

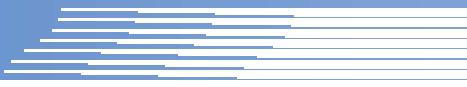


Business Report



第153期中間報告書 平成28年4月1日から平成28年9月30日まで

名古屋鉄道株式会社



ごあいさつ

平素は、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第153期の中間報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当上半期のわが国経済は、新興国経済の減速の影響などにより、輸出・生産面に鈍さがみられたものの、所得・雇用環境の改善もあり、緩やかな回復基調が続きました。

このような状況のもと、当社グループでは、積極的な営業活動と効率的な経営に努めた結果、営業収益は前年同期に比べ0.4%減の2,922億9千2百万円となりました。営業利益は5.3%増の233億3千9百万円、経常利益は11.4%増の245億3千2百万円となり、親会社株主に帰属する四半期純利益は46.1%増の151億8千1百万円となりました。また、当社個別の営業収益は前年同期に比べ0.2%増の534億2千3百万円となりました。営業利益は11.6%増の99億4千7百万円、経常利益は18.0%増の143億1千8百万円となり、四半期純利益は69.3%増の108億3千2百万円となりました。

なお、当期の配当につきましては、先に公表いたしましたとおり、中間配当は見送りとさせていただきますが、期末配当として1株につき5円（前期同額）を予定しておりますので、ご了承賜りますようお願い申し上げます。

当社グループは、平成27年度からの3カ年に亘る「名鉄グループ中期経営計画～P L A N 123～」を策定しております。計画に掲げる4つの重点テーマのうち、「名駅再開発の具体化に向けた事業戦略の推進」では、今年度末を目途に再開発全体計画を取りまとめ、名駅地区の資産価値の最大化と利便性の高い地域交通拠点の形成を目指します。そのほか、他の重点テーマ「事業領域の拡大と成長分野への進出」、「地域との協働による事業展開エリアの活性化」、「グループ経営の強化」においても諸施策を着実に推し進め、強固な経営基盤の確立と成長戦略の達成に向けて取組んでまいります。

これからも永く社会に貢献し、地域から愛される企業集団として存続するべく、グループ一丸となって更なる業績の向上に全力を傾注してまいりますので、何卒変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成28年12月

代表取締役社長
安藤 隆司



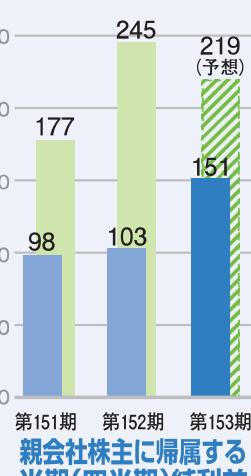
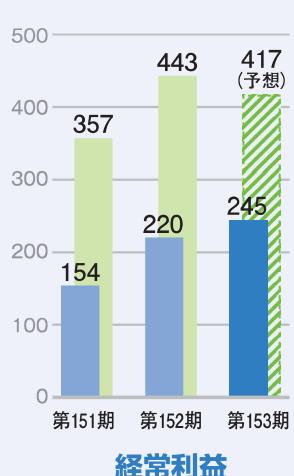
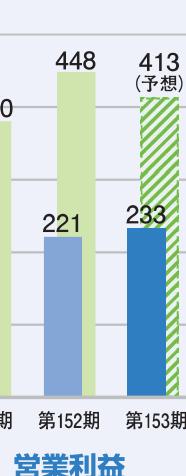
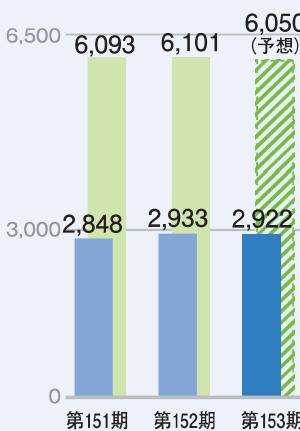
平成29年3月期 第2四半期連結決算の概要

流通事業などで減収となったものの、燃料費の減少などがあり、全体では減収・増益となりました。

主要連結経営指標の推移

■ 第2四半期(累計) ■ 期末 (単位: 億円)

(注)記載金額は、億円未満を切り捨てて表示しております。



平成29年3月期の見通し

■ 平成29年3月期 連結業績予想

第2四半期までの業績と下期の経営環境を踏まえ、平成29年3月期の連結業績予想については、営業収益は6,050億円（前期比0.8%減）、営業利益は413億円（前期比7.9%減）、経常利益は417億円（前期比6.0%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は219億円（前期比10.7%減）としております。また、平成29年3月末の連結純有利子負債残高については、4,480億円（前期比112億8千9百万円減）を見込んでおります。

営業収益 **6,050** 億円 前期比
0.8%減

営業利益 **413** 億円 前期比
7.9%減

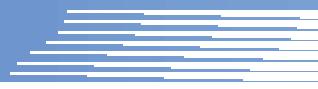
経常利益 **417** 億円 前期比
6.0%減

**親会社株主
に帰属する
当期純利益** **219** 億円 前期比
10.7%減

■ 配当見通し

平成29年3月期の配当については、中間配当は見送らせていただき、期末配当として1株につき5円を予想いたしております。

※上記の予想は、当社が現在入手可能な情報に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。



名鉄グループの事業概況



交通事業

営業収益 831億98百万円（前年同期比 0.6%増）

営業利益 126億97百万円（前年同期比 1.5%増）

鉄軌道事業では、当社は、都市計画事業の一環として高架化工事を引き続き進めるなど、安全面の強化に努めました。また、一部特別車特急車両2200系、通勤型車両3150系及び3300系を導入したほか、訪日外国人旅行者の利用が多い名鉄名古屋駅・中部国際空港駅などの主要駅や、ミュースカイ・特急特別車の車内で利用できる無料Wi-Fiサービス「MEITETSU FREE Wi-Fi」を開始するなど、お客さまサービスの向上を図りました。営業施策面では、人気ゲームソフト「逆転裁判」と提携した「逆転裁判6 ミステリーラリー～友好の証～名鉄編」を開催したほか、沿線地域と連携した観光キャンペーンを引き続き実施するなど、旅客の需要喚起に努めました。

バス事業では、名鉄バス(株)は、本年3月から増便した「セントレアリムジン」の利用が好調に推移したほか、名鉄観光バス(株)は、名古屋を起点に高山や白川郷を巡るバスツアーを、本年4月から実施し、インバウンド対応の強化に努めました。

タクシー事業では、当社グループのタクシー会社17社は、「manaca」をはじめとする交通系電子マネーの決済端末機を、本年4月から順次導入するなど、利便性の向上に取組みました。



運送事業

営業収益 648億34百万円（前年同期比 2.0%減）

営業利益 34億77百万円（前年同期比 4.4%増）

トラック事業では、名鉄運輸(株)は、本年4月に信州名鉄運輸(株)を完全子会社化し、より強固な連携体制を構築するとともに、日本通運(株)との資本業務提携により事業領域の拡充を図りました。また、関東圏での積極的な営業活動を展開するため、路線ネットワークの重要な拠点として、千葉県野田市に「野田支店」を新設しました。

海運事業では、太平洋フェリー(株)は、3代目「いしかり」の就航5周年記念キャンペーンを行うなど、旅客の利用促進に努めました。



不動産事業

営業収益 389億76百万円（前年同期比 4.7%増）

営業利益 47億41百万円（前年同期比 32.4%増）

不動産賃貸業では、名鉄協商(株)は、関東地区における駐車場事業などの拡大を図るため、本年9月に「関東支社」を新設し、営業力の強化に努めました。

不動産分譲業では、当社は、分譲団地「名鉄陽なたの丘 蒼空(そら)の街」の販売に引き続き取組みました。



レジャー・サービス事業

営業収益 274億19百万円 (前年同期比 1.0%減)

営業利益 8億26百万円 (前年同期比 29.6%減)

ホテル業では、(株)名鉄グランドホテルは、「名鉄グランドホテル」の「カジュアルダイニングアイリス」と「スカイラウンジ203」のリニューアル1周年を記念したキャンペーンを行うなど、集客力向上に努めたほか、(株)名鉄犬山ホテルは、「名鉄小牧ホテル」の客室リニューアルを順次行うなど、サービスの向上を図りました。また、名鉄イン(株)では、本年3月に東京にオープンした「名鉄イン浜松町」などで、ビジネス・観光利用が共に堅調に推移しました。

観光施設の経営では、(株)名鉄インプレスは、「南知多ビーチランド&南知多おもちゃ王国」において物販店「ホエールショップ」をオープンしたほか、「日本モンキーパーク」においてレジャープール「水の楽園モンブル」の大規模リニューアルを実施するなど、施設の魅力向上に努めました。(株)名鉄レストランは、本年2月に新東名高速道路岡崎サービスエリアにオープンした「お土産処 三州岡崎宿」が好調に推移しました。また、(株)メイフーズは、食品原材料の内製化を進めるため、「瀬戸工場」を新設するなど、収益性向上に取組みました。



流通事業

営業収益 643億4百万円 (前年同期比 4.0%減)

営業利益 1億95百万円 (前年同期比 29.6倍)

百貨店業では、(株)名鉄百貨店は、低糖質食品などを集めた売場「めいてつローカーボ生活」をオープンするなど、新規顧客の獲得に取組みました。

その他物品販売では、名鉄産業(株)は、「ファミリーマートエスタシオ」の名鉄名古屋駅下りホーム店や名鉄大同町駅店をオープンするなど、収益力の向上に努めました。

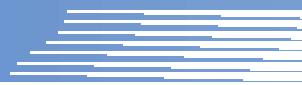


その他の事業

営業収益 331億49百万円 (前年同期比 1.7%増)

営業利益 11億15百万円 (前年同期比 12.7%減)

その他の事業では、設備・保守整備事業において、受注が前年同期に比べ増加したこともあり、増収となりました。



平成29年3月期 第2四半期連結決算の要旨

■ 四半期連結貸借対照表

(平成28年9月30日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)			
流動資産	164,490	流動負債	268,128
現金及び預金	14,037	支払手形及び買掛金	54,525
受取手形及び売掛金	53,316	短期借入金	72,706
分譲土地建物	52,963	1年以内償還社債	30,000
その他のたな卸資産	12,683	その他	110,896
その他	31,490	固定負債	478,154
固定資産	906,599	社債	175,000
有形固定資産	777,150	長期借入金	175,003
建物及び構築物	301,100	再評価に係る繰延税金負債	54,206
土地	363,969	退職給付に係る負債	35,761
その他	112,080	その他	38,181
無形固定資産	9,754	負債合計	746,282
(純資産の部)			
投資その他の資産	119,695	株主資本	203,010
投資有価証券	93,316	資本金	88,863
繰延税金資産	11,462	資本剰余金	23,146
その他	14,916	利益剰余金	91,245
		自己株式	△ 244
		その他の包括利益累計額	96,213
		その他有価証券評価差額金	16,970
		繰延ヘッジ損益	△ 469
		土地再評価差額金	82,504
		為替換算調整勘定	△ 24
		退職給付に係る調整累計額	△ 2,767
		非支配株主持分	25,584
		純資産合計	324,807
資産合計	1,071,090	負債純資産合計	1,071,090

■ 四半期連結損益計算書

(平成28年4月1日から平成28年9月30日まで) (単位：百万円)

科 目	金 額
営業収益	292,292
営業費	268,953
営業利益	23,339
営業外収益	3,656
営業外費用	2,463
経常利益	24,532
特別利益	1,260
特別損失	753
税金等調整前四半期純利益	25,039
法人税、住民税及び事業税	9,562
法人税等調整額	△ 1,268
四半期純利益	16,745
非支配株主に帰属する四半期純利益	1,563
親会社株主に帰属する四半期純利益	15,181

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

平成29年3月期 第2四半期個別決算の要旨

■ 四半期貸借対照表

(平成28年9月30日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)			
流動資産	69,678	流動負債	131,171
現金及び預金	821	短期借入金	38,807
未収金	1,317	1年以内償還社債	30,000
短期貸付金	53,472	前受金	23,799
その他	14,067	その他	38,563
固定資産	686,080	固定負債	397,271
鉄軌道事業固定資産	370,683	社債	175,000
開発事業固定資産	140,594	長期借入金	148,571
各事業関連固定資産	4,714	再評価に係る繰延税金負債	48,717
建設仮勘定	24,901	その他	24,982
投資その他の資産	145,186	負債合計	528,442
(純資産の部)			
関係会社株式	91,588	株主資本	133,271
投資有価証券	51,259	資本金	88,863
その他	2,338	資本剰余金	21,352
		利益剰余金	23,282
		自己株式	△ 226
		評価・換算差額等	94,045
		その他有価証券評価差額金	15,056
		土地再評価差額金	78,988
		純資産合計	227,316
資産合計	755,758	負債純資産合計	755,758

■ 四半期損益計算書

(平成28年4月1日から平成28年9月30日まで) (単位：百万円)

科 目	金 額
営業収益	53,423
営業費	43,475
営業利益	9,947
営業外収益	6,396
営業外費用	2,026
経常利益	14,318
特別利益	987
特別損失	137
税引前四半期純利益	15,167
法人税、住民税及び事業税	4,763
法人税等調整額	△ 427
四半期純利益	10,832

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

コミュニケーションスローガン 『ココロをつなぐ、あしたへはこぶ。』 [スペシャルムービーを公開]

当社は、平成23年にコミュニケーションスローガン「ココロをつなぐ、あしたへはこぶ。」を策定し、未来に向かって、お客様の心に届き、心が動くようなサービスの提供を目指す企業であることを宣言しています。

そこで本年7月、シンガーソングライターの小田和正さんが当社をイメージして書き下ろしたオリジナル曲「この街」の世界観をコンセプトに、新たにスペシャルムービー「大切な人が待つ場所へ。大切な想いを乗せて。」を制作しました。これは、地域に根差した鉄道会社として、沿線の皆さまのかけがえのない毎日に寄り添い、いつまでも支え続けたいという当社の想いを込めて、「父と娘の心をつなぐ」ストーリーを描いたアニメーションのWebムービーで、テレビCMやポスターでも展開をしています。実際の名鉄電車や駅をモデルに映像を作成しており、楽曲を担当した小田和正さんがアニメで登場する貴重なシーンもあります。

当社は、このスローガンの実現に向けた取組みを着実に遂行していくことで、「地域から愛される『信頼のトップブランド』」を築いてまいります。



ふと思い出すのは、
特別ではなく
「ふつうの毎日」だったりする。



名古屋鉄道は、この街に住む人の
毎日に寄り添い、走り続けます。



東京で暮らす主人公・ミキは、
婚約者を紹介するため、実家に
向かう。乗り継ぎの駅で、ホームにいる父娘を目にして、心に
引っかかっている父との記憶を
思い出す。「お父さんと、ちゃんと
話すの、いつぶりだろう…」。
ミキの伝えられなかった想いを
乗せて、電車は地元の駅へと走っ
ていく。



インバウンドビジネスへの取組み

当社グループは、「名鉄グループ中期経営計画～PLAN123～」の重点テーマ「事業領域の拡大と成長分野への進出」の一環として、グループ全体でインバウンド対応の強化に取組んでいます。多様化する訪日外国人旅行者のニーズに応えるため、より質の高いサービスの拡充を目指し、引き続き各種施策に取組んでいきます。

名鉄観光バス



インバウンド向けツアー「世界遺産白川郷と飛騨高山」を実施しました。

名古屋鉄道



主要駅やミュースカイの車内などで、訪日外国人旅行者向けの無料Wi-Fiサービスを開始し、手軽にインターネットをご利用いただける環境を整備しました。

名鉄グループ



The Japan」で名鉄グループブースを出展するなど、海外でのプロモーションを積極的に展開しています。

名鉄名古屋駅や中部国際空港駅などで、多言語通訳サービスを導入しました。専門オペレーターが、タブレット端末を通じて通訳を行い、お客様と係員とを仲介します。



訪日外国人旅行者の誘致を目的としたテレビCMを刷新し、マンガを活用したアニメーションで、昇龍道エリアの魅力を伝えています。



名鉄病院 最新手術支援ロボットを導入

名鉄病院では、本年10月に最新の手術支援ロボット「ダビンチXi」を導入しました。手術の切開部分が小さく済むため、出血量が少なく術後の回復が早いなど、患者さまの体の負担を軽減することができます。まずは、泌尿器科での手術(前立腺がん、腎がんの一部)に使用しています。



Topics 4

博物館明治村 校外学習おたすけプログラム 「めいじのい・ろ・は」運用開始!

博物館明治村では、本年4月から、タブレットを活用した学校団体向けの校外学習おたすけプログラム「めいじのい・ろ・は」の運用を開始しました。校外学習を計画・実施する教員の方々をサポートし、児童が自ら楽しく調べ、学習内容をまとめることができるものです。また、タブレット内蔵のGPSを活用した現在地確認機能を備えており、広い村内でも安心して学習をしていただけます。



特徴



学習コース誘導：選択された学習コースごとに村内の見学場所へご案内します。

特徴



楽しく学習：クイズ形式で楽しく学習でき、タブレット内蔵のカメラで写真撮影もできます。

特徴



現在地確認・連絡機能：タブレット上で児童・教員の現在地が確認できるほか、メールを送受信できるため、安心して学習できます。

Topics 5

日本モンキーパーク流れるプール “モンブルぐるぐる”オープン!

(株)名鉄インプレスでは、本年7月に「日本モンキーパーク」の「水の楽園モンブル」を9年ぶりに大規模リニューアルし、流れるプール“モンブルぐるぐる”をオープンしました。新しいプールには、火山や滝の演出といった子どもたちがわくわくする“遊び心”が散りばめられています。



Topics 6

名鉄グループのタクシーで 交通系電子マネー利用を開始!

当社グループでは、本年4月から、グループのタクシー会社17社・約2,700台の車両に、manacaをはじめとする交通系電子マネーの決済端末機を順次導入しました。支払いがスムーズに行えることで利便性が向上し、多くのお客さまから好評を得ています。お支払いには、お持ちのmanacaをご利用ください。



会社情報

(平成28年9月30日現在)

会社概要

設立年月日	大正10年6月13日
本店所在地	名古屋市中村区名駅一丁目2番4号
資本金	88,863,525,064円
発行済株式総数	919,772,531株
株主数	75,433名
事業内容	鉄軌道事業、開発事業
従業員数	5,088名
ホームページアドレス	http://top.meitetsu.co.jp/

役員

山本 亜土	代表取締役会長
安藤 隆司	代表取締役社長
大西 哲郎	代表取締役副社長 〔名駅再開発推進室・ 経営戦略部・人事部・ 名鉄病院総括〕
高木 英樹	代表取締役副社長 〔鉄道事業本部長〕
柴田 浩	代表取締役専務 〔総務部長、東京支社・ 秘書室・広報部総括〕
拝郷 寿夫	代表取締役専務 〔グループ統括本部長、財務部総括〕
岩瀬 正明	常務取締役 〔グループ統括本部副本部長 兼事業推進部長〕
高田 恭介	常務取締役 〔財務部長〕
高崎 裕樹	常務取締役 〔不動産事業本部長 兼名駅再開発推進室長〕
鈴木 清美	常務取締役 〔鉄道事業本部副本部長〕
舟橋 雅也	常務取締役 〔グループ監査部・経営戦略部担当〕
小野 猛	取締役 〔不動産事業本部副本部長 兼賃貸事業部長兼土地事業部長〕
吉川 拓雄	取締役 〔人事部長〕
二神 一	取締役 〔秘書室長兼広報部長〕
矢野 裕	取締役 〔経営戦略部長〕
岡部 弘	社外取締役
福島 敦子	社外取締役
松林 孝美	常任監査役(常勤)
小島 康史	常任監査役(常勤)
岡谷 篤一	社外監査役
川口 文夫	社外監査役
佐々和夫	社外監査役

株主メモ

事業年度

4月1日から翌年3月31日まで

剰余金の配当の基準日

期末配当の基準日は毎年3月31日です。また、中間配当を行う場合は、毎年9月30日を基準日とします。

※当期（第153期）の中間配当につきましては、見送らせていただきました。

定時株主総会の基準日

定時株主総会の議決権の基準日は、毎年3月31日です。

公告方法

電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、中日新聞に掲載して行います。

*電子公告掲載ホームページアドレス
<http://www.meitetsu.co.jp/profile/ir/notice/>

株主名簿管理人

三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先・電話照会先

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 **0120-782-031**

(受付時間：平日9:00～17:00)

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設された株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

株主ご優待制度のご案内

当社の株主ご優待制度には、3,000 株以上の株主様に、ご所有株数に応じて半年毎に贈呈する **株主優待乗車証** と、1,000 株以上の株主様に、年 1 回一律で贈呈する **株主ご優待券** があります。

1 株主優待乗車証



優待基準

権利確定日	発送時期	有効期限
3月31日	6月上旬	12月15日
9月30日	12月上旬	翌年6月15日

ご所有株数	株主優待乗車証の種類	贈呈枚数(半年)
3,000 株以上	電車線片道乗車証【普通乗車券方式】	2 枚
5,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	6 枚
10,000 株以上	電車線片道乗車証【普通乗車券方式】	12 枚
15,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	18 枚
20,000 株以上	電車線片道乗車証【普通乗車券方式】	24 枚
25,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	30 枚
30,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	36 枚
35,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	42 枚
40,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	1 枚
100,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	2 枚
500,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	5 枚
1,000,000 株以上	電車・名鉄バス全線乗車証【バス券方式】	10 枚

2 株主ご優待券



優待基準

権利確定日	発送時期	有効期限
3月31日	6月下旬	翌年6月30日

ご所有株数	株主ご優待券の内容	贈呈枚数(年)	株主ご優待券の内容	贈呈枚数(年)
1,000 株以上一律	電車線株主招待乗車証	4 枚	名鉄観光バス募集型企画旅行商品 優待割引券 : 5%割引 4	2 枚
	リトルワールド、日本モンキーパーク (遊園地部分のみ)、南知多ビーチランド&南知多おもちゃ王国共通 入場招待券	6 枚	太平洋フェリー運賃 優待割引券(A期間[通常期間]のみ) : 10%割引 4	2 枚
	明治村入料 優待割引券 : 大人・シニア・大学生・高校生を一律 850 円に割引 2	2 枚	新穂高ロープウェイ運賃 優待割引券 : 往復 大人 2,000 円、小人 1,000 円に割引 2	2 枚
	名鉄カルチャースクール神宮前入会金 優待割引券 : 50%割引 2	1 枚	中央アルプス駒ヶ岳ロープウェイ運賃 優待割引券 : 20%割引 2	2 枚
	名鉄百貨店 買物優待券 : 10%割引	18 枚	ケアハウス長島入泉料 優待割引券 : 大人 450 円、小学生以下 250 円に割引 2	2 枚
	名鉄グループホテル[宿泊料金] 優待割引券 : 20~30%割引 2	4 枚	名鉄自動車整備 車検・定期点検整備料金 優待割引券 : 工賃 10%、部材 5%割引	2 枚
	名鉄グループホテル[飲食代金] 優待割引券 : 10%割引 4	4 枚	ニッポンレンタカー名鉄 レンタカー料金 優待割引券 : 30%割引	2 枚
	名鉄観光サービス募集型企画旅行商品 優待割引券 : 5~6%割引 2	2 枚	名鉄病院 人間ドック受診料 優待割引券 : 2,000 円割引	2 枚

※ 1 枚あたりのご利用可能人数です。詳細は当社ホームページをご覧ください。

マイナンバー制度のご案内（株主の皆様へのお願い）

株式の税務関係の手続き（税務署への配当金に関する支払調書の提出など）において、株主様のマイナンバーが必要になりますので、口座のある証券会社にお届出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設された株主様は、三井住友信託銀行株（TEL：0120-782-031）にお問合せください。

名古屋鉄道株式会社 総務部
〒450-8501 名古屋市中村区名駅一丁目 2 番 4 号

環境に配慮した植物油インキを使用して印刷しています。

