

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月23日
【事業年度】	第76期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	日本航空株式会社
【英訳名】	Japan Airlines Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長執行役員 鳥取 三津子
【本店の所在の場所】	東京都品川区東品川二丁目4番11号
【電話番号】	03(5460)3121 (代表)
【事務連絡者氏名】	財務部長 西澤 修英
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区東品川二丁目4番11号
【電話番号】	03(5460)3121 (代表)
【事務連絡者氏名】	財務部長 西澤 修英
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	第72期	第73期	第74期	第75期	第76期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上収益 (百万円)	481,225	682,713	1,375,589	1,651,890	1,844,095
財務・法人所得税前利益 (は損失) (百万円)	398,306	239,498	64,563	145,235	172,452
親会社の所有者に帰属する 当期利益(は損失) (百万円)	286,693	177,551	34,423	95,534	107,038
当期包括利益 (百万円)	251,179	149,054	18,257	121,389	109,938
親会社の所有者に帰属する 持分 (百万円)	947,459	799,736	816,288	909,947	975,057
総資産額 (百万円)	2,107,279	2,375,724	2,520,603	2,649,232	2,794,913
1株当たり親会社所有者 帰属持分 (円)	2,168.06	1,830.03	1,867.91	2,082.23	2,233.52
基本的1株当たり当期利 益(は損失) (円)	764.99	406.29	78.77	218.61	245.09
希薄化後1株当たり当期 利益 (円)	-	-	-	-	-
親会社所有者帰属持分比 率 (%)	45.0	33.7	32.4	34.3	34.9
親会社所有者帰属持分当 期利益率 (%)	29.2	20.3	4.3	11.1	11.4
株価収益率 (倍)	-	-	32.8	13.3	10.4
営業活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	219,519	103,545	292,908	363,945	381,527
投資活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	91,012	173,769	112,766	195,099	281,107
財務活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	388,624	359,280	38,465	105,031	64,910
現金及び現金同等物の期 末残高 (百万円)	408,335	494,226	639,247	713,867	749,030
従業員数 (外、平均臨時雇用者 数) (名)	36,060 (815)	35,423 (663)	36,039 (856)	36,500 (2,525)	38,433 (2,795)

(注) 1. 国際会計基準(以下、「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2. 希薄化後1株当たり当期利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 第72期および第73期の株価収益率については、基本的1株当たり当期損失であるため記載しておりません。

4. 従業員数は、退職者および当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含みます。

5. 臨時雇用者数は、年間の平均人員数を()外数で記載しております。

なお第75期より算定方法を変更し、人材会社からの派遣社員に加えて、従来従業員数に含めて記載していたパートタイム社員を臨時雇用者数に含めて記載しております。

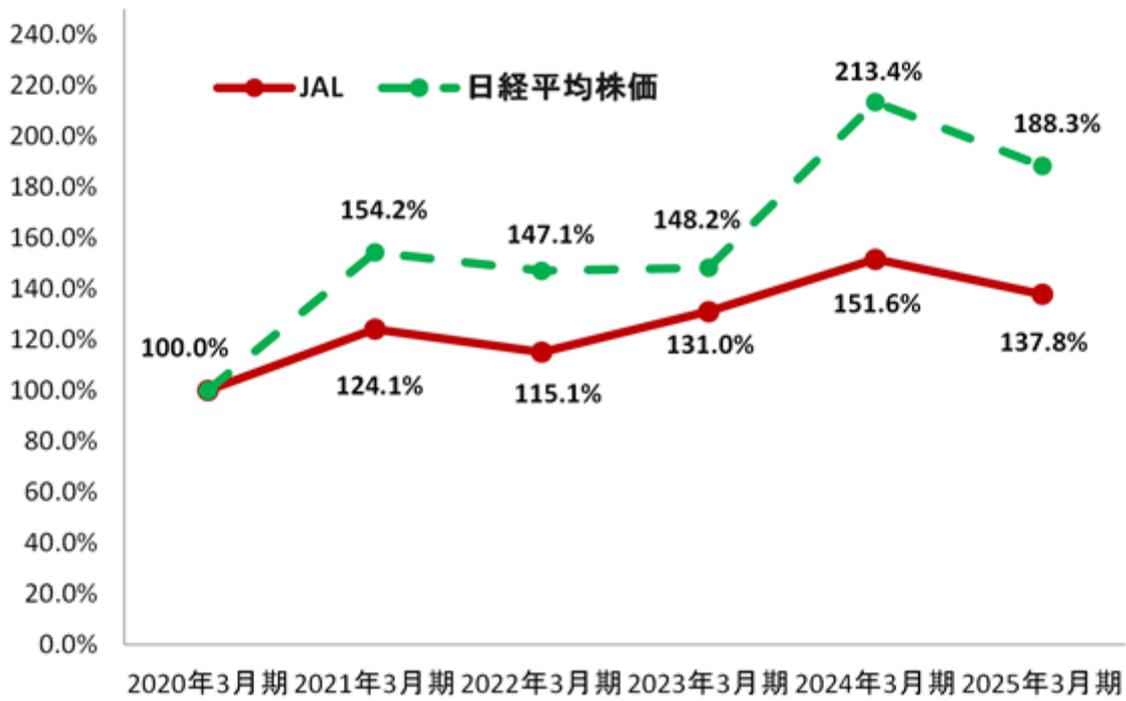
回次	日本基準	
	第72期	
決算年月	2021年3月	
営業収益 (百万円)	482,778	
経常利益(は損失) (百万円)	406,854	
親会社株主に帰属する当期純利益(は損失) (百万円)	301,983	
包括利益 (百万円)	257,150	
純資産額 (百万円)	963,076	
総資産額 (百万円)	1,953,482	
1株当たり純資産額 (円)	2,126.48	
1株当たり当期純利益金額(は損失) (円)	805.93	
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	
自己資本比率 (%)	47.6	
自己資本利益率 (%)	31.3	
株価収益率 (倍)	-	
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	244,625	
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	46,744	
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	369,462	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	408,335	
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	36,060 (815)	

- (注) 1. 第72期の期首から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)および「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)を適用しております。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 第72期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
4. 従業員数は、退職者および当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含みます。
5. 臨時雇用者(人材会社からの派遣社員)については年間の平均人員数を()外数で記載しております。
6. 第72期の日本基準による諸数値につきましては、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第72期	第73期	第74期	第75期	第76期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
営業収益 (百万円)	400,255	600,319	1,161,145	1,361,281	1,511,202
経常利益 (は損失) (百万円)	349,280	241,264	43,455	102,621	119,734
当期純利益 (は損失) (百万円)	286,101	206,292	32,740	65,117	109,233
資本金 (百万円)	273,200	273,200	273,200	273,200	273,200
発行済株式総数 (千株)	437,143	437,143	437,143	437,143	437,143
純資産額 (百万円)	882,077	705,270	705,478	757,013	803,623
総資産額 (百万円)	1,887,820	2,115,857	2,245,480	2,350,867	2,495,932
1株当たり純資産額 (円)	2,018.45	1,613.86	1,614.34	1,732.27	1,840.82
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	25.00 (-)	75.00 (30.00)	86.00 (40.00)
1株当たり当期純利益金額 (は損失) (円)	763.41	472.06	74.92	149.01	250.12
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	46.7	33.3	31.4	32.2	32.2
自己資本利益率 (%)	31.4	26.0	4.6	8.9	14.0
株価収益率 (倍)	-	-	34.5	19.6	10.2
配当性向 (%)	-	-	33.4	50.3	34.4
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	13,787 (53)	12,726 (20)	12,969 (15)	13,791 (111)	14,431 (120)
株主総利回り (%) (比較指標：日経平均株価) (%)	124.1 (154.2)	115.1 (147.1)	131.0 (148.2)	151.6 (213.4)	137.8 (188.3)
最高株価 (円)	2,759	2,744	2,857	3,205	2,934
最低株価 (円)	1,556	1,801	2,089	2,494	2,088

- (注) 1. 第72期の期首から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)および「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)を適用しております。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 第72期および第73期の株価収益率ならびに配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
4. 従業員数は、退職者および他社への出向者を除いております。
5. 臨時雇用者数は、年間の平均人員数を()外数で記載しております。
なお第75期より算定方法を変更し、人材会社からの派遣社員に加えて、従来従業員数に含めて記載していたパートタイム社員を臨時雇用者数に含めて記載しております。
6. 最高・最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものです。
7. 2025年3月期の1株当たり配当額86円00銭のうち、期末配当額46円00銭については、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。
8. 株主総利回りおよび比較指標(日経平均株価)の最近5年間の推移は次のとおりです。



2【沿革】

(1) 提出会社の設立

1951年8月1日提出会社の前身である日本航空株式会社（旧会社）が資本金1億円をもって設立され、翌年10月から自主運航による国内線定期航空輸送事業が開始されました。

1953年10月1日提出会社は日本航空株式会社法（昭和28年法律第154号）の定めるところにより、旧会社と政府の折半出資による20億円の資本金をもって設立されました。

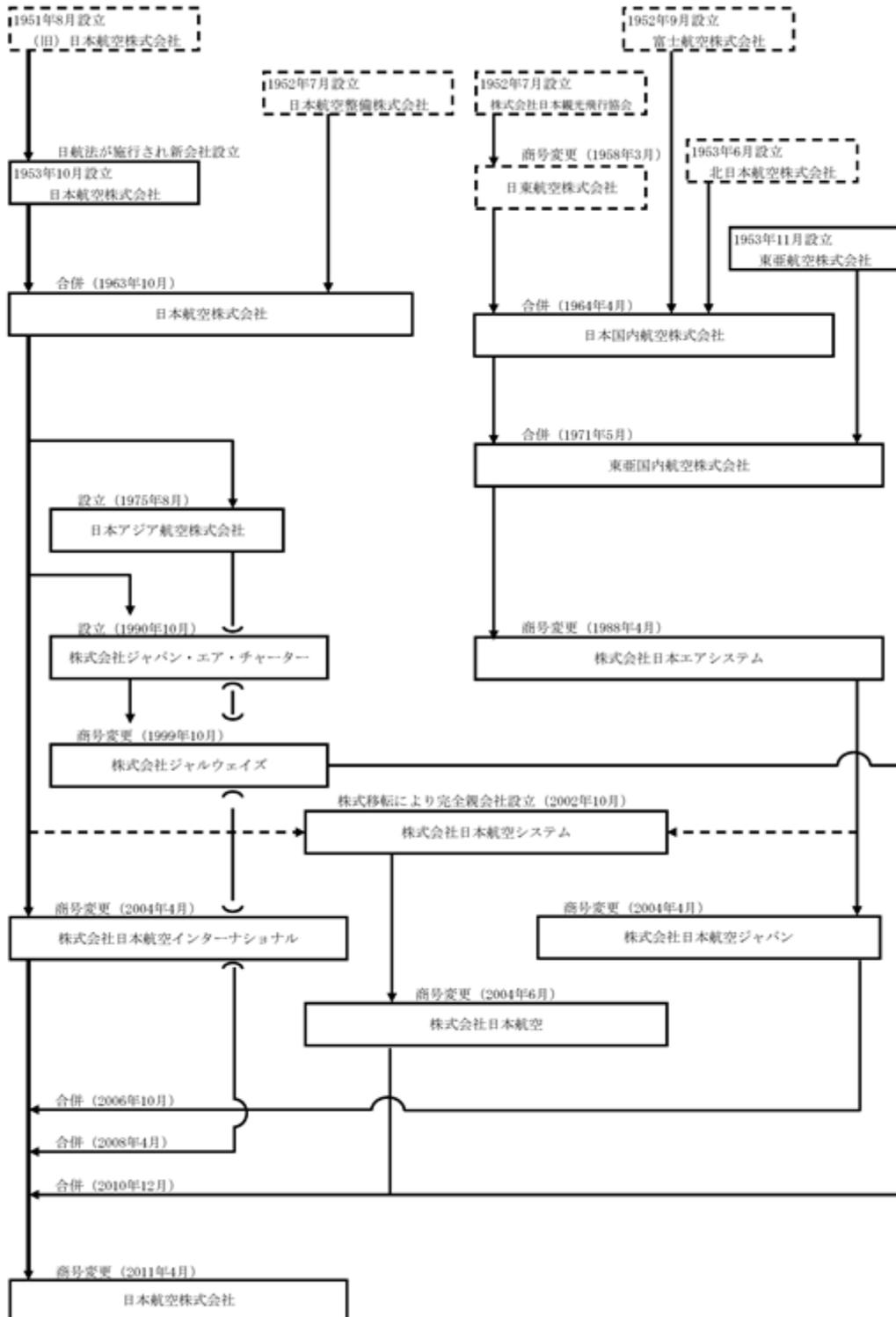
このようにして設立された提出会社は、旧会社の権利義務の一切を継承して、国内幹線の運営にあたりとともに本邦唯一の国際線定期航空運送事業の免許会社として発足しました。

(2) 設立後の変遷

年月	事業の変遷
1951年8月	日本航空株式会社（旧会社）が資本金1億円をもって設立。翌年10月から自主運航による国内線定期航空輸送事業を開始。
1953年10月	日本航空株式会社法（昭和28年法律第154号）の定めるところにより、20億円の資本金をもって日本航空株式会社が設立。 国内幹線の運営にあたりとともにわが国唯一の国際線定期航空運送事業の免許会社となる。
1954年2月	東京～ホノルル～サンフランシスコ線開設により、本邦企業初の国際線定期輸送を開始。
1960年8月	初のジェット旅客機であるダグラスDC-8型航空機が運航開始。
1961年6月	北周り欧州線開設。
1961年10月	証券取引所（東京、大阪、名古屋）市場第二部に上場。
1963年10月	日本航空整備株式会社を吸収合併。
1964年4月	日東航空株式会社、富士航空株式会社、北日本航空株式会社の合併により日本国内航空株式会社設立。
1965年1月	ジャルパック販売開始。
1966年11月	ニューヨーク線開設。
1967年3月	世界一周路線（西回り）開設。
1970年2月	証券取引所（東京、大阪、名古屋）市場第一部に指定。
1970年7月	ボーイング747型航空機（ジャンボジェット）が運航開始。
1971年5月	日本国内航空株式会社と東亜航空株式会社の合併により東亜国内航空株式会社設立。
1975年8月	日中国交正常化に伴い運休していた台湾路線を運航するために日本アジア航空株式会社を設立、台湾線に再就航。
1983年	国際航空運送協会（IATA）統計で旅客・貨物輸送実績世界一に。 （1987年まで5年間世界一を維持）
1987年11月	完全民営化。
1988年4月	東亜国内航空株式会社が株式会社日本エアシステムに社名変更。
1993年1月	マイレージプログラム導入。
2002年9月	当社と株式会社日本エアシステムの株式移転により、株式会社日本航空システムを設立したことに伴い、証券取引所（東京、大阪、名古屋）市場第一部から上場廃止。
2002年10月	株式会社日本航空システムが証券取引所（東京、大阪、名古屋）市場第一部に上場。
2004年4月	当社と株式会社日本エアシステムがそれぞれ株式会社日本航空インターナショナルおよび株式会社日本航空ジャパンに商号変更。あわせて当社が国際旅客事業および貨物事業を担い、株式会社日本航空ジャパンが国内旅客事業を担う体制に事業再編。
2004年4月	簡易株式交換により、日本アジア航空株式会社を完全子会社化。
2004年6月	株式会社日本航空システムの商号を株式会社日本航空に変更。
2006年10月	当社と株式会社日本航空ジャパンが合併。
2007年4月	グローバルアライアンスである「ワンワールド」に加盟。
2008年4月	当社と日本アジア航空株式会社が合併。

年月	事業の変遷
2010年 1月	当社、株式会社日本航空、株式会社ジャルキャピタルの3社が会社更生手続申立。
2010年 2月	会社更生手続の申立に伴い、株式会社日本航空が証券取引所（東京、大阪、名古屋）市場第一部から上場廃止。
2010年11月	更生計画認可決定。
2010年12月	株式会社日本航空を当社が吸収合併。同時に、国際線のグループ航空会社である株式会社ジャルウェイズ他2社を合併。
2011年 3月	会社更生手続の終結。
2011年 4月	当社の商号を株式会社日本航空インターナショナルから日本航空株式会社に変更。
2011年 4月	アメリカン航空との共同事業開始。
2012年 4月	ボーイング787型航空機が運航開始。
2012年 9月	東京証券取引所市場第一部に株式を上場。
2012年10月	ブリティッシュ・エアウェイズとの共同事業開始。
2014年 4月	フィンエアとの共同事業開始。
2014年10月	当社と株式会社ジャルエクスプレスが合併。
2014年10月	株式取得により株式会社北海道エアシステムを子会社化。
2016年10月	イベリア航空との共同事業開始。
2017年11月	旅客基幹システムを全面的に刷新。
2018年 7月	国際線中長距離ローコストキャリア準備会社 株式会社ティー・ビー・エルを設立。 （2019年 3月 株式会社Z I P A I R T o k y oに社名変更） （2020年 6月 貨物専用便が運航開始、2020年10月 旅客便が運航開始）
2019年 9月	エアバスA350型航空機が運航開始。
2020年 7月	マレーシア航空との共同事業開始。
2021年 6月	株式取得により春秋航空日本株式会社を子会社化。 （2021年11月 スプリング・ジャパン株式会社に社名変更）
2022年 3月	株式取得により株式会社J A L U Xを子会社化。
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。
2024年 2月	ボーイング767型貨物専用機が運航開始。
2024年 4月	株式会社ジャルセールスを吸収合併。
2024年 4月	エアバスA321-200P2F型貨物専用機の運航開始。
2025年 4月	ガルーダ・インドネシア航空と共同事業を開始。

創立後の合併、社名変更等の経緯は次のとおりです。



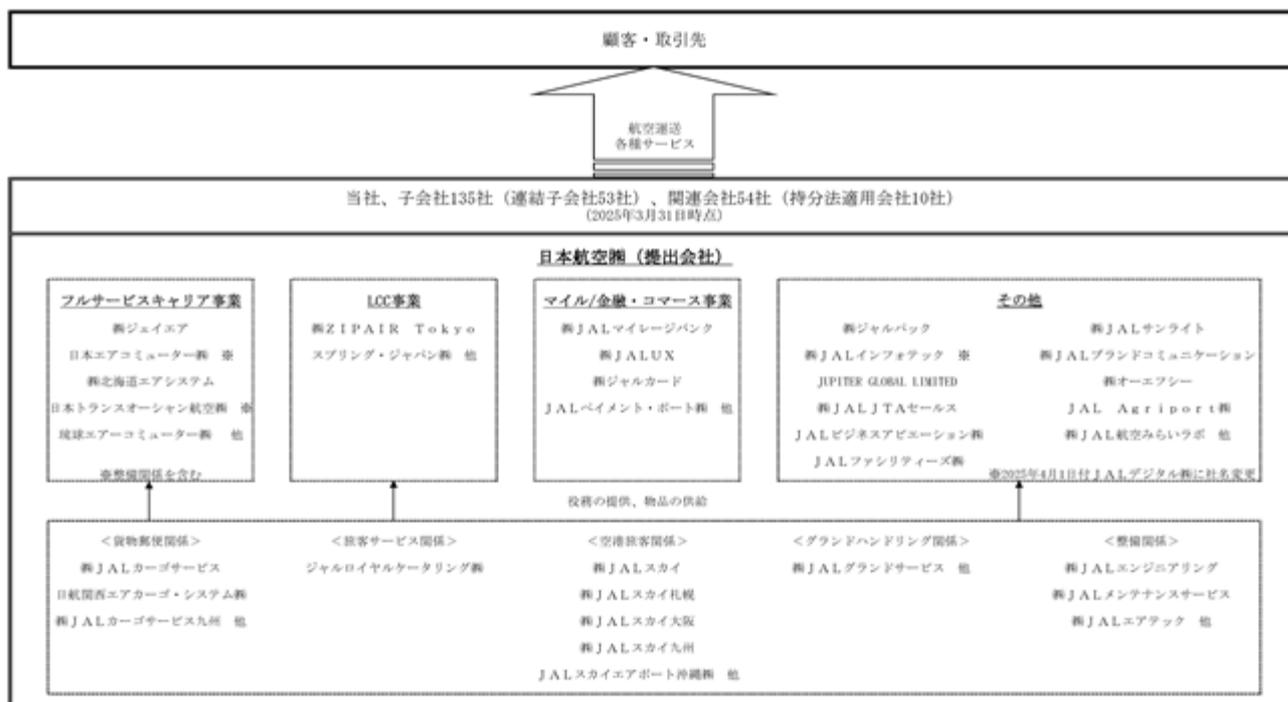
3【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社135社および関連会社54社により構成され、「フルサービスキャリア事業」、「LCC事業」、「マイル/金融・コマース事業」および「その他」を営んでおり、その事業内容と各事業に係る位置づけおよび事業の種類別セグメントとの関連は、次のとおりです。

- | | |
|------------------|---|
| (1)フルサービスキャリア事業 | 世界と日本、都市と地域をつなぐ航空運送事業や自社旅客機貨物スペースおよび貨物専用機を組み合わせた貨物郵便事業を当社、株式会社ジェイエア、日本エアコミューター株式会社、株式会社北海道エアシステム、日本トランスオーシャン航空株式会社、琉球エアコミューター株式会社等が行っております。 |
| (2)LCC事業 | 北米・アジアや日本国内・中国などを結ぶ航空運送事業を株式会社ZIPAIR Tokyo、スプリング・ジャパン株式会社等が行っております。 |
| (3)マイル/金融・コマース事業 | マイレージプログラムの運営、クレジットカード事業、卸売業等を株式会社JALマイレージバンク、株式会社ジャルカード、株式会社JALUX等が行っております。 |
| (4)その他 | 航空運送を利用した旅行の企画販売やシステム開発・運用等を株式会社ジャルパック、株式会社JALインフォテック等が行っております。 |

- (注)1. 当社グループは、コロナ禍の経験から事業ポートフォリオを再構築し、特に非航空領域での新たなビジネスの創造およびグループ全体の利益拡大を目指し事業構造改革を推進しております。事業構造改革は、特に「LCC事業」、「マイル/金融・コマース事業」および「その他」の成長・利益の拡大がテーマであり、成長や利益拡大の実現のために当連結会計年度より従来の事業領域別収支を精緻化し、セグメント毎に経営を管理する体制を整えております。かかる事業構造改革の推進と経営管理の体制の整備をふまえ、類似した経済的特徴に基づき事業セグメントを集約したうえで、当連結会計年度より報告セグメントを「フルサービスキャリア事業」「LCC事業」「マイル/金融・コマース事業」に変更しております。
2. 当社の完全子会社である株式会社JALインフォテックは、2025年4月1日付でJALデジタル株式会社に社名変更しております。

以上に述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりです。



(5) 留意事項

当社を含む当社グループ航空会社9社は、航空法に基づく本邦航空運送事業者として、国土交通省より事業許可を受けて事業を運営しており、当該許可についての有効期限やその他の期限は法令等で定められておらず、当該許可の取消は航空法第119条、失効は航空法第120条にてそれぞれ定められております。当社グループは、当該許可の保持を図るべく適正な社内体制を整えており、現時点において当該許可の取消または失効の原因となる事象はありません。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	セグメントの 名称 (主要な事業の 内容) 1	議決権の所有割合			役員の 兼任 (名)	資金援助 (貸付金)	営業上の取引	設備の 賃貸借
				直接 (%)	間接 (%)	合計 (%)				
(連結子会社)										
株式会社ジェイエア	大阪府 池田市	100	フルサービスキャ リア事業	100.0	-	100.0	なし	9,102 百万円	運送の共同引受 地上業務受託 一般管理業務受託 航空燃料販売 販売業務受託 運航業務受託 整備業務受託	航空機 賃貸 事務所 賃貸
日本エアコミュニ ーター株式会社 5	鹿児島県 霧島市	300	フルサービスキャ リア事業	60.0	-	60.0	なし	なし	運送の共同引受 地上業務受託 一般管理業務受託 航空燃料販売 販売業務受託 整備業務受託	事務所 賃貸
株式会社北海道エア システム	札幌市 東区	490	フルサービスキャ リア事業	57.4	-	57.4	なし	なし	運送の共同引受 地上業務受託 一般管理業務受託 航空燃料販売 販売業務受託	なし
日本トランスオー シャン航空株式会社 5	沖縄県 那覇市	4,537	フルサービスキャ リア事業	72.8	-	72.8	1	なし	運送の共同引受 連帯運送 地上業務受託 一般管理業務受託 航空燃料販売 販売業務受委託 運航業務受託 整備業務受委託	航空機 賃貸 事務所 賃貸
琉球エアコミュニ ーター株式会社	沖縄県 那覇市	396	フルサービスキャ リア事業	-	74.5	74.5	なし	なし	連帯運送 地上業務受託 一般管理業務受託 航空燃料販売	なし
株式会社JALナビ ア	東京都 品川区	50	フルサービスキャ リア事業	100.0	-	100.0	なし	なし	航空旅客予約・発券業務 委託	事務所 賃貸
株式会社ZIPAIR Tokyo	千葉県 成田市	100	LCC事業	100.0	-	100.0	なし	なし	コードシェア 一般管理業務受託 整備業務受託 航空燃料販売 地上業務受託 運航業務受託	航空機 賃貸 施設賃 貸
スプリング・ジャパ ン株式会社	千葉県 成田市	100	LCC事業	66.7	-	66.7	なし	13,000 百万円	運航業務受託 コードシェア 航空燃料販売 整備業務受託 地上業務受託 一般管理業務受託	なし
株式会社JALUX	東京都 港区	2,558	マイル/金融・コ マース事業	21.6	48.1	69.7	なし	なし	物品等の購入及び業務 サービス委託等	事務所 賃貸
JALペイメント・ ポート株式会社	東京都 品川区	390	マイル/金融・コ マース事業	16.5	68.5	84.9	なし	なし	マイルの販売	事務所 賃貸

名称	住所	資本金 (百万円)	セグメントの 名称 (主要な事業の 内容) 1	議決権の所有割合			役員の 兼任 (名)	資金援助 (貸付金)	営業上の取引	設備の 賃貸借
				直接 (%)	間接 (%)	合計 (%)				
株式会社ジャルカード	東京都品川区	360	マイル/金融・コマース事業	50.6	-	50.6	なし	なし	JALカード等業務委託	事務所賃貸
株式会社JAL-DFS	千葉県成田市	300	マイル/金融・コマース事業	-	60.0	60.0	なし	なし	なし	なし
SJフューチャーホールディングス株式会社	東京都品川区	100	マイル/金融・コマース事業	50.5	-	50.5	なし	なし	なし	なし
株式会社JALエービーシー	東京都中央区	100	マイル/金融・コマース事業	-	100.0	100.0	なし	なし	航空手荷物取扱業務委託	なし
JAL SBI フィンテック株式会社	東京都品川区	45	マイル/金融・コマース事業	51.0	-	51.0	なし	なし	なし	なし
株式会社JALマイレージバンク	東京都品川区	40	マイル/金融・コマース事業	100.0	-	100.0	なし	なし	JALマイレージバンク業務委託 法人販売精算業務委託 マイルパートナー提携業務委託	事務所賃貸
株式会社JALUXエアポート	東京都大田区	15	マイル/金融・コマース事業	-	100.0	100.0	なし	なし	なし	なし
株式会社JALインフォテック 6	東京都港区	702	その他	100.0	-	100.0	なし	なし	システム開発・保守・運用委託等	事務所賃貸
株式会社JALファシリティーズ	東京都大田区	180	その他	85.0	6.0	91.0	なし	なし	建設工事 施設維持管理業務委託	事務所賃貸
JAL Agriport株式会社	千葉県成田市	100	その他	100.0	-	100.0	なし	なし	なし	なし
JALビジネスアビエーション株式会社	東京都大田区	100	その他	51.0	-	51.0	なし	なし	地上業務受託	なし
株式会社JALブランドコミュニケーション	東京都品川区	100	その他	100.0	-	100.0	なし	なし	機内搭載誌編集 機内エンタテインメント選定 デジタルCX関連等業務委託	事務所賃貸
株式会社ジャルパック	東京都品川区	80	その他	96.9	0.9	97.8	なし	なし	航空座席の販売等	事務所賃貸
JTAインフォコム株式会社	沖縄県那覇市	50	その他	-	100.0	100.0	なし	なし	なし	なし
株式会社JALJTAセールス	沖縄県那覇市	30	その他	16.7	83.3	100.0	なし	なし	販売促進業務委託	なし
株式会社JALサンライト	東京都品川区	20	その他	100.0	-	100.0	なし	なし	業務サービス委託	事務所賃貸
株式会社オーエフシー	東京都品川区	10	その他	50.0	40.0	90.0	なし	なし	なし	なし
株式会社JAL航空みらいラボ	東京都品川区	10	その他	100.0	-	100.0	3	なし	業務サービス委託	事務所賃貸
JUPITER GLOBAL LIMITED	ホンコン	千香港ドル 1,960	その他	46.4	4.6	51.0	なし	なし	航空貨物販売業務委託	なし
JALPAK INTERNATIONAL HAWAII, INC.	アメリカホノルル市	千米ドル 1,000	その他	-	100.0	100.0	なし	なし	なし	なし

名称	住所	資本金 (百万円)	セグメントの 名称 (主要な事業の 内容) 1	議決権の所有割合			役員の 兼任 (名)	資金援助 (貸付金)	営業上の取引	設備の 賃貸借
				直接 (%)	間接 (%)	合計 (%)				
JALPAK INTERNATIONAL (EUROPE) B.V.	オランダ アムステル ダム市	千ユーロ 1,600	その他	-	100.0	100.0	なし	なし	なし	事務所 賃貸
JALPAK INTERNATIONAL (FRANCE) S.A.S.	フランス パリ市	千ユーロ 160	その他	-	100.0	100.0	なし	なし	航空券の販売	事務所 賃貸
EURO-CREATIVE TOURS (U.K.) LTD.	イギリス ロンドン市	千 英ポンド 100	その他	-	100.0	100.0	なし	なし	航空券の販売	事務所 賃貸
PT. TAURINA TRAVEL DJAYA 3	インドネシ ア ジャカルタ 市	千インド ネシア ルピア 500,000	その他	-	49.0	49.0	なし	なし	航空券の販売	なし
日航関西エアカー ゴ・システム株式会 社	大阪府 泉南市	100	- (貨物郵便関係)	69.2	-	69.2	なし	なし	地上業務委託	施設賃 貸
株式会社JALカー ゴサービス	千葉県 成田市	50	- (貨物郵便関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	地上業務委託	施設賃 貸
株式会社JALカー ゴハンドリング	千葉県 成田市	50	- (貨物郵便関係)	-	100.0	100.0	なし	なし	地上業務委託	なし
株式会社JALカー ゴサービス九州	福岡市 博多区	20	- (貨物郵便関係)	40.0	40.0	80.0	なし	なし	地上業務委託	事務所 賃貸
ジャロイヤルケー タリング株式会社	千葉県 成田市	2,700	- (旅客サービス関 係)	51.0	-	51.0	なし	なし	航空機内食の購入	なし
株式会社JALスカ イ	東京都 大田区	100	- (空港旅客関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	航空旅客取扱業務委託 ステーションオペレー ション業務委託	事務所 賃貸
JALスカイエア ポート沖縄株式会社	沖縄県 那覇市	33	- (空港旅客関係)	66.7	33.3	100.0	なし	なし	航空旅客取扱業務委託 ステーションオペレー ション業務委託 地上業務委託	なし
株式会社JALスカ イ大阪	大阪府 豊中市	30	- (空港旅客関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	航空旅客取扱業務委託 ステーションオペレー ション業務委託	なし
株式会社JALスカ イ九州	福岡市 博多区	30	- (空港旅客関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	航空旅客取扱業務委託 ステーションオペレー ション業務委託	なし
株式会社JALスカ イ札幌	北海道 千歳市	30	- (空港旅客関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	航空旅客取扱業務委託 ステーションオペレー ション業務委託	なし
株式会社JALスカ イ金沢	石川県 小松市	10	- (空港旅客関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	航空旅客取扱業務委託 地上業務委託 ステーションオペレー ション業務委託	なし
株式会社JALスカ イ仙台	宮城県 名取市	10	- (空港旅客関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	航空旅客取扱業務委託 ステーションオペレー ション業務委託	なし
株式会社JALグラ ンドサービス	東京都 大田区	100	- (グランドハンド リング関係)	99.8	0.2	100.0	なし	なし	地上業務委託	事務所 賃貸

名称	住所	資本金 (百万円)	セグメントの 名称 (主要な事業の 内容) 1	議決権の所有割合			役員の 兼任 (名)	資金援助 (貸付金)	営業上の取引	設備の 賃貸借
				直接 (%)	間接 (%)	合計 (%)				
株式会社JALグランドサービス大阪	大阪府 豊中市	10	- (グランドハンドリング関係)	-	100.0	100.0	なし	なし	なし	なし
株式会社JALグランドサービス九州	福岡市 博多区	10	- (グランドハンドリング関係)	-	100.0	100.0	なし	なし	なし	なし
株式会社JALグランドサービス札幌	北海道 千歳市	10	- (グランドハンドリング関係)	-	97.7	97.7	なし	なし	なし	なし
株式会社JALエアテック	東京都 大田区	100	- (整備関係)	67.2	3.4	70.6	なし	なし	車両・整備用器材等の整備委託	事務所 賃貸
株式会社JALエンジニアリング	東京都 大田区	80	- (整備関係)	100.0	-	100.0	1	なし	航空機・エンジン・装備品の整備及び整備管理業務の委託	事務所 賃貸
株式会社JALメンテナンスサービス	東京都 大田区	10	- (整備関係)	100.0	-	100.0	なし	なし	なし	事務所 賃貸

名称	住所	資本金 (百万円)	セグメントの 名称 (主要な事業の 内容) 1	議決権の所有割合			役員の 兼任 (名)	資金援助 (貸付金)	営業上の取引	設備の 賃貸借
				直接 (%)	間接 (%)	合計 (%)				
(持分法適用会社)										
空港施設株式会社 2	東京都 大田区	6,826	フルサービスキャ リア事業	21.0	-	21.0	なし	なし	施設の賃借	施設賃 借
株式会社エー ジー ピー 2	東京都 大田区	2,038	フルサービスキャ リア事業	29.6	-	29.6	なし	なし	航空機用動力購入等	施設賃 貸
沖縄給油施設株式 会社	沖縄県 那覇市	100	フルサービスキャ リア事業	30.0	20.0	50.0	なし	なし	燃料施設の利用	なし
名古屋エアケータ リング株式会社	愛知県 常滑市	100	フルサービスキャ リア事業	30.0	-	30.0	なし	なし	航空機内食の購入	なし
福岡エアーカー ゴ ターミナル株式 会社	福岡市 博多区	50	フルサービスキャ リア事業	40.0	-	40.0	なし	なし	国際貨物取扱業務の委託	なし
AVIATION TRAINING NORTHEAST ASIA B.V.	オランダ ホーフトド ルブ	千米ドル 100	フルサービスキャ リア事業	50.0	-	50.0	なし	なし	なし	なし
ジェットスター・ ジャパン株式 会社	千葉県 成田市	100	LCC事業	50.0	-	50.0	なし	8,331 百万円	コードシェア 地上業務受託 運航整備受託 航空燃料販売	事務所 賃貸
株式会社ロイヤ リ ティマーケティング 4	東京都 渋谷区	2,381	その他	15.0	-	15.0	なし	なし	マイルの販売及びポ イントの購入 LMデータ購入及び分析	なし
アビコム・ジャ パン 株式会社	東京都 港区	1,310	その他	36.8	-	36.8	なし	なし	情報通信サービスの利用	施設賃 貸
KDDIスマートド ローン 株式会社	東京都 千代田区	100	その他	20.0	-	20.0	なし	なし	なし	なし

(注) 1. セグメントの名称は、特定のセグメントに分類できない会社は、主要な事業の内容を記載しております。

2. 有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社は、空港施設株式会社、株式会社エージーピーです。

3. 持分は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としております。

4. 持分は100分の20未満ですが、実質的な影響力を持っているため関連会社としております。

5. セグメントの名称(主要な事業の内容)には、整備関係を含みます。

6. 株式会社JALインフォテックは、2025年4月1日付でJALデジタル株式会社に社名変更しております。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
フルサービスキャリア事業	29,013 (1,621)
LCC事業	1,742 (82)
マイル/金融・コマース事業	1,657 (355)
その他	6,021 (737)
合計	38,433 (2,795)

- (注) 1. 従業員数は、退職者および当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含みます。
2. 従業員数欄の()内には、臨時雇用者数の年間の平均人員数を外数で記載しております。臨時雇用者数には、人材会社からの派遣社員及びパートタイム社員を含めております。
3. 特定のセグメントに分類できない会社の従業員は、主に従事している業務および業務に従事した時間に基づく按分計算により、適切なセグメントに帰属させています。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

	従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
常勤社員	14,431	39.7	15.2	9,494

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
フルサービスキャリア事業	14,153 (113)
LCC事業	11 (0)
マイル/金融・コマース事業	83 (0)
その他	183 (7)
合計	14,431 (120)

- (注) 1. 従業員数は、海外現地雇用社員を含みますが、平均年齢、平均勤続年数は、海外現地雇用社員を母数に含んでおりません。
2. 従業員数欄の()内には、臨時雇用者数の年間の平均人員数を外数で記載しております。臨時雇用者数には、人材会社からの派遣社員及びパートタイム社員を含めております。
3. 他社への出向者および派遣社員(2,743名)、退職者(1,304名)は含んでおりません。
4. 平均年間給与は、各種手当等の基準外賃金および各種手当を含んでおります。また海外雇用社員の給与は含んでおり、他社への出向者の給与は除いて算出しております。
5. 平均年間給与は、国内雇用社員と海外雇用社員の平均であり、年間の人件費に含まれる現金給与相当額を当事業年度中の平均在籍人数で除して算出しております。

(参考情報)

	平均年間給与(千円)
地上社員	6,436
運航乗務員	20,051
客室乗務員	5,924
合計	7,517

(注) グループ連結平均年間給与は、当社グループの連結人件費に含まれる現金給与相当額を当事業年度中の平均在籍人数で除して算出しております。

(3) 労働組合の状況

2025年3月31日現在

会社名	名称	組合員数 (名)	構成	上部団体
提出会社	JAL労働組合	9,403	地上社員・客室乗務員	航空連合
	日本航空乗員組合	2,358	地上社員・運航乗務員	航空労組連絡会(航空連)
	日本航空キャビンクルーユニオン	168	客室乗務員	航空労組連絡会(航空連)
	日本航空ユニオン	315	地上社員	航空労組連絡会(航空連)

(注) 連結子会社には、株式会社JALグランドサービスのJALグランドサービス労働組等、日本トランスオーシャン航空株式会社の日本トランスオーシャン航空労働組合等があります。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める 女性労働者の割合 (%) (注1)	男性労働者の育児 休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注3)			
		全労働者	うち正社員	うちパート・有 期労働者	
33.9	87.5	50.3	48.9	50.2	(注4、5)

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含みます。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等および育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。男女の賃金差異に記載した数値は、男性の平均年間賃金を100%とした場合の女性の平均年間賃金の割合です。

4. 男女の賃金差異は、職種別の単価の差や勤続年数の差、男女構成比の偏りの影響を受けております。なお職種別の詳細は以下のとおりです。

- ・地上社員正社員の男女賃金差異76.9%(平均勤続年数:男性22.7年、女性10.2年、人数比:男性77.4%、女性22.6%)
- ・運航乗務員正社員の男女賃金差異46.1%(平均勤続年数:男性19.4年、女性6.3年、人数比:男性97.8%、女性2.2%)
- ・客室乗務員正社員の男女賃金差異134.2%(平均勤続年数:男性3.5年、女性12.0年、人数比:男性1.6%、女性98.4%)

5. 部分就労の労働者については、フルタイム労働者の所定労働時間で換算した人員数を基に平均年間賃金を算出してあります。

連結子会社

当事業年度						補足説明
会社名	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注3)			
			全労働者	うち正社員	うちパート・ 有期労働者	
株式会社ジェイエア	36.0	100.0	32.4	30.6	30.9	(注4)
日本エアコミュニケーション株式会社	18.3	57.1	50.2	50.6	28.8	(注4)
株式会社北海道エアシステム	8.3	100.0	50.4	49.6	-	(注4)
日本トランスオーシャン航空株式会社	28.4	57.1	50.6	49.4	46.4	(注4)
琉球エアコミュニケーション株式会社	12.5	100.0	51.4	53.6	33.5	(注4)
株式会社ZIPAIR Tokyo	0.0	40.0	24.0	22.7	46.0	(注4)
スプリング・ジャパン株式会社	18.8	60.0	35.9	47.1	11.8	(注4)
株式会社JALスカイ	76.6	75.0	101.8	87.4	129.1	(注5)
JALスカイエアポート沖縄株式会社	36.7	85.0	87.3	83.7	88.6	(注5、7)
株式会社JALスカイ大阪	90.3	100.0	92.9	61.5	96.6	
株式会社JALスカイ九州	95.0	-	138.5	124.1	79.6	(注7)
株式会社JALスカイ札幌	93.3	-	123.9	123.1	51.9	(注5)
株式会社JALスカイ金沢	75.0	50.0	85.6	87.2	57.1	
株式会社JALスカイ仙台	28.6	-	81.5	78.3	119.4	(注5)
株式会社JALグランドサービス	6.3	100.0	66.5	72.4	73.9	(注7)
株式会社JALグランドサービス大阪	12.5	100.0	64.3	85.7	75.7	(注5)
株式会社JALグランドサービス九州	0.0	100.0	65.7	76.5	76.9	(注5)
株式会社JALグランドサービス札幌	0.0	100.0	66.9	78.8	85.1	(注5)
株式会社JALEエンジニアリング	3.7	98.7	75.0	73.7	68.1	(注5)

当事業年度						補足説明
会社名	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注3)			
			全労働者	うち正社員	うちパート・有期労働者	
株式会社JALメンテナンスサービス	0.0	-	61.2	87.3	41.9	(注6、7)
日航関西エアカーゴ・システム株式会社	0.0	100.0	83.1	82.8	84.0	
株式会社JALカーゴサービス	9.7	60.0	77.2	76.3	66.8	
株式会社JALカーゴハンドリング	0.0	100.0	75.8	77.9	84.1	
株式会社JALカーゴサービス九州	0.0	-	69.5	69.3	103.9	(注5)
株式会社JALナビア	94.3	-	123.1	106.5	100.9	(注5、7)
株式会社JALマイレージバンク	66.7	-	100.3	97.2	59.5	(注7)
ジャルロイヤルケータリング株式会社	15.0	87.5	72.0	81.5	79.9	
株式会社JALエアテック	2.8	100.0	75.0	82.5	87.0	(注5)
株式会社ジャルパック	32.6	100.0	89.0	84.8	98.1	
株式会社JALJTAセールス	38.5	0.0	69.7	82.2	102.5	(注5)
株式会社JALEービーシー	11.8	-	72.1	76.4	71.2	(注5、7)
株式会社JALUX	14.3	75.0	68.3	68.4	49.8	(注5)
株式会社JALインフォテック	13.6	100.0	87.4	85.4	90.3	(注5、7)
JALペイメント・ポート株式会社	50.0	-	-	-	-	
株式会社ジャルカード	44.4	100.0	86.7	85.8	93.6	
株式会社JAL-DFS	75.0	-	113.6	115.7	114.7	(注7)
株式会社JALファシリティーズ	0.0	66.7	68.8	67.9	129.5	
SJフューチャーホールディングス株式会社	-	-	-	-	-	

当事業年度						補足説明
会社名	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注3)			
			全労働者	うち正社員	うちパート・有期労働者	
JAL Airport株式会社	0.0	-	-	-	-	
JALビジネスアビエーション株式会社	50.0	-	-	-	-	
株式会社JALブランドコミュニケーション	29.4	100.0	98.2	102.4	20.7	
JTインフォコム株式会社	0.0	-	87.9	97.9	109.1	
JAL SBIフィンテック株式会社	-	-	-	-	-	
株式会社JALサンライト	38.1	-	105.8	114.5	87.5	(注7)
株式会社JAL U Xエアポート	44.0	100.0	73.3	75.6	91.4	(注7)
株式会社オーエフシー	0.0	-	83.6	76.6	52.8	(注5)
株式会社JAL航空みらいラボ	14.3	-	-	-	-	

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。対象となる社員がいない場合は「-」を記載しております。各社から他社への出向者を除き、他社から各社への出向者を含みます。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等および育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。対象となる男性社員がいない場合は「-」を記載しております。

3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。対象となる社員がいない場合は「-」を記載しております。男女の賃金差異に記載した数値は、男性の平均年間賃金を100%とした場合の女性の平均年間賃金の割合です。

4. 男女の賃金差異は、職種別の単価の差や男女構成比の偏りの影響を受けております。また、正社員の男女の賃金差異は、職種別に異なり、それぞれ勤続年数の影響を受けております。

主なものは以下のとおりです。

<株式会社ジェイエア>

- ・地上社員正社員の男女賃金差異93.6%(平均勤続年数:男性8.6年、女性8.0年、人数比:男性32.5%、女性67.5%)
- ・運航乗務員正社員の男女賃金差異74.5%(平均勤続年数:男性10.4年、女性10.4年、人数比:男性96.5%、女性3.5%)
- ・客室乗務員正社員の男女賃金差異114.6%(平均勤続年数:男性1.6年、女性5.2年、人数比:男性1.4%、女性98.6%)

<株式会社ZIPAIR Tokyo>

- ・地上社員正社員の男女賃金差異121.6%(平均勤続年数:男性3.4年、女性3.6年、人数比:男性32.4%、女性72.6%)
- ・運航乗務員正社員の男女賃金差異60.0%(平均勤続年数:男性2.4年、女性2.7年、人数比:男性99.4%、女性0.6%)
- ・客室乗務員正社員の男女賃金差異120.0%(平均勤続年数:男性2.2年、女性2.0年、人数比:男性4.2%、女性95.8%)

また、株式会社ZIPAIR Tokyoについては、男性は機長と副操縦士、女性は副操縦士のみの人員構成であることも影響しております。

- 5 . 男女の賃金差異は、男女別の平均勤続年数の差の影響を受けております。
- 6 . 男女の賃金差異は、非正規雇用労働者において、夜勤を含むシフト勤務が男性に偏っていることの影響を受けております。
- 7 . 部分就労の労働者については、フルタイム労働者の所定労働時間で換算した人員数を基に平均年間賃金を算出しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものです。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「JALグループ企業理念」を次のとおり定めています。

(JALグループ企業理念)

- JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、
- 一、お客さまに最高のサービスを提供します。
 - 一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

(2) 目標とする経営指標

「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画」において、次の3項目を経営目標としております。

安全・安心

安全：航空事故・重大インシデント0件

安心：航空利用に加え、日常・ライフステージでも世界トップレベルの顧客体験を実現(NPS +4.0pt)

財務

EBITマージン：2025年度に10%以上を達成

ROIC：2025年度に9%を達成

EPS：2025年度に290円レベルを達成

サステナビリティ

環境：CO₂排出量削減(総排出量 921万トン未満)

使い捨てプラスチック削減(客室・ラウンジ：新規石油由来全廃、空港・貨物：環境配慮素材配合へ100%

変更)

地域社会：国内の旅客・貨物輸送量を2019年度対比+10%

人：DEI推進(グループ内女性管理職比率 30%)

(3) 経営環境ならびに対処すべき課題

当社グループは、2021年5月に、「安全・安心」「サステナビリティ」をキーワードとした「JAL Vision 2030」および、その実現に向けた「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画」を策定、発表しました。また、2025年3月19日には「中期経営計画ローリングプラン2025」を策定し、気候変動の進展、不安定さを増す世界情勢、人材不足など諸課題の顕在化により複雑さを増す事業環境にあっても、中期経営計画の完遂と2026年度以降のさらなる成長を実現していきます。「ローリングプラン2025」において、以下の通り課題と取り組みを整理しています。

1. 短期的な課題(～2025年度)

利益目標の達成

経営目標の達成

2. 中長期的な課題(～2030年)

既存領域での事業構造改革の深化

社会課題起点で取り組む新領域

事業横断の取り組み

1. 短期的な課題

1-：2025年度 利益目標の達成

ESG戦略の推進による新たな価値創造と事業構造改革の推進により、2025年度のEBIT目標2,000億円を達成します。

航空領域では、旺盛な海外需要を中心としたフルサービスキャリア/LCC国際線の成長と、フルサービスキャリア国内線の収益性向上を実現していきます。LCCは国際線の成長に加え、JALグループ全体でのシナジー創出を実現していきます。マイル・ライフ・インフラ領域では、強みである顧客基盤やヒューマンスキルを活かした成長により、事業構造改革を牽引します。これらの取り組みにより、為替影響や賃金引上げ、物価上昇等、変化する外部環境の中においても、安定的な事業運営を実現してまいります。

1 - : 2025年度 経営目標の達成

「安全・安心」「サステナビリティ」「財務」のすべての項目における2025年度経営目標の達成に向けて、残り1年で事業領域横断の取り組みをさらに推進し、事業運営のサステナビリティを向上していきます。

2 . 中長期的な課題

2 - : 事業構造改革の深化

今後、気候変動の進展、人材不足、継続的な物価上昇等、事業を取り巻く環境が大きく変化していきます。そのような環境下においても確実に成長を実現していくため、既存の事業領域において5つの重点項目「国際線の成長」「国内線の収益性向上」「生産性向上」「マイル・ライフ・インフラの成長」そして「GXの取り組み加速」からなる、事業構造改革の深化に取り組むことで、企業価値を向上させていきます。

2 - : 社会課題起点で取り組む新領域

中長期的な成長実現のためには、事業による経済的価値の追求だけでなく、顕在化する社会課題の解決にも向き合うことが重要だと考えています。既存領域においては「移動を通じた関係・つながり」の創出に取り組んでいます。今後は社会課題を起点に新たな事業の創出に取り組むことで、社会課題の解決を通じたグループ全体の事業成長と、中長期的な企業価値向上を実現していきます。

2 - : 事業横断の取り組み

事業成長を支えるための、事業横断の取り組みも非常に重要だと考えています。「顧客戦略」では、従来の航空を中心としたお客さまのニーズを満たすサービスに加え、お客さまの価値観を中心とした、JALと心でつながるサービスをお届けしていきたいと考えています。人材戦略では、社員一人ひとりの成長機会の提供や戦略的な配置による「個」の成長支援に加え、多様な「個」の力を最大化するための組織づくりに取り組めます。さらに、AIやデータを中心としたDX戦略によるマーケティングの高度化、生産性向上と価値創造にも、積極的に取り組んでいきます。

以上の取り組みを通じて「JAL Vision 2030」で掲げた私たちのパーパスである「多くの人々やさまざまな物が自由に行き交う、心はずむ社会・未来の実現」を目指します。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1) サステナビリティ全般

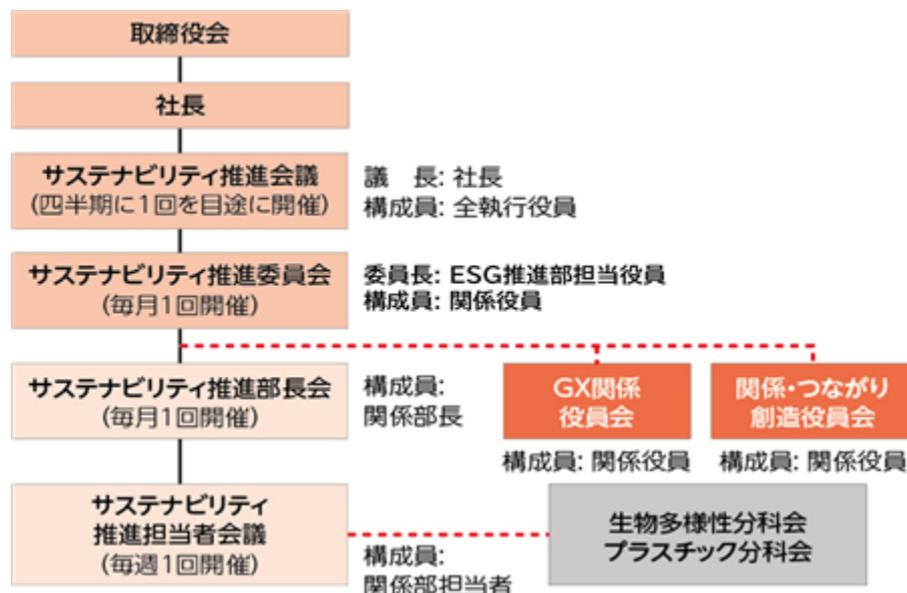
ガバナンス

当社グループでは、サステナビリティに関する重要事項を取締役会で審議・決定しています。取締役会への付議にあたり、社長を議長とするサステナビリティ推進会議において、以下の事項を主な議題とし、マネジメントレビューを行っています。

- サステナビリティの実現に向けた取組の重要課題・年度目標の決定、進捗のモニタリング・評価
- 気候変動のリスクと機会に関する対応の決定
- 環境マネジメントシステム（EMS）のモニタリング・評価
- 人権デューデリジェンスのモニタリング・評価

サステナビリティ推進会議の下部会議体であるサステナビリティ推進委員会（委員長：ESG推進部担当役員）を月次で開催しています。TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）/TNFD（自然関連財務情報開示タスクフォース）に関する情報開示、Dow Jones Best-in-Class Indices評価結果とレビュー、ESG評価の総括、重要課題（マテリアリティ）の再整理、目標の追加・見直しなどについて議論を行っており、取締役会に計3回報告しました。

また、2023年4月に立ち上げたGX戦略の専門部署が事務局を務めるGX関係役員会と、2024年7月に立ち上げた関係・つながり創造の専門部署が事務局を務める関係・つながり創造役員会をサステナビリティ推進委員会の派生会議として活用しており、それぞれの分野に特化したプロジェクトや施策・事業の進捗管理ができる体制を構築しています。



戦略

当社グループは、2021年5月に、「安心・安全」「サステナビリティ」をキーワードとした「JAL Vision 2030」、および、その実現に向けた「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画」を策定、発表しました。また、「中期経営計画ローリングプラン2023」においてESG戦略を価値創造・成長を実現する最上位の戦略と位置づけ、環境負荷の低減を前提に、サステナブルな人流・商流・物流と関係人口を創出し、コロナ禍を経て見直されつつある「移動・つながり」の力で、地域社会の衰退や幸福度の低下といった社会課題の解決を目指す価値創造ストーリーを示しました。

当社グループは重要課題（マテリアリティ）を継続的に見直しており、2023年度には8つのマテリアリティに整理しました。これは、航空に限らず当社グループの全事業領域における経済的価値の創出との運動性が高まることを意図して整理されたものです。

また、2025年度の経営目標・利益目標の達成により中期経営計画を完遂し、2026年度以降のさらなる成長へつなげていくために、2025年3月19日に「中期経営計画ローリングプラン2025」を策定しました。中期経営計画の完遂に向けた具体的な取り組みに加え、既存領域での事業構造改革の深化や社会課題起点での新たな事業の創出に取り組むことをお示ししています。当社グループは、社会課題解決を通じてグループ全体の事業を成長させ、中長期的な企業価値の向上を実現していきます。

■ JALグループが取り組む8つの重要課題(マテリアリティ)

事業活動を通じた移動・つながりの創出	観光立国	観光を通じた経済成長と国際相互理解の促進
	地域創生	地域社会に賑わいや活力をもたらす
	豊かな心	人・モノの自由な移動やつながりで幸福度を向上させ、豊かな心を育む
	多様性によるレジリエンス	多様な人・文化・価値観・行動様式が尊重され、新たな価値が生み出される社会を構築する
	安全・安心な社会	空の安全基盤を創り、育て、守り続けていく
GX戦略	航空インフラ	持続可能な航空輸送の基盤を未来につなぐ
人財戦略	豊かな地球	人流・商流・物流の源となる地球環境を保全・回復し、次世代へ引き継ぐ
価値創造の基盤	人的資本	JALグループ全社員の価値創造力と生産性の向上
ガバナンス (コーポレート・ガバナンス/JALグループ行動規範)		

リスク管理

当社グループでは、リスクを組織の使命・目的・目標の達成を阻害する事象または行為と定義し、リスク管理部が半期ごとにリスク調査と評価を行っています。環境を含むサステナビリティ全般のガバナンスに関わるリスクはサステナビリティ推進会議において、リスクの管理方針と必要な対応策を審議し、その内容は取締役会に報告しています。

指標と目標

8つのマテリアリティに基づく主な取り組み項目として、「選択枝を増やす」「制約をなくす」「目的を創る」という視点で事業活動を行い、「移動を通じた関係・つながり」を創出していくための取り組み、GX戦略をはじめ豊かな地球を次世代へ引き継ぐための地球環境保全の取り組み、人財戦略が目指す人的資本経営、人権デューデリジェンスにかかわる対応、そして価値創造の基盤となるガバナンスそれぞれに指標と目標を設定し、ESG経営を推進しています。いずれも定量的な数値目標を設定することが可能で、意思を持って推進していく項目を設定し、当社Webサイトで開示しています。

(<https://www.jal.com/ja/sustainability/initiatives/>)

(2) 気候変動への対応

ガバナンス

当社グループでは、取締役会が、気候変動・生物多様性に関する執行の取り組みに関し、定期的な報告(2024年度実績:3回)を通じて強い監督機能を発揮しています。執行においては、社長が議長を務めるサステナビリティ推進会議で、基本方針の策定、重要な目標の設定と進捗管理を実施するとともに、課題に対する対応方針を審議・決定します。ESG推進部担当役員が委員長を務めるサステナビリティ推進委員会で、EMSを通じて把握した個別課題を審議の上、サステナビリティ推進会議に報告します。

なお、中期経営計画には気候変動への対応を経営戦略に織り込んだ上で、事業を通じた社会課題の解決に向けたサステナビリティ全般における8つの重要課題(マテリアリティ)を定め、これらの課題に対する着実な取り組みを通じ、持続可能な事業運営および企業価値の向上を実現するという強い意志の下、外部ESG評価やCO2排出削減目標などを指標として役員報酬に反映しています。

[2024年度に取締役会およびサステナビリティ推進会議体で上程・報告された事案]

- ・気候変動への対応(移行計画)に関する取り組みの進捗(目標の策定、年度実績)
- ・TCFD・TNFDに関する情報開示、EMSレビュー
- ・2050年までのCO2排出量実質ゼロに向けたロードマップの改定

戦略

気候変動への対応は社会の持続可能性にとって重要な課題であるとの認識のもと、当社グループは、2018年に環境省が主管する「TCFDに沿った気候リスク・機会のシナリオ分析支援事業」へ参画し、国際エネルギー機関（IEA）および気候変動に関する政府間パネル（IPCC）による今世紀末までの平均気温上昇が「4 未満」と「2 未満」の2つのシナリオ（RCP8.5（注1）、RCP2.6（注2））に基づき、2030年の社会を考察しました。

また、航空運送事業者の責務として、CO₂排出量の削減をはじめとするさまざまな取組を着実に推進すべく、2050年までにCO₂排出量実質ゼロ（ネット・ゼロエミッション）を目指すことを2020年6月に宣言しました。その後、IEA SDSシナリオ（注3）などを踏まえてリスクと機会を考慮して具体的なロードマップを作成し、2021年の「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画」および2022年の同ローリングプランに反映しました。さらに2023年の同ローリングプランでは、2050年までのCO₂排出量実質ゼロに向け、1.5 シナリオの世界の実現を目指すことを前提に、GX戦略を策定しました。

上記に加え、2021年2月にはTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）の提言に賛同を表明し、SBTi（Science Based Targets Initiative）と同レベルである2050年までにCO₂排出量実質ゼロとする目標を掲げ、グローバルな枠組みでの情報開示に努めています。

なお、2022年のICAO（国際民間航空機関）の総会にて、国際航空分野における「2050年までのカーボンニュートラル」を目指す長期目標、および、CO₂排出削減の枠組みであるCORSIA（注4）の見直しが採択され、国際航空に課せられるCO₂排出規制は今後さらに進む可能性があります。

このような環境下、当社が掲げる削減目標達成を確実なものにするため、2050年までのCO₂排出量実質ゼロに向けたロードマップの改定を実施し、「中期経営計画ローリングプラン2025」に反映させました。当ロードマップにおいて、短・中期の実績・計画状況を反映させるとともに、長期の視点（2050年までのCO₂排出量実質ゼロ）からバックキャストした各施策におけるCO₂排出量の削減効果を反映させています。2030年度までに省燃費機材比率を75%まで拡大させていくとともに、日々の運航の工夫（JAL Green Operations）をグループ会社も含めて推進していきます。また、SAF（Sustainable Aviation Fuel：持続可能な航空燃料）については「2030年度に全燃料搭載量の10%をSAFに置き換える」という目標達成に向け、国内外でSAFの調達を進めるとともに、国産SAF製造事業者との連携深化ならびに調達の拡大に取り組んでいます。廃食油や木質バイオマス等をSAFへ活用することによる資源循環の取り組みを促進させるために、国内の自治体や企業など様々なステークホルダーの皆さまとの協働を進めています。そのほか、カーボンクレジットの活用や除去新技術を持つ企業への出資による次世代新技術の導入促進にも取り組むことで、2050年までのCO₂排出量実質ゼロ達成を目指します。

[JALグループのネット・ゼロエミッション実現に向けたロードマップ]



[JALグループのネット・ゼロエミッション実現に向けたシナリオ作成の前提]

当社グループは1.5 シナリオを前提に、2020年6月の株主総会において2050年のネット・ゼロエミッションの目標を掲げました。その後、IEA SDSシナリオなどを踏まえてリスクと機会を考慮して具体的なロードマップを作成しました。

当社グループの航空機が排出するCO₂の削減については、1.5 シナリオを前提としてICAO（国際民間航空機関）やIATA（国際航空運送協会）での最新の検討資料やATAG（注5）などのシナリオを参照しつつ、2050年までのCO₂削減のシナリオを検討し、今後の課題と打ち手について議論を進めています。

シナリオ作成にあたっては、総需要に基づくRTK（有償輸送トンキロ）の伸びを国際線・国内線それぞれに設定の上、2050年までのCO₂総排出量を算出し、各取組による効果を反映しました。

- （注）1．RCP8.5 シナリオ：IPCC第五次報告書における高位参照シナリオ（2100年における温室効果ガス排出量の最大排出量に相当するシナリオ）
- 2．RCP2.6 シナリオ：IPCC第五次報告書における低位安定化シナリオ（将来の気温上昇を2℃以下に抑えるという目標のもとに開発された排出量の最も低いシナリオ）
- 3．IEA SDSシナリオ：IEA（国際エネルギー機関）による持続可能な開発目標を完全に達成するための道筋である、持続可能な開発シナリオ（Sustainable Development Scenario）
- 4．Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation：航空会社全体の国際線のCO₂排出量において、基準値を超える排出分を参加国の航空会社で分担してオフセット義務を課す制度。
- 5．Air Transport Action Group：航空業界のサステナビリティを推進するグローバル連合

気候変動は「安全・安心な社会」における事業運営を前提とした航空運送事業に対して負の影響を及ぼし、結果として、事業の継続を考える上で甚大なリスクとなる可能性があります。

また、航空会社によるCO₂削減をはじめとする気候変動への対応は、省燃費機材への更新やカーボンプライシングへの対応など、さまざまな財務上のインパクトを与える可能性があります。

当社グループでは、事業に影響を与えるこれらの要素をTCFDにおける気候変動に関するリスク・機会の分類に沿って整理・検討し、下表に記載しています。なお、ここでいう「時期」および「発生時の影響」の区分とは、次に定めた通りです。以下は2024年7月17日の取締役会で見直しをしています。

区分	影響を受ける時期
短期	2024年度～2025年度(現中期経営計画対象期間)
中期	2026年度～2030年度(JAL Vision 2030期間)
長期	2031年度～2050年度(ネット・ゼロエミッション達成までの期間)

区分	発生時の収入または費用(年間)
小	30億円未満
中	30億円以上300億円未満
大	300億円以上

リスク

区分	リスクの概要	時期	リスクによる影響	リスク低減に向けた当社の対応
移行リスク 政策・規制 技術 市場 評判	排出権取引 各国のCO ₂ 排出規制の強化によるクレジット購入コスト増加	短期～長期	小～中	・クレジットの安定的かつ適正な価格での調達 ・ CORSIA連絡クレジット等の供給バランス、費用予想に関する分析につき、定期定価協会を通じた取引連携 ・ CORSIA連絡クレジットの市場形成に向けた働きかけ(ICAO, IATA) ・ GRIグループへの参加による取引先向け削減市場形成促進
	SAF SAFの開発・製造・普及の遅れによる供給量不足や供給地域の偏り	短期～長期	中～大	・ 自社もしくはアライアンス共同で製造者から長期的かつ価格優位性のあるSAF調達 ・ 国際SAF製造への積極的な関与、SAF調達地点の拡大 ・ 航空業界、エネルギー業界等と連携した、国や関係各所へのSAF供給や製造、利用に関する支援要望 ・ CORSIA連絡SAFの調達拡大に向けた働きかけ(ICAO, IATA)
	地上車両 SAFや水素燃料などの供給の高止まりによる収支への影響			
	地上車両 規制強化による空港などで使用する車両の電動化に伴うコストの増加	短期～中期	小	・ 電動車両への更新、および空港インフラ整備等に関する国や関係各所への支援要望
	地上車両 電動車両への更新やそれに伴う空港施設のインフラ整備促進	短期～中期	小	
	燃料 航油代替燃料の供給量不足や供給地域の偏り	短期～中期	小	・ 航油代替燃料の調達先拡大および地域地産地消
物理リスク 急性 慢性	燃料 水素や電熱などの新技術を使った航空機の開発や空港インフラの整備の遅れ	長期	中	・ 次世代航空機スタートアップ企業との協業 ・ 機体・エンジンメーカーとの連携および協業 ・ 政府、関係各所と航空機の脱炭素化に向けた新技術官民協議会に参加し、「航空機の脱炭素化に向けた新技術ロードマップ」を策定 ・ 次世代航空機-新技術の活用-推進を目的とした専門部署を新設(2024年4月)
	需要 気候変動対応の遅れによる嗜好性低下、およびモーダルシフトに伴う日本国内の航空需要の伸びの鈍化	中期～長期	小～中	・ CO ₂ 削減の取り組みを推進した上での航空機移動の価値訴求 ・ サステナブル・チレンジングフライド企業やSAFの計画的な調達進捗状況の発信、シンポジウムへの参加等、環境配慮対応の発信強化による機体運搬
	需要 異常気象の激甚化や降水・気候パターンの変化による気候災害に起因する旅客数の減少および欠航増加による収支影響	中期	中	・ 災害に対する危機管理能力の強化 ・ 空港における自然災害対策に関する検討委員会への参加などの取引連携
需要 平均気温の上昇による生態系変化などに起因する感染症のパンデミック発生が航空運送事業に与える影響	中期～長期	大	・ 感染症対策による「安全・安心な航空運送環境」の提供 ・ 旅客需要を見極めた運航計画の策定	

機会

区分	機会の概要	時期	機会による影響	機会拡大に向けた当社の対応
機会 資源の効率性 エネルギー源 レジリエンス 市場 商品サービス	運航機材 運航の工夫や機材の技術的な改善、管制の高度化を含むインフラの改善を通じた燃費効率向上による燃油費削減、およびCO ₂ 削減(クレジット購入コスト削減)	短期～長期	中	<ul style="list-style-type: none"> 日々の運航の工夫や機体の改修によるCO₂削減 省燃費機材への着実な更新(資金使途特定型トランジション・リンク・ローンの実行等、多様な資金調達の実施、新小型機の選定、省燃費機材の導入加速) 管制の高度化や新技術による航空機導入に向けたメーカーや国・関係各所との連携 GX移行債等を原資とした支援要望
	SAF 燃料供給源の多様化による航空機燃料の安定供給と価格・費用の低減	中期～長期	中～大	<ul style="list-style-type: none"> 複数の製造方法から成るSAFの調達 ACT FOR SKYなどを通じた日本国内におけるオールジャパンでのSAF普及活動 GX移行債によるSAF製造・供給側へのCAPEX支援、SAF原料調達を含めた事業運営コストへの支援やインセンティブ支援の在り方といった、国内のSAF製造における技術的・経済的な課題解決に向けて、官民協議会など官民で連携
	地上車両 多様な動力源を組み合わせた空港特殊車両の使用によるCO ₂ 削減、および自動運転などの新技術を活用した空港業務の省力化	短期～中期	小	<ul style="list-style-type: none"> バイオディーゼル燃料の調達、電動特殊車両の使用 官民の連携により、空港の脱炭素化を推進
	需要 多様化する顧客ニーズへの適切な対応による嗜好性向上と航空需要の拡大	短期～長期	中	<ul style="list-style-type: none"> 低炭素、環境配慮型の商品サービス提供 CO₂削減をはじめ、気候変動への対策に関する情報開示の拡充 サステナブルフライトやSAFの計画的な調達進捗状況の発信、シンポジウムへの参加等、環境配慮対応の発信強化による機運醸成
	低炭素を前提とした新規事業創出(次世代エアモビリティ、ヤマトHDとのフレイター事業、LCC事業)による新たな収益源確保	短期～長期	大	<ul style="list-style-type: none"> JALグループのアセットを活かした新規事業の創出 インターナルカーボンプライシング(ICP)を活用したCO₂削減に寄与する投資の促進

リスク管理

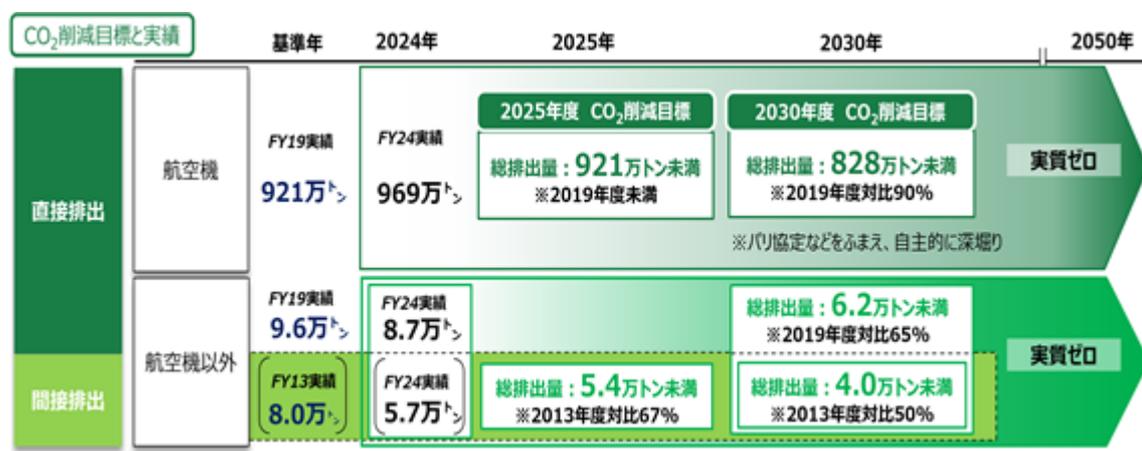
当社グループでは、半期ごとに実施するリスク調査において、特に重要と評価されたものを優先リスクと位置づけ、社長を議長とするグループリスクマネジメント会議でリスク管理の状況を確認し、対応策を審議・決定します。

経営戦略上の重点課題である、気候変動や生物多様性などの環境課題については、関連する国際社会の法・規制や政策動向などを踏まえつつ、EMSに基づくPDCAサイクルを通じてリスク管理を実施しています。

指標と目標

当社グループでは、航空運送という事業の特性上、CO₂排出量の内訳は航空機からの直接排出が約99%を占めています。この事実を踏まえ、まずは航空機からのCO₂排出量削減を最優先課題として対応してまいります。地上施設からの間接排出によるCO₂削減についても同様に高い目標を掲げ、真摯に取り組んでいます。国内外のさまざまなステークホルダーとの連携・協働を強化しつつ、CO₂削減の国際的な枠組みに則り、日本政府の「クリーンエネルギー戦略」とも整合しながら、最先端の取組で業界をリードしてまいります。

当社グループは、2021年5月に本邦航空会社として初めて2030年度の具体的な目標(2019年度対比で総排出量を10%削減)を掲げ、アライアンスでのSAF共同調達や機材更新時のESGファイナンス活用などに率先して取組み、世界の航空業界の脱炭素化を推進してきました。安定した財務基盤に基づく省燃費機材への着実な更新、日々の運航の工夫の着実な実施、またSAFの具体的な搭載目標を定めた上での戦略的な調達、カーボンクレジットの活用、そして除去新技術を持つ企業への投資といった取組により、目標の達成に向けて果敢に挑戦します。



なお、SAFについては海外における製造・サプライチェーン構築の動きが加速していますが、日本国内でも政府の「経済財政運営と改革の基本方針2023」「新しい資本主義のグランドデザイン及び実行計画」「クリーンエネルギー戦略」「GX実現に向けた基本方針」の中で、SAFの製造・流通を推進していくことが明記されました。当社グ

グループは、2030年度に全搭載燃料の10%をSAFに置き換えるという目標を実現するため、国内外でSAFの調達を進めるとともに、国産SAF製造事業者との連携深化ならびに調達の拡大に取り組んでいます。

(3) 自然資本（生物多様性）への対応

ガバナンス

当社グループでは、生物多様性に関する取り組みに対しても、気候変動への対応と同様のガバナンス体制を構築しており、TNFDの提言に基づく情報開示は取締役会で報告・承認されます。

戦略

当社グループは、TNFDが提唱する、自然関連のリスクと機会を科学的根拠に基づき体系的に評価するためのLEAPアプローチ（注6）に則り、自然への依存と影響および優先地域の特定をした上で、リスクと機会の評価を行っています。

当社グループの航空運送事業における自然への依存と影響を洗い出し、依存は「自然遺産・ビーチリゾート等自然が豊かな観光地への運航」、「現地食材商品の販売」、「洪水や暴風雨などの自然災害からの植生による保護」、「水利用」、影響は「空港周辺への環境汚染の可能性」、「GHG排出」、「SAFの製造過程における生態系への影響の懸念」などが挙げられました。

水リスクに関しては、世界資源研究所が提供する水リスク分析ツールAquaductを活用して当社グループの取水地域を分析した結果、水ストレスレベルが低いとされる日本国内が主であり、リスクは低いと認識していますが、総取水量の8割を占める首都圏（羽田・成田）を中心に、航空機部品洗浄のための水のリサイクルなどを通じて水資源の保全に努めていきます。また、海外についても分析を行った結果、取水量が少ないため優先地域としていないものの、今後当該地域での取り組みも拡大していきます。

生物多様性リスクに関しては、WWFが提供する生物多様性リスクフィルターにおける重要な生物多様性が存在する地域と当社グループの就航地を照合したところ、日本国内の多くが生物多様性リスクの高い地域であることがわかりました。このうち、特にリスクが高いとされたエリアをSensitive Locationsとしました。また、自然観光需要の高いエリアを「事業が自然に依存している地域」、主要空港である東京を「事業が自然に影響を与えている地域」としてMaterial Locationsとしました。これらを総合的に掛け合わせ、北海道・鹿児島・沖縄・東京を優先して生物多様性の保全に取り組むべき地域と特定しました。今後海外における優先地域も特定していきます。

生物多様性の損失は航空運送事業の継続を考える上で重大なリスクとなる可能性がある一方、それを管理することは機会にもつながります。特定した依存と影響をもとに自然に関連するリスクと機会の評価を行い、下表のとおり整理しています。今後、財務上のインパクトも分析の上、リスクと機会の評価を深めていきます。

（注）6．「LEAP」とは、Locate（発見）、Evaluate（診断）、Assess（評価）、Prepare（準備）の4つのフェーズの頭文字をとったもの。サプライチェーン全体を対象に自然との接点を発見し、優先すべき地域を特定する（Locate）、自社の企業活動と自然との依存関係や影響を診断する（Evaluate）、診断結果を基に、重要なリスクと機会を評価する（Assess）、自然関連リスクと機会に対応する準備を行い、投資家に報告する（Prepare）情報ガイダンス。

区分	リスクの概要	リスク低減に向けた当社の対応
リスク 移行リスク ✓政策と法律 ✓市場 ✓技術 ✓評判	希少種保護のための野生生物利用の規制強化による使用食材・商材の制限	・IUCN レッドリスト等を参考にした社内ガイドラインの遵守 ・持続可能性を考慮して生産された食材・商材の使用
	SAF製造の生態系への影響が懸念されることによりSAFの確保が困難になるリスク	原材料、生産地の土地利用・生態系保全などを考慮したSAF (ICAO CORSIA 適格燃料など) の使用
	自然豊かな観光地におけるオーバートゥリズムの発生	適切な人流の管理に基づいた観光の実現
	違法な野生生物の取引への加担	違法な野生生物の取引防止に向けた社員への教育および空港関係各所との連携
	空港周辺への環境汚染	予防手順と発生後の対応手順の徹底
物理リスク ✓急性リスク ✓慢性リスク	生態系変化に起因する感染症のパンデミック発生が航空運送事業に与える影響	・感染症対策の徹底による「安全・安心」な航空輸送環境の提供 ・旅客需要を見極めた運航計画の策定
	生態系変化に起因する自然観光資源の損失および旅客数の減少	地域と連携した自然観光資源回復のための取り組み推進
	周辺環境の変化に起因する自然災害による就航空港の使用不可	地域の空港と連携した周辺環境の保全

区分	機会の概要	機会拡大に向けた当社の対応
機会 事業上のパフォーマンスに基づく機会 ✓資源効率 ✓製品・サービス ✓市場 ✓キャピタルフローと資金調達 ✓評判	自然観光の需要創出	・ツーリズムのガイド育成などを通じた適切な観光を促すことによる観光と自然保全の両立 ・グループ航空会社のネットワークを活用した関係・つながりの創出
	豊かな生態系の産物である食材・商材の輸送を通じた商流・物流の創出	食材・商材の高鮮度輸送を通じた地域経済活性化への貢献
	生態系の保護・修復・再生による観光資源の確保	サンゴの有性生殖プロジェクト、タンチョウ保護などの施策実施
	商材の安定した確保	サプライヤーと連携した持続可能な商材(認証商材等)の利用
サステナビリティ・パフォーマンスの機会 ✓生態系の保護・修復・再生 ✓天然資源の持続可能な利用	航空会社ならではの技術を活用した生物多様性への貢献	産学連携による新しい取り組みの検討

リスクと影響の管理

当社グループでは、半期ごとに実施するリスク調査において、特に重要と評価されたものを優先リスクと位置づけ、社長を議長とするグループリスクマネジメント会議でリスク管理の状況を確認し、対応策を審議・決定します。経営戦略上の重点課題である、気候変動や生物多様性などの環境課題については、関連する国際社会の法・規制や政策動向などを踏まえつつ、EMSに基づくPDCAサイクルを通じてリスク管理を実施しています。

指標と目標

当社グループは、生物多様性には気候変動や資源、環境汚染などさまざまな環境課題が影響していると認識し、包括的な解決を目指しています。また、CO2排出量や廃棄物、水使用量などの環境データについてもTNFDで求められている、「コア・グローバル指標」にもとづき、開示しています。

(<https://www.jal.com/ja/sustainability/initiatives/>)

大項目	取り組み	指標	FY25目標
生物多様性の保全	観光資源の保全・拡大	【沖縄】有性生殖サンゴの育成数	2026年までに1000群体
		【沖縄】有性生殖サンゴ関連のツアー拡大	ツアー拡大
		【北海道】タンチョウの取り組み拡大	取り組み拡大
		【奄美(宇検村)]屋宮学連携のもと、マングローブの植樹	検討中
	認証取得済み商材の活用	認証紙を利用している機内アイテム数の割合	100%
	違法な野生生物取引の防止	違法な野生生物の輸送回数	0回
取扱い食材・商材における生物多様性への配慮	ESGリスク食材・商材社内ガイドラインの違反件数	0回	
空港周辺の生態系への影響抑制	【東京】有害物質を含む水の不適切管理発生数	0回	

(4) 人財への取組

戦略 全体像

2024年度は、当社グループが「JAL Vision 2030」の実現に向けて、人的資本経営を本格的に推進する重要な節目の年となりました。変化の激しい経営環境や多様化する社会課題に対応するため、「人財の成長こそが企業価値の源泉である」との考えのもと、社員一人ひとりの自律的な成長と多様な挑戦を後押しする制度や仕組みを強化しています。

JALフィロソフィと健康経営を基盤とし、継続的な人財投資を通じて、多様な人財が多様なフィールドで活躍できる環境を整え、社員が高いスキルや専門性を発揮することで、人的資本の層を厚くしていくことを目指しています。人財戦略においては、人財投資の中長期の目的と定義した「能力を伸ばす」「多様性を高める」「活躍領域を広げる」「知見を得る」と「基盤の取り組み」の枠組みに沿って施策を整理し、推進しました。

人財戦略の核となるのは、人的投資を通じて、多様な人財が活躍できる多様なフィールドを整えることで、「エンゲージメント」向上と「価値創造力」の強化を実現し、その成果を次の人財投資という形で「還元」という、好循環を生み出すことです。これにより、社員の意欲と能力を最大限に引き出し、企業の競争力を高め、持続可能な成長を目指していきます。

人財育成方針

社会や事業環境の変化が加速する中、社員一人ひとりが主体的に学び、挑戦し、成長することを通じて、組織としての変革力を高めることを重視しています。その中核に据えているのが、「自律的キャリア形成」の支援です。社員が自らの意思でキャリアを描き、幅広い経験を積むことができるよう、公募による社内外異動、立候補型人事制度など、自発的な挑戦を後押しする仕組みを整備・拡充しています。

また、急速に進むデジタル化への対応として、DX人財育成プログラムを展開しています。DXを文化として根付かせることを目的とした全社員対象のプログラムから、職種・役割に応じた専門教育までを整備し、計画的なDX人財の育成を図っています。

これらの育成施策は、単なる知識習得にとどまらず、変化を前向きにとらえ、行動を起こすマインドの醸成も重視しています。社員一人ひとりが変革の担い手となることを目指し、スキルとマインドの両面から成長支援を今後も継続していきます。

社内環境整備方針

人的資本を価値創造の源泉と位置づけ、その可能性を最大限に引き出すための環境づくりに取り組んでいます。

[多様な知見と専門性を活かした人財ポートフォリオの構築]

事業環境の変化が加速する中、事業構造改革を推進するには、多様な知見と専門性を持つ人財の活躍が、持続的な企業の成長の中核になると考えています。

2024年度は、社員の能力を最大化するための教育や挑戦の場の提供に加え、キャリア採用を積極的に進めました。その結果、さまざまな業界や環境で磨かれたスキルや経験を持つ人財が集まり、価値創造に取り組んでいます。また、高度な専門性を有する人財が専門性を軸にキャリアアップを図ることを可能とする高度専門人財制度を導入し、キャリアパスの多様化を図りました。これにより、社員一人ひとりが最大限の能力を発揮できる環境を整備し、事業構造改革を加速させていきます。

[DEI (ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン) の推進]

中長期的に企業価値を向上させ、事業の持続可能性を高めるため、従来の同質性の高い人財のいる企業から、経験や感性、価値観、専門性といった多様な知と経験を持つ人財がいる、多様性の高い企業へと転換を図っています。2024年度は女性管理職の登用、日本における外国籍社員の採用、海外社員の日本派遣、障がいのある社員の活躍の幅の拡大などを推進しました。これにより、多様な人財が働く組織をつくり、さまざまな視点や経験・知識を取り入れることで、固定観念にとらわれることのない活躍機会の創出と、誰もが自分らしくキャリア形成ができる企業を目指します。

[エンゲージメントの向上]

当社グループ最大の強みである多様な人財の力を最大限に引き出すために、社員一人ひとりが自身の仕事に使命感とやりがいを持ち、自律的に挑戦し続けられる状態こそが、企業の持続的成長を支える原動力であると考えています。こうした考えのもと、エンゲージメントの向上を人財戦略の成果目標として据え、人財戦略の各種施策や、JALフィロソフィを通じた組織活性化、健康経営を推進していくことにより、社員のエンゲージメントの向上に取り組んでいます。これにより、社員の生産性を上げ、得られた成果を適切に人的資本投資に回すことで、さらにエンゲージメントを高める好循環をつくることを目指しています。

指標と目標

2024年度実績（当社グループ）

	カテゴリー	KPI	目標（2025年度）	実績（2024年度）
人財育成方針	自律的キャリア形成への転換とリスクの支援	一人当たり売上高の拡大	+38% (2019年度対比) (注7)	+20% (2019年度対比)
社内環境整備方針	新たな人財ポートフォリオの形成	成長領域への人財配置	+3,500名 (2019年度対比)	+3,250名 (2019年度対比)
	DEIの推進	女性管理職比率	30%	31.5%
	エンゲージメントの向上	エンゲージメントの高い社員割合 (注8)	+10pt (2019年度対比)	+3.7pt (2019年度対比)

(注)7. 本数値は、2024年4月時点で設定した目標値に基づくものです。なお、2025年度以降については、多様な働き方の推進を踏まえ、生産性指標として「一人当たり」ではなく「時間当たり付加価値」の概念を取り入れる方針です。

8. 社員意識調査でポジティブな回答をした社員の割合です。

今後に向けて

2025年3月に発表した「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画ローリングプラン2025」では、人財戦略の中長期的な方向性を「個」と「組織」の観点から再評価し、整理しました。複雑で多様化する事業環境の中で、事業戦略との連動を図りながら、多様な人財の成長を積極的に支援し、一人ひとりの成長に柔軟に対応するとともに、それぞれの個性と能力を最大限に活かせる組織づくりを進め、多様な人財が共通の目的に向けて協働できる強固な基盤を築くことで、個人と組織の成長の両立を図ります。

また、生産性の向上にも全社横断で取り組み、より効率的に、より高い価値を生み出す体制を追求します。これにより、価値創造力の向上、適正な社員還元、エンゲージメントの向上を図ります。そして、エンゲージメントの高い社員が創造する新たな価値を通じて、継続的な社員還元を行う好循環を生み出す、という中長期的な理想の姿を追求していきます。

3【事業等のリスク】

投資者の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、航空運送事業を中心とする当社グループの事業の内容に鑑み、当社グループにおいては様々なリスクが存在しております。

当社グループは、「JALグループリスクマネジメント基本方針」において、重大な損失につながる要素ならびに「業務の有効性及び効率性」、「財務報告の信頼性」、「法令等の遵守」、「資産の保全」を阻害する要素、加えて市場環境の変動や疫病・震災・テロ等の外的要因のみならず、グループ全体・自社・自組織の目標達成を阻害する業務執行上の要素もリスクと定め、リスクに強靱な企業グループとして事業を継続できるよう、適切なリスクマネジメントを実施してまいります。

グループ全体のリスク総括のために社長を議長とする「グループリスクマネジメント会議」を置き、JALグループが抱えている主要なリスクを俯瞰的に把握し適正なリスク管理に努めるとともに、連結業績に影響を及ぼす事象が発生した場合は「財務リスク委員会」と連携して対応しております。

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、連結会社の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性のあると認識している主要なリスクは次のとおりです。ただし、これらは当社グループに関する全てのリスクを網羅したのではなく、記載された事項以外の予見しがたいリスクも存在します。また、本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は当連結会計年度末現在において判断したものです。

(1) 航空安全に関わるリスク

当社グループでは、航空機の運航の安全性の確保のため、日々様々な取り組みを実施しておりますが、ひとたび死亡事故を発生させてしまった場合、当社グループの運航の安全性に対する顧客の信頼および社会的評価が失墜するだけでなく、死傷した旅客等への補償等に対応しなければならないことから、当社グループの業績に極めて深刻な影響を与える可能性があります。さらに、当社グループや、当社グループが運航する型式の航空機、また当社のコードシェア便において安全問題が発生した場合、当社グループの運航の安全性に対する顧客の信頼および社会的評価が低下し、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

当社グループでは、「安全」をJALグループ存続の大前提と位置付け、全社員が日々航空安全の実現に向けたゆめめ努力を継続しております。また、航空事故対応の専門部門を配置するとともに社長を議長とする「グループ安全対策会議」を置き、グループ全体の安全に対して徹底した管理を行っています。なお、航空事故に伴う各種損害の軽減、ならびに被災者への確実な賠償を行う目的で、現在業界水準と同程度の補償額・補償範囲の損害賠償保険に加入しております。

(2) 世界的な疫病の蔓延拡大に関わるリスク

短期的な業績に与える影響に関わるリスク

当社グループは、日本および世界各地に航空運送事業を展開しております。2020年初頭から全世界規模で感染が拡大した新型コロナウイルス感染症のように、未知の疫病の世界的な拡大が将来発生した場合には、各国政府による入境制限や移動の制限・自粛要請といった人の移動に関する規制の発動や、企業や利用者の感染防止を目的とした自発的な航空機利用の回避により、航空旅客需要は大幅に減少する可能性があります。当社グループが営む航空運送事業は、航空機材費や人件費等の固定費比率が高いことから、短期的な需要の急減は、当社グループを含む航空運送事業者の業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

中長期的な事業環境の変化に関わるリスク

新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、一時的に人の移動が大きく制限を受けたことにより、ITを活用し、移動を伴わず非対面での働き方が社会に広く浸透しております。こうした社会・行動様式の変化により、航空機を使った業務渡航の需要に変化が生じることで、当社グループが営む航空運送事業の事業戦略に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、LCC事業やマイル・ライフ・インフラ領域を強化する事業構造改革を進め、事業リスクの分散を図っております。また、旅客機に加えて貨物専用機も保有することで、世界的な疫病の蔓延拡大により、旅客需要が減少した状況においても、貨物需要へ積極的に応じることのできる体制を構築しております。

(3) 自然災害・テロ攻撃等の災害に関わるリスク

当社グループの航空機の利用者の過半数は羽田空港および成田空港を発着する航空機を利用しており、当社グループの事業における羽田・成田両空港の位置付けは極めて重要です。また、当社グループの運航管理・予約管理等、航空機の運航に重要な情報システムセンター、ならびに全世界の航空機の運航管理やスケジュール統制等を実施する「IOC(Integrated Operations Control)」は東京地区に設置しています。

そのため、東京地区を含む首都圏において、大規模な震災や火山の噴火、大型台風等による被害が発生した場合、もしくは当該重要施設において火災やテロ攻撃等の災害が発生し、羽田・成田両空港の長期間閉鎖や、当社グループの情報システムやIOCの機能が長期間停止した場合、当社グループの経営に重大な影響を及ぼす可能性があります。

100の機能停止に備え危機管理体制およびBCPを整備しており、その一環として、大阪国際空港内にオペレーションコントロールの一部機能を移管しています。その機能は東京地区の100の機能の全てを代替できるものではありませんが、東京地区の100の機能が停止した場合、その再稼働までの間、暫定的に東京地区の100を代替します。

(4) 気候変動・地球温暖化・環境規制に関わるリスク

世界では、地球温暖化等に起因する気候変動が大きな課題となっており、地球温暖化に起因し、日本国内において大規模な自然災害の発生頻度が多くなるような場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループが属する航空業界は、気候変動の要因となる化石燃料を大量に消費する業界であることから、CO₂排出量の削減が社会的な責務であり、当社グループにおいても極めて重要な経営課題となっております。温暖化防止を始めとした地球環境に係わる企業の社会的責任が高まる中、CO₂排出量、騒音、有害物質等に関する環境規制が強化され、消費行動にも影響を及ぼしつつあります。今後、温室効果ガス排出量取引制度等、温室効果ガス排出への課金等費用負担を伴う環境規制のさらなる強化等が行われた場合、また、消費者の行動様式に変化が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。加えて環境負荷軽減への取り組みが不十分な場合には、当社グループの社会的な評価が低下し、当社グループの事業運営に影響を与える可能性があります。

そのため、当社グループでは、2025年3月に公表した「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画ローリングプラン2025」において、ESG戦略を価値創造・成長を実現する最上位の戦略と位置づけ、社会課題の解決を加速化してまいります。当社グループでは、2050年までにCO₂排出量実質ゼロを目指しており、その実現に向けて、省燃費機材への更新促進、運航の工夫、SAF (Sustainable Aviation Fuel : 持続可能な航空燃料) の安定的かつ適正な価格での調達などの取り組みを加速させるとともに、排出量取引やネガティブエミッション (CO₂除去・回収等) といった新技術を活用してまいります。

なお、気候変動に関わるリスクの概要やリスク低減に向けた当社の対応については、TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) の枠組みを活用し、その詳細を当社ホームページにて開示しています。

(<https://www.jal.com/ja/sustainability/environment/climate-action/>)

(5) 国際情勢や経済動向等の外部経営環境に関わるリスク

外部経営環境に関わるリスク

当社グループは、日本および世界各地に航空運送事業を展開しており、航空需要は、世界の経済動向、テロ攻撃や地域紛争、戦争等により大幅に減少し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの業務は、整備業者、空港職員、航空保安官、燃油取扱業者、手荷物取扱者、警備会社等の第三者の提供するサービスに一定程度依存しており、第三者が、当社グループの事業運営に影響を及ぼす可能性があります。

競争環境に関わるリスク

当社グループは、国内および海外において、路線、サービスおよび料金に関して激しい競争に直面しています。

国内線では、既存の航空会社との競争に加え、LCCを含む低コストキャリアや新幹線との競争、国際線では、海外および日本の主要航空会社との競争が激化しており、それに加えて海外および日本の航空会社によって形成されるアライアンス、コードシェアおよびマイレージ提携が競争を激化させています。

上述のように、現在の当社グループの競争環境や事業環境が大幅に変化した場合、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、航空運送事業においては、a)共同事業、b)複数の航空会社によるアライアンスへの加盟、c)コードシェア提携、d)マイレージ提携等、様々な形式で世界中の航空会社との提携を展開しております。また、マイル事業等の非航空事業分野においても、他業種との広範な提携関係を構築することで顧客基盤の強化を図っておりますが、これらの提携パートナーの経営状況や、提携関係に大きな変化が生じた場合には、当社グループの提携戦略に影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクの軽減に向け、地政学的なリスクをモニターする体制、関係当局、提携パートナーとの良好な関係の構築、商品・サービス競争力の向上、柔軟な需給適合の実施、適切な委託先管理に努めております。

(6) 航空機導入に関わるリスク

当社グループは、航空運送事業において、燃費効率に優れた新型機への更新や機種統合による効率化を目指し、ボーイング社、エアバス社等に対して航空機を発注しておりますが、これらの航空機メーカーやエンジン等の重要な部品のサプライヤーにおける技術上・財務上・その他の理由により納期が遅延した場合、当社グループの機材計画は変更を余儀なくされ、当社グループの中長期的な事業に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、航空機メーカー等と状況を常時把握し、都度、航空機導入・退役計画を見直すことにかかりリスクの低減に努めております。

(7) 市況変動に関わるリスク

燃油価格の変動に関わるリスク

当社グループの業績は、燃油価格の変動により影響を受けます。当社グループは、燃油価格の上昇分を一部燃油特別付加運賃として顧客に転嫁しておりますが、これは燃油価格の変動を直ちに反映することができず、また、顧客に全てを転嫁することは困難です。また、当社グループは、燃油価格の変動リスクを軽減するため、原油のヘッジ取引を行っております。なお、ヘッジ取引手法やヘッジポジションの状況等によっては、原油市況の下落の効果を直ちに業績に反映することができず、短期的な当社グループの業績の改善に寄与しない可能性があります。

為替変動に関わるリスク

当社グループは、日本国外においても事業を展開しており、外貨建により、収益の一部を受領し費用の一部を支払っています。特に当社グループにおける主要な費用である航空機燃料の価格の大半は米ドルに連動した金額となることから、当社グループにおいては米ドルの為替変動による影響は収益よりも費用が大きくなっております。これら為替変動による収支変動を軽減する目的で、収入で得た外貨は外貨建の支出に充当することを基本とし、加えてヘッジ取引を行っております。また航空機価格の大半は米ドルに連動した金額となることから、資産計上額および減価償却費が為替変動により増減するリスクがあります。これら為替変動によるリスクを軽減する目的で為替取得機会の分散を図るべくヘッジ取引を行っております。

資金・金融市場・財務に関わるリスク

当社グループは、航空機の購入等の多額の設備投資を必要としており、その資金需要に応じる為に金融機関や市場からの資金調達を行う可能性があります。当社グループの資金調達能力や資金調達コストについては、資金・金融市場の動向や当社グループの信用力の変動等により、資金調達の制約や資金調達コストの上昇を招く可能性があります。

また、当社グループは繰延税金資産を計上しておりますが、当社グループの将来の課税所得の見込み額が低下した場合、もしくは税制改正等により、過去に計上した繰延税金資産の取り崩しが発生し、当社グループの財務状況に一時的に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、キャッシュ・フロー創出力の向上と資金調達能力の維持向上に向け、強固なりスク耐性を備えた財務体質を保つべく財務戦略を計画・遂行してまいります。

(8) 法的規制・訴訟に関わるリスク

当社グループの事業は、様々な側面において、国際的な規制ならびに政府および地方自治体レベルの法令および規則に基づく規制に服しています。これらの規制の変化等により、当社グループの事業がさらに規制され、また、大幅な費用の増加が必要となる可能性があります。

法的規制に関わるリスク

当社グループは、航空法をはじめとする航空事業関連法令、二国間航空協定を含む条約その他の国際的取り決め、独占禁止法その他諸外国の類似の法令、ならびに着陸料等の公租公課等の定めに基づき事業を行っておりますが、これらに変更が生じた場合や、法令に基づき耐空性改善通報等が発出された場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、羽田空港等、当社グループの航空運送事業において重要な位置付けをもつ空港における発着枠の割当て等が、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

当社グループは、公正な競争環境が確保されるよう、国土交通省をはじめ国内外の関係当局等に対して要望しております。

訴訟に関わるリスク

当社グループは事業活動に関して各種の訴訟に巻き込まれるおそれがあり、これらが当社グループの事業または業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは訴訟の提起等を受けており、事態の進展によっては、追加的な支出や引当金の計上により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、重大なりスクとなり得る法令違反および競争阻害行為等の防止に万全を期すべく、全社員および役員に対してコンプライアンス遵守を徹底させるべく、教育・啓発活動等に努めております。

(9) IT(情報システム)、顧客情報の取り扱いに関わるリスク

当社グループは、業務の多くを情報システムに依存しています。コンピュータ・プログラムの不具合やコンピュータ・ウィルス等のサイバー攻撃によって情報システムに様々な障害が生じた場合には、重要なデータの喪失に加えて、航空機の運航に支障が生じる等、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。また、情報システムを支える電力、通信回線等のインフラや、メールコミュニケーション等の当社が利用するクラウドサービスに大規模な障害が発生した場合、当社グループの業務に重大な支障をきたす可能性があります。

また、当社グループが保有する顧客の個人情報取り扱い不備または不正アクセス等により漏洩した場合には、当社グループの事業、システムまたはブランドに対する社会的評価が傷つけられ、顧客および市場の信頼が低下して、当社グループの事業運営や業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、情報セキュリティに関する国際規格の認証(ISO27001)の取得・維持をグループ内で推進し、全社の情報セキュリティ品質向上に努めています。具体的な活動として、グループ全社員の情報セキュリティ・個人情報保護に対する意識やリテラシーの向上を目的に、個人情報の取り扱いに関する教育や標的型メールの攻撃訓練を定期的実施しております。また24時間365日体制で不正アクセスやウィルス感染などの脅威を監視し、インシデント

発生時にはサイバーインシデントへの対応体制を構築し、迅速な対応と再発防止等を行っている。なお、個人情報の漏洩に備えた保険にも加入しております。

(10) 人材・労務に関わるリスク

当社グループの事業運営には、航空機の運航に関連して法律上要求される国家資格を始めとする各種の資格や技能を有する人材の確保が必要ですが、当社グループの従業員がその業務に必要なこれらの資格や技能を取得するまでには相応の期間を要することから、当社グループが想定する人員体制を必要な時期に確保できない場合には、当社グループの事業運営が影響を受ける可能性があります。

また、当社グループの社員の多くは労働組合に所属しておりますが、当社グループの従業員による集団的なストライキ等の労働争議が発生した場合には、当社グループの航空機の運航が影響を受ける可能性があります。

当社グループでは、採用競争力の向上、離職率の低減に努めるとともに、良好な労使関係の維持に努めております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度（2024年4月1日～2025年3月31日）における経営環境を概括すると、日本および米国を始めとする世界主要国経済は、不安定な世界情勢の中で緩やかな成長が持続しました。こうした経済情勢を踏まえ、国際線の売上については、好調なインバウンド需要が継続し、日本発のビジネス需要が回復基調にあることから、順調に推移しました。国内線の売上についても、一定の需要回復が見られたことから順調に推移しております。費用に関しては円安・世界的なインフレーション影響も相まって増加傾向にあります。

こうした経営環境の変化等を踏まえて、当社グループは2025年3月19日に「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画ローリングプラン2025」を発表いたしました。事業構造改革の推進によりさらなる成長を実現してまいります。

（1）経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりです。

財政状態及び経営成績の状況

当社グループは、コロナ禍の経験から事業ポートフォリオを再構築すべく、特に非航空事業領域での新たなビジネスの創造およびグループ全体の利益拡大を目指し事業構造改革を推進しております。当連結会計年度より報告セグメントを「フルサービスキャリア事業」、「LCC事業」、「マイル/金融・コマース事業」に変更し、セグメント毎に事業をマネジメントする体制を整え、2025年度のEBIT目標2,000億円達成に向け事業構造改革をさらに推進してまいります。

特に「LCC事業」、「マイル/金融・コマース事業」および「その他」の成長・利益の拡大がテーマです。「LCC事業」では、国際線中長距離LCCであるZIPAIRを中心に成田空港からのネットワークを拡充しております。「マイル/金融・コマース事業」では、マイルをよりたまりやすく使いやすくするサービスを拡大しております。「その他」では外国航空会社便のグランドハンドリングの受託便数が前年度に比べ大きく増加しております。

人的資本経営については業務企画職（総合職）を対象に年功序列を廃し早期登用を可能としたほか、シニア社員の更なる活躍に向けて人事制度を改定しました。これからも、多様な人材が多様なフィールドで活躍できる環境を整え、新しい価値創造を実現してまいります。

GXについては、最新鋭の省燃費機材エアバスA350-1000型機の導入により環境に配慮したフライトの実施や、国内外において持続可能な航空燃料（以下「SAF」という。）の調達を進めるとともに、SAFにより創出されるCO₂排出量削減の環境価値を証書化して法人のお客さまのScope3削減に貢献する「JAL Corporate SAF Program」、大気からCO₂を回収する「ネガティブエミッション技術」を持つ米Heirloom Carbon Technologies社への出資等、2050年のCO₂排出量実質ゼロの実現に向けた取り組みを進めております。そして、2025年5月より、コスモグループの廃食用油由来の国産SAFの使用を始めております。また、エアバス社、日本製紙株式会社、住友商事株式会社、Green Earth Institute株式会社とともに国産木材由来の純国産SAF実現に向けて取り組みを始めました。これらの結果、SX銘柄2024、ESG投資の代表的指数であるDow Jones Sustainability Asia Pacific Indexの構成銘柄への選定、Cirium社発表の2024年の定時性実績ランキングで1位獲得、SKYTRAX社により実施された監査「ワールド・エアライン・スター・レーティング」にて、「5スター」に8年連続で認定される等、企業価値向上に取り組む姿勢をご評価いただいております。

2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）では、展示施設「空飛ぶクルマ ステーション」内にイマーシブシアター「SoraCruise by Japan Airlines」を設置し、次世代モビリティを活用した新たな移動価値の創造に挑戦します。また、開催を記念した特別塗装機「JAL ミャクミャクJET」が11月28日より就航し、さらに「JAL ミャクミャクJET」2号機が2025年6月から国際線に就航しました。これにより、国内外のお客さまに大阪・関西万博の開催を知っていただくほか、日本各地への訪問のきっかけを提供することで、大阪・関西万博の成功に貢献してまいります。

a．財政状態

当連結会計年度末における資産については、前連結会計年度末に比べ1,456億円増加し、2兆7,949億円となりました。負債については、前連結会計年度末に比べ773億円増加の1兆7,782億円となりました。資本については、前連結会計年度末に比べ683億円増加の1兆166億円となりました。

b．経営成績

当連結会計年度における売上収益は1兆8,440億円（前年同期比11.6%増加）、営業費用は1兆6,934億円（前年同期比9.8%増加）となり、財務・法人所得税前利益（当社は、当期利益から法人所得税費用、利息およびその他の財務収益・費用を除いた「財務・法人所得税前利益」をEBITと定義しております。以下「EBIT」という。）は1,724億円（前年同期比18.7%増加）、親会社の所有者に帰属する当期利益は1,070億円（前年同期比12.0%増加）となりました。

セグメントの経営成績は、次のとおりです。

当社グループは、当連結会計年度より報告セグメントを変更しております。前連結会計年度の数値は変更後の報告セグメントに基づき作成したものを開示しております。

<フルサービスキャリア事業>

当連結会計年度におけるフルサービスキャリア事業の経営成績については、売上収益は1兆4,518億円（前年同期比9.8%増加）、EBITは1,111億円（前年同期比4.7%増加）となりました。（売上収益およびEBITはセグメント間連結消去前数値です。）

フルサービスキャリア事業の売上収益は、次のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	対前年同期比
フルサービスキャリア事業売上収益 (億円)	13,225	14,518	109.8%
国際線	7,340	8,298	113.0%
旅客収入 (億円)	6,223	6,965	111.9%
貨物郵便収入 (億円)	1,101	1,316	119.5%
手荷物収入 (億円)	15	16	107.6%
国内線	5,747	6,036	105.0%
旅客収入 (億円)	5,510	5,716	103.7%
貨物郵便収入 (億円)	232	314	135.4%
手荷物収入 (億円)	4	4	97.5%
その他 (億円)	136	183	134.4%

(注) 金額については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

輸送実績（フルサービスキャリア）は次のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	対前年同期比 (利用率は ポイント差)
国際線			
有償旅客数 (人)	6,628,180	7,584,536	114.4%
有償旅客キロ (千人・キロ)	37,201,808	41,916,181	112.7%
有効座席キロ (千席・キロ)	47,328,460	49,971,882	105.6%
有償座席利用率 (%)	78.6	83.9	5.3
有償貨物トン・キロ (千トン・キロ)	2,515,410	2,767,480	110.0%
郵便トン・キロ (千トン・キロ)	104,259	96,349	92.4%
国内線			
有償旅客数 (人)	35,109,846	36,127,464	102.9%
有償旅客キロ (千人・キロ)	26,771,128	27,666,782	103.3%
有効座席キロ (千席・キロ)	35,184,302	35,082,824	99.7%
有償座席利用率 (%)	76.1	78.9	2.8
有償貨物トン・キロ (千トン・キロ)	282,974	305,220	107.9%
郵便トン・キロ (千トン・キロ)	22,079	21,676	98.2%
合計			
有償旅客数 (人)	41,738,026	43,712,000	104.7%
有償旅客キロ (千人・キロ)	63,972,937	69,582,964	108.8%
有効座席キロ (千席・キロ)	82,512,763	85,054,706	103.1%
有償座席利用率 (%)	77.5	81.8	4.3
有償貨物トン・キロ (千トン・キロ)	2,798,384	3,072,701	109.8%
郵便トン・キロ (千トン・キロ)	126,338	118,025	93.4%

- (注) 1. 旅客キロは、各区间有償旅客数(人)に当該区間距離(キロ)を乗じたものであり、座席キロは、各区间有効座席数(席)に当該区間距離(キロ)を乗じたものです。輸送量(トン・キロ)は、各区间輸送量(トン)に当該区間距離(キロ)を乗じたものです。
2. 区間距離は、IATA(国際航空運送協会)、ICAO(国際民間航空機関)の統計資料に準じた算出基準の大圏距離方式で算出しております。
3. フルサービスキャリア(国際線): 日本航空(株)、日本トランスオーシャン航空(株)
フルサービスキャリア(国内線): 日本航空(株)、(株)ジェイエア、
日本エアコミューター(株)、(株)北海道エアシステム、
日本トランスオーシャン航空(株)、
琉球エアコミューター(株)
4. 数字については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

当連結会計年度では前年同期比増収・増益となっております。

国際旅客では、日本発のビジネス需要が順調に回復しているうえ、好調なインバウンド需要を取り込むことで、前年度に引き続き高い単価水準を維持しております。2025年4月からは、ガルーダ・インドネシア航空との共同事業を開始、また5月からは日本＝北米間の需要ならびに東南アジア・インド＝北米間の乗り継ぎ需要にお応えするため、成田＝シカゴ線を開設し、お客さまの利便性を高めさらなる収益性拡大に努めております。無料Wi-Fiサービス提供や、ロンドン線に加え5月からパリ線へのエアバスA350-1000型機の導入、メジャーリーグベースボールとの国際パートナーシップ契約等、サービス向上とブランド・認知向上に努めてまいります。また、ボーイング787-9型機10機、エアバスA350-900型機20機を今後導入いたします。機材を大型化し提供座席数を増やすことで、サービス品質および利便性を高め、事業規模をさらに拡大していきます。

国内旅客では、各種キャンペーンを実施し需要喚起に取り組んだ結果、旅客数、収入とも前年同期比で増加しました。今後はボーイング737-8型機に加え、ボーイング767型機の更新機材として導入を決定済みのエアバスA321neo型機11機を羽田発着路線を中心に投入するなど、需給に適合した機材更新を進めるほか、インバウンドのお客さまの地方への誘客等、地域社会の発展に貢献してまいります。

貨物郵便では、国際線は、自社貨物専用機のネットワーク拡充を進め、中国・アジア発北米向け貨物を中心に輸送重量を増やすとともに、医薬品などの高付加価値貨物の獲得を強化し、単価向上を図りました。加えてリチウム電池輸送に関する国際的な統一基準を取得し、輸送ニーズが高まっているリチウム電池の安全かつ高品質な輸送サービスの構築を進めました。国内線は、ヤマトホールディングス株式会社との協同事業である貨物専用機の安定的な運航に努めました。これらにより前年度を大きく上回る収入を確保しました。

<LCC事業>

当連結会計年度におけるLCC事業の経営成績については、売上収益は1,041億円（前年同期比39.1%増加）、EBITは115億円（前年同期比328.3%増加）となりました。（売上収益およびEBITはセグメント間連結消去前数値です。）

LCC事業の売上収益は、次のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	対前年同期比
LCC事業売上収益 (億円)	748	1,041	139.1%
国際線 旅客収入 (億円)	621	855	137.6%
国内線 旅客収入 (億円)	51	33	64.7%
その他 (億円)	75	152	203.2%

(注) 金額については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

輸送実績(LCC)は、次のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	対前年同期比 (利用率は ポイント差)
ZIPAIR			
有償旅客数 (人)	1,130,315	1,355,805	119.9%
有償旅客キロ (千人・キロ)	6,215,209	7,718,287	124.2%
有効座席キロ (千席・キロ)	7,979,582	9,106,383	114.1%
有償座席利用率 (%)	77.9	84.8	6.9
スプリング・ジャパン			
有償旅客数 (人)	845,485	1,012,718	119.8%
有償旅客キロ (千人・キロ)	902,067	1,498,509	166.1%
有効座席キロ (千席・キロ)	1,286,916	1,896,906	147.4%
有償座席利用率 (%)	70.1	79.0	8.9

(注) 1. 旅客キロは、各区間有効旅客数(人)に当該区間距離(キロ)を乗じたものであり、座席キロは、各区間有効座席数(席)に当該区間距離(キロ)を乗じたものです。輸送量(トン・キロ)は、各区間輸送量(トン)に当該区間距離(キロ)を乗じたものです。

2. 区間距離は、IATA（国際航空運送協会）、ICAO（国際民間航空機関）の統計資料に準じた算出基準の大圏距離方式で算出しております。
3. スプリング・ジャパンの輸送実績には国際線および国内線の合計を記載しております。
4. 数字については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

LCCマーケットの需要増により、前年同期比で大きく増収・増益となりました。

国際線中長距離LCCであるZIPAIRは順調に成長しており、2025年3月よりヒューストン線に新規就航し北米・アジアを中心に就航地点は10地点まで増加いたしました。APEX LCC部門「4スターエアライン」にも選出され、企業価値向上に取り組む姿勢を評価いただいております。2030年代前半にむけて事業規模を現在の2倍以上に拡大することとし、2027年度以降は新たにJALからの機材配転をし、ボーイング787-9型機を導入いたします。また、中国路線を中心としたスプリング・ジャパンは上海（浦東）を増便、北京・大連等大都市へ就航し順調に利益を積み重ねております。今後もジェットスター・ジャパンも含めた特徴の異なるLCC3社によるネットワーク構築によりインバウンド増加に貢献するとともに、新たな人流の創出を目指してまいります。

<マイル/金融・コマース事業> <その他>

当連結会計年度におけるマイル/金融・コマース事業の経営成績については、売上収益は2,003億円（前年同期比5.5%増加）、EBITは381億円（前年同期比10.0%増加）となりました。（売上収益およびEBITはセグメント間連結消去前数値です。）

JALUXの増収・マイル発行数の順調な増加により、安定的に利益を計上しております。

マイルについては、日常生活のさまざまなシーンでマイルをためて、JALならではの特別な体験へマイルを交換できる「JALマイルライフ」を推進しております。ぴあ株式会社との提携により皆さまのライフスタイルを彩るエンターテイメント特典を提供してまいります。また、「JAL Life Status プログラム」や、スマートフォン決済「JAL Pay」のサービス拡充等により、航空領域のみならずより広く、単年だけでなく生涯を通じてより長く継続してお楽しみいただけるよう取り組んでおります。また、25歳以下のJALカード会員限定 国内線特別運賃「JALカードスカイメイト」を新設し、若年層のお客さまへの認知向上に努めてまいります。

外国航空会社便のグランドハンドリングの受託便数は前年度に比べ大きく増加しており、今後も更なる収益拡大に努めてまいります。さらに、エアモビリティ領域では株式会社Soracleを設立し、米国Archer社と協業するなど、新たな空の移動価値の創造を目指しております。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べ351億円増加し、7,490億円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税引前利益1,589億円の減価償却費等の非資金項目および営業活動に係る債権・債務の加減算等を行った結果、営業活動によるキャッシュ・フロー（インフロー）は3,815億円（前年同期は3,639億円のキャッシュ・インフロー）となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

固定資産の取得による支出を主因として、投資活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は 2,811億円（前年同期は 1,950億円のキャッシュ・アウトフロー）となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

長期借入金の返済による支出および配当金の支払額を主因として、財務活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は 649億円（前年同期は 1,050億円のキャッシュ・アウトフロー）となりました。

生産、受注及び販売の実績

当社グループの生産、受注及び販売に該当する業種・業態がほとんどないため、「財政状態及び経営成績の状況」に含めて記載しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

重要な会計方針及び見積り

当社の連結財務諸表は、IFRSに基づき作成しております。連結財務諸表の作成に当たり、経営者の判断に基づく会計方針の選択と適用、資産・負債および収益・費用の報告金額および開示に影響を与える見積りが必要となりますが、その判断および見積りに関しては連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき合理的に判断しております。しかしながら、実際の結果は、見積り特有の不確実性が伴うことから、これら見積りと異なる可能性があります。

当社グループの連結財務諸表の作成にあたって採用している重要性がある会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表注記 3 . 重要性がある会計方針」に記載しております。

経営者が行った連結財務諸表の金額に重要な影響を与える見積りは次のとおりです。

・収益認識

航空輸送に係る収益は、航空輸送役務の完了時に認識しております。

航空輸送に使用される予定のない航空券販売（失効見込みの未使用航空券）は、航空券の条件や過去の傾向を考慮して適切な認識のタイミングを見積り、収益認識しております。

また、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルの内、将来顧客が行使することが見込まれる分を履行義務として認識し、顧客がマイルの利用に際して選択するサービスの構成割合を考慮して独立販売価格を見積り、取引価格はこれらの履行義務に対して独立販売価格の比率に基づいて配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は契約負債として認識し、マイルの利用に従い収益計上しております。

・航空機等の減価償却費

航空機、航空機エンジン部品および客室関連資産等の各構成要素の耐用年数決定にあたり、将来の経済的使用可能予測期間を考慮して、減価償却費を算定しております。

・非金融資産の減損

当社グループは、期末日現在の対象資産について、減損が生じている可能性を示す事象があるかを検討し、減損の兆候が存在する場合には減損損失の計上要否の検討を行っております。

・繰延税金資産の認識

当社グループは、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除および繰越欠損金を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で繰延税金資産を認識しております。

当社グループの連結財務諸表の作成にあたっての見積りに関しては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等
連結財務諸表注記 4 . 重要な会計上の見積り及び判断」に記載しております。

経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a . 経営成績等

1) 財政状態

(資産合計)

当連結会計年度末における総資産については、航空機の増加等を主因として前連結会計年度末に比べ1,456億円増加し、2兆7,949億円となりました。

(負債合計)

当連結会計年度末における負債については、契約負債の増加等を主因として、前連結会計年度末に比べ773億円増加の1兆7,782億円となりました。

(資本合計)

当連結会計年度末における資本については、主に親会社の所有者に帰属する当期利益等を主因として、前連結会計年度末に比べ683億円増加の1兆166億円となりました。

2) 経営成績

当社グループの当連結会計年度の経営成績は、収入面では、国際旅客収入（フルサービスキャリア）はインバウンドを中心に需要が回復し、前年対比741億円の増収となりました。国内旅客収入（フルサービスキャリア）は、旅客数が回復し、単価も向上したことで前年対比206億円の増収となりました。この結果、売上収益は1兆8,440億円（前年同期比11.6%増加）となりました。

費用面では、燃油費は復便による使用量の増加等により232億円の増加、人件費は人的資本投資の増加等により293億円増加しました。一方、コストマネジメントに努めた結果、営業費用全体としては1兆6,934億円（前年同期比9.8%増加）となりました。

以上の結果、当連結会計年度のEBITは1,724億円（前年同期比18.7%増加）となりました。また、親会社の所有者に帰属する当期利益は、1,070億円（前年同期比12.0%増加）となりました。

(今後の見通し)

「2021-2025年度JALグループ中期経営計画」の4年間で終了し総仕上げとなる最終年度を迎えるにあたり、当社グループは2025年3月19日に「2021-2025年度JALグループ中期経営計画ローリングプラン2025」を発表いたしました。同中期経営計画の完遂に向け努力してまいります。

JALグループにおいて今後、90機規模の機材導入を計画しております。2030年以降の成長を見据え、早めに機材発注を行うことで、確実な成長を果たせるよう、柔軟性をもった機材計画としております。最新鋭機材の導入を加速することで、お客さまにより良いサービスを提供するとともに、省燃費機材への更新により、さらなるCO₂排出量削減にも努めてまいります。

2026年3月期はコロナ後の環境変化の中で着実に業績を回復させ、次なる成長へ向けた基盤を構築してまいります。2026年3月期の通期連結業績予想につきましては、同中期経営計画ローリングプランでお示した事業環境等を踏まえ、連結売上収益1兆9,770億円、EBIT2,000億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は1,150億円を見込んでおります。

なお、算出にあたり、米ドル円為替レートは145円、航空燃油費の一指標であるシンガポール・ケロシンの市場価格を1バレルあたり90米ドルとしています。

3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

b. 経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

コロナ禍後の環境変化の中で業績回復と成長を実現し、2024年度は計画通りのEBIT1,700億円を達成しました。2025年度は旺盛な海外需要の取り込みによる国際線の成長、国内線の収益性向上、マイル・ライフ・インフラ領域の拡大などにより、EBIT目標2,000億円を達成します。加えて「安全・安心」「サステナビリティ」「財務」各項目において、2025年度の経営目標を達成し、「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画」を完遂します。

一方、中長期的には、気候変動の進展や人材不足、継続的な物価上昇等、事業を取り巻く環境が大きく変化しています。このような環境下においても確実に成長を実現していくため、「既存領域での事業構造改革の深化」「社会課題起点で取り組む新領域」に加え「事業横断の取り組み」を推進していくことで、社会のサステナビリティと人々のウェルビーイングを実現していきます。当社グループは、社会インフラ・ライフラインとしての責務を果たし、「安全・安心」と「サステナビリティ」を成長のエンジンとして、「JAL Vision 2030」の実現と、私たちのパーパスである「多くの人々やさまざまな物が自由に行き交う、心はずむ社会・未来の実現」を目指して全社員一丸となって進んでまいります。

ｃ．資本の財源及び資金の流動性

１）財務戦略の基本的な考え方

当社グループは、強固な財務体質と高い資本効率を両立しつつ、企業価値向上のために戦略的に経営資源を配分することを財務戦略の基本方針としております。

強固な財務体質の維持に関しては、格付評価上の自己資本比率の水準を50％程度に保ち、「シングルAフラット」以上の信用格付（日本の格付機関）の取得・維持を目指し、リスク耐性の強化を図ります。

同時に、持続的な成長に向けた取り組みも加速させます。設備投資に関しては、早期に新機材を導入するとともに、LCC事業領域の拡大を図り、グループとしての成長を加速します。

２）経営資源の配分に関する考え方

当社グループは、新型コロナウイルス感染拡大により甚大なる影響を受けた経験を踏まえ、適正な手元現預金の水準について検証を実施した結果、イベントリスク発生時に大きな影響を受ける旅客収入規模に応じ、航空券払戻リスクにも一定程度耐えうる水準を設定しております。リスク耐性の強化および資産効率の両立を図るべく、旅客収入の5.0～5.6カ月分（毎月末）を安定的な経営に必要な手元現預金水準（コミットメントライン含む）として確保してまいります。

ESG戦略を加速するための投資を前向きに推進しつつ、業績の回復に伴い、配当性向35％程度の早期実現を目指して株主還元も拡大させることで、企業価値向上に資する経営資源の配分に取り組んでまいります。

３）資金需要の主な内容

当社グループの資金需要は、営業活動に係る資金支出では、航空運送事業に関わる燃油費、運航施設利用費、整備費、航空販売手数料、機材費（航空機に関わる償却費、賃借料、保険料など）、サービス費（機内・ラウンジ・貨物などのサービスに関わる費用）、人件費などがあります。

また、投資活動に係る資金支出は、成長を加速させるための省燃費機材の導入等の資産投資のほか、生産性向上を目的とした人財投資や、企業価値向上に資するSAF購入等のESG推進費用などがあります。

４）資金調達

当社グループは、事業活動の維持および将来の成長のために必要な資金について、安定的かつ機動的に確保することに努めております。

設備投資は、内部資金および外部資金を有効に活用して実施してまいります。設備投資額は営業キャッシュ・フローの範囲内とすることを原則としておりますが、十分な手元流動性の確保、資金調達手段の多様化、資本効率の向上を企図し、主要な事業資産である航空機などの調達に当たっては、金融機関からの借入、社債の発行、航空機リース等の有利子負債を一部活用しております。また、ESG投資の推進に向けては、2024年5月に当社として3回目、4回目となるトランジションボンドを発行するなど、今後もESGファイナンスを積極的に活用してまいります。

当社は従前から、安定的な外部資金調達能力の維持向上は重要な経営課題と認識しており、資金調達能力の源泉である強固な財務体質の維持向上に努めてまいります。また、当社は国内2社の格付機関から信用格付を取得しております。本報告書提出時点において、日本格付研究所の格付は「シングルA（安定的）」、格付投資情報センターの格付は「シングルA マイナス（安定的）」となっております。また、主要な取引先金融機関とは良好な取引関係を維持しており、健全な財務体質を有していることから、必要な運転資金、投資資金の調達に関しては問題ないと認識しています。コロナ禍を耐え抜くために機動的な資金調達を実施したことで、有利子負債残高はこの3年間で大幅に増加しましたが、2025年3月末時点においても、格付評価上の自己資本比率は41.1％（注1）、ネットD/Eレシオは0.0倍（注2）と、航空業界においては世界最高レベルの強固な財務基盤を維持できております。

（注）1．格付評価上の自己資本比率=格付評価上の自己資本/総資産

2．格付評価上のネットD/Eレシオ=(格付評価上の有利子負債-現金及び現金同等物)/格付評価上の自己資本

d. 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画」において、以下を経営目標としております。

(安全・安心)

経営目標である「航空事故(注1)ゼロ・重大インシデント(注2)ゼロ」を達成し、安全のリーディングカンパニーを目指します。目標達成に向けて、安全・安心を最優先に考える文化・意識の継承と継続的な浸透を更に進めるとともに安全・安心を取り巻く社内外の環境変化に対応するために、以下を重点に取り組んでまいります。

- ・衝突・接触事故、滑走路誤進入の防止
- 海外での空港やその周辺での衝突事故・接近事例の増加も踏まえ、羽田空港航空機衝突事故対策検討委員会での検討や海外事例に関する調査の進捗に応じた適時の対策の実施
- ・揺れによる負傷の防止
- 航路上の揺れに関する情報をリアルタイムで自動的に共有する仕組みを拡大することで、乱気流による揺れの影響を回避し、お客さまと社員の安全を確保
- ・新たなリスクへの対応
- 鳥衝突や持込手荷物起因の可能性のある機内火災など、新たに顕在化するリスクに対し、情報収集・要因分析を通じた予防策の検討・実施

2024年度は目標未達成となっておりますが、発生した事案を踏まえて再発防止策を強化し、安全で安心できる社会の実現に向けて取り組んでまいります。

指標	2025年度までの目標	2024年度実績
航空事故	0件	3件(注3)
重大インシデント	0件	1件(注4)

(注) 1. 航空機の運航によって発生した人の死傷(重傷以上)、航空機の墜落、衝突または火災、航行中の航空機の損傷(大修理相当)等

2. 航空事故には至らないものの、その恐れがあったと認められる事態。滑走路からの逸脱、非常脱出等

3. 航空事故

(1)2024年4月1日、日本航空774便において、降下中の突然の揺れにより、客室乗務員が骨折した事案。

(2)2024年9月4日、日本航空022便において、巡航中の突然の揺れにより、客室乗務員が骨折した事案。

(3)日本時間2025年2月6日、シアトルにおいて日本航空068便が着陸後、駐機場に向けて走行中、右主翼が他社機の尾翼と接触した事案。

4. 重大インシデント:2024年11月28日 スプリング・ジャパン407便(貨物機)が着陸許可を受けた滑走路に地上車両が進入した事案。

お客さまに心地よい安心をお届けするため、NPS (Net Promotor Score) を顧客満足度目標の指標として、最重要課題である顧客体験の向上に取り組んでいます。

2024年度は、国際線の最新鋭機材A350-1000の就航路線を拡大するとともに、国際線・国内線の機内Wi-Fiサービスや機内エンターテインメントのコンテンツを拡充し、快適で充実した旅の時間をお過ごしいただけるよう、サービス向上に努めました。

これに対して外部機関の評価としては、2024年10月には4年連続でAPEXの「WORLD CLASS」(注1)を受賞、2025年4月には8年連続でSKYTRAXより「5スター」(注2)に認定されたほか、Cirium社(注3)の定時到着率アジア・パシフィックNo.1を達成し、世界的に高い評価を受けました。

一方で、訪日需要の高まりに伴って外国籍のお客さまが増加し、多様なニーズにお応えすることが課題となっています。経営目標の達成に向けて、定時性・機内サービス品質・デジタルチャネルなどの改善に取り組み、世界トップレベルの顧客体験を実現いたします。

指標	2025年度までの目標 (2021年度期初対比)	2024年度実績 (2021年度期初対比)
NPS 国内線	+4.0ポイント	+2.2ポイント
NPS 国際線	+4.0ポイント	2.5ポイント

(注) 1. 世界の航空会社、空港、エアライン関連サプライヤーなどで構成される北米を拠点とした非営利団体であるAPEXが定める、航空会社に重要な価値(サステナビリティ、安全・安心とウェルビーイング、サービス品質)を評価するアワード

2. 英国を拠点として航空会社のサービスに対する格付けを行うSKYTRAX社の格付けプログラム「ワールド・エアライン・スター・レーティング」において、世界最高品質を示す評価

3. 航空業界における定時到着率や運航パフォーマンスの分析を提供する会社

(財務)

これまで築き上げた高い収益性と強固な財務安定性を兼ね備えつつ、成長に向けた積極的な投資および経営資源の有効活用により常に成長し続けるために、「EBITマージン(売上高利益率)2025年度に10%以上を達成、ROIC(投資利益率)2025年度に9%を達成、EPS(1株当たり純利益)2025年度に290円レベルを達成」を目指します。

2024年度は未達成となっておりますが、高い収益性と強固な財務安定性を目指してまいります。

指標	2025年度までの目標	2024年度実績
EBITマージン(売上高利益率)(注1)	10%以上	9.4%
ROIC(投資利益率)(注2)	9%	8.1%
EPS(1株当たり純利益)	290円レベル	245円

(注) 1. EBITマージン = EBIT / 売上収益

2. 投資利益率(ROIC) = EBIT(税引後) / 期首・期末固定資産(*)平均

*固定資産 = 棚卸資産 + 非流動資産 - 繰延税金資産 - 退職給付に係る資産

なお、ROICは社会的価値を考慮した新しい投資効率指標として、「サステナブルROIC(仮称)」の導入を今後検討してまいります。

(サステナビリティ)

環境目標について、「省燃費機材への更新」「運航の工夫」「持続可能な航空燃料(SAF)の活用」「カーボンクレジットの活用」「除去新技術を持つ企業への出資」によるCO2排出量削減と、客室・ラウンジでの新規石油由来プラスチック全廃、および貨物・空港での環境配慮素材配合への置き換えによる使い捨てプラスチック削減に取り組んでまいります。

地域社会目標について、多くの人々やさまざまな物の流動を創出し、航空会社の根源的な価値である輸送力を活かして、地域活性化に貢献してまいります。

DEI推進目標について、女性社員の意思決定への参画をさらに促すほか、多様な人材の登用と活躍を推進し、会社の持続的な成長と発展に向けて努めてまいります。

	指標	2025年度までの目標	2024年度実績
環境	CO2削減	総排出量921万トン未満 (2019年度実績)	969万トン
	使い捨てプラスチック削減	新規石油由来全廃 環境配慮素材配合へ100%変更	新規石油由来を96%廃止 環境配慮素材へ92%変更
地域社会	国内の旅客(注)・貨物輸送量	2019年度対比+10%	旅客+3% 貨物 8%
人	グループ内女性管理職比率	30%	31.5%

(注) 観光需要喚起などによる大都市圏と地方間の旅客数の増分

5【重要な契約等】

重要な契約の内容

会社名	契約の名称 または種類	契約の内容	契約相手先	締結年月	契約期間	国名
日本航空 株式会社	航空機調達契約 (注)	ボーイング社製787型航空機の発注に関する契約	ザ・ボーイング・カンパニー	2005年 5月	-	米国
	アライアンス	世界的な航空連合であるワンワールドへの加盟に際し、基本的な規約事項を定めた契約	ワンワールドマネジメントカンパニーおよび加盟各社	2007年 4月	解約しない 限り継続	米国
	アメリカン航空との共同事業	アメリカン航空との包括的な業務提携に関する契約	アメリカン航空	2010年 2月	5年経過後 は自動更新	米国
	航空機調達契約 (注)	エアバス社製A350型航空機の発注に関する契約	エアバス	2013年 10月	-	仏国
	ブリティッシュ・エアウェイズ、フィンランド航空およびイベリア航空との共同事業	ブリティッシュ・エアウェイズ、フィンランド航空およびイベリア航空との包括的な業務提携に関する契約	ブリティッシュ・エアウェイズ、フィンランド航空およびイベリア航空	2016年 10月	5年経過後 は自動更新	英国 フィンランド スペイン
	マレーシア航空との共同事業	マレーシア航空との包括的な業務提携に関する契約	マレーシア航空	2020年 4月	5年経過後 は自動更新	マレーシア
	航空機調達契約 (注)	ボーイング社製737型航空機の発注に関する契約	ザ・ボーイング・カンパニー	2023年 3月	-	米国
	航空機調達契約 (注)	ボーイング社製787型航空機の発注に関する契約	ザ・ボーイング・カンパニー	2024年 7月	-	米国
	航空機調達契約 (注)	エアバス社製A350型航空機の発注に関する契約	エアバス	2024年 7月	-	仏国
	航空機調達契約 (注)	エアバス社製A321型航空機の発注に関する契約	エアバス	2024年 7月	-	仏国
ガルダ・インドネシア航空との共同事業	ガルダ・インドネシア航空との包括的な業務提携に関する契約	ガルダ・インドネシア航空	2024年10 月	5年経過後 は自動更新	インドネシア	

(注) 当該契約に基づく航空機の調達については、「第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画 (1) 重要な設備の新設等」に記載しております。

6【研究開発活動】

研究開発費を発生させる活動はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、総額289,983百万円（無形資産含む。）です。

当社グループは、主にフルサービスキャリア事業において、運航効率を改善するための新型航空機導入に関する設備投資や、多様化する顧客ニーズに対応するための競争力投資、利便性向上・効率化を目的としたシステム投資を含む無形資産に関する設備投資等を行っております。

当連結会計年度に実施した設備投資の主な内容は、航空機7機（エアバスA350-1000型5機、ボーイング737-800型2機）の新規購入やリース機買い取り、および航空機購入のための前払金の支払いです。なおボーイング767-300型1機を貨物専用機に改修しました。

また、主要な設備を売却しており、その内訳は次のとおりです。なお、売却したエアバスA350-1000型1機は当連結会計年度中に賃借航空機へ変更しておりますが、連結財務諸表上は、IFRSに準拠して、売却および賃借として会計処理せずに、引き続き航空機として認識しております。

会社名	セグメントの名称	設備の内容	異動時期
提出会社	フルサービスキャリア事業	航空機 (エアバスA350-1000型1機)	2025年2月 1機売却
	フルサービスキャリア事業	航空機 (ボーイング777-300型1機)	2024年9月 1機売却

2【主要な設備の状況】

(1) 航空機

提出会社

2025年3月31日

セグメントの名称	機種	機数(機)	座席数	帳簿価額(百万円)
フルサービスキャリア事業	エアバスA350型	18(5)	239席～391席	416,270
フルサービスキャリア事業	ボーイング777型	12	244席	8,036
フルサービスキャリア事業、LCC事業	ボーイング787型	50(3)	186席～291席	309,083
フルサービスキャリア事業	ボーイング767型	24	199席～261席	17,285
フルサービスキャリア事業	ボーイング737型	36(7)	144席～165席	62,777
フルサービスキャリア事業	エンブラエルERJ170/190型	32	76席～95席	33,797
フルサービスキャリア事業	その他(貨物機、予備原動機、予備部品)	3(3)	-	77,211
	合計	175(18)		924,463

(注) 1. リース中のものを()外数で示しております。

2. 航空機リース契約の概要は次のとおりです。

機種	機数(機)	契約相手先	リース期間(注)
エアバスA350型	5	エフティージェュエルリーシング有限会社 他7社	2037年1月22日
ボーイング787型	3	エフシーグリーンリーシング有限会社 他4社	2031年1月28日
ボーイング737型	7	ACCIPITER INVESTMENTS AIRCRAFT 1 LIMITED 他5社	2031年6月26日
その他	3	ヤマト運輸株式会社	2029年4月10日

(注) リース期間は当該機種の最終日を表示しております。

国内子会社

2025年3月31日

会社名	セグメントの名称	機種	機数(機)	座席数	帳簿価額 (百万円)
株式会社ジェイエア	フルサービス キャリア事業	予備部品	-	-	32
日本エアコミュニ ター株式会社	フルサービス キャリア事業	ATR42-600/72-600型 その他 (予備原動機、予備部品)	10(1) -	48席~70席 -	7,234 1,567
株式会社北海道エア システム	フルサービス キャリア事業	ATR42-600型 その他 (予備原動機、予備部品)	4 -	48席 -	5,793 829
日本トランスオー シャン航空株式会社	フルサービス キャリア事業	ボーイング737型 予備部品	13 -	165席 -	27,787 129
琉球エアコミュニ ター株式会社	フルサービス キャリア事業	デ・ハビランドDHC-8-400CC型 その他 (予備原動機、予備部品)	5 -	50席 -	0 325
スプリング・ジャパ ン株式会社	LCC事業	ボーイング737型	0(6)	189席	6,089
		合計	32(7)		49,790

(注) 1. リース中のものを()外数で示しております。

2. 航空機リース契約の概要は次のとおりです。

機種	機数(機)	契約相手先	リース期間(注)
ボーイング737型	6	Avolon Aerospace 他3社	2032年6月23日
ATR42-600型	1	但馬空港ターミナル株式会社	2033年7月19日

(注) リース期間は当該機種の最終日を表示しております。

(2) 事業所
提出会社

2025年3月31日

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)(注5)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置及び 運搬具 (注4)	土地 (面積㎡) (注1)	その他 (注2)	合計	
本社等			16,308	8,700	737 (13,509) [318,528]	7,811	33,557	11,401
本社他 (東京都品川区他)	フルサービス キャリア事業、 LCC事業、 マイル/金融・ コマース事業、 その他	事務所設備	899					2,552
羽田地区事業所 (東京都大田区)	フルサービス キャリア事業、 その他	空港設備	12,572		- (-) [120,558]			8,822
成田地区事業所 (千葉県成田市)	フルサービス キャリア事業、 LCC事業、 その他	空港設備	1,898		- (-) [195,634]			27
その他(注3)	フルサービス キャリア事業、 その他	その他設備	937		737 (13,509) [2,335]			-
国内事業所								
支店・営業所 空港支店・空港所	フルサービス キャリア事業、 その他	事務所設備及 び 空港設備	11,458	5,162	- (-) [166,987]	1,630	18,251	613
海外事業所								
支店・営業所 空港支店・空港所	フルサービス キャリア事業、 LCC事業、 その他	事務所設備及 び 空港設備	977	111	9 (52) [16,697]	229	1,327	2,417

(注) 1. 賃借している土地の面積については、[]で外書きしております。

2. その他の資産には建設仮勘定を含んでおりません。

3. その他は主として厚生施設、社宅です。

4. 「機械装置及び運搬具」等の事業所ごとの内訳については少額であるため記載を省略しております。

5. 帳簿価額は日本基準に基づく金額を記載しております。

国内子会社

2025年3月31日

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称 (主要な事業の内容) (注1)	設備の内容	帳簿価額(百万円)(注4)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡) (注2)	その他 (注3)	合計	
日本エアコミュニ ーター株式会社	本社事業所等 (鹿児島霧島市)	フルサービスキャリ ア事業	空港設備	432	768	- (-) [11,360]	238	1,439	433
日本トランスオー ション航空株式会 社	本社事業所等 (沖縄県那覇市)	フルサービスキャリ ア事業	空港設備	717	184	- (-) [19,295]	98	1,000	928
ジャルロイヤル ケータリング株式 会社	本社工場等 (千葉県成田市)	- (旅客サービス関係)	機内食設備	1,831	574	- (-) [26,347]	122	2,528	539
株式会社JALU X	本社事業所等 (東京都港区)	マイル/金融・コ マース事業	事務所設備	541	25	- (12,415) [-]	1,717	2,283	438

- (注) 1. セグメントの名称は、特定のセグメントに分類できない会社は、主要な事業の内容を記載しております。
 2. 賃借している土地の面積については、[]で外書きしております。
 3. その他の資産には投資不動産が含まれておりますが、建設仮勘定を含んでおりません。
 4. 帳簿価額は日本基準に基づく金額を記載しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

セグメントの名称	設備の内容	投資予定額		契約年月	受領予定時期	資金調達方法
		総額 (百万円)	既支払額 (百万円)			
フルサービスキャリア事業、LCC事業	航空機	2,920,544	134,810	2005年5月 ～ 2024年7月	2025年度 5機 2026年度以降 84機	自己資金、有利子負債等外部資金調達

(注) 上記は当社の設備投資の計画です。当社は持続的な成長と資産効率向上の両立に向けて、常に設備投資の計画を見直しており、今後の航空需要、当社の財務状況、航空機メーカーとの交渉状況等によって、具体的な設備投資は上記と異なる可能性があります。

(2) 重要な設備の除却等

2025年度中に、提出会社である日本航空株式会社は、フルサービスキャリア事業において、ボーイング777型機3機を売却する予定です。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

株式の総数

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	700,000,000
第1種優先株式	12,500,000
第2種優先株式	12,500,000
第3種優先株式	12,500,000
第4種優先株式	12,500,000
計	750,000,000

(注) 当社定款第6条に次のように規定しております。

「当社の発行可能株式総数は、7億5000万株とし、各種類の株式の発行可能種類株式総数は、次のとおりとする。

普通株式	7億株
第1種優先株式	1250万株
第2種優先株式	1250万株
第3種優先株式	1250万株
第4種優先株式	1250万株」

発行済株式

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2025年6月23日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	437,143,500	437,143,500	東京証券取引所 プライム市場	完全議決権株式であり かつ、権利内容に何ら 限定のない当社の標準 となる株式です。単元 株式数は100株です。
計	437,143,500	437,143,500	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】
該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年11月25日 (注1)	90,869	428,013	83,461	264,813	83,461	257,955
2020年12月23日 (注2)	9,130	437,143	8,386	273,200	8,386	266,341

(注) 1 . 2020年11月6日開催の取締役会決議に基づき、2020年11月25日に公募による新株発行を行い、発行済株式数が90,869千株増加しています。
2 . 2020年11月6日開催の取締役会決議に基づき、2020年12月23日に第三者割当による新株発行を行い、発行済株式数が9,130千株増加しています。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	103	52	4,303	738	5,168	437,476	447,841	-
所有株式数 (単元)	15	1,173,923	146,310	352,038	786,219	24,285	1,883,552	4,366,342	509,300
所有株式数の 割合(%)	0.00	26.89	3.35	8.06	18.00	0.56	43.14	100	-

(注) 自己保有株式586,479株は、「個人その他」の欄に5,864単元、「単元未満株式の状況」に79株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂イン ターシティAIR	79,071,400	18.11
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	25,567,000	5.85
京セラ株式会社	京都府京都市伏見区竹田鳥羽殿町6番地	7,638,400	1.74
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ 銀行)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2丁目15-1 品川イン ターシティA棟)	6,292,260	1.44
株式会社大和証券グループ本社	東京都千代田区丸の内1丁目9-1	5,000,000	1.14
J P モルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7-3 東京ビ ルディング	4,001,550	0.91
ゴールドマン・サックス証券株 式会社 B N Y M (常任代理人 株式会社三菱U F J 銀行)	東京都港区虎ノ門2丁目6番1号 虎ノ門ヒ ルズステーションタワー (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号)	3,854,740	0.88
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ 銀行)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A (東京都港区港南2丁目15-1 品川イン ターシティA棟)	3,510,562	0.80
NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES SE, LUXEMBOURG RE ARCUS JAPAN FUND (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	10 RUE DU CHATEAU D' EAU L-3364 LEUDELANGE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	3,240,000	0.74
HSBC HONG KONG-TREASURY SERVICES A/C ASIAN EQUITIES DERIVATIVES (常任代理人 香港上海銀行東 京支店)	1 QUEEN'S ROAD CENTRAL, HONG KONG (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	2,633,531	0.60
計	-	140,809,443	32.25

- (注) 1. 上記株主の所有株式数には、信託業務または株式保管業務に係る株式数が含まれている場合があります。
2. 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切捨処理しております。
3. 当社が航空法および定款に基づき株主名簿への記録を拒否した株式(外国人等持株調整株式)はありません。
4. 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社およびその共同保有者から、2024年7月4日付で提出された大量保有報告書により、2024年6月28日現在で次のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	11,236,300	2.57
日興アセットマネジメント株式会社	12,563,600	2.87
合 計	23,799,900	5.44

5. ブラックロック・ジャパン株式会社およびその共同保有者から、2024年6月6日付で提出された大量保有報告書により、2024年5月31日現在で次のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	9,889,900	2.26
ブラックロック・アセット・マネジメント・ アイルランド・リミテッド (BlackRock Asset Management Ireland Limited)	897,011	0.21
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ (BlackRock Fund Advisors)	3,517,800	0.80
ブラックロック・インスティテューショナル・ トラスト・カンパニー、エヌ．エイ． (BlackRock Institutional Trust Company, N.A.)	1,890,265	0.43
合 計	16,194,976	3.70

(7)【議決権の状況】
発行済株式

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 586,400 (相互保有株式) 普通株式 30,600	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 436,017,200	4,360,172	完全議決権株式であり、かつ、権利内容に何ら限定のない当社の標準となる株式であり、単元株式数は100株です。
単元未満株式	普通株式 509,300	-	-
発行済株式総数	437,143,500	-	-
総株主の議決権	-	4,360,172	-

(注)「単元未満株式」の「株式数(株)」欄には、自己保有株式79株が含まれております。

自己株式等

2025年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 日本航空株式会社	東京都品川区東品川2丁目4番11号	586,400	-	586,400	0.13
(相互保有株式) 株式会社エージーピー	東京都大田区羽田空港1丁目7-1	30,000	-	30,000	0.01
(相互保有株式) 岩手県空港ターミナルビル株式会社	岩手県花巻市東宮野目第2地割53番地	600	-	600	0.00
計	-	617,000	-	617,000	0.14

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社役員に対する業績連動型株式報酬制度について

当社は、2017年6月22日開催の定時株主総会にて「取締役の金銭による報酬等の額改定および業績連動型株式報酬制度導入の件」が原案どおり承認可決されたことを受けて、2017年7月1日より、取締役（社外取締役を除く）を対象に、当社の中長期的な企業価値の持続的向上および株主との利害の共有をより一層促進することを目的として業績連動型株式報酬制度を導入いたしました。

制度の概要

業績連動型株式報酬制度（以下、本株式報酬制度）は、每期、対象取締役に対して、終了した直近の連続する3事業年度（以下連続した3事業年度を「業績評価期間」といいます。なお、1事業年度が終了する毎に次の事業年度を初年度として連続する3事業年度を対象とする業績評価期間が開始され、2019年度以降の任意の一時期には3つの業績評価期間が併存することになります。）における当社の業績等の結果に応じて、当該業績評価期間内の各対象取締役の職務執行の対価として、業績評価期間終了の翌事業年度に（ただし、下記 b の場合には、取締役退任後相当期間内に）金銭報酬債権を付与し、当社が各対象取締役から当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として給付を受けることにより、当社普通株式を交付する（ただし、下記 b の場合には、当社普通株式の交付に代えて金銭を支給する）ものです。普通株式の交付は、当社による株式の発行または自己株式の処分のいずれかの方法によります。

本株式報酬制度による金銭報酬債権の付与は、2017年度を初年度とし終了年度を2019年度とする業績評価期間より、毎年行うこととします。

なお、対象取締役に対しては、本株式報酬制度により交付を受けた当社普通株式について、一定の売却制限が課されます。

本株式報酬制度は、対象取締役に対して当社の業績等の目標に対する達成度合い等および当社株式の株価の変動に見合う価値相当分の当社普通株式（またはこれに代わる金銭）を交付することにより、当社の中長期的な企業価値の持続的向上および株主との利害の共有をより一層促進することを目的とするものです。

本株式報酬制度に係る金銭報酬債権の報酬額の算定方法および上限

各対象取締役に支給する金銭報酬債権の報酬の額は、下記 b に定める場合を除き、下記 に定める個人別交付株式数に1株あたりの払込金額を乗じた金額とします。

[各対象取締役に支給する金銭報酬債権の報酬額 = 個人別交付株式数 × 1株あたりの払込金額]

1株あたりの払込金額は、当社普通株式の交付を決議する取締役会の開催日の前営業日における東京証券取引所における当社普通株式の終値等払込期日における当社普通株式の公正な価格とし、以下の払込金額上限値を上限とします。

（払込金額上限値）

払込に充てられる金銭報酬債権が対価となる職務執行の対象期間である業績評価期間の満了時点から起算して前後各3カ月間（計6カ月間）の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値の最高値

金銭報酬債権の報酬の各業績評価期間あたりの総額（下記 b に定める場合の金銭報酬債権の報酬の額を含む。）は、下記 に定める1業績評価期間あたりの「上限交付株式数」に、1株あたり上記の払込金額上限値を乗じた額を上限とします。

[金銭報酬債権の報酬の総額の上限 = 上限交付株式数 × 払込金額上限値]

対象取締役に交付する当社普通株式の数の算定方法および上限

各対象取締役に交付する当社普通株式の数（以下「個人別交付株式数」といいます。）の算定方法は次のとおりとし、その総数の上限（以下「上限交付株式数」といいます。）は、1業績評価期間あたり、100,000株（注）といたします。

（注）2017年3月末日現在の発行済株式総数353,715,800株の約0.03%

(個人別交付株式数の算定方法)

個人別交付株式数は、基準交付株式数に、業績評価期間における当社の業績等の目標に対する達成度合い等に基づく業績評価係数を乗じることにより算定されます。

$$[\text{個人別交付株式数} = \text{基準交付株式数} \times \text{業績評価係数}]$$

なお、当該算定方法によって算定された個人別交付株式数の総数が、上限交付株式数を超えるおそれがある場合には、上限交付株式数を超えない範囲で、各対象取締役に対して交付する株式数を案分比例等の合理的な方法により減少させます。

基準交付株式数は、取締役の役位ごとに定められる基準額を業績評価期間の開始日前1カ月間の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値の平均値(1円未満の端数は切り上げ)で除した数といたします。また、業績評価係数は、業績評価期間における中期経営計画で重視する経営指標等の業績の目標に対する達成度合い等の結果に基づき算定されます。

対象取締役に対する当社普通株式の交付要件等

- a. 業績評価期間中の在任を要件として、当社普通株式を交付いたします。
業績評価期間中に新たに対象取締役に就任した場合または対象取締役が任期満了により退任した場合には、各業績評価期間に対する在任期間に応じて当社普通株式を交付いたします。
- b. 業績評価期間中に対象取締役が死亡または疾病・障害などやむを得ない事由として当社が認める事由による辞任により退任した場合は、退任後相当期間内に、退任前に終了した事業年度までの業績評価等に基づきかつ在任期間に応じて算定される個人別交付株式数に付与を決議する取締役会の開催日における当社普通株式の1株あたりの公正な価格を乗じた金額の金銭報酬債権を付与し、当該普通株式の交付に代えて、当該金銭報酬債権の額の金銭を支給することといたします。

なお、本株式報酬制度における在任期間は、2017年6月22日開催の定時株主総会後の2017年7月1日から起算することとし、本株式報酬制度導入前から対象取締役に就任している取締役についても、2017年6月22日開催の定時株主総会終結の時をもって新たに対象取締役に就任したものと本株式報酬制度における在任期間を計算いたします。

株式分割・併合における取扱い

業績評価期間中に、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下同じ。)・併合が発生する場合には、分割・併合の比率に応じて対象取締役に対する「個人別交付株式数」「上限交付株式数」を調整いたします。

(ご参考)

当社は、2017年6月22日開催の定時株主総会で「取締役の金銭による報酬等の額改定および業績連動型株式報酬制度導入の件」が原案どおり承認可決されたことを受けて、当社の取締役を兼務しない執行役員に対しても、同様の業績連動型株式報酬制度を導入いたしました。なお、対象取締役および執行役員を合わせた1業績評価期間あたりの上限交付株式数は、290,000株(注)といたします。

(注) 2017年3月末日現在の発行済株式総数353,715,800株の約0.08%

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額 (百万円)
取締役会(2024年7月31日)での決議状況 (取得期間 2024年8月1日~2024年8月31日)	450,000	2,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	450,000	1,064
残存授權株式の総数及び価額の総額	-	935
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	46.75
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	46.75

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	152	390,704
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月2日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	586,479	-	586,479	-

3【配当政策】

当社は、株主の皆さまへの還元を経営の最重要事項のひとつとしてとらえており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保を確保しつつ、継続的・安定的な配当に加え、自己株式の取得を柔軟に行うことで、株主の皆さまへの還元を積極的に行うことを基本方針としております。

配当金額については、配当性向を概ね35%程度を目安としつつ、継続性・安定性および予測可能性を重視して決定してまいります。加えて、自己株式の取得については、当社の財務状況などを見据え、積極的かつ柔軟に実施を検討いたします。これにより、当社は、ステークホルダーの皆さまへの期間利益および経営資源の適切な配分を実施することで、配当金総額と自己株式取得額の合計額を踏まえた総還元性向について、概ね35%から50%程度の範囲となるよう努めてまいります。

また、資本効率の向上にも継続的に取り組み、配当金総額と自己株式取得額の合計額を株主に帰属する資本で除した「株主資本総還元率」の水準にも留意し、同指標については概ね3%以上となるよう努めてまいります。

当社は中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会です。なお、当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

2025年3月期は、通期連結業績および今後のキャッシュ・フロー創出力の見通しなどを踏まえ、期末配当案を1株当たり46円とし、中間配当40円と合わせて、1株当たりの年間の配当金は86円となります。

2026年3月期は、単価のさらなる上昇による国内旅客収入の増加や、日本発需要の回復による国際旅客収入の増加を中心に増収増益を見込んでいることから、年間配当予想は1株当たり92円、うち中間配当予想は1株当たり46円といたします。業績の回復に沿って従来からの基本方針である継続的かつ安定的な株主還元の実現に努めてまいります。

なお、基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は次のとおりです。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2024年11月1日 取締役会決議	17,462	40.00
2025年6月24日 定時株主総会決議 （予定）	20,081	46.00

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

JALグループは、輸送分野における安全のリーディングカンパニーとして、存立の大前提である安全運航を堅持しつつ、お客さまに最高のサービスを提供します。また、公正な競争を通じて良い商品を提供し適正な利益を得るという経済的責任を果たすとともに、広く社会の一員としてその責務を果たし、貢献する企業グループであることを念頭に事業を展開しています。

このことをふまえ、企業理念の下に、「JALフィロソフィ」を定め、適切な経営判断を迅速に行います。同時に、高い経営の透明性の下に、強い経営監視機能を発揮するコーポレート・ガバナンス体制を確立し、企業価値の向上に努め、説明責任を果たします。

取締役会は、会社法、関連法令および定款に次ぐ重要なものとして「コーポレート・ガバナンスの基本方針」を定め、コーポレート・ガバナンスを確立し、少なくとも年1回の見直しを行っています。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

監査役会設置会社として、取締役会から独立した、独任制の監査役による強い監査機能を有するとともに、強い経営監視機能を発揮するため、役員の指名・報酬等に関する任意の委員会を設置しています。

また、意思決定の迅速化を図る観点から、当社は執行役員制度を採用しています。

〔業務執行責任者に対する監督・牽制の強化〕

取締役会

1. 取締役会

取締役会は、取締役候補、監査役候補の選任および執行役員の選任、報酬の決定、ならびに重要な意思決定を通じて、高い透明性の下、強い経営監視機能を発揮します。

そのために、

- a. 取締役会は、経営監視機能と業務執行機能を分離し、執行役員を兼務しない取締役から取締役会議長を選任します。
- b. 取締役会は、3名以上の適切な人数の独立性の高い社外取締役候補を選任するとともに、社外取締役が取締役会の3分の1以上を構成する体制とします。
- c. 2023年6月定時株主総会より、取締役会は女性取締役に複数とする体制を構築しています。
- d. 取締役および監査役は、原則として取締役会への出席率を80%以上とする旨定めています。
- e. 取締役会は、効率的な意思決定を行うため社長への適切な権限委譲を行っています。

取締役会の構成員および活動状況は次のとおりです。

〔2025年度〕

議長： 赤坂 祐二（取締役会長）

提出日時点の構成員：赤坂 祐二、鳥取 三津子、斎藤 祐二、青木 紀将、柏 頼之、田村 亮、
小林 栄三、柳 弘之、三屋 裕子 （注2）

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役9名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合の取締役会の議長および構成員については、以下となります。

議長： 赤坂 祐二（取締役会長）

構成員：赤坂 祐二、鳥取 三津子、斎藤 祐二、青木 紀将、柏 頼之、中川 由起夫、
柳 弘之、三屋 裕子、菰田 正信 （注2）

〔2024年度〕

議長：赤坂 祐二（代表取締役会長）

開催実績・出席状況：

	氏名	開催回数	出席回数
取締役 (注2)	赤坂 祐二	17回	17回
	鳥取 三津子	17回	17回
	斎藤 祐二	17回	17回
	青木 紀将	14回	14回
	柏 頼之	14回	14回
	田村 亮	14回	14回
	小林 栄三	17回	17回
	柳 弘之	17回	17回
	三屋 裕子	17回	17回
監査役 (注3)	北田 裕一	17回	17回
	菊山 英樹	17回	17回
	久保 伸介	17回	17回
	岡田 譲治	17回	17回
	松村 真理子	14回	14回

青木取締役、柏取締役、田村取締役、松村監査役は2024年6月に就任。

2024年6月で退任した植木取締役、清水取締役、堤取締役、加毛監査役(注3)は3回/3回出席。

主な活動：主に下記等について議論を行いました。

a. 経営戦略関連

- ・「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画ローリングプラン2024」の進捗
 - サステナビリティに関する取り組み
 - 事業構造改革
 - 人的資本経営の推進
 - DX戦略の推進
 - その他事業領域横断の取り組み
- ・「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画ローリングプラン2025」の策定

b. その他重要な業務執行の決定と監督

- ・小型機の選定
- ・航空機の客室の仕様の決定
- ・整備基幹システムの刷新
- ・マイレージプログラムに関するシステム刷新

c. 決算・財務関連

- ・各四半期決算
- ・資金調達
- ・株主還元

d. ガバナンス・リスクマネジメント関連

- ・安全に関する報告
- ・取締役会実効性評価
- ・取締役会規程の改定
- ・政策保有株式の検証
- ・上場関連会社に関する考え方、方針
- ・役員人事・報酬に関する委員会答申・決定
- ・内部統制の整備・運用評価
- ・リスクマネジメント関連報告
- ・監査部による内部監査報告
- ・監査役監査の方針及び結果
- ・監査役監査結果に対する対応

- e.ステークホルダーとの対話
- ・株主総会・株主還元関連議案の承認
 - ・株主優待制度の運用状況
 - ・IR説明会などに関するフィードバック
 - ・TCFD/TNFDに基づいた気候変動に関する情報開示

2.取締役会の実効性確保

当社では「コーポレート・ガバナンスの基本方針」において、毎年、各取締役・監査役の評価なども参考にしつつ、取締役会の実効性を評価し、運営などについて適切に見直しを行うこととしています。

〔2024年度 実効性評価のプロセス〕

- a.取締役および監査役の全員に対し、取締役会事務局より、アンケート調査およびインタビューを実施し、その分析結果をふまえて、取締役会にて、評価と今後に向けた取り組みについて議論を行いました。
- なお、アンケートは、取締役会の構成、監督、経営戦略、株主との対話、取締役会の文化、社外取締役の貢献、監査役の活動、取締役会の運営の各要素に関する、評価点設問(5段階評価)および自由記述の設問で構成されています。
- b.その後、独立社外取締役を主たる構成員とするコーポレート・ガバナンス委員会()にて提言をまとめ、取締役会にて後記のとおり今後の取り組みを決定しました。
- なお、第三者による分析は3年に1度を目安に実施しており、至近では2023年度の実効性評価の際に実施しております。
- ()社外監査役も陪席

〔2024年度 評価結果〕

以上のプロセスを経て、取締役会の実効性が確保されていることを確認するとともに、取り組むべき課題を認識しました。

a.概要

アンケートおよびインタビューを通じて、各要素に関し以下のとおり概括しました。

- ・取締役会の構成：取締役および監査役が備えるべきスキルおよび多様性は確保されている。
- ・監督：リスクマネジメント、権限委譲、執行に対するモニタリング、情報開示の観点で監督を実施した。
- ・経営戦略：後記のとおり、至近の戦略課題等に対処した一方で、中長期の成長戦略に関し、さらなる議論が望まれる。
- ・株主との対話：機関投資家との対話等の取り組み状況に関し、定期的に報告を受け助言を行った。
- ・取締役会の文化：自由闊達で建設的な議論、意見交換を行っている。
- ・社外取締役の貢献：社外取締役は、その責務を意識し、執行と良好な関係を構築しながら、リスクテイクの支援、けん制機能の発揮の両面で適切に役割を果たしている。
- ・監査役の活動：監査役は自らの活動について取締役会に適切に報告するとともに、意見を述べるなど、けん制機能を発揮している。
- ・運営：議案選定、社外役員に対するサポート等の観点において適切に運営されている。

b.2024年度 重点課題に対する評価

重点課題	中長期的な企業価値向上に関する議論のさらなる促進	取締役会によるべきモニタリング手法の確立		あるべき取締役会構成の検討、社長を含む次世代経営リーダー層の育成
		事業領域横断の取り組み	リスクマネジメント	
2024年度	今後のさらなる企業価値向上に向け、リスクアライメントも促しつつ、中長期的な戦略等の議論の時間を拡大する。	中期経営計画ローリングプラン2024の完遂に向け、事業構造改革を支える人的資本の充実、DX戦略の推進等、事業領域横断の取り組みについて、目的・目標・成果指標およびロードマップのさらなる明確化を図り、監督機能を強化する。	リスクマネジメントについては、新たな事業領域等におけるリスクを的確に把握すること等を通じて、機能の高度化を図る。	上記の中長期的な企業価値向上に関する議論とあわせて、指名委員会等において議論を深めるとともに、取締役会に定期的に報告する。
評価	・至近の課題や個別の戦略の議論に時間を取れている。 ・事業ポートフォリオのあり方など、中長期の成長戦略についての議論が不足している。	・目的・目標・成果指標およびロードマップの進捗について、確認した。 ・さらなる具体化・加速が必要。	・リスクを体系的・横断的に把握するための管理体制は構築している。 ・個別案件に関する執行のリスク認識や対話に課題が見受けられる。	・委員会の活動に関する取締役会への報告は改善がみられるが、検討プロセスをより具体的に報告すべき。 ・成長戦略に沿った取締役のスキルセットの拡充と一層のガバナンス強化が望まれる。

c.2025年度 重点課題

以上の2024年度の評価をふまえつつ、2025年度は現中期経営計画の最終年度であり、2026年度以降のさらなる成長に向けた戦略策定が求められることから、中長期の成長戦略の策定に向けて、以下のとおり重点課題を設定し、取り組んでまいります。

重点課題	事業ポートフォリオ戦略	事業領域横断の戦略	体制	
			リスクマネジメント	組織・取締役会の構成
2025年度	中長期的な成長に向けて、フルサービス提供以外の事業の成長に関する議論を加速させる。	中長期的な成長を支える、事業領域横断の戦略の策定状況を監視する。	重要案件および新たな事業領域等に関するリスクに関する監督を継続する。	成長戦略の推進とガバナンス強化の両面に資する組織のあり方に関する議論を深める。同時に、取締役会の構成に関し、検討プロセスをより具体的に報告するとともに、指名委員会等における議論を深める。

引き続き、社外役員と執行とのコミュニケーション強化等、さまざまな取り組みを通じて、取締役会の実効性向上を図ってまいります。

3.取締役

〔多様性の確保〕

- a.取締役は、ジェンダー、国際性、職歴、年齢などの観点で、多様性確保に留意し、さまざまな分野に関する豊富な経験と高い見識や専門知識を有する者から選任します。また、2021年度より女性取締役を複数とする体制を目指しており、これまでの社外取締役の1名に加え、2023年度以降は社内からも1名を登用し、女性取締役の複数体制を実現しています。
- b.取締役が備えるべき専門知識や経験などについては、2021年度にスキルマトリックスを策定、2023年度に改定の上、公表しています。

〔社外取締役〕

- a.社外取締役は、実践的・多角的な視点から当社の経営への助言や業務執行に関する適切な監督を行います。
- b.社外取締役は、その多様性確保に留意し、さまざまな分野に関する豊富な経験と高い見識や専門知識を有する者から選任するとともに、当社の定める社外役員の「独立性基準」にもとづき、実質的な独立性を確保し得ない者は社外取締役候補として選任いたしません。また、当社の他4社を超える上場会社の取締役・監査役などを兼任する者は選任しません。
- b.社外取締役のうち1名を筆頭独立社外取締役として選任し、監査役ならびに社内各部門との連携強化を図ります。

監査役会及び監査役

1.監査役会

監査役会は、取締役の職務の執行の監査、会計監査人の選解任や監査報酬に関わる権限の行使などの役割・責務を果たすにあたって、株主に対する受託者責任をふまえ、独立した客観的な立場において適切な判断を行います。監査役会の構成員および活動状況は次のとおりです。

〔2025年度〕

議長：北田 裕一（常勤監査役）

提出日時点の構成員：北田 裕一、菊山 英樹、久保 伸介、岡田 譲治、松村 真理子（注3）

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合の監査役会の議長および構成員については、以下となります。

議長：菊山 英樹（常勤監査役）

構成員：菊山 英樹、田村 亮、久保 伸介、岡田 譲治、松村 真理子（注3）

〔2024年度〕

議長：北田 裕一（常勤監査役）

開催実績：15回（北田、菊山、久保、岡田監査役は15回/15回出席。2024年6月で退任した加毛監査役は4回/4回出席。2024年6月より就任した松村監査役は11回/11回出席。）

主な活動：監査方針および計画の決定、監査役選任議案への同意、常勤監査役の選定、監査役の報酬の決定、会計監査人の選任、同報酬に関する同意、監査報告書の作成等の定例案件に関する決議の他、会計監査人による非保証業務に関する事前了解、リスク管理、EMS監査、統合報告書の確認等について、報告、討議を行いました。また、監査役全員に対してアンケートを実施し、監査活動の状況についての自己評価を行いました。

2.監査役

〔監査〕

- a.監査役は、取締役会その他重要な会議に出席する他、代表取締役および社外役員との意見交換や重要な決裁書類などの閲覧により、会社経営および事業運営上の重要事項ならびに業務執行状況を監査します。
- b.監査役室スタッフとともに、各部門および子会社に監査を行い、その結果を代表取締役に報告するとともに執行部門へのフィードバックも行います。
- c.内部監査部門や会計監査人との緊密な連携にも努めるほか、主要子会社常勤監査役との会議を定期的開催し、グループ全体での監査の充実強化を図ります。

〔監査役候補者〕

- a.監査役候補は、さまざまな分野に関する豊富な知識、経験を有する者から選任し、より中立的、客観的な視点

から監査を実施することにより、経営の健全性を確保します。監査役が備えるべき専門知識や経験などについては、2021年度にスキルマトリックスを策定し、公表しています。

- b. 当社の定める社外役員の「独立性基準」にもとづき、実質的な独立性を確保し得ない者は社外監査役候補として選任いたしません。また、社外監査役は、当社の他4社を超える上場会社の取締役・監査役などを兼任する者は選任しません。

〔経営の透明性の確保と情報開示〕

1. コーポレート・ガバナンス委員会

会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向け、コーポレート・ガバナンス強化のため、取締役会に必要な答申・提言を行います。コーポレート・ガバナンス委員会は取締役会議長と社外取締役で構成し、委員長は筆頭独立社外取締役とします。

当委員会の構成員および活動状況は次のとおりです。（注1）

〔2025年度〕

委員長：小林 栄三（筆頭独立社外取締役）

委員：赤坂 祐二、柳 弘之、三屋 裕子（注2）

オブザーバー参加：岡田 譲治（独立社外監査役）

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役9名選任の件」を提案しており、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「筆頭独立社外取締役の選定」が付議される予定です。これらが承認可決された場合の委員の構成は、以下となります。

委員長：柳 弘之（筆頭独立社外取締役）

委員：赤坂 祐二、三屋 裕子、菰田 正信（注2）

オブザーバー参加：岡田 譲治（独立社外監査役）

〔2024年度〕

委員長：小林 栄三（筆頭独立社外取締役）

委員：赤坂 祐二、柳 弘之、三屋 裕子（注2）

オブザーバー参加：岡田 譲治（独立社外監査役）

開催実績：3回（全委員出席）

主な活動：取締役会における戦略討議の拡充に向け、執行への権限の委譲などを提言しました。取締役会実効性評価においては、2024年度の評価と2025年度の重点課題について、提言を行いました。

2. 指名委員会

取締役候補および監査役候補の選任に関する議案を株主総会に提出する場合、指名委員会は、取締役会から諮問を受け、当該候補の人格、知見、能力、経験、実績等を総合的に判断し、取締役会に答申します。また、指名委員会は、社長等に求められる資質を、「安全運航がJALグループの存立基盤であることを肝に銘じ、JALフィロソフィを自ら先頭に立ち実践することで、全社員とともに企業理念の実現に向け着実な成果を上げられるもの」と定めるとともに、社長等の候補人材については、実践的かつ多様な経験をさせることを通じて、早期に経営に必要な素養を身に付けることができますようにします。

さらに、経営陣幹部に、法令違反、ハラスメント、取締役会軽視等、その資質を問うべき状況があると認められた場合は、取締役会等における取締役による申し立てに基づき、直ちに当事者を除く指名委員会メンバー等が調査を行います。指名委員会等は、その結果を取締役に答申し、取締役会にてその後の処遇を決議します。

指名委員会は社長と取締役会の決議で選定された4名以内の取締役で構成し、過半数は社外取締役とします。委員長は社外取締役より選定します。

当委員会の構成員および活動状況は次のとおりです。（注1）

〔2025年度〕

委員長：柳 弘之（社外取締役）

委員：鳥取 三津子、斎藤 祐二、小林 栄三、三屋 裕子（注2）

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役9名選任の件」を提案しており、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「指名委員会委員の選定」が付議される予定です。これらが承認可決された場合の委員の構成は、以下となります。

委員長：柳 弘之（筆頭独立社外取締役）

委員：鳥取 三津子、斎藤 祐二、三屋 裕子、菰田 正信（注2）

〔2024年度〕

委員長：柳 弘之（社外取締役）

委員：鳥取 三津子、斎藤 祐二、小林 栄三、三屋 裕子（注2）

開催実績：9回（全委員出席）

主な活動：取締役会への答申事項の他、役員交代にあたっての役員候補者選任に関わる要件・プロセス、社長再任確認のプロセスおよび今後の経営人財のサクセッションプランなどについて討議しました。社長再任確認については、社外取締役と社長との対話を行い、チーム経営に徹しながら執行幹部の自主・自律を促して企業変革しようと努力していることなどから、企業価値向上に貢献していると評価し、2025年度においても鳥取三津子氏を社長に再任することが当社経営にとって望ましいと判断しました。

3.報酬委員会

報酬委員会は、取締役、執行役員および監査役の報酬に関して、取締役会からの諮問事項について協議し、その結果を取締役に答申します。また、報酬制度が持続的な成長に向けた健全なインセンティブとなるよう適宜検証します。報酬委員会は社長と取締役会の決議で選定された4名以内の取締役に構成し、過半数は社外取締役とします。委員長は、委員の互選により社外取締役から選定します。これらにより報酬決定プロセスの透明性と公正性を担保します。

当委員会の構成員および活動状況は次のとおりです。（注1）

〔2025年度〕

委員長：小林 栄三（筆頭独立社外取締役）

委員：鳥取 三津子、斎藤 祐二、柳 弘之、三屋 裕子（注2）

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役9名選任の件」を提案しており、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「報酬委員会委員の選定」が付議される予定です。これらが承認可決された場合の委員の構成は、以下となります。

委員長：菰田 正信（社外取締役）

委員：鳥取 三津子、斎藤 祐二、柳 弘之、三屋 裕子（注2）

〔2024年度〕

委員長：小林 栄三（筆頭独立社外取締役）

委員：鳥取 三津子、斎藤 祐二、柳 弘之、三屋 裕子（注2）

開催実績：5回（全委員出席）

主な活動：中期経営計画をより力強く推進するための役員報酬制度の具体的な指標、評価方法等について討議を行い、取締役会に答申しました。

4.人事委員会

執行役員の選任および解任に関して、取締役会からの諮問事項について協議し、その結果を取締役に答申します。人事委員会は社長と取締役会の決議で選定された4名以内の取締役に構成し、過半数は社外取締役とします。委員長は社長とします。

当委員会の構成員および活動状況は次のとおりです。（注1）

〔2025年度〕

委員長：鳥取 三津子（代表取締役社長執行役員）

委員：斎藤 祐二、小林 栄三、柳 弘之、三屋 裕子（注2）

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役9名選任の件」を提案しており、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「人事委員会委員の選定」が付議される予定です。これらが承認可決された場合の委員の構成は、以下となります。

委員長：鳥取 三津子（代表取締役社長執行役員）
委員： 斎藤 祐二、柳 弘之、三屋 裕子、菰田 正信 （注2）

〔2024年度〕

委員長：鳥取 三津子（代表取締役社長執行役員）
委員： 斎藤 祐二、小林 栄三、柳 弘之、三屋 裕子 （注2）
開催実績：3回（全委員出席）

主な活動：取締役会への答申事項の他、執行役員候補人財の育成および新執行体制の在り方について討議しました。

5. 役員懲戒委員会

取締役および執行役員の懲戒を行う場合、役員懲戒委員会で決定します。役員懲戒委員会は社長と取締役会の決議で選定された4名以内の取締役で構成し、過半数は社外取締役とします。委員長は社外取締役より選定します。なお、株主総会への取締役解任議案の提出等については取締役会の決議を要するものとします。

当委員会の構成員および活動状況は次のとおりです。（注1）

〔2025年度〕

委員長：柳 弘之（社外取締役）
委員： 鳥取 三津子、斎藤 祐二、小林 栄三、三屋 裕子 （注2）

当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役9名選任の件」を提案しており、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「役員懲戒委員会委員の選定」が付議される予定です。これらが承認可決された場合の委員の構成は、以下となります。

委員長：柳 弘之（筆頭独立社外取締役）
委員： 鳥取 三津子、斎藤 祐二、三屋 裕子、菰田 正信 （注2）

〔2024年度〕

委員長：柳 弘之（社外取締役）
委員： 鳥取 三津子、斎藤 祐二、小林 栄三、三屋 裕子 （注2）
開催実績：4回（全委員出席）

主な活動：国土交通省より通知された嚴重注意および業務改善勧告に関連した役員処分等について審議を行いました。

上記の任意の委員会に加えて、筆頭独立社外取締役が主催する、社外取締役・社外監査役のみで構成する「独立社外役員意見交換会」を年に数回開催し、社外役員間のネットワークの強化を図っています。

（注）1．各委員長の氏名および役職、各委員の氏名については、2025年6月24日の株主総会開催前の時点に記載しております。

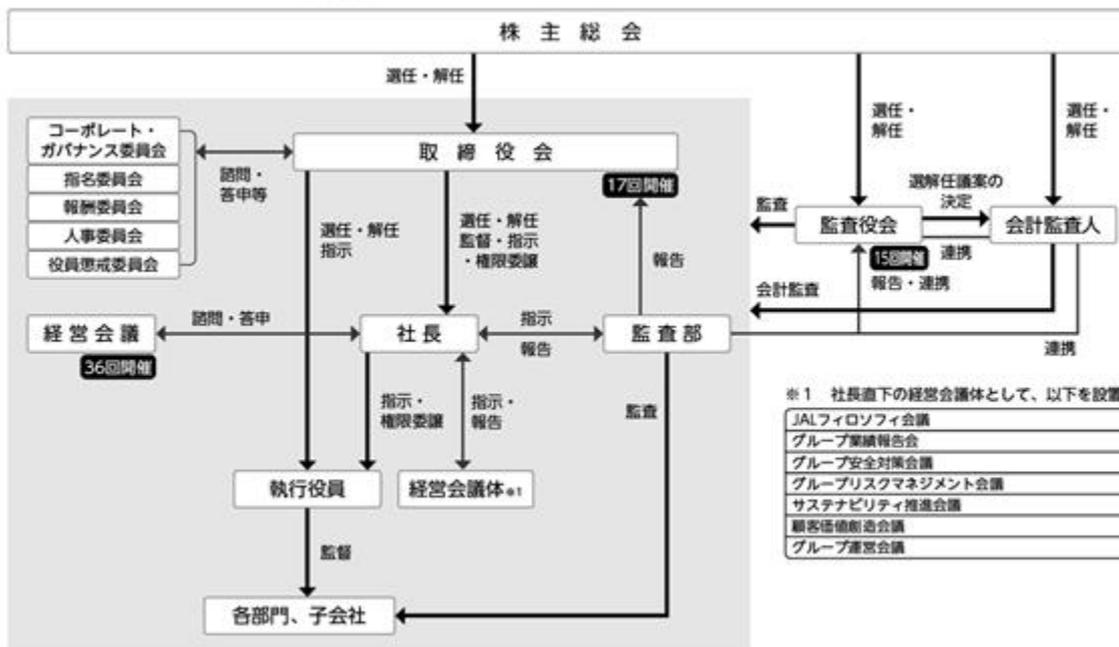
2．小林 栄三、柳 弘之、三屋 裕子、菰田 正信は社外取締役です。

3．加毛 修、久保 伸介、岡田 譲治、松村 眞理子は社外監査役です。

6.情報開示

ステークホルダーが容易にJALグループの企業姿勢を閲覧できるよう、「コーポレート・ガバナンスの基本方針」をはじめとして、企業理念、経営戦略、経営計画等のさまざまな情報を当社Webサイトに掲載します。また、財務情報やESG等の非財務情報を統合した統合報告書「JAL REPORT」を毎年発行します。

■コーポレート・ガバナンス体制図



ガバナンスに関するその他の機関は次のとおりで当社内に設置しております。

・経営会議

取締役会および社長による適切かつ機動的な意思決定に資することを目的とした機関とし、取締役会決議案件および社長決裁案件のうち経営会議による確認が必要なものの審議を行います。

〔2024年度〕

開催実績：36回

主な活動：取締役会に付議する経営上の重要な案件を審議しました。

・グループ安全対策会議

JALグループ全体の航空安全を確保し、安全管理を推進することを目的とし、JALグループの理念・方針に基づき、安全管理に関する重要な方針の決定、安全管理体制の実態把握および体制の定期的な見直し、日常運航上安全に関わる対応の決定などを行います。

〔2024年度〕

開催実績：12回

主な活動：JALグループ全体の航空安全に関わる方針、安全管理体制の実態把握の他、当期に発生した航空事故などへの対応について議論を行いました。特に、飲酒事例に関して2度にわたり行政指導を受けた事実を重く受け止め、社内意識改革や運航乗務員の飲酒傾向の管理の更なる強化を中心に、JALグループでの飲酒問題を根絶するための対策について、議論を行うとともに、その進捗を確認しました。なお、航空事故および重大インシデントの発生時には、速やかに取締役会に報告しています。

・グループリスクマネジメント会議

リスクを総括的に管理し、JALグループ経営の安定化を図ることを目的とし、リスクマネジメントの基本方針の策定・定期的なリスク評価・対応策の策定および事業継続マネジメントなどを行います。

〔2024年度〕

開催実績：2回

主な活動：優先リスクへの対応、重点課題であるサイバーセキュリティや地政学リスク、首都直下地震への対応などについて議論を行い、取締役会に計2回報告しました。

・サステナビリティ推進会議

JAL Vision 2030で掲げる「誰もが豊かさと希望を感じられる未来」を創出し、社会とともに持続可能な発展を実現させることを目的とし、重要課題・年度目標の進捗管理、気候変動のリスクと機会に関するマネジメント・環境マネジメントシステム・人権デューデリジェンスのレビューを行います。

〔2024年度〕

開催実績：4回

主な活動：重要課題の再整理、TCFD/TNFDに関する情報開示、ESG評価の総括、Dow Jones Best-in-Class Indices評価結果とレビュー、移動を通じた関係・つながりを創出する取り組み、目標の追加・見直しなどについて議論を行い、取締役会に計3回報告しました。

・顧客価値創造会議

JALグループに接するすべてのお客さま・社会を対象として、顧客価値の創造・向上を目的に、重要な案件や課題の解決について、グループ横断で協議・決定・モニタリングなどを行います。

〔2024年度〕

開催実績：2回

主な活動：国際線を中心に、多様化するお客さまの「価値観」を起点として、今後の中長期的なCX戦略・ブランド戦略の基本的な考え方や方向性について議論を行いました。

・JALフィロソフィ会議

JALグループ社員が、JALフィロソフィを判断の基準として、日々の業務を推進するための施策立案、実施、モニタリング、進捗管理を行います。

〔2024年度〕

開催実績：1回

・グループ業績報告会

JALグループの連結・各事業セグメントの「業績」を共有するとともに、業績向上のための施策を検討します。

〔2024年度〕

開催実績：12回

・グループ運営会議

JALグループの重要経営案件に関する進捗確認・対応策の討議、および重要な案件の報告を行います。

〔2024年度〕

開催実績：19回

〔JALフィロソフィ教育〕

社長は、「JALフィロソフィ」をJALグループに浸透させるため、自らを含め、JALグループの役員および社員を対象としたJALフィロソフィ教育を適宜実施します。

〔株主との建設的な対話に関する方針〕

当社は、株主総会が株主との建設的な対話の場であることを認識し、株主の視点に立って、招集通知などでの正確な情報を十分な検討期間を確保して提供するとともに、株主総会におけるわかり易い情報提供を行い、株主が適切な権利行使ができる環境を整えます。

また、当社は、代表取締役、財務・経理担当役員などが積極的に対話に臨み、経営戦略・事業戦略・財務情報などについて、公平性・正確性・継続性を重視し、次の方針の下、双方向の良好なコミュニケーションを図るIR（インベスター・リレーションズ）活動を展開します。

1. グループCFO、財務・経理担当役員、総務担当役員を株主との対話を統括する経営陣として指定しています。
2. 当社は、財務部において、情報の収集および管理、開示を統括する責任者およびそれらを実施する担当者を配置し、関連部署と連携しながら、適時かつ公正・適正に情報開示を行っています。
3. 当社は、四半期決算および経営計画公表時には決算および経営計画説明会を開催するとともに、統合報告書「JAL REPORT」などの発行および施設見学会、その他株主向け説明会の開催などにより、投資機会の促進と情報開示の充実に努めています。
4. 経営に株主意見を反映するため、株主との対話の結果については、適宜経営陣へのフィードバックを行い、経営陣は株主からの要望や意見、問題意識を共有しています。
5. 当社では決算情報の漏えいを防ぎ、公平性を確保するために、当社の業況や決算に係る問合わせへの回答やコメントを一切行わないサイレントピリオドを設定するとともに公表しています。また、社内で、情報の統括管理およびインサイダー情報の管理に努めています。

内部統制システムの整備及び運用状況（2025年3月31日現在）

〔内部統制システムの整備状況（基本方針）〕

JALグループは、お客さまに最高のサービスを提供し、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献するために、「コーポレート・ガバナンスの基本方針」を定め、その実効性の向上を目指し、以下に述べる体制や事項に関して制度や組織を整え、会社法および会社法施行規則に基づく業務の適正性を確保します。また、内部統制システムの整備・運用状況を評価検証し、是正が必要な場合は改善措置を講じることとします。

1. 取締役、使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備します。
 - a. 企業の行動指針である「JALフィロソフィ」を制定し、取締役・使用人にその実践を促します。
 - b. 取締役会が「内部統制システムの基本方針」を決定し、総務部が内部統制システムの整備を推進します。
 - c. リスク管理部がコンプライアンスに係る業務を統括し、関連規程の整備および運用状況をモニタリングします。
 - d. 取締役・使用人の職務執行が法令等に適合することを確保するための監査体制を整えます。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制を整備します。

取締役の職務の執行に係る情報は、法令および社内規程に従い、適切に保存・管理します。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制を整備します。

JALグループ全体のリスクを管理するために、「グループ安全対策会議」「グループリスクマネジメント会議」等を設置し、適切にリスクを管理し、損失の危険の発生を未然に防止します。また、「JALグループ内部統制要綱」等を制定し、総務部が業務の適正性を継続的にモニタリングします。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備します。
 - a. 定例取締役会を月1回開催するとともに、必要に応じて臨時開催し、JALグループの経営方針・計画等に係る重要な意思決定を行います。また、「経営会議」「グループ業績報告会」等の会議体を設置し、取締役の職務の執行の効率性を確保します。
 - b. 社内規程により、職務権限、職制権限、業務分掌等を定め、効率的な職務執行を確保するための分権をします。
5. JALグループにおける業務の適正を確保するための体制を整備します。
 - a. 「JALグループ会社管理規程」を制定し、JALグループ各社が「JALフィロソフィ」に基づいて公正かつ効率的に経営を行う体制を確保します。また、「JALグループ内部統制要綱」を制定し、総務部が業務の適正性を継続的にモニタリングします。
 - b. JALグループ各社の取締役等の職務の執行に係る事項の会社への報告に関する体制を整備します。
 - c. JALグループ各社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制を整備します。
 - d. JALグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備します。

- e. JALグループ各社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備します。
6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項を整備します。
7. 監査役への報告等に関する体制を整備します。
 - a. 取締役および使用人が監査役に報告するための体制を整備します。
 - b. JALグループ各社の取締役、監査役、使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査役に報告をするための体制を整備します。
 - c. 報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制を整備します。
8. 監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項を整備します。
9. その他監査役会または監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備します。

【内部統制システムの運用状況】

1. 取締役、使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備します。
 - a. 「JALフィロソフィ」およびJALグループ行動規範「社会への約束」を定め、教育等を通じてその浸透・実践を促進しています。
 - b. 「内部統制システムの基本方針」および「JALグループ内部統制要綱」を定め、会社法および金融商品取引法の内部統制の整備・運用および評価を適切に行っています。
 - c. 365日・24時間受付、日英両言語対応可能な窓口を含む公益通報窓口（社内・社外）を設置するとともに、定期的に社員に対し窓口に関する周知を行い、コンプライアンスに係る事案等を早期に検知し、迅速に対応を講じる体制を構築しています。
 - d. 新規取引先候補の属性確認を実施しているほか、3年ごとに定期審査として属性情報に変更がないかレビューを行っています。
 - e. 取締役に対し、法的留意事項等を説明し、「忠実義務」「善管注意義務」を含む取締役の義務、権限および責任について周知徹底を図っています。また、使用人等に対し、職務執行に必要な知識習得のための教育を実施し、周知徹底を図っています。
 - f. 監査部は、年度計画に基づき、「JALグループ内部統制要綱」に定められた内部管理体制の整備および運用状況を確認しています。各監査ごとに、経営者へ監査結果を報告し、監査役には定期的に、監査の進捗状況、監査結果を報告しています。取締役会において、定期的に監査結果を報告しています。
 - g. 整備監査部は、各種法令、社内規程に従った整備業務が実施されていることを確認しています。
 - h. 安全監査部は、グループ安全対策会議に出席し、当会議提出資料等の確認を通じて、経営の安全に係る討議、関与、指示等を確認しています。また、各生産本部および安全推進本部、各空港に対する内部監査を実施しています。
2. 取締役職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制を整備します。

取締役会その他の重要な会議の意思決定に係る情報（文書・議事録）および稟議書は、法令および社内規程に従って作成し、保存・管理しています。

3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制を整備します。
 - a. 損失の危険の発生を未然に防止するために、予防的リスクマネジメントのPDCAサイクルを運用・実施しています。また、その取り組みの結果は、グループリスクマネジメント会議・取締役会に報告し、マネジメント評価を実施しています。
 - b. 2024年度に安全上のトラブルにより2回の行政指導を受け、監督官庁に再発防止策を提出しました。経営と社員が一体となって再発防止策を実行します。社外取締役を委員長とする検証委員会が、再発防止策の進捗や有効性を客観的にフォローアップします。以上の取り組みを通じて、安全管理体制の再構築を図ります。
 - c. 首都直下型地震などの不測の事態に備え、大阪にオペレーションコントロールセンター分室を設置するとともに、外部専門家の知見も活用しつつ、事業継続計画の拡充および訓練に取り組み、実効性を向上させています。また、安否確認システムを活用したJALグループ全体を対象とした通報訓練を定期的実施するなど、常日頃より社員一人一人の危機管理意識の醸成と社員に関する早期の状況把握に努めています。
 - d. 航空事故・事件の発生時に迅速かつ確かな危機管理対応を実施できるよう、事故ご被災者・ご遺族との窓口となる世話役や事故対策本部の要員を継続して養成しています。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備します。

取締役会の実効性評価等を通じて、職務権限と会議体の運営方法を毎年レビューするとともに、持続的な成長に向けて、戦略的な討議を実現する環境を整備しています。適切な経営判断を迅速に行うため、社長直下の経営会議体として、「経営会議」「グループ業績報告会」等を設置しています。
5. JALグループにおける業務の適正を確保するための体制を整備します。
 - a. 「JALグループ会社管理規程」および「JALグループ内部統制要綱」を制定し、総務部が主体となり業務の適正性をモニタリングしています。
 - b. 拡大業績報告会などを通じ、目標達成に向けた取り組みが確実に実行されていることをモニタリングするとともに、指導・支援を行っています。
 - c. JALグループ各社の総務部門に対して、日常的かつ定期的に連携、情報を共有し、リスクマネジメント体制の強化に資する指導および支援を行っています。
 - d. 当社とJALグループ各社との間で基本協定書を締結し、事業運営に係る両社の基本的関係を明確にしています。
 - e. JALグループ各社の経営に携わる取締役等が自らの責任・役割を再認識し、公正かつ効率的な経営を行うための支援を行っています。
 - f. 監査部はJALグループ各社に対し適切に監査を実施しています。また、取締役会において、定期的に監査結果を報告しています。
 - g. 整備監査部は、JALグループ各社に対し、各種法令、社内規程に従った整備業務が実施されていることを確認します。
 - h. 安全監査部は安全監査計画に基づき、グループ安全対策会議に出席し、当会議提出資料等の確認を通じて、経営の安全に係る討議、関与、指示等を確認しています。また、各生産本部および安全推進本部、各空港に対する内部監査を実施しています。
6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項を整備します。

監査役監査の実効性を高め、かつ監査業務を円滑に遂行するため、取締役から独立した組織を設け、使用人(監査役スタッフ)を配置しています。また、監査役スタッフは監査役の業務指示・命令を受け、その人事は監査役の同意のもとに行っています。
7. 監査役への報告等に関する体制を整備します。
 - a. 監査役は取締役会ほか重要会議に出席し、役員決裁以上の稟議を閲覧するほか、社長インタビュー・関連部のヒアリング・社内各部署の往査等を通じ会社業務の執行状況を監査しています。監査で認識された課題等については、年2回、監査役会ならびに取締役会に報告するとともに、その後の対応状況について確認をしています。
 - b. 監査役は子会社監査役と定期的に意見・情報交換を行うほか、子会社の往査を実施しています。
 - c. 監査役は、監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制の整備状況を確認しています。
8. 監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項を整備します。

監査役監査に必要な費用は適切に支払っています。

9. その他監査役会または監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備します。
監査役は監査部および監査法人与定期的に意見・情報交換を実施し監査の実効性を高めています。

責任限定契約の内容の概要

当社と各社は、取締役および各監査役との間で、それぞれ、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結しております。

役員等賠償責任保険契約の概要

当社は、取締役、監査役および執行役員等を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、保険料は当社が全額負担しております。当該保険契約は、被保険者が業務について行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補填するものです。ただし、被保険者による犯罪行為や意図的に違法行為を行った場合は補填の対象外とすること等により、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

取締役の定数

当社の取締役は3名以上15名以内とする旨定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。なお、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款を定めております。これは、株主の皆さまへの利益配分の機会を充実させるためです。

自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項および第459条第1項第1号の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものです。

取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって取締役および監査役（取締役および監査役であった者を含む）の損害賠償責任を法令に定める限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役および監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たし得る環境を整備することを目的とするものです。

(2) 【役員の状況】

2025年6月23日現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性11名 女性3名 (役員のうち女性の比率21.4%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 会長	赤坂 祐二	1962年1月3日生	1987年4月 当社入社 2009年4月 当社安全推進本部部長(兼)ご被災者相談部長 2014年4月 当社執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2016年4月 当社常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2018年4月 当社社長執行役員 2018年6月 当社代表取締役社長執行役員 2023年4月 当社代表取締役社長執行役員 グループCEO 2024年4月 当社代表取締役会長 2025年4月 当社取締役会長(現任)	(注3)	133
代表取締役 社長執行役員	鳥取 三津子	1964年12月31日生	1985年4月 当社入社 2015年5月 当社成田第1客室乗員部第2客室乗員室長 2016年5月 当社成田第2客室乗員部長 2019年4月 当社客室安全推進部長 2020年4月 当社執行役員 客室本部長 2022年4月 当社常務執行役員 客室本部長 2023年4月 当社専務執行役員 カスタマー・エクスペリエンス本部長、ブランドコミュニケーション担当 2023年6月 当社代表取締役専務執行役員 グループCCO、カスタマー・エクスペリエンス本部長 2024年4月 当社代表取締役社長執行役員 グループCEO(現任)	(注3)	46
代表取締役 副社長執行役員	斎藤 祐二	1964年9月26日生	1988年4月 当社入社 2009年10月 当社東京支店販売業務部長 2011年1月 当社国際路線事業部長 2019年4月 当社執行役員 経営管理本部長 2021年4月 当社常務執行役員 経営企画本部長、経営管理本部長 2023年4月 当社専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO 2023年6月 当社取締役専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO 2024年4月 当社代表取締役副社長執行役員 コーポレート部門管掌、グループCFO (現任)	(注3)	25

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 副社長執行役員	青木 紀将	1964年 7月28日生	1989年 4月 当社入社 2012年 3月 当社経営管理部長 2014年 4月 当社旅客システム推進部長 2018年 7月 当社路線統括本部副本部長（旅客システム推進部担当） 2019年 4月 当社執行役員 路線統括本部長付 2019年 6月 当社執行役員 日本トランスオーシャン航空株式会社代表取締役社長、沖縄地区担当 2022年 4月 当社常務執行役員 総務本部長 2024年 4月 当社副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長 2024年 6月 当社取締役副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長（現任）	(注3)	12
取締役 専務執行役員	柏 頼之	1962年 9月 5日生	1986年 4月 当社入社 2011年 1月 当社旅客販売統括本部企画部長 2013年 7月 当社九州地区支配人 2016年 4月 当社執行役員 旅客販売統括本部副本部長、国際旅客販売本部長、Web販売本部長、東日本地区支配人 2020年 4月 当社執行役員 秘書部、政策業務部、総合政策センター担当 2021年 4月 当社常務執行役員 秘書部、政策業務部、総合政策センター担当 2022年 4月 当社常務執行役員 総合政策センター担当 2024年 4月 当社専務執行役員 総合政策センター担当 2024年 6月 当社取締役専務執行役員 総合政策センター担当 2024年 7月 当社取締役専務執行役員 秘書部・総合政策部担当、株式会社JAL航空みらいラボ代表取締役社長（現任）	(注3)	16
取締役	田村 亮	1965年 9月21日生	1988年 4月 当社入社 2016年 4月 株式会社JALエンジニアリング執行役員 2019年 4月 当社執行役員 調達本部長 2021年 4月 当社執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2023年 4月 当社常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2024年 6月 当社取締役常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2025年 4月 当社取締役（現任）	(注3)	12

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	小林 栄三	1949年1月7日生	1972年4月 伊藤忠商事株式会社入社 2000年6月 同社執行役員 2002年4月 同社常務執行役員 2003年6月 同社代表取締役 常務取締役 2004年4月 同社代表取締役 専務取締役 2004年6月 同社代表取締役社長 2010年4月 同社代表取締役会長 2010年7月 朝日生命保険相互会社社外監査役 2011年6月 伊藤忠商事株式会社取締役会長 2013年6月 オムロン株式会社社外取締役 2015年6月 当社社外取締役(現任) 2016年6月 伊藤忠商事株式会社会長 株式会社日本取引所グループ 社外取締役 2018年4月 伊藤忠商事株式会社特別理事 2020年4月 同社名誉理事(現任) 2025年5月 株式会社ティーケービー社外取締役 (現任)	(注3)	119
社外取締役	柳 弘之	1954年11月20日生	1978年4月 ヤマハ発動機株式会社入社 2007年3月 同社執行役員 2009年3月 同社上席執行役員 2010年3月 同社代表取締役社長 2018年1月 同社代表取締役会長 2019年3月 AGC株式会社社外取締役(現任) キリンホールディングス株式会社社 外取締役(現任) 2021年3月 ヤマハ発動機株式会社取締役会長 2021年6月 当社社外取締役(現任) 2022年1月 ヤマハ発動機株式会社取締役 2022年3月 同社顧問 2022年6月 三菱電機株式会社社外取締役(現 任)	(注3)	40
社外取締役	三屋 裕子	1958年7月29日生	1981年4月 株式会社日立製作所入社 2010年7月 株式会社サイファ代表取締役 2014年3月 株式会社アシックス社外監査役 2015年3月 藤田観光株式会社社外取締役 2015年4月 株式会社パロマ社外取締役 2016年6月 公益財団法人日本バスケットボール 協会代表理事(現任) 2018年3月 株式会社SORA(現 株式会社PIT)代 表取締役(現任) 2018年6月 株式会社福井銀行社外取締役 2019年6月 JXTGホールディングス株式会社(現 ENEOSホールディングス株式会社)社 外取締役(監査等委員) 株式会社デンソー社外取締役(現 任) 2021年6月 公益財団法人日本オリンピック委員 会副会長(現任) 2023年6月 当社社外取締役(現任)	(注3)	14

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
常勤監査役	北田 裕一	1960年6月22日生	1986年4月 当社入社 2009年10月 当社米州技術品質保証部長 2010年12月 株式会社JALエンジニアリング技術部長 2014年4月 当社整備本部副本部長 株式会社JALエンジニアリング常務取締役 2018年4月 当社執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2020年4月 当社常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2020年6月 当社取締役常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2021年4月 当社取締役 2021年6月 当社常勤監査役（現任）	(注4)	24
常勤監査役	菊山 英樹	1960年3月19日生	1983年4月 当社入社 2005年9月 当社米州支社総務部長 2007年4月 当社経営企画室部長 2010年2月 当社執行役員 経営企画本部副本部長 2012年2月 当社常務執行役員 路線統括本部国内路線事業本部長 2013年4月 当社専務執行役員 路線統括本部長 2016年6月 当社取締役専務執行役員 路線統括本部長 2019年4月 当社取締役専務執行役員 財務・経理本部長 2020年4月 当社代表取締役専務執行役員 財務・経理本部長 2023年4月 当社取締役 2023年6月 当社常勤監査役（現任）	(注5)	22
社外監査役	久保 伸介	1956年3月4日生	1979年4月 監査法人サンワ・東京丸の内事務所 (現：有限責任監査法人トーマツ) 入所 1998年6月 監査法人トーマツ代表社員 2000年6月 トーマツベンチャーサポート株式会 社代表取締役社長 2003年1月 トーマツターンアラウンドサポート 株式会社(現：デロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー合 同会社)取締役 2010年3月 更生会社株式会社日本航空 コンプライアンス調査委員会委員 (注6) 2017年10月 久保伸介公認会計士事務所所長(現 任) 2018年1月 事業活性化アドバイザー株式会 社代表取締役 2018年5月 共栄会計事務所代表パートナー(現 任) 2018年6月 当社社外監査役(現任) 2020年6月 川崎汽船株式会社社外監査役 2025年3月 同社社外取締役(監査委員)(現 任)	(注7)	90

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外監査役	岡田 譲治	1951年10月10日生	1974年4月 三井物産株式会社入社 2006年2月 同社財務統括部長 2008年4月 同社執行役員 経理部長 2011年6月 同社代表取締役 常務執行役員CFO 2013年2月 金融庁企業会計審議会委員 2013年7月 IFRS財団評議員 2014年4月 三井物産株式会社代表取締役 副社長執行役員CFO 2015年6月 同社常勤監査役 2017年11月 公益社団法人日本監査役協会会長 2019年10月 太陽有限責任監査法人経営評議会委員(現任) 2020年6月 当社社外監査役(現任) 2020年10月 日本取引所自主規制法人外部理事(現任) 2023年6月 日本公認不正検査士協会 理事長(現任) 日本電気株式会社 社外取締役(監査委員長)(現任) 2024年6月 会計教育研修機構 理事(現任)	(注8)	66
社外監査役	松村 真理子	1959年9月24日生	1988年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) ブラウン・守谷・帆足・窪田法律事務所入所 1994年2月 龍土総合法律事務所入所 2006年1月 真和総合法律事務所 パートナー弁護士(現任) 2017年2月 株式会社ファンドクリエーショングループ 社外監査役 2018年6月 明治ホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2022年4月 第一東京弁護士会会長、日本弁護士連合会副会長 2023年6月 株式会社小松製作所 社外監査役(現任) ソーダニッカ株式会社 社外取締役(現任) 2024年6月 当社社外監査役(現任)	(注8)	-
計					619

(注) 1. 取締役小林栄三、柳弘之、三屋裕子は社外取締役です。

2. 監査役久保伸介、岡田譲治、松村真理子は社外監査役です。

3. 2024年6月18日開催の定時株主総会の終結の時から1年内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

4. 2021年6月17日開催の定時株主総会の終結の時から4年内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

5. 2023年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から4年内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

6. コンプライアンス調査委員会の活動期間は2010年3月2日より2010年8月31日まで。

7. 2022年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から4年内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

8. 2024年6月18日開催の定時株主総会の終結の時から4年内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

9. 提出会社は意思決定の迅速化、戦略決定責任と執行責任の明確化を図るべく、執行役員制度を導入しております。取締役を兼務しない執行役員は次のとおりです。

役名	職名	氏名
常務執行役員	安全推進本部長、ご被災者相談室長	中川 由起夫
常務執行役員	ソリューション営業本部長	越智 健一郎
常務執行役員	路線事業本部長	ロス レグット
常務執行役員	中国地区総代表	小枝 直仁
常務執行役員	人財本部長	大堀 哲
常務執行役員	西日本支社長	宮坂 久美子
常務執行役員	総務本部長	野田 靖

役名	職名	氏名
執行役員	社長特命事項	立花 宗和
執行役員	(株)ジェイエア社長	武井 真剛
執行役員	マイレージ・ライフスタイル事業本部長	大森 康史
執行役員	デジタルテクノロジー本部長、JALデジタル(株)社長	鈴木 啓介
執行役員	日本トランスオーシャン航空(株)社長、沖縄地区担当	野口 望
執行役員	東京空港支店長、(株)JALスカイ社長	斉藤 久美子
執行役員	北海道支社長	林 浩一
執行役員	貨物郵便本部長	木藤 祐一郎
執行役員	客室本部長	中野 淳子
執行役員	日本エアコミューター(株)社長	増村 浩二
執行役員	オペレーション本部長	下口 拓也
執行役員	財務・経理本部長、経営管理本部長	弓崎 雅夫
執行役員	空港本部長	堀尾 裕子
執行役員	カスタマー・エクスペリエンス本部 副本部長	崎原 淳子
執行役員	経営企画本部長	小山 雄司
執行役員	ソリューション営業本部 副本部長、東京支社長	西原口 香織
執行役員	九州支社長	猿渡 美穂
執行役員	イノベーション本部長	鈴木 隆夫
執行役員	調達本部長、総務本部 副本部長	小川 宣子
執行役員	整備本部長、(株)JALエンジニアリング社長	濱本 隆士
執行役員	路線事業本部 副本部長	内藤 建一郎

2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案として、「取締役9名選任の件」および「監査役1名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況およびその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容を含めて記載しています。

男性11名 女性3名（役員のうち女性の比率21.4%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 会長	赤坂 祐二	1962年1月3日生	1987年4月 当社入社 2009年4月 当社安全推進本部部長（兼）ご被災者相談部長 2014年4月 当社執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2016年4月 当社常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2018年4月 当社社長執行役員 2018年6月 当社代表取締役社長執行役員 2023年4月 当社代表取締役社長執行役員 グループCEO 2024年4月 当社代表取締役会長 2025年4月 当社取締役会長（現任）	(注3)	133
代表取締役 社長執行役員	鳥取 三津子	1964年12月31日生	1985年4月 当社入社 2015年5月 当社成田第1客室乗員部第2客室乗員室長 2016年5月 当社成田第2客室乗員部長 2019年4月 当社客室安全推進部長 2020年4月 当社執行役員 客室本部長 2022年4月 当社常務執行役員 客室本部長 2023年4月 当社専務執行役員 カスタマー・エクスペリエンス本部長、ブランドコミュニケーション担当 2023年6月 当社代表取締役専務執行役員 グループCCO、カスタマー・エクスペリエンス本部長 2024年4月 当社代表取締役社長執行役員 グループCEO（現任）	(注3)	46
代表取締役 副社長執行役員	斎藤 祐二	1964年9月26日生	1988年4月 当社入社 2009年10月 当社東京支店販売業務部長 2011年1月 当社国際路線事業部長 2019年4月 当社執行役員 経営管理本部長 2021年4月 当社常務執行役員 経営企画本部長、経営管理本部長 2023年4月 当社専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO 2023年6月 当社取締役専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO 2024年4月 当社代表取締役副社長執行役員 コーポレート部門管掌、グループCFO（現任）	(注3)	25

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 副社長執行役員	青木 紀将	1964年 7月28日生	1989年 4月 当社入社 2012年 3月 当社経営管理部長 2014年 4月 当社旅客システム推進部長 2018年 7月 当社路線統括本部副本部長(旅客システム推進部担当) 2019年 4月 当社執行役員 路線統括本部長付 2019年 6月 当社執行役員 日本トランスオーション航空株式会社代表取締役社長、沖縄地区担当 2022年 4月 当社常務執行役員 総務本部長 2024年 4月 当社副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長 2024年 6月 当社取締役副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長(現任)	(注3)	12
取締役 専務執行役員	柏 頼之	1962年 9月 5日生	1986年 4月 当社入社 2011年 1月 当社旅客販売統括本部企画部長 2013年 7月 当社九州地区支配人 2016年 4月 当社執行役員 旅客販売統括本部副本部長、国際旅客販売本部長、Web販売本部長、東日本地区支配人 2020年 4月 当社執行役員 秘書部、政策業務部、総合政策センター担当 2021年 4月 当社常務執行役員 秘書部、政策業務部、総合政策センター担当 2022年 4月 当社常務執行役員 総合政策センター担当 2024年 4月 当社専務執行役員 総合政策センター担当 2024年 6月 当社取締役専務執行役員 総合政策センター担当 2024年 7月 当社取締役専務執行役員 秘書部・総合政策部担当、株式会社JAL航空みらいラボ代表取締役社長(現任)	(注3)	16
取締役 常務執行役員	中川 由起夫	1967年 4月24日生	1990年 4月 当社入社 2017年 4月 株式会社JALエンジニアリング技術部長 2019年 4月 株式会社JALエンジニアリング執行役員 2021年 4月 当社執行役員 調達本部長 2025年 2月 当社常務執行役員 安全推進本部長、ご被災者相談室長 2025年 6月 当社取締役常務執行役員 安全推進本部長、ご被災者相談室長(現任)	(注3)	5

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	柳 弘之	1954年11月20日生	1978年4月 ヤマハ発動機株式会社入社 2007年3月 同社執行役員 2009年3月 同社上席執行役員 2010年3月 同社代表取締役社長 2018年1月 同社代表取締役会長 2019年3月 AGC株式会社社外取締役(現任) キリンホールディングス株式会社社外取締役(現任) 2021年3月 ヤマハ発動機株式会社取締役会長 2021年6月 当社社外取締役(現任) 2022年1月 ヤマハ発動機株式会社取締役 2022年3月 同社顧問 2022年6月 三菱電機株式会社社外取締役(現任)	(注3)	40
社外取締役	三屋 裕子	1958年7月29日生	1981年4月 株式会社日立製作所入社 2010年7月 株式会社サイファ代表取締役 2014年3月 株式会社アシックス社外監査役 2015年3月 藤田観光株式会社社外取締役 2015年4月 株式会社パロマ社外取締役 2016年6月 公益財団法人日本バスケットボール協会代表理事(現任) 2018年3月 株式会社SORA(現 株式会社PIT)代表取締役(現任) 2018年6月 株式会社福井銀行社外取締役 2019年6月 JXTGホールディングス株式会社(現 ENEOSホールディングス株式会社)社外取締役(監査等委員) 株式会社デンソー社外取締役(現任) 2021年6月 公益財団法人日本オリンピック委員会副会長(現任) 2023年6月 当社社外取締役(現任)	(注3)	14
社外取締役	菰田 正信	1954年6月8日生	1978年4月 三井不動産株式会社入社 2005年4月 同社執行役員 2008年4月 同社常務執行役員 2009年6月 同社常務取締役 常務執行役員 2010年7月 同社専務取締役 専務執行役員 2011年6月 同社代表取締役社長 社長執行役員 2023年4月 同社代表取締役会長(現任) 2023年6月 日本テレビホールディングス株式会社社外取締役(現任) 日本テレビ放送網株式会社社外取締役(現任) 2024年6月 公益社団法人日本観光振興協会会長(現任) 2025年6月 当社社外取締役(現任)	(注3)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
常勤監査役	菊山 英樹	1960年3月19日生	1983年4月 当社入社 2005年9月 当社米州支社総務部長 2007年4月 当社経営企画室部長 2010年2月 当社執行役員 経営企画本部副本部長 2012年2月 当社常務執行役員 路線統括本部国内路線事業本部長 2013年4月 当社専務執行役員 路線統括本部長 2016年6月 当社取締役専務執行役員 路線統括本部長 2019年4月 当社取締役専務執行役員 財務・経理本部長 2020年4月 当社代表取締役専務執行役員 財務・経理本部長 2023年4月 当社取締役 2023年6月 当社常勤監査役(現任)	(注5)	22
常勤監査役	田村 亮	1965年9月21日生	1988年4月 当社入社 2016年4月 株式会社JALエンジニアリング執行役員 2019年4月 当社執行役員 調達本部長 2021年4月 当社執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2023年4月 当社常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2024年6月 当社取締役常務執行役員 整備本部長、株式会社JALエンジニアリング代表取締役社長 2025年4月 当社取締役 2025年6月 当社常勤監査役(現任)	(注4)	12
社外監査役	久保 伸介	1956年3月4日生	1979年4月 監査法人サンワ・東京丸の内事務所 (現:有限責任監査法人トーマツ) 入所 1998年6月 監査法人トーマツ代表社員 2000年6月 トーマツベンチャーサポート株式会 社代表取締役社長 2003年1月 トーマツターンアラウンドサポート 株式会社(現:デロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー合 同会社)取締役 2010年3月 更生会社株式会社日本航空 コンプライアンス調査委員会委員 (注6) 2017年10月 久保伸介公認会計士事務所所長(現 任) 2018年1月 事業活性化アドバイザー株式会 社代表取締役 2018年5月 共栄会計事務所代表パートナー(現 任) 2018年6月 当社社外監査役(現任) 2020年6月 川崎汽船株式会社社外監査役 2025年3月 同社社外取締役(監査委員)(現 任)	(注7)	90

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外監査役	岡田 譲治	1951年10月10日生	1974年4月 三井物産株式会社入社 2006年2月 同社財務統括部長 2008年4月 同社執行役員 経理部長 2011年6月 同社代表取締役 常務執行役員CFO 2013年2月 金融庁企業会計審議会委員 2013年7月 IFRS財団評議員 2014年4月 三井物産株式会社代表取締役 副社長執行役員CFO 2015年6月 同社常勤監査役 2017年11月 公益社団法人日本監査役協会会長 2019年10月 太陽有限責任監査法人経営評議会委員(現任) 2020年6月 当社社外監査役(現任) 2020年10月 日本取引所自主規制法人外部理事(現任) 2023年6月 日本公認不正検査士協会 理事長(現任) 日本電気株式会社 社外取締役(監査委員長)(現任) 2024年6月 会計教育研修機構 理事(現任)	(注8)	66
社外監査役	松村 真理子	1959年9月24日生	1988年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会) ブラウン・守谷・帆足・窪田法律事務所入所 1994年2月 龍土総合法律事務所入所 2006年1月 真和総合法律事務所 パートナー弁護士(現任) 2017年2月 株式会社ファンドクリエーショングループ 社外監査役 2018年6月 明治ホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2022年4月 第一東京弁護士会会長、日本弁護士連合会副会長 2023年6月 株式会社小松製作所 社外監査役(現任) ソーダニッカ株式会社 社外取締役(現任) 2024年6月 当社社外監査役(現任)	(注8)	-
計					481

(注) 1. 取締役柳弘之、三屋裕子、菰田正信は社外取締役です。

2. 監査役久保伸介、岡田譲治、松村真理子は社外監査役です。

3. 2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

4. 2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

5. 2023年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

6. コンプライアンス調査委員会の活動期間は2010年3月2日より2010年8月31日まで。

7. 2022年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

8. 2024年6月18日開催の定時株主総会の終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時まで。

9. 提出会社は意思決定の迅速化、戦略決定責任と執行責任の明確化を図るべく、執行役員制度を導入しております。取締役を兼務しない執行役員は次のとおりです。

役名	職名	氏名
常務執行役員	ソリューション営業本部長	越智 健一郎
常務執行役員	路線事業本部長	ロス レグット
常務執行役員	中国地区総代表	小枝 直仁
常務執行役員	人財本部長	大堀 哲
常務執行役員	西日本支社長	宮坂 久美子
常務執行役員	総務本部長	野田 靖

役名	職名	氏名
執行役員	社長特命事項	立花 宗和
執行役員	(株)ジェイエア社長	武井 真剛
執行役員	マイレージ・ライフスタイル事業本部長	大森 康史
執行役員	デジタルテクノロジー本部長、JALデジタル(株)社長	鈴木 啓介
執行役員	日本トランスオーシャン航空(株)社長、沖縄地区担当	野口 望
執行役員	東京空港支店長、(株)JALスカイ社長	斉藤 久美子
執行役員	北海道支社長	林 浩一
執行役員	貨物郵便本部長	木藤 祐一郎
執行役員	客室本部長	中野 淳子
執行役員	日本エアコミューター(株)社長	増村 浩二
執行役員	オペレーション本部長	下口 拓也
執行役員	財務・経理本部長、経営管理本部長	弓崎 雅夫
執行役員	空港本部長	堀尾 裕子
執行役員	カスタマー・エクスペリエンス本部 副本部長	崎原 淳子
執行役員	経営企画本部長	小山 雄司
執行役員	ソリューション営業本部 副本部長、東京支社長	西原口 香織
執行役員	九州支社長	猿渡 美穂
執行役員	イノベーション本部長	鈴木 隆夫
執行役員	調達本部長、総務本部 副本部長	小川 宣子
執行役員	整備本部長、(株)JALエンジニアリング社長	濱本 隆士
執行役員	路線事業本部 副本部長	内藤 建一郎

社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は3名です。

候補者三屋裕子氏は、公益財団法人日本バスケットボール協会の代表理事であり、当社は同法人に協賛金の支払等を行いましたが、この合計金額は同法人の経常収益の0.10%未満です。また、同氏は、公益財団法人日本オリンピック委員会副会長の副会長であり、2023年11月2日からは会長職を代行しています。当社は同法人に協賛金の支払を行いましたが、この合計金額は同法人の経常収益の0.31%未満です。候補者菟田正信氏は、公益社団法人日本観光振興協会の会長であり、当社は同法人に会費等の支払を行いましたが、この合計金額は1,000万円以下です。提出会社とその他の各社外取締役および社外監査役との間において、特筆すべき人的関係、資本的关系および取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役は、その多様性確保に留意し、さまざまな分野に関する豊富な経験と高い見識や専門知識を有する者から選任するとともに、当社の定める社外役員の「独立性基準」（後述）に基づき、実質的な独立性を確保し得ない者は社外取締役として選任いたしません。また、社外取締役のうち1名を筆頭独立社外取締役として選任し、監査役ならびに社内各部門との連携強化を図ります。

社外取締役については、当社に対する理解を深めるため、現場の視察に加え、御巢鷹山慰霊登山、安全啓発センターの見学等の安全に関する教育を行います。また、必要に応じて、付議議案の事前説明を実施するとともに、その他の要望案件について説明する機会を設けます。

社外監査役は、さまざまな分野に関する豊富な知識、経験を有する者から選任するとともに、当社の定める社外役員の「独立性基準」（後述）に基づき、実質的な独立性を確保し得ない者は社外監査役として選任いたしません。社外監査役は、他の監査役とともに内部監査部門、会計監査人と連携し、より中立的、客観的な視点から監査を実施することにより、経営の健全性を確保します。

社外監査役については、当社に対する理解を深めるため、現場の視察に加え、御巢鷹山慰霊登山、安全啓発センターの見学等の安全に関する教育を行います。また、必要に応じて、付議議案の事前説明を実施するとともに、その他の要望案件について説明する機会を設けます。

[社外役員の「独立性基準」]

当社の社外役員については、高い経営の透明性と強い経営監視機能を発揮するコーポレート・ガバナンス体制を高いレベルで確立し、企業価値の向上を図るため、その独立性を判断する基準（原則として、以下のいずれにも該当しない者を独立性を有する者と判断する。）を以下のとおり定めております。

1. 現在または過去10年間に於いて、当社および当社の連結子会社の業務執行者（注）であった者。
 2. 過去3年間に於いて下記a～fのいずれかに該当していた者。
 - a. 当社との一事業年度の取引額が、当社または当該取引先のいずれかの連結売上高の1%を超える取引先またはその業務執行者。
 - b. 当社への出資比率が5%以上の大株主またはその業務執行者。
 - c. 当社の主要な借入先またはその業務執行者。
 - d. 当社より年間1,000万円を超える寄付を受けた者または受けた団体に所属する者。
 - e. 当社より役員報酬以外に年間1,000万円を超える報酬を受けた者またはその連結売上高の1%を超える報酬を受けた団体に所属する者。
 - f. 当社の業務執行者が他の会社の社外役員に就任している場合における当該他の会社の業務執行者。
 3. 上記1および2に掲げる者の配偶者または二親等以内の親族。
- （注）業務執行者とは業務執行取締役、執行役員をいう。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

社外監査役は、他の監査役とともに内部統制部門ならびに会計監査人と、必要に応じて適宜情報および意見交換を実施し、監査の充実を図っております。社外取締役は、社外監査役とともに、必要に応じて適宜監督監査に係る情報共有を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a) 監査役監査の組織、人員

有価証券報告書提出日現在、監査役監査は、常勤監査役2名および独立社外監査役3名の合計5名により実施しています。

常勤監査役北田裕一は、当社入社以来、主に整備技術や品質保証等の整備関連業務に従事するとともに、2018年から3年間整備本部長を務め、安全の視点からのリスクマネジメントにおける相当程度の知見を有しております。常勤監査役菊山英樹は、2019年から4年間、財務・経理本部長を務め、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。また、社外監査役久保伸介は、公認会計士の資格を有し、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。社外監査役岡田譲治は、総合商社に入社以来一貫して財務・経理部門に従事し、総合商社の代表取締役副社長執行役員CFOを務める等、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。さらに、社外監査役松村真理子は、弁護士の資格を有し、法務、コンプライアンス分野における豊かな経験と見識を有しております。

監査役の職務を遂行する組織である監査役室に専任スタッフを配置し、監査役の職務遂行のサポートを行っています。当該監査役スタッフの人事等は監査役の同意を得るものとし、取締役からの独立性を高め、監査役の指示の実効性を確保しています。また、監査役の職務の執行に伴い発生する費用については、監査役の請求に基づき適切に支払っており、監査活動の実効性は担保されています。

なお、当社は、2025年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、監査役監査は、引き続き常勤監査役2名および社外監査役3名の合計5名により実施いたします。

b) 監査役及び監査役会の活動状況

監査役および監査役会は、2023年度の監査における指摘事項のフォローアップおよび「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画ローリングプラン2024」等をふまえ、当期の期初に当期の監査方針および監査項目ならびに監査計画を策定し、監査を実施しました。

監査役は、取締役会に加え、グループ安全対策会議、経営会議、グループリスクマネジメント会議、サステナビリティ推進会議、顧客価値創造会議をはじめとする各種重要な会議に出席するほか、代表取締役および社外取締役との意見交換や重要な決裁書類等の閲覧により、会社経営および事業運営上の重要事項ならびに業務執行状況を監査します。今期においては、代表取締役との意見交換（5回）、社外取締役との意見交換（1回）、主要子会社社長へのインタビュー（12社）、主要子会社常勤監査役との個別意見交換（28回）および合同意見交換会（2回）、安全推進本部とのグループ安全目標に関するヒアリング（1回）、総務本部との内部統制システムの整備・運用状況に関するヒアリング（2回）等を通じ、当社および子会社の業務執行状況を把握しています。北田、菊山、久保、岡田監査役は当期に開催された取締役会17回すべてに、加毛監査役は2024年6月退任までに開催された3回すべてに、新任の松村監査役は選任後開催された14回すべてに出席し、能動的・積極的な役割認識のもと、意見を述べてまいりました。

この他に、内部監査部門や会計監査人との緊密な連携に努めるほか、主要子会社常勤監査役との会議を定期的に行い、グループ全体での監査の充実強化を図っています。

また、監査計画に基づき、各部門および子会社への監査（99ヶ所）を実施しました。さらに、内部統制システムへの影響が懸念される事象の発生に対しては、機動的に、計画外での監査を実施してまいりました。その結果、「2021-2025年度 JALグループ中期経営計画ローリングプラン2024」に沿った施策が各部門、グループ各社において着実に実行されていること、および国内外旅客需要の回復に適切に対応していることを確認いたしました。

こうした監査を通じて認識した課題等は、社長や担当執行役員に報告するとともに、監査役会で議論の上、内部監査部門陪席のもと報告会（2回）を開催して執行部門全体への共有を図り、さらに取締役会でも報告を行いました。報告以降も重要な監査事項についての対応状況を継続してモニタリングしています。

内部通報については、主要部門から定期的な報告を受けるとともに、通報を行った者を保護する体制が整備されていることを確認いたしました。

さらに、会計監査人との意見交換（10回）および内部監査部門との定例会議（5回）を実施し、監査品質および監査効率の向上に努めており、会計監査人の監査計画・重点監査項目・監査状況等の報告および監査報告書へのKAM（監査上の主要な検討事項）記載に関する課題の共有を受け、情報交換を図りました。

当期においては、監査役会を15回開催し、北田、菊山、久保、岡田監査役はすべての回に、加毛監査役は2024年6月退任までに開催された4回すべてに、新任の松村監査役は選任後開催された監査役会11回すべてに出席しました。

監査役会では、監査方針、監査計画策定の他、評価、監査に関する重要事項について検討・決議等を行っています。当期の監査役会においては、監査方針および計画の決定、監査役選任議案への同意、常勤監査役の選定、

会計監査人の選任、同報酬に関する同意、監査報告書の作成などの定例案件の他、会計監査人による非保証業務に関する事前了解に関する決議、また往査での指摘事項に関するフォローアップ状況、リスク管理、EMS監査、統合報告書の確認などについて、報告、討議を行いました。

監査役会においては、監査役全員に対してアンケートを実施し、監査活動の状況についての自己評価を行っています。

内部監査の状況

当社グループの内部監査は、「JALグループ内部監査規程」などに基づき、企業グループ全体における重大なリスクの発生を未然に防止し、損失の低減、組織目的達成の実効性向上などを通じ、経営に資することを目的として行っております。この目的を達成するために、企業グループにおける内部管理体制の実効性をより高めるための提言を行うことを基本方針としております。

当社の内部監査は社長直轄の独立組織である監査部が担当しており、監査部長を内部監査責任者、監査部所属員を内部監査担当者として、監査部長以下11名の体制（うち公認内部監査人(CIA)や内部監査士など、監査専門資格保持者を含む）で実施しております。内部監査を通じて把握した内部統制に係る重要な事象に関しては、監査法人へも情報を提供し、必要に応じ指導、助言を得る等、相互連携にも努めております。

監査部は当社およびJALグループ各社に対し適切に監査を実施しており、各監査ごとに、経営者へ監査結果を報告し、監査役には定期的に、監査の進捗状況、監査結果を報告しています。また、取締役会において、定期的に監査結果を報告しています。

なお、航空運送事業に係る法令の定めに基づいて行っている安全監査および整備監査については、安全推進本部および整備本部管轄下にある整備監査部がそれぞれ担当しております。

会計監査の状況

会計監査については、有限責任あずさ監査法人に依頼しており、同監査法人が会社法監査および金融商品取引法に基づく監査を実施しております。定期的な監査の他、各種法令や規則の制定・改廃等、会計上の課題については適宜確認を行い、会計処理の適正化に努めております。

a) 継続監査期間

15年間

b) 業務を執行した公認会計士

穴戸 通孝
田中 敦
有吉 真哉

c) 監査業務に係る補助者の構成

当社の業務に係る補助者は、公認会計士12名、その他31名です。

d) 監査法人の選定方針と理由

監査の実効性を確保する観点から、独立性・職業倫理・監査品質・監査役や経営者との連携等を選定方針として掲げており、これを満たすと判断し、有限責任あずさ監査法人の再任を決議しています。なお、会社法第340条第1項に定める会計監査人の解任の他、当社の監査業務に重大な支障をきたす事態、その他会計監査人が継続してその職責を全うするうえでの重大な疑義を抱く事象等が発生した場合には、監査役会が会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会が当該議案を株主総会に提出することにしています。

e) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会において、毎年、上記に掲げた方針に照らし評価を実施する他、経理部門および内部監査部門における会計監査人の評価も重要な要素として参考にしています。

監査報酬の内容等

a) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	160	13	165	65
連結子会社	107	1	98	1
計	268	14	263	66

当社は、監査公認会計士等に対して監査証明業務に基づく報酬として、公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬を支払っております。また、当社および一部の子会社は公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である共同事業に関する合意された手続業務等に関わる報酬を支払っております。

b) 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGグループ）に対する報酬の内容（aを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	-	64	-	21
連結子会社	2	17	-	8
計	2	81	-	30

当社および一部の子会社は、監査公認会計士等と同一のネットワークに対して公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）として税務業務等に関わる報酬を支払っております。

なお、非連結子会社における当連結会計年度の監査証明業務に基づく報酬の額は1百万円となります。

c) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

（前連結会計年度）

該当事項はありません。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

d) 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等への監査報酬および非監査業務報酬については、事前に職務権限規程に基づき社内決裁を得て決定しております。

なお、当社監査役会は、取締役、社内関係部署および会計監査人からの必要な資料の入手や報告をもとに、前事業年度の監査計画と実績の比較、監査時間および報酬額の推移を確認した上で、当事業年度の監査予定時間および報酬額の妥当性等を検討し、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行います。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項内容

当社における取締役の報酬額（総額）は「年額7億円以内（うち、固定の基本報酬総額を3億5,000万円以内、業績連動型賞与を3億5,000万円以内）」（2017年6月22日第68期定時株主総会決議）となっております。

なお、社外取締役については、その役割を勘案し、業績連動型賞与は支給しないものとし、固定の基本報酬の範囲で、社外取締役の総額として、年間5,000万円を上限として報酬を支給いたします。各取締役の固定の基本報酬および業績連動型賞与の支給額については、社外取締役が委員長を務め、かつ構成員の過半数を占める報酬委員会の審議・答申を経たうえで、取締役会にて決定いたします。

また、上記報酬額その他、当社の社外取締役を除く取締役に対する業績連動型株式報酬の内容は、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (8) 役員・従業員株式所有制度の内容」に記載のとおり（2017年6月22日第68期定時株主総会決議）となっております。

当社における監査役の報酬（総額）は「年額1億円以内」（2012年7月10日臨時株主総会決議）となっております。監査役報酬は独立した立場から固定報酬（月額報酬）のみで構成し、監査役の協議により決定しています。

なお、当社は、2017年6月22日定時株主総会で「取締役の金銭による報酬等の額改定及び業績連動型株式報酬制度導入の件」が原案どおり承認可決されたことを受けて、2017年7月1日より、取締役（社外取締役を除く）および執行役員の報酬の決定に関する方針を次のとおり改定いたしました。

2017年6月22日の第68期定時株主総会決議対象となった役員数は、取締役10名（そのうち、年間5,000万円を上限とする社外取締役の報酬枠については社外取締役3名）であり、2025年3月期において当該決議の対象となる役員数は、取締役12名（そのうち、年間5,000万円を上限とする社外取締役の報酬枠については社外取締役3名）です。また、2012年7月10日の臨時株主総会決議対象となった役員数は、監査役5名であり、2025年3月期において当該決議の対象となる役員数は、監査役6名です。

基本方針

- 当社および当社グループの持続的かつ堅実な成長と中長期的な企業価値の向上を目的として、企業理念および経営戦略に合致した職務の遂行を促し、また具体的な経営目標の達成を強く動機付けるものとします。
- 年度の業績と連動する業績連動型賞与と、株主との利害の共有をより一層促進することを目的として中長期的な業績による企業価値と連動させる業績連動型株式報酬の割合を適切に設定し、健全な企業家精神の発揮に資するものとします。
- 当社の業績をふまえ、当社の経営陣に相応しい処遇とします。

報酬水準及び報酬構成比率

- 当社の経営環境をふまえ、また、客観的な報酬市場データを参考に、適切な報酬水準に設定します。
- 当社の事業の内容や業績連動型報酬の実効性等を考慮して、「固定の基本報酬の額」、「目標に対する達成度合いによって支給される業績連動型賞与の額」、「目標に対する達成度合いによって交付される業績連動型株式報酬の額」の割合を次のように設定します。
仮に目標に対する達成度合いが100%である場合の目安 : : = 50% : 30% : 20%
なお、上記割合はあくまで目安であり、当社株式の株価の変動等に応じて上記割合は変動いたします。
執行役員が取締役を兼務する場合の手当の額および代表権を有する場合の手当の額を除いた額とします。

業績連動型報酬の仕組み

- 業績連動型賞与として每期支給する金銭の額は、業績目標どおりに達成した場合に支給する額を100とすると、0~150で変動するものとします。業績評価指標は、「EBIT」「各役員の個別業績評価」等とし、経営環境や各役員の役割の変化等に応じて適宜見直しを検討することとします。
- 業績連動型株式報酬として每期交付する株式の数は、業績目標どおりに達成した場合に交付する数を100とすると、その達成度に応じて0~150で変動するものとします。業績評価期間は3年間とし、每期、連続する3事業年度の業績を評価します。業績評価指標は、中期経営計画で重視する指標等とし、「TSR(配当込みTOPIX対比)」「連結ROIC」「有償トンキ口当たりのCO₂排出量」「ESG銘柄選定数」等とし、中期経営計画期間ごとに見直しを検討することとします。
なお、対象取締役および執行役員に対しては、本株式報酬制度により交付を受けた普通株式について、株主との利害の共有をより一層促進することを目的として、役員ごとの保有目標株式数などを設定し一定の売却制限を課すこととします。

・2021年度を始期とする業績連動型株式報酬については、業績等に鑑み、一律不支給となります。

当該制度の詳細については、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (8) 役員・従業員株式所有制度の内容」に、当該制度に基づく報酬の算定方法については、下記「業績連動報酬の算定方法」に、それぞれ、記載しております。

報酬決定の手続きその他

取締役および執行役員の報酬に関する事項は、当社が任意に設置する報酬委員会における審議・答申を経て、取締役会で決定することとします。報酬委員会の構成員の過半数は社外取締役とし、委員長は社外取締役から選定します。

なお、現在の報酬委員会の構成員は次のとおりです。(2025年6月23日時点)

委員長：小林 栄三(社外取締役)

委員：柳 弘之(社外取締役)

三屋 裕子(社外取締役)

鳥取 三津子(代表取締役社長執行役員)

斎藤 祐二(代表取締役副社長執行役員)

本委員会は当事業年度については5回開催しております。

取締役・監査役・執行役員の「固定の基本報酬」および、取締役・執行役員については「業績連動型賞与」、「業績連動型株式報酬」等について議論の上、取締役会に答申を行っております。

個人別の報酬等の内容が方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

個人別の報酬等については、社外取締役が委員長を務め、かつ構成員の過半数を占める報酬委員会において、上記の取締役の報酬等の決定に関する方針をふまえて議論が行われ、その審議・答申を十分に尊重して、2024年2月21日開催の当社取締役会にて決定しているため、当期の個人別の報酬等の内容は、当社が定める上記方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬		
		基本報酬	賞与	非金銭報酬 債権等	
取締役 (社外取締役を除く)	412	225	108	79	9
監査役 (社外監査役を除く)	52	52	-	-	2
社外役員	72	72	-	-	7

「賞与」は「業績連動型賞与」、「非金銭報酬債権等」は「業績連動型株式報酬」となります。

業績連動報酬の算定方法

取締役に対する業績連動型賞与の算定方法

a. 業績連動型賞与の算定方法

イ 会長、社長及び副社長に対する業績連動型賞与の算定方法

業績連動型賞与の額 = 標準支給額 × EBIT評価

なお、安全運航に関する目標の達成状況等に応じて業績連動型賞与の額を調整します。

ロ 会長、社長及び副社長以外の取締役に対する業績連動型賞与の算定方法

業績連動型賞与の額

= 標準支給額 × (EBIT評価 × 50% + 各役員の個別業績評価 × 50%)

なお、安全運航に関する目標の達成状況等に応じて業績連動型賞与の額を調整します。

b. 個別の算定項目の説明

イ 標準支給額

役位ごとの標準支給額は、次のとおりです。

(単位：千円)

会長	社長執行役員	副社長 執行役員	専務執行役員	常務執行役員
24,660	28,752	21,252	16,788	14,220

ロ EBIT評価

EBIT評価は、対象とする事業年度における目標値に対する実績値の割合に応じて、以下に基づき計算されます。なお、当該事業年度においては、EBIT目標1,700億円に対して実績は1,724億円でした。

実績値の割合が0%未満の場合：

EBIT評価は、0%とします。

実績値の割合が0%以上、50%未満の場合：

EBIT評価は、50%とします。

実績値の割合が50%以上、150%未満の場合：

EBIT評価は、EBITの目標値に対する実績値の割合とします。

実績値の割合が150%以上の場合：

EBIT評価は、150%とします。

ハ 各役員の個別業績評価

個別業績評価は、各事業年度について、当該事業年度の期初に社長と各取締役との面談により設定される目標に対する達成度合いに応じて0%から150%で決定されます。

取締役に対する業績連動型株式報酬の算定方法

a. 業績連動型株式報酬制度の仕組み

イ 対象者

対象者は、当社の取締役（社外取締役を除き、以下「対象取締役」といいます。）および当社の取締役を兼務しない執行役員（対象取締役と併せて、以下「対象取締役等」といいます。）とします。

ロ 交付または支給する財産

当社普通株式（以下「当社株式」といいます。）とします。ただし、当社株式の交付前に対象取締役等が死亡または疾病・障害などやむを得ない事由として当社が認める事由による辞任により退任した場合は、下記のとおり当社株式に代わり金銭を支給します。

ハ 交付する当社株式の数及び支給する金銭の額の算定式

交付する当社株式の数は下記b.のとおり算定します。ただし、当社株式の交付前に対象取締役等が死亡または疾病・障害などやむを得ない事由として当社が認める事由による辞任により退任した場合、支給する金銭の額は下記e.のとおり算定します。

ニ 業績評価期間

毎期を初年度とする連続する3事業年度を業績評価期間とします。なお、1事業年度が終了するごとに次の事業年度を初年度として連続する3事業年度を対象とする業績評価期間が開始され、2019年度以降の任意の一時期には3つの業績評価期間が併存することとなります。

ホ 当社株式の交付時期及び金銭の支給時期

当社株式の交付は、業績評価期間終了の翌事業年度に行います。ただし、当社株式の交付前に対象取締役等が死亡または疾病・障害などやむを得ない事由として当社が認める事由による辞任により退任した場合は、所定の時期までに、金銭を支給します。

へ 当社株式の交付方法及び金銭の支給方法

対象取締役等に対する当社株式の交付は、業績評価期間中の在任を要件として、各業績評価期間内の各対象取締役等の職務執行の対価として、当該業績評価期間終了の翌事業年度に金銭報酬債権を付与し、当社が各対象取締役から当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として給付を受けることにより、当社株式を交付するものです。当社株式の交付は、当社による株式の発行または自己株式の処分のいずれかの方法によります。ただし、業績評価期間中に対象取締役等が死亡または疾病・障害などやむを得ない事由として当社が認める事由による辞任により退任した場合には、対象取締役等退任後相当期間内に、当社株式の交付に代えて金銭を支給します。

各対象取締役等に支給する金銭報酬債権の報酬の額は、業績評価期間中に対象取締役等が死亡または疾病・障害などやむを得ない事由として当社が認める事由による辞任により退任した場合を除き、下記b.に定める個人別交付株式数に1株当たりの払込金額を乗じた金額とします。1株当たりの払込金額は、当社株式の交付を決議する取締役会の開催日の前営業日における東京証券取引所における当社株式の終値等払込期日における当社株式の公正な価格とし、以下の払込金額上限値を上限とします。

(払込金額上限値)

払込に充てられる金銭報酬債権が対価となる職務執行の対象期間である業績評価期間の満了時点から起算して前後各3カ月間(計6カ月間)の東京証券取引所における当社株式の普通取引の終値の最高値。

b. 交付する当社株式の数の算定方法

以下の方法に基づき、各対象取締役等に交付する当社株式の数(以下「個人別交付株式数」といいます。)を決定します。

株式による個人別交付株式数(1株未満を切捨て)

個人別交付株式数

= 基準交付株式数 × (TSR(配当込みTOPIX対比)評価 × 25% + 連結ROIC評価 × 25% + 有償トンキロ当たりのCO₂排出量評価 × 25% + ESG銘柄選定数評価 × 25%)

ただし、対象取締役等に交付される当社株式の総数は、1業績評価期間当たり290,000株(うち、対象取締役分は100,000株)を上限とします。なお、当該算定方法によって算定された個人別交付株式数の総数が、上限交付株式数を超えるおそれがある場合には、上限交付株式数を超えない範囲で、各対象取締役等に対して交付する株式数を案分比例等の合理的な方法により減少させます。

c. 個別の算定項目の説明

イ 基準交付株式数

基準交付株式数は、(イ)役に従い定める役員別標準額(業績評価期間の当初の事業年度の役員別標準額)を、(ロ)業績評価期間の開始日前1カ月間の東京証券取引所における当社株式の普通取引の終値の平均値(1円未満の端数は切り上げ)で除した株式数とします。

役員別標準額は以下のとおりです。

(単位：千円)

会長	社長 執行役員	副社長 執行役員	専務 執行役員	常務 執行役員
16,440	19,168	14,168	11,192	9,480

ロ TSR(配当込みTOPIX対比)評価

TSR(配当込みTOPIX対比)評価は、業績評価期間を構成する3事業年度の年度ごとに、各年度の配当込みTOPIXに対するTSR実績の配当込みTOPIXの割合をもとに、以下に基づき計算します。

TSR(配当込みTOPIX対比)評価 = TSR単年度評価の3年平均

各年度の配当込みTOPIXに対するTSR実績の割合が75%未満の場合：

TSR単年度評価は、0%とします。

各年度の配当込みTOPIXに対するTSR実績の割合が75%以上、125%未満の場合：

TSR単年度評価 = 各年度の配当込みTOPIXに対するTSR実績の割合 × 2 - 100%

各年度の配当込みTOPIXに対するTSR実績の割合が125%以上の場合：

TSR単年度評価は、150%とします。

八 連結ROIC評価

連結ROIC評価は、目標値に対する業績評価期間を構成する3事業年度の最終事業年度の実績値の割合をもとに、以下に基づき計算します。

目標値に対する最終事業年度の実績値の割合が0%未満の場合：
 連結ROIC評価は、0%とします。

目標値に対する最終事業年度の実績値の割合が0%以上、60%未満の場合：
 連結ROIC評価は、50%とします。

目標値に対する最終事業年度の実績値の割合が60%以上、140%未満の場合：
 連結ROIC評価 = 目標値に対する最終事業年度の実績値の割合 × 1.25 - 25%

目標値に対する最終事業年度の実績値の割合が140%以上の場合：
 連結ROIC評価は、150%とします。

二 有償トンキロ当たりのCO₂排出量評価

有償トンキロ当たりのCO₂排出量評価は、業績評価期間を構成する3事業年度の年度ごとに、各年度の目標値に対する有償トンキロ当たりのCO₂排出量の割合をもとに、以下に基づき計算します。

有償トンキロ当たりのCO₂排出量評価 = 有償トンキロ当たりのCO₂排出量単年度評価の3年平均

各年度の有償トンキロ当たりのCO₂排出量の目標値に対する割合が85%未満の場合：
 有償トンキロ当たりのCO₂排出量単年度評価は、150%とします。

各年度の有償トンキロ当たりのCO₂排出量の目標値に対する割合が85%以上、115%未満の場合：
 有償トンキロ当たりのCO₂排出量単年度評価 = 13/3 - 10/3
 × 有償トンキロ当たりのCO₂排出量の目標値に対する割合

各年度の有償トンキロ当たりのCO₂排出量の目標値に対する割合が115%以上の場合：
 有償トンキロ当たりのCO₂排出量単年度評価は、0%とします。

ホ ESG銘柄選定数評価

ESG銘柄選定数評価は、業績評価期間を構成する3事業年度の最終事業年度終了時点の対象とする銘柄への選定数をもとに、以下の表に基づき計算します。

対象とする銘柄

- ・DJSI World Index
- ・FTSE Blossom Japan Index
- ・APEX WORLD CLASS
- ・CDP A -
- ・MSCI WIN

銘柄選定数	ESG銘柄選定数評価
0	0%
1	50%
2	75%
3	100%
4	125%
5	150%

d. 対象取締役等に異動等が発生した場合の取扱い等について

業績評価期間中に新たに対象取締役等に就任した場合または対象取締役等が任期満了により退任した場合においては、上記b.に従い算定される個人別株式数に、各業績評価期間の月数に占める在任期間に相当する月数

(月の途中で就任または退任があった場合は、当該月を含みます。)の割合を乗じて得た数(1株未満を切捨て)の当社株式を交付いたします。

このほか、業績評価期間中に対象取締役等が死亡または疾病・障害などやむを得ない事由として当社が認める事由による辞任により退任した場合は、退任後相当期間内に、上記b.に従い算定される個人別株式数に、各業績評価期間の月数に占める在任期間に相当する月数(月の途中で就任または退任があった場合は、当該月を含みます。)の割合を乗じて得た数(1株未満を切捨て)に、個人別交付株式数に付与を決議する取締役会の開催の前営業日における当社株式の1株当たりの公正な価格を乗じた金額の金銭報酬債権を付与し、当該当社株式の交付に代えて、当該金銭報酬債権の額の金銭を支給することといたします。

e. その他の調整

業績評価期間中に、株式分割(当社株式の株式無償割当てを含む。以下同じ)・併合が発生する場合には、分割・併合の比率に応じて対象取締役に対する「個人別交付株式数」および「上限交付株式数」を調整いたします。また、上記a.からe.までにかかわらず、予測不可能な状況が発生した場合、報酬委員会の審議・答申を経て、取締役会の決議に基づき、支給額を調整または不支給とすることができます。

(5) 【株式の保有状況】

当社が航空運送事業を営むに当たっては、営業、調達、サービスの提供等の分野での広範な提携・協業関係の構築および地域社会との良好な関係の維持が不可欠であり、また、グローバル規模での競争に勝ち抜き、成長していくためにもさまざまな分野におけるパートナーとの関係強化を図ることが必要だと考えています。こうした目的を達成するため、当社は他社の株式を取得・保有する場合がありますが、その場合には、ステークホルダーとの信頼関係の維持を前提に、当社の企業価値向上につながる企業の株式を厳選し、保有対象とすることを基本としています。

上場企業の株式の保有については、上述の目的に適った銘柄を必要最小限保有することを基本方針とします。

企業価値向上への貢献度については常時検証します。具体的には、受取配当金および株式保有に起因する取引利益について目標資本コストと比較し、定量的検討を行うとともに、定性的な要素も勘案いたします。

加えて、時価評価額にも留意し、企業価値向上の観点から保有する意義が乏しいと判断される銘柄については、市場への影響やその他事業面等で考慮すべき事項にも配慮しつつ売却を検討してまいります。

当社が保有する上場企業の株式の縮減に関する方針については、2025年1月15日の取締役会にて確認し、一部縮減の検討をしております。

(a) 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	76	10,051
非上場株式以外の株式	10	44,531

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	884	新規事業・既存事業強化に伴う出資等
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

(b)保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

特定投資株式

保有効果については目標資本コストと比較し、当社が進める各事業領域における収支改善効果について、定量的検討および定性的な要素も総合的に勘案して保有効果を検証し、2025年1月15日の取締役会にて確認いたしました。政策保有株式に関する定量的な保有効果を記載することは困難ですが、今後も、保有する意義や保有に伴うリターン・リスクについて精査し、保有の適否の検証を継続してまいります。なお、定性的な保有効果は必ずしも現在の株式数を維持せずとも得られうることから、全銘柄につき保有数の縮減の可能性について今後検討していきう取締役会より指摘がありました。

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本空港ビルデング (株)	4,398,240	4,398,240	主に当社基幹空港である羽田空港ターミナルにおける取引・協業関係の構築・維持・強化のため。	有
	18,085	26,081		
イオン(株)	3,449,200	3,449,200	主にマイレージ事業における、同社のポイントサービスであるWAONとの連携等の取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた増収・競争力強化のため。	有
	12,934	12,399		
(株)オリエンタルランド	1,880,000	1,880,000	主に国内旅客事業における取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた増収・競争力強化のため。	有
	5,536	9,116		
東日本旅客鉄道(株)	1,652,100	550,700	主に国内旅客事業における取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた増収・競争力強化のため。当事業年度中に普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行ったため。	有
	4,876	4,822		
東急(株)	1,002,000	1,002,000	主にマイレージ・クレジットカード事業における同社のポイントサービスであるTOKYU POINTとの連携等の取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた増収・競争力強化のため。	有
	1,688	1,847		
富士石油(株)	1,034,600	1,034,600	主に燃油調達関連における取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた円滑な燃料調達のため。	無
	315	490		
(株)ispace	524,380	524,380	主に宇宙輸送に関する情報収集及び協業のため。	無
	395	442		
京王電鉄(株)	86,800	86,800	主に国内旅客事業における取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた増収・競争力強化のため。	有
	330	362		
三菱倉庫(株)	355,000	71,000	主に航空貨物事業における取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた増収・競争力強化のため。当事業年度中に普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行ったため。	有
	343	353		
(株)日新	5,200	5,200	主に国際旅客・航空貨物事業における取引・協業関係の構築・維持・強化を通じた増収・競争力強化のため。	有
	24	15		

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表および財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)第312条の規定により、国際会計基準(以下「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任あずさ監査法人による監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組およびIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組およびIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は次のとおりです。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、同機構および監査法人等が主催するセミナー等に参加する等を行っております。

(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針および会計指針を作成し、それらに基づいて会計処理を行っております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

	注記	前連結会計年度	当連結会計年度
		(2024年3月31日)	(2025年3月31日)
		百万円	百万円
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	7,33	713,867	749,030
営業債権及びその他の債権	8,25,33	173,023	210,211
その他の金融資産	9,19,33	16,472	3,502
棚卸資産	10	43,949	49,723
その他の流動資産		75,294	82,899
流動資産合計		1,022,608	1,095,366
非流動資産			
有形固定資産	11,19		
航空機	18	871,409	974,253
航空機建設仮勘定		134,745	147,534
その他の有形固定資産		89,396	92,226
有形固定資産合計		1,095,551	1,214,014
のれん及び無形資産	12	87,189	94,317
投資不動産	13	3,561	2,998
持分法で会計処理されている投資	15	24,259	24,333
その他の金融資産	9,18, 19,33	158,930	144,056
繰延税金資産	16	229,212	190,312
退職給付に係る資産	21	12,294	15,865
その他の非流動資産		15,624	13,648
非流動資産合計		1,626,623	1,699,547
資産合計		2,649,232	2,794,913

	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
		百万円	百万円
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	20,33	160,052	179,207
有利子負債	17,18, 19,33	106,935	94,562
その他の金融負債	17,33	44,972	63,645
未払法人所得税		2,601	4,960
契約負債	25	368,916	437,927
引当金	22	3,325	1,821
その他の流動負債		50,396	56,180
流動負債合計		737,200	838,306
非流動負債			
有利子負債	17,18, 19,33	780,358	801,461
その他の金融負債	17,33	25,401	10,581
繰延税金負債	16	3,317	3,694
引当金	22	23,550	23,046
退職給付に係る負債	21	120,575	92,278
その他の非流動負債		10,483	8,872
非流動負債合計		963,686	939,934
負債合計		1,700,886	1,778,240
資本	23		
資本金		273,200	273,200
資本剰余金		273,992	274,242
利益剰余金		306,879	395,719
自己株式		408	1,473
その他の包括利益累計額			
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融資産		43,171	35,745
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部 分		11,836	3,860
在外営業活動体の外貨換算差額		1,275	1,484
その他の包括利益累計額合計		56,283	33,369
親会社の所有者に帰属する持分合計		909,947	975,057
非支配持分		38,398	41,615
資本合計		948,345	1,016,673
負債及び資本合計		2,649,232	2,794,913

【連結損益及びその他の包括利益計算書】

	注記	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
		百万円	百万円
売上収益	6,25		
国際線旅客収入		684,523	781,882
国内線旅客収入		556,046	574,851
その他の売上収益		411,320	487,362
売上収益合計		1,651,890	1,844,095
その他の収入	26	31,330	17,992
営業費用	27		
人件費		334,089	363,471
航空燃油費		356,796	380,014
減価償却費、償却費及び減損損失	14	149,960	155,907
その他の営業費用		701,442	794,089
営業費用合計		1,542,288	1,693,483
営業利益		140,932	168,605
持分法による投資損益	15	469	939
投資・財務・法人所得税前利益		141,402	169,545
投資から生じる収益・費用	28		
投資収益		4,490	5,325
投資費用		657	2,417
財務・法人所得税前利益	6	145,235	172,452
財務収益・費用	29		
財務収益		9,277	1,789
財務費用		15,206	15,341
税引前利益	6	139,306	158,900
法人所得税費用	16	43,394	46,264
当期利益		95,911	112,635
当期利益の帰属			
親会社の所有者		95,534	107,038
非支配持分		377	5,597
その他の包括利益	30		
純損益に振り替えられることのない項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産		4,282	8,205
確定給付制度の再測定	21	10,649	19,951
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	15	145	108
純損益に振り替えられることのない項目合計		15,077	11,637
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	33	10,008	14,816
在外営業活動体の外貨換算差額		284	544
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	15	106	62
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		10,400	14,335
税引後その他の包括利益		25,477	2,697
当期包括利益		121,389	109,938

	注記	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
		百万円	百万円
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		119,643	103,727
非支配持分		1,745	6,210
1株当たり当期利益	31		
基本的1株当たり当期利益(円)		218.61	245.09
希薄化後1株当たり当期利益(円)		-	-

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

親会社の所有者に帰属する持分

注記	親会社の所有者に帰属する持分				その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の包括利 益を通じて公正 価値で測定する 金融資産	キャッシュ・フ ロー・ヘッジの 有効部分
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2023年4月1日時点の残高	273,200	273,631	225,644	408	38,384	4,812
当期利益	-	-	95,534	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	3,881	9,334
当期包括利益合計	-	-	95,534	-	3,881	9,334
配当金	24	-	24,035	-	-	-
株式に基づく報酬	35	365	-	-	-	-
ヘッジ対象の非金融資産への振替	33	-	-	-	-	2,310
自己株式の取得	-	-	-	0	-	-
支配継続子会社に対する持分変動 利益剰余金への振替	21,33	4	-	-	-	-
所有者との取引等合計	-	361	14,298	0	904	2,310
2024年3月31日時点の残高	273,200	273,992	306,879	408	43,171	11,836

親会社の所有者に帰属する持分

注記	その他の包括利益累計額			合計	非支配持分	合計
	在外営業活動体 の外貨換算差額	確定給付制度の 再測定	合計			
	百万円	百万円	百万円			
2023年4月1日時点の残高	1,024	-	44,220	816,288	40,669	856,957
当期利益	-	-	-	95,534	377	95,911
その他の包括利益	251	10,641	24,109	24,109	1,368	25,477
当期包括利益合計	251	10,641	24,109	119,643	1,745	121,389
配当金	24	-	-	24,035	3,341	27,376
株式に基づく報酬	35	-	-	365	-	365
ヘッジ対象の非金融資産への振替	33	-	2,310	2,310	601	2,911
自己株式の取得	-	-	-	0	-	0
支配継続子会社に対する持分変動 利益剰余金への振替	21,33	-	-	4	74	78
所有者との取引等合計	-	10,641	12,047	25,984	4,016	30,001
2024年3月31日時点の残高	1,275	-	56,283	909,947	38,398	948,345

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

親会社の所有者に帰属する持分

注記	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の包括利益累計額	
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分
百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
2024年4月1日時点の残高	273,200	273,992	306,879	408	43,171	11,836
当期利益	-	-	107,038	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	8,260	15,022
当期包括利益合計	-	-	107,038	-	8,260	15,022
配当金	24	-	37,127	-	-	-
株式に基づく報酬	35	249	-	-	-	-
ヘッジ対象の非金融資産への振替	33	-	-	-	-	674
自己株式の取得	23	-	-	1,065	-	-
支配継続子会社に対する持分変動	-	0	-	-	-	-
利益剰余金への振替	21,33	-	18,929	-	835	-
所有者との取引等合計	-	249	18,198	1,065	835	674
2025年3月31日時点の残高	273,200	274,242	395,719	1,473	35,745	3,860

親会社の所有者に帰属する持分

注記	その他の包括利益累計額			合計	非支配持分	合計
	在外営業活動体の外貨換算差額	確定給付制度の再測定	合計			
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年4月1日時点の残高	1,275	-	56,283	909,947	38,398	948,345
当期利益	-	-	-	107,038	5,597	112,635
その他の包括利益	208	19,764	3,310	3,310	612	2,697
当期包括利益合計	208	19,764	3,310	103,727	6,210	109,938
配当金	24	-	-	37,127	2,608	39,735
株式に基づく報酬	35	-	-	249	-	249
ヘッジ対象の非金融資産への振替	33	-	674	674	383	1,058
自己株式の取得	23	-	-	1,065	-	1,065
支配継続子会社に対する持分変動	-	-	-	0	0	0
利益剰余金への振替	21,33	19,764	18,929	-	-	-
所有者との取引等合計	-	19,764	19,603	38,617	2,992	41,609
2025年3月31日時点の残高	1,484	-	33,369	975,057	41,615	1,016,673

【連結キャッシュ・フロー計算書】

注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	139,306	158,900
減価償却費、償却費及び減損損失	149,960	155,907
固定資産除売却損益(は益)	14,832	2,143
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	411	1,856
受取利息及び受取配当金	4,275	6,395
支払利息	13,498	13,183
為替差損益(は益)	9,098	678
持分法による投資損益(は益)	469	939
受取保険金	19,971	-
営業債権及びその他の債権の増減額(は増加)	583	36,300
棚卸資産の増減額(は増加)	6,686	6,250
営業債務及びその他の債務の増減額(は減少)	21,421	16,694
契約負債の増減額(は減少)	52,013	68,930
その他	14,628	24,859
小計	364,989	383,912
法人所得税の支払額	1,043	2,385
営業活動によるキャッシュ・フロー	363,945	381,527
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出	218,075	289,983
固定資産の売却による収入	2,305	9,134
その他の金融資産の取得による支出	3,000	7,240
その他の金融資産の売却による収入	466	20
貸付けによる支出	3,143	196
貸付金の回収による収入	1,385	1,177
利息の受取額	1,415	2,173
配当金の受取額	2,551	3,617
保険金の受取額	19,971	-
その他	1,023	189
投資活動によるキャッシュ・フロー	195,099	281,107
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	32	7,385
長期借入れによる収入	32	24,606
長期借入金の返済による支出	32	70,819
社債の発行による収入	32	19,880
社債の償還による支出	32	10,000
利息の支払額		10,998
配当金の支払額	24	23,924
非支配持分への配当金の支払額		3,341
リース負債の返済による支出	32	22,132
その他		916
財務活動によるキャッシュ・フロー	105,031	64,910
現金及び現金同等物に係る換算差額	10,805	347
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	74,619	35,162
現金及び現金同等物の期首残高	7	639,247
現金及び現金同等物の期末残高	7	713,867

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

日本航空株式会社（以下「当社」という。）は日本に所在する株式会社です。その登記されている本社の住所は、東京都品川区東品川二丁目4番11号です。当社の連結財務諸表は、2025年3月31日を期末日とし、当社およびその子会社（以下「当社グループ」という。）、ならびに当社の関連会社および共同支配企業に対する持分により構成されております。当社グループの最上位の親会社は当社です。

当社グループの事業内容は、主にフルサービスキャリア事業、LCC事業およびマイル/金融・コマース事業です。各事業の内容については注記「25. 売上収益」に記載しております。

2. 作成の基礎

(1) 連結財務諸表が国際会計基準（以下「IFRS」という。）に準拠している旨の記載

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。

本連結財務諸表の発行は、2025年6月20日に代表取締役社長執行役員 鳥取三津子によって承認されております。

(2) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満を切捨てて表示しております。

3. 重要性がある会計方針

(1) 連結の基礎

子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業をいいます。当社グループがある企業への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ、当該企業に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、当社グループは当該企業を支配していると判断しております。

子会社の財務諸表は、原則として当社グループが支配を獲得した日から支配を喪失する日まで、連結の対象に含めております。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表に調整を加えております。当社グループ間の債権債務残高および内部取引高、ならびに当社グループ間の取引から発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識されております。

支配を喪失した場合には、支配の喪失から生じた利得または損失は純損益で認識しております。

関連会社

関連会社とは、当社グループが当該企業に対し、財務および営業の方針に重要な影響力を有しているものの、支配または共同支配をしていない企業をいいます。当社グループが他の企業の議決権の20%以上を保有する場合、当社グループは当該他の企業に対して重要な影響力を有していると推定しております。

関連会社については、原則として当社グループが重要な影響力を有することとなった日から重要な影響力を喪失する日まで、持分法によって会計処理しております。関連会社に対する投資には、取得に際して認識されたのれん（減損損失累計額控除後）が含まれております。

関連会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該関連会社の財務諸表に調整を加えております。

共同支配企業

共同支配企業とは、当社グループを含む複数の当事者が経済活動に対する契約上合意された支配を共有し、その活動に関連する戦略的な財務上および営業上の決定に際して、支配を共有する当事者すべての合意を必要とする企業をいいます。

当社グループが有する共同支配企業については、持分法によって会計処理しております。

(2) 企業結合

企業結合は、支配が当社グループに移転した場合に取得法を用いて会計処理をしております。被取得企業における識別可能な資産および負債は原則として取得日の公正価値で測定しております。のれんは、企業結

合で移転された対価、被取得企業の非支配持分の金額、および当社グループが以前に保有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計が、取得日における識別可能な資産および負債の正味価額を上回る場合にその超過額として測定しております。

非支配持分を公正価値で測定するか、または識別可能な純資産の認識金額に対する比例的な取り分として測定するかについては、企業結合ごとに選択しております。

企業結合が生じた期間の末日までに企業結合の当初の会計処理が完了していない場合には、暫定的な金額で会計処理を行っております。取得日から1年以内の測定期間において、取得日時点で存在した事実および状況について新しい情報を入手した場合は、暫定的な金額を遡及修正しております。

(3) 外貨換算

外貨建取引

外貨建取引は、取引日の為替レートで当社グループの各社の機能通貨に換算しております。

期末日における外貨建貨幣性資産および負債は、期末日の為替レートで機能通貨に換算しております。

公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産および負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算しております。

換算または決済により生じる換算差額は、純損益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて測定される金融資産、およびキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しております。

在外営業活動体の財務諸表

在外営業活動体の資産および負債については期末日の為替レート、収益および費用については為替レートが著しく変動している場合を除き、期中平均為替レートを用いて日本円に換算しております。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額は、その他の包括利益として認識し、その後在外営業活動体が処分された期間に純損益として認識しております。

(4) 金融商品

a 金融資産

(a) 当初認識および測定

当社グループは、金融資産について、純損益またはその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産、償却原価で測定する金融資産に分類しております。この分類は、当初認識時に決定しております。

当社グループは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当該金融商品を認識しております。

非デリバティブ金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定される区分に分類される場合を除き、公正価値に取引費用を加算した金額で測定しております。ただし、重要な金融要素を含まない営業債権は取引価格で測定しております。

負債性金融商品である金融資産

以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本および元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

また、以下の要件をともに満たす場合には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類し、それ以外の場合は純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルに基づいて、金融資産が保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本および元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

なお、報告期間を通じて、負債性金融商品のうちその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は保有しておりません。

資本性金融商品である金融資産

純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融資産を除き、当初認識時に事後の公正価値の変動をその他の包括利益に認識するという指定をした資本性金融資産については、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

当該指定は、個々の資本性金融資産ごとに実施しております。また、取消不能なものとして継続的に適用しております。

なお、報告期間を通じて、資本性金融商品のうち純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は保有しておりません。

(b) 事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて次のとおり測定しております。

償却原価により測定する金融資産

償却原価により測定する金融資産については、実効金利法による償却原価により測定しております。

公正価値により測定する金融資産

公正価値により測定する金融資産の公正価値の変動額は純損益として認識しております。

ただし、資本性金融資産のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額はその他の包括利益として認識しております。なお、当該金融資産からの配当金については、投資収益の一部として当期の純損益として認識しております。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定するとした資本性金融商品の認識を中止した場合または公正価値が著しく下落した場合には、その他の包括利益に累積された金額を利益剰余金に振り替えております。

(c) 金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、または金融資産を譲渡し、かつ、当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合において、金融資産の認識を中止しております。

(d) 金融資産の減損

償却原価により測定する金融資産については、予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。

当社グループは、期末日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかどうかを評価しており、当初認識時点から信用リスクが著しく増加していない場合には、12カ月の予想信用損失を貸倒引当金として認識しております。一方で、当初認識時点から信用リスクが著しく増加している場合には、全期間の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しております。ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権については、信用リスクの当初認識時点からの著しい増加の有無にかかわらず、常に全期間の予想信用損失と等しい金額で貸倒引当金を認識しております。

予想信用損失は、契約に従って企業に支払われるべきすべての契約上のキャッシュ・フローと、企業が受け取ると見込んでいるすべてのキャッシュ・フローとの差額の現在価値として測定しております。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は、純損益で認識しております。貸倒引当金を減額する事象が生じた場合は、貸倒引当金戻入額を純損益で認識しております。

b 金融負債

(a) 当初認識および測定

当社グループは、売買目的保有として分類されたもの、またはデリバティブである場合、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しております。その他の金融負債は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。この分類は、当初認識時に決定しております。

当社グループは、金融負債に関する契約の当事者となった取引日に当該金融商品を認識しております。

すべての金融負債は公正価値で当初測定しておりますが、償却原価で測定する金融負債については、直接帰属する取引費用を控除した金額で測定しております。

(b) 事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、その分類に応じて次のとおり測定しております。

純損益を通じて公正価値で測定する金融負債

純損益を通じて公正価値で測定する金融負債については、当初認識後公正価値で測定し、その変動については当期の純損益として認識しております。

償却原価で測定する金融負債

償却原価で測定する金融負債については、当初認識後実効金利法による償却原価で測定しております。

実効金利法による償却および認識が中止された場合の利得および損失については、金融費用の一部として当期の純損益として認識しております。

(c) 金融負債の認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅したとき、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、または失効となった時に、金融負債の認識を中止しております。

c 金融資産および金融負債の表示

金融資産および金融負債は、当社グループが残高を相殺する法的権利を有し、かつ純額で決済するかまたは資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

d デリバティブおよびヘッジ会計

外貨建債務については、将来の為替レート変動リスクを回避する目的で、通貨オプション取引および為替予約取引等を利用しております。また、航空燃料の価格変動リスクを抑制し、コストを安定させることを目的として、コモディティ・デリバティブ取引を利用しております。これらのデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初認識され、関連する取引費用は発生時に費用として認識しております。当初認識後は、公正価値で再測定しております。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係ならびにヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的および戦略について、文書化しております。当該文書は、具体的なヘッジ手段、ヘッジ対象となる項目または取引ならびにヘッジされるリスクの性質およびヘッジされたりリスクに起因するヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の公正価値変動の有効性の評価方法などを含んでおります。具体的には、以下の項目をすべて満たす場合に、ヘッジが有効と判断しております。

- ・ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的関係があること
- ・信用リスクの影響が、当該経済的関係から生じる価値変動に著しく優越するものではないこと
- ・ヘッジ関係のヘッジ比率が、企業が実際にヘッジしているヘッジ対象の量と企業がヘッジ対象の当量を実際にヘッジするのに使用しているヘッジ手段の量から生じる比率と同じであること

ヘッジ比率については、ヘッジ対象の価格変動に対応するヘッジ手段の価格変動の度合い等の経済的関係およびリスク管理戦略に照らして適切に設定しております。

当社グループは、ヘッジ関係が将来に向けて有効であるかどうかを継続的に評価しております。有効性の高いヘッジを行っているため、通常、重要な非有効部分は発生しないと想定しておりますが、予定取引をヘッジ対象としているため、ヘッジ手段の価値変動がヘッジ対象の価値変動を上回る場合があります。その場合には、ヘッジの非有効部分が生じます。

ヘッジ関係について有効性が認められなくなったものの、リスク管理目的に変更がない場合は、ヘッジ関係が再び有効となるようヘッジ比率を再調整しております。また、ヘッジ関係についてリスク管理目的が変更された場合は、ヘッジ会計の適用を中止しております。

当社グループは、ヘッジ会計の手法としてキャッシュ・フロー・ヘッジのみを採用しております。

ヘッジ手段に係る利得または損失のうち有効部分は、その他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに純損益として認識しております。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振り替えております。ヘッジ対象が非金融資産または非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産または非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

予定取引の発生がもはや見込まれない場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識していた累積損益を純損益に振り替えております。ヘッジされた予定取引の発生可能性が非常に高いわけではなくなったものの、引き続き発生が見込まれる場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識されていた金額は、当該将来キャッシュ・フローが発生するまで引き続き資本に計上しております。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、預入期間1年以内の定期預金を含む随時引き出し可能な預金、および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額で測定しております。

正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から販売に要するコストの見積額を控除した額です。原価は、主として移動平均法に基づいて算定しており、購入原価ならびに棚卸資産の現在の保管場所および状態に至るまでに要したすべての費用を含んでおります。

(7) 有形固定資産(リースを除く)

認識および測定

当社グループは、有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で測定しております。取得原価には、資産の取得に直接付随する費用、資産の解体・撤去および設置していた場所の原状回復費用に関する当初見積費用を含めることとしております。

減価償却および耐用年数

減価償却費は、償却可能価額を各構成要素の見積耐用年数にわたって、主として定額法により算定しております。土地および建設仮勘定は減価償却していません。

主要な有形固定資産項目ごとの見積耐用年数は次のとおりです。

航空機	8 - 20年
その他	2 - 65年

なお、減価償却方法、見積耐用年数および残存価額は毎期見直しを行い、変更があった場合は会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(8) のれん

企業結合から生じたのれんは、取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

のれんは償却を行わず、資金生成単位または資金生成単位グループに配分し、年次および減損の兆候がある場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損損失は純損益として認識され、その後の戻入れは行っていません。

なお、のれんの当初認識時点における測定は、「(2) 企業結合」に記載しております。

(9) 無形資産

当社グループは、無形資産の測定において原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で測定しております。

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しております。

無形資産は、当初認識後、耐用年数を確定できない無形資産を除いて、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却しております。主要な無形資産の見積耐用年数は次のとおりです。

ソフトウェア 5年

なお、償却方法、見積耐用年数および残存価額は毎期見直しを行い、変更があった場合は会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(10) 投資不動産

投資不動産は、賃貸収益を目的として保有する不動産です。投資不動産の測定においては、有形固定資産に準じて原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

投資不動産は、それぞれの見積耐用年数にわたって、主として定額法で償却しております。土地および建設仮勘定は減価償却しておりません。主要な投資不動産の見積耐用年数は次のとおりです。

投資不動産 2 - 23年

なお、減価償却方法、耐用年数および残存価額は毎期見直しを行い、変更があった場合は会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(11) リース

当社グループでは、特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する契約または契約の一部については、リースであるまたはリースを含んだものであると判断し、リースの開始日において使用权資産およびリース負債を認識しております。ただし、短期リースおよび原資産の価値が少額であるリースについては、当該リースに関連したリース料を、リース期間にわたり定額法により費用として認識しております。

リース負債は、個々の契約に基づくリース開始日現在で支払われていないリース料総額の現在価値で計上し、リース期間にわたってリース料の支払いに応じてリース負債の元本返済と実効金利法に基づく利息の支払いを認識しております。リースの計算利率または計算利率を容易に算定できない場合には、通常、当社グループは割引率として追加借入利率を用いています。

使用权資産は、リース負債の計上額に既に支払い済みの対価やリース終了に際して発生が見込まれる原状回復費用の見積額等の調整を加えた取得原価で計上し、リース期間にわたって定額法により減価償却を行っております。

(12) 非金融資産の減損

棚卸資産および繰延税金資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額は、毎期末日において減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っております。のれん、耐用年数を確定できない無形資産および未だ使用可能ではない無形資産については、減損の兆候の有無にかかわらず回収可能価額を毎年同じ時期に見積っております。

資産または資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値および当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率を用いて現在価値に割引いております。減損テストにおいて個別にテストされない資産は、継続的な使用により他の資産または資産グループのキャッシュ・インフローから、概ね独立したキャッシュ・インフローを生成する最小の資金生成単位に統合しております。

当社グループの全社資産は、独立したキャッシュ・インフローを生成いたしません。全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を決定しております。

減損損失は、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合に純損益として認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、資金生成単位内の資産の帳簿価額を比例的に減額しております。

過去に認識した減損損失は、毎期末日において損失の減少または消滅を示す兆候の有無を評価しております。回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、のれんを除き減損損失を戻入しております。

減損損失は、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費および償却額を控除した後の帳簿価額を上限として回収可能価額まで戻入れております。

(13) 従業員給付

(a) 退職後給付

従業員の退職後給付制度として、確定給付制度および確定拠出制度を採用しております。

確定給付制度

確定給付型退職後給付制度に関する確定給付負債（資産）の純額は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除して算定しております。確定給付制度債務の現在価値および関連する当期勤務費用ならびに過去勤務費用を独立した年金数理人が予測単位積増方式により毎期算定しております。

割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき算定しております。

確定給付制度から生じるすべての給付負債（資産）の純額の再測定額は、発生した期においてその他の包括利益として一括認識し、直ちに利益剰余金に振り替えております。

過去勤務費用は、純損益として即時に認識しております。

確定拠出制度

確定拠出型の退職給付に係る費用は、従業員が勤務サービスを提供した期間に費用として認識しております。

(b) 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連する勤務サービスが提供された時点で費用として認識しております。

(14) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社グループが、現在の法的または推定的債務を有しており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りができる場合に認識しております。貨幣の時間的価値が重要な場合には、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値および当該負債に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割引いております。時の経過に伴う割引額の割引しは金融費用として認識しております。

資産除去債務

資産除去債務には、当社グループが使用する賃借事務所・建物・航空機等に対する原状回復義務に備え、過去の原状回復実績および見積書等に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しております。これらの費用は、事務所等に施した内部造作の耐用年数や賃借期間を考慮して決定した使用見込期間経過後に支払われると見込んでおりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

独禁法関連引当金

独禁法関連引当金は、価格カルテルに係る制裁金の支払いに備え、課徴金支払命令の金額等を基に見積り、認識・測定しております。各国独禁当局の判断や訴訟の結果により、支払額が見積額と異なる場合があります。将来において経済的便益の流出が予想される時期は、連結会計年度末日より1年を経過した後と見込んでおりますが、将来の各国独禁当局の判断や訴訟の動向等により影響を受けます。

環境対策引当金

環境対策引当金は、CORSA制度におけるCO₂クレジットの購入義務に備え、将来支払うと見込まれる金額を計上しております。国際航空業界の動向等により、支払額が見積額と異なる場合があります。将来において経済的便益の流出が予想される時期は、連結会計年度末日より1年を経過した後と見込んでおります。

(15) 収益

当社グループでは、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息および配当収益等、およびIFRS第16号「リース」に基づくリース収入を除く顧客との契約について、次のステップを適用することにより、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（または充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループは、主な事業として国際線および国内線の航空機による旅客、貨物および郵便、手荷物の航空輸送サービスを提供しております。通常、航空輸送役務が完了した時点で当社の履行義務が充足され、収益を認識しております。

その他、具体的な収益認識の基準は、注記「25. 売上収益」に記載しております。

(16) 政府補助金

政府補助金は、補助金交付のための付帯条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られたときに公正価値で認識しております。

政府補助金が収益・費用に関連する場合は、補助金で補償することが意図されている関連コストを費用として認識する期間にわたって、定期的に純損益にて認識しております。資産に関する補助金は、当該補助金の金額を資産の取得原価から控除しております。

(17) 法人所得税費用

法人所得税費用は、当期税金および繰延税金から構成され、企業結合から生じた項目、その他の包括利益で認識される項目、および資本に直接認識される項目に関連する項目を除き、純損益として認識しております。

当期税金は、税務当局に対する納付または税務当局からの還付が予想される金額で測定しております。税額の算定に使用する税率および税法は、当社グループが事業活動を行い、課税対象とする純損益を稼得する国において、期末日までに制定または実質的に制定されたものです。

繰延税金は、期末日における資産および負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との間の一時差異に基づいて算定しております。繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除および繰越欠損金を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。繰延税金資産の帳簿価額は、繰延税金資産の便益を実現させるのに十分な課税所得を稼得する可能性が高くなった範囲で認識しております。繰延税金負債は、原則としてすべての将来加算一時差異について認識しております。

なお、以下の一時差異については、繰延税金資産または負債を計上しておりません。

- ・ 企業結合以外の取引で、取引時に会計上の利益にも課税所得（欠損金）にも影響を与えず、かつ、取引時に同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異とを生じさせない取引における資産または負債の当初認識
- ・ 子会社、関連会社に対する投資および共同支配の取決めに對する持分に係る将来減算一時差異に関しては、予測可能な将来に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合、または当該一時差異の使用対象となる課税所得が稼得される可能性が低い場合
- ・ 子会社、関連会社に対する投資および共同支配の取決めに對する持分に係る将来加算一時差異に関しては、一時差異の解消の時点をコントロールすることができ、予測可能な将来に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産および負債は、期末日までに制定または実質的に制定されている税率に基づいて、当該資産が実現される、または負債が決済される年度の税率を見積り、算定しております。

繰延税金資産および負債は、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合、相殺しております。

なお、当社および一部の子会社はグループ通算制度を適用しております。

当社グループは、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に関して、認識及び情報開示に対する例外を適用しております。

(18) 借入コスト

意図した使用または販売が可能となるまでに相当の期間を必要とする資産に関して、その資産の取得、建設または生産に直接起因する借入コストは、当該資産の取得原価の一部として資産化しております。

その他の借入コストは、それが発生した期間の費用として純損益で認識しております。

(19) 株式に基づく報酬

当社グループは、取締役および執行役員（社外取締役を除く。）を対象とした持分決済型の業績連動型株式報酬制度を導入しております。当社グループは取締役および執行役員（社外取締役を除く。）の労働の対価を付与する当社株式の公正価値に基づき測定し、その労働の対価を費用として認識し、同額を資本の増加として認識しております。

4. 重要な会計上の見積り及び判断

連結財務諸表の作成に当たり、経営者は会計方針の適用ならびに資産、負債、収益および費用の報告額に影響を及ぼす仮定に基づく見積りおよび判断を行っております。これらの見積りおよび判断は、過去の実績および報告期間の末日において合理的であると考えられる様々な要因を勘案した、経営者の最善の見積りおよび判断に基づいておりますが、将来における実際の結果は、これらと異なる可能性があります。

見積りおよびその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間およびそれ以降の将来の会計期間において認識されます。

なお、将来業績の見積りは、当社グループの中期経営計画を基礎としており、中期経営計画期間の需要予測ならびに燃油価格、為替に関する市況変動の予測を主要な仮定として織り込んでおります。

これらの仮定には不確定要素があり、今後の当社グループの財政状態、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(1) 見積り

経営者が行った連結財務諸表の金額に重要な影響を与える見積りは次のとおりです。

収益認識（注記「3. 重要性がある会計方針（15）収益」、注記「25. 売上収益」）

航空運送に係る収益は、対価の受領時等において契約負債として認識し、航空輸送役務の完了時に収益計上しております。

航空輸送に使用される予定のない航空券販売（失効見込みの未使用航空券）は、航空券の条件や過去の傾向を考慮して適切な認識のタイミングを見積り、収益認識しております。

また、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルは、将来当社グループおよび提携他社によるサービスを受けるために利用することができます。

付与したマイルの内、将来顧客が行使することが見込まれる分を履行義務として認識し、顧客がマイルの利用に際して選択するサービスの構成割合を考慮して独立販売価格を見積り、取引価格はこれらの履行義務に対して独立販売価格の比率に基づいて配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は契約負債として認識し、マイルの利用に従い収益計上しております。

当連結会計年度末における契約負債の金額は437,927百万円です。

航空機等の減価償却費（注記「3. 重要性がある会計方針（7）有形固定資産（リースを除く）」）

航空機、航空機エンジン部品および客室関連資産等の各構成要素の耐用年数決定にあたり、将来の経済的使用可能予測期間を考慮して、減価償却費を算定しております。

当連結会計年度末における航空機の金額は974,253百万円です。

非金融資産の減損（注記「3. 重要性がある会計方針（12）非金融資産の減損」、注記「14. 非金融資産の減損」）

期末日現在の対象資産（帳簿価額：有形固定資産1,214,014百万円、のれん及び無形資産94,317百万円、投資不動産2,998百万円）について、減損が生じている可能性を示す事象があるかを検討し、減損の兆候が存在する場合には、当該資産について減損損失の計上要否の検討を行っております。

当連結会計年度においては、営業利益が計上され、将来業績の見積りにおいても引き続き営業利益を見込んでいるため、減損の兆候はないと判断しております。

なお、当連結会計年度の減損損失は、主に売却または廃棄が決定した航空機部品について、資金生成単位を変更し、使用価値または見積回収可能価額まで減額したものです。

繰延税金資産の認識（注記「3. 重要性がある会計方針（17）法人所得税費用」、注記「16. 法人所得税」）

当社グループは、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除および繰越欠損金を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で繰延税金資産を認識しております。当社および一部の国内連結子会社はグループ通算制度を利用しており、グループ通算制度の適用対象法人においては、法人税は通算グループの将来課税所得等に基づき回収可能性の判断を行い、地方税は各法人の将来課税所得等に基づいて、繰延税金資産の回収可能性の判断を行っております。税務上の繰越欠損金については、繰越期間内において予測される将来の課税所得等の見積りに基づき、税務上の繰越欠損金の控除見込年度および控除見込額のスケジューリングを行い、回収が見込まれる金額を繰延税金資産として計上しております。

当連結会計年度末における繰延税金資産および繰延税金負債の金額は、それぞれ190,312百万円および3,694百万円です。

(2) 判断

連結の範囲（注記「3. 重要性がある会計方針（1）連結の基礎」）

当社グループがある企業への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ、当該企業に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、当社グループは当該企業を支配していると判断しております。

5. 未適用の新基準

連結財務諸表の承認日までに新設または改訂が公表された基準書および解釈指針のうち、当社グループが早期適用していない主なものは次のとおりです。新しいIFRS適用による当社グループへの影響は検討中です。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ 適用時期	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における 表示及び開示	2027年1月1日	未定	財務業績報告の改善のための 純損益計算書における表示お よび開示に関する規定の新設

6. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、コロナ禍の経験から事業ポートフォリオを再構築し、特に非航空領域での新たなビジネスの創造およびグループ全体の利益拡大を目指し事業構造改革を推進しております。事業構造改革は、特に「LCC事業」、「マイル/金融・コマーシャル事業」および「その他」の成長・利益の拡大がテーマであり、成長や利益拡大の実現のために当連結会計年度より従来の事業領域別収支を精緻化し、セグメント毎に経営を管理する体制を整えております。

かかる事業構造改革の推進と経営管理の体制の整備を踏まえ、類似した経済的特徴に基づき事業セグメントを集約したうえで、当連結会計年度より報告セグメントを「フルサービスキャリア事業」「LCC事業」「マイル/金融・コマーシャル事業」に変更しております。また、セグメント利益も従来の「投資・財務・法人所得税前利益」から「財務・法人所得税前利益」に変更しております。なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の報告セグメントおよびセグメント利益に基づき作成したものを開示しております。

(2) 報告セグメントに関する情報

当社グループの報告セグメントによる収益および業績は次のとおりです。

なお、セグメント間の売上収益は、市場実勢価格に基づいております。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 (注) 3
	フルサービス キャリア 事業	LCC事業	マイル/金 融・コマー シャル事業	計				
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
売上収益								
外部収益	1,261,044	69,360	121,890	1,452,296	199,594	1,651,890	-	1,651,890
セグメント間収益	61,466	5,486	68,106	135,059	24,052	159,112	159,112	-
合計	1,322,511	74,847	189,997	1,587,355	223,647	1,811,003	159,112	1,651,890
財務・法人所得税前 利益	106,184	2,705	34,643	143,533	2,522	146,056	821	145,235
財務収益	-	-	-	-	-	-	-	9,277
財務費用	-	-	-	-	-	-	-	15,206
税引前利益	-	-	-	-	-	-	-	139,306
その他の項目								
受取利息(注) 4	601	161	5	768	2	771	1	770
減価償却費、償却費 及び減損損失	130,812	9,641	5,768	146,222	4,731	150,953	993	149,960
持分法による投資損 益(は損失)	1,212	966	-	246	381	627	158	469

(注) 1. その他には、旅行事業等を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去です。

3. セグメント利益は、連結損益及びその他の包括利益計算書の財務・法人所得税前利益と調整を行っております。

4. その他の項目の受取利息は財務・法人所得税前利益に含まれる受取利息を記載しております。

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

報告セグメント

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 (注) 3
	フルサービス キャリア 事業	LCC事業	マイル/金 融・コマー ス事業	計				
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
売上収益								
外部収益	1,396,294	91,895	131,779	1,619,970	224,125	1,844,095	-	1,844,095
セグメント間収益	55,515	12,235	68,575	136,327	28,144	164,472	164,472	-
合計	1,451,810	104,131	200,355	1,756,297	252,270	2,008,567	164,472	1,844,095
財務・法人所得税前 利益	111,148	11,586	38,105	160,841	12,393	173,234	782	172,452
財務収益	-	-	-	-	-	-	-	1,789
財務費用	-	-	-	-	-	-	-	15,341
税引前利益	-	-	-	-	-	-	-	158,900
その他の項目								
受取利息(注) 4	604	196	21	821	28	850	45	804
減価償却費、償却費 及び減損損失	137,401	10,281	4,363	152,046	4,839	156,886	978	155,907
持分法による投資損 益(は損失)	1,636	1,129	-	506	432	939	0	939

(注) 1. その他には、旅行事業等を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去です。

3. セグメント利益は、連結損益及びその他の包括利益計算書の財務・法人所得税前利益と調整を行っております。

4. その他の項目の受取利息は財務・法人所得税前利益に含まれる受取利息を記載しております。

(3) 製品及びサービスに関する情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントと同一であるため、記載を省略しております。

(4) 地域に関する情報

外部顧客からの売上収益

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

日本	アジア・オセアニア	米州	欧州	計
850,898	324,556	352,569	123,865	1,651,890

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

日本	アジア・オセアニア	米州	欧州	計
924,653	353,072	425,044	141,324	1,844,095

(注) 国または地域の区分の方法および区分に属する主な国または地域

国または地域の区分方法

地理的近接度により区分しております。

各区分に属する国または地域

アジア・オセアニア: 中国、韓国、台湾、インド、インドネシア、オーストラリア、グアム
シンガポール、タイ、フィリピン、ベトナム、マレーシア

米州: アメリカ合衆国(除くグアム)、カナダ

欧州: イギリス、フランス、ドイツ、フィンランド、ロシア、カタール

非流動資産(金融資産および繰延税金資産を除く)

本邦に所在している非流動資産の金額が連結財政状態計算書の非流動資産の金額の大部分を占めるため、記載を省略しております。

(5) 主要な顧客に関する情報

外部顧客への売上収益のうち、特定の顧客への売上収益であって、連結損益及びその他の包括利益計算書の売上収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

7. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
現金及び預金 (預入期間1年以内の定期預金を含む)	711,868	748,031
短期投資	1,999	998
合計	713,867	749,030

現金及び預金、短期投資はいずれも償却原価で測定する金融資産に分類しております。

8. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は次のとおりです。1年以内に回収が見込まれない額に重要性はありません。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
受取手形及び営業未収入金	155,051	192,187
リース債権	2,695	3,275
その他	15,276	14,748
合計	173,023	210,211

営業債権及びその他の債権は、リース債権を除き償却原価で測定する金融資産に分類しております。

9. その他の金融資産

(1) その他の金融資産の内訳

その他の金融資産の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産		
株式等(注)1	97,426	88,730
償却原価で測定する金融資産		
保証金	29,549	24,256
貸付金	6,499	5,687
債券	5,836	5,859
その他	264	718
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
デリバティブ資産(注)2	16,162	3,070
投資事業有限責任組合への出資	15,069	14,881
リース債権	4,594	4,353
合計	175,403	147,558
流動資産	16,472	3,502
非流動資産	158,930	144,056
合計	175,403	147,558

(注)1. 純投資目的以外の目的で保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しております。

2. デリバティブ資産は、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。しかし、当社は有効性の高いヘッジを行っているため、デリバティブ資産の公正価値変動のほとんどすべてを、キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分として、その他の包括利益に認識しております。

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
市場性あり	56,133	44,742
市場性なし	41,292	43,987
合計	97,426	88,730

上述のうち、主な市場性のある銘柄の公正価値は次のとおりです。市場性のある銘柄は、取引・協業関係の構築・維持・強化を目的として保有しております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
日本空港ビルデング(株)	26,081	18,085
イオン(株)	12,399	12,934
(株)オリエンタルランド	9,116	5,536

市場性のない銘柄は、主に空港ビルの管理および運営事業を営む取引先等への出資であり、取引・協業関係の構築・維持・強化を目的として保有しております。

(3) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の認識の中止

当社グループは、資産の効率化や取引関係の見直し等を目的として、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の一部を売却することにより、認識を中止しております。

各連結会計年度における、認識を中止した時点の公正価値および売却時にその他の包括利益として認識されていた累積利得又は損失は次のとおりです。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
公正価値	累積利得又は損失	公正価値	累積利得又は損失
百万円	百万円	百万円	百万円
466	209	20	35

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、認識を中止したまたは公正価値が著しく下落した場合、その他の包括利益として認識されていた累積利得または損失を利益剰余金に振り替えております。利益剰余金に振り替えたその他の包括利益の累積利得又は損失(税引後)は、前連結会計年度および当連結会計年度において、それぞれ 852百万円および 821百万円です。

なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品から認識された受取配当金の内訳は次のとおりです。

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
当期中に認識の中止を行った投資	期末日現在で保有している投資	当期中に認識の中止を行った投資	期末日現在で保有している投資
百万円	百万円	百万円	百万円
23	2,227	-	3,815

10. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
貯蔵品及び原材料	31,927	37,328
商品	12,021	12,394
合計	43,949	49,723

費用として認識された棚卸資産の金額は、前連結会計年度および当連結会計年度において、それぞれ 439,709百万円および481,028百万円です。

また、費用として認識された棚卸資産の評価減の金額は、前連結会計年度および当連結会計年度において、それぞれ801百万円および362百万円です。

11. 有形固定資産
増減表

有形固定資産の帳簿価額の増減、取得原価ならびに減価償却累計額及び減損損失累計額は次のとおりです。

帳簿価額

	航空機	航空機 建設仮勘定	土地	建物	その他の 建設仮勘定	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2023年4月1日	788,087	102,431	761	33,886	2,565	22,109	949,842
取得(注)1・2	23,733	153,616	-	1,055	7,300	3,257	188,963
減価償却費	91,917	-	-	3,641	-	6,488	102,047
減損損失	322	-	-	123	-	141	588
振替	121,302	121,302	-	1,385	5,902	4,516	-
処分	16,613	-	-	59	-	52	16,725
在外営業活動体の外貨換 算差額	-	-	-	1	-	8	9
その他	21	-	-	10	589	36	594
2024年3月31日	824,292	134,745	761	32,514	3,374	23,172	1,018,860
取得(注)2	35,251	208,888	-	3,042	12,281	4,368	263,832
減価償却費	98,768	-	-	3,671	-	6,859	109,299
減損損失	22	-	-	9	-	2	34
振替	177,900	177,900	-	2,891	7,328	4,437	-
処分	2,140	-	-	210	959	219	3,528
在外営業活動体の外貨換 算差額	-	-	-	-	-	1	1
その他	523	18,199	-	98	260	5	17,831
2025年3月31日	937,037	147,534	761	34,655	7,106	24,904	1,152,000

(注)1. 前連結会計年度において圧縮記帳をした、国および地方公共団体から受領した離島運航用機材更新実施に係る政府補助金等は、83百万円であり、取得の金額から控除して表示しております。

なお、この政府補助金に付随する未履行の条件またはその他の偶発事象はありません。

2. 前連結会計年度および当連結会計年度において、有形固定資産の取得に起因する借入コストを当該資産の取得原価の一部として資産化しております。前連結会計年度および当連結会計年度に資産計上した借入コストは、それぞれ943百万円および2,859百万円です。なお、その際に適用した資産化率はそれぞれ1.76%および1.94%です。

取得原価

	航空機	航空機 建設仮勘定	土地	建物	その他の 建設仮勘定	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2023年4月1日	1,446,708	102,431	761	75,930	2,565	63,086	1,691,484
2024年3月31日	1,587,651	134,745	761	77,916	3,374	68,391	1,872,839
2025年3月31日	1,783,147	147,534	761	83,394	7,106	72,347	2,094,291

減価償却累計額及び減損損失累計額

	航空機	航空機 建設仮勘定	土地	建物	その他の 建設仮勘定	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2023年4月1日	658,620	-	-	42,043	-	40,977	741,642
2024年3月31日	763,358	-	-	45,402	-	45,218	853,979
2025年3月31日	846,110	-	-	48,738	-	47,442	942,291

12. のれん及び無形資産

増減表

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減、取得原価ならびに償却累計額および減損損失累計額は次のとおりです。

帳簿価額

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
2023年4月1日	3,673	72,822	6,814	83,310
増加	-	28,581	4	28,586
企業結合による取得	317	-	-	317
償却費	-	21,167	329	21,496
減損損失	-	57	1,758	1,815
処分	-	534	12	547
在外営業活動体の外貨換算差額	-	3	0	3
その他	-	1,168	-	1,168
2024年3月31日	3,990	78,479	4,719	87,189
増加	-	33,172	7	33,180
償却費	-	21,855	329	22,185
減損損失	-	44	-	44
処分	-	1,214	0	1,215
在外営業活動体の外貨換算差額	-	0	0	0
その他	-	2,607	0	2,607
2025年3月31日	3,990	85,930	4,396	94,317

取得原価

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
2023年4月1日	3,673	259,177	7,214	270,065
2024年3月31日	3,990	249,227	5,449	258,667
2025年3月31日	3,990	268,879	5,456	278,326

償却累計額及び減損損失累計額

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
2023年4月1日	-	186,354	400	186,755
2024年3月31日	-	170,748	730	171,478
2025年3月31日	-	182,949	1,060	184,009

(注) ソフトウェアの増加額は、主として内部開発によるものです。

13. 投資不動産

(1) 増減表

投資不動産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は次のとおりです。

取得原価

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
	百万円	百万円
期首残高	4,005	4,323
取得	827	1,696
処分	508	2,068
期末残高	4,323	3,952

減価償却累計額及び減損損失累計額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
	百万円	百万円
期首残高	709	762
減価償却費	561	600
処分	508	409
期末残高	762	953

投資不動産の帳簿価額および公正価値は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
	百万円	百万円
帳簿価額	3,561	2,998
公正価値	2,990	2,853

投資不動産の公正価値は、「不動産鑑定評価基準」を参考に当社グループで測定した金額です。

また、第三者からの取得時や直近の評価時点から、一定の評価額(実勢価格または査定価格)や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。

投資不動産の公正価値のヒエラルキーのレベルはレベル3です。

公正価値は、用いられる評価技法へのインプットにより3つのレベルに区分され(公正価値ヒエラルキー)、各レベルに関する内容は「33. 金融商品」に記載しております。

(2) 投資不動産からの収益および費用

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
	百万円	百万円
賃貸収益	800	762
賃貸費用	545	618
損益	255	144

賃貸収益は主に連結損益及びその他の包括利益計算書の「その他の売上収益」に計上しております。

賃貸費用は賃貸収益に対応する費用(減価償却費、保繕費、保険料、租税公課等)であり、連結損益及びその他の包括利益計算書の「減価償却費、償却費及び減損損失」および「その他の営業費用」に計上しております。

14. 非金融資産の減損

(1) 減損損失

当社グループは、減損損失の算定にあたって、概ね独立したキャッシュ・インフローを生成させるものとして識別される資産グループの最小単位を基礎としてグルーピングを行っております。また、売却および除却予定資産または遊休資産については、個別物件ごとにグルーピングを行っております。

当連結会計年度からの事業構造改革の推進と経営管理体制の整備を踏まえ、事業ポートフォリオの見直しを行い、当連結会計年度からの減損テストにおける資金生成単位を「フルサービスキャリア事業」、「整備受託事業」、「空港受託事業」、「貨物受託事業」、「マイル金融事業」、「コマース事業」、「旅行事業」に変更しております。また、上記の各資金生成単位に含まれない関係会社については、個社を減損テストにおける資金生成単位としております。

減損損失は、連結損益及びその他の包括利益計算書の「減価償却費、償却費及び減損損失」に計上しております。

前連結会計年度に認識した減損損失は、主に商標権と、売却または廃棄が決定した航空機部品に関する計上で、航空機部品に関しては、当該資産の用途とグルーピングの単位を変更し、代替投資が予定されておらず、売却想定価額が帳簿価額を下回ることが見込まれること等により、当該資産の帳簿価額を売却契約等に基づいた処分コスト控除後の公正価値により測定し算定した回収可能価額 95百万円まで減額する金額を計上しております。当該公正価値ヒエラルキーはレベル3に分類されております。商標権については、使用価値を0円と見積り、減損損失を計上しております。

なお、前連結会計年度に認識した減損損失は、当連結会計年度からの報告セグメントおよび減損テストにおける資金生成単位の区分に基づき作成したものを開示しています。

前連結会計年度に認識した減損損失の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

報告セグメント	資金生成単位	用途	資産の種類	金額
フルサービス キャリア事業	フルサービス キャリア事業	売却および除却予定資産 または遊休資産	航空機	322
LCC事業	スプリング・ジャ パン株式会社	事業用資産	有形固定資産 無形資産	7 22
マイル/金融・ コマース事業	コマース事業	事業用資産	有形固定資産 無形資産	39 1,792
その他	JAL Agrip ort株式会社	事業用資産	有形固定資産 無形資産	218 0
合計				2,403

当連結会計年度に認識した減損損失は、主に売却または廃棄が決定した航空機部品に関する計上で、航空機部品に関しては、当該資産の用途とグルーピングの単位を変更し、代替投資が予定されておらず、売却想定価額が帳簿価額を下回ることが見込まれること等により、当該資産の帳簿価額を売却契約等に基づいた処分コスト控除後の公正価値により測定し算定した回収可能価額 2百万円まで減額する金額を計上しております。当該公正価値ヒエラルキーはレベル3に分類されております。

当連結会計年度に認識した減損損失の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

報告セグメント	資金生成単位	用途	資産の種類	金額
フルサービス キャリア事業	フルサービス キャリア事業	売却および除却予定資産 または遊休資産	航空機	22
LCC事業	スプリング・ジャ パン株式会社	事業用資産	有形固定資産 無形資産	2 36
マイル/金融・ コマース事業	コマース事業	事業用資産	有形固定資産 無形資産	9 7
合計				78

(2) のれんの減損テスト

非金融資産の減損に関し、のれんを配分した報告セグメント、資金生成単位および帳簿価額については次のとおりです。

(単位：百万円)

報告セグメント	資金生成単位	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
LCC事業	スプリング・ジャ パン株式会社	505	505
マイル/金融・ コマース事業	コマース事業	3,484	3,484
合計		3,990	3,990

のれんを配分した資金生成単位については、毎年および減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。

のれんを配分した資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としております。

見積将来キャッシュ・フローの算定は、過去の経験と外部の情報を反映して作成され、経営者により承認された5年以内の事業計画に基づくキャッシュ・フローの算定と、事業計画が対象とする期間を超える期間については、各期とも成長率をゼロとして予測されるキャッシュ・フローの算定に基づいております。

のれんを配分した資金生成単位の事業における見積将来キャッシュ・フローについて、当該事業で使用する主な資産の見積耐用年数に合わせたキャッシュ・フローを貨幣の時間的価値および当該資産に固有のリスクを反映させた税引前割引率を用いて現在価値に割り引いた使用価値を見積回収可能価額として算定し検討したところ、見積回収可能価額が帳簿価額を超えると判断されたため、減損損失は計上していません。

また、見積回収可能額が帳簿価額を十分に上回っているため、減損判定に用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変動した場合においても、重要な減損が発生する可能性は低いと判断しております。

15. 持分法で会計処理されている投資

(1) 関連会社に対する投資

個々には重要性のない関連会社に対する投資の帳簿価額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
帳簿価額合計	19,858	19,279

個々には重要性のない関連会社の当期包括利益の持分取込額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
当期利益に対する持分取込額	270	223
その他の包括利益に対する持分取込額	145	108
当期包括利益に対する持分取込額	124	115

(2) 共同支配企業に対する投資

個々には重要性のない共同支配企業に対する投資の帳簿価額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
帳簿価額合計	4,400	5,054

個々には重要性のない共同支配企業の当期包括利益の持分取込額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
当期利益に対する持分取込額	739	716
その他の包括利益に対する持分取込額	106	62
当期包括利益に対する持分取込額	846	653

当社グループにとって個々に重要性のある関連会社および共同支配企業はありません。

16. 法人所得税

(1) 繰延税金資産および繰延税金負債

繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳および増減は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

	2023年 4月1日	純損益を 通じて 認識	その他の 包括利益 において 認識	資本に直 接認識	企業 結合	その他	2024年 3月31日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
繰延税金資産							
退職給付に係る負債	39,739	63	3,737				35,938
リース負債	20,034	111					20,146
長期借入金	14,609	2,617					11,991
契約負債	9,342	3,832					5,509
減価償却損金算入限度 超過額	5,023	173					5,197
未実現利益	3,024	310					3,334
機材関連繰延負債	2,794	364					2,430
減損損失	2,317	8					2,309
資産除去債務	5,014	250					4,764
未払賞与	2,568	602					1,965
キャッシュ・フロー・ ヘッジの有効部分	1,689		1,532				156
繰越欠損金	230,331	34,364					195,967
その他	6,237	58				51	6,348
合計	342,726	41,449	5,270	-	-	51	296,058
繰延税金負債							
航空機(注)1	21,819	1,400					20,418
その他の包括利益を通 じて公正価値で測定す る金融資産	17,690		1,959				19,650
使用権資産(注)2	7,852	600					8,453
キャッシュ・フロー・ ヘッジの有効部分	3,716		2,747	1,257			5,206
退職給付に係る資産	2,805	158	1,137				4,100
資産除去債務	2,537	536					2,001
その他	11,154	821					10,332
合計	67,576	1,998	5,843	1,257	-	-	70,163

(注) 1. 帳簿価額のうち資産除去債務に関連した部分を除いております。

2. 航空機を原資産とする使用権資産を除いております。

当連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

	2024年 4月 1日	純損益を 通じて 認識	その他の 包括利益 において 認識	資本に直 接認識	企業 結合	その他	2025年 3月31日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
繰延税金資産							
退職給付に係る負債	35,938	203	7,919				28,222
リース負債	20,146	2,047					18,099
長期借入金	11,991	1,348					13,339
契約負債	5,509	194					5,315
減価償却損金算入限度 超過額	5,197	1,800					6,997
未実現利益	3,334	108					3,442
機材関連繰延負債	2,430	74					2,505
減損損失	2,309	27					2,282
資産除去債務	4,764	1,205					3,558
未払賞与	1,965	4,405					6,371
キャッシュ・フロー・ ヘッジの有効部分	156		2,559				2,715
繰越欠損金	195,967	43,108					152,858
その他	6,348	217				1	6,564
合計	296,058	38,423	5,359	-	-	1	252,273
繰延税金負債							
航空機（注）1	20,418	3,510					23,929
その他の包括利益を通 じて公正価値で測定す る金融資産	19,650		2,681				16,968
使用権資産（注）2	8,453	1,270					7,183
キャッシュ・フロー・ ヘッジの有効部分	5,206		3,783	461			961
退職給付に係る資産	4,100	457	844				5,402
資産除去債務	2,001	1,497					503
その他	10,332	373					10,706
合計	70,163	1,574	5,620	461	-	-	65,656

（注）1．帳簿価額のうち資産除去債務に関連した部分を除いております。

2．航空機を原資産とする使用権資産を除いております。

当社グループは、繰延税金資産の認識にあたり、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金の一部または全部が将来課税所得に対して利用できる可能性を考慮しております。繰延税金資産の回収可能性の評価においては、予定される繰延税金負債の取崩し、予測される将来課税所得およびタックスプランニングを考慮しております。認識された繰延税金資産については、過去の課税所得水準および繰延税金資産が控除可能な期間における将来課税所得の予測に基づき、税務便益が実現する可能性は高いと考えております。

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金および将来減算一時差異は次のとおりです。なお、税務上の繰越欠損金および将来減算一時差異は税額ベースです。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
	百万円	百万円
税務上の繰越欠損金	18,685	21,718
将来減算一時差異	16,786	17,199
合計	35,471	38,918

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
1年目	1,225	1,220
2年目	1,369	1,650
3年目	1,610	834
4年目	814	2,137
5年目以降	13,665	15,874
合計	18,685	21,718

繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額は、前連結会計年度および当連結会計年度において、181,732百万円および198,007百万円です。これらは当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識しておりません。

(2) 法人所得税費用

前連結会計年度および当連結会計年度における、法人所得税費用の内訳は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
当期税金費用	3,944	6,267
繰延税金費用	39,450	39,997
合計	43,394	46,264

繰延税金費用は、以下を除き、主に一時差異等の発生と解消に係るものです。

従前は未認識であった税務上の欠損金または過去の期間の一時差異から生じた便益のうち、繰延税金費用の減額のために使用した額は、前連結会計年度および当連結会計年度において、それぞれ23百万円および1,213百万円であり、これらは繰延税金費用に含めております。

当連結会計年度の繰延税金費用には、繰延税金資産の評価減または以前に計上した評価減の戻入(繰延税金資産の回収可能性の評価)により生じた費用の額が3,648百万円含まれております。

当社が所在する日本では、令和5年度税制改正によりBEPSのグローバル・ミニマム課税ルールのうち所得合算ルール(IIR)が導入されており、当社グループは、当連結会計年度より子会社等の税負担が最低税率(15%)に至るまで、当社に対して追加で上乗せ課税が適用されております。

当社グループは、制度対象となる構成企業の直近の国別報告書、税務申告書および財務諸表に基づきグローバル・ミニマム課税制度適用に伴う潜在的な影響を評価した結果、当社グループが事業活動を行っている法域の全てで移行期セーフハーバー救済措置が適用されているため、第2の柱の法人所得税に対する重要な影響はありません。

なお、当社グループは、第2の柱の法人所得税に係る繰延税金資産および負債について、IAS第12号「法人所得税」が要求する一時的な例外規定を適用しており、認識および開示を行っておりません。

当社グループは、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらを基礎として計算した法定実効税率は、前連結会計年度および当連結会計年度においてともに29.9%です。

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引き上げが行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産および繰延税金負債の計算(ただし、2026年4月1日以後に解消が見込まれるものに限る)に使用する法定実効税率は従来の29.9%から、30.8%に変更しております。

また、この変更により当連結会計年度における繰延税金費用の金額が4,529百万円減少しております。法定実効税率と平均実際負担税率との差異要因は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	%	%
法定実効税率	29.9	29.9
持分法による投資損益	0.1	0.2
未認識の繰延税金資産の増減	2.2	2.0
税率変更による期末繰延税金資産の修正	0.3	2.7
その他	1.1	0.1
税効果会計適用後の平均実際負担税率	31.2	29.1

17. 有利子負債及びその他の金融負債

(1) 有利子負債の内訳

有利子負債の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)	平均利率 (注) 1	返済期限
	百万円	百万円	%	
流動				
短期借入金	1,264	1,188	0.4	-
コマーシャル・ペーパー	1,999	3,295	0.8	-
1年内返済予定の 長期借入金	71,462	66,232	0.9	-
1年内償還予定の 社債(注) 3	9,991	1,770	-	-
1年内返済予定の リース負債	22,214	22,073	1.0	-
割賦未払金	3	3	2.8	-
非流動				
長期借入金(注) 2	469,415	417,546	2.1	2026年6月～ 2057年11月
社債(注) 3	258,732	338,576	-	2026年6月～ 2058年10月
リース負債	52,205	45,334	1.0	2026年4月～ 2036年3月
長期割賦未払金	5	3	2.9	2026年6月～ 2034年4月
合計	887,294	896,024	-	-
流動負債	106,935	94,562	-	-
非流動負債	780,358	801,461	-	-
合計	887,294	896,024	-	-

借入金、コマーシャル・ペーパー、社債および割賦未払金は償却原価で測定される金融負債に分類しております。

- (注) 1. 平均利率については、当連結会計年度末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 2. 長期借入金の一部は、一定期間経過後に金利のステップアップが発生します。
 また、一定期間経過後の各利払日において期限前返済が可能な契約となっております。
 3. 社債の発行条件の要約は次のとおりです。

会社名	銘柄	発行 年月日	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)	利率	担保	償還期限
			百万円	百万円			
日本航空(株)	第1回無担保社債	2016年12月20日	10,000	10,000	0.470	無	2026年 12月18日
日本航空(株)	第3回無担保社債	2018年9月21日	10,000	10,000	0.399	無	2028年 9月21日
日本航空(株)	第4回無担保社債	2018年9月21日	10,000	10,000	0.960	無	2038年 9月21日
日本航空(株)	第6回無担保社債	2019年12月16日	10,000 (10,000)	-	0.130	無	2024年 12月16日
日本航空(株)	第7回無担保社債	2019年12月16日	10,000	10,000	0.280	無	2029年 12月14日
日本航空(株)	第9回無担保社債	2020年3月19日	10,000	10,000	0.700	無	2040年 3月19日
日本航空(株)	第10回無担保社債	2021年6月10日	30,000	30,000	0.580	無	2026年 6月10日
日本航空(株)	第11回無担保社債	2022年3月1日	10,000	10,000	0.700	無	2027年 3月1日
日本航空(株)	第12回無担保社債	2023年6月19日	20,000	20,000	1.200	無	2033年 6月17日
日本航空(株)	第13回無担保社債	2024年5月23日	-	65,000	1.634	無	2034年 5月23日
日本航空(株)	第14回無担保社債	2024年5月23日	-	15,000	2.278	無	2039年 5月23日
日本航空(株)	第1回利払繰延条 項・期限前償還条項 付無担保社債(劣後 特約付)(注)2	2021年10月12日	150,000	150,000	1.600	無	2058年 10月11日
合計			270,000 (10,000)	340,000 (-)			

(注) 1 . ()内書きは、1年以内の償還予定額です。

2 . 2028年10月の利払日の翌日以降に金利のステップアップが発生します。

また、2028年10月以降の各利払日において期限前償還が可能な契約となっております。

(2) その他の金融負債の内訳

その他の金融負債の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
償却原価で測定する金融負債		
長期固定資産支払手形	18,366	-
預り金	51,400	65,482
その他	15	120
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債		
デリバティブ負債(注)	592	8,624
合計	70,374	74,226
流動負債	44,972	63,645
非流動負債	25,401	10,581
合計	70,374	74,226

(注) デリバティブ負債は、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しております。しかし、当社は有効性の高いヘッジを行っているため、デリバティブ負債の公正価値変動のほとんどすべてを、キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分として、その他の包括利益に認識しております。

18. 担保資産

担保資産および担保付き債務

担保に供されている資産は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
航空機	396,651	353,013
その他	8,619	8,682
合計	405,270	361,696

担保付き債務は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
1年内返済予定の長期借入金	57,410	55,635
長期借入金	194,194	140,002
合計	251,604	195,638

担保提供資産は、金融機関との取引における一般的な取り決めにより、返済期限の到来した債務の元本および利息の返済がなされず債務不履行となった場合等に、当該担保を処分し、債務返済額に充当または相殺する権利を、金融機関が有することを約定されております。

なお、担保提供資産は、以下の3社が金融機関との間で締結した、同社設立の目的となる事業に係るシンジケート・ローン契約に基づく同社の債務を担保するために根質権を設定した資産を含んでおります。

- ・ 関連会社である東京国際空港ターミナル株式会社
- ・ 熊本国際空港株式会社
- ・ 北海道エアポート株式会社

19. リース

(1) 借手側

当社グループでは、主に資金の効率的な運用、資産管理に係る事務負担の軽減や資産の入替に係る柔軟性の確保等を目的として、航空機、不動産、各種設備等の賃貸借契約を締結しております。これらの契約のうち、特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転するものについては、リースであるまたはリースを含んだものであると判断し、リースの開始日において使用権資産およびリース負債を認識しております。ただし、短期リースおよび原資産の価値が少額であるリースについては、当該リースに関連したリース料を、リース期間にわたり定額法により費用として認識しております。

上記契約のうち、一部賃貸借契約には、借手がリース期間を延長するまたは解約するオプションならびに借手が契約対象資産を購入するオプションが付されています。

リースを延長するまたは解約するオプションならびに契約対象資産を購入するオプションは、契約対象資産の収益性、近隣マーケットの環境変化およびオプションの行使条件等を総合的に勘案し、行使する必要があると判断した場合にはこれを行わせることとしておりますが、リース開始日において、行使されることが合理的に確実であるとはいえない場合には、その延長または解約対象期間はリース期間に含めておらず、当該期間におけるリース料ならびに購入オプション価格はリース負債の測定に含めておりません。

リースを延長するまたは解約するオプションならびに契約対象資産を購入するオプションは、いずれも、重大な事象または状況の変化の発生時に見直すこととしており、当連結会計年度においては見直しをしておりません。

なお、当社グループにおいては、変動リースおよび原資産の価値が少額であるリース、残価保証を含む契約、または契約しているにもかかわらず未だ開始していないリースに重要性はありません。

前連結会計年度末および当連結会計年度末における使用権資産の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	原資産の種類			合計
	航空機	建物	その他	
前連結会計年度(2024年3月31日)	47,116	21,302	8,271	76,691
当連結会計年度(2025年3月31日)	37,216	16,700	8,097	62,014

(注) 航空機の使用権資産は、連結財政状態計算書の「航空機」に含まれております。また、建物およびその他の使用権資産は、連結財政状態計算書の「その他の有形固定資産」に含まれております。

前連結会計年度および当連結会計年度における使用権資産の増加額、リースに関連する費用およびキャッシュ・アウト・フローは次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
使用権資産の減価償却費		
航空機を原資産とするもの	11,797	11,453
建物を原資産とするもの	6,995	7,134
その他を原資産とするもの	2,618	2,800
使用権資産の減価償却費合計	21,410	21,389
リース負債に係る支払利息	629	672
短期リースに係る費用	7,295	7,144
リースに係るキャッシュ・アウト・フロー	33,631	33,751
使用権資産の増加額	20,600	13,111

(注) セール・アンド・リースバック取引から生じた利得又は損失に重要性はありません。

前連結会計年度末および当連結会計年度末におけるリース負債の満期分析は、次のとおりです。
なお、契約上のキャッシュ・フローは、利息支払額を含んだ割引前のキャッシュ・フローを記載しております。

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超 5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
前連結会計年度(2024年3月31日)	74,419	75,752	22,761	43,886	9,104
当連結会計年度(2025年3月31日)	67,407	68,807	22,571	39,712	6,523

(2) 貸手側

当社グループは貸手として、ファイナンス・リースに分類される不動産や機械装置の賃貸を行っておりま
す。前連結会計年度および当連結会計年度の正味リース投資未回収額に対する金融収益は88百万円および89
百万円です。ファイナンス・リース契約に基づくリース料債権(割引前)の満期分析は次のとおりです。

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年以内	1,657	1,904
1年超2年以内	697	1,032
2年超3年以内	690	914
3年超4年以内	641	724
4年超5年以内	594	592
5年超	3,507	2,889
合計	7,788	8,058
未獲得金融収益	498	429
正味リース投資未回収額	7,289	7,629

20. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は次のとおりです。1年を超えて決済される見込みの額に重要性はありま
せん。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
営業未払金	151,894	168,104
その他	8,157	11,103
合計	160,052	179,207

営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

21. 従業員給付

当社および主要な連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型および非積立型の確定給付制度ならびに確定拠出制度を採用しており、ほぼすべての従業員が対象となっております。また、従業員の退職等に際して、IFRSに準拠した数理計算による確定給付制度債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。なお、これらの年金制度は、一般的な投資リスク、利率リスク、寿命リスク等に晒されていますが、重要なリスクではないと判断しております。

積立型の確定給付制度は、当社グループと法的に分離された年金基金により運用されております。年金基金の理事会および年金運用受託機関は、制度加入者の利益を最優先にして行動することが法令により求められており、所定の方針に基づき制度資産の運用を行う責任を負っております。

当連結会計年度末において、当社および連結子会社全体で退職一時金制度については36社が有しております。また、企業年金基金はJAL企業年金基金等3基金等を有しております。なお、一部の海外子会社でも確定給付型の制度を有しております。

当社を母体企業とするJAL企業年金基金では、キャッシュバランス類似制度等を選択制にて導入しております。また、一部の国内連結子会社等より構成されるJALグループ企業年金基金では、キャッシュバランスプランを導入しております。

(1) 確定給付制度

確定給付制度債務および制度資産の調整表

確定給付制度債務および制度資産と連結財政状態計算書に計上された確定給付負債および資産の純額との関係は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
積立型の確定給付制度債務の現在価値	347,635	312,085
制度資産の公正価値	334,824	324,331
小計	12,811	12,245
非積立型の確定給付制度債務の現在価値	95,470	88,658
確定給付負債及び資産の純額	108,281	76,412
連結財政状態計算書上の金額		
退職給付に係る負債	120,575	92,278
退職給付に係る資産	12,294	15,865
連結財政状態計算書に計上された確定給付負債及び資産の純額	108,281	76,412

確定給付制度債務の現在価値の調整表

確定給付制度債務の現在価値の増減は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
確定給付制度債務の現在価値の期首残高	463,592	443,105
当期勤務費用	13,471	12,805
利息費用	4,147	4,733
再測定		
財務上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	10,324	24,223
実績の修正により生じた数理計算上の差異	1,480	4,559
給付支払額	29,244	30,803
その他	16	314
確定給付制度債務の現在価値の期末残高	443,105	400,743

確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度および当連結会計年度においてそれぞれ10.7年および10.0年です。

制度資産の公正価値の調整表

制度資産の公正価値の増減は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
制度資産の公正価値の期首残高	339,758	334,824
利息収益	3,388	3,935
再測定		
制度資産に係る収益(利息収益を除く)	6,679	68
事業主からの拠出金	7,408	7,033
従業員からの拠出金	700	676
給付支払額	21,455	22,551
その他	1,655	481
制度資産の公正価値の期末残高	334,824	324,331

当社グループは、翌連結会計年度(2026年3月期)に7,115百万円の掛金を拠出する予定です。

制度資産の項目ごとの内訳

制度資産の主な項目ごとの内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)			当連結会計年度 (2025年3月31日)		
	活発な市場価 格のある資産	活発な市場価 格のない資産	合計	活発な市場価 格のある資産	活発な市場価 格のない資産	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
現金及び現金同等物	4,362	-	4,362	1,960	-	1,960
資本性金融商品						
国内株式	3,212	-	3,212	2,946	-	2,946
外国株式	17,847	-	17,847	14,735	-	14,735
負債性金融商品						
国内債券	11,123	-	11,123	13,280	-	13,280
外国債券	30,154	-	30,154	27,996	-	27,996
生保一般勘定	-	250,760	250,760	-	240,810	240,810
その他	-	17,362	17,362	-	22,600	22,600
合計	66,700	268,123	334,824	60,919	263,411	324,331

当社グループの制度資産の運用方針は、規定に従い、将来にわたる確定給付制度債務の支払を確実にを行うために、中長期的に安定的な収益を確保することを目的としております。具体的には、定期的に定められた許容リスクの範囲内で目標収益率および投資資産別の資産構成割合を設定し、その割合を維持することにより運用を行います。資産構成の見直し時には、確定給付制度債務の変動との連動性が高くなるよう、構成割合、採用する制度資産の検討を行っております。

また、確定給付企業年金法に基づき、将来にわたって財政の均衡を保つことができるように、5年毎に掛金の再計算を行うなど定期的に拠出額の見直しを行っております。

主な数理計算上の仮定

数理計算に用いた主な仮定は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	%	%
割引率(加重平均値)	主として1.1	主として1.8

感応度分析

数理計算に用いた割引率が0.1%変動した場合に、確定給付制度債務の現在価値に与える影響は次のとおりです。この分析は、他のすべての変数が一定であると仮定していますが、実際には他の仮定の変化が感応度分析に影響する可能性があります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
割引率が0.1%上昇した場合	4,466	3,767
割引率が0.1%低下した場合	4,521	3,810

(2) 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度2,350百万円および当連結会計年度2,466百万円です。

22. 引当金

引当金の内訳および増減は次のとおりです。

	資産除去債務	独禁法関連引当金	環境対策引当金	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年4月1日	22,591	4,284	-	26,875
期中増加額	1,080	-	2,294	3,375
割引計算の期間利息費用	70	-	-	70
期中減少額(目的使用)	2,377	-	-	2,377
期中減少額(戻入)	3,075	-	-	3,075
2025年3月31日	18,289	4,284	2,294	24,868

引当金の連結財政状態計算書における内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
流動負債	3,325	1,821
非流動負債	23,550	23,046
合計	26,875	24,868

各引当金の説明については、注記「3. 重要性がある会計方針(14)引当金」に記載しております。

23. 資本及びその他の資本項目

(1) 授権株式数および発行済株式総数

授権株式数および発行済株式総数の増減は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	千株	千株
授権株式数		
普通株式	700,000	700,000
第1種優先株式	12,500	12,500
第2種優先株式	12,500	12,500
第3種優先株式	12,500	12,500
第4種優先株式	12,500	12,500
合計	750,000	750,000
発行済株式総数(注)		
期首残高	437,143	437,143
期中増減	-	-
期末残高	437,143	437,143

(注) 当社の発行する株式は、全て権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式であり、発行済株式は全額払込済みとなっております。

(2) 自己株式および関連会社保有の当社株式

当社保有の自己株式および関連会社保有の当社株式は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	株数(千株)	株数(千株)
当社保有の自己株式	136	586
関連会社保有の当社株式	294	294

(3) 資本に含まれている剰余金の内容および目的

(a) 資本剰余金

資本準備金

日本における会社法（以下「会社法」という。）では、株式の発行に対しての払込みまたは給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本準備金に組み入れることが規定されております。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

その他資本剰余金

支配の喪失を伴わない子会社に対する所有持分の変動といった一定の資本取引等によって生じる剰余金です。

(b) 利益剰余金

利益剰余金は、当連結会計年度および過年度に純損益として認識されたものならびにその他の包括利益累計額から振り替えられたものから構成されております。

(4) その他の包括利益累計額の内容および目的

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の評価差額です。

キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分

当社グループは将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジを行っており、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたデリバティブ取引の公正価値の変動額のうち有効と認められる部分です。

在外営業活動体の外貨換算差額

外貨建てで作成された在外営業活動体の財務諸表を連結する際に発生した換算差額です。

確定給付制度の再測定

確定給付制度債務に係る数理計算上の差異、制度資産に係る収益（利息収益に含まれる金額を除く）および資産上限額の影響（利息収益に含まれる金額を除く）の変動額です。

また、数理計算上の差異とは、確定給付制度債務に係る実績による修正（期首における数理計算上の仮定と実際の結果との差異）および数理計算上の仮定の変更による影響額です。

これらについては、発生時にその他の包括利益で認識し、その他の包括利益累計額から利益剰余金に直ちに振り替えております。

24. 配当金

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(1) 配当金の支払額

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	10,925	25.00	2023年3月31日	2023年6月26日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	利益剰余金	13,110	30.00	2023年9月30日	2023年12月4日

(2) 配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	19,665	45.00	2024年3月31日	2024年6月19日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 配当金の支払額

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	19,665	45.00	2024年3月31日	2024年6月19日
2024年11月1日 取締役会	普通株式	利益剰余金	17,462	40.00	2024年9月30日	2024年12月5日

(2) 配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年6月24日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	20,081	46.00	2025年3月31日	2025年6月25日

25. 売上収益

(1) 売上収益の分解

売上収益とセグメント収益の関連

当社グループは、当連結会計年度より報告セグメントを変更しております。前連結会計年度の数値は変更後の報告セグメントに基づき作成したものを開示しております。なお、報告セグメントの変更の詳細については「6. セグメント情報」に記載しております。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

	報告セグメント				計	内部取引 調整	合計
	フルサービ スキャリア 事業	LCC事業	マイル/金 融・コマー ス事業	その他			
	百万円	百万円	百万円	百万円			
国際線							
旅客収入	622,399	62,159	-	-	684,559	-	-
貨物郵便収入	110,133	-	-	-	110,133	-	-
手荷物収入	1,556	-	-	-	1,556	-	-
小計	734,090	62,159	-	-	796,249	-	-
国内線							
旅客収入	551,026	5,176	-	-	556,202	-	-
貨物郵便収入	23,234	-	-	-	23,234	-	-
手荷物収入	491	-	-	-	491	-	-
小計	574,751	5,176	-	-	579,927	-	-
国際線・国内線合計	1,308,841	67,335	-	-	1,376,177	-	-
マイル/金融・ コマース収入	-	-	189,997	-	189,997	-	-
旅行収入	-	-	-	120,836	120,836	-	-
その他	13,670	7,511	-	102,811	123,992	-	-
合計	1,322,511	74,847	189,997	223,647	1,811,003	159,112	1,651,890
顧客との契約から 認識した収益							1,648,166
その他の源泉から 認識した収益							3,724

(注) 1. セグメントの金額はセグメント間連結消去前の金額です。

2. その他の源泉から認識した収益には、IFRS第16号に基づくリース収益等が含まれております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

	報告セグメント						
	フルサービス キャリア 事業	LCC事業	マイル/金融・ コマ ース事業	その他	計	内部取引 調整	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
国際線							
旅客収入	696,529	85,517	-	-	782,047	-	-
貨物郵便収入	131,621	-	-	-	131,621	-	-
手荷物収入	1,675	-	-	-	1,675	-	-
小計	829,826	85,517	-	-	915,344	-	-
国内線							
旅客収入	571,665	3,347	-	-	575,012	-	-
貨物郵便収入	31,462	-	-	-	31,462	-	-
手荷物収入	478	-	-	-	478	-	-
小計	603,605	3,347	-	-	606,953	-	-
国際線・国内線合計	1,433,432	88,865	-	-	1,522,297	-	-
マイル/金融・ コマ ース収入	-	-	200,355	-	200,355	-	-
旅行収入	-	-	-	116,162	116,162	-	-
その他	18,378	15,265	-	136,107	169,751	-	-
合計	1,451,810	104,131	200,355	252,270	2,008,567	164,472	1,844,095
顧客との契約から 認識した収益							1,840,632
その他の源泉から 認識した収益							3,463

(注) 1. セグメントの金額はセグメント間連結消去前の金額です。

2. その他の源泉から認識した収益には、IFRS第16号に基づくリース収益等が含まれております。

当社グループは、国際線および国内線に関する旅客・貨物・郵便および手荷物の輸送業務を中心とした「フルサービスキャリア事業」、「LCC事業」、会員顧客に対するマイレージサービスを中心とした「マイル/金融・コマース事業」、および「その他」を営んでおります。

これらの事業から生じる収益は主としては顧客との契約に従い計上しており、約束された対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。また、顧客との契約からの対価の中に、取引価格に含まれていないものはありません。

なお、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルは、将来当社グループおよび提携他社によるサービスを受けるために利用することができます。付与したマイル分を履行義務として認識し、契約負債に計上しております。取引価格は、サービスの利用割合や失効見込み分を考慮した上で、独立販売価格の比率に基づいて各履行義務に配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は連結財政状態計算書の「契約負債」として繰延べ、マイルの利用に従い収益を認識しております。

フルサービスキャリア事業・LCC事業

フルサービスキャリア事業・LCC事業においては、国際線および国内線の航空機による「旅客」、「貨物郵便」、「手荷物」の輸送に関連するサービス等を提供しており、主な収益を下記の履行義務の充足時に認識しております。

旅客収入

主に航空機による旅客輸送サービスから得られる収入であり、当社グループは運送約款等に基づき、顧客に対して国際線および国内線の航空輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は旅客の航空輸送役務の完了をもって充足されます。販売に当たっては、売上値引きの実施や販売実績に応じた割戻の支払いを行うことがあるため、取引の対価には変動が生じる可能性があります。また取引の対価は、通常、履行義務の充足前の一定時点に前もって受領しております。

貨物郵便収入

主に航空貨物および航空郵便の輸送業務により得られる収入であり、当社グループは国際線および国内線に係る貨物および郵便の輸送サービスを行う義務を負っております。当該履行義務は貨物および郵便の航空輸送役務の完了をもって充足されます。なお、売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。また取引の対価は、通常、貨物および郵便の航空輸送役務の完了後、主として2カ月以内に受領しております。

手荷物収入

主に航空機による旅客輸送に付随して行う手荷物輸送サービスから得られる収入であり、当社グループは顧客に対して国際線および国内線手荷物の航空輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は手荷物の航空輸送役務の完了をもって充足されます。なお、売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。また取引の対価は、通常、手荷物輸送当日において受領しております。

マイル/金融・コマース事業

マイル/金融・コマース事業においては、JALマイレージバンク会員顧客に対する当社グループおよび提携他社による特典サービスの提供や、クレジットカード関連サービスの提供、卸売および小売等を通じた商品の販売等を行っております。主な収益を下記の履行義務の充足時に認識しております。

マイル/金融・コマース収入

マイルに係る特典サービスの提供から得られる収入や、クレジットカード関連サービスの提供から得られる収入、商品の販売から得られる収入が含まれております。マイルに係る特典サービスの提供から得られる収入において、当社グループは会員顧客に対して付与されたマイルと引き換えに当社グループまたは提携他社による特典サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は特典サービスの提供の完了をもって充足されます。取引の対価となる金銭等の受領時期はマイルを付与するサービスによって異なります。当社グループの航空輸送サービスの利用に応じて付与されるマイルに係る対価の受領時期は主に当該航空輸送サービスの利用前の一定時点であり、提携他社によるサービスの利用に応じて付与されたマイルに係る対価は主に当該サービスの利用後の一定時点に受領しております。クレジットカード関連サービスの提供から得られる収入において、当社グループは主に顧客であるカード会員に対して決済サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務はカード会員との契約に基づく会費の期間に応じて充足され、取引の対価は、通常、履行義務充足前の一定時点に前もって受領しております。また、商品の販売から得られる収入において、当社グループは、店舗およびeコマースにおいて、主に衣料品、雑貨、食品等の商品の販売を行っており、顧客に対して当該商品の引渡を行う義務を負っております。当該履行義務は商品の引渡の完了や顧客による検収の完了をもって充足され、取引の対価は、通常、履行義務の充足以後の一定時点に受領しております。なお、これらの売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。

その他

その他においては、航空輸送を利用した旅行の自社による企画販売や外国航空会社便のグランドハンドリングサービスの受託等を行っております。旅行の企画販売に係る収益はサービスの提供に伴い一定期間にわたって認識しており、取引の対価は、通常、履行義務の充足前の一定時点に前もって受領しております。また、外国航空会社便のグランドハンドリングサービスに係る収益は主にサービスの提供完了時点で認識しており、取引の対価は、通常、履行義務の充足以後の一定時点に受領しております。

(2) 契約残高

顧客との契約から生じた債権および契約負債の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度期首 (2023年4月1日)	前連結会計年度末 (2024年3月31日)	当連結会計年度末 (2025年3月31日)
	百万円	百万円	百万円
顧客との契約から生じた債権	153,507	155,051	192,187
契約負債	316,873	368,916	437,927

契約負債は主に、役務提供時に収益を認識する航空運送契約および旅行契約について、顧客からの前受対価に関連するもの、および、当社グループ航空券やクレジットカードの利用のほか、提携他社サービス等の利用に伴って顧客に付与するマイルの未行使分に関連するものです。

前連結会計年度において契約負債残高は52,042百万円増加し、主に当社グループ航空券の残高が増加したことによります。

当連結会計年度において契約負債残高は69,010百万円増加し、主に当社グループ航空券の残高が増加したことによります。

報告期間に認識した収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていたものは次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
報告期間に認識した収益のうち 期首現在の契約負債残高に含まれていたもの	228,475	267,615

過去の期間に充足（または部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

未充足（または部分的に未充足）の履行義務に配分した取引価格の総額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
未充足の履行義務に配分した取引価格の総額	368,916	437,927

将来役務提供が見込まれる顧客からの前受対価に関連するものや、将来顧客が行使することが見込まれるマイルに係る残存履行義務に配分した取引価格等について、顧客へのサービス提供の進捗に応じて、今後主に3年以内の期間にわたり収益を認識します。

(4) 契約コスト

当社グループにおいては、顧客との契約獲得のための増分コストおよび履行のためのコストから認識した資産はありません。なお、当社グループはIFRS第15号第94項の実務上の便法を適用し、認識するはずの資産の償却期間が1年以内である場合には、契約獲得の増分コストを発生時に費用として認識しております。

26. その他の収入

その他の収入の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
受取保険金	19,999	-
補助金収入(注)	6,133	6,066
固定資産処分益	1,425	5,317
リース解約および資産除去債務戻入益	-	3,690
その他	3,772	2,919
合計	31,330	17,992

(注) 補助金収入は主として、国内線運航補助金が含まれております。

27. 営業費用

営業費用の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
人件費	334,089	363,471
航空燃油費	356,796	380,014
減価償却費、償却費及び減損損失(注)1	149,960	155,907
運航施設利用費	72,350	88,043
旅行原価	50,981	52,281
整備費	124,390	147,207
貨客サービス費	46,801	57,059
航空販売手数料	26,004	31,331
その他(注)2	380,914	418,166
合計	1,542,288	1,693,483

(注) 1. 減損損失の金額は、前連結会計年度および当連結会計年度においてそれぞれ2,403百万円および78百万円です。

2. 固定資産の処分損が、前連結会計年度および当連結会計年度においてそれぞれ16,260百万円および1,843百万円含まれております。

28. 投資損益

投資収益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
受取利息		
リース債権	69	73
償却原価で測定する金融資産		
貸付金・債券等	700	730
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産		
株式	2,251	3,815
その他の金融資産評価益		
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
投資事業有限責任組合への出資	980	541
その他	489	162
合計	4,490	5,325

投資費用の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
その他の金融資産評価損		
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
投資事業有限責任組合への出資	2	2,041
償却原価で測定する金融資産		
貸付金・債券等	378	375
その他	275	-
合計	657	2,417

29. 財務損益

財務収益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
受取利息		
償却原価で測定する金融資産		
現金及び現金同等物	1,240	1,754
その他	14	20
為替差益	8,005	-
その他	18	14
合計	9,277	1,789

財務費用の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
支払利息		
リース負債	629	672
償却原価で測定する金融負債		
借入金・社債等	12,869	12,510
支払手数料等	877	872
為替差損	-	416
その他	830	868
合計	15,206	15,341

30. その他の包括利益

その他の包括利益の各項目別の当期発生額および純損益への組替調整額、ならびに税効果の影響は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産		
当期発生額	6,306	10,897
税効果額	2,023	2,691
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産	4,282	8,205
確定給付制度の再測定		
当期発生額	15,523	28,714
税効果額	4,874	8,763
確定給付制度の再測定	10,649	19,951
持分法適用会社におけるその他の包括利益 に対する持分		
当期発生額	145	108
持分法適用会社におけるその他の包括利益 に対する持分	145	108
純損益に振り替えられることのない項目合計	15,077	11,637
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分		
当期発生額	31,168	11,801
組替調整額	16,880	9,358
税効果調整前	14,288	21,159
税効果額	4,280	6,342
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	10,008	14,816
在外営業活動体の外貨換算差額		
当期発生額	590	544
組替調整額	306	-
税効果調整前	284	544
税効果額	-	-
在外営業活動体の外貨換算差額	284	544
持分法適用会社におけるその他の包括利益 に対する持分		
当期発生額	106	62
持分法適用会社におけるその他の包括利益 に対する持分	106	62
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	10,400	14,335
その他の包括利益合計	25,477	2,697

31. 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益の算定上の基礎は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	95,534	107,038
親会社の普通株主に帰属しない当期利益(百万円)	-	-
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	95,534	107,038
期中平均普通株式数(千株)	437,007	436,730
基本的1株当たり当期利益(円)	218.61	245.09

(注)希薄化後1株当たり利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

32. キャッシュ・フロー情報

財務活動に係る負債の変動は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

	2023年 4月1日	キャッシュ ・フローを 伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2024年 3月31日
			外貨換算差額	新規リース	その他	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
短期借入金	3,050	1,786	-	-	-	1,264
コマーシャル・ペーパー	7,597	5,598	-	-	-	1,999
長期借入金	584,672	46,213	-	-	2,419	540,878
社債	258,555	9,880	-	-	288	268,724
リース負債	71,617	22,132	2,528	22,444	39	74,419
割賦未払金	10	1	-	-	-	8
合計	925,504	65,851	2,528	22,444	2,667	887,294

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	2024年 4月1日	キャッシュ ・フローを 伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2025年 3月31日
			外貨換算差額	新規リース	その他	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
短期借入金	1,264	75	-	-	-	1,188
コマーシャル・ペーパー	1,999	1,296	-	-	-	3,295
長期借入金	540,878	59,706	-	-	2,607	483,778
社債	268,724	69,537	-	-	2,084	340,347
リース負債	74,419	23,189	287	17,324	859	67,407
割賦未払金	8	3	0	-	2	7
合計	887,294	12,141	287	17,324	3,834	896,024

33. 金融商品

(1) 資本管理

当社グループは、持続的な成長を通じて、企業価値を最大化することを目指して資本管理をしておりま

す。
当社グループが資本管理において用いる主な指標は、自己資本比率、投資利益率（ROIC）、親会社所有者
帰属持分当期利益率（ROE）および基本的1株当たり当期利益（EPS）です。当社グループの自己資本比率、
ROIC、ROEおよびEPSは次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
自己資本比率(%)	34.3	34.9
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
ROIC(%)	7.3	8.1
ROE(%)	11.1	11.4
EPS(円)	218.61	245.09

これらの指標については、経営者に定期的に報告され、モニタリングしております。

ROICの計算式は次のとおりです。なお、当社は、当期利益から法人所得税費用、利息およびその他の財務
収益・費用を除いた「財務・法人所得税前利益」をEBITと定義しております。また、ROICの計算式における
「固定資産」は、棚卸資産と非流動資産の合計額から、繰延税金資産および退職給付に係る資産の金額を差
し引いたものです。

$$\cdot \text{ROIC} = \text{EBIT (税引後)} / \text{期首} \cdot \text{期末固定資産平均}$$

(2) 財務上のリスク管理

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク（信用リスク・流動性リスク・為替リス
ク・金利リスク・燃油価格の変動リスク）に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、一定
の方針に基づきリスク管理を行っております。また、当社グループは、デリバティブ取引を為替リスクまたは
燃油価格の変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

なお、当社グループは市場性のある有価証券を保有しておりますが、取引・協業関係の構築・維持・強化
を目的としており、市場価格の変動リスクについては重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(3) 信用リスク管理

信用リスクは、保有する金融資産の相手先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失を発生させるリスクです。

当社グループは、与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理および残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。信用リスクが著しく増加しているか否かの判定は、支払期日からの経過情報、事業状況または財務状況の不利な変化等を考慮しております。信用減損金融資産には、債務不履行または債務者の重大な財政的困難等の状況の金融資産が含まれております。

また、デリバティブ取引については、信用度の高い金融機関等とのみ取引を行っており、信用リスクに及ぼす影響は限定的です。

なお、当社グループは、特定の相手先またはその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクを有しておりません。

連結財務諸表に表示されている金融資産の帳簿価額は、当社グループの金融資産の信用リスクに係るエクスポージャーの最大値です。

当社グループの債権の区分ごとの信用リスクのエクスポージャー（貸倒引当金控除前）は次のとおりです。

- ・区分1：区分2および区分3以外の債権
- ・区分2：支払遅延の期間が相当程度長期化している取引先等に対する債権
- ・区分3：支払遅延の原因が一時的な資金需要によるものではなく、債務者の重大な財政的困難等に起因するものであり、債権の回収可能性が特に懸念されるものであると判断された債権

前連結会計年度（2024年3月31日）

	営業債権及びその他の債権	その他の金融資産
	全期間の予想信用損失と同額を 貸倒引当金として計上するもの	信用減損金融資産
	百万円	百万円
区分1	173,445	-
区分2	405	-
区分3	5,724	12,811
合計	179,575	12,811

当連結会計年度（2025年3月31日）

	営業債権及びその他の債権	その他の金融資産
	全期間の予想信用損失と同額を 貸倒引当金として計上するもの	信用減損金融資産
	百万円	百万円
区分1	210,569	-
区分2	610	-
区分3	5,589	13,195
合計	216,769	13,195

債務保証については、以下の保証債務残高の合計が当社グループの信用リスクに係る最大エクスポージャーとなります。保証債務の内訳は次のとおりです。

(銀行借入金等に対する保証)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
合同会社 B eleven	12,076	-
JRE DEVELOPMENT Co.,Ltd.	1,358	-
JALUX AMERICAS, Inc.	741	702
日本エアポートデリカ株式会社	-	62
従業員ローン	15	194

(リース負債に対する保証)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
ジェットスター・ジャパン株式会社	1,828	1,449

これらの信用リスクに係るエクスポージャーに関し、信用補完として受け入れた保証金は、次のとおり保有しております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
長期預り金	6,773	6,933

当社グループでは、取引先の信用力や債権の回収状況に基づき、貸倒引当金を算定しております。

重大な金融要素を含んでいない営業債権については、信用リスクが類似する債権ごとにグルーピングし、全期間の予想信用損失と同額を貸倒引当金として計上しており、同種の資産の過去の貸倒実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を帳簿価額に乗じて算定しております。

信用リスクが著しく増加していると判定されていないその他の債権については、原則として12カ月の予想信用損失と同額を貸倒引当金として計上しており、同種の資産の過去の貸倒実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を帳簿価額に乗じて算定しております。

ただし、信用リスクが著しく増大していると判定された資産および信用減損金融資産については、全期間の予想信用損失と同額を貸倒引当金として計上しており、取引相手先の財務状況に将来の経済状況の予測を加味した上で個別に算定した回収可能価額と、帳簿価額との間の差額をもって算定しております。

債権については、その全部または一部について回収ができず、または回収が極めて困難であると判断された場合には債務不履行とみなしております。

また、支払遅延の原因が一時的な資金需要によるものではなく、債務者の重大な財政的困難等に起因するものであり、債権の回収可能性が特に懸念されるものであると判断された場合には、信用減損が発生しているものと判定しております。

将来回収できないことが明らかな金額は、金融資産の帳簿価額を直接減額し、対応する貸倒引当金の金額を減額しております。

当社グループが計上する貸倒引当金の増減は次のとおりです。

	営業債権及びその他の債権	その他の金融資産
	全期間の予想信用損失と同額を 貸倒引当金として計上するもの	信用減損金融資産
	百万円	百万円
2023年4月1日	6,136	3,803
増加	607	523
減少	192	4
2024年3月31日	6,551	4,322
増加	89	460
減少	82	143
2025年3月31日	6,558	4,639

当期中の営業債権及びその他の債権の著しい増減が、貸倒引当金の増減の変動に与える影響は軽微です。

(4) 流動性リスク管理

流動性リスクは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払を実行できなくなるリスクです。

当社グループは、適切な返済資金を準備するとともに、継続的にキャッシュ・フローの計画と実績をモニタリングすることで流動性リスクを管理しております。また、当社は緊急時の流動性確保を目的として取引先金融機関とコミットメントライン契約を締結しており、一部の連結子会社においてもコミットメントライン契約を締結しております。

主な非デリバティブ金融負債の期日別残高は次のとおりです。流動負債のうち、支払期日が1年以内であり、かつ帳簿残高と契約上のキャッシュ・フローが一致しているものは次表に含めておりません。

なお、契約上のキャッシュ・フローは、利息支払額を含んだ割引前のキャッシュ・フローを記載しております。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
社債	268,724	409,314	13,171	71,912	324,231
長期借入金	540,878	810,167	79,149	226,894	504,123
長期固定資産支払手形	18,366	18,366	-	18,366	-
長期預り金	6,773	6,773	-	-	6,773

当連結会計年度(2025年3月31日)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
社債	340,347	517,522	4,568	89,709	423,244
長期借入金	483,778	787,465	75,309	189,626	522,530
長期預り金	6,933	6,933	-	-	6,933

(注) 社債および長期借入金の一部について期限前償還・期限前返済が可能な契約となっているものがあります。

上記の契約上のキャッシュ・フローは、当該社債および長期借入金については契約上の償還期限・返済期限に基づいておりますが、契約上の期限より早期に償還・返済する可能性があります。

デリバティブ金融負債の期日別残高は次のとおりです。
前連結会計年度（2024年3月31日）

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
デリバティブ金融負債	592	592	345	247	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
デリバティブ金融負債	8,624	8,624	5,097	3,527	-

報告日現在におけるコミットメントラインの総額および借入未実行残高は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
コミットメントライン総額	158,000	157,000
借入実行残高	-	-
差引額	158,000	157,000

(5) 為替リスク管理

当社グループは、日本国外においても事業を展開しており、主に米ドルの為替変動が業績に大きく影響いたします。

当社グループは、為替変動リスクを軽減するために、収入で得た外貨は外貨建の支出に充当することを基本とし、加えて大半が米ドルに連動した価格となる航空機燃料・航空機の取得にあたってはヘッジ取引を行っております。また、商品の輸入仕入および輸出販売に係る外貨建債権債務の為替変動リスクに対してヘッジ取引を行っております。その結果、為替リスクに対するエクスポージャーは極小化されていると認識しております。

(6) 金利リスク管理

当社グループは、航空機の購入等の多額の設備投資を必要としており、その資金需要に応じるために金融機関や市場から資金調達を行う可能性があります。当社グループの資金調達コストについては、金利の変動が影響するものの、重要性が乏しいため、金利変動リスクに係る感応度分析の開示は省略しております。

当社グループは、金利相場の状況について、モニタリングを行っております。

(7) 燃油価格の変動リスク管理

当社グループは、燃油価格の変動から生じる燃油費の支払額の変動リスクに晒されております。

当社グループは、燃油価格の変動リスクを軽減するため、コモディティ・デリバティブ取引を行っており、また、燃油価格の上昇分を一部燃油特別付加運賃として顧客に転嫁しております。その結果、燃油価格の変動リスクに対するエクスポージャーは極小化されていると認識しております。

(8) ヘッジ活動

当社グループは、ヘッジ関係の開始時および継続期間中にわたり、ヘッジ対象取引のキャッシュ・フローの変動がヘッジ手段のキャッシュ・フローの変動により相殺される経済的関係にあることを確認するために、ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が一致しているかまたは密接に合致しているかどうかの定性的な評価、あるいはヘッジ対象とヘッジ手段の価値が同一のリスクにより価値変動が相殺しあう関係にあることの定量的評価を通じて、ヘッジ対象とヘッジ手段の間の経済的関係の存在を確認しております。

また、当社グループは、ヘッジ関係の開始時にヘッジ対象の数量とヘッジ手段の数量に基づいて適切なヘッジ比率を設定しており、原則として1対1の関係となるよう設定しております。

なお、当社グループは有効性の高いヘッジを行っているため、通常、重要な非有効部分は発生しないと想定しております。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ手段の詳細は次のとおりです。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	契約額	うち1年超	帳簿価額		連結財政状態計算書上の表示科目	平均レート
			資産	負債		
	百万円	百万円	百万円	百万円		
為替リスク						
為替予約取引	18,820	-	182	150	その他の金融資産/負債	147.6円/米ドル 160.1円/ユーロ 等
買建通貨オプション取引	145,666	64,101	6,655	-	その他の金融資産	98.4円~153.9円/米ドル
売建通貨オプション取引	120,319	50,184				
燃油価格変動リスク						
コモディティスワップ取引	165,682	73,114	9,325	441	その他の金融資産/負債	76.0米ドル/バレル

当連結会計年度(2025年3月31日)

	契約額	うち1年超	帳簿価額		連結財政状態計算書上の表示科目	平均レート
			資産	負債		
	百万円	百万円	百万円	百万円		
為替リスク						
為替予約取引	44,977	132	147	677	その他の金融資産/負債	149.2円/米ドル 159.7円/ユーロ 等
買建通貨オプション取引	162,651	73,737				
売建通貨オプション取引	133,915	59,602	2,459	519	その他の金融資産/負債	100円~163.5円/米ドル
燃油価格変動リスク						
コモディティスワップ取引	169,905	76,980	463	7,427	その他の金融資産/負債	73.0米ドル/バレル

為替リスクに対応するヘッジ取引においては、ヘッジ対象項目全体をヘッジしており、一部のリスク要素をヘッジする取引はありません。

燃油価格変動リスクに対応するヘッジ取引においては、有効性の高いヘッジを行うため、燃油価格のうち、精製マージン等を除いた原油価格部分をリスク要素として取り出し、ヘッジ指定しております。当社グループの燃油取引価格は、製品または原油指標に連動して決定されており、燃油価格の変動は、為替影響を除くと、ほとんど全てが原油価格の変動によるものです。

キャッシュ・フローの変動をヘッジしている期間は最長で、為替予約が約15カ月、通貨オプション、コモディティスワップが約3年です。

純損益に認識したヘッジの非有効部分の金額に重要性はないため、ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ手段の公正価値の変動の記載は省略しております。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ対象の詳細は次のとおりです。

継続中のヘッジに係るキャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
為替リスク	5,107	1,409
燃油価格変動リスク	6,729	5,270

純損益に認識したヘッジの非有効部分の金額に重要性はないため、ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ対象の公正価値の変動の記載は省略しております。

なお、ヘッジ会計を中止したヘッジ関係から生じたキャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金はありません。

前連結会計年度および当連結会計年度における、ヘッジ会計の適用による連結損益及びその他の包括利益計算書への影響は次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

	その他の包括利益に 認識された ヘッジ手段の価値の変動	キャッシュ・フロー・ ヘッジ剰余金から純損益 に振り替えた金額	非金融 資産への 振替	振替により 純損益における影響を 受けた表示科目
	百万円	百万円	百万円	
為替リスク				
為替予約取引	3,557	376	2,911	その他の売上収益、 その他の営業費用
通貨オプション取引	8,448	6,221	-	航空燃油費
燃油価格変動リスク				
コモディティスワップ取引	10,193	5,676	-	航空燃油費
コモディティオプション取引	358	442	-	航空燃油費

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	その他の包括利益に 認識された ヘッジ手段の価値の変動	キャッシュ・フロー・ ヘッジ剰余金から純損益 に振り替えた金額	非金融 資産への 振替	振替により 純損益における影響を 受けた表示科目
	百万円	百万円	百万円	
為替リスク				
為替予約取引	715	42	1,058	その他の売上収益、 その他の営業費用
通貨オプション取引	1,585	5,159	-	航空燃油費
燃油価格変動リスク				
コモディティスワップ取引	10,554	1,446	-	航空燃油費

純損益に認識したヘッジの非有効部分の金額に重要性はありません。

(9) 金融資産と金融負債の相殺

デリバティブ資産およびデリバティブ負債は、マスターネットティング契約または類似の契約の対象であり、倒産その他の事由により取引先が債務を履行できなくなる等の特定の状況が発生した場合にのみ相殺の強制力が生じるものです。

同一の取引相手先に対して認識した金融資産および金融負債のうち、強制可能なマスターネットティング契約または類似の契約の対象であるが、金融資産と金融負債の相殺の要件の一部または全部を満たさないため相殺していない金融商品の内訳は、次のとおりです。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	その他の金融資産 デリバティブ	その他の金融負債 デリバティブ
	百万円	百万円
連結財政状態計算書に表示した金融資産および負債の純額	16,162	592
連結財政状態計算書で相殺対象としなかった関連する金額	591	591
純額によるエクスポージャー	15,570	0

当連結会計年度(2025年3月31日)

	その他の金融資産 デリバティブ	その他の金融負債 デリバティブ
	百万円	百万円
連結財政状態計算書に表示した金融資産および負債の純額	3,070	8,624
連結財政状態計算書で相殺対象としなかった関連する金額	1,225	1,225
純額によるエクスポージャー	1,844	7,399

(10) 金融商品の公正価値

公正価値を測定するために用いる評価技法へのインプットは、市場における観察可能性に応じて以下のいずれかに分類されます。

レベル1：活発な市場における同一の資産または負債の市場価格(無調整)

レベル2：レベル1以外の、直接または間接的に観察可能な価格で構成されたインプット

レベル3：観察可能な市場データに基づかないインプット

公正価値の算定方法

金融商品の公正価値の算定方法は次のとおりです。

(現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務、流動の有利子負債)
 短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(その他の金融資産、その他の金融負債)

活発な市場のある資本性金融商品の公正価値については、期末日の市場価格によって算定しております。活発な市場のない資本性金融商品等の公正価値については、類似会社の市場価格に基づく評価技法等により算定しております。投資事業有限責任組合への出資については、組合財産に対する持分相当額により算定しております。

デリバティブの公正価値については、取引先金融機関から提示された為替相場等の観察可能なインプットに基づき算定しております。

(非流動の有利子負債)

将来キャッシュ・フローを、新規に同様の契約を実行した場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

償却原価で測定される金融商品
 償却原価で測定される金融商品の帳簿価額と公正価値は次のとおりです。
 なお、公正価値で測定する金融商品、帳簿価額と公正価値が極めて近似している金融商品、および重要性の乏しい金融商品については、次表に含めておりません。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)		当連結会計年度 (2025年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
	百万円	百万円	百万円	百万円
償却原価で測定する金融負債				
非流動				
社債	258,732	255,241	338,576	324,736
長期借入金	469,415	475,901	417,546	421,766
合計	728,148	731,142	756,123	746,503

(注) 社債の公正価値はレベル2に、長期借入金の公正価値はレベル3にそれぞれ分類しております。

公正価値で測定される金融商品
 公正価値で測定される金融商品の公正価値ヒエラルキーは次のとおりです。

	前連結会計年度(2024年3月31日)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
資産:				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
株式等	56,133	-	41,292	97,426
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
投資事業有限責任組合への出資	-	-	15,069	15,069
ヘッジに指定されたデリバティブ資産	-	16,162	-	16,162
合計	56,133	16,162	56,361	128,658
負債:				
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
ヘッジに指定されたデリバティブ負債	-	592	-	592
合計	-	592	-	592

当連結会計年度（2025年3月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
資産：				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
株式等	44,742	-	43,987	88,730
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
投資事業有限責任組合への出資	-	-	14,881	14,881
ヘッジに指定されたデリバティブ資産	-	3,070	-	3,070
合計	44,742	3,070	58,869	106,682
負債：				
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
ヘッジに指定されたデリバティブ負債	-	8,624	-	8,624
合計	-	8,624	-	8,624

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、振替を生じさせた事象または状況の変化が生じた日に認識しております。各年度において、公正価値レベル1とレベル2の間の重要な振替は行われておりません。

評価プロセス

レベル3に分類される金融商品は活発な市場のない資本性金融商品等であり、適切な権限者に承認された公正価値測定に係る評価方法を含む評価方針および手続に従い、評価者が各銘柄の評価方法を決定し、公正価値を算定しております。その結果は適切な権限者がレビューおよび承認しております。

レベル3に分類された金融商品の評価技法およびインプット

レベル3に分類した活発な市場のない資本性金融商品等について、合理的に入手可能なインプットにより、類似企業比較法等を用いて算定しております。前連結会計年度および当連結会計年度において、株価純資産倍率は1.2倍～1.5倍です。なお、必要に応じて一定の非流動性ディスカウント等を加味しております。株価純資産倍率が上昇した場合は、公正価値は増加いたします。

レベル3に分類された金融商品の期首残高から期末残高への調整表
レベル3に分類された金融商品の期首から期末までの変動は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	50,082	56,361
利得及び損失		
純損益(注)1	975	1,498
その他の包括利益(注)2	3,413	632
購入等による増加	1,999	3,424
売却等による減少	25	50
レベル3からの振替(注)3	83	-
期末残高	56,361	58,869
報告期間末に保有している資産について純損益に 計上された当期の未実現損益の変動(注)1	975	1,498

- (注)1. 連結損益及びその他の包括利益計算書の「投資収益」および「投資費用」に含まれております。
2. 連結損益及びその他の包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産」に含まれております。
3. 前連結会計年度に認識されたレベル3からの振替は、投資先が取引所に上場したことによるものです。

34. 重要な子会社

当社グループの重要な子会社の状況は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりです。当社グループには重要な非支配持分がある子会社はありません。

35. 株式に基づく報酬

(1) 株式に基づく報酬制度の内容

当社グループは、取締役および執行役員(社外取締役を除く。)に対する持分決済型の株式に基づく報酬制度として業績連動型株式報酬制度を採用しております。

(2) 業績連動型株式報酬制度

制度の概要

当社グループは、每期終了した直近の連続する3事業年度を業績評価期間として、業績等の結果に応じて金銭報酬債権を付与し、当社が各取締役および執行役員(社外取締役を除く。)から当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として給付を受けることにより、当社普通株式を交付するものです。

当該制度は、当社の取締役および執行役員(社外取締役を除く。)を対象としています。業績評価期間開始時に、「基準となる交付株式数」を「第4 提出会社の状況 4. コーポレート・ガバナンスの状況等(4) 役員の報酬等」に記載の通り付与しております。

対象取締役および執行役員(社外取締役を除く。)に交付する当社普通株式の数は、基準交付株式数に、業績評価期間における当社の業績等の目標に対する達成度合い等に基づく業績評価係数を乗じることにより算定される設計です。

本制度における公正価値は当社株式の市場価値を基礎として算定し、予想配当を考慮に入れた修正は行っておりません。

期中に存在する基準交付株式数

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	基準交付株式数(株)	基準交付株式数(株)
期首残高	132,268	243,468
付与	111,200	102,435
増加その他	-	-
交付及び支給	-	-
減少その他	-	-
期末残高	243,468	345,903
加重平均公正価値(円)	2,917.5	2,556.5

(3) 株式報酬費用

連結損益及びその他の包括利益計算書の「人件費」に含まれている株式報酬費用計上額は、前連結会計年度および当連結会計年度において、それぞれ251百万円および249百万円です。

36. 関連当事者

(1) 関連当事者との取引

当社グループの子会社との取引は、連結財務諸表上消去されているため、開示しておりません。
 その他の関連当事者との取引は、次のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
 重要な取引はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
 重要な取引はありません。

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

主要な経営幹部に対する報酬は次のとおりです。なお、主要な経営幹部とは、当社の取締役・監査役(社外取締役・社外監査役を含む)としております。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	百万円	百万円
短期従業員給付	487	459
株式に基づく報酬	72	79
計	560	538

主要な経営幹部に対する報酬の基本方針等(株式に基づく報酬を含む)は、「第4 提出会社の状況
 4. コーポレート・ガバナンスの状況等(4) 役員の報酬等」に記載しております。

37. コミットメント

期末日以降の支出に関するコミットメントは次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	百万円	百万円
航空機	923,634	2,785,734
その他の有形固定資産	70	372
無形資産	2,515	2,358
合計	926,220	2,788,465

38. 後発事象

当社は、以下の条件で公募永久劣後債（清算型倒産手続時劣後特約付）を発行いたしました。本永久劣後債は、償還期限の定めがなく利息の任意繰延が可能であるという特徴に鑑み、IFRSにおける「資本性金融商品」に分類され、当社の連結財政状態計算書上「資本」に計上されます。

社債の名称	第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）	第2回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）
社債総額	150,000百万円	28,900百万円
利率	年3.218% 2025年4月16日の翌日から2030年4月16日まで は固定利率、2030年4月16日の翌日以降は変動 利率（2030年4月16日の翌日に金利のステップ アップが発生）	年4.124% 2025年4月16日の翌日から2035年4月16日ま では固定利率、2035年4月16日の翌日以降は変動 利率（2035年4月16日の翌日に金利のステップ アップが発生）
払込期日	2025年4月16日	
償還期日	期限の定めなし ただし、2030年4月16日以降の各利払日におい て、本永久劣後債の全部（一部は不可）の任意 償還が可能	期限の定めなし ただし、2035年4月16日以降の各利払日におい て、本永久劣後債の全部（一部は不可）の任意 償還が可能
資金使途	最新鋭機材（エアバスA350型・ボーイング787型など）の購入に係る設備投資の一部に充当する予定	
劣後特約等	本永久劣後債は、清算手続、破産手続または日本法によらない外国における清算手続、破産手続ま たは清算手続もしくは破産手続に相当する手続において劣後性を有する 本永久劣後債に係る契約の各条項は、いかなる意味においても上位債務の債権者に対して不利益を 及ぼす内容に変更することは認められていない 当社の裁量により、本永久劣後債の利息の全部または一部の支払いの繰り延べが可能	

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	424,065	901,817	1,385,940	1,844,095
税引前中間(四半期)(当期)利益 (百万円)	21,200	76,301	136,329	158,900
親会社の所有者に帰属する中間 (四半期)(当期)利益 (百万円)	13,984	49,878	91,047	107,038
基本的1株当たり中間(四半期) (当期)利益 (円)	32.00	114.17	208.45	245.09

(会計期間)	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
基本的1株当たり四半期利益 (円)	32.00	82.18	94.30	36.63

(注) 第1四半期および第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー：有(任意)

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	686,195	704,974
営業未収入金	² 159,983	² 184,888
貯蔵品	29,852	34,677
前払費用	14,908	16,634
その他	² 93,612	² 84,812
貸倒引当金	36,782	29,474
流動資産合計	947,770	996,513
固定資産		
有形固定資産		
建物	27,873	29,702
構築物	242	215
機械及び装置	9,441	9,600
航空機	¹ 735,055	¹ 841,720
車両運搬具	2,864	4,410
工具、器具及び備品	9,382	9,696
土地	747	747
建設仮勘定	136,470	149,918
有形固定資産合計	922,078	1,046,011
無形固定資産		
ソフトウェア	79,075	85,023
その他	4	6
無形固定資産合計	79,079	85,030
投資その他の資産		
投資有価証券	¹ 74,093	¹ 62,533
関係会社株式	¹ 76,125	¹ 76,392
関係会社社債	¹ 5,185	¹ 5,185
その他の関係会社有価証券	9,506	8,763
長期貸付金	^{1, 2} 22,760	^{1, 2} 12,894
長期前払費用	9,558	8,170
前払年金費用	3,121	3,745
繰延税金資産	189,602	170,332
その他	² 29,084	² 21,719
貸倒引当金	17,099	1,359
投資その他の資産合計	401,938	368,377
固定資産合計	1,403,097	1,499,419
資産合計	2,350,867	2,495,932

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
営業未払金	2 159,412	2 170,716
短期借入金	2 162,429	2 155,076
1年内償還予定の社債	10,000	-
1年内返済予定の長期借入金	1 56,609	1 54,469
未払金	2 14,787	2 18,146
リース債務	2 696	2 994
未払法人税等	2,183	2,072
未払費用	2 20,486	2 25,464
契約負債	327,924	392,926
預り金	2 22,463	2 27,981
航空運送預り金	31,746	40,604
その他	2 2,934	2 7,246
流動負債合計	811,674	895,698
固定負債		
社債	260,000	340,000
長期借入金	1 395,342	1 340,873
リース債務	2 3,563	2 3,355
退職給付引当金	70,641	75,177
独禁法関連引当金	4,284	4,284
環境対策引当金	-	2,101
その他	2 48,347	2 30,818
固定負債合計	782,179	796,610
負債合計	1,593,854	1,692,309
純資産の部		
株主資本		
資本金	273,200	273,200
資本剰余金		
資本準備金	266,341	266,341
資本剰余金合計	266,341	266,341
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	173,555	245,661
利益剰余金合計	173,555	245,661
自己株式	408	1,473
株主資本合計	712,688	783,729
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	32,502	23,616
繰延ヘッジ損益	11,822	3,722
評価・換算差額等合計	44,325	19,894
純資産合計	757,013	803,623
負債純資産合計	2,350,867	2,495,932

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業収益	1 1,361,281	1 1,511,202
事業費	1 1,107,618	1 1,226,000
営業総利益	253,663	285,201
販売費及び一般管理費	1, 2 159,984	1, 2 163,896
営業利益	93,678	121,305
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 14,182	1 13,681
為替差益	6,120	-
その他	4,677	7,197
営業外収益合計	24,981	20,878
営業外費用		
支払利息	1 10,645	1 12,509
為替差損	-	3,897
その他	1 5,392	1 6,042
営業外費用合計	16,037	22,449
経常利益	102,621	119,734
特別利益		
貸倒引当金戻入額	4 1,802	4 17,674
抱合せ株式消滅差益	-	2,542
受取保険金	19,971	-
その他	17	95
特別利益合計	21,792	20,311
特別損失		
貸倒引当金繰入額	5 3,689	5 1,179
投資有価証券評価損	40	1,148
固定資産処分損	3 797	3 938
航空機材除却損	14,423	-
支払補償金	1, 5 7,760	-
その他	1,714	22
特別損失合計	28,425	3,289
税引前当期純利益	95,988	136,757
法人税、住民税及び事業税	1,228	3,374
法人税等調整額	32,099	30,898
法人税等合計	30,871	27,523
当期純利益	65,117	109,233

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本						株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越 利益剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	273,200	266,341	266,341	132,473	132,473	408	671,606
当期変動額							
剰余金の配当				24,035	24,035		24,035
当期純利益				65,117	65,117		65,117
自己株式の取得						0	0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)							
当期変動額合計	-	-	-	41,082	41,082	0	41,081
当期末残高	273,200	266,341	266,341	173,555	173,555	408	712,688

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	29,010	4,862	33,872	705,478
当期変動額				
剰余金の配当				24,035
当期純利益				65,117
自己株式の取得				0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	3,492	6,959	10,452	10,452
当期変動額合計	3,492	6,959	10,452	51,534
当期末残高	32,502	11,822	44,325	757,013

当事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本						株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	273,200	266,341	266,341	173,555	173,555	408	712,688
当期変動額							
剰余金の配当				37,127	37,127		37,127
当期純利益				109,233	109,233		109,233
自己株式の取得						1,065	1,065
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)							
当期変動額合計	-	-	-	72,106	72,106	1,065	71,040
当期末残高	273,200	266,341	266,341	245,661	245,661	1,473	783,729

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	32,502	11,822	44,325	757,013
当期変動額				
剰余金の配当				37,127
当期純利益				109,233
自己株式の取得				1,065
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	8,886	15,544	24,430	24,430
当期変動額合計	8,886	15,544	24,430	46,609
当期末残高	23,616	3,722	19,894	803,623

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準および評価方法

(1) 有価証券の評価基準および評価方法

満期保有目的債券		償却原価法
子会社株式および関連会社株式		移動平均法による原価法
その他有価証券	市場価格のない株式等以外のもの	決算日の市場価格等による時価法
		評価差額は全部純資産直入法
		売却原価は移動平均法
	市場価格のない株式等	移動平均法による原価法または償却原価法
その他の関係会社有価証券		移動平均法による原価法
		投資事業有限責任組合およびそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法

(2) 棚卸資産の評価基準および評価方法

移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く) 定額法

(2) 無形固定資産(リース資産を除く) 定額法

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産
 自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法
 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 退職給付引当金

当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。
 数理計算上の差異は、発生した翌事業年度より11年で定額法により費用処理しております。
 過去勤務費用は、発生時に費用処理しております。

(2) 貸倒引当金

一般債権は貸倒実績率法、貸倒懸念債権等は回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(3) 独禁法関連引当金

価格カルテルに係る制裁金の支払いに備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上しております。

(4) 環境対策引当金

CORSIA制度におけるCO₂クレジットの購入を目的とした支払いに備えるため、将来発生しうる費用の見積額を計上しております。

4. 収益の計上基準

当社は、国際線および国内線の航空機による旅客、貨物郵便、および手荷物の輸送サービスを主な事業としております。通常、航空輸送役務が完了した時点で当社の履行義務が充足され、収益を認識しております。

5. その他財務諸表作成のための重要な事項

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

(重要な会計上の見積り)

財務諸表の作成に当たり、経営者は会計方針の適用ならびに資産、負債、収益および費用の報告額に影響を及ぼす仮定に基づく見積りを行っております。これらの見積りは、過去の実績および事業年度の末日において合理的であると考えられる様々な要因を勘案した、経営者の最善の見積りおよび判断に基づいておりますが、将来における実際の結果は、これらと異なる可能性があります。

見積りおよびその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した事業年度およびそれ以降の将来の事業年度において認識されます。

なお、将来業績の見積りは、当社グループの中期経営計画を基礎としており、中期経営計画期間の需要予測ならびに燃油価格、為替に関する市況変動の予測を主要な仮定として織り込んでおります。

これらの仮定には不確定要素があり、今後の当社の財政状態、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。経営者が行った財務諸表の金額に重要な影響を与える見積りは次のとおりです。

(1) 収益認識

航空運送に係る収益は、対価の受領時等において契約負債として認識し、航空輸送役務の完了時に収益計上しております。

航空輸送に使用される予定のない航空券販売（失効見込みの未使用航空券）は、航空券の条件や過去の傾向を考慮して適切な認識のタイミングを見積り、収益認識しております。

また、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルは、将来当社グループおよび提携他社によるサービスを受けるために利用することができます。

付与したマイルの内、将来顧客が行使することが見込まれる分を履行義務として認識し、顧客がマイルの利用に際して選択するサービスの構成割合を考慮して独立販売価格を見積り、取引価格はこれらの履行義務に対して独立販売価格の比率に基づいて配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は契約負債として認識し、マイルの利用に従い収益計上しております。

契約負債の金額は前事業年度末327,924百万円、当事業年度末392,926百万円です。

(2) 航空機等の減価償却費

航空機、航空機エンジン部品および客室関連資産等の各構成要素の耐用年数決定にあたり、将来の経済的使用可能予測期間を考慮して、減価償却費を算定しております。

航空機の金額は前事業年度末735,055百万円、当事業年度末841,720百万円です。

(3) 固定資産の減損

期末日現在の対象資産について、減損が生じている可能性を示す事象があるかを検討し、減損の兆候が存在する場合には、当該資産について減損損失の計上要否の検討を行っております。

対象資産となる有形固定資産の帳簿価額は、前事業年度末922,078百万円、当事業年度末1,046,011百万円、無形固定資産の帳簿価額は前事業年度末79,079百万円、当事業年度末85,030百万円です。

当事業年度においては、営業利益が計上され、将来業績の見積りにおいても引き続き営業利益を見込んでいるため、減損の兆候はないと判断しております。

なお、当事業年度の減損損失は、売却または廃棄が決定した航空機部品について、資産のグルーピングの単位を変更し、見積回収可能価額まで減額したものです。

(4) 繰延税金資産の認識

当社は、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金が将来の税金負担額を軽減することができる範囲内で繰延税金資産を認識しております。

当社はグループ通算制度を利用しており、法人税は通算グループの将来課税所得等に基づき回収可能性の判断を行い、地方税は当社の将来課税所得等に基づいて、繰延税金資産の回収可能性の判断を行っております。税務上の繰越欠損金については、繰越期間内において予測される将来の課税所得等の見積りに基づき、税務上の繰越欠損金の控除見込年度および控除見込額のスケジュールリングを行い、回収が見込まれる金額を繰延税金資産として計上しております。

繰延税金資産の金額は前事業年度末189,602百万円、当事業年度末170,332百万円です。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、「特別利益」の「その他」に含めて表示しておりました「貸倒引当金戻入額」は、特別利益の総額の100分の10超となったため、当期より区分掲記しております。なお、前期の「貸倒引当金戻入額」は1,802百万円です。

前事業年度において、「特別損失」の「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券評価損」は、特別損失の総額の100分の10超となったため、当期より区分掲記しております。なお、前期の「投資有価証券評価損」は40百万円です。

前事業年度において、「特別損失」の「その他」に含めて表示しておりました「固定資産処分損」は、特別損失の総額の100分の10超となったため、当期より区分掲記しております。なお、前期の「固定資産処分損」は797百万円です。

(貸借対照表関係)

1 担保資産および担保付き債務

担保に供されている資産は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
航空機	388,266百万円	345,512百万円
関係会社株式	0	0
関係会社社債	5,185	5,185
長期貸付金	3,330	3,330
投資有価証券	2,039	2,039
計	398,820	356,066

担保付き債務は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	56,609百万円	54,469百万円
長期借入金	195,342	140,873
計	251,951	195,342

担保提供資産は、金融機関との取引における一般的な取り決めにより、返済期限の到来した債務の元本および利息の返済がなされず債務不履行となった場合等に、当該担保を処分し、債務返済額に充当または相殺する権利を、金融機関が有することを約定されております。

なお、担保提供資産は、以下の3社が金融機関との間で締結した、各社設立の目的となる事業に係るシンジケート・ローン契約に基づく各社の債務を担保するために根質権を設定した資産を含んでおります。

- ・東京国際空港ターミナル株式会社（関連会社）
- ・熊本国際空港株式会社
- ・北海道エアポート株式会社

2 関係会社に対する金銭債権および金銭債務（区分掲記されたものを除く。）

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	92,153百万円	96,101百万円
短期金銭債務	216,282	214,632
長期金銭債権	26,670	16,987
長期金銭債務	1,856	1,476

3 偶発債務

保証債務の内訳は、次のとおりです。

(銀行借入金等に対する保証)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
合同会社 B eleven	12,076百万円	- 百万円
株式会社北海道エアシステム	4,743	4,123
日本エアコミューター株式会社	980	700
その他	1	0

(リース債務に対する保証)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
ジェットスター・ジャパン株式会社	1,828百万円	1,449百万円

4 当社は、緊急時の流動性確保を目的として取引金融機関とコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入未実行残高等は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	150,000百万円	150,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	150,000	150,000

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業収益	89,997百万円	102,313百万円
営業費用	355,042	407,241
営業取引以外の取引高	43,232	32,215

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度69%、当事業年度67%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度31%、当事業年度33%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目および金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
販売手数料	24,045百万円	28,857百万円
人件費	41,276	40,601
社外役務費	32,004	37,129
減価償却費	14,398	14,970
賃借料	18,982	20,967
その他	29,276	21,370
計	159,984	163,896

3 固定資産処分損の内容は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
固定資産処分損	797百万円	938百万円

前事業年度の固定資産処分損は、ソフトウェア等の除却等によるものです。

当事業年度の固定資産処分損は、ソフトウェア、建物、工具、器具及び備品等の除却等によるものです。

4 関係会社貸倒引当金戻入額

(前事業年度 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

特別利益に属する貸倒引当金戻入額1,802百万円は、関係会社との取引に係るものです。

(当事業年度 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

特別利益に属する貸倒引当金戻入額17,674百万円は、関係会社との取引に係るものです。

5 関係会社貸倒引当金繰入額および支払補償金

(前事業年度 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

特別損失に属する貸倒引当金繰入額3,689百万円および支払補償金7,760百万円は、関係会社との取引に係るものです。

(当事業年度 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

特別損失に属する貸倒引当金繰入額1,179百万円は、関係会社との取引に係るものです。

(有価証券関係)

子会社株式および関連会社株式
前事業年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
関連会社株式	6,381	10,041	3,659
合計	6,381	10,041	3,659

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	63,894
関連会社株式	5,849
合計	69,743

当事業年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
関連会社株式	6,381	11,339	4,957
合計	6,381	11,339	4,957

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	63,758
関連会社株式	6,252
合計	70,011

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	21,107百万円	23,041百万円
関係会社株式	14,453	14,573
貸倒引当金	16,099	9,481
契約負債	5,487	4,264
資産除去債務	4,049	4,124
未払賞与	1,198	2,828
繰延ヘッジ損失	156	2,581
減価償却損金算入限度超過額	2,239	2,570
機材関連繰延負債	2,430	2,505
減損損失	2,217	2,290
独禁法関連引当金	1,280	1,317
繰越欠損金	171,204	138,741
その他	4,471	5,107
繰延税金資産小計	246,395	213,428
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	34,770	28,625
評価性引当額小計	34,770	28,625
繰延税金資産合計	211,625	184,802
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	13,758	10,453
前払年金費用	932	1,151
繰延ヘッジ利益	5,193	961
その他	2,137	1,904
繰延税金負債合計	22,022	14,470
繰延税金資産(負債)純額合計	189,602	170,332

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異原因

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	29.9%	29.9%
(調整)		
評価性引当額増減	2.9	5.2
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	-	2.9
受取配当金等の一時差異に該当しない項目	1.0	2.0
その他	0.4	0.3
税効果会計適用後の法人税等負担率	32.2	20.1

3. 法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取り扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理ならびに開示を行っております。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、当事業年度の繰延税金資産および繰延税金負債の計算(ただし、2026年4月1日以降解消されるものに限る)に使用する法定実効税率は、前事業年度の29.9%から、30.8%に変更しております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が3,741百万円増加し、法人税等調整額が4,011百万円、その他有価証券評価差額金が295百万円それぞれ減少し、繰延ヘッジ損益が25百万円増加しております。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

収益を理解するための基礎となる情報

連結財務諸表注記「25. 売上収益」に記載しているため、記載を省略しております。

(重要な後発事象)

当社は、以下の条件で公募永久劣後債(清算型倒産手続時劣後特約付)を発行いたしました。

社債の名称	第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債(清算型倒産手続時劣後特約付)	第2回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債(清算型倒産手続時劣後特約付)
社債総額	150,000百万円	28,900百万円
利率	年3.218% 2025年4月16日の翌日から2030年4月16日まで は固定利率、2030年4月16日の翌日以降は変動 利率(2030年4月16日の翌日に金利のステップ アップが発生)	年4.124% 2025年4月16日の翌日から2035年4月16日ま では固定利率、2035年4月16日の翌日以降は変動 利率(2035年4月16日の翌日に金利のステップ アップが発生)
払込期日	2025年4月16日	
償還期日	期限の定めなし ただし、2030年4月16日以降の各利払日におい て、本永久劣後債の全部(一部は不可)の任意 償還が可能	期限の定めなし ただし、2035年4月16日以降の各利払日におい て、本永久劣後債の全部(一部は不可)の任意 償還が可能
資金使途	最新鋭機材(エアバスA350型・ボーイング787型など)の購入に係る設備投資の一部に充当する予定	
劣後特約等	本永久劣後債は、清算手続、破産手続または日本法によらない外国における清算手続、破産手続ま たは清算手続もしくは破産手続に相当する手続において劣後性を有する 本永久劣後債に係る契約の各条項は、いかなる意味においても上位債務の債権者に対して不利益を 及ぼす内容に変更することは認められていない 当社の裁量により、本永久劣後債の利息の全部または一部の支払いの繰り延べが可能	

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形 固定 資産	建物	27,873	5,199	148	3,222	29,702	38,055
	構築物	242	3	0	30	215	216
	機械及び装置	9,441	1,529	113	1,256	9,600	8,588
	航空機	735,055	232,944 1	34,863 4 (22)	91,416	841,720	748,427
	車両運搬具	2,864	3,314	0	1,767	4,410	8,736
	工具、器具及び備品	9,382	3,768	76	3,377	9,696	21,082
	土地	747	-	-	-	747	-
	建設仮勘定	136,470	216,991 2	203,543	-	149,918	-
	計	922,078	463,751	238,746 (22)	101,071	1,046,011	825,107
無形 固定 資産	ソフトウェア	79,075	30,371 3	2,967	21,457	85,023	
	その他	4	3	0	0	6	
	計	79,079	30,375	2,967	21,457	85,030	

(注) 1. 「当期減少額」欄の括弧内の数字(内数)は減損損失の計上額です。

2. 主な増加

1 航空機購入	185,679百万円
予備原動機・部品購入	37,136百万円
2 航空機導入時支払金	109,280百万円
航空機購入前払金	78,523百万円
3 旅客系システム投資	16,161百万円
本社IT環境投資	9,403百万円
空港システム投資	2,830百万円

3. 主な減少

4 航空機売却	27,597百万円
予備原動機・部品の売却/廃棄	2,043百万円
予備部品の売却・廃棄に伴う減損	22百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	53,882	1,360	24,409	30,833
独禁法関連引当金	4,284	-	-	4,284
環境対策引当金	-	2,101	-	2,101

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年4月1日から3カ月以内
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取次場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告による ことができないときは、東京都において発行する日本経済新聞に掲載することにより 行う。
外国人等の株主名簿への 記載・記録の制限	航空法第120条の2に関連して当社定款には次の規定がある。 第12条 当社は、次の各号のいずれかに掲げる者からその氏名及び住所を株主名簿に 記載又は記録することの請求を受けた場合において、その請求に応ずることによ り次の各号に掲げる者の有する議決権の総数が当社の議決権の3分の1以上 を占めることとなるときは、その氏名及び住所を株主名簿に記載又は記録す ることを拒むものとする。 (1)日本の国籍を有しない人 (2)外国又は外国の公共団体若しくはこれに準ずるもの (3)外国の法令に基づいて設立された法人その他の団体 2. 当社は、社債、株式等の振替に関する法律第151条第1項又は第8項に基づ く振替機関からの通知に係る株主のうち前項各号のいずれかに掲げる者の有す る株式のすべてについて株主名簿に記載又は記録することとした場合に前項各 号に掲げる者の有する議決権の総数が当社の議決権の3分の1以上を占める こととなるときは、前項各号に掲げる者の有する議決権の総数が当社の議決 権の3分の1以上を占めることとならないように当該株式の一部に限って株主 名簿に記載又は記録する方法として国土交通省令で定める方法に従い、株主名 簿に記載又は記録する。

株主に対する特典	<p>毎年3月31日、並びに9月30日現在の株主に対し、次の基準により、当社グループの国内定期航空路線の株主割引券（片道1区間を50%割引）を配布する。</p> <p>(1)発行基準</p>		
	所有株式数	3月31日現在の株主	9月30日現在の株主
	100株 ~ 199株	1枚	-
	200株 ~ 299株	1枚	1枚
	300株 ~ 399株	2枚	1枚
	400株 ~ 499株	2枚	2枚
	500株 ~ 599株	3枚	2枚
	600株 ~ 699株	3枚	3枚
	700株 ~ 799株	4枚	3枚
	800株 ~ 899株	4枚	4枚
	900株 ~ 999株	5枚	4枚
	1,000株 ~ 1,099株	5枚	5枚
	1,100株 ~ 99,999株	5枚 + 1,000株超過分 500株ごとに1枚	同左
	100,000株 ~	203枚 + 100,000株超過分 1,000株ごとに1枚	同左
<p>上記に加え、3年（7配当基準日）連続で株主名簿に同一株主番号で記録されている株主に対しては、次の基準により、追加で株主割引券を配布する。</p> <p style="margin-left: 2em;">300株 ~ 999株 各基準日毎に1枚</p> <p style="margin-left: 2em;">1,000株 ~ 9,999株 各基準日毎に2枚</p> <p style="margin-left: 2em;">10,000株 ~ 各基準日毎に3枚</p> <p>(2)対象となるJALグループ国内路線・割引率</p> <p>当社、日本エアコミューター（株）、日本トランスオーシャン航空（株）、琉球エアコミューター（株）各社の国内線全路線を対象に、割引券1枚でご搭乗日に適用となるフレックス普通席（タイプB）1名様分の片道1区間を50%割引で利用が可能。なお、小児の場合はフレックス普通席（タイプB）の75%割引を適用。</p> <p>(3)株主割引券有効期限</p> <p style="margin-left: 2em;">3月31日基準日発行分：6月1日～翌年11月30日</p> <p style="margin-left: 2em;">9月30日基準日発行分：12月1日～翌々年5月31日</p> <p>(4)その他</p> <ul style="list-style-type: none"> ・販売座席数には限りがあり、また、便によっては設定がない場合がある。 ・予約日を含め3日以内に航空券を購入しない場合は、予約が取り消しとなる。 			

(注) 当社定款の定めにより、株主は、その有する単元未満株式について次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第75期)(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月19日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月19日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

(第76期中)(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日) 2024年11月5日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2024年6月19日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2に基づく臨時報告書です。

2025年2月26日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号に基づく臨時報告書です。

(5) 発行登録書(株券、社債券等)

2025年3月19日関東財務局長に提出。

(6) 訂正発行登録書

2025年3月19日関東財務局長に提出。

(7) 発行登録追補書類(株券、社債券等)及びその添付書類

2025年4月10日関東財務局長に提出。

(8) 自己株券買付状況報告書

2025年8月14日関東財務局長に提出。

2025年9月13日関東財務局長に提出。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月20日

日本航空株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 穴戸 通孝

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 田中 敦

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 有吉 真哉

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本航空株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益及びその他の包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された指定国際会計基準に準拠して、日本航空株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

連結財務諸表注記（38.後発事象）に記載されているとおり、会社は2025年4月16日を払込期日とする第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）及び第2回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）を発行している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識の前提となるITシステムの信頼性及びマイレージに関する重要な見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表注記(25.売上収益)に記載のとおり、日本航空株式会社の当連結会計年度のフルサービスキャリア事業セグメントにおいて、売上収益1,451,810百万円が計上されている。このうち1,268,194百万円は旅客収入(国際線旅客収入696,529百万円及び国内線旅客収入571,665百万円)であり、連結売上収益の69%を占めている。</p> <p>また、連結財政状態計算書において、顧客からの前受対価の受領時に認識された契約負債及びマイレージの付与時に繰延処理された契約負債437,927百万円が計上されている。</p> <p>日本航空株式会社及び連結子会社では、旅客収入は、対価の受領時等において契約負債として認識し、航空輸送役務の完了時に収益計上している。</p> <p>また、日本航空株式会社は、会員顧客向けのマイレージプログラムを運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じてマイレージを付与している。会員顧客は、付与されたマイレージを日本航空株式会社のグループ及び提携他社によるサービスに利用することができる。日本航空株式会社では、付与したマイレージに対し履行義務を認識し、契約負債として繰延べている。その後、マイレージの利用に伴い収益計上している。なお、航空輸送役務とマイレージに対する履行義務に航空券の取引価格を配分する際には、それぞれの独立販売価格の比率に基づいて配分計算される。</p> <p>収益認識の前提となるITシステムの信頼性</p> <p>旅客収入の収益認識プロセスにおいて利用する航空券に関する情報は、複数の提携会社から入手する情報を含む大量の取引データを対象として、異なるシステム間のインターフェースや乗り継ぎ区間ごとの航空券価格の配分計算等に関する複雑なシステム処理を通じて生成されている。</p> <p>マイレージに関する情報についても、マイレージを利用できるサービスの種類はグループ内サービスである特典航空券やツアー等に加え、提携会社のポイントや電子マネーへの交換など多岐にわたり、複雑なITシステムに依拠して生成されている。</p> <p>このように、旅客収入の収益認識プロセス全体を通じて業務処理システムの自動化統制に高度に依存しており、大量データを基礎とした複雑な処理が行われている。このため、航空券やマイレージに関するデータがITシステムにおいて正確かつ網羅的に処理されない場合には、適切な会計期間において正確に収益計上が行われない可能性がある。</p> <p>マイレージに関する重要な見積りの合理性</p> <p>航空輸送役務とマイレージに対する履行義務に航空券の取引価格を配分する際には、マイレージの独立販売価格を見積もる必要があり、マイレージが将来失効する割合や会員顧客がマイレージの利用に際して選択するサービスの構成割合を考慮して算定している。マイレージが将来失効する割合や会員顧客がマイレージの利用に際して選択するサービスの構成割合に関しては経営者による重要な判断を伴う仮定が含まれており、見積りの不確実性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、収益認識の前提となるITシステムの信頼性及びマイレージに関する重要な見積りの合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、収益認識の前提となるITシステムの信頼性及びマイレージに関する重要な見積りの合理性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>収益認識の前提となるITシステム及びマイレージに関する見積りに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に以下に焦点を当てた。</p> <p>関連するITシステムのアクセス管理やプログラムの変更管理その他の全般統制</p> <p>異なるシステム間のインターフェースや乗り継ぎ区間ごとの航空券価格の配分計算におけるデータの受渡しや処理の正確性を確保するための統制</p> <p>マイレージが将来失効する割合や会員顧客がマイレージの利用に際して選択するサービスの構成割合が適切に算定されることを担保するための統制</p> <p>(2)収益認識の正確性及び適時性の検討</p> <p>上記の内部統制の評価結果を踏まえて、収益認識の正確性及び適時性を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>当期の需要変動による航空券価格の推移を加味した推定単価に基づく旅客収入の推定値を算出し、実際の計上額と比較し、その乖離の理由が合理的であるかどうかを検証した。</p> <p>当連結会計年度の期首及び期末日付けで計上されている旅客収入の認識の基礎となる航空券データについて、運航実績情報と照合した。</p> <p>契約負債を算定する際の基礎となるマイレージ残高データ等を独自に出力・集計し、経営者による出力・集計結果と照合することで、正確性を検証した。</p> <p>経営者の採用したマイレージが将来失効する割合や会員顧客がマイレージの利用に際して選択するサービスの構成割合について、過去の実績の推移及びその変動要因を検討し、経営者の仮定の適切性を評価した。</p>
日本航空株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>日本航空株式会社の当連結会計年度の連結財政状態計算書において、繰延税金資産190,312百万円が計上されている。また、連結財務諸表注記(16.法人所得税)に記載のとおり、当該繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は252,273百万円である。このうち、日本航空株式会社において計上された繰延税金資産(繰延税金負債との相殺前)の金額は184,802百万円であり、連結総資産の7%に相当する。なお、当該繰延税金資産には、税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産138,741百万円が含まれている。</p> <p>繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除及び税務上の繰越欠損金のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高い範囲内で認識される。</p> <p>日本航空株式会社が営む航空運送事業では、疫病の世界的な拡大が発生した場合、各国政府による入境制限や移動の制限・自粛要請といった人の移動に関する規制の発動のほか、企業や利用者の感染防止を目的とした自発的な航空機利用の回避によって航空旅客需要が大幅に減少する。日本航空株式会社においては、これまでの新型コロナウイルス感染拡大の影響により重要な税務上の欠損金が生じたが、経営者は欠損金の発生時より最長10年間の繰越期間内において予測される将来の課税所得等の見積に基づき、税務上の繰越欠損金全額に対する繰延税金資産を含む上記の繰延税金資産184,802百万円の回収可能性は認められると判断している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる将来課税所得の発生見込額は、経営者が作成した事業計画を基礎として見積もられるが、当該計画には以下の仮定が使用されている。</p> <p>中期経営計画期間の航空旅客の需要予測</p> <p>燃油価格及び外国為替相場に関する市況変動の予測</p> <p>これらの仮定には、経営者による重要な判断が含まれていることから、見積りの不確実性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、日本航空株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、日本航空株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>事業計画の策定を含む、将来課税所得の予測プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、事業計画の策定の前提となる航空旅客需要及び市況変動の予測に関する統制に、特に焦点を当てた。</p> <p>(2)将来課税所得の発生見込額の合理性の評価</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断において重要となる将来課税所得の発生見込額について、その基礎となる事業計画の内容との整合性を確かめた。その上で、当該計画の策定に当たって採用された主要な仮定の適切性を評価するため、その根拠について経営者及び関連部署の担当者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <p>中期経営計画期間の航空旅客の需要予測について、需要予測方法の理解を行うと共に、国際旅客については国際航空運送協会(IATA)による市場予測レポートとの整合性を確かめた。国内旅客については、需要予測に用いられた複数の利用可能な外部機関の公表データとの比較を行うことで、その整合性を確かめた。</p> <p>燃油価格及び外国為替相場に関する市況変動について、足元の実績に加えて、外部の調査機関が公表している予測レポート及び金融機関が公表している相場見通しの内容との整合性を確かめた。</p> <p>また、上記の主要な仮定の適切性についての評価結果、並びに過去の計画の達成状況及び当該計画と実績との差異の原因についての検討結果を踏まえて、事業計画に一定の不確実性を織り込んだ場合の将来の課税所得の発生見込額を独自に見積もった。その上で、当該見積額を経営者が見積もった将来課税所得の発生見込額と比較するとともに、繰延税金資産の回収可能性の判断に対する余裕度も含めて、繰延税金資産の回収可能額に与える影響について検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、指定国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、指定国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、指定国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本航空株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本航空株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月20日

日本航空株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 穴戸 通孝

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 田中 敦

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 有吉 真哉

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本航空株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第76期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本航空株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

財務諸表注記（重要な後発事象）に記載されているとおり、会社は2025年4月16日を払込期日とする第1回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）及び第2回利払繰延条項・任意償還条項付無担保永久社債（清算型倒産手続時劣後特約付）を発行している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

収益認識の前提となるITシステムの信頼性及びマイレージに関する重要な見積りの合理性

財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「収益認識の前提となるITシステムの信頼性及びマイレージに関する重要な見積りの合理性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「収益認識の前提となるITシステムの信頼性及びマイレージに関する重要な見積りの合理性」と実質的に同一の内容である。このため、財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>日本航空株式会社の当事業年度の貸借対照表において、繰延税金資産170,332百万円が計上されている。また、財務諸表注記（税効果会計関係）に記載のとおり、当該繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は184,802百万円であり、総資産の7%に相当する。なお、当該繰延税金資産には、税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産138,741百万円が含まれている。</p> <p>繰延税金資産は、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金が将来の税金負担額を軽減することができると認められる範囲内で認識される。</p> <p>日本航空株式会社が営む航空運送事業では、疫病の世界的な拡大が発生した場合、各国政府による入境制限や移動の制限・自粛要請といった人の移動に関する規制の発動のほか、企業や利用者の感染防止を目的とした自発的な航空機利用の回避によって航空旅客需要が大幅に減少する。日本航空株式会社においては、これまでの新型コロナウイルス感染拡大の影響により重要な税務上の欠損金が生じたが、経営者は欠損金の発生時より最長10年間の繰越期間内において予測される将来の課税所得等の見積りに基づき、税務上の繰越欠損金全額に対する繰延税金資産を含む上記の繰延税金資産184,802百万円の回収可能性は認められると判断している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる将来課税所得の発生見込額は、経営者が作成した事業計画を基礎として見積もられるが、当該計画には以下の仮定が使用されている。</p> <p>中期経営期間の需要予測 燃油価格及び外国為替相場に関する市況変動の予測</p> <p>これらの仮定には、経営者による重要な判断が含まれていることから、見積りの不確実性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項の一つに該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「日本航空株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。