Koei Letter

2017年6月期(通期)



(証券コード:1954)

経営理念

誠意をもってことにあたり、

技術を軸に社会に貢献する。

目 次

ごあいさつ	03
トップインタビュー	04
Koei カレンダー	09
2017年6月期 業績ハイライト	10
特集:電力系統の安定化	12
会社情報	14

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

2017年6月期 (2016年7月~2017年6月) の当社を取り巻く環境は、国内では自然災害の増加や、建物・構造物などの老朽化がますます懸念されてきています。一方、国際社会に目を転ずれば、米国・欧州の経済政策に関する不確実性の高まりにより国際秩序の不安定な状況は依然として続いています。

そのような中でも多くの国がインフラ整備を重視しており、わが国においてもインフラ輸出は官民 連携で強化する方針を打ち出しています。また国内の防災・減災、インフラ老朽化対策などの国土強靭 化とストック効果を重視した社会基盤の整備が喫緊の課題である今、信頼性の高い良質な社会資本を 形成する重要な役割がコンサルタントに求められています。

このような事業環境下において、当社は2017 年6月期において、過去最高の業績をあげることができました。国内・海外・電力・そして新たに加えた都市空間の各事業間の連携をさらに強め、グループ内シナジーを最大化し、総合力を発揮するべく、着実に歩みを進めています。

ここに、「Koei Letter (2017年6月期)」をお届けいたしますので、ご高覧のうえ日本工営グループへのご理解を賜りますようお願い申し上げます。

2017年9月 代表取締役社長

梅元龍一



トップインタビュー

「投資と連携」を軸に、 人財・技術・新事業の足元を固め、さらなる成長を追求します

2017年6月期の総括をお願いします。

2017年6月期は、受注高、売上高、営業利益、 経営利益とも過去最高額を更新することができ ました。コンサルタント国内事業は技術競争力向上の 積極的な取り組みにより利益率の高い国関連案件の獲 得が増加しています。コンサルタント海外事業では収 益管理システムを改善したことで、不採算案件が減少 し、利益率が大幅に改善しました。

市場環境は、国内では当社が力を入れる「防災・減災」、 「維持管理」分野への重点配分が継続しています。電力 市場では、電力会社の構造改革が進みつつあるものの、 足元では変雷設備の更新需要が多く当面市場は良好で す。また、海外市場はインフラ輸出が国の重点施策で あり、2017年度のODAの事業予算は2兆円規模へ と拡大しています。

業績好調をもたらした主な案件を教えてくださ

理のあり方を提案する減災業務、国道に架かる道路橋 などの橋梁維持管理関連業務、CIM*1技術を活用した ダム維持管理の効率化・高度化に関する業務などを行

コンサルタント海外事業では、バングラデシュ国の首 都ダッカにおける都市交通整備事業6号線の建設に関 わるコンサルティング業務などを行っております。こ のダッカMRT6号線は、バングラデシュ国において初 となる大量高速輸送システムです。

電力エンジニアリング事業では、民間企業の老朽化し た発電所を更新するプロジェクトや、東京電力パワー グリッドが推進する次世代監視制御システムの一環と

コンサルタント国内事業では、南海トラフ巨大 地震・津波や想定最大規模の洪水に対する危機管

いインフラ維持管理に貢献しています。



土砂災害箇所の現地調査 (熊本県南阿蘇村)



ダッカMRT6号線

して、変電ゲートウェイ装置の開発プロジェクトに関 する業務などを行い、雷力システム改革へ向けた取り 組みを進めています。

都市空間事業については、英国国内での事業は現地通 貨ベースでは好調に推移しており、さらなる飛躍のた めアジアへの展開を加速しております。2016年12月 にはNippon Koei India とBDP社のインド現地法人 の事務所を統合し、現在、BDP社のシンガポール現地 法人の設立を進めているところです。

※1 コンストラクション・インフォメーション・モデリングの略。3次元モデ ルを中心に情報共有することで、一連の建設生産システムの効率化・高 度化を図る。

中期経営計画 (NK-AIM) の現時点での手ごたえ はいかがでしょうか?

現在実行中の中期経営計画は長期経営戦略達成 に向けたセカンドステップとしており、3つの テーマと全社施策を掲げて遂行してきました。2017 年6月期は中期経営計画2年目として、堅実に歩みを 進めることができた1年であったと自負しています。

コンサルタント海外事業では過去最高額となる受注を 獲得、コンサルタント国内事業では防災・維持管理等 の重点事業拡大が業績に貢献し、電力エンジニアリン グ事業では本格的な電力システム改革に向けた体制整 備を行うなど一定の成果を上げています。

各事業戦略について教えてください。

中期経営計画の最終年度となる2018年6月期 の各事業戦略上の課題として、コンサルタント 国内事業においては、重点事業の設定による事業領域 とシェアの拡大、業務プロセス改革による品質と収益 性向上、アライアンスの積極活用に引き続き取り組み ます。コンサルタント海外事業では、営業戦略機能の 向上、人財の確保・育成と技術力の強化を中心とした 生産体制強化、グループ会社の能力強化、リスク対応 のための運営基盤整備に注力します。電力エンジニア リング事業においては、価格競争力の向上と営業力の 強化、そして維持管理ビジネスと水力発電事業に関す るグループ連携強化、製品・技術開発の推進と機電コ

中期経営計画 (NK-AIM)

基本方針 主力3事業の持続的成長 新事業の創出と拡大 白律と連携

事業における重点課題					
(1) グローバル展開の一層の進化	\rightarrow	世界で <mark>進化</mark> (Advance)			
(2) 主力事業の深化による一層の 業域拡大と収益性の向上	\rightarrow	日本で <mark>深化</mark> (Intense)			
(3) 新事業領域の創出に向けて 総合技術力の真価を発揮	\rightarrow	発揮する <mark>真価</mark> (Merit)			

全社共通施策					
(1) 技術政策:	次世代基幹技術の開発と 生産性のさらなる向上				
(2) 人事政策:	人財の確保と育成の強化				
(3) 組織政策:	コラボレーションの促進と コーポレートガバナンスの強化				

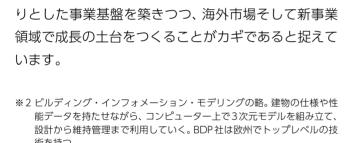
4 Koei Letter Koei Letter 5

トップインタビュー

ンサルタント部門の拡大に取り組みます。都市空間事 業においては、BDP社の事業体制の強化と英国外での 事業の拡大、アジア地域でのグループ連携を図ってい きます。また、BDP 社保有のBIM*2技術をグループ各 社間に移転することにより、さらなる事業の拡大に取 り組みます。

また、事業を後押しする全社施策アクションプラン は、組織政策でのコーポレートガバナンス強化、そし て我々の事業の財産である人財の確保と育成強化、技 術政策面においても成果を出すために取り組んでいき ます。今後、世界のグローバル企業と戦っていくため には、多くの実績とノウハウのある国内市場でしっか

術を持つ。





BDP 社がウエストミンスター宮殿大改修関連事業を受託

英国建築設計会社の最大手BDP社がグループ入 りし1年が経ちました。

グループ入りした直後に英国のEU離脱問題な ど外的環境の変化はありましたが、現時点では 特段大きな問題は生じていません。とりわけBDP社の ブランドカには大変満足しています。2017年7月に は、ウエストミンスター宮殿の大改修事業の建築設計 業務を英国議会から受託しました。BDP社のこれまで の実績に加え、欧州でもトップレベルにあるBIM技術 による高い生産性が評価され、コンペティションで世 界の競合を制して最高評価を得ることができました。 大変喜ばしいニュースであり、2018年6月期の幸先 の良いスタートを切ることができたと考えています。

BDP社との連携はどのように行われています

良好な関係の中で技術・人・事業面のいずれも着 実に協働しています。ミャンマー最大都市ヤン ゴン、第2の都市マンダレーを含む3つの都市の開発



RIMの活用実績(ダッカMRT 6号線)



BIMの活用実績 (チカエンガンハ水力)

マスタープランの見直し・作成業務の受託をはじめ、早 速連携の成果が出ています。技術面では、BIMのノウ ハウ共有のため日本の若手スタッフをBDP社に派遣 して技術習得を図っています。国内の競合に先んじて 最新技術に取り組むことで3次元設計の本格化に備え ています。

今後は、新しく設置したシンガポールの拠点を中心に アジア展開を加速することになり、引き続きシナジー を創出し、共同での案件形成、事業実施に向けた活動 を行っていきます。

新事業の進捗を教えてください。

中期経営計画 NK-AIM の重点課題に据えている 新事業領域は、ASEAN諸国へのグループ展開な どの目標としていた部分がまだ不十分であると捉えて おり、一層伸ばしていくべき分野と認識しています。 今後の展開として、国内外におけるアセット保有型ビ ジネスの形成とインフラ事業の民間委託に対応した コンセッション事業への参画を推進していきます。ま

各投資案件の進捗状況

チグリスウォーターパートナーシップ (アジア全域)

アドバイザリーコミッティに参加し水事業に関する技術アドバイ ザリー業務を獲得。

アイロンモントハイドロ社 (シンガポール)

同社への出資を通じてアジア地域の中小水力発電事業の創出と運 営に参画することについて合意。当社グループで技術レビュー、ア ドバイザリー業務、施工監理等のサービスを提供予定。

パワーソース社 (フィリピン)

フィリピンで電源開発を推進する民間会社へ出資。発電所建設工 事は順調に進捗しており、2018年1月の運転開始を目指す。

チカエンガン小水力事業 (インドネシア)

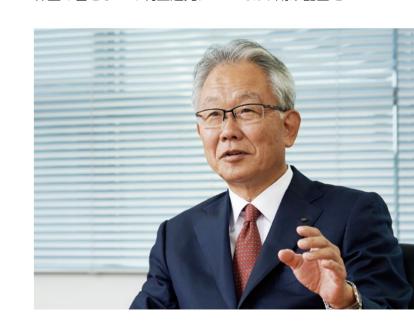
2016年6月に工事を開始、2019年に運転開始見込み。

た、再生可能エネルギー、電力システム改革による大 きな市場変化に備えた蓄電ビジネスなどのエネルギー 事業全般に加えて、水道、港湾、空港などの民営化事 業への参画などにより、既存の枠組みにとらわれない 新しいビジネスモデルの構築にも取り組みます。

2018年6月期の見通しと取り組みについて教え てください。

中期経営計画の総件上げの年である2018年6 月期のテーマを「投資と連携」としました。人財、 技術、新事業への投資により足元を固めて成長戦略を 描くとともに、ODA事業、都市空間事業を主とした建 築・都市開発、分散電源開発やエネルギーマネジメント 等の電力事業の3つを、グループ会社との協業を深化 させながら加速していきたいと考えています。これら の取り組みと、先に申しました中期経営計画の各事業 戦略を踏まえ、積極的な事業展開を推進し、一層の業 績の向上を図るべく総力を挙げてこれらの課題に取り
 組んでいきます。

株主の皆さまへの利益還元については、期末配当を一



6 Koei Letter Koei Letter 7

株当たり75.0円とさせていただきました。中期的な連 結配当性向については30%を目途とし、安定的な配当 の維持を基本方針としています。また、株式価値の希 釈化懸念を払拭するため、2017年8月末をもって自 己株消却を実施しております。皆さまが、当社株式の 長期的な保有を通じて多くのメリットを得ていただけ るよう、業績の向上と利益還元の拡充に努め、企業価 値をさらに高めてまいります。

今後も戦略を確実に実行し、強固な経営基盤を作ると ともに、次期中期経営計画以降も持続的な成長・発展を 遂げるため、未来に向けたさらなる挑戦を続けてまい ります。株主の皆さまには、日本丁営グループへの温か いご支援のほど、引き続き宜しくお願い申し上げます。

2018年6月期計画(億円)

	2018.6期	2017.6期	前期比	前期比
	計画	実績	増減	比率
連結受注高	1,030	1,174	△144	87.7%
連結売上高	1,140	1,013	126	112.4%
営業利益	77	54	22	140.9%
経常利益	78	59	18	130.9%
親会社株主に帰属 する当期純利益	49	32	16	149.0%
営業利益率(%)	6.8	5.4		
ROE (%)	8.7	6.2		

※ 2018年6月期より、売上計上方法を原則として完成基準から進行基準に変更 しています。

配当金推移

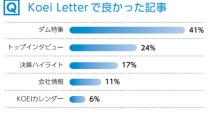


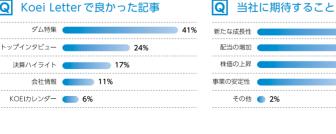
※ 過去の配当金額については、株式併合後の基準に換算 後の金額を記載しています。

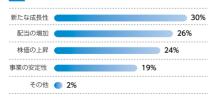
アンケート集計結果のご報告

「Koei Letter 2017年6月期(中間期)」で実施したアンケートには、約300名の株主の皆さまからご回答をいただきました。皆さま のご協力に感謝を申し上げますとともに、いただいた貴重なご意見を今後のIR活動やKoei Letterの企画に反映してまいります。









具体的な事業を紹介した「ダム特集」のページに関心が 成長性に期待している声を多くいただきました。 集まりました。

Koeiカレンダー

2017年6月期下半期の日本工営グループの活動のご紹介です。

2017年

1月

BDP社による BIM セミナー開催

一般財団法人日本建設情報総合セ ンター (JACIC) 主催によるBIM/ CIMに関するセミナーが開催され、 BDP社から英国におけるBIMにつ いての講演が行われました。



2月

4月

仙台支店が仙台市教育委員会から 感謝状を受領

東京工業大学環境・社会理工学院と

交流と協力を一層推進

し、地球・都市環境にお

けるさまざまな課題への

対応に向けてMOUを締

結しました。

MOU(Memorandum of Understanding) 締結

仙台市教育委員会と連携して実施してい る小学校の理科特別授業(社会人講師活 用教育支援プロジェクト)が評価され、 表彰を受けました。



日本工営グループに111名の新入社員が入社

未来の日本工営グループを担う多くの人財が仲間入りしました。

2017年6月期第2四半期決算発表および決算説明会を



廣瀬典昭相談役が旭日中綬章を受章

社業を通じてODAを主とした投資環境整備を推進する一方、 一般社団法人海外コンサルタンツ協会 (ECFA) を通じて「質の 高いインフラ輸出しの政策を実現するなど、わが国の貿易業の振 興・発展に寄与したことが評価されました。



5月

グローバル戦略本部内にシンガポール室を設置

アジア圏における民間資本によるインフラストラクチャー投資 事業の展開および推進を目的とする [ビジネス ハブ] としての 役割を担います。

シンガポール水力発電事業投資会社 アイロンモントハイ

ドロ社に出資

同社への出資を通じてアジア 地域の中小水力発電事業の創 出と運営に参画することにつ いて5月8日付で合意しまし た。アジア地域での再生可能 エネルギーの普及拡大に取り 組みます。



ヤンゴン工科大学とMOU締結

都市開発・水資源管理・環境保全対応等に焦点を当てた十木技 術の情報共有と若手人材育成に係わる提携活動に関してMOU を締結しました。

Koei Letter 9 8 Koei Letter

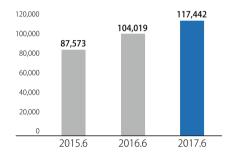
2017年6月期 業績ハイライト

■ 連結実績

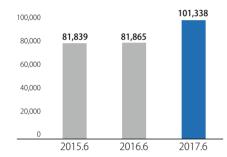
受注高、売上高、営業利益、経常利益とも前 期を上回り、過去最高を更新しました。売上 高は、3期連続で過去最高額を達成していま す。営業利益はコンサルタント国内事業と コンサルタント海外事業が牽引し前期比増 収となり着実に成長を続けています。経常 利益はさらに為替差益が加わり増益となり ました。

単位:百万円	2016年6月期	2017年6月期	前期比
連結受注高	104,019	117,442	112.9%
連結売上高	81,865	101,338	123.8%
営業利益	4,723	5,464	115.7%
経常利益	4,365	5,958	136.5%
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,823	3,288	180.3%

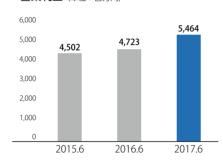
●連結受注高 (単位: 百万円)







●営業利益(単位:百万円)



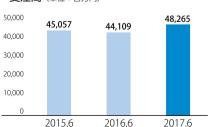
┃コンサルタント国内事業



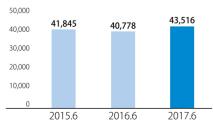
単位:百万円	2016年6月期	2017年6月期	前期比
受注高	44,109	48,265	109.4%
売上高	40,778	43,516	106.7%
営業利益	2,956	3,298	111.6%

防災・減災等の重点事業領域の好調により受注高は前期および計画を上回りま した。手持ち受注高が積み上がり、国関連の高利益率案件が増加し、増収増益と なりました。

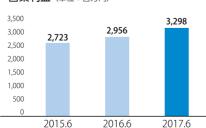
●受注高 (単位: 百万円)



売上高 (単位:百万円)



● 営業利益 (単位: 百万円)



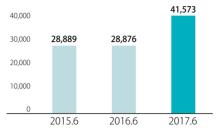
【コンサルタント海外事業



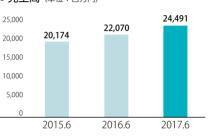
2016年6月期 2017年6月期 前期比 受注高 28,876 41,573 144.0% 22.070 24.491 111.0% 売上高 営業利益 1.156 1.887 163.2%

受注高は大型案件受注が貢献し、前期および計画を大きく上回っています。売上 高は堅調に推移し、営業利益は収益管理システムの改善により不採算案件が減少 し、利益率が大幅に改善しました。

●受注高 (単位:百万円)



●売上高 (単位:百万円)



● 営業利益 (単位: 百万円)



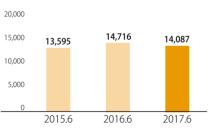
■電力エンジニアリング事業



単位:百万円	2016年6月期	2017年6月期	前期比
受注高	14,716	14,087	95.7%
売上高	17,522	17,577	100.3%
営業利益	3,048	2,683	88.0%

大型案件の成約時期の遅れにより、受注高は前期を下回り、売上高は、前期並み となりました。営業利益については、コスト削減を徹底したものの、国内外の水 力発電の肝盛な需要に対応するための人員増が影響しています。

●受注高 (単位:百万円)



●売上高 (単位:百万円)





都市空間事業



単位:百万円	2017年6月期	前期比
受注高	13,460	82.8%
売上高	14,347	_
営業利益*	81	_

受注高、売上高についてはEU離脱問題の影響を受けた教育関連施設の受注の遅 れが、営業利益については為替(ポンド安)の影響が生じています。

- ※ BDP 社の決算期を変更し、15ヶ月分の業績を連結しています。
- ※ のれん償却後の営業利益です。

Koei Letter 11 10 Koei Letter

電力系統の安定化=250×たくわえる×むだをなくす

2016年、パリ協定(COP21)が発効され、気候変動の脅威に対する世界全体での対応の強化が打ち出されました。今後ます ます再生可能エネルギー(再エネ)の導入と電源構成の変化が進むものと予想されます。一方で、太陽光や風力といった再工 **ネは出力が天候に左右されることから、こうした発電設備を電力系統にそのまま接続すると、電力系統全体の電圧や周波数が** 不安定になるという課題を抱えています。

また、日本においては、電力システム改革により従来の大規模集中型電源から分散型電源へ移行することが見込まれます。欧 米諸国のように、電気を消費する側の需要家も電気の生産が可能となり、発電から消費までの電力系統全体の構造が大きく変 わろうとしています。

日本工営グループは、このような変化と課題を新しい事業機会ととらえ、これからの電力エネルギー政策を見据えた技術開発 に努めてきました。今回は、その一端を紹介します。

日本工営グループは、調査、計画、設計から機器の製造および据付工事に 至るまでワンストップで小水力発電所を開発してきました。その数は、日 本全国で8ヶ所に及びます。

海外では、インドネシアで中規模の水力発電所建設に着工しているほか、 シンガポールの水力発電事業者への出資を通じてアジア地域の中小水力 発雷事業を展開しています。

また、太陽光発電所に加え、バイオマスを使った混焼火力発電事業にも新 しい組織を設置して取り組んでいます。



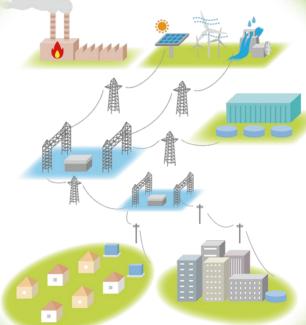
福島県郡山市の既設の水道施設を使った小水力発電事業 (未利用の水資源を有効活用)



フィリピン国小規模石炭/ バイオマス混焼火力発電所



鹿児島県薩摩川内市と共同で実証試験中の 「らせん水車」 (低落差、小流量での水力発電事業が可能)

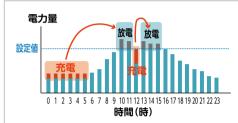


電気をたくわえる 川 蓄電

蓄電システムの構築と制御方法の開発にあたってきま した。 蓄電池は、非常用電源や一時的に電気を貯める このような、電力のピーク時の受電電力を緩和すると という以上に、電力系統を安定化させるという大きな いうことは、CO₂排出量の多い火力発電所の発電電力 役割が期待されています。当社開発の制御装置は、電 を減らすことにも繋がり、電気料金の削減効果に加え 力需給に余裕のある夜間に電力を充電し、日中にそれで、地球温暖化対策としても注目されています。

日本工営は、2012年から比較的規模の大きい定置型 を放電するというピークシフトや不安定な太陽光発電 出力の安定化を実現しています。





開発した制御装置による電力ピークシフト制御

電気のむだをなくす

日本工営は、無線やIoTを活用した監視・制御・計測 すます重要となります。また、データを管理するとと の自動制御システムを構築しています。空調や照明の 節電制御と蓄電池の放電により、最大受電電力を低減 する技術であり、この分野の制御システムの進化はま とって根幹をなす技術となります。

3.290kWh 88,900kWh 1,053,020kWh

技術をもって、蓄電池の充電・放電や空調・照明などもにセンサーを活用し、電力の使用状態を「見える化」 することを実現しています。この技術は今後、デマン ドレスポンスといわれる電力の需給調整サービスに



プラス**ONE**

次世代監視制御システム

日本工営は、次世代監視制御システムの 構築に参画しています。東京電力パワー グリッド株式会社をはじめとする6社に よる戦略的なアライアンスのもと、コス トダウン、国際標準化対応、他電力や海 外への販売拡大に取り組んでおります。



当社は、次世代監視制御システムのうち、現地機器 と上位システムを中継する重要装置である変電ゲー トウェイ装置を開発しました。

その他、当社が提供するサービスは次のとおりです。

- 送変電設備・装置等の開発、保守、運用技術
- システム設計・導入支援
- 電力設備の工事・保守



当社開発の変電ゲートウェイ

電力系統の安定化に向けて

電力系統の安定化は、電力の需給バランスを一定に保つことが基本となります。

日本工営グループは、分散型電源開発、蓄電池を利用した電力の安定化技術およびIOTを活用したモニタリングシステムを基 幹技術として、この問題に取り組んでいます。さらにバーチャルパワープラント (仮想発電所) 実証事業への参加など将来を 見据えた着実な事業展開を進めています。今後は、世界の先進事例を参考にさらなる技術革新に努め、電力系統の安定化に向 けた課題に引き続き挑戦してまいります。

12 Koei Letter Koei Letter 13

会社情報

会社の概要

商号 : 日本工営株式会社 **資本金(単体)** : 7,393百万円

英文商号 : Nippon Koei Co., Ltd. **従業員数** : 4,566名(連結) 2,013名(単独) <2017年6月30日現在>

設立 : 1946年6月7日 **連結子会社数** : 58社 < 2017年6月30日現在>

本社

〒102-8539 東京都千代田区九段北1丁目14番6号

オフィス/事業所/研究所/支店

新麹町オフィス、福島事業所、中央研究所、札幌支店、仙台支店、東京支店、新潟支店、名古屋支店、大阪支店、広島支店、四国支店、福岡支店

主な事務所

北東北事務所、北関東事務所、神奈川事務所、北陸事務所、長野事務所、静岡事務所、神戸事務所、長崎事務所、沖縄事務所

主な海外拠点

ジャカルタ、マニラ、ハノイ、ホーチミン、バンコク、ビエンチャン、プノンペン、ヤンゴン、ネピドー、シンガポール、ニューデリー、ダッカ、 コロンボ、アンマン、バグダッド、チュニス、ラバト、ナイロビ、リマ

主なグループ会社

玉野総合コンサルタント株式会社、日本シビックコンサルタント株式会社、システム科学コンサルタンツ株式会社、

株式会社コーエイシステム、株式会社コーエイ総合研究所、中南米工営株式会社、英国工営株式会社、

NIPPON KOEI LAC, INC. (パナマ)、NIPPON KOEI LAC DO BRASIL LTDA. (ブラジル)、

NIPPON KOEI INDIA PVT. LTD. (インド)、NIPPON KOEI VIETNAM INTERNATIONAL CO.,LTD. (ベトナム)、

PHILKOEI INTERNATIONAL, INC. (フィリピン)、PT.INDOKOEI INTERNATIONAL (インドネシア)、

BDP HOLDINGS LIMITED (英国)

(注) システム科学コンサルタンツ株式会社を当連結会計年度より連結子会社にしております。システム科学コンサルタンツ株式会社は、2017年7月1日付で株式会社コーエイ総合研究所を吸収合併し、会社名を株式会社コーエイリサーチ&コンサルティングに変更しております。

役員一覧 (2017年9月28日現在)

取締役会長*	高野	登	常勤監査役	清水	敏彰	執行役員	須郷	康史
取締役副会長	水越	彰	常勤監査役 (社外)	新井	泉	執行役員	吉田	典明
取締役社長*	有元	龍一	監査役(社外)	小泉	淑子	執行役員	ケビン	タインズ
取締役専務執行役員*	秋吉	博之	専務執行役員	関	好	執行役員	荒井	昭光
取締役常務執行役員	露崎	高康	専務執行役員	唐崎	隆史	執行役員	長崎	均
取締役常務執行役員	金井	晴彦	専務執行役員	井上	美公	執行役員	松田	寛志
取締役執行役員	作中	秀行	専務執行役員	西村	正直	執行役員	神原	利和
取締役執行役員	新屋	浩明	常務執行役員	田倉	治尚	執行役員	横田	裕史
取締役執行役員	蛭崎	泰	常務執行役員	笠原	弘之	執行役員	山手	弘之
取締役 (社外)	市川	秀	常務執行役員	上田	修一	執行役員	西野	謙
取締役(社外)	日下	一正	執行役員	坂元	雅信	執行役員	中嶋	規行

*印は代表取締役

日本工営の事業活動や投資家情報などの最新情報はウェブサイトをご参照ください。

https://www.n-koei.co.jp/

株主メモ

証券コード	1954
決算期日	6月30日
定時株主総会	毎年9月
基準日	定時株主総会の基準日は6月30日といたします。その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。
公告方法	電子公告により行います。公告掲載 URL https://www.n-koei.co.jp/ (事故その他やむを得ない理由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
同連絡先	東京都中央区八重洲1丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部 [郵便物の送付先または電話お問い合わせ先] 〒 168-8507 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 (フリーダイヤル) 0120 (288) 324
単元未満株式の 買取請求	特別口座に記録された単元未満株式 (100株未満の株式) の買取請求は、上記の株主名簿管理人の事務取扱場所で受け付けます。 また、特別口座以外の振替口座に記録された単元未満株式の買取請求は、振替口座を開設された証券会社などで受け付けます。

株主の状況 (2017年6月30日現在)

● 発行可能株式総数 38,000,000 株

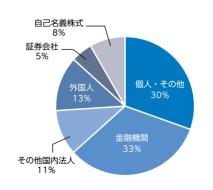
● 発行済株式総数 17,331,302 株

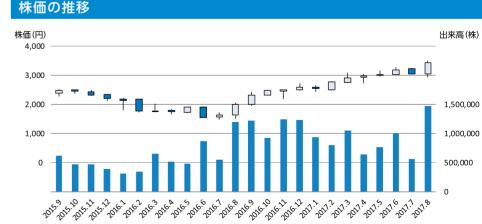
● 株主数 6,629 名

大株主 (上位10名)	持株数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社三菱東京UFJ銀行	739	4.7%
日本工営グループ従業員持株会	735	4.6%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	725	4.6%
明治安田生命保険相互会社	705	4.4%
みずほ証券株式会社	600	3.8%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	537	3.4%
GOVERNMENT OF NORWAY	522	3.3%
資産管理サービス信託銀行株式会社 (信託 E 🗆)	455	2.9%
株式会社みずほ銀行	382	2.4%
月島機械株式会社	368	2.3%

(注) 当社は、自己株式 1,436,731 株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。持株比率は発行済株式の総数から自己株式数を控除して計算しております。なお、2017年8月31日に自己株式を消却し、消却後の自己株式数(2017年6月末時点の自己株式数を基準に算出)は 0株となっております。

所有者別状況





(注) 2017年1月1日を効力発生日として、5株を1株とする株式併合を実施いたしました。2017年1月以前の株価・出来高については、株式併合後の基準に換算後の数値を記載しています。

14 Koei Letter

⑩ 日本工営株式会社





