2	
計	47,572	20,007	137.8	8,385	13,008	

## (流通事業)

## 〔主な取組み〕

(株)名鉄百貨店は、本店において、中部地区初出店の高級スーパーマーケット「紀ノ国屋」や、シェアラウンジを併設した生活提案型書店「TSUTAYA BOOKSTORE」を誘致するなど、売場のリニューアルを行い、集客力の向上に努めました。

## 〔経営成績〕

流通事業の営業収益は、原油価格の上昇による石油販売収入の増加があったものの、「収益認識に関する会計基準」等の適用や百貨店業で前期に子会社を譲渡した影響により64,652百万円(前期比41.9%減)となり、営業損益は、輸入車販売業の収支改善などにより、前期に比べ130百万円収支改善し2,054百万円の損失となりました。

## (業種別営業成績表)

	営業収益			営業利益		
	当期	前期	増減率	当期	前期	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
百貨店業	16,274	43,048	62.2	2,611	2,389	
その他物品販売	48,502	69,199	29.9	455	204	122.8
調整額	124	975		101	0	
計	64,652	111,272	41.9	2,054	2,185	

(航空関連サービス事業)

〔経営成績〕

航空関連サービス事業の営業収益は、航空整備事業の受注増加などにより23,364百万円（前期比1.7%増）となり、営業利益は、ヘリコプター事業での収支悪化により1,453百万円（前期比25.8%減）となりました。

(業種別営業成績表)

	営業収益			営業利益		
	当期	前期	増減率	当期	前期	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
航空関連サービス事業	23,747	23,334	1.8	1,448	1,952	25.8
調整額	383	351		5	7	
計	23,364	22,983	1.7	1,453	1,959	25.8

(その他の事業)

〔経営成績〕

その他の事業の営業収益は、システム関連の受注増加などにより46,560百万円（前期比1.5%増）となり、営業利益は、増収により1,971百万円（前期比12.5%増）となりました。

(業種別営業成績表)

	営業収益			営業利益		
	当期	前期	増減率	当期	前期	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
設備保守整備事業	24,983	25,807	3.2	1,043	1,041	0.2
その他事業	22,394	20,674	8.3	953	702	35.8
調整額	816	619		26	8	
計	46,560	45,862	1.5	1,971	1,752	12.5

< 財政状態 >

当期末における総資産は、分譲マンション建設等により分譲土地建物が増加した一方、減価償却費などにより有形固定資産が減少したことなどにより、前期末に比べ4,233百万円減少し1,186,897百万円となりました。

負債は、コマーシャル・ペーパーの発行などにより有利子負債が増加した一方で、鉄道高架化工事の完了等により前受金が、工事代金の支払等により支払手形及び買掛金がそれぞれ減少したことなどにより、前期末に比べ7,853百万円減少し775,765百万円となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加などにより、前期末に比べ3,620百万円増加し411,132百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況

当期末における現金及び現金同等物の残高は、前期末に比べ3,028百万円減少し、50,430百万円となりました。

( 営業活動によるキャッシュ・フロー )

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益を計上したことなどにより、前期に比べ19,634百万円増加し39,320百万円となりました。

( 投資活動によるキャッシュ・フロー )

投資活動によるキャッシュ・フローは、固定資産の売却による収入の増加などにより、5,207百万円増加し39,027百万円となりました。

( 財務活動によるキャッシュ・フロー )

財務活動によるキャッシュ・フローは、社債の発行による収入の減少などにより、52,752百万円減少し 3,339百万円となりました。

生産、受注及び販売の実績

当社グループの事業は、交通事業のほか運送事業、不動産事業、流通事業等の広範囲かつ多種多様なサービス業が主体であり、また受注生産形態をとらない事業がほとんどでありますので、セグメントごとに網羅的に生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしていません。

このため生産、受注及び販売の状況については、「 財政状態及び経営成績の状況」におけるセグメントの業績に関連付けて記載しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたって、当社経営陣は、決算日における資産・負債及び報告期間における収益・費用の報告数値に影響を与える見積りを行わなければなりません。これらのうち主なものは以下のとおりであります。実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、見積りと異なる場合があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、新型コロナウイルス感染症の影響に関する仮定については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

(固定資産の減損)

当社グループは、事業の特性上、多額の固定資産を保有しており、固定資産の回収可能価額について、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しております。従って、当初見込んでいた収益が得られなかった場合や、将来キャッシュ・フロー等の前提条件に変更があった場合、固定資産の減損を実施する可能性があります。

(繰延税金資産の回収可能性)

当社グループは、繰延税金資産の回収可能性を判断するに際して将来の課税所得や税務計画を合理的に見積っております。従って、将来の課税所得の見積額や税務計画が変更された場合には、繰延税金資産が増額又は減額される可能性があります。

(退職給付債務及び費用の計算)

当社グループは、従業員退職給付債務及び費用の計算について、割引率や年金資産の期待運用収益率等の前提条件に基づき行っております。従って、前提条件または制度に変化や変更が生じた場合には、退職給付債務及び退職給付費用に影響を及ぼす可能性があります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(財政状態の分析)

当連結会計年度の財政状態の分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

(経営成績の分析)

当連結会計年度の経営成績の分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

(キャッシュ・フローの分析)

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

## （資本の財源及び資金の流動性）

当社グループは、運転資金及び設備投資資金につきましては、自己資金または借入により資金調達することとしております。このうち、借入による資金調達に関しましては、運転資金については短期借入金で、設備投資などの長期資金については、社債及び長期借入金での調達を基本としております。また、当社グループにおいて、CMS（キャッシュ・マネジメント・システム）を導入することにより、各社における余剰資金を集中し、一元管理を行うことで、資金効率の向上を図っております。

また、長期化する新型コロナウイルス感染症によるグループ資金繰りへの影響を考慮するとともに、資金調達基盤の安定化を図りつつ、安全やコンプライアンスに関する投資については優先的に実施をし、また中長期的な収益確保のための戦略投資に関しても財務バランスを勘案しながら積極的に実施してまいります。

## （経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等）

当社グループは、当連結会計年度を初年度とする3ヵ年計画、グループ中期経営計画「Turn-Over 2023～反転攻勢に向けて～」の中で、最終年度である2023年度の連結経営数値目標として、「営業利益350億円」を設定し、取組んでおります。また、参考指標として、「ROE（純利益／自己資本）」、「ROA（営業利益／総資産）」、「純有利子負債／EBITDA倍率」及び「株主資本比率」も設定しております。当連結会計年度における各指標は、以下のとおりであります。

経営指標	2023年度（目標値）	当連結会計年度（実績）
	百万円	百万円
営業利益	35,000	2,932

## （参考）

ROE（純利益／自己資本）	6％程度	2.5％
ROA（営業利益／総資産）	3％程度	0.2％
純有利子負債／EBITDA倍率	6倍程度	10.6倍
株主資本比率	中長期的に25％程度	23.8％

（注） EBITDA：営業利益＋減価償却費

純有利子負債：有利子負債－現預金・短期有価証券

同計画の初年度である当連結会計年度は、鉄軌道事業の構造改革やグループ主要事業の再編をはじめとする「事業構造改革」を中心に取組みを進めました。

前連結会計年度よりも新型コロナウイルス感染症の影響が縮小したことにより、交通事業やレジャー・サービス事業の収支が大幅に改善したため、2期ぶりの営業黒字となりましたが、利益水準はコロナ前と比較し低い水準に留まりました。

今後は、沿線・地域の活性化や、不動産事業や運送事業をはじめとした成長が見込まれる分野の収益力強化など「成長基盤構築」のための取組みにも注力し、次の成長に繋がる基盤を構築してまいります。また、将来にわたり安定的に事業を継続するため、引き続き鉄軌道事業の構造改革に取組み、需要に応じたコストの適正化・省力化と収益力の向上を図ってまいります。

## 4 【経営上の重要な契約等】

特記すべき事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において当社グループは、鉄軌道事業の基盤整備を中心に設備投資を行いました。その実施した総額は、前連結会計年度に比べ1,949百万円増加し、49,887百万円（前期比4.1%増）となりました。

セグメントごとの設備投資の主な内訳は次のとおりであります。

交通事業では、鉄軌道事業については、主として当社において知立駅付近などの高架化を進め、布袋駅付近の高架化が完了したほか、通勤型車両16両を導入しました。バス事業については、名鉄バス(株)において車両更新を16両行いました。その他、タクシー事業については、「JPN TAXI（ジャパntaxi）」などへの車両の更新を進め、交通事業全体では17,242百万円（前期比2.2%増）を実施しました。

運送事業では、トラック事業において車両の更新を進めたほか、名鉄運輸(株)において「名鉄トラックターミナル中部」の移転計画を進めるなど、運送事業全体では7,239百万円（前期比17.6%減）を実施しました。

不動産事業では、当社において「ホテルインディゴ犬山有楽苑」や神宮前駅東街区複合施設を竣工させたほか、名鉄不動産(株)において賃貸マンション「リシュドール大須」を建設するなど、不動産事業全体では13,647百万円（前期比23.6%増）を実施しました。

レジャー・サービス事業では、(株)名鉄ホテルマネジメント犬山において「ホテルインディゴ犬山有楽苑」の新規開業に伴い家具・備品を購入するなど、レジャー・サービス事業全体では1,398百万円（前期比13.8%減）を実施しました。

流通事業では(株)名鉄百貨店の本店において、中部地区初出店の高級スーパーマーケット「紀ノ国屋」やシェアラウンジを併設した生活提案型書店「TSUTAYA BOOKSTORE」を誘致するなどの売場リニューアルを実施したほか、(株)名鉄生活創研において、「栄ロフト」を新規出店するなど、流通事業全体では1,745百万円（前期比122.1%増）を実施しました。

航空関連サービス事業では、ヘリコプターを購入するなど、航空関連サービス事業全体では4,563百万円（前期比7.3%減）を実施しました。

その他の事業では、カーリース用車両を購入するなど、その他の事業全体では4,050百万円（前期比3.5%増）を実施しました。

名鉄不動産(株)は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市開発(株)に変更しております。

	当連結会計年度(百万円)	対前期増減率(%)
交通事業	17,242	2.2
運送事業	7,239	17.6
不動産事業	13,647	23.6
レジャー・サービス事業	1,398	13.8
流通事業	1,745	122.1
航空関連サービス事業	4,563	7.3
その他の事業	4,050	3.5
計	49,887	4.1
消去又は全社		
合計	49,887	4.1



## 2 【主要な設備の状況】

当社グループの2022年3月31日現在におけるセグメント毎の設備の概要、帳簿価額並びに従業員数は次のとおりであります。

### (1) セグメント総括表

セグメントの名称	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
	建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	建設仮勘定	その他	合計	
交通事業	202,929	30,938	160,672 (6,943) [26] <23>	814	57,116	2,300	454,770	11,128  (864)
運送事業	15,524	31,416	37,465 (1,145) [548] <41>	74	1,836	719	87,038	8,323  (2,510)
不動産事業	64,465	332	142,240 (13,148) [1,766] <1,598>	6,622	125	1,859	215,645	1,345  (259)
レジャー・サービス 事業	5,925	785	9,035 (17,876) [398] <284>	3	65	1,066	16,881	2,415  (1,091)
流通事業	2,197	1,435	2,656 (46) [26] <22>	122	3	435	6,851	1,532  (452)
航空関連サービス 事業	7,248	3,928	665 (31) [81] <7>	4,094	2,814	852	19,602	1,151  (63)
その他の事業	9,549	10,522	3,304 (181) [11] <16>	268	28	699	24,373	1,962  (399)
小計	307,840	79,359	356,040 (39,371) [2,855] <1,992>	12,000	61,990	7,933	825,163	27,856  (5,638)
消去又は全社								947  ( )
合計	307,840	79,359	356,040 (39,371) [2,855] <1,992>	12,000	61,990	7,933	825,163	28,803  (5,638)

- (注) 1 帳簿価額「その他」は工具・器具・備品であります。  
2 上記中土地欄の(外数)は、保有土地の面積であります。  
3 上記中土地欄の[外数]は、連結会社以外からの賃借土地の面積であります。  
4 上記中土地欄の<内数>は、連結会社以外への賃貸土地の面積であります。  
5 上記中従業員数欄の(外数)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
6 現在休止中の主要な設備はありません。  
7 上記のほかに、連結会社以外からの主要な賃借設備として運送事業の営業用倉庫などがあります。年間賃借料は4,791百万円であります。また、貸切バス及びトラック等の車両の一部をリース契約により賃借しております。年間リース料は159百万円、未経過リース料期末残高は166百万円であります。

(2) 交通事業(従業員数11,128人 うち提出会社 鉄軌道事業4,140人)

鉄軌道事業

(イ)線路及び電路施設

(提出会社)

線別	区間	営業キロ(km)			駅数 (カ所)	変電所数 (カ所)	
		複線及び 複々線	単線	計			
名古屋本線	豊橋～名鉄岐阜	1	94.8	5.0	99.8	60	10
常滑線	神宮前～常滑		29.3		29.3	22	2
河和線	太田川～河和		25.8	3.0	28.8	18	3
犬山線ほか 2、3	枇杷島 ～新鵜沼ほか 分岐点		141.5	137.6	279.1	171	19
鉄道計			291.4	145.6	437.0	271	34
豊川線	国府～豊川稲荷			7.2	7.2	4	
軌道計				7.2	7.2	4	
鉄軌道合計			291.4	152.8	444.2	275	34

- (注) 1 軌間は全線1,067mmであります。  
 2 軌条は主として60kg/m及び50kg/mを用いております。  
 3 1 複々線2.2kmを含みます。  
 4 2 小牧線上飯田・味鋤間(営業キロ2.3km、駅数2カ所)は、上飯田連絡線(株)より鉄道施設を借り入れ、第2種鉄道事業を営んでおります。  
 5 3 空港線常滑・中部国際空港間(営業キロ4.2km、駅数2カ所)は、中部国際空港連絡鉄道(株)より鉄道施設を借り入れ、第2種鉄道事業を営んでおります。

(国内子会社)

会社名	線別	区間	営業キロ(km)			駅数 (カ所)	変電所数 (カ所)
			複線	単線	計		
豊橋鉄道(株)	渥美線	新豊橋～三河田原		18.0	18.0	16	3
	鉄道計			18.0	18.0	16	3
	豊橋市内線	駅前～赤岩口 井原～運動公園前	3.6	1.2	4.8	14	1
	軌道計		3.6	1.8	5.4	14	1
	鉄軌道合計		3.6	19.8	23.4	30	4

- (注) 1 軌間は全線1,067mmであります。  
 2 軌条は主として50kg/m及び40kg/mを用いております。

(口)車両

(提出会社)

電動客車 (両)	制御客車 (両)	付随客車 (両)	機関車 (両)	貨車 (両)	マルチ車 検測車 (両)	合計 (両)
556	388	100	2	10	4	1,060
(15)		(15)				(30)

(注) 1 (外数) はリース契約により使用している車両数であります。

2 車庫及び工場

名称	所在地	土地		建物及び構築物
		面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)
舞木検査場	愛知県岡崎市	60,242	112	726
犬山検査場ほか	愛知県犬山市ほか	97,072	2,439	2,674
合計		157,314	2,552	3,400

(国内子会社)

会社名	電動客車(両)	制御客車(両)	付随客車(両)	合計(両)
豊橋鉄道(株)	36	10		46

(注) 車庫及び工場

会社名	名称	所在地	土地		建物及び 構築物
			面積(㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)
豊橋鉄道(株)	高師車庫	愛知県豊橋市	15,511	198	128
	赤岩口車庫	"	5,721	173	8
	合計		21,232	372	136

バス事業

(国内子会社)

会社名	事業所	所在地	土地		建物及び構築物	在籍車両数(両)		
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	乗合	貸切	計
名鉄バス(株)	岡崎営業所ほか 7営業所	1 愛知県岡崎市 ほか	73,304	6,192	1,388	617	33	650
岐阜乗合 自動車(株)	岐阜営業所ほか 7営業所	2 岐阜県羽島郡 岐南町ほか	66,543 [27,300]	3,717	1,105	314 (4)	68	382 (4)
名鉄観光 バス(株)	名古屋営業所 ほか7営業所	3 名古屋市中川区 ほか	31,073 [11,016]	1,218	649		119 (61)	119 (61)

- (注) 1 1 提出会社から土地建物を賃借しております。  
2 2 名鉄バス(株)から土地建物を賃借しております。  
3 3 提出会社から土地を賃借しております。  
4 在籍車両数の(外数)は、リース契約により使用している車両数であります。  
5 「土地」の「面積」の[外数]は、連結会社以外からの賃借面積であります。

タクシー事業

(国内子会社)

会社名	事業所	所在地	土地		建物及び構築物	在籍車両数(両)
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	
名鉄タクシー ホールディング ス(株)	第一営業基地ほか 4営業基地	名古屋市瑞穂 区ほか	21,895	1,040	721	762
名鉄西部交通(株)	一宮営業所ほか 8営業所	愛知県一宮市 ほか	20,092	1,043	296	367
名鉄東部交通(株)	本社営業所ほか 2営業所	愛知県豊田市 ほか	11,131	362	167	168

(3) 運送事業(従業員数8,323人)

トラック事業

(国内子会社)

会社名	事業所	所在地	土地		建物及び構築物	在籍車両数 (両)
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
名鉄運輸(株)	本社 名古屋支社・ 小牧支店ほか 東海地区20店 所 大阪支社・ 淀川支店ほか 41店所	1 名古屋市東区	566	194	377	2,312
		愛知県小牧市 ほか	199,275 [82,661]	10,358	1,125	
		大阪市東淀川 区ほか	282,766 [166,009]	13,666	7,561	
信州名鉄運輸(株)	中央ハブ ターミナル ほか6店所 長野支店ほか 28店所	1 長野県松本市	58,927	745	541	437 (91)
		1 長野市ほか	141,032 [16,573]	2,378	728	
四国名鉄運輸(株)	本社営業所 徳島支店ほか 19店所	松山市	28,420	234	107	476
		徳島県板野郡 松茂町ほか	58,989 [18,933]	1,506	925	

- (注) 1 1MUマネジメント(株)から土地建物を賃借しております。  
2 在籍車両数の(外数)は、リース契約により使用している車両数であります。  
3 「土地」の「面積」の[外数]は、連結会社以外からの賃借面積であります。

海運事業

(国内子会社)

会社名	事業所	所在地	土地		建物及び 構築物	保有船舶	
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	船舶数(隻) (積載トン数)	帳簿価額 (百万円)
太平洋フェリー(株)	苫小牧港営業所 ほか5営業所	北海道 苫小牧市ほか	45,932 [21,803]	637	65	3 (19,636)	11,334

- (注) 「土地」の「面積」の[外数]は、連結会社以外からの賃借面積であります。

(4) 不動産事業(従業員数1,345人 うち提出会社27人)

(提出会社)

名称	所在地	土地		建物及び構築物	摘要
		面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	
名鉄バスターミナルビル	1 名古屋市中村区	12,574	20,477	2,197	賃貸面積 80,389m <sup>2</sup>
名鉄ビル	2 "	4,533	11,744	1,622	" 47,564m <sup>2</sup>
名古屋ルーセントタワー	3 名古屋市西区	3,264	857	4,533	" 33,610m <sup>2</sup>
名鉄新一宮ビル	2 愛知県一宮市	7,810	872	1,036	" 31,102m <sup>2</sup>

- (注) 1 1(株)名鉄百貨店、(株)名鉄グランドホテルなどへ賃貸しております。  
2 2(株)名鉄百貨店などへ賃貸しております。  
3 3名鉄協商(株)などへ賃貸しております。  
4 神宮前駅西ビルは現在解体しております。

(国内子会社)

会社名	名称	所在地	土地		建物及び構築物	摘要	
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)		
名鉄不動産(株)	1 上前津KDビル	名古屋市中区	1,674	857	926	賃貸面積 8,126m <sup>2</sup>	
	東品川ビル	東京都品川区	1,844	2,196	777	" 6,600m <sup>2</sup>	
	メイフィス名駅ビル	名古屋市中村区	1,001	2,542	996	" 4,855m <sup>2</sup>	
	ブライトイースト芝浦	東京都港区	1,416	2,101	1,434	" 4,561m <sup>2</sup>	
	コスモ栄ビル	名古屋市中区	630	1,639	497	" 3,835m <sup>2</sup>	
	ケアイ新宿ビル	東京都渋谷区	413	3,878	799	" 2,749m <sup>2</sup>	
	N.S.ZEAL大曽根	名古屋市東区	371	155	544	" 2,642m <sup>2</sup>	
	豊田グランドビル	愛知県豊田市	734	174	436	" 2,085m <sup>2</sup>	
	名鉄協商(株)	藤が丘effe	名古屋市名東区	2,794	1,018	312	" 2,271m <sup>2</sup>
		お宝市番館尾張小牧店	愛知県小牧市	7,027	615	17	" 4,425m <sup>2</sup>
中部薬品東郷西店		愛知県愛知郡東郷町	6,765	596	0	" 2,067m <sup>2</sup>	
プラスラフネ小牧		愛知県小牧市	2,236	210	0	" 923m <sup>2</sup>	
(株)名鉄プロパティ	刈谷南口パーキング	愛知県刈谷市	3,589	458	12	収容台数 354台	
	梅坪パーキング	2 愛知県豊田市	2,013	200	1	" 250台	
	かこまちパーキング	名古屋市中村区	2,666	762	7	" 230台	
	神戸市御影土地	神戸市東灘区	870	258			
	熱田神宮東土地	名古屋市熱田区	7,095	958			

- (注) 1 名鉄不動産(株)は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市開発(株)に変更しております。  
2 提出会社から土地を賃借しております。

(5) レジャー・サービス事業(従業員数2,415人 うち提出会社4人)  
(提出会社)

名称	所在地	土地		建物及び構築物	摘要
		面積(㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	
博物館明治村	愛知県犬山市	964,990	705	154	温浴施設
ゆのゆTOYOHASHI	愛知県豊橋市	5,917	263	1,145	

(国内子会社)

会社名	名称	所在地	土地		建物及び構築物	摘要
			面積(㎡)	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	
(株)ホテルグランコート名古屋	ホテルグランコート名古屋	名古屋市中区			1,137	客室数245室、 収容490名
(株)名鉄ランドホテル	名鉄ランドホテル 1	名古屋市中村区			48	客室数241室、 収容301名
	中部国際空港 セントレアホテル 2	愛知県常滑市				客室数381室、 収容616名
(株)岐阜ランドホテル	岐阜ランドホテル	岐阜市	12,662	868	2	客室数144室、 収容395名
名鉄イン(株)	名鉄イン名古屋駅前 ほか11店舗 3	名古屋市西区 ほか			84	総客室数2,352室、 総収容2,967名
中央アルプス観光(株)	中央アルプス 駒ヶ岳ロープウェイ	長野県駒ヶ根市	245,586 [48,518]	519	24	ロープウェイ 1 基 全長2,333m
奥飛観光開発(株)	新穂高ロープウェイ 4	岐阜県高山市	4,323 [11,226]	22	360	ロープウェイ 2 基 全長3,171m
	ホテル穂高	"	8,458	38	26	客室数49室、 収容144名
(株)名鉄インプレス	日本モンキーパーク 4	愛知県犬山市	48,148	104	553	遊園地ほか
(株)名鉄レストラン	養老名鉄レストラン	岐阜県養老郡 養老町			47	
	名鉄レストハウス 刈谷オアシス店	愛知県刈谷市			74	
名鉄観光サービス(株)	名古屋中央支店ほか 75営業所 5	名古屋市中村区 ほか	162	11	16	

- (注) 1 1 提出会社から建物を賃借しております。  
2 2 提出会社から土地建物を賃借しております。  
3 3 名鉄不動産(株)などから土地建物を賃借しております。  
なお、名鉄不動産(株)は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市開発(株)に変更しております。  
4 4 提出会社から土地を賃借しております。  
5 5 提出会社などから建物を賃借しております。  
6 「土地」の「面積」の[外数]は、連結会社以外からの賃借面積であります。

(6) 流通事業(従業員数1,532人)

百貨店業

(国内子会社)

会社名	名称	所在地	土地		建物及び構築物	売場面積(m <sup>2</sup> )
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	
(株)名鉄百貨店	本店	1 名古屋市中村区				54,374
	一宮店	1 愛知県一宮市				17,523

(注) 1 提出会社から建物を賃借しております。

その他(物品販売等)

(国内子会社)

会社名	名称	所在地	土地		建物及び構築物
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)
(株)名鉄アオト 名鉄産業(株)	本社営業所 ほか16営業所	1 名古屋市北区ほか	9,580 [26,026]		1,008 965
	本社営業所	名古屋市南区	764		162 183

(注) 1 1名鉄協商(株)などから土地建物を賃借しております。

2 「土地」の「面積」の[外数]は、連結会社以外からの賃借面積であります。

(7) 航空関連サービス事業(従業員数1,151人)

(国内子会社)

会社名	名称	所在地	土地		建物及び構築物	摘要
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	
名古屋エアケータリング(株)	本社工場	愛知県常滑市	[10,075]		1,086	
中日本航空(株)	愛知県名古屋飛行場 内事務所	愛知県西春日井 郡豊山町	[19,321]		4,567	保有航空機数/ セスナ式飛行機7機・ヘリ コプター3(3)機
	東京運航所ほか 10運航所	東京都江東区 東京ヘリポート 内ほか	11,253 [17,272]	127	1,007	保有航空機数/ ヘリコプター22機
オールニッポンヘリ コプター(株)	調査測量事業本部 豊山事務所	愛知県西春日井 郡豊山町	1,368	150	75	
	静岡支店	静岡市駿河区	412	57		
	東京基地ほか 12基地	東京都江東区 東京ヘリポート 内ほか	1,234 [11,406]	11	466	保有航空機数/ ヘリコプター11(4)機

(注) 1 「土地」の「面積」の[外数]は、連結会社以外からの賃借面積であります。

2 保有航空機数の(外数)は、リース契約により使用している航空機数であります。



(8) その他の事業(従業員数1,962人 うち提出会社18人)

(国内子会社)

会社名	名称	所在地	土地		建物及び構築物	摘要
			面積(m <sup>2</sup> )	帳簿価額(百万円)	帳簿価額(百万円)	
名鉄E Iエンジニア(株) 名鉄自動車整備(株)	本社	名古屋市熱田区	3,864	136	1,079	
	本社工場	名古屋市緑区	26,294	169	1,197	
	矢作工場	愛知県岡崎市	5,562	161	8	
	小牧工場	愛知県小牧市	4,782	372	9	
	名古屋工場	名古屋市中川区	1,979	205	12	
(株)メイテツコム	本社	名古屋市中村区			90	

(注) 1 名鉄協商(株)から建物を賃借しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

セグメントの名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完了予定年月
		総額 (百万円)	既支払額 (百万円)			
交通事業	停車場改良工事	696		社債、借入金及び自己資金	2022年4月	2023年3月
	車両新造工事	2,828		社債、借入金及び自己資金	2022年4月	2023年3月
	その他鉄軌道関係工事	13,140		社債、借入金及び自己資金	2010年4月	2023年3月
	バス事業ほかその他関係工事	1,966		借入金及び自己資金	2021年3月	2023年3月
運送事業	トラック事業、海運事業ほかその他関係工事	13,460		借入金及び自己資金	2020年4月	2023年3月
不動産事業	賃貸ビル建設ほか	22,953		社債、借入金及び自己資金	2019年4月	2023年3月
レジャー・サービス事業	レジャー施設の改装・設備改良ほか	1,918	5	社債、借入金及び自己資金	2021年1月	2023年3月
流通事業	百貨店内改装ほか	1,385		借入金及び自己資金	2021年4月	2023年3月
航空関連サービス事業	ヘリコプターほか	3,075		借入金及び自己資金	2019年1月	2023年3月
その他の事業	カーリース用車両ほか	7,661		社債、借入金及び自己資金	2020年6月	2023年3月

#### (2) 重要な設備の除却等

特記すべき事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	360,000,000
計	360,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2022年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2022年6月29日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	196,700,692	196,700,692	東京証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プライム市場(提出日現在) 名古屋証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プレミアム市場(提出日現在)	単元株式数は100株 であります。
計	196,700,692	196,700,692		

(注) 提出日現在発行数には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの転換社債型新株予約権付社債の新株予約権の権利行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

2023年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債(2013年10月3日発行)

	事業年度末現在 (2022年3月31日)	提出日の前月末現在 (2022年5月31日)
新株予約権の数(個)	10	同 左
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同 左
新株予約権の目的となる株式の数(株) (注) 1	51,902	同 左
新株予約権の行使時の払込金額(円) (注) 2	1,926.7	同 左
新株予約権の行使期間 (注) 3	2013年10月17日～ 2023年9月19日	同 左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円) (注) 4	発行価格 1,926.7 資本組入額 964	同 左
新株予約権の行使の条件	各本新株予約権の一部行使は できない。	同 左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権は、転換社債型 新株予約権付社債に付された ものであり、本社債からの分 離譲渡はできない。	同 左
代用払込みに関する事項	各本新株予約権の行使に際し ては、当該本新株予約権に係 る本社債を出資するものと し、当該本社債の価額は、そ の額面金額と同額とする。	同 左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	(注) 5	同 左
新株予約権付社債の残高(百万円)	100	同 左

- (注) 1 本新株予約権の目的である株式の種類及び内容は当社普通株式(単元株式数 100株)とし、その行使により当社が当社普通株式を交付する数は、行使請求に係る本社債の額面金額の総額を下記(注) 2 記載の転換価額で除した数とする。但し、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わない。
- 2 (1)各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額とする。
- (2)本新株予約権の行使時の払込金額(以下、転換価額という。)は、当初1,926.7円とする。
- (3)転換価額は、本新株予約権付社債の発行後、当社が当社普通株式の時価を下回る払込金額で当社普通株式を発行し又は当社の保有する当社普通株式を処分する場合、下記の算式により調整される。なお、下記の算式において、「既発行株式数」は当社の発行済普通株式(当社が保有するものを除く。)の総数をいう。

$$\text{調整後転換価額} = \text{調整前転換価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{発行又は処分株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{発行又は処分株式数}}$$

また、転換価額は、当社普通株式の分割又は併合、一定の剰余金の配当、当社普通株式の時価を下回る価額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されるものを含む。)の発行が行われる場合その他一定の事由が生じた場合にも適宜調整される。さらに、転換価額は、組織再編等による繰上償還、上場廃止等による繰上償還又はスクイズアウトによる繰上償還がされることとなる場合、満期償還日までの残存日数に応じて減額される。

- 3 2013年10月17日から2023年9月19日まで(行使請求受付場所現地時間)とする。但し、コールオプション条

項による繰上償還、クリーンアップ条項による繰上償還、税制変更による繰上償還、組織再編等による繰上償還、上場廃止等による繰上償還、及びスキーズアウトによる繰上償還の場合は、償還日の東京における3営業日前の日まで(但し、税制変更による繰上償還において繰上償還を受けないことが選択された本社債に係る本新株予約権を除く。)、本新株予約権付社債権者の選択による繰上償還がなされる場合は、償還通知書が支払・新株予約権行使請求受付代理人に預託された時まで、本社債の買入消却がなされる場合は、本社債が消却される時まで、また本社債の期限の利益の喪失の場合は、期限の利益の喪失時までとする。上記いずれの場合も、2023年9月19日(行使請求受付場所現地時間)より後に本新株予約権を行使することはできない。

上記にかかわらず、当社の組織再編等を行うために必要であると当社が合理的に判断した場合、組織再編等の効力発生日の翌日から起算して14日以内に終了する30日以内の当社が指定する期間中、本新株予約権を行使することはできない。また、上記にかかわらず、本新株予約権の行使の効力が発生する日本における暦日(又は当該暦日が東京における営業日でない場合、その東京における翌営業日)が、当社の定める基準日又は社債、株式等の振替に関する法律第151条第1項に関連して株主を確定するために定められたその他の日(以下、当社の定める基準日と併せて「株主確定日」と総称する。)の東京における2営業日前の日(又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、その東京における3営業日前の日)(同日を含む。)から当該株主確定日(又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、その東京における翌営業日)(同日を含む。)までの期間に当たる場合、本新株予約権を行使することはできない。但し、社債、株式等の振替に関する法律に基づく振替制度を通じた新株予約権の行使に係る株式の交付に関する日本法、規制又は慣行が変更された場合、当社は、本段落による本新株予約権を行使することができる期間の制限を、当該変更を反映するために修正することができる。

- 4 本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。
- 5 (1)組織再編等が生じた場合、当社は、承継会社等(以下に定義する。)をして、本新株予約権付社債の要項に従って、本新株予約権付社債の主債務者としての地位を承継させ、かつ、本新株予約権に代わる新たな新株予約権を交付させるよう最善の努力をするものとする。但し、かかる承継及び交付については、( )その時点で適用のある法律上実行可能であり、( )そのための仕組みが既に構築されているか又は構築可能であり、かつ、( )当社又は承継会社等が、当該組織再編等の全体から見て不合理な(当社がこれを判断する。)費用(租税を含む。)を負担せず、それを実行することが可能であることを前提条件とする。かかる場合、当社は、また、承継会社等が当該組織再編等の効力発生日において日本の上場会社であるよう最善の努力をするものとする。本(1)に記載の当社の努力義務は、当社が受託会社に対して、承継会社等が、当該組織再編等の効力発生日において、理由の如何を問わず、日本の上場会社であることを当社は予想していない旨の証明書を交付する場合、適用されない。  
「承継会社等」とは、組織再編等における相手方であって、本新株予約権付社債及び/又は本新株予約権に係る当社の義務を引き受ける会社をいう。
- (2)上記(1)の定めに従って交付される承継会社等の新株予約権の内容は下記のとおりとする。

新株予約権の数

当該組織再編等の効力発生日の直前において残存する本新株予約権付社債に係る本新株予約権の数と同一の数とする。

新株予約権の目的である株式の種類

承継会社等の普通株式とする。

新株予約権の目的である株式の数

承継会社等の新株予約権の行使により交付される承継会社等の普通株式の数は、当該組織再編等の条件等を勘案のうえ、本新株予約権付社債の要項を参照して決定するほか、下記( )又は( )に従う。

なお、転換価額は上記2(3)と同様の調整に服する。

( )合併、株式交換又は株式移転の場合、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に得られる数の当社普通株式の保有者が当該組織再編等において受領する承継会社等の普通株式の数を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定める。当該組織再編等に際して承継会社等の普通株式以外の証券又はその他の財産が交付されるときは、当該証券又は財産の価値を承継会社等の普通株式の時価で除して得られる数に等しい承継会社等の普通株式の数を併せて受領できるようにする。

( )上記以外の組織再編等の場合、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に本新株予約権付社債権者が得られるのと同等の経済的利益を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定める。

新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及びその価額

承継会社等の新株予約権の行使に際しては、承継された本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、承継された本社債の額面金額と同額とする。

新株予約権を行使することができる期間

当該組織再編等の効力発生日(場合によりその14日後以内の日)から、上記3に定める本新株予約権の行使期間の満了日までとする。

その他の新株予約権の行使の条件

承継会社等の各新株予約権の一部行使はできないものとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金

承継会社等の新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。

組織再編等が生じた場合

承継会社等について組織再編等が生じた場合にも、本新株予約権付社債と同様の取り扱いを行う。

その他

承継会社等の新株予約権の行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わない。承継会社等の新株予約権は承継された本社債と分離して譲渡できない。

- (3) 当社は、上記(1)の定めに従い本社債及び信託証書に基づく当社の義務を承継会社等に引き受け又は承継させる場合、本新株予約権付社債の要項に定める一定の場合には保証を付すほか、本新株予約権付社債の要項に従う。

2024年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債(2014年12月11日発行)

	事業年度末現在 (2022年3月31日)	提出日の前月末現在 (2022年5月31日)
新株予約権の数(個)	4,000	同 左
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)		
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同 左
新株予約権の目的となる株式の数(株) (注) 1	13,746,176	同 左
新株予約権の行使時の払込金額(円) (注) 2	2,909.9	同 左
新株予約権の行使期間 (注) 3	2014年12月29日～ 2024年11月27日	同 左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円) (注) 4	発行価格 2,909.9 資本組入額 1,455	同 左
新株予約権の行使の条件	各本新株予約権の一部行使は できない。	同 左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権は、転換社債型 新株予約権付社債に付された ものであり、本社債からの分 離譲渡はできない。	同 左
代用払込みに関する事項	各本新株予約権の行使に際し ては、当該本新株予約権に係 る本社債を出資するものと し、当該本社債の価額は、そ の額面金額と同額とする。	同 左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	(注) 5	同 左
新株予約権付社債の残高(百万円)	40,000	同 左

- (注) 1 本新株予約権の目的である株式の種類及び内容は当社普通株式(単元株式数 100株)とし、その行使により当社が当社普通株式を交付する数は、行使請求に係る本社債の額面金額の総額を下記(注) 2記載の転換価額で除した数とする。但し、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わない。
- 2 (1)各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額とする。
- (2)本新株予約権の行使時の払込金額(以下、転換価額という。)は、当初2,909.9円とする。
- (3)転換価額は、本新株予約権付社債の発行後、当社が当社普通株式の時価を下回る払込金額で当社普通株式を発行し又は当社の保有する当社普通株式を処分する場合、下記の算式により調整される。なお、下記の算式において、「既発行株式数」は当社の発行済普通株式(当社が保有するものを除く。)の総数をいう。

$$\text{調整後転換価額} = \text{調整前転換価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{発行又は処分株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{発行又は処分株式数}}$$

また、転換価額は、当社普通株式の分割又は併合、一定の剰余金の配当、当社普通株式の時価を下回る価額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されるものを含む。)の発行が行われる場合その他一定の事由が生じた場合にも適宜調整される。さらに、転換価額は、組織再編等による繰上償還、上場廃止等による繰上償還又はスクイズアウトによる繰上償還がされることとなる場合、満期償還日までの残存日数に応じて減額される。

- 3 2014年12月29日から2024年11月27日まで(行使請求受付場所現地時間)とする。但し、コールオプション条項による繰上償還、クリーンアップ条項による繰上償還、税制変更による繰上償還、組織再編等による繰上償還、上場廃止等による繰上償還、及びスクイズアウトによる繰上償還の場合は、償還日の東京における3営業日前の日まで(但し、税制変更による繰上償還において繰上償還を受けないことが選択された本社債に係る本新株予約権を除く。)、本新株予約権付社債権者の選択による繰上償還がなされる場合は、償還通知書が支払・新株予約権行使請求受付代理人に預託された時まで、本社債の買入消却がなされる場合は、本社債が消却される時まで、また本社債の期限の利益の喪失の場合は、期限の利益の喪失時までとする。上記いずれの場合も、2024年11月27日(行使請求受付場所現地時間)より後に本新株予約権を行使することはできない。

上記にかかわらず、当社の組織再編等を行うために必要であると当社が合理的に判断した場合、組織再編等の効力発生日の翌日から起算して14日以内に終了する30日以内の当社が指定する期間中、本新株予約権を行使することはできない。また、上記にかかわらず、本新株予約権の行使の効力が発生する日本における暦日(又は当該暦日が東京における営業日でない場合、その東京における翌営業日)が、当社の定める基準日又は社債、株式等の振替に関する法律第151条第1項に関連して株主を確定するために定められたその他の日(以下、当社の定める基準日と併せて「株主確定日」と総称する。)の東京における2営業日前の日(又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、その東京における3営業日前の日)(同日を含む。)から当該株主確定日(又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、その東京における翌営業日)(同日を含む。)までの期間に当たる場合、本新株予約権を行使することはできない。但し、社債、株式等の振替に関する法律に基づく振替制度を通じた新株予約権の行使に係る株式の交付に関する日本法、規制又は慣行が変更された場合、当社は、本段落による本新株予約権を行使することができる期間の制限を、当該変更を反映するために修正することができる。

- 4 本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。
- 5 (1)組織再編等が生じた場合、当社は、承継会社等(以下に定義する。)をして、本新株予約権付社債の要項に従って、本新株予約権付社債の主債務者としての地位を承継させ、かつ、本新株予約権に代わる新たな新株予約権を交付させるよう最善の努力をするものとする。但し、かかる承継及び交付については、( )その時点で適用のある法律上実行可能であり、( )そのための仕組みが既に構築されているか又は構築可能であり、かつ、( )当社又は承継会社等が、当該組織再編等の全体から見て不合理な(当社がこれを判断する。)費用(租税を含む。)を負担せずに、それを実行することが可能であることを前提条件とする。かかる場合、当社は、また、承継会社等が当該組織再編等の効力発生日において日本の上場会社であるよう最善の努力をするものとする。本(1)に記載の当社の努力義務は、当社が受託会社に対して、承継会社等が、当該組織再編等の効力発生日において、理由の如何を問わず、日本の上場会社であることを当社は予想していない旨の証明書を交付する場合、適用されない。
- 「承継会社等」とは、組織再編等における相手方であって、本新株予約権付社債及び/又は本新株予約権に係る当社の義務を引き受ける会社をいう。
- (2)上記(1)の定めに従って交付される承継会社等の新株予約権の内容は下記のとおりとする。

#### 新株予約権の数

当該組織再編等の効力発生日の直前において残存する本新株予約権付社債に係る本新株予約権の数と同一の数とする。

#### 新株予約権の目的である株式の種類

承継会社等の普通株式とする。

#### 新株予約権の目的である株式の数

承継会社等の新株予約権の行使により交付される承継会社等の普通株式の数は、当該組織再編等の条件等を勘案のうえ、本新株予約権付社債の要項を参照して決定するほか、下記( )又は( )に従う。なお、転換価額は上記2(3)と同様の調整に服する。

( )合併、株式交換又は株式移転の場合、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に得られる数の当社普通株式の保有者が当該組織再編等において受領する承継会社等の普通株式の数を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定める。当該組織再編等に際して承継会社等の普通株式以外の証券又はその他の財産が交付されるときは、当該証券又は財産の価値を承継会社等の普通株式の時価で除して得られる数に等しい承継会社等の普通株式の数を併せて受領できるようにする。

( )上記以外の組織再編等の場合、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に本新株予約権付社債権者が得られるのと同様の経済的利益を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定める。

#### 新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及びその価額

承継会社等の新株予約権の行使に際しては、承継された本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、承継された本社債の額面金額と同額とする。

#### 新株予約権を行使することができる期間

当該組織再編等の効力発生日(場合によりその14日後以内の日)から、上記3に定める本新株予約権の行使期間の満了日までとする。

#### その他の新株予約権の行使の条件

承継会社等の各新株予約権の一部行使はできないものとする。

#### 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金

承継会社等の新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。

#### 組織再編等が生じた場合

承継会社等について組織再編等が生じた場合にも、本新株予約権付社債と同様の取り扱いを行う。

#### その他



承継会社等の新株予約権の行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わない。承継会社等の新株予約権は承継された本社債と分離して譲渡できない。

- (3) 当社は、上記(1)の定めに従い本社債及び信託証書に基づく当社の義務を承継会社等に引き受け又は承継させる場合、本新株予約権付社債の要項に定める一定の場合には保証を付すほか、本新株予約権付社債の要項に従う。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2017年4月1日～ 2018年3月31日 (注)1	729,305,081	190,467,450	6,285	95,148	6,285	27,636
2018年4月1日～ 2019年3月31日 (注)2	5,839,008	196,306,458	5,630	100,778	5,630	33,266
2019年4月1日～ 2020年3月31日 (注)2	394,234	196,700,692	380	101,158	380	33,646

(注) 1 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したことによる減少及び転換社債型新株予約権付社債の新株予約権の権利行使による増加であります。

2 転換社債型新株予約権付社債の新株予約権の権利行使による増加であります。

3 2022年6月1日から有価証券報告書提出日までに転換社債型新株予約権付社債の新株予約権の権利行使により増加した株式は含まれておりません。

(5) 【所有者別状況】

2022年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	45	77	31	675	270	89	69,698	70,885	
所有株式数 (単元)	824	598,510	38,065	95,119	293,856	485	932,833	1,959,692	731,492
所有株式数 の割合(%)	0.04	30.54	1.94	4.85	15.00	0.03	47.60	100.00	

(注) 1 自己株式33,525株は「個人その他」に335単元及び「単元未満株式の状況」に25株含まれております。

2 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ5単元及び38株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2022年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を 除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	25,625	13.02
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	8,638	4.39
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号 日本生命証券管理部内	5,054	2.57
ジーピー モルガン チェース バンク 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟)	2,537	1.29
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	2,457	1.24
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目2番1号	2,012	1.02
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリー ティエー 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟)	2,008	1.02
三井住友海上火災保険株式会社	東京都千代田区神田駿河台三丁目9番 地	1,863	0.94
INDUS JAPAN LONG ONLY MASTER FUND, LTD (常任代理人 香港上海銀行東京支 店 カストディ業務部)	89 NEXUS WAY, CAMANA BAY, GRAND CAYMAN KY1-9007 (東京都中央区日本橋三丁目11番1 号)	1,494	0.75
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140042 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟)	1,482	0.75
計		53,175	27.03

- (注) 1 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)及び株式会社日本カストディ銀行(信託口)の所有株式は、すべて信託業務に係るものであります。
- 2 2021年6月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、ブラックロック・ジャパン株式会社及びその共同保有者が2021年5月31日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況は、株主名簿上の所有株式数に基づき記載しております。
- なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等 の数 (千株)	発株券等 保有割合(%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番3号	1,884	0.96
ブラックロック(ネザerland)BV	オランダ王国 アムステルダム HA1096 アム ステルブレイン 1	374	0.19
ブラックロック・ファンド・マネジャー ズ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベ ニュー 12	395	0.20
ブラックロック・アセット・マネジメン ト・アイルランド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン ボールスブ リッジ ボールスブリッジパーク 2 1階	313	0.16
ブラックロック・ファンド・アドバイ ザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ 市 ハワード・ストリート 400	1,958	1.00
ブラックロック・インスティテューショ ナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エ イ。	米国 カリフォルニア州 サンフランシスコ 市 ハワード・ストリート 400	1,190	0.60
計		6,117	3.11

- 3 2021年6月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、野村證券株式会社及びその共同保有者が2021年5月31日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況は、株主名簿上の所有株式数に基づき記載しております。

なお、大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	発株券等 保有割合(%)
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目13番1号	4,220	2.10
ノムラ インターナショナル ピーエルシー	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	1,608	0.80
野村アセットマネジメント株式会社	東京都江東区豊洲二丁目2番1号	5,970	3.03
計		11,798	5.75

- 4 2021年8月30日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社三菱UFJ銀行及びその共同保有者が2021年8月23日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況は、株主名簿上の所有株式数に基づき記載しております。

なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	発株券等 保有割合(%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	2,457	1.25
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	7,291	3.71
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目12番1号	1,211	0.62
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区大手町一丁目9番2号	570	0.29
計		11,531	5.86

- 5 2021年10月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者が2021年9月30日現在で以下の株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況は、株主名簿上の所有株式数に基づき記載しております。

なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	発株券等 保有割合(%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	1,432	0.73
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園一丁目1番1号	5,902	3.00
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	2,250	1.14
計		9,585	4.87

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2022年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 33,500		
完全議決権株式(その他)	普通株式 195,935,700	1,959,357	
単元未満株式	普通株式 731,492		
発行済株式総数	196,700,692		
総株主の議決権		1,959,357	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が500株(議決権5個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己保有株式が25株、証券保管振替機構名義の株式が38株含まれております。

【自己株式等】

2022年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 名古屋鉄道株式会社	名古屋市中村区名駅 一丁目2番4号	33,500		33,500	0.01
計		33,500		33,500	0.01

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、同条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2022年5月11日)での決議状況 (取得期間2022年5月12日～2022年5月31日)	160,000	300,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	134,200	299,799,200
提出日現在の未行使割合(%)		

(注) 有価証券報告書提出日までに取得が完了しているため、提出日現在の未行使割合は記載しておりません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	6,516	13,115,686
当期間における取得自己株式	961	2,052,578

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までに単元未満株式の買取請求により取得した株式数は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (単元未満株式の買取請求及び新株予約権の権利行使)	453	863,334		
保有自己株式	33,525		168,686	

(注) 当期間における保有自己株式には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までに単元未満株式の買取請求により取得した株式数並びに単元未満株式の買取請求及び転換社債型新株予約権付社債の新株予約権の権利行使により処分した株式数は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は鉄軌道事業の公共的使命の達成を図るため、長期にわたり安定的な経営に努めるとともに、業績と経営環境を総合的に勘案しつつ、安定した配当を維持することを基本としております。

当社の剰余金の配当は、株主総会を決定機関とする年1回の期末配当を基本的な方針としておりますが、取締役会を決定機関とする中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当事業年度の剰余金の配当については、新型コロナウイルス感染拡大に伴う移動需要の大幅な減少が続いている状況を勘案し、1株当たり12円50銭の期末配当を実施することに決定しました。

内部留保資金については、長期にわたる多額の設備投資計画を安定的に推進するため、設備投資に可能な限り充当していく所存であります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当金 (円)
2022年6月28日 定時株主総会決議	2,458	12.50

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループが、「名鉄グループ経営ビジョン」において定める使命（「地域価値の向上に努め、永く社会に貢献する」）を果たし、全てのステークホルダーからの信頼を獲得するためには、コーポレート・ガバナンスの充実が重要な経営課題の一つと認識しております。

企業の統治体制の概要及び当該体制を採用する理由

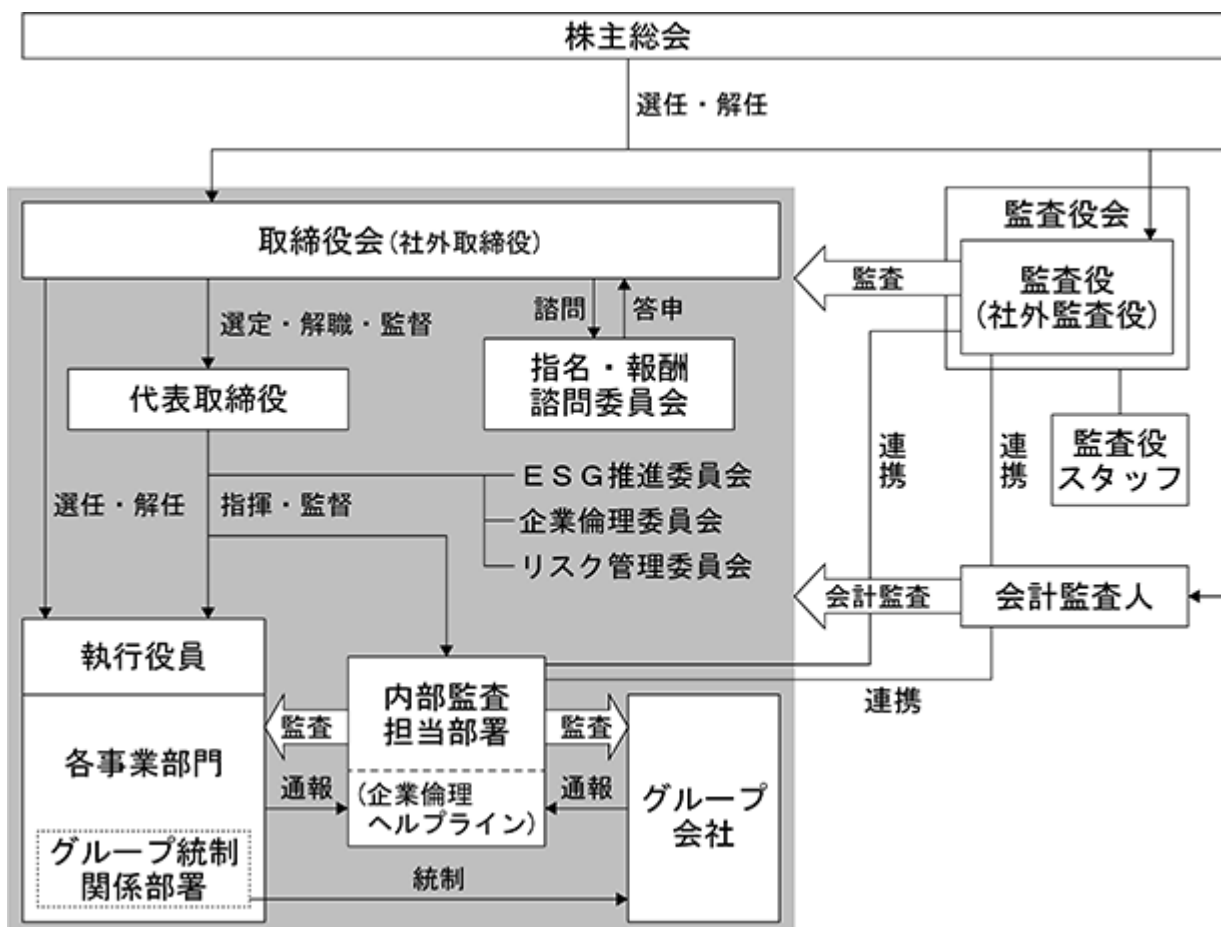
当社は、企業統治の体制として有価証券報告書提出日現在、監査役会設置会社を採用しており、一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立性の高い社外取締役3名及び社外監査役3名を選任しております。

取締役会は、代表取締役会長の安藤隆司が議長をつとめ、提出日現在「(2)役員 の状況」記載の社外取締役3名を含む9名の取締役で構成され、原則として毎月1回開催し、経営上の意思決定事項や法定付議事項の審議、職務の執行状況等の報告のほか、グループ各社の経営政策及び経営状況の報告を随時行っております。なお、経営環境の変化に、適切かつ迅速に対応できる体制を構築するため、執行役員制度を導入し、取締役会のさらなる活性化と業務執行機能の充実・強化を図っています。さらに、取締役等の指名・報酬に係る取締役会の監督機能と説明責任を強化するため、取締役会の下に指名・報酬諮問委員会を設置し、指名・報酬などの検討にあたり、独立社外取締役の適切な関与・助言を得ています。指名・報酬諮問委員会は提出日現在「(2)役員 の状況」記載の社外取締役3名と代表取締役会長・代表取締役社長の計5名で構成され、委員長は委員の互選により決定し、提出日現在は代表取締役社長がつとめております。

監査役会は、常任監査役の松下明が議長をつとめ、提出日現在「(2)役員 の状況」記載の社外監査役3名を含む5名の監査役で構成され、監査の方針、監査計画及び職務の分担等を定め、各監査役はそれらに従い、取締役の職務執行、当社各部門及び事業現場の監査を行い、さらに必要に応じて当社のグループ会社の調査を行っております。

現在の企業統治の体制を採用することで、当社グループが長期的な視点に立って安定的な経営を維持するべく、意思決定、業務執行及び監督、コンプライアンス、リスク管理、情報開示などについて適正な組織体制を整備し、経営の健全性や透明性、効率性を確保することができると判断しております。

なお、当社のコーポレート・ガバナンス体制図は以下のとおりです。





## 企業統治に関するその他の事項

内部統制システムの整備の状況については、会社法及び会社法施行規則に基づき、当社業務の適正を確保するための体制を整備しております。

### 1. 当社の取締役及び使用人等の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

- (1) 「名鉄グループ企業倫理基本方針」を制定し、会長、社長は、その精神を継続して役職員に浸透させ、企業活動の基本となる法令・定款の遵守を徹底する。
- (2) 社長を委員長とする企業倫理委員会を設置し、企業倫理担当役員を任命する。企業倫理委員会は、コンプライアンスに関する全社的な取組みを横断的に統括するとともに、各業務部門にコンプライアンス責任者を配置してコンプライアンス上のリスクを調査・分析し、適切な措置を講じるほか、万が一コンプライアンス違反が生じたときは、再発防止策等の必要な対応を行う。
- (3) 「名鉄グループ企業倫理基本方針」に基づく行動指針として「企業倫理行動マニュアル」を制定するとともに、役職員等が内部通報できる企業倫理ヘルプライン（以下「ヘルプライン」という。）を内部監査担当部署及び弁護士事務所に設置する。
- (4) 内部監査担当部署は、ヘルプラインの通報内容を調査し、コンプライアンス上の問題点を発見した場合は、企業倫理委員会に報告するほか、各部署の法令遵守に関する内部監査を行い、その結果を関係する取締役及び監査役に報告する。
- (5) 企業倫理担当部署は、コンプライアンスに関する役職員研修等を実施する。
- (6) 財務報告の信頼性を確保するため、「名鉄グループ 財務報告に係る内部統制の整備、運用規則」を制定し、適切に整備・運用する体制を確立する。
- (7) 社会の秩序や安全を脅かす反社会的勢力に対しては、厳正に対処する。

### 2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (1) 次に定めるもののほか、取締役の業務執行に関する事柄を記載した文書または記録された電磁的媒体を法令及び当社規則に定められた年限まで保存する。
  - ア 株主総会議事録
  - イ 取締役会議事録
  - ウ 取締役を最終決裁者とする決裁書または契約書
  - エ 計算書類、会計帳簿等
  - オ その他、当社規則等に定める文書

- (2) 取締役または監査役が前号の文書等の閲覧を求めたときは、常時閲覧できる。

### 3. 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 「名鉄グループリスク管理基本方針」を制定し、事業を取り巻くさまざまなリスクを的確に管理していくことを経営の最重要課題の一つとして位置付ける。
- (2) 「名鉄グループリスク管理基本方針」に基づいてリスク管理に関する基本的事項を定め、事業を取り巻くさまざまなリスクに対する的確な管理・実践が可能となることを目的として「名鉄グループリスク管理運用規則」を制定する。
- (3) 社長を委員長とするリスク管理委員会を設置し、リスク管理担当役員を任命する。また、各業務部門にリスク管理推進責任者を配置する。
- (4) リスク管理推進責任者は、所管する業務・事業に関わるリスク管理を的確に行い、可能な限り、損失発生の未然防止、軽減措置を講ずるとともに、緊急事態発生時においては主体的に対応する。
- (5) 重大な危機が発生したときは、対策本部を設置して適切かつ迅速な対応を行い、被害の拡大を防止し、これを最小限に止める措置を講じる。

4. 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 当社は、経営環境の変化等に適切かつ迅速に対応できる体制を構築するため、執行役員制度を採用し、業務執行機能の充実・強化を図る。
- (2) 取締役会は、すべての役職員が共有して目標とする「名鉄グループ経営ビジョン」を定め、この浸透を図るとともに、同ビジョンに基づく中期経営計画を策定する。また、取締役会は、毎期、この計画に基づく部門別実施計画と予算を策定するが、特に設備投資、新規事業等に関する予算については、中期経営計画への貢献度を基準に優先順位を決定する。
- (3) 取締役会は、各業務部門を所管する取締役及び執行役員の業務内容と職務権限を定める。また、各業務部門を所管する取締役及び執行役員は、中期経営計画における所管部門の目標及び具体的施策を定め、その実現を図る。
- (4) 代表取締役は、取締役及び執行役員に迅速かつ定期的に業績結果を報告させて検証し、計画が達成できないときは、速やかにその要因の分析及び除去・改善策を検討させるとともに、その対応に必要な措置を講じる。
- (5) 時宜に応じた組織の見直し、業務の簡素化及びITの適切な活用を行い、経営の効率化を推進する。

5. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (1) 当社の取締役会は、グループに関する基本方針・重要事項を決定する。
- (2) 当社のグループ統制関係部署は、「職務分掌」に基づき、それぞれの主管分野について、グループ各社に係る政策の立案及び統制を行う。
- (3) 当社は、「名鉄グループ企業倫理基本方針」に基づき、グループ各社の役職員のコンプライアンス意識の定着を図るほか、グループ各社にコンプライアンス責任者を配置するなど、業務の適正を確保するための体制を確立する。
- (4) 当社は、「名鉄グループリスク管理基本方針」及び「名鉄グループリスク管理運用規則」に基づき、グループ各社にリスク管理推進責任者を配置するなど、グループ事業を取り巻くさまざまなリスクに対する的確な管理・実践を行うための体制を確立する。
- (5) 当社は、「名鉄グループ関連会社監理規則」に基づき、グループ各社に経営上の重要事項について事前に当社と協議し、または速やかに当社に報告することを求める。
- (6) 当社は、「名鉄グループ財務報告に係る内部統制の整備、運用規則」に基づき、グループ各社の財務報告に係る内部統制を適切に整備・運用するための体制を確立する。
- (7) 当社の内部監査担当部署は、グループ各社の役職員等からの通報を受けたヘルプラインへの状況及びグループ各社の内部管理体制の監査結果を、関係する取締役及び監査役に報告する。

6. 当社の監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項、その使用人の取締役からの独立性に関する事項及びその使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- (1) 監査役室を設置し、監査役の職務を補助する専属の使用人（以下「監査役スタッフ」という。）を複数名配置し、監査役の監査を補助させる。
- (2) 監査役スタッフは、取締役その他業務執行に係る管理職等の指揮命令を受けない。
- (3) 監査役は、監査役スタッフの人事異動を事前に人事担当取締役から報告を受けるほか、必要ある場合は理由を付してその変更を人事担当取締役に申し入れることができる。また、監査役は、監査役スタッフの人事考課を行う。そのほか、監査役スタッフを懲戒に処する場合には、会社は、あらかじめ監査役にその旨を説明し、意見を求める。

7. 当社の取締役及び使用人等並びに子会社の取締役、監査役及び使用人等が当社の監査役に報告をするための体制並びに報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

(1) 当社の取締役及び執行役員並びにグループ各社の取締役及び監査役は、監査役に次に定める事項を報告する。

- ア 重大な法令・定款違反となる事項
- イ 当社またはグループ各社に著しい損害を与えるおそれのある事項
- ウ 経営状況として重要な事項
- エ 内部監査状況及びリスク管理に関する重要な事項
- オ その他、コンプライアンス上重要な事項

(2) 当社及びグループ各社の使用人は、上記ア、イ、オに関する重大な事実を発見した場合、前号の規定に係らず監査役に直接報告することができる。

(3) 当社及びグループ各社の役職員は、監査役に前2号の報告をしたこと、または内部通報したことを理由として、いかなる不利益な取扱いも受けない。

8. 当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

(1) 監査役は、必要に応じ、公認会計士及び弁護士等の外部の専門家に相談をすることができ、その費用は当社が負担する。

(2) 前号のほか、監査役職務の執行について臨時的に生じた必要な費用は、当社が負担する。

9. その他当社の監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、社内の主要な会議に出席することができる。また、監査役と当社の代表取締役との間に定期的な意見交換会を設置する。

責任限定契約及び役員等賠償責任保険契約の締結

当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外取締役及び社外監査役の全員との間に、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令の規定する額となっています。なお、当該責任限定が認められるのは、社外取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

また、当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当該契約により、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害をてん補することとしています。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者の範囲は、当社の取締役、監査役及び執行役員であり、被保険者は保険料を負担していません。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害等は、てん補の対象外としています。

会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、その内容等（会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項）は次のとおりであります。

当社グループは、交通事業を中心とする各事業を通して、長年にわたり地域の生活基盤の一端を担ってまいりました。

また、これらの事業活動を通して得られたお客様との信頼関係をさらに発展させるべく、2005年12月には当社グループの目指すべき将来像を明示した「名鉄グループ経営ビジョン」を策定いたしました。この中で当社グループの使命を「地域価値の向上に努め、永く社会に貢献する」と定め、「私たち名鉄グループは、豊かな生活を実現する事業を通じて、地域から愛される『信頼のトップブランド』をめざします」とする経営理念を掲げております。

当社では、「名鉄グループ経営ビジョン」に沿った諸施策を着実に実施することが、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するものと考えておりますが、これを実現するためには、グループ各社が長期的視点に立って安定的な経営を維持し、かつ、一体となって相乗効果を発揮していくことが必要不可欠であります。

以上の観点から、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、このような当社グループの使命及び経営理念をふまえ、グループ全体の企業価値ひいては株主共同の利益を持続的に確保・向上していくことに十分な理解を有することが必要であると考えております。

株式の大量買付けに関しましては、それが会社の企業価値の向上ひいては株主共同の利益に資するものであれば、一概に否定するものではありません。また、株式会社の支配権の移転を伴う買付け提案についての判断は、最終的には個々の株主の皆様のご意思に委ねられるべきものと考えております。

しかしながら、株式の大量買付けの中には、株主の皆様が株式の売却を事実上強要するもの、株主の皆様や当社取締役会が株式の大量買付けの条件等について検討し、意見を形成するための十分な時間や情報を提供しないものの存在も想定されます。また、短期の利益を優先し、当社グループの保有資産を切り売りするなど、当社グループの経営基盤を破壊するもの、当社の公益事業者としての役割や鉄道事業の安全の確保に悪影響を及ぼすものなどの存在も否定できません。

当社では、いわゆる「買収防衛策」を現時点で定めてはおりませんが、株主の皆様から負託を受けた経営者の責務として、このような当社の企業価値を毀損し、ひいては株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれのある株式の大量買付けに対しましては、法令・定款に照らし適切な措置を講じてまいります。

取締役の定数

当社の取締役は、12名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

株主総会決議事項のうち取締役会で決議できることとした事項

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

また、株主への機動的な利益還元を可能とするため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、特別決議事項の議案審議をより確実に実施することを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性13名 女性1名(役員のうち女性の比率7.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	安藤 隆司	1955年2月27日生	1978年4月 2004年6月 2008年6月 2011年6月 2013年6月 2015年6月 2019年6月 2021年6月	当社入社 当社東京支社長 当社取締役 当社常務取締役 当社代表取締役専務 当社代表取締役社長 当社代表取締役社長 社長執行役員 当社代表取締役会長(現任)	(注)3	17
代表取締役社長 社長執行役員 地域活性化推進本部長	高崎 裕樹	1960年7月17日生	1983年4月 2009年7月 2011年6月 2012年6月 2015年6月 2018年6月 2019年6月 2020年6月 2021年6月 2022年4月	当社入社 当社経営企画部企画担当部長 当社経営企画部長 当社取締役 当社常務取締役 当社専務取締役 当社取締役 専務執行役員 当社代表取締役 副社長執行役員 当社代表取締役社長 社長執行役員 (現任) 当社地域活性化推進本部長(現任)	(注)3	11
代表取締役 副社長執行役員 鉄道事業本部長	鈴木 清美	1960年6月2日生	1983年4月 2009年7月 2012年6月 2015年6月 2017年6月 2018年6月 2019年6月 2020年6月	当社入社 当社土木部長 当社取締役 当社常務取締役 当社鉄道事業本部長(現任) 当社専務取締役 当社取締役 専務執行役員 当社代表取締役 副社長執行役員 (現任)	(注)3	6
取締役 専務執行役員	矢野 裕	1963年4月27日生	1987年4月 2012年7月 2016年6月 2016年7月 2019年6月 2020年6月 2021年6月 2022年4月	当社入社 当社事業推進部販売促進担当部長 当社取締役 当社経営戦略部長 当社取締役 常務執行役員 当社常務執行役員 当社取締役 常務執行役員 当社取締役 専務執行役員(現任)	(注)3	6
取締役 専務執行役員 地域活性化推進本部副本部長	岩切 道郎	1963年4月8日生	2007年9月 2013年6月 2017年6月 2017年6月 2018年6月 2019年6月 2020年6月 2021年7月 2022年4月 2022年4月 2022年6月	当社入社 濃飛乗合自動車(株)取締役 当社取締役 当社事業推進部長 当社鉄道事業本部副本部長 当社取締役 常務執行役員 当社常務執行役員 当社鉄道事業本部副本部長 兼鉄道事業改革室長 当社専務執行役員 当社地域活性化推進本部副本部長 (現任) 当社取締役 専務執行役員(現任)	(注)3	3
取締役 常務執行役員 グループ事業部長	古橋 幸長	1964年10月20日生	1989年4月 2013年6月 2015年7月 2016年7月 2017年7月 2019年6月 2022年4月 2022年4月 2022年6月	当社入社 信州名鉄運輸(株)取締役 当社財務部主計担当部長 兼資金担当部長 当社財務部付部長 当社財務部長 当社執行役員 当社常務執行役員 当社グループ事業部長(現任) 当社取締役 常務執行役員(現任)	(注)3	2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	小澤 哲	1949年8月5日生	1974年4月 2003年6月 2007年6月 2010年5月 2015年6月 2017年6月 2018年6月 2019年6月	トヨタ自動車販売(株)入社 トヨタ自動車(株)常務役員 同社専務取締役 同社代表取締役副社長 豊田通商(株)代表取締役会長 当社取締役(現任) 豊田通商(株)相談役 同社シニアエグゼクティブ アドバイザー(現任)	(注)3	
取締役	福島 敦子	1962年1月17日生	1985年4月 1988年4月 1993年10月 2005年4月 2006年4月 2006年12月 2012年3月 2012年7月 2015年6月 2015年6月 2020年3月 2022年2月	中部日本放送(株)入社 日本放送協会契約キャスター (株)東京放送(現(株)TBSテレビ) 契約キャスター (株)テレビ東京 経済番組担当キャスター 国立大学法人島根大学 経営協議会委員(現任) 松下電器産業(株)(現パナソニック (株)経営アドバイザー 旧ヒューリック(株)取締役 ヒューリック(株)取締役(現任) 当社取締役(現任) カルビー(株)取締役(現任) 農林水産省林政審議会委員(現任) キュービー(株)取締役(現任)	(注)3	0
取締役	内藤 弘康	1955年4月20日生	1983年4月 1991年6月 1998年7月 2003年6月 2005年11月 2020年6月	リンナイ(株)入社 同社取締役新技術開発部長 同社取締役開発本部長 同社常務取締役経営企画部長 兼総務部長 同社代表取締役社長(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	3

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
常任監査役 (常勤)	松下 明	1966年12月18日生	1989年4月 2014年7月 2018年7月 2020年6月	当社入社 名古屋鉄道健康保険組合部長 当社グループ監査部長 当社常任監査役(現任)	(注)4	2
常任監査役 (常勤)	櫻井 哲也	1972年1月21日生	1994年4月 2018年7月 2019年7月 2021年7月 2022年6月	当社入社 当社財務部IR・グループ経理担当 部長 当社グループ事業管理部監理担当 部長 当社グループ事業部経営管理担当 部長 当社常任監査役(現任)	(注)5	2
監査役	三田 敏雄	1946年11月2日生	1969年4月 2003年6月 2005年6月 2006年6月 2007年6月 2010年6月 2015年6月 2018年6月 2020年7月	中部電力㈱入社 同社取締役 同社常務取締役 同社代表取締役社長 同社代表取締役社長社長執行役員 同社代表取締役会長 同社相談役 当社監査役(現任) 中部電力㈱顧問(現任)	(注)4	1
監査役	佐々 和夫	1947年4月7日生	1970年4月 2000年6月 2004年5月 2006年1月 2007年5月 2009年6月 2011年7月 2012年6月	㈱東海銀行入行 同行常務取締役 ㈱UFJ銀行代表取締役専務執行役員 ㈱三菱東京UFJ銀行(現㈱三菱UFJ銀 行)専務取締役 同行副頭取 同行常任顧問 同行顧問(現任) 当社監査役(現任)	(注)4	
監査役	武藤 浩	1956年2月23日生	1979年4月 2008年7月 2009年7月 2012年9月 2013年8月 2014年7月 2016年6月 2017年7月 2018年1月 2022年6月	運輸省入省 国土交通省航空局監理部長 同省観光庁次長 同省自動車局長 同省大臣官房長 同省国土交通審議官 同省国土交通事務次官 同省顧問 ㈱みずほ銀行顧問(現任) 当社監査役(現任)	(注)6	
計						54

(注) 1 取締役 小澤哲、福島敦子、内藤弘康は、社外取締役であります。

2 監査役 三田敏雄、佐々和夫、武藤浩は、社外監査役であります。

3 2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時まで

4 2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時まで

5 2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時まで

6 2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時まで

7 当社は、グループ事業を取り巻く経営環境の変化に、適切かつ迅速に対応できる体制を構築するため、執行役員制度を導入しております。執行役員は上記取締役兼務者5名及び次の11名であります。

常務執行役員 初山 貢                      常務執行役員 坂野 公治                      常務執行役員 加藤 悟司

執行役員 浅野 直宏                      執行役員 鈴木 武                      執行役員 安藤 直樹

執行役員 川瀬 裕之                      執行役員 川津 智典                      執行役員 福田 衛司

執行役員 牧野 英紀                      執行役員 日比野 博

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であり、社外監査役は3名であります。

社外取締役は、経営者の説明責任の確保などを踏まえ、取締役会で適宜発言するなど、実効性ある監督機能の充実に取り組んでおります。社外取締役との連絡調整業務は、秘書室が行い、必要に応じて文書等で経営情報を伝達しております。

社外監査役は、常勤監査役と協同して、内部監査部門及び会計監査人と意見交換を行うほか、必要に応じて業務監査を実施するなど、効率的な監査業務に取り組んでおります。社外監査役の職務の補助は、監査役室が行い、監査役間の情報を共有するために、常勤監査役の日常監査業務状況について毎月報告書を作成し、非常勤である社外監査役に提出しております。

独立性の判断は、証券取引所が定める独立性基準に基づいて行っており、社外取締役及び社外監査役の全員が同基準に抵触せず、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと考えております。また、社外取締役及び社外監査役の全員を、証券取引所に独立役員として届け出ております。

社外取締役小澤哲には、企業等の要職を歴任した豊富な経験と高い識見を当社の経営に反映していただけるものと判断し、社外取締役に選任しております。同氏は、当社の取引先である豊田通商(株)の出身者であり、当社と同社との間には、鉄道用品等の取引があります。なお、当社と同氏個人との間に、記載すべき特別の利害関係はありません。

社外取締役福島敦子には、ジャーナリストや企業等の要職で培われた豊富な経験と高い識見を当社の経営に反映していただけるものと判断し、社外取締役に選任しております。なお、当社と同氏個人との間に、記載すべき特別の利害関係はありません。

社外取締役内藤弘康には、企業等の要職を歴任した豊富な経験と高い識見を当社の経営に反映していただけるものと判断し、社外取締役に選任しております。なお、当社と同氏個人との間に、記載すべき特別の利害関係はありません。

社外監査役三田敏雄には、企業等の要職を歴任しており、監査体制の中立性や独立性が求められるなか、豊富な経験と高い識見を当社の監査に反映していただけるものと判断し、社外監査役に選任しております。同氏は、当社の取引先である中部電力(株)の出身者であり、当社と同社との間には、電力料等の取引があります。なお、当社と同氏個人との間に、記載すべき特別の利害関係はありません。

社外監査役佐々和夫には、企業等の要職を歴任しており、監査体制の中立性や独立性が求められるなか、豊富な経験と高い識見を当社の監査に反映していただけるものと判断し、社外監査役に選任しております。同氏は、当社の取引先である(株)三菱UFJ銀行の出身者であり、当社と同社との間には、金銭借入等の取引があります。なお、当社と同氏個人との間に、記載すべき特別の利害関係はありません。

社外監査役武藤浩には、国土交通省において国土交通事務次官などの要職を歴任しており、監査体制の中立性や独立性が求められるなか、豊富な経験と高い識見を当社の監査に反映していただけるものと判断し、社外監査役に選任しております。なお、当社と同氏個人との間に、記載すべき特別の利害関係はありません。



## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## ) 監査役監査の組織、人員及び手続

監査役会は社外監査役3名を含む5名で構成し、株主の負託を受けた独立の機関として取締役の職務執行を監査しております。

常勤監査役松下明は鉄軌道事業や監査部門の業務、常勤監査役櫻井哲也は財務部門やグループ事業の業務にそれぞれ携わり、同分野での経験を有しております。なお、櫻井哲也は財務業務の経験を通じて、財務・会計に関する相当程度の知見を有しております。また、社外監査役三田敏雄、佐々和夫及び武藤浩は、それぞれ企業・経済団体・行政機関等の要職を歴任しており、監査役会では豊富な経験と高い識見を監査に反映して頂き、効率的な業務監査に取り組んでおります。

また、監査役の職務を遂行する組織として監査役室を設置し、監査役の職務を補助する専属の使用人を複数名配置しております。なお、専属の使用人に係る人事異動は、事前に人事担当取締役から報告を受け、必要がある場合はその変更を申し入れることができるほか、その人事考課を監査役が行うものとし、取締役からの独立性を高め、監査役からの指示の実効性を確保しております。

## ) 監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を8回開催しており、個々の監査役の出席状況は次のとおりです。

区 分	氏 名	出席回数
常勤監査役	岩ヶ谷 光 晴	8 回
常勤監査役	松 下 明	8 回
社外監査役	岡 谷 篤 一	8 回
社外監査役	三 田 敏 雄	8 回
社外監査役	佐 々 和 夫	8 回

監査役会においては、年間を通じて、監査方針、監査計画、監査職務の分担、監査役の選任に関する事項、会計監査人の再任・不再任、会計監査人の報酬に対する同意、監査報告書案等の事項について決議・決定しております。また、会計監査人及び内部監査部門並びに鉄道事業本部及び不動産事業本部等の業務執行部門から適宜報告を受けております。

監査役の活動としては、取締役会に出席し議事運営及び決議内容を監査し、必要に応じ意見表明を行っております。また、社外取締役も交え、当社の鉄軌道施設や不動産賃貸施設、子会社の事業所へ訪問し、事業現場の現況を直接確認する機会を定期的に設けております。

このほか、主として常勤監査役が、企業倫理委員会、リスク管理委員会、安全対策委員会等の社内の重要な会議に出席しております。また、常勤監査役は、取締役等との意見交換・報告聴取、重要な決裁書類等の閲覧、本社管理部門・鉄道事業本部・不動産事業本部等の主要な事業所や施設及び子会社・関連会社の主要な事業所の現況調査を行うほか、必要に応じ子会社・関連会社の社長からの経営概況の報告聴取、子会社調査等を実施しております。

また、監査役、会計監査人及び内部監査部門の連携を強化させ、それぞれの監査の実効性をより深化することを目的とした「三様監査連絡協議会」を原則として四半期ごとに開催し、各監査の進捗状況報告、子会社・関連会社のリスク管理状況等について意見交換を行っております。

このほか、当社グループ各社の監査役監査の品質向上や各社監査役（非常勤含む）間の連携強化を目的として、弁護士や公認会計士等の専門家を招聘し日常の監査実務に有用な研修を行うとともに、各社の監査活動の情報共有を行う「名鉄グループ常勤監査役会」を原則として年2回開催しております。当事業年度においては、当社グループ93社の監査役に就任している20名が参加しております。

## 内部監査の状況

内部監査については、グループ監査部を設置し、当社及びグループ会社を対象に業務、会計及び情報システムの合法性並びに合理性を検証・評価し、その結果に基づく助言や改善提案を行っております。

会計監査の状況

) 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

) 継続監査期間

50年間

上記は、調査が著しく困難であったため、現任の監査人である有限責任あずさ監査法人の前身である名古屋第一監査法人が監査法人組織になって以降の期間について記載したものです。実際の継続監査期間は、この期間を超える可能性があります。

) 業務を執行した公認会計士

薊 和彦

岸田 好彦

稲垣 吉登

) 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士6名、その他従事者8名となります。

) 監査法人の選定方針と理由

当社が有限責任あずさ監査法人を会計監査人として選定している理由は、監査役会が定める「会計監査人の評価の基準」における評価項目である専門性、独立性、品質管理体制に加え、監査方法の有効性及び効率性並びに監査結果の相当性等について総合的に評価した結果、当社の会計監査人に適任であると判断したためであります。

なお、会計監査人の解任または不再任の決定の方針は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当する場合のほか、職務を適切に遂行することが困難と認められる場合、その他必要があると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任について必要な措置をとることとしております。

) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、有限責任あずさ監査法人に対して、監査役会が定める「会計監査人の評価の基準」に基づき評価をした結果、同監査法人は再任の規準を満たしていると評価しております。

監査報酬の内容等

）監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	100	4	100	1
連結子会社	139	26	138	24
計	239	30	238	26

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社及び連結子会社が監査公認会計士に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、コンサルティング業務等についての対価であります。

）監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社		259		140
連結子会社		1		12
計		260		152

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社及び連結子会社が当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGコンサルティング株式会社に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、コンサルティング業務等についての対価であります。

）監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

）監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況、報酬見積りの算出根拠などの適切性・妥当性について検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

(取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項)

当社は2022年6月28日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を以下のとおり改定しました。

##### 基本方針

取締役(社外取締役を除く)の報酬は、企業価値及び業績の向上並びに株主価値の最大化への貢献意欲を一層高めるとともに、優秀な人材を維持・確保することを目的に、基本報酬、業績連動報酬及び株式報酬により構成し、構成割合を役位別に決定する。

##### 報酬の内容

基本報酬は月例の固定報酬とし、各役員の役割及び職責に応じて、その額を決定し、金銭にて支給する。業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため、事業年度ごとに定める業績指標の目標に対する達成度合い等により支給額を決定し、原則として毎年6月に金銭にて支給する。株式報酬は、取締役の報酬と株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主と共有することを目的に、役位別に支給額を決定し、原則として毎年8月に当社株式にて支給する。

##### 個人別の報酬内容の決定方法

報酬額の決定にあたっては、指名・報酬諮問委員会による審議内容を踏まえ、取締役会の決議において決定することとし、取締役会が代表取締役にその決定を一任した場合は、代表取締役が協議により決定する。

なお、業績連動報酬に係る評価指標は、経営計画や事業戦略との整合性を図りつつ、バランスよく業績評価を行うため、中期経営計画で掲げている指標のうち、収益性、効率性、財務健全性に関わる指標を採用しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は指名・報酬諮問委員会の審議を経て、取締役会で決定されたものであり、当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬については、指名・報酬諮問委員会が決定方針との整合性を含めた検討を行った上で取締役会に答申しているため、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

(取締役の報酬等についての株主総会決議に関する事項)

取締役の金銭報酬額は、2022年6月28日開催の第158回定時株主総会において、基本報酬及び業績連動報酬の額を年額3億6,000万円以内(うち社外取締役分は年額4,000万円以内。ただし、使用人分の給与は含みません。)、その金銭報酬とは別枠で譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬の総額を年額9,000万円以内と決議されており、決議時の取締役の員数は9名であります。

(取締役の個人別報酬等の内容決定に係る委任に関する事項)

取締役会は、取締役の報酬額の決定を代表取締役に一任しております。委任にあたっては、事前に指名・報酬諮問委員会がその原案について審議を行い、取締役会に答申を行っております。

当事業年度のうち、2021年4月から同年6月までの期間に係る報酬額は、代表取締役会長山本亜土、代表取締役社長社長執行役員安藤隆司、代表取締役副社長執行役員高木英樹(グループ監査部・東京支社・秘書室・広報部・総務部・人事部・名鉄病院総括)、代表取締役副社長執行役員高崎裕樹(名駅再開発推進室・経営戦略部・グループ事業管理部・グループ事業推進部・デジタル推進部・財務部総括)及び代表取締役副社長執行役員鈴木清美(鉄道事業本部長)の協議により決定し、2021年7月から2022年3月までの期間に係る報酬額は、代表取締役会長安藤隆司、代表取締役社長社長執行役員高崎裕樹及び代表取締役副社長執行役員鈴木清美(鉄道事業本部長)の協議により決定しております。

なお、代表取締役に委任した理由は、当社全体の業績を勘案しつつ、各取締役の職責等の評価を行うには、代表取締役が適していると判断したためであります。

( 監査役の報酬等に関する事項 )

監査役の報酬額は、2012年6月27日開催の第148回定時株主総会において、月額600万円以内と決議されており、決議時の監査役の員数は5名であります。当事業年度の監査役の報酬額は、監査役の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	非金銭報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	165	165				8
監査役 (社外監査役を除く。)	31	31				2
社外役員	43	43				6

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

使用人兼務役員に該当する者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合を純投資目的である投資株式とし、その他の目的で保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取締役会において、個別の株式ごとに保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているかを精査した上で、取引関係の維持・強化、グループ事業とのシナジー効果及び地域価値向上への貢献等を総合的に勘案し、保有の適否を定期的に検証しています。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	91	9,834
非上場株式以外の株式	27	39,379

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	379	主に取引関係の維持・強化のため取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	34
非上場株式以外の株式	4	3,209

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)		
ANAホールディングス株式会社	7,313,947	7,313,947	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	18,767	18,811		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	6,866,950	6,866,950	主に資金調達円滑化のため保有	有
	5,220	4,063		
三菱HCキャピタル株式会社 (注)2	8,600,000	8,600,000	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	4,902	5,744		
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	1,071,986	1,071,986	主に資金調達円滑化のため保有	有
	4,289	4,136		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東海旅客鉄道株式会社	108,100	108,100	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	1,725	1,789		
株式会社みずほ フィナンシャル グループ	999,242	999,242	主に資金調達円滑化のため保有	有
	1,565	1,597		
株式会社ティア (注)3	1,060,800	1,280,000	主に取引関係の維持・強化のため保有	無
	465	631		
中部日本放送株式会社	822,690	822,690	主に地域価値向上への貢献のため保有	無
	453	473		
株式会社愛知銀行	56,616	56,616	主に資金調達円滑化のため保有	有
	257	170		
株式会社三井住 友フィナンシャル グループ	57,750	57,750	主に資金調達円滑化のため保有	有
	225	231		
株式会社大和証券 グループ本社	323,278	323,278	主に資金調達円滑化のため保有	有
	223	184		
株式会社十六 フィナンシャル グループ (注)4	92,078	92,078	主に資金調達円滑化のため保有	有
	199	203		
株式会社クロッ プス	200,000	200,000	主に取引関係の維持・強化のため保有	無
	197	184		
株式会社名古屋 銀行	63,555	63,555	主に資金調達円滑化のため保有	有
	183	200		
株式会社御園座	84,000	84,000	主に地域価値向上への貢献のため保有	無
	167	188		
名港海運株式会 社	92,829	92,829	主に取引関係の維持・強化のため保有	無
	106	107		
東陽倉庫株式会 社	232,414	232,414	主に取引関係の維持・強化のため保有	無
	75	80		
株式会社中京銀 行	36,807	36,807	主に資金調達円滑化のため保有	有
	58	64		
株式会社京三製 作所	133,802	133,802	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	58	55		
ワシントンホテ ル株式会社	79,200	79,200	主に取引関係の維持・強化のため保有	無
	51	61		
東洋電機製造株 式会社	46,000	46,000	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	46	60		
株式会社大垣共 立銀行	20,075	20,075	主に資金調達円滑化のため保有	有
	38	44		
伊勢湾海運株式 会社	54,573	54,573	主に取引関係の維持・強化のため保有	無
	37	39		
東海東京フィナ ンシャル・ホール ディングス株式 会社	70,900	70,900	主に資金調達円滑化のため保有	有
	28	28		
岡谷鋼機株式会 社	2,000	2,000	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	19	18		
丸三証券株式会 社	17,080	17,080	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	8	10		
日本車輛製造株 式会社	2,268	2,268	主に取引関係の維持・強化のため保有	有
	4	5		
KDDI株式会社		544,500		無
		1,848		
ヒューリック株 式会社		753,600		無
		983		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本空港ビルディング株式会社		13,000		無
		70		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ANAホールディングス株式会社	550,000	550,000	退職給付信託契約による議決権行使の指図権限	有
	1,411	1,414		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- 2 三菱UFJリース株式会社は、2021年4月1日付で、三菱HCキャピタル株式会社に社名変更しております。
- 3 特定投資株式の株式会社ティア以下21銘柄は、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下ですが、特定投資株式とみなし保有株式を合わせて全銘柄について記載しております。
- 4 2021年10月1日付の株式会社十六フィナンシャルグループ設立に伴い、株式会社十六銀行の普通株式1株に対して、同社普通株式1株が割当交付されております。
- 5 定量的な保有効果については記載が困難であると判断しております。なお、各銘柄の保有の合理性については、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているかを精査した上で、取引関係の維持・強化、グループ事業とのシナジー効果及び地域価値向上への貢献等を総合的に勘案し、保有の適否を定期的に検証しています。

保有目的が純投資目的である投資株式

当社には純投資目的での保有株式はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものはありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものはありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)第2条の規定に基づき、同規則並びに「鉄道事業会計規則」(1987年運輸省令第7号)により作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みとして、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	5 54,019	5 50,927
受取手形及び売掛金	61,829	-
受取手形、売掛金及び契約資産	-	1 58,877
短期貸付金	1,968	1,871
分譲土地建物	64,617	73,181
商品及び製品	5 6,154	5,427
仕掛品	1,846	675
原材料及び貯蔵品	4,566	4,620
その他	20,282	16,196
貸倒引当金	187	182
<b>流動資産合計</b>	<b>215,097</b>	<b>211,596</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物（純額）	5 296,888	5 307,840
機械装置及び運搬具（純額）	82,583	79,359
土地	4, 5 359,179	4, 5 356,040
リース資産（純額）	11,625	12,000
建設仮勘定	73,951	61,990
その他（純額）	7,199	7,933
<b>有形固定資産合計</b>	<b>831,429</b>	<b>825,163</b>
<b>無形固定資産</b>		
施設利用権	5,379	7,040
のれん	854	660
リース資産	75	335
その他	2,912	3,063
<b>無形固定資産合計</b>	<b>9,222</b>	<b>11,099</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	3, 5 101,642	3 101,661
長期貸付金	485	431
繰延税金資産	16,772	19,732
その他	3, 5 16,858	3, 5 17,714
貸倒引当金	376	501
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>135,382</b>	<b>139,037</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>976,033</b>	<b>975,301</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,191,131</b>	<b>1,186,897</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	5 72,424	5 67,091
短期借入金	5 53,920	5 38,257
コマーシャル・ペーパー	-	36,000
1年内償還予定の社債	25,000	-
リース債務	1,727	2,132
未払法人税等	2,808	5,388
従業員預り金	20,680	20,459
賞与引当金	5,088	5,193
整理損失引当金	178	20
商品券等引換引当金	1,739	349
その他	98,212	2 89,620
流動負債合計	281,782	264,512
<b>固定負債</b>		
社債	215,100	225,100
長期借入金	5 156,355	5 155,296
リース債務	11,384	11,781
繰延税金負債	3,770	4,646
再評価に係る繰延税金負債	4 55,222	4 55,329
役員退職慰労引当金	1,279	1,141
整理損失引当金	5,963	5,895
商品券等引換引当金	405	-
退職給付に係る負債	32,893	33,620
その他	19,461	18,442
固定負債合計	501,836	511,253
負債合計	783,619	775,765
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	101,158	101,158
資本剰余金	35,289	38,405
利益剰余金	132,675	142,815
自己株式	101	113
株主資本合計	269,022	282,266
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	15,402	13,616
繰延ヘッジ損益	183	741
土地再評価差額金	4 86,853	4 86,257
為替換算調整勘定	35	16
退職給付に係る調整累計額	587	457
その他の包括利益累計額合計	102,991	101,057
非支配株主持分	35,497	27,808
純資産合計	407,512	411,132
負債純資産合計	1,191,131	1,186,897

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
営業収益	481,645	1 490,919
営業費		
運輸業等営業費及び売上原価	2 451,261	2 442,132
販売費及び一般管理費	3 46,739	3 45,855
営業費合計	498,000	487,987
営業利益又は営業損失( )	16,354	2,932
営業外収益		
受取利息	25	22
受取配当金	1,259	1,171
持分法による投資利益	1,253	3,257
雇用調整助成金	7,175	4,184
雑収入	2,913	5,012
営業外収益合計	12,626	13,648
営業外費用		
支払利息	3,231	2,927
整理損失引当金繰入額	122	52
雑支出	1,064	466
営業外費用合計	4,418	3,445
経常利益又は経常損失( )	8,146	13,135
特別利益		
固定資産売却益	4 441	4 2,050
工事負担金等受入額	4,378	21,697
投資有価証券売却益	2,520	3,199
その他	572	1,532
特別利益合計	7,913	28,480
特別損失		
固定資産売却損	5 215	5 100
減損損失	6 9,334	6 1,967
固定資産除却損	7 639	7 1,250
投資有価証券売却損	8 3,327	-
投資有価証券評価損	47	146
整理損失引当金繰入額	1,758	329
工事負担金等圧縮額	3,941	21,140
その他	3,026	610
特別損失合計	22,291	25,546
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	22,525	16,069
法人税、住民税及び事業税	3,896	7,424
法人税等調整額	1,290	1,655
法人税等合計	5,186	5,769
当期純利益又は当期純損失( )	27,712	10,300
非支配株主に帰属する当期純利益	1,057	929
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )	28,769	9,370

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
当期純利益又は当期純損失( )	27,712	10,300
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,067	1,646
繰延ヘッジ損益	823	566
土地再評価差額金	-	308
為替換算調整勘定	8	19
退職給付に係る調整額	166	112
持分法適用会社に対する持分相当額	430	97
その他の包括利益合計	1 3,479	1 1,578
包括利益	24,232	8,721
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	25,509	7,850
非支配株主に係る包括利益	1,276	871

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	101,158	35,266	167,207	59	303,572
会計方針の変更による累積的影響額					
会計方針の変更を反映した当期首残高	101,158	35,266	167,207	59	303,572
当期変動額					
剰余金の配当			4,917		4,917
親会社株主に帰属する当期純損失( )			28,769		28,769
自己株式の取得				42	42
自己株式の処分		0		0	0
土地再評価差額金の取崩			73		73
利益剰余金から資本剰余金への振替		0	0		
連結子会社の決算期変更に伴う変動			772		772
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減					
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		23			23
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計		23	34,532	41	34,550
当期末残高	101,158	35,289	132,675	101	269,022

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	13,012	617	87,227	27	603	100,198	34,630	438,401
会計方針の変更による累積的影響額								
会計方針の変更を反映した当期首残高	13,012	617	87,227	27	603	100,198	34,630	438,401
当期変動額								
剰余金の配当								4,917
親会社株主に帰属する当期純損失( )								28,769
自己株式の取得								42
自己株式の処分								0
土地再評価差額金の取崩								73
利益剰余金から資本剰余金への振替								
連結子会社の決算期変更に伴う変動								772
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減								
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								23
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	2,389	800	373	7	16	2,793	867	3,660
当期変動額合計	2,389	800	373	7	16	2,793	867	30,889
当期末残高	15,402	183	86,853	35	587	102,991	35,497	407,512

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	101,158	35,289	132,675	101	269,022
会計方針の変更による累積的影響額			356		356
会計方針の変更を反映した当期首残高	101,158	35,289	133,031	101	269,378
当期変動額					
剰余金の配当					
親会社株主に帰属する当期純利益			9,370		9,370
自己株式の取得				13	13
自己株式の処分		0		1	0
土地再評価差額金の取崩			413		413
利益剰余金から資本剰余金への振替		0	0		
連結子会社の決算期変更に伴う変動					
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				0	0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		3,115			3,115
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計		3,115	9,784	11	12,887
当期末残高	101,158	38,405	142,815	113	282,266

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	15,402	183	86,853	35	587	102,991	35,497	407,512
会計方針の変更による累積的影響額							156	200
会計方針の変更を反映した当期首残高	15,402	183	86,853	35	587	102,991	35,341	407,712
当期変動額								
剰余金の配当								
親会社株主に帰属する当期純利益								9,370
自己株式の取得								13
自己株式の処分								0
土地再評価差額金の取崩								413
利益剰余金から資本剰余金への振替								
連結子会社の決算期変更に伴う変動								
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減								0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								3,115
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,786	557	596	19	129	1,934	7,532	9,467
当期変動額合計	1,786	557	596	19	129	1,934	7,532	3,420
当期末残高	13,616	741	86,257	16	457	101,057	27,808	411,132

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	22,525	16,069
減価償却費	39,351	38,538
減損損失	9,334	1,967
のれん償却額	356	384
貸倒引当金の増減額( は減少)	24	121
賞与引当金の増減額( は減少)	808	91
整理損失引当金の増減額( は減少)	654	225
その他の引当金の増減額( は減少)	620	1,449
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	612	554
受取利息及び受取配当金	1,284	1,194
支払利息	3,231	2,927
雇用調整助成金	7,296	4,184
持分法による投資損益( は益)	1,253	3,257
固定資産売却損益( は益)	226	1,950
固定資産除却損	637	783
投資有価証券評価損益( は益)	47	146
投資有価証券売却損益( は益)	807	3,199
工事負担金等受入額	4,378	21,697
売上債権の増減額( は増加)	5,889	1,946
棚卸資産の増減額( は増加)	8,506	1,131
割増退職金	12	46
仕入債務の増減額( は減少)	563	9,316
その他	6,858	20,703
小計	26,782	36,675
利息及び配当金の受取額	1,992	1,762
利息の支払額	3,219	2,991
割増退職金の支払額	12	46
雇用調整助成金の受取額	6,733	4,606
法人税等の支払額	12,591	685
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,685	39,320



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産の取得による支出	62,090	63,989
固定資産の売却による収入	1,454	3,641
投資有価証券の取得による支出	110	406
投資有価証券の売却及び償還による収入	2,883	3,272
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	520
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	374	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	747	-
短期貸付けによる支出	538	14
短期貸付金の回収による収入	416	179
長期貸付けによる支出	31	36
長期貸付金の回収による収入	23	22
工事負担金等受入による収入	14,992	17,676
その他	112	106
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>44,235</b>	<b>39,027</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の増減額（は減少）	2,000	2,573
コマーシャル・ペーパーの増減額（は減少）	-	35,998
長期借入れによる収入	26,375	17,162
長期借入金の返済による支出	22,583	31,539
社債の発行による収入	64,707	9,956
社債の償還による支出	10,000	25,000
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	31	5,445
リース債務の返済による支出	1,760	1,609
自己株式の売却による収入	0	0
自己株式の取得による支出	42	13
非支配株主への配当金の支払額	331	251
配当金の支払額	4,920	25
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>49,413</b>	<b>3,339</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	8	16
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	24,856	3,028
現金及び現金同等物の期首残高	32,011	53,459
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（は減少）	3,407	-
現金及び現金同等物の期末残高	1 53,459	1 50,430

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

〔 1 〕 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 109社

主要な連結子会社の名称

「第 1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

連結の範囲の変更

当連結会計年度において、新たに設立された(株)名鉄ホテルマネジメント犬山、(株)名鉄ホテルホールディングス、名鉄プロパティマネジメント(株)の3社と、株式の追加取得により岐阜観光索道(株)を連結の範囲に含めております。

一方、2021年4月1日に(株)名鉄クリーニングは(株)名鉄美装を消滅会社として、豊鉄観光バス(株)は豊鉄観光サービス(株)を消滅会社として、2022年1月1日に名鉄観光サービス(株)は碧海観光サービス(株)、(株)めいかん企画を消滅会社として、それぞれ合併をしております。

(2) 主要な非連結子会社の名称

(株)名鉄情報システム、(株)福利厚生倶楽部中部

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社7社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等はいずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

〔 2 〕 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社の数 0社

(2) 持分法を適用した関連会社の数 13社

主要な会社等の名称

矢作建設工業(株)、宮城交通(株)、(株)電通名鉄コミュニケーションズ

持分法の適用範囲の変更

当連結会計年度において、持分法適用関連会社でありました岐阜観光索道(株)は、株式の追加取得により連結子会社となっております。

(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

(株)名鉄情報システム、(株)福利厚生倶楽部中部

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

〔 3 〕 連結子会社の事業年度等に関する事項

決算日が連結決算日(3月31日)と異なる連結子会社は12月末日決算会社(3社)であり、各社の決算日に基づく財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行う方法によっております。

〔４〕 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券：

○其他有価証券：

市場価格のない株式等以外のもの：時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等：主として、移動平均法に基づく原価法

なお、普通社債のうち「取得原価」と「債券金額」との差額の性格が金利の調整と認められるものについては、償却原価法により原価を算定しております。

デリバティブ：時価法

分譲土地建物：個別法に基づく原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

その他の棚卸資産：

評価基準は原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

商品及び製品：主として売価還元法又は個別法

仕掛品：主として個別法

原材料及び貯蔵品：主として総平均法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ)有形固定資産(リース資産を除く)

当社では、鉄軌道事業の車両については定率法、その他については定額法によっております。ただし、鉄軌道事業の構築物のうち取替資産については取替法によっております。また、連結子会社では、主として定額法によっております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物：2～60年

機械装置及び運搬具：2～18年

(ロ)無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)によっております。

(ハ)リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産：

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産：

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、リース取引開始日が2008年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 鉄軌道事業における工事負担金等に採用された会計処理

当社及び一部の連結子会社は、鉄軌道事業における高架化工事やバリアフリー化工事等を行うに当たり、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受けており、これらの工事負担金等は、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額して計上しております。

なお、連結損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を工事負担金等圧縮額として特別損失に計上しております。

(4) 繰延資産の処理方法

当社の社債発行費は支出時に全額費用として処理しております。

(5) 重要な引当金の計上基準

(イ)貸倒引当金：債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(ロ)賞与引当金：従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

- (ハ)役員退職慰労引当金：一部の連結子会社においては、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。
- (ニ)整理損失引当金：今後発生する整理損失に備えるため、連結会計年度末における損失負担見込額を計上しております。
- (ホ)商品券等引換引当金：一部の連結子会社においては、負債計上を中止した商品券等が回収された場合に発生する損失に備えるため、過去の実績に基づく将来の回収見込額を計上しております。
- (6) 退職給付に係る会計処理の方法
- (イ)退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。
- (ロ)数理計算上の差異、過去勤務費用の費用処理方法  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（8～10年）による主として定額法により費用処理しております。  
数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（1年～10年）による主として定額法により按分した額を、それぞれ発生翌連結会計年度より（一部の連結子会社は発生した連結会計年度より）費用処理しております。
- (ハ)小規模企業等における簡便法の採用  
一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。
- (7) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準  
外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は決算日の直物為替相場による円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。
- (8) 重要な収益及び費用の計上基準  
当社及び連結子会社は、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日）を適用しており、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。詳細な内容は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 2.顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報」に記載しております。  
ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準は、リース料受取時に営業収益と売上原価を計上する方法によっております。

(9) 重要なヘッジ会計の方法

(イ)ヘッジ会計の方法

主として繰延ヘッジ処理を採用しております。また、振当処理の要件を満たす通貨スワップについては振当処理を、特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理を、それぞれ採用しております。

上記のヘッジ関係のうち、「LIBORを参照する金融商品に関するヘッジ会計の取扱い」(実務対応報告第40号 2022年3月17日)の適用範囲に含まれるヘッジ関係のすべてに、当該実務対応報告に定められる特例的な取扱いを適用しております。当該実務対応報告を適用しているヘッジ関係の内容は、以下のとおりであります。

ヘッジ会計の方法      金利スワップの特例処理によっている。

ヘッジ手段              金利スワップ

ヘッジ対象              長期借入金

ヘッジ取引の種類      キャッシュ・フローを固定するもの

(ロ)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...デリバティブ取引(通貨スワップ、金利スワップ及び商品スワップ)

ヘッジ対象...借入金、船舶燃料

(ハ)ヘッジ方針

デリバティブ取引に関する権限規定及び取引限度額等を定めた内部規定に基づき、ヘッジ対象に係る為替相場変動リスク、金利変動リスク及び燃料油に係る価格変動リスクを一定の範囲内でヘッジしております。

(ニ)ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計を四半期ごとに比較し、両者の変動差額を基礎にして、ヘッジの有効性を評価しております。但し、振当処理によっている通貨スワップ及び特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(10) のれんの償却方法及び償却期間

主として10年間で均等償却しております。

(11) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3か月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(12) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

該当事項はありません。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

当社が計上した繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産	16,772百万円
うち、当社が計上した金額	
繰延税金資産小計	31,237百万円
評価性引当額	17,248百万円
繰延税金負債との相殺	8,365百万円
繰延税金資産純額	5,623百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

繰延税金資産の認識は、将来の事業計画に基づく課税所得の発生時期及び金額によって見積っております。

金額の算出に用いた主要な仮定

当事業において影響の大きい新型コロナウイルス感染症の収束時期は不確実であり予測が困難ですが、ワクチン接種の進行により人の動きが徐々に活発化し、新型コロナウイルス感染症の影響により減少した鉄軌道事業営業収益が、2021年度には感染拡大前の8割程度の水準まで回復するものの、その影響が一定期間にわたり継続すると仮定を置いております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

課税所得の発生時期及び金額は、今後の新型コロナウイルス感染症の感染状況に加え、他の将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

当社が計上した繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産	19,732百万円
うち、当社が計上した金額	
繰延税金資産小計	32,078百万円
評価性引当額	16,986百万円
繰延税金負債との相殺	7,409百万円
繰延税金資産純額	7,683百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

繰延税金資産の認識は、将来の事業計画に基づく課税所得の発生時期及び金額によって見積っております。

金額の算出に用いた主要な仮定

新型コロナウイルス感染者は一定数発生し続けるものの、国内の経済活動は2022年度中頃に向けて緩やかに回復し、下期から正常化すると仮定を置いており、鉄軌道事業営業収益が、2022年度には感染拡大前の8割5分程度の水準まで回復すると想定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

課税所得の発生時期及び金額は、今後の新型コロナウイルス感染症の感染状況に加え、他の将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(収益認識に関する会計基準等)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。

収益認識会計基準等の適用による主な変更点は以下のとおりです。

定期券販売に係る収益認識

交通事業における、鉄軌道事業の定期券販売に係る収益について、従来は、販売月からの月割りで収益を認識しておりましたが、定期券の有効期間にわたって履行義務が充足されるため、収益を認識する時期を有効開始月からの月割りに変更しております。

本人・代理人取引に係る収益認識

レジャー・サービス事業における、旅行業の企画旅行に係る収益について、従来は、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しておりましたが、顧客への財又はサービスの提供における役割が本人に該当する取引については、顧客から受け取る対価の総額で収益を認識する処理に変更しております。

流通事業における、百貨店業の消化仕入に係る収益について、従来は、顧客から受け取る対価の総額で収益を認識しておりましたが、顧客への財又はサービスの提供における役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識する処理に変更しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当連結会計年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。

この結果、当連結会計年度の営業収益は19,279百万円減少しましたが、営業利益、経常利益、税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。また、当連結会計年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、連結株主資本等変動計算書の利益剰余金の期首残高は356百万円増加しております。なお、連結貸借対照表及び連結キャッシュ・フロー計算書に与える影響は軽微であります。

収益認識会計基準等を適用したため、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」に表示していた「受取手形及び売掛金」は、当連結会計年度より「受取手形、売掛金及び契約資産」に含めて表示することとしました。ただし、収益認識会計基準第89-2項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度について新たな表示方法により組替えを行っておりません。

1株当たり情報に与える影響は当該箇所に記載しております。

なお、収益認識会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る「収益認識関係」注記については記載しておりません。

(時価の算定に関する会計基準等)

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、「金融商品関係」注記において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うこととしました。ただし、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日)第7-4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度に係るものについては記載しておりません。

(未適用の会計基準等)

- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日)

(1) 概要

投資信託の時価の算定及び注記に関する取扱い並びに貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資の時価の注記に関する取扱いが定められました。

(2) 適用予定日

2023年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は現時点で評価中であります。



(連結貸借対照表関係)

- 1 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）3 . (1)契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。
- 2 流動負債のその他のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）3 . (1)契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

2

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
有形固定資産に対する減価償却累計額	744,341百万円	761,049百万円

3

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
鉄軌道事業固定資産の取得原価から直接減額された工事負担金等累計額	181,520百万円	201,863百万円

4 3 非連結子会社及び関連会社に対するもの

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
固定資産		
投資有価証券(株式)	38,223百万円	40,373百万円
投資その他の資産		
その他(出資金)	61	46

5 4 土地再評価法の適用

当社、連結子会社7社及び持分法適用関連会社1社において、「土地の再評価に関する法律」(1998年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(2001年3月31日公布法律第19号)に基づき事業用土地の再評価を行い、これに伴い、当社及び連結子会社の評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、当該繰延税金負債を控除した後、当社の持分相当額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

また、持分法適用関連会社の評価差額の当社持分相当額については、当該差額に係る税金相当額を控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

なお、再評価の方法、再評価を行った年月日、及び再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額は次のとおりであります。

(1) 連結会社

- ・再評価の方法... 当社及び連結子会社においては、土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額に合理的な調整を行う算出方法を原則として、一部の土地については同条第4号に定める算出方法によっております。

なお、一部の連結子会社においては、土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第1号に定める地価公示価格あるいは同条第4号に定める地価税法(1991年法律第69号)第16条に規定する地価税の課税価格計算の基礎となる土地の価額に、それぞれ合理的な調整を行う算出方法によっております。

- ・再評価を行った連結会社及び年月日  
当社、豊橋鉄道(株)、岐阜乗合自動車(株)、名鉄運輸(株)、名鉄不動産(株)( )...2002年3月31日  
株名鉄百貨店...2002年2月28日  
石川交通(株)...2001年12月31日  
名鉄協商(株)...2000年3月31日
- ・同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の連結会計年度末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額との差額

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
	8,997百万円	8,633百万円

(注) 1 当社、名鉄不動産(株)( )、名鉄協商(株)については、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、再評価を行った土地の時価が再評価後の帳簿価額を上回っているため、差額を記載しておりません。

- 2 名鉄不動産(株)は、2022年4月1日に当社の不動産事業の一部を会社分割により承継し、商号を名鉄都市開発(株)に変更しております。

(2) 持分法適用関連会社

- ・再評価の方法... 持分法適用関連会社1社においては、土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)に定める算出方法によっております。

- ・再評価を行った持分法適用関連会社及び年月日  
矢作建設工業(株)...2002年3月31日
- ・同法律第10条に定める再評価を行った事業用土地の連結会計年度末における時価の合計額と当該事業用土地の再評価後の帳簿価額との差額

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
	235百万円	442百万円

## 6 5 担保資産及び担保付債務

## (1) 担保資産

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
建物及び構築物	2,532百万円	2,437百万円
土地	3,486	3,434
その他	911	170
合計	6,930	6,042

## (2) 担保付債務(1年以内返済額を含む)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
短期借入金	1,196百万円	190百万円
長期借入金	1,363	1,101
その他	161	354
合計	2,721	1,645

## 7 保証債務

連結会社以外の会社等の金融機関等からの借入等に対し、債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
上飯田連絡線(株)	562百万円	788百万円
中部国際空港連絡鉄道(株)	111	78
合計	673	867

(連結損益計算書関係)

1 1 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 2 運輸業等営業費及び売上原価

通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
	80百万円	76百万円

3 3 販売費及び一般管理費

主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
人件費	26,924百万円	26,275百万円
うち賞与引当金繰入額	1,088	1,135
うち退職給付費用	997	997
諸税	1,899	2,090
減価償却費	2,614	2,396
賃借料	2,323	2,551
広告宣伝費	2,105	1,921
のれんの償却額	356	384

4 引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
賞与引当金繰入額	5,081百万円	5,180百万円
役員退職慰労引当金繰入額	295	286
貸倒引当金繰入額	71	222
整理損失引当金繰入額	1,881	381
商品券等引換引当金繰入額	359	1

5 4 固定資産売却益

主要な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
土地	91百万円	土地 1,599百万円
機械装置及び運搬具	325	機械装置及び運搬具 440
建物及び構築物ほか	25	建物及び構築物ほか 10

6 5 固定資産売却損

主要な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
土地	184百万円	土地 56百万円
建物及び構築物ほか	30	建物及び構築物ほか 43

## 7 6 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

用途	種類	場所	金額
テーマパーク等レジャー施設 (5件)	建物及び構築物ほか	愛知県犬山市ほか	2,900百万円
ホテル施設 (6件)	建物及び構築物ほか	岐阜県岐阜市ほか	2,230
遊休資産 (21件)	土地ほか	岐阜県岐阜市ほか	1,138
小売業施設 (20件)	建物及び構築物ほか	名古屋市中区ほか	1,005
バス施設 (1件)	機械装置及び運搬具ほか	名古屋市中川区ほか	867
その他事業資産等 (52件)	建物及び構築物ほか	岐阜県可児市ほか	1,193

(減損損失を認識するに至った経緯)

事業計画の変更や、営業損益が悪化し短期的な業績回復が見込まれないこと、また土地などの帳簿価額に対する時価の著しい下落により減損損失を認識しました。

(減損損失の生じた主な固定資産の種類と減損損失の金額)

建物及び構築物	4,999百万円
土地	2,925
機械装置及び運搬具ほか	1,409
計	9,334

(資産のグルーピングの方法)

当社グループでは、管理会計上の区分に従いグルーピングを行っております。具体的には交通事業及び運送事業では主として一体として機能していると判断できる路線網別あるいは支店・営業所別などにそれぞれグループ化しております。また、不動産事業では賃貸資産別などに、レジャー・サービス事業、流通事業、航空関連サービス事業及びその他の事業では施設別、支店別あるいは統括支店別、店舗別、工場別あるいは拠点別に、それぞれグループ化しております。

(回収可能価額の算定方法)

資産グループ毎の回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価基準に基づく鑑定評価額または路線価による相続税評価額あるいは固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出した金額を使用しております。また使用価値については、将来キャッシュ・フローを1.8%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

用途	種類	場所	金額
百貨店等商業施設 (13件)	有形固定資産その他ほか	名古屋市中村区ほか	485百万円
タクシー施設 (11件)	土地ほか	石川県金沢市ほか	356
遊休資産 (22件)	土地ほか	愛知県知多郡南知多町ほか	309
賃貸施設(テナントビルなど) (10件)	建物及び構築物ほか	名古屋市中区ほか	231
整備工場 (6件)	土地ほか	岐阜県高山市ほか	139
その他事業資産等 (19件)	土地ほか	岐阜県下呂市ほか	445

(減損損失を認識するに至った経緯)

事業計画の変更や、営業損益が悪化し短期的な業績回復が見込まれないこと、また土地などの帳簿価額に対する時価の著しい下落により減損損失を認識しました。

## (減損損失の生じた主な固定資産の種類と減損損失の金額)

土地	810百万円
建物及び構築物	589
有形固定資産その他ほか	567
計	1,967

## (資産のグルーピングの方法)

当社グループでは、管理会計上の区分に従いグルーピングを行っております。具体的には交通事業及び運送事業では主として一体として機能していると判断できる路線網別あるいは支店・営業所別などにそれぞれグルーピング化しております。また、不動産事業では賃貸資産別などに、レジャー・サービス事業、流通事業、航空関連サービス事業及びその他の事業では施設別、支店別あるいは統括支店別、店舗別、工場別あるいは拠点別に、それぞれグルーピング化しております。

## (回収可能価額の算定方法)

資産グループ毎の回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価基準に基づく鑑定評価額または路線価による相続税評価額あるいは固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出した金額を使用しております。また使用価値については、将来キャッシュ・フローを2.6%で割り引いて算定しております。

## 8 7 固定資産除却損

主要な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
撤去費用	413百万円	撤去費用	879百万円
建物及び構築物	129	建物及び構築物	304
機械装置及び運搬具ほか	95	機械装置及び運搬具ほか	66

## 9 8 投資有価証券売却損

主要な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
関係会社株式	3,327百万円	関係会社株式	百万円
その他有価証券	0	その他有価証券	

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	4,639百万円	854百万円
組替調整額	1,804	3,197
税効果調整前	2,835	2,342
税効果額	768	696
その他有価証券評価差額金	2,067	1,646
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	847	1,258
組替調整額	354	394
税効果調整前	1,201	863
税効果額	378	296
繰延ヘッジ損益	823	566
土地再評価差額金		
税効果額		308
土地再評価差額金		308
為替換算調整勘定		
当期発生額	8	19
組替調整額		
税効果調整前	8	19
税効果額		
為替換算調整勘定	8	19
退職給付に係る調整額		
当期発生額	297	114
組替調整額	45	53
税効果調整前	252	167
税効果額	85	55
退職給付に係る調整額	166	112
持分法適用会社に対する 持分相当額		
当期発生額	413	107
組替調整額	17	9
持分法適用会社に対する 持分相当額	430	97
その他の包括利益合計	3,479	1,578

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	196,700			196,700

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	36	14	0	50

(注) 変動事由の概要

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加

14千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少

0千株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(千株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結 会計年度末	
提出会社	2023年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	普通株式	51			51	100
	2024年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	普通株式	13,746			13,746	40,000
合計			13,798			13,798	40,100

(注) 目的となる株式の数は、権利行使可能数を記載しております。



#### 4 配当に関する事項

##### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月25日 定時株主総会	普通株式	4,917	25.00	2020年3月31日	2020年6月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	196,700			196,700

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	50	6	0	56

(注) 変動事由の概要

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 6千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少 0千株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(千株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結 会計年度末	
提出会社	2023年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	普通株式	51			51	100
	2024年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	普通株式	13,746			13,746	40,000
合計			13,798			13,798	40,100

(注) 目的となる株式の数は、権利行使可能数を記載しております。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,458	12.50	2022年3月31日	2022年6月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
現金及び預金勘定	54,019百万円	50,927百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金等	559	496
現金及び現金同等物	53,459	50,430

2 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(株)金沢名鉄丸越百貨店

流動資産	2,276百万円
固定資産	4,999
資産合計	7,275
流動負債	8,461
固定負債	1,029
負債合計	9,491

(株)金沢名鉄丸越百貨店売却による支出749百万円は、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

(1) 借手側

リース取引開始日が2008年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

前連結会計年度(2021年3月31日)

	機械装置及び運搬具	その他 (建物等)	合計
取得価額相当額	4,011百万円	2,737百万円	6,748百万円
減価償却累計額相当額	4,011	2,348	6,359
期末残高相当額		389	389

当連結会計年度(2022年3月31日)

	機械装置及び運搬具	その他 (建物等)	合計
取得価額相当額	百万円	1,953百万円	1,953百万円
減価償却累計額相当額		1,664	1,664
期末残高相当額		289	289

未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
1年以内	163百万円	148百万円
1年超	516	367
合計	679	516

支払リース料、リース資産減損勘定取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
支払リース料	371百万円	274百万円
減価償却費相当額	162	100
支払利息相当額	67	52

減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法

減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、交通事業におけるバス車両及び航空関連サービス事業における航空機等（機械装置及び運搬具）であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
1年以内	546百万円	977百万円
1年超	2,415	3,205
合計	2,961	4,182

(2) 貸手側

ファイナンス・リース取引

リース投資資産の内訳

流動資産

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
リース料債権部分	9,448百万円	9,633百万円
見積残存価額部分	192	205
受取利息相当額	1,665	1,719
リース投資資産	7,976	8,119

リース債権及びリース投資資産に係るリース料債権部分の連結会計年度末日後の回収予定額

流動資産

前連結会計年度(2021年3月31日)

	リース債権	リース投資資産
1年以内	百万円	2,933百万円
1年超2年以内		2,480
2年超3年以内		1,946
3年超4年以内		1,261
4年超5年以内		584
5年超		242

当連結会計年度(2022年3月31日)

	リース債権	リース投資資産
1年以内	百万円	3,158百万円
1年超2年以内		2,690
2年超3年以内		1,958
3年超4年以内		1,104
4年超5年以内		564
5年超		158

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
1年以内	2,697百万円	2,807百万円
1年超	7,689	9,963
合計	10,386	12,771

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用について、一時的な余資は短期的な預金等に限定し、資金調達については、主に社債発行及び銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式などであり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。また、当社グループの旅行業及び国際輸送事業に携わる一部の連結子会社では、外貨建てのものを有しており、それらは為替の変動リスクに晒されておりますが、主に、外貨建ての営業債権をネットしたポジションについて先物為替予約を利用してヘッジしております。

借入金及び社債は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち一部の長期借入金について、外貨建てのものは為替の変動リスクに、変動金利のものは金利の変動リスクにそれぞれ晒されております。これらのリスクについて、その大部分はデリバティブ取引を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引、借入金に係る為替及び支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした通貨スワップ取引及び金利スワップ取引、燃料油に係る価格変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした商品スワップ取引であります。これらの取引は、為替変動リスク、金利変動リスク及び価格変動リスクをヘッジするためのものであり、デリバティブ取引に係るリスクのみが実現することは原則としてありません。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針並びにヘッジの有効性評価方法等については、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項〔4〕会計方針に関する事項(9)重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。



(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、様々な事業を展開しており、営業債権の管理については、各社毎に定められた与信管理規程等に従って行っておりますが、主に、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、取引の相手先は取引先金融機関を中心に高格付を有する金融機関に限定しており、当社グループにおける取引規模では相手方の契約不履行のリスクはほとんどないと認識しております。

当連結会計年度末現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

外貨建ての営業債権債務について、一部の連結子会社は、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対し、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

また、当社及び一部の連結子会社は、借入金に係る為替相場、支払金利及び燃料価格の変動リスクを抑制するために、通貨スワップ取引、金利スワップ取引及び商品スワップ取引を利用しております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握するとともに、取引先企業との関係を勘案し保有状況の見直しを継続的に行っております。

デリバティブ取引については、当社及び一部の連結子会社は、取引の権限等を定めた内部管理規程を設けており、この規定に基づいて財務部等の経理担当部署が実需の範囲で取引の実行、管理及び報告を行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき財務部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、資金調達手段の多様化などにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、(デリバティブ取引関係)におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2021年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
関係会社株式	9,486	7,038	2,447
その他有価証券	49,643	49,643	
資 産 計	59,129	56,681	2,447
(2) 社債(1年以内償還予定を含む)	240,100	243,721	3,621
(3) 長期借入金 (1年以内返済予定を含む)	187,691	190,405	2,713
負 債 計	427,791	434,127	6,335
(4) デリバティブ取引(3)			
ヘッジ会計が適用されて いないもの	0	0	
ヘッジ会計が適用されて いるもの	277	277	
デリバティブ取引計	277	277	

(1) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場関係会社株式	28,737
非上場株式	13,775
合計	42,513

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

(3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

当連結会計年度(2022年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
関係会社株式	10,095	6,721	3,373
その他有価証券	47,297	47,297	
資産計	57,393	54,019	3,373
(2) 社債(1年以内償還予定を含む)	225,100	225,009	90
(3) 長期借入金 (1年以内返済予定を含む)	173,321	174,879	1,557
負債計	398,421	399,888	1,466
(4) デリバティブ取引(3)			
ヘッジ会計が適用されて いないもの	(0)	(0)	
ヘッジ会計が適用されて いるもの	1,134	1,134	
デリバティブ取引計	1,134	1,134	

(1) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場関係会社株式	30,278
非上場株式	13,989
合計	44,268

(3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	54,019			
受取手形及び売掛金	61,829			
合計	115,848			

当連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	50,927			
受取手形及び売掛金	57,249			
合計	108,176			

(注2) 短期借入金、社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	22,584					
社債	25,000		30,100	40,000	15,000	130,000
長期借入金	31,335	18,133	26,799	3,519	5,345	102,557
合計	78,919	18,133	56,899	43,519	20,345	232,557

当連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	20,232					
社債		30,100	40,000	15,000		140,000
長期借入金	18,025	26,855	6,372	10,985	13,841	97,240
合計	38,257	56,955	46,372	25,985	13,841	237,240

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットが属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

当連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	47,297			47,297
デリバティブ取引				
商品関連		1,134		1,134
資産計	47,297	1,134		48,431
デリバティブ取引				
通貨関連		0		0
負債計		0		0

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

当連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 関係会社株式 株式	6,721			6,721
資産計	6,721			6,721
社債		225,009		225,009
長期借入金		174,879		174,879
負債計		399,888		399,888

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は市場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

デリバティブ商品の時価は、金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

社債(1年以内償還予定を含む)

当社の発行する社債の時価は、市場価格に基づき算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金(1年以内返済予定を含む)

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しております。一部の変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされております。当該長期借入金については、金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2021年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	45,876	23,709	22,167
	(2) その他			
	小計	45,876	23,709	22,167
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	3,766	4,706	939
	(2) その他			
	小計	3,766	4,706	939
合計		49,643	28,415	21,227

当連結会計年度(2022年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	43,519	23,647	19,871
	(2) その他			
	小計	43,519	23,647	19,871
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	3,778	4,773	995
	(2) その他			
	小計	3,778	4,773	995
合計		47,297	28,421	18,876

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	2,912	2,520	0
合計	2,912	2,520	0

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	3,261	3,199	
合計	3,261	3,199	

### 3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い投資有価証券評価損47百万円を計上しております。

なお、当該投資有価証券の減損にあたっては、銘柄毎に、当連結会計年度末の時価が取得原価に比べて下落率が50%以上の場合、及び前連結会計年度末と当連結会計年度末の時価が取得原価に比べて下落率が共に40%以上50%未満の場合は、原則としてそれぞれ回復する見込みがないものと判断し、減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い投資有価証券評価損146百万円を計上しております。

なお、当該投資有価証券の減損にあたっては、銘柄毎に、当連結会計年度末の時価が取得原価に比べて下落率が50%以上の場合、及び前連結会計年度末と当連結会計年度末の時価が取得原価に比べて下落率が共に40%以上50%未満の場合は、原則としてそれぞれ回復する見込みがないものと判断し、減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2021年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	11		0	0
	売建				
	米ドル	11		0	0
	合計	22		0	0

当連結会計年度(2022年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	英ポンド	0		0	0
	合計	0		0	0



## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

### (1) 通貨関連

前連結会計年度(2021年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	通貨スワップ取引 支払固定・受取変動 円支払・米ドル受取	長期借入金	5,500		1
合計			5,500		

(注) 1 通貨スワップの振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2022年3月31日)

該当事項はありません。

### (2) 金利関連

前連結会計年度(2021年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	50,301	43,675	1
合計			50,301	43,675	

(注) 1 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2022年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	43,675	33,546	1
合計			43,675	33,546	

(注) 1 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、長期借入金の時価に含めて記載しております。

(3) 商品関連

前連結会計年度(2021年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	商品スワップ取引 支払固定・受取変動	船舶燃料	2,049	987	277
合計			2,049	987	277

当連結会計年度(2022年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	商品スワップ取引 支払固定・受取変動	船舶燃料	987	251	1,134
合計			987	251	1,134

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付型の制度として、退職一時金制度及び一部の連結子会社においては確定給付企業年金制度を採用しております。なお、当社及び連結子会社1社が有する退職一時金制度において、保有する上場株式による退職給付信託を設定しております。また、確定拠出型の制度として、主に確定拠出年金制度を採用しております。

なお、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。また、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付債務の期首残高	34,650百万円	34,992百万円
勤務費用	1,670	1,680
利息費用	113	96
数理計算上の差異の発生額	143	143
退職給付の支払額	1,986	2,305
過去勤務費用の当期発生額		179
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	689	
その他		1
退職給付債務の期末残高	34,992	34,501

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
年金資産の期首残高	11,331百万円	10,538百万円
期待運用収益	64	70
数理計算上の差異の発生額	154	78
事業主からの拠出額	181	179
退職給付の支払額	1,194	1,245
退職給付制度一部終了に伴う減少額		54
年金資産の期末残高	10,538	9,409

(3) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	9,195百万円	8,438百万円
退職給付費用	719	821
退職給付の支払額	1,002	694
制度への拠出額	66	42
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	384	
その他	22	5
退職給付に係る負債の期末残高	8,438	8,528

(4) 退職給付債務及び年金資産と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び資産の調整表

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	27,178百万円	26,530百万円
年金資産	10,694	9,577
	16,484	16,952
非積立型制度の退職給付債務	16,409	16,667
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	32,893	33,620
退職給付に係る負債	32,893	33,620
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	32,893	33,620

(注) 簡便法を適用した制度を含んでおります。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
勤務費用	1,670百万円	1,680百万円
利息費用	113	96
期待運用収益	64	70
数理計算上の差異の費用処理額	23	52
過去勤務費用の費用処理額	21	0
簡便法で計算した退職給付費用	719	821
その他(注)1	46	59
確定給付制度に係る退職給付費用	2,346	2,415

(注) 1 主な内訳は、出向者に係る出向先負担額等でありませ

2 前連結会計年度において上記退職給付費用以外に、退職給付制度改定損306百万円(特別損失)及び割増退職金12百万円(特別損失)を計上しております。

3 当連結会計年度において上記退職給付費用以外に、割増退職金46百万円(特別損失)を計上しております。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
数理計算上の差異	274百万円	11百万円
過去勤務費用	21	179
合計	252	167

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
未認識数理計算上の差異	774百万円	786百万円
未認識過去勤務費用	24	154
合計	799	631

(8) 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
株式	23.6%	20.6%
債券	19.9%	24.2%
現金及び預金	41.6%	38.3%
一般勘定	9.7%	10.8%
その他	5.2%	6.1%
合計	100.0%	100.0%

(9) 長期期待運用収益率の設定方法に関する記載

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(10) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
割引率	0.2% ~ 0.4%	0.3% ~ 0.6%
長期期待運用収益率	0.0% ~ 2.0%	0.0% ~ 2.0%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度4,165百万円、当連結会計年度4,058百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
(繰延税金資産)		
税務上の繰越欠損金 (注)	19,808百万円	22,449百万円
退職給付に係る負債	13,242	12,981
減損損失	12,026	11,820
投資有価証券等評価損	5,328	5,261
減価償却費	4,423	4,244
未実現損益の消去に伴う 税効果額	4,211	3,992
整理損失引当金	1,807	1,809
固定資産評価損	2,048	1,757
賞与引当金	1,666	1,652
組織再編に伴う土地評価差損	821	821
役員退職慰労引当金	427	384
未払事業税・事業所税	234	371
貸倒引当金	232	148
商品券等引換引当金	737	120
棚卸資産評価損	98	93
その他	3,637	4,899
繰延税金資産小計	70,752	72,808
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額 (注)	15,341	17,149
将来減算一時差異等の合計に係る 評価性引当額	27,707	26,325
評価性引当額小計	43,049	43,474
繰延税金資産合計	27,703	29,333
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	6,113	5,412
組織再編に伴う土地評価差益	2,661	2,661
投資有価証券評価益	2,083	2,083
固定資産圧縮積立金	824	807
留保利益	946	634
退職給付信託設定益	510	510
その他	1,562	2,138
繰延税金負債合計	14,701	14,247
繰延税金資産純額	13,002	15,085

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2021年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 1	50	244	351	737	372	18,051	19,808
評価性引当額	50	244	351	737	330	13,626	15,341
繰延税金資産					42	4,424	2 4,466

1 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 税務上の繰越欠損金19,808百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産4,466百万円を計上しております。この繰延税金資産4,466百万円は、主として当社における税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産であり、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度（2022年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 1	19	552	792	262	79	20,740	22,449
評価性引当額	19	552	792	229	79	15,474	17,149
繰延税金資産				33		5,266	2 5,299

- 1 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
- 2 税務上の繰越欠損金22,449百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産5,299百万円を計上しております。この繰延税金資産5,299百万円は、主として当社における税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産であり、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後法人税等負担率との差異原因の主な項目別内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
法定実効税率	%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目		3.1
住民税均等割		3.8
税効果対象外の未実現損益の 消去		5.5
子会社繰越欠損金の当期控除額		1.5
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目		2.0
持分法による投資利益		6.2
留保利益の増減		1.9
その他		4.5
税効果会計適用後の法人税等 負担率		35.9

(注) 前連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しております。

(企業結合等関係)

共通支配下の取引等

(公開買付けによる株式の取得等について)

当社は、2022年2月7日開催の取締役会において、当社の連結子会社である名鉄運輸株式会社の普通株式を金融商品取引法に基づく公開買付けにより取得することを決議し、当該公開買付けにつきましては、2022年3月24日をもって終了しております。

(1)取引の概要

結合当事企業の名称およびその事業の内容

結合当事企業の名称：名鉄運輸株式会社（当社の連結子会社）

事業の内容：貨物運送事業を主力とする総合的な物流関連事業

企業結合日

株式公開買付けによる取得：2022年3月24日

企業結合の法的形式

非支配株主からの株式取得

結合後企業の名称

変更はありません。

追加取得後の子会社株式の株券等所有割合

企業結合前の株券等所有割合 51.09%

株式公開買付け後の株券等所有割合 70.12%

(2)実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として処理しております。

(3)子会社株式を追加取得した場合に掲げる事項

取得原価および対価の種類ごとの取引

取得の対価 現金及び預金 4,314百万円

取得原価 4,314百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 246百万円

(5)非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

非支配株主との取引によって増加した資本剰余金の金額

3,135百万円

(6)公開買付け終了後のスクイーズアウト手続きについて

2022年3月24日終了の公開買付けにおいて、予定していた普通株式の買付数に到達しなかったため、株式併合をはじめとするスクイーズアウト手続きを開始しております。

名鉄運輸株式会社が2022年5月25日に開催した臨時株主総会にて株式併合議案が承認可決され、2022年6月16日にその効力が生じております。また、株式併合の結果生じた1株に満たない端数は2022年7月中を目途に取得を予定しております。



(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、愛知県その他の地域において、賃貸用のテナントビル、駐車場、その他賃貸施設等(土地を含む)を有しております。

2021年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は5,475百万円(主に賃貸収益は営業収益に、賃貸費用は営業費用に計上)、減損損失は1,108百万円(特別損失に計上)であります。

2022年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は4,944百万円(主に賃貸収益は営業収益に、賃貸費用は営業費用に計上)、減損損失は296百万円(特別損失に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	134,953	135,469
	期中増減額	516	9,440
	期末残高	135,469	144,910
期末時価		176,955	196,953

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は、テナントビルの新規取得(1,493百万円)であります。  
当連結会計年度の主な増加額は、テナントビルの新規取得(4,975百万円)であります
- 3 期末の時価は、主要な物件については不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については、「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額であります。また、重要性が乏しい物件については、固定資産税評価額に合理的な調整を行う方法等により算出した金額であります。

(収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							その他の 事業 (注)	合計
	交通 事業	運送 事業	不動産 事業	レジャー ・サービ ス事業	流通 事業	航空関連 サービス 事業	計		
鉄軌道事業	71,107						71,107		71,107
バス事業	25,610						25,610		25,610
タクシー事業	16,463						16,463		16,463
トラック事業		154,789					154,789		154,789
海運事業		14,005					14,005		14,005
不動産賃貸業			15,652				15,652		15,652
不動産分譲業			36,658				36,658		36,658
不動産管理業			13,182				13,182		13,182
ホテル業				9,352			9,352		9,352
観光施設事業				12,886			12,886		12,886
旅行業				25,819			25,819		25,819
百貨店業					16,274		16,274		16,274
その他物品販売					48,502		48,502		48,502
航空関連サービ ス事業						23,747	23,747		23,747
設備保守整備事 業								24,983	24,983
その他事業								14,447	14,447
内部営業収益又 は振替高	4,615	34,425	5,549	764	2,409	383	48,146	16,279	64,426
顧客との契約か ら生じる収益	108,565	134,369	59,944	47,294	62,367	23,364	435,905	23,150	459,055
その他の収益	4,704		19,559				24,263	7,600	31,864
外部顧客に対す る営業収益	113,269	134,369	79,503	47,294	62,367	23,364	460,168	30,751	490,919

(注) 「その他の事業」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、以下の事業セグメントを含んでおります。

設備の保守・整備、情報処理業、保険代理業等

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

(交通事業)

交通事業は、鉄軌道事業、バス事業及びタクシー事業を営んでおります。主な履行義務は、鉄軌道、バス及びタクシーによる旅客輸送を行っております。主にサービスの役務提供完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。なお、鉄軌道事業及びバス事業における定期券は、有効開始月から終了月までの期間の経過に伴い収益を認識しております。取引の対価は、前払いまたは役務提供完了時点を中心に、概ね1か月以内に受領しております。

( 運送事業 )

運送事業は、トラック事業及び海運事業を営んでおります。主な履行義務は、トラックによる貨物輸送、フェリーによる旅客・貨物輸送を行っております。主に履行義務の充足に伴い、一定期間にわたり収益を認識しております。取引の対価は、前払いまたは役務提供完了後、概ね2か月以内に受領しております。

( 不動産事業 )

不動産事業は、不動産賃貸業、不動産分譲業及び不動産管理業を営んでおります。主な履行義務は、コインパーキングの運営、マンション等の分譲販売、ビル・マンション等の管理受託を行っております。分譲販売については、顧客へ商品を引渡しした時点、不動産賃貸、ビル等の管理受託は役務提供完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。取引の対価は、前払い、商品の引渡し時点または役務提供完了後、概ね1か月以内に受領しております。

( レジャー・サービス事業 )

レジャー・サービス事業は、ホテル業、観光施設事業及び旅行業を営んでおります。主な履行義務は、宿泊・宴会に関する施設及びサービスの提供、国内外の旅行商品の販売・催行、テーマパーク及びロープウェイの運営を行っております。主にサービスの役務提供完了時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。取引の対価は、前払いまたは役務提供完了後、概ね1か月以内に受領しております。

( 流通事業 )

流通事業は、百貨店業及びその他物品販売を営んでおります。主な履行義務は、百貨店・コンビニエンスストア・ディーラー等における商品の販売を行っております。商品の販売については顧客に商品を引渡しした時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。なお、商品の販売のうち、代理人に該当すると判断したもののについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。取引の対価は、前払いまたは商品の引渡し時点を中心に、概ね1か月以内に受領しております。

( 航空関連サービス事業 )

航空関連サービス事業の主な履行義務は、飛行機・ヘリコプターを使用した調査測量事業及び航空機内で提供される機内食の調製を行っております。調査測量事業においては、履行義務の充足に伴い、一定期間にわたり収益を認識しております。なお、履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、履行義務の結果を合理的に測定できる場合は、移転される財またはサービスの総量に対する割合（アウトプット法）で算出しております。少額かつごく短期的な案件については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。その他の履行義務については主に、サービスの役務提供完了時点において収益を認識しております。取引の対価は、役務提供完了後、概ね2か月以内に受領しております。

( その他の事業 )

その他の事業は、設備保守整備事業及びその他事業を営んでおります。主な履行義務は、電気設備などの企画・設計・施工、バス・タクシー・乗用車の車両整備、システム開発・保守運用、カーリース及びカーシェアを行っております。電気設備などの工事契約及びシステム開発については、履行義務の充足に伴い、一定期間にわたり収益を認識しております。なお、履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、履行義務の結果を合理的に測定できる場合は、見積総原価に対する実際原価の割合（インプット法）で算出しております。少額かつごく短期的な工事については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。その他の履行義務については主に、サービスの役務提供完了時点において収益を認識しております。取引の対価は、役務提供完了後、概ね3か月以内に受領しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	
受取手形	5,085百万円
売掛金	55,823
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	
受取手形	3,952
売掛金	52,299
契約資産（期首残高）	1,547
契約資産（期末残高）	1,628
契約負債（期首残高）	22,954
契約負債（期末残高）	22,331

契約資産は、主に工事契約について、期末日時点において、工事進捗に伴い履行義務を充足しているものうち、未請求の工事契約の対価に対する連結子会社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振替えられます。

契約負債は、主に、鉄軌道及びバスの定期券販売について、顧客から受け取った対価のうち未経過月数分の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、15,141百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格について、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、当社における鉄軌道事業を中心に、交通、運送、不動産、レジャー、流通、航空関連、設備の保守・整備等、多種多様なサービス業を展開しております。

当社グループは、上記の事業内容を基礎としたサービス別のセグメントから構成されており、「交通事業」、「運送事業」、「不動産事業」、「レジャー・サービス事業」、「流通事業」及び「航空関連サービス事業」を報告セグメントとしております。

報告セグメントにおける各事業区分の事業内容は、以下のとおりであります。

交通事業	.....	鉄道、乗合・貸切バス、タクシー
運送事業	.....	トラック、海運
不動産事業	.....	不動産の分譲・賃貸・管理
レジャー・サービス事業	.....	ホテル・レストラン・観光施設の経営、旅行業
流通事業	.....	百貨店業、石油製品等の販売、商品販売
航空関連サービス事業	.....	航空事業、機内食の調製

2 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益又は営業損失ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

(会計方針の変更)に記載のとおり、当連結会計年度の期首から収益認識会計基準等を適用し、収益認識に関する会計処理方法を変更したため、事業セグメントの利益又は損失の算定方法を同様に変更しております。

当該変更により、従来の方法に比べて、当連結会計年度の「交通事業」の営業収益は223百万円増加、「運送事業」の営業収益は192百万円減少、「不動産事業」の営業収益は139百万円増加、「レジャー・サービス事業」の営業収益は17,317百万円増加、「流通事業」の営業収益は44,894百万円減少、「その他の事業」の営業収益は525百万円減少しております。また、セグメント利益又は損失に与える影響は軽微であります。

3 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	交通事業	運送事業	不動産 事業	レジャー ・サービ ス事業	流通事業	航空関連 サービス 事業	その他の 事業 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
営業収益										
外部顧客に対 する営業収益	102,917	128,451	77,048	19,654	102,803	22,983	27,787	481,645		481,645
セグメント間 の内部営業収 益又は振替高	2,078	450	8,354	352	8,469		18,074	37,779	37,779	
計	104,995	128,901	85,402	20,007	111,272	22,983	45,862	519,425	37,779	481,645
セグメント利益 又は損失( )	17,866	2,350	10,667	13,008	2,185	1,959	1,752	16,329	24	16,354
セグメント資産	516,326	122,313	302,226	29,674	37,073	27,219	74,547	1,109,381	81,749	1,191,131
その他の項目										
減価償却費	18,351	6,985	6,013	1,233	1,185	2,279	3,710	39,760	409	39,351
のれんの償却 額			351				5	356		356
減損損失	932	0	2,752	4,918	626		103	9,334		9,334
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	16,869	8,788	11,037	1,623	786	4,920	3,911	47,937		47,937

(注)1 「その他の事業」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、以下の事業セグメントを含んでおります。

設備の保守・整備、情報処理業、保険代理業等

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失の調整額 24百万円は、セグメント間取引消去額であります。

(2) セグメント資産の調整額81,749百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産110,521百万円、セグメント間取引消去額 28,772百万円であります。全社資産の主なものは、当社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

(3) 減価償却費の調整額 409百万円は、セグメント間取引消去額であります。

3 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	交通事業	運送事業	不動産 事業	レジャー ・サービ ス事業	流通事業	航空関連 サービス 事業	その他の 事業 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結 財務諸表 計上額 (注)3
営業収益										
外部顧客に対 する営業収益	113,269	134,369	79,503	47,294	62,367	23,364	30,751	490,919		490,919
セグメント間 の内部営業収 益又は振替高	2,476	397	9,913	278	2,285		15,809	31,159	31,159	
計	115,745	134,766	89,416	47,572	64,652	23,364	46,560	522,079	31,159	490,919
セグメント利益 又は損失( )	4,960	3,086	11,085	8,385	2,054	1,453	1,971	2,195	736	2,932
セグメント資産	500,520	121,655	314,832	32,755	36,213	29,779	70,950	1,106,707	80,190	1,186,897
その他の項目										
減価償却費	18,024	7,105	5,446	1,050	1,084	2,582	3,641	38,935	396	38,538
のれんの償却 額			351	28			5	384		384
減損損失	481	0	654	169	479		183	1,967		1,967
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	17,242	7,239	13,647	1,398	1,745	4,563	4,050	49,887		49,887

(注)1 「その他の事業」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、以下の事業セグメントを含んでおります。

設備の保守・整備、情報処理業、保険代理業等

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失の調整額736百万円は、セグメント間取引消去額であります。

(2) セグメント資産の調整額80,190百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産110,492百万円、セグメント間取引消去額 30,302百万円であります。全社資産の主なものは、当社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

(3) 減価償却費の調整額 396百万円は、セグメント間取引消去額であります。

3 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客に対する営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客に対する営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。



【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	交通事業	運送事業	不動産 事業	レジャー ・サービ ス事業	流通事業	航空関連 サービス 事業	その他の 事業	全社・ 消去	合計
当期末残高			844				10		854

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	交通事業	運送事業	不動産 事業	レジャー ・サービ ス事業	流通事業	航空関連 サービス 事業	その他の 事業	全社・ 消去	合計
当期末残高			493	161			5		660

(注) のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり純資産額	1,891.76円	1,949.33円
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( )	146.29円	47.65円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益		44.53円

- (注) 1 前連結会計年度における「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 2 「会計方針の変更」に記載のとおり、「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。なお、当連結会計年度の1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益に与える影響は軽微であります。
- 3 「1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失		
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失( ) (百万円)	28,769	9,370
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失( ) (百万円)	28,769	9,370
普通株式の期中平均株式数(株)	196,656,567	196,647,054
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)		
普通株式増加数(株)		13,798,078
(うち転換社債型新株予約権付社債(株))	( )	(13,798,078)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要		

- 4 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	407,512	411,132
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	35,497	27,808
(うち非支配株主持分(百万円))	(35,497)	(27,808)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	372,014	383,323
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	196,650,133	196,643,843

(重要な後発事象)

当社は、2022年3月8日開催の取締役会において、機動的に社債を発行するための包括決議を行いました。これに基づき、下記の条件にて「第66回無担保普通社債」を発行しております。

(1) 銘柄	第66回無担保普通社債
(2) 発行総額	金100億円
(3) 発行価額	額面100円につき金100円
(4) 利率	年0.549%
(5) 払込期日	2022年6月8日
(6) 償還期日	2032年6月8日
(7) 資金の用途	借入金返済資金

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
名古屋鉄道株	(注) 1 第46回無担保普通社債	2011. 7 .29	10,000 (10,000)		1.35	無担保	2021. 7 .29
"	(注) 1 第48回無担保普通社債	2014. 4 .25	15,000 (15,000)		0.557	"	2021. 4 .23
"	第50回無担保普通社債	2015. 4 .30	15,000	15,000	0.857	"	2027. 4 .30
"	第52回無担保普通社債	2016. 8 .31	15,000	15,000	0.750	"	2036. 8 .29
"	第53回無担保普通社債	2017. 2 .28	15,000	15,000	0.850	"	2035. 2 .28
"	第54回無担保普通社債	2017. 5 .31	15,000	15,000	0.806	"	2037. 5 .29
"	第55回無担保普通社債	2017.12. 6	10,000	10,000	0.790	"	2037.12. 4
"	第56回無担保普通社債	2018. 5 .25	10,000	10,000	0.748	"	2038. 5 .25
"	第57回無担保普通社債	2018. 9 .12	10,000	10,000	0.863	"	2038. 9 .10
"	第58回無担保普通社債	2019. 4 .25	10,000	10,000	0.725	"	2039. 4 .25
"	第59回無担保普通社債	2019. 9 . 5	10,000	10,000	0.530	"	2039. 9 . 5
"	第60回無担保普通社債	2020. 4 .30	10,000	10,000	0.780	"	2040. 4 .27
"	第61回無担保普通社債	2020. 8 .31	20,000	20,000	0.001	"	2023. 8 .31
"	第62回無担保普通社債	2020.10.26	10,000	10,000	0.001	"	2023.10.26
"	第63回無担保普通社債	2020.10.26	10,000	10,000	0.690	"	2040.10.26
"	第64回無担保普通社債	2021. 3 .23	15,000	15,000	0.090	"	2026. 3 .23
"	第65回無担保普通社債 (サステナビリティボンド)	2021.12.16		10,000	0.200	"	2028.12.15
"	(注) 2 2023年満期ユーロ円建 転換社債型新株予約権 付社債	2013.10. 3	100	100		"	2023.10. 3
"	(注) 2 2024年満期ユーロ円建 転換社債型新株予約権 付社債	2014.12.11	40,000	40,000		"	2024.12.11
計			240,100 (25,000)	225,100			

(注) 1 「当期首残高」欄の(内書)は1年以内償還予定の金額であります。

2 転換社債型新株予約権付社債の内容

会社名	銘柄	発行すべき 株式の内容	新株予約権 の発行価額 (円)	新株予約 権の行使 時の払込 金額(円)	発行価額 の総額 (百万円)	新株予約権の 行使により 発行した 株式の発行 価額の総額 (百万円)	新株 予約権の 付与割合 (%)	新株予約権の 行使期間	代用払込 みに関す る事項
名古屋 鉄道株	2023年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	名古屋鉄道株 普通株式	無償	1株当たり 1,926.7	100	24,900	100	自 2013.10.17 至 2023. 9 .19	(注)
"	2024年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	"	"	1株当たり 2,909.9	40,000		100	自 2014.12.29 至 2024.11.27	(注)

(注) 新株予約権の行使に際して出資される財産の内容は、当該新株予約権に係る本社債を出資するものとする。

3 連結決算日後5年以内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
	30,100	40,000	15,000	

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	22,584	20,232	0.1638	
コマーシャル・ペーパー		36,000	0.0411	
1年以内に返済予定の長期借入金	31,335	18,025	0.8692	
1年以内に返済予定のリース債務	1,727	2,132	3.1135	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	156,355	155,296	0.6258	2023年4月～ 2040年5月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	11,384	11,781	3.6131	2023年4月～ 2050年10月
その他有利子負債				
社内預金	20,680	20,459	0.9342	
合計	244,069	263,927		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	26,855	6,372	10,985	13,841
リース債務	1,421	1,068	823	772

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益 (百万円)	108,447	224,284	360,147	490,919
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	1,527	3,543	15,595	16,069
親会社株主に帰属する 四半期(当期) 純利益又は 親会社株主に帰属する 四半期純損失( ) (百万円)	854	1,016	8,201	9,370
1株当たり四半期 (当期)純利益又は 1株当たり四半期純 損失( ) (円)	4.35	5.17	41.71	47.65

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益又は 1株当たり四半期 純損失( ) (円)	4.35	9.52	36.54	5.94

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	20,549	20,844
未収運賃	1,190	1,123
未収金	8,944	2,945
未収収益	408	424
短期貸付金	<sup>2</sup> 99,709	<sup>2</sup> 107,430
貯蔵品	2,196	2,207
前払費用	200	130
その他の流動資産	1,105	1,126
貸倒引当金	2	1
流動資産合計	134,302	136,233
固定資産		
鉄軌道事業固定資産		
有形固定資産	748,889	755,103
減価償却累計額	385,533	394,461
有形固定資産（純額）	363,356	360,641
無形固定資産	2,200	2,663
鉄軌道事業固定資産合計	365,556	363,304
開発事業固定資産		
有形固定資産	216,876	232,125
減価償却累計額	78,039	79,947
有形固定資産（純額）	138,837	152,178
無形固定資産	178	181
開発事業固定資産合計	139,015	152,359
各事業関連固定資産		
有形固定資産	8,060	7,567
減価償却累計額	4,455	3,986
有形固定資産（純額）	3,604	3,581
無形固定資産	457	1,451
各事業関連固定資産合計	4,062	5,032

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>建設仮勘定</b>		
鉄軌道事業	64,472	56,556
開発事業	6,172	115
各事業関連	530	51
建設仮勘定合計	71,175	56,723
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	51,728	49,270
関係会社株式	88,442	95,172
出資金	5	5
長期前払費用	25	2
繰延税金資産	5,623	7,683
その他の投資等	1,179	1,724
投資その他の資産合計	147,555	153,859
固定資産合計	727,365	731,279
資産合計	861,667	867,512

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金	27,104	14,056
コマーシャル・ペーパー		36,000
1年以内償還社債	25,000	
リース債務	40	40
未払金	26,593	23,009
未払費用	1,770	1,811
未払消費税等		607
未払法人税等	46	1,076
預り連絡運賃	1,029	983
預り金	308	339
前受運賃	4,183	4,523
前受金	52,759	44,347
前受収益	703	728
賞与引当金	1,342	1,347
従業員預り金	16,391	16,482
その他の流動負債	1,453	1,276
流動負債合計	158,728	146,629
固定負債		
社債	175,000	185,000
新株予約権付社債	40,100	40,100
長期借入金	126,400	125,644
リース債務	385	345
再評価に係る繰延税金負債	50,328	50,146
退職給付引当金	11,353	11,764
整理損失引当金	3,583	3,546
債務保証損失引当金	5,062	10,451
関係会社投資損失引当金	2,302	3,317
長期預り保証金	8,657	9,233
資産除去債務	660	571
その他の固定負債	903	287
固定負債合計	424,736	440,410
負債合計	583,464	587,040



(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	101,158	101,158
資本剰余金		
資本準備金	33,646	33,646
資本剰余金合計	33,646	33,646
利益剰余金		
利益準備金	2,807	2,807
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	45,169	49,736
利益剰余金合計	47,977	52,544
自己株式	83	95
株主資本合計	182,699	187,253
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	13,440	11,567
土地再評価差額金	82,063	81,650
評価・換算差額等合計	95,503	93,218
純資産合計	278,202	280,472
負債純資産合計	861,667	867,512

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)	当事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)
<b>鉄軌道事業営業利益</b>		
<b>営業収益</b>		
旅客運輸収入	59,544	65,345
貨物運輸収入	3	3
運輸雑収	4,140	4,405
鉄軌道事業営業収益合計	63,689	69,753
<b>営業費</b>		
運送営業費	50,305	48,525
一般管理費	3,943	3,961
諸税	3,544	3,806
減価償却費	13,409	13,618
鉄軌道事業営業費合計	71,203	69,912
鉄軌道事業営業損失( )	7,514	158
<b>開発事業営業利益</b>		
<b>営業収益</b>		
土地建物賃貸収入	13,639	14,381
その他の収入	987	1,090
開発事業営業収益合計	14,627	15,471
<b>営業費</b>		
売上原価	4,577	4,821
販売費及び一般管理費	499	544
諸税	2,071	2,196
減価償却費	3,570	3,123
開発事業営業費合計	10,717	10,685
開発事業営業利益	3,909	4,786
全事業営業利益又は全事業営業損失( )	3,604	4,627
<b>営業外収益</b>		
受取利息	104	114
有価証券利息	0	0
受取配当金	1 6,677	1 4,717
受託工事事務費戻入	314	1,098
雑収入	712	1,023
営業外収益合計	7,809	6,954
<b>営業外費用</b>		
支払利息	1,323	1,253
社債利息	1,247	1,051
社債発行費	292	44
債務保証損失引当金繰入額	2 1,125	2 364
関係会社投資損失引当金繰入額		2,818
雑支出	219	69
営業外費用合計	4,209	5,601
経常利益又は経常損失( )	3	5,980

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	3 57	3 1,500
工事負担金等受入額	4 4,083	4 21,471
関係会社投資損失引当金戻入額		1,802
投資有価証券売却益	1,997	3,191
運営費補助金	350	350
その他	10	90
特別利益合計	6,499	28,407
<b>特別損失</b>		
固定資産売却損	5 166	5 22
工事負担金等圧縮額	6 3,679	6 20,924
関係会社整理損	7 5,055	7 186
関係会社株式評価損	2,507	2,029
債務保証損失引当金繰入額	2 3,048	2 5,025
関係会社投資損失引当金繰入額	2,302	
固定資産除却損	8 219	8 588
整理損失引当金繰入額	1,600	286
減損損失	9 1,857	9 567
その他	715	95
特別損失合計	21,152	29,725
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	14,657	4,662
法人税、住民税及び事業税	32	1,324
法人税等調整額	1,559	1,358
法人税等合計	1,526	34
当期純利益又は当期純損失( )	13,130	4,696

【営業費明細表】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
		金額(百万円)		金額(百万円)	
鉄軌道事業営業費					
1 運送営業費	1				
人件費		29,555		29,367	
経費		20,749		19,158	
計			50,305		48,525
2 一般管理費					
人件費		2,362		2,216	
経費		1,580		1,745	
計			3,943		3,961
3 諸税			3,544		3,806
4 減価償却費			13,409		13,618
鉄軌道事業営業費合計			71,203		69,912
開発事業営業費					
1 売上原価					
土地建物賃貸役務原価		3,380		3,547	
その他の役務原価		1,196		1,274	
計			4,577		4,821
2 販売費及び一般管理費					
人件費		295		300	
経費		203		243	
計			499		544
3 諸税	2		2,071		2,196
4 減価償却費			3,570		3,123
開発事業営業費合計			10,717		10,685
全事業営業費合計			81,920		80,598

事業別営業費合計の100分の5を超える主な費用並びに営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は、次のとおりであります。

(注) 1 1 鉄軌道事業営業費 運送営業費

給与	23,273百万円
修繕費	6,692
動力費	5,316
福利厚生費	4,323

2 2 開発事業営業費 諸税

固定資産税	1,527百万円
-------	----------

3 営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は次のとおりであります。

賞与引当金繰入額	1,342百万円
退職給付費用	631

事業別営業費合計の100分の5を超える主な費用並びに営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は、次のとおりであります。

(注) 1 1 鉄軌道事業営業費 運送営業費

給与	23,289百万円
修繕費	5,326
動力費	5,511
福利厚生費	4,207

2 2 開発事業営業費 諸税

固定資産税	1,531百万円
-------	----------

3 営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は次のとおりであります。

賞与引当金繰入額	1,347百万円
退職給付費用	536

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	101,158	33,646		33,646	2,807	62,271	65,079
会計方針の変更による 累積的影響額							
会計方針の変更を反映した 当期首残高	101,158	33,646		33,646	2,807	62,271	65,079
当期変動額							
剰余金の配当						4,917	4,917
当期純利益						13,130	13,130
自己株式の取得							
自己株式の処分			0	0			
土地再評価差額金の取崩						946	946
利益剰余金から 資本剰余金への振替			0	0		0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計						17,101	17,101
当期末残高	101,158	33,646		33,646	2,807	45,169	47,977

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	42	199,842	11,648	83,009	94,658	294,500
会計方針の変更による 累積的影響額						
会計方針の変更を反映した 当期首残高	42	199,842	11,648	83,009	94,658	294,500
当期変動額						
剰余金の配当		4,917				4,917
当期純利益		13,130				13,130
自己株式の取得	42	42				42
自己株式の処分	0	0				0
土地再評価差額金の取崩		946				946
利益剰余金から 資本剰余金への振替						
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			1,791	946	844	844
当期変動額合計	41	17,143	1,791	946	844	16,298
当期末残高	83	182,699	13,440	82,063	95,503	278,202

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	101,158	33,646		33,646	2,807	45,169	47,977
会計方針の変更による 累積的影響額						542	542
会計方針の変更を反映した 当期首残高	101,158	33,646		33,646	2,807	44,627	47,435
当期変動額							
剰余金の配当							
当期純利益						4,696	4,696
自己株式の取得							
自己株式の処分			0	0			
土地再評価差額金の取崩						412	412
利益剰余金から 資本剰余金への振替			0	0		0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計						5,109	5,109
当期末残高	101,158	33,646		33,646	2,807	49,736	52,544

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	83	182,699	13,440	82,063	95,503	278,202
会計方針の変更による 累積的影響額		542				542
会計方針の変更を反映した 当期首残高	83	182,156	13,440	82,063	95,503	277,660
当期変動額						
剰余金の配当						
当期純利益		4,696				4,696
自己株式の取得	13	13				13
自己株式の処分	1	0				0
土地再評価差額金の取崩		412				412
利益剰余金から 資本剰余金への振替						
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			1,872	412	2,285	2,285
当期変動額合計	11	5,097	1,872	412	2,285	2,812
当期末残高	95	187,253	11,567	81,650	93,218	280,472

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品

総平均法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

鉄軌道事業の車両については定率法、その他については定額法による償却を行っております。ただし、鉄軌道事業の構築物のうち取替資産は取替法によっております。また、取得価額10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法によっております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 : 2～60年

車両及び機械装置 : 2～18年

(2) 無形固定資産

定額法による償却を行っております。ただし、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

5 鉄軌道事業における工事負担金等に採用された会計処理

鉄軌道事業における高架化工事やバリアフリー化工事等を行うにあたり、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受けており、これらの工事負担金等は、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額して計上しております。なお、損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を工事負担金等圧縮額として特別損失に計上しております。

6 繰延資産の処理方法

社債発行費は支出時に全額費用として処理しております。

## 7 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

#### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日翌事業年度から費用処理しております。

### (4) 整理損失引当金

今後発生する整理損失に備えるため、損失負担見込相当額を計上しております。

### (5) 債務保証損失引当金

債務保証等による損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案し、損失負担見込相当額を計上しております。

### (6) 関係会社投資損失引当金

関係会社への投資等に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案し、当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。

## 8 収益及び費用の計上基準

### 鉄軌道事業収益

主に鉄道による旅客輸送サービスから得られる収益であり、当社は運送約款等に基づき、顧客に対して鉄道輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は、旅客の鉄道輸送役務の完了をもって充足されます。取引の対価は、通常、履行義務が充足された時点または履行義務の充足の前の一定時点に前もって受領しております。定期券は有効期間にわたって履行義務が充足されるため、有効開始月から終了月までの期間の経過に伴い収益を認識しております。

## 9 重要なヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

振当処理の要件を満たす通貨スワップについては振当処理を、特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理を、それぞれ採用しております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段：通貨スワップ及び金利スワップ

ヘッジ対象：借入金

### (3) ヘッジ方針

デリバティブ取引に関する権限規定及び取引限度額等を定めた内部規定に基づき、ヘッジ対象に係る為替相場変動リスク及び金利変動リスクを一定の範囲内でヘッジしております。

### (4) ヘッジの有効性評価の方法

振当処理による通貨スワップ及び特例処理による金利スワップについては、それぞれの要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。



10 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) リース取引の会計処理

リース取引開始日が2008年3月31日以前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産小計	31,237	32,078
評価性引当額	17,248	16,986
繰延税金負債との相殺	8,365	7,409
繰延税金資産純額	5,623	7,683

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)繰延税金資産の回収可能性」に記載した内容と同一であります。

(会計方針の変更)

(収益認識に関する会計基準等)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。

収益認識会計基準等の適用による主な変更点は以下のとおりです。

定期券販売に係る収益認識

鉄軌道事業の定期券販売に係る収益について、従来は、販売月からの月割りで収益を認識しておりましたが、定期券の有効期間にわたって履行義務が充足されるため、収益を認識する時期を有効開始月からの月割りに変更しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当事業年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当事業年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。

この結果、利益剰余金の当期首残高は542百万円減少し、前受運賃が同額増加しております。また、当事業年度の営業収益は49百万円減少しましたが、営業利益、経常利益、税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。

(時価の算定に関する会計基準等)

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、財務諸表に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外収益」のうち「雑収入」に含めていた「受託工事事務費戻入」は、重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」に表示しておりました「雑収入」1,027百万円は、「受託工事事務費戻入」314百万円と「雑収入」712百万円として組替えております。

(貸借対照表関係)

1 1 担保に供している資産及び担保付債務

担保資産

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
その他の投資等	10百万円	10百万円

2 2 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
短期貸付金	99,705百万円	107,426百万円

3 固定資産の圧縮記帳

固定資産のうち取得原価は下記の金額だけ工事負担金等の受入のため圧縮記帳されております。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
	圧縮記帳累計額	圧縮記帳累計額
鉄軌道事業固定資産	174,581百万円	194,921百万円
開発事業固定資産	325	409
各事業関連固定資産	0	0
計	174,907	195,331

4 偶発債務

銀行借入等に対する保証債務

	前事業年度 (2021年3月31日)		当事業年度 (2022年3月31日)
(株)名鉄インプレス	1,731百万円	(株)名鉄ホテルホールディングス	5,051百万円
(株)名鉄犬山ホテル	1,325	(株)名鉄インプレス	1,777
(株)名鉄レストラン	1,158	上飯田連絡線(株)	788
(株)名鉄百貨店	815	(株)メイフーズ	437
(株)名鉄グランドホテル	690	(株)名鉄スマイルプラス	406
上飯田連絡線(株)	562	(株)名鉄百貨店	395
(株)名鉄スマイルプラス	348	(株)名鉄ライフサポートほか3社	308
名鉄観光サービス(株)ほか4社	87		
計	6,718		9,164

上記のほか、当社の完全子会社であり、ICカード乗車券発行业務及び電子マネーサービス事業を営む(株)エムアイシーとの間に、同社が負担する債務について、包括的に保証する契約を締結しております。

## (損益計算書関係)

## 1 1 関係会社との取引に係る注記

関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
受取配当金	5,707百万円	受取配当金	3,804百万円

## 2 2 債務保証損失引当金繰入額

主として関係会社に係るものであります。

## 3 3 固定資産売却益

主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
土地ほか	57百万円	土地ほか	1,500百万円
(うち関係会社への売却益)	( 8)	(うち関係会社への売却益)	( )

## 4 4 工事負担金等受入額

法人税法第42条及び第45条による工事負担金等受入額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
	4,083百万円		21,471百万円

## 5 5 固定資産売却損

主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
土地ほか	166百万円	土地ほか	22百万円
(うち関係会社への売却損)	( 4)	(うち関係会社への売却損)	( 0)

## 6 6 工事負担金等圧縮額

法人税法第42条及び第45条による工事負担金等圧縮額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
	3,679百万円		20,924百万円

## 7 7 関係会社整理損

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(株)金沢名鉄丸越百貨店及び(株)金沢スカイホテルに係る債務免除損等であります。

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(株)ホテルグランコート名古屋に係る株式売却損であります。

## 8 8 固定資産除却損

主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
建物ほか	30百万円	建物ほか	82百万円
撤去費用	188	撤去費用	506

9 9 減損損失

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(1) 減損損失を計上した主な資産

事業区分	主な用途	種類	場所	金額
開発事業	賃貸物件計7件	土地及び建物ほか	愛知県知多郡美浜町ほか	539百万円
"	遊休資産計14件	土地及び建物ほか	岐阜県岐阜市ほか	781
各事業関連	共用資産計1件	土地及び建物ほか	岐阜県可児市	536

(2) 減損損失を認識するに至った経緯

土地の帳簿価額に対する時価の著しい下落や、営業損益が悪化し短期的な業績回復が見込まれないこと等により減損損失を認識しました。

(3) 減損損失の生じた主な固定資産の種類と減損損失の金額

開発事業固定資産	1,321百万円	(土地981百万円 建物ほか339百万円)
各事業関連固定資産	536百万円	(土地350百万円 建物ほか185百万円)

(4) 資産のグルーピングの方法

物件ごとや店舗ごとなど、管理会計上の区分に従いグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

資産グループ毎の回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価基準に基づく鑑定評価額または固定資産税評価額等に合理的な調整を行って算出した金額を使用しております。また、使用価値については将来キャッシュ・フローを1.8%で割り引いて算定しております。

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(1) 減損損失を計上した主な資産

事業区分	主な用途	種類	場所	金額
開発事業	賃貸物件計9件	土地及び建物ほか	名古屋市中区ほか	212百万円
"	遊休資産計16件	土地及び建物ほか	愛知県知多郡南知多町ほか	280
各事業関連	共用資産計1件	建物ほか	岐阜県可児市	75

(2) 減損損失を認識するに至った経緯

土地の帳簿価額に対する時価の著しい下落や、営業損益が悪化し短期的な業績回復が見込まれないこと等により減損損失を認識しました。

(3) 減損損失の生じた主な固定資産の種類と減損損失の金額

開発事業固定資産	492百万円	(土地301百万円 建物ほか191百万円)
各事業関連固定資産	75百万円	(建物ほか75百万円)

(4) 資産のグルーピングの方法

物件ごとや店舗ごとなど、管理会計上の区分に従いグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

資産グループ毎の回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価基準に基づく鑑定評価額または固定資産税評価額等に合理的な調整を行って算出した金額を使用しております。また、使用価値については将来キャッシュ・フローを2.6%で割り引いて算定しております。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(千株)	13	14	0	27

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 14千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少 0千株

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(千株)	27	6	0	33

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 6千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買増請求による減少 0千株

(有価証券関係)  
前事業年度(2021年3月31日)

有価証券  
子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	3,404	7,634	4,229
関連会社株式	1,230	6,957	5,726
合計	4,634	14,591	9,956

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

種類	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	79,617
関連会社株式	4,190
合計	83,808

上記については、市場価格がないため、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

当事業年度(2022年3月31日)

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	7,854	15,861	8,006
関連会社株式	1,230	6,642	5,412
合計	9,085	22,504	13,418

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

種類	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	81,935
関連会社株式	4,152
合計	86,087



(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
減損損失	6,085百万円	5,910百万円
繰越欠損金	6,966	5,766
退職給付関係	5,729	5,543
債務保証損失引当金	2,253	4,213
投資有価証券等評価損	3,626	3,518
減価償却費	2,397	2,407
分譲土地評価損	1,625	1,332
整理損失引当金	1,096	1,085
譲渡損益調整資産		814
賞与引当金	410	412
その他	1,044	1,074
繰延税金資産小計	31,237	32,078
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額	2,915	828
将来減算一時差異等の合計に 係る評価性引当額	14,333	16,158
評価性引当額小計	17,248	16,986
繰延税金資産合計	13,988	15,092
<b>(繰延税金負債)</b>		
その他有価証券評価差額金	5,379	4,559
投資有価証券評価益	2,083	2,083
退職給付信託設定益	454	454
その他	448	313
繰延税金負債合計	8,365	7,409
繰延税金資産純額	5,623	7,683

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
法定実効税率	税引前当期純損失であるため 注記を省略しております。	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目		0.2
住民税均等割		1.7
評価性引当額の増減		9.3
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目		24.8
その他		0.9
税効果会計適用後の法人税等の 負担率		0.7

(企業結合等関係)

共通支配下の取引等

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり純資産額	1,414.54円	1,426.13円
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( )	66.76円	23.88円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益		22.32円

- (注) 1 前事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 2 「会計方針の変更」に記載のとおり、「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。なお、当事業年度の1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益に与える影響は軽微であります。
- 3 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )		
当期純利益又は当期純損失( )(百万円)	13,130	4,696
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純利益又は 普通株式に係る当期純損失( )(百万円)	13,130	4,696
普通株式の期中平均株式数(株)	196,679,664	196,670,264
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(百万円)		
普通株式増加数(株)		13,798,078
(うち転換社債型新株予約権付社債(株))	( )	(13,798,078)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要		

- 4 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	278,202	280,472
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)		
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	278,202	280,472
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	196,673,230	196,667,167

(重要な後発事象)

1 会社分割

当社は、2022年2月7日開催の取締役会において、2022年4月1日を効力発生日として、会社分割の方法により、当社が営む不動産事業の一部を名鉄不動産株式会社に承継することを決議し、名鉄不動産株式会社との間で吸収分割契約を締結いたしました。これに基づき、2022年4月1日付で吸収分割をしております。

(1)結合当事企業の名称および事業の内容

結合当事企業の名称 名鉄不動産株式会社

事業の内容 不動産事業

吸収分割承継会社の財政状態および経営成績(2022年3月期)

営業収益 42,135百万円

当期純利益 2,563百万円

総資産 130,371百万円

純資産 23,121百万円

(2)事業分離日

2022年4月1日

(3)事業分離の法的形式

当社を吸収分割会社、名鉄不動産株式会社に吸収分割承継会社とする吸収分割

(4)分離先企業の名称

名鉄不動産株式会社

なお、名鉄不動産株式会社は2022年4月1日付で名鉄都市開発株式会社に商号変更しております。

(5)その他取引の概要に関する事項

当社では、2021年度を初年度とする名鉄グループ中期経営計画「Turn-Over 2023～反転攻勢に向けて～」において、重点テーマの一つに「不動産事業のさらなる強化」を掲げており、その施策の軸として、不動産事業の再編の方針を決定し準備を進めてまいりました。

本再編は、当社の不動産事業を名鉄不動産（商号変更後、名鉄都市開発）と統合することに併せて、清掃業や警備業など不動産設備管理業務を取り扱う会社を名鉄都市開発傘下となる名鉄ビルディング管理に集約することにより、グループ不動産事業の一体的な運営を実現しようとするものです。

2 社債の発行

当社は、2022年3月8日開催の取締役会において、機動的に社債を発行するための包括決議を行いました。これに基づき、下記の条件にて「第66回無担保普通社債」を発行しております。

(1)銘柄	第66回無担保普通社債
(2)発行総額	金100億円
(3)発行価額	額面100円につき金100円
(4)利率	年0.549%
(5)払込期日	2022年6月8日
(6)償還期日	2032年6月8日
(7)資金の用途	借入金返済資金

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価証券	その他有価証券	ANAホールディングス	7,313,947	18,767
		三菱UFJフィナンシャル・グループ	6,866,950	5,220
		三菱HCキャピタル	8,600,000	4,902
		三井住友トラスト・ホールディングス	1,071,986	4,289
		中部国際空港	50,000	2,500
		オーティワン特定目的会社	200,000	2,000
		東海旅客鉄道	108,100	1,725
		みずほフィナンシャルグループ	999,242	1,565
		中部国際空港連絡鉄道	21,879	1,093
		北陸鉄道	492,831	1,035
		その他(108銘柄)	8,016,294	6,114
計		33,741,229	49,214	

【その他】

銘柄		投資口数等	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券 (金銭信託) 三井住友信託銀行		55
計			55

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
土地	242,262	1,083	1,703 (301)	241,641			241,641
建物	[ 131,198] 206,862	17,462	[ 627] 1,831 (152)	[ 130,570] 222,494	138,937	5,608	83,557
構築物	338,223	4,999	1,642 (37)	341,580	176,330	5,634	165,249
車両	126,926	3,501	2,255	128,173	110,996	3,319	17,176
機械装置	38,787	1,075	184 (1)	39,678	33,553	865	6,125
工具・器具・備品	20,764	1,115	652 (0)	21,227	18,576	712	2,650
建設仮勘定	71,175	41,178	55,630	56,723			56,723
有形固定資産計	1,045,002	70,416	63,899 (492)	1,051,519	478,395	16,141	573,124
無形固定資産							
営業権	32	3		35	30	0	4
借地権	424			424			424
電話加入権	21	0		22			22
電気ガス利用権	373	13	0	386	344	10	42
諸施設利用権	2,583	75		2,658	2,256	62	402
ソフトウェア	10,836	1,958	34	12,761	10,312	466	2,448
連絡通行権	1,764	15		1,779	834	60	945
電気通信利用権	2			2	2	0	0
温泉利用権	69			69	63	3	5
無形固定資産計	16,108	2,066	34	18,140	13,844	603	4,295
長期前払費用	25 [ 25 ]	1 [ 1 ]	24 [ 24 ]	2 [ 2 ]			2 [ 2 ]

(注) 1 当期増加額の主なものは次のとおりであります。

建物	ホテルインディゴ犬山有楽苑	5,553百万円
	神宮前駅東街区複合施設	4,730百万円
建設仮勘定	名古屋本線・三河線 知立駅付近高架化	5,278百万円
	ホテルインディゴ犬山有楽苑	4,470百万円

- 2 「当期減少額」の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。
- 3 「当期首残高」「当期減少額」及び「当期末残高」の[ ]内は内書きで、土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。
- 4 長期前払費用の〔 〕内は内数で、保険料等の期間配分に係るものであり、減価償却と性格が異なるため、償却累計額及び当期償却額の算定には含めておりません。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2	1	1	1	1
賞与引当金	1,342	1,347	1,342		1,347
整理損失引当金	3,583	286	130	193	3,546
債務保証損失引当金	5,062	5,434		45	10,451
関係会社投資損失引当金	2,302	2,818		1,802	3,317

- (注) 1 貸倒引当金の当期減少額「その他」は、洗替等によるものであります。  
 2 整理損失引当金の当期減少額「その他」は、個別引当額の見直しによるものであります。  
 3 債務保証損失引当金の当期減少額「その他」は、個別引当額の見直しによるものであります。  
 4 関係会社投資損失引当金の当期減少額「その他」は、個別引当額の見直しによるものであります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで																																																						
定時株主総会	6月中																																																						
基準日	3月31日																																																						
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日																																																						
1単元の株式数	100株																																																						
単元未満株式の買取り・買増し																																																							
取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部																																																						
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社																																																						
取次所																																																							
買取・買増手数料	無料																																																						
公告掲載方法	公告方法は、電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、中日新聞に掲載して行います。 (電子公告のアドレス <a href="https://www.meitetsu.co.jp/profile/ir/notice/">https://www.meitetsu.co.jp/profile/ir/notice/</a> )																																																						
株主に対する特典	<p>1 株主優待乗車証を次の方法で贈呈します。</p> <p>(1) 優待基準</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">所有株数</th> <th>乗車証の種類</th> <th>枚数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>600株以上</td> <td>1,000株未満</td> <td>電車線片道乗車証(普通乗車券方式)</td> <td>2枚</td> </tr> <tr> <td>1,000 "</td> <td>2,000 "</td> <td>"</td> <td>6 "</td> </tr> <tr> <td>2,000 "</td> <td>3,000 "</td> <td>"</td> <td>12 "</td> </tr> <tr> <td>3,000 "</td> <td>4,000 "</td> <td>"</td> <td>18 "</td> </tr> <tr> <td>4,000 "</td> <td>5,000 "</td> <td>"</td> <td>24 "</td> </tr> <tr> <td>5,000 "</td> <td>6,000 "</td> <td>"</td> <td>30 "</td> </tr> <tr> <td>6,000 "</td> <td>7,000 "</td> <td>"</td> <td>36 "</td> </tr> <tr> <td>7,000 "</td> <td>8,000 "</td> <td>"</td> <td>42 "</td> </tr> <tr> <td>8,000 "</td> <td>20,000 "</td> <td>電車・名鉄バス全線乗車証(パス券方式)</td> <td>1 "</td> </tr> <tr> <td>20,000 "</td> <td>100,000 "</td> <td>"</td> <td>2 "</td> </tr> <tr> <td>100,000 "</td> <td>200,000 "</td> <td>"</td> <td>5 "</td> </tr> <tr> <td>200,000 "</td> <td></td> <td>"</td> <td>10 "</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 権利確定日(交付日) 3月31日(6月上旬)、9月30日(12月上旬)</p> <p>2 毎年3月31日現在の200株以上所有の株主に対し、次の優待券等を贈呈します。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・電車線株主招待乗車証 4枚</li> <li>・リトルワールド、日本モンキーパーク(遊園地部分のみ)、南知多ビーチランド&amp;南知多おもちゃ王国共通 入場招待券 6枚</li> <li>・明治村入村料 優待割引券 2枚</li> <li>・日本庭園 有楽苑入苑料 優待割引券 2枚</li> <li>・名鉄百貨店 買物優待券 18枚</li> <li>・名鉄グループホテル[宿泊料金] 優待割引券 4枚</li> <li>・名鉄グループホテル[飲食代金] 優待割引券 4枚</li> <li>・名鉄観光サービス募集型企画旅行商品 優待割引券 2枚</li> <li>・名鉄観光バス募集型企画旅行商品 優待割引券 2枚</li> <li>・太平洋フェリー運賃 優待割引券(A期間[通常期間]のみ) 2枚</li> <li>・新穂高ロープウェイ運賃 優待割引券 2枚</li> <li>・中央アルプス駒ヶ岳ロープウェイ運賃 優待割引券 2枚</li> <li>・ぎふ金華山ロープウェイ運賃 優待割引券 2枚</li> <li>・恵那峡遊覧船運賃 優待割引券(定期船のみ) 2枚</li> <li>・名鉄自動車整備 車検・定期点検整備料金 優待割引券 2枚</li> <li>・名鉄病院 人間ドック受診料 優待割引券 2枚</li> <li>・ゆのゆ TOYOHASHI入館料 優待割引券 2枚</li> </ul>			所有株数		乗車証の種類	枚数	600株以上	1,000株未満	電車線片道乗車証(普通乗車券方式)	2枚	1,000 "	2,000 "	"	6 "	2,000 "	3,000 "	"	12 "	3,000 "	4,000 "	"	18 "	4,000 "	5,000 "	"	24 "	5,000 "	6,000 "	"	30 "	6,000 "	7,000 "	"	36 "	7,000 "	8,000 "	"	42 "	8,000 "	20,000 "	電車・名鉄バス全線乗車証(パス券方式)	1 "	20,000 "	100,000 "	"	2 "	100,000 "	200,000 "	"	5 "	200,000 "		"	10 "
所有株数		乗車証の種類	枚数																																																				
600株以上	1,000株未満	電車線片道乗車証(普通乗車券方式)	2枚																																																				
1,000 "	2,000 "	"	6 "																																																				
2,000 "	3,000 "	"	12 "																																																				
3,000 "	4,000 "	"	18 "																																																				
4,000 "	5,000 "	"	24 "																																																				
5,000 "	6,000 "	"	30 "																																																				
6,000 "	7,000 "	"	36 "																																																				
7,000 "	8,000 "	"	42 "																																																				
8,000 "	20,000 "	電車・名鉄バス全線乗車証(パス券方式)	1 "																																																				
20,000 "	100,000 "	"	2 "																																																				
100,000 "	200,000 "	"	5 "																																																				
200,000 "		"	10 "																																																				

(注) 株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |     |  |                 |                               |   |
|-----|--|-----------------|-------------------------------|---|
| (1) | 有価証券報告書<br>及びその添付書類<br>並びに確認書  | 事業年度<br>(第157期) | 自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日   | 2021年6月28日<br>関東財務局長に提出。  |
| (2) | 有価証券報告書の<br>訂正報告書及び確認書   | 事業年度<br>(第157期) | 自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日   | 2021年11月30日<br>関東財務局長に提出。   |
| (3) | 内部統制報告書<br>及びその添付書類  |                 |                               | 2021年6月28日<br>関東財務局長に提出。  |
| (4) | 四半期報告書<br>及び確認書  | (第158期第1四半期)    | 自 2021年4月1日<br>至 2021年6月30日   | 2021年8月10日<br>関東財務局長に提出。  |
|     |  | (第158期第2四半期)    | 自 2021年7月1日<br>至 2021年9月30日   | 2021年11月9日<br>関東財務局長に提出。  |
|     |  | (第158期第3四半期)    | 自 2021年10月1日<br>至 2021年12月31日 | 2022年2月8日<br>関東財務局長に提出。   |
| (5) | 発行登録書<br>及びその添付書類  | 社債              |                               | 2021年4月1日<br>関東財務局長に提出。   |
| (6) | 発行登録追補書類<br>及びその添付書類   | 社債              |                               | 2021年12月10日<br>2022年6月2日<br>東海財務局長に提出。                              |
| (7) | 訂正発行登録書  |                 |                               | 2021年6月30日<br>2021年11月24日<br>2021年11月30日<br>2022年2月8日<br>関東財務局長に提出。 |
| (8) | 臨時報告書  |                 |                               | 2021年6月29日<br>関東財務局長に提出。  |
|     | 金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書 |                 |                               | 2022年2月8日<br>関東財務局長に提出。   |
|     | 金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号(吸収分割の決定)の規定に基づく臨時報告書            |                 |                               | 2022年2月8日<br>関東財務局長に提出。   |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年 6月24日

名古屋鉄道株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 薊 和彦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岸 田 好彦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 稲 垣 吉 登

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている名古屋鉄道株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、名古屋鉄道株式会社及び連結子会社の2022年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>名古屋鉄道株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、繰延税金資産19,732百万円が計上されている。【注記事項】(税効果会計関係)に記載のとおり、繰延税金負債との相殺前金額は29,333百万円であり、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の総額72,808百万円から評価性引当額43,474百万円が控除されている。その内、名古屋鉄道株式会社における計上額が特に重要である。</p> <p>繰延税金資産は、将来減算一時差異の解消又は税務上の繰越欠損金の課税所得との相殺により、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると認められる範囲内で認識される。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる名古屋鉄道株式会社の将来の課税所得は、主に経営者が作成した将来の事業計画を基礎として見積られるが、当該事業計画に含まれる将来の営業収益の予測には経営者による重要な判断を伴う主要な仮定が含まれており、不確実性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、名古屋鉄道株式会社における経営者による繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 将来の事業計画の策定を含む、将来の課税所得計画プロセスに係る内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)将来の課税所得の見積りの合理性の評価 繰延税金資産の回収可能性の判断において重要となる、将来の課税所得の見積りの合理性を評価するため、その根拠について経営者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられた将来の課税所得の見積りについて、課税所得計画の基礎資料である将来の事業計画が、適切な承認を得られていることを確認したうえで、その内容との整合性を確かめた。</li> <li>将来の事業計画に含まれる鉄軌道事業営業収益の予測の前提となる主要な仮定の適切性を評価するため、新型コロナウイルス感染症の拡大以前の過去の鉄軌道事業営業収益実績及び外部の調査機関が公表している市場調査結果等の関連資料と鉄軌道事業営業収益の予測との比較を行った。</li> <li>過去の課税所得計画の達成状況と差異原因を検討するとともに、将来の課税所得の金額について過去の計画達成状況を踏まえて、その合理性及び実現可能性を検討した。</li> </ul>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、名古屋鉄道株式会社の2022年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、名古屋鉄道株式会社が2022年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

2022年 6月24日

名古屋鉄道株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 薮 和 彦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岸 田 好 彦

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 稲 垣 吉 登

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている名古屋鉄道株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第158期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、名古屋鉄道株式会社の2022年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>名古屋鉄道株式会社の当事業年度の貸借対照表において、繰延税金資産7,683百万円が計上されている。【注記事項】(税効果会計関係)に記載のとおり、繰延税金負債との相殺前金額は15,092百万円であり、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の総額32,078百万円から評価性引当額16,986百万円が控除されている。</p> <p>繰延税金資産は、将来減算一時差異の解消又は税務上の繰越欠損金の課税所得との相殺により、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると認められる範囲内で認識される。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる将来の課税所得は、主に経営者が作成した将来の事業計画を基礎として見積られるが、当該事業計画に含まれる将来の営業収益の予測には経営者による重要な判断を伴う主要な仮定が含まれており、不確実性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、経営者による繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価 将来の事業計画の策定を含む、将来の課税所得計画プロセスに係る内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)将来の課税所得の見積りの合理性の評価 繰延税金資産の回収可能性の判断において重要となる、将来の課税所得の見積りの合理性を評価するため、その根拠について経営者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられた将来の課税所得の見積りについて、課税所得計画の基礎資料である将来の事業計画が、適切な承認を得られていることを確認したうえで、その内容との整合性を確かめた。</li> <li>将来の事業計画に含まれる鉄軌道事業営業収益の予測の前提となる主要な仮定の適切性を評価するため、新型コロナウイルス感染症の拡大以前の過去の鉄軌道事業営業収益実績及び外部の調査機関が公表している市場調査結果等の関連資料と鉄軌道事業営業収益の予測との比較を行った。</li> <li>過去の課税所得計画の達成状況と差異原因を検討するとともに、将来の課税所得の金額について過去の計画達成状況を踏まえて、その合理性及び実現可能性を検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。