株式の状況/会社の概要 連結財務ハイライト

፟営業収益 ▼ 営業利益 ▶ 親会社株主に帰属する当期純利益 268,290百万円 3.8%減費 24,449_{百万円 0.9%減} <u>25,000</u> 23,332 24,679 **24,449** 25,000 274,893 278,815 **268,290** <u>20,000</u> 18,388 18,378 **17.932** 18,400 ※第83期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用するため、第83期の予想値は当該会計基準等を適用した後の金額となっています。

★1株当たり当期純利益(EPS) ★1株当たり純資産額(BPS) ★自己資本利益率(ROE) ★ 営業収益営業利益率 9.1% 0.2ポイント増か 5.2% 0.3ポイント減ひ 152.20 155.06 **152.97**

第80期 第81期 **第82期**

43,479

固定負債

第80期 第81期 **第82期**

連結財務諸表	

詳細はホームページに掲載されているIR情報をご覧ください。 Https://www.kamigumi.co.jp/ir/ (注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。 ★連結損益計算書の要旨 (単位: 百万円) 第82期 (2019年4月1日から2020年3月31日まで) (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

 POINT 1
 営業原価
 225,064

 268,290
 販売費及び一般管理費
 18,775

POINT ① 営業収益 278,815 新型コロナウイルス感染症の影響を受け、国内物流事業が低 調となったことにより、前期に比べ3.8%減収 非支配株主に帰属する 当期純利益 25,892 7.960 24,679 26,407 18,378 営業収益 営業利益 経常利益 親会社株主に

連結貸借対照表の要旨 (単位: 百万円) (2020年3月31日現在

(2020年3月31日現在) (2021年3月31日現在) 400,057 流動資産 43,319 固定負債

当期純利益

負債·純資産合計 400.057 有形固定資産 227,830 無形固定資産 無形固定資産 その他の資産 その他の資産

期末に比べ3.9%増加

POINT 3 純資産

21,467千株 16.63% 外国法人等 37.45%

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨 (単位: 百万円) (2020年4月1日から2021年3月31日まで) 営業活動による

当期純利益

同等物の 期首残高 32.137 期末残高 22,780 投資活動による 財務活動による

POINT 4 投資活動によるキャッシュ・フロー

「有価証券」、「投資有価証券」および「受取手形及 親会社株主に帰属する当期純利益を計上し「利 有価証券の取得による支出160億円、固定資産の び営業未収入金」が増加したことなどにより、前 益剰余金」が増加したことなどにより、前期末 取得による支出121億55百万円などにより、302

★株式の状況 (2021年3月31日現在)

発行可能株式総数 ·250,000,000株 発行済株式の総数 ·129,066,837株

大株主(上位10名)		
株 主 名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行㈱(信託口)	9,702	8.35
かみぐみ共栄会	7,010	6.03
(株)日本カストディ銀行(信託口)	4,832	4.16
上組社員持株会	3,186	2.74
全国共済農業協同組合連合会	2,772	2.38
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	2,736	2.35
(一財)村尾育英会	2,456	2.11
日本生命保険(相)	2,271	1.95
住友生命保険(相)	2,250	1.93
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	2,102	1.81

- ※1 自己株式12,907千株は、上記大株主から除いています。
- ※2 持株数は千株未満を切り捨てて表示しています。
- ※3 持株比率は自己株式を控除して算出し、小数点以下第3位を切り捨てて表示しています。

▼ 所有者別株式分布状況 (2021年3月31日現在)



★会社の概況 (2021年3月31日現在)

商号	株式会社 上組	(Kamigumi Co.,Ltd.)		
創業	1867(慶応3)年(設立:1947年2月28日)			
資本金	31,642,266,011円			
従業員	3,779名(連結:4,335名)			
本店	神戸市中央区浜辺通四丁目1番11号			
	国内物流事業	港湾運送事業、倉庫業、貨物自動車運送事業、 倉庫工場荷役請負業等		
主要な 事業内容	国際物流事業	国際運送取扱業		
	その他	重量貨物運搬据付業、不動産賃貸業、 物品販売業、酒類製造販売業等		

事業年度 基準日 -6,904名

剰余金の配当 中間 9月30日 期末 3月31日 株主名簿管理人 特別口座の 三菱UFJ信託銀行株式会社 □座管理機関

株主メモ

同連絡先

公告方法

〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 (お問い合わせ先) 電話(通話料無料)0120-094-777

毎年4月1日から翌年3月31日まで

当社ホームページ(https://www.kamigumi.co.jp/) に掲載いたします。 ただし、やむを得ない事由によって電子公告によること

ができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

単元株式数

(ご注意)

- I.株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開 設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設 されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀 行)ではお取扱いできませんのでご注意ください。
- 2.特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託 銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱 UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店にてもお 取次ぎいたします。
- 3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

▶ 役員 (2021年4月1日現在)

以称伎		
代表取締役会長	久保	昌三
代表取締役社長	深井	義博
代表取締役専務	田原	典人
代表取締役常務	堀内	敏弘
代表取締役常務	村上	克己
取締役	平松	宏一
取締役	長田	行弘
取締役	椎野	和久
取締役(社外)	石橋	伸子
取締役(社外)	鈴木	三男

監査役 小林 保男 常任監査役(常勤) 宗吉 勝正 監査役(社外) 中尾 巧 監査役(社外) 黒田 愛

株主様への還元方針

当社は、業績推移や内部留保とのバランスなどに配慮しつつ、連結配当性向30%を 目安に、業績に連動した株式配当を実施してまいります。 また、自己株式の取得についても継続実施を基本方針とし、総還元の充実と資本効率 の向上を目指して機動的に判断してまいります。

なお、中期経営計画期間中は、さらなる還元強化に取り組み、第84期から第86期に おいては連結配当性向40%を目安に株式配当を実施いたします。

配当金と連結配当性向の推移 1株当たりの配当金※ 中間 期末









世界の物流をデザインする。 **WAMIGUMI**

KAMIGUMI REPORT

2020年4月 1日 2021年3月31日

株主の皆様へ/トップインタビュー

中期経営計画の達成に向け、 基幹事業の強化など各種施策に取り組みます。

部門別概況

連結財務ハイライト

連結財務諸表

Topics

新型コロナウイルスへの対応

Close-up

サステナビリティ

株式の状況/会社の概要



神戸住吉冷蔵倉庫(神戸市)※Topics参照

第1期建替工事「神戸住吉冷蔵倉庫」竣工

機能を有した多機能冷凍冷蔵倉庫となっています。

収容能力は以前の約1.5倍となり、高まる需要に対応します。

ワークとの相乗効果により、高品位な物流サービスの提供を図ります。

鹿児島県志布志市に「サニープレイス志布志」竣工

2020年12月、当社志布志支店の社宅跡地に事業用賃貸物件として

は17件目となるマンション「サニープレイス志布志」を竣工しました。当

当社連結子会社の日本ポート産業㈱は、既存の冷蔵倉庫(神戸市)2棟の

同倉庫では「高効率で環境負荷の少ない施設」をコンセプトに、自然冷媒

設備や自家消費型太陽光パネルを設置し、保管、配送、解凍、急速凍結等の

また、第2期建替工事として、既存倉庫跡地に「神戸魚崎冷蔵倉庫」(仮称)

建設を計画しており、2022年12月竣工予定です。なお、建替工事完了後の 敷地面積 8,975.72㎡

同社の冷凍冷蔵倉庫運営のノウハウと営業基盤を活かし、当社物流ネット 収容能力

経年劣化および冷凍冷蔵倉庫の需要増加に対応すべく、建替工事を行い、

2020年9月

2020年12月

マンションは高台に位置し、

全室南向きで日当たりに優れ

るほか、システムキッチンや

ゆとりのあるバスルームを設

置するなど設備面も充実して

います。当社は保有資産の効

率化とさらなる収益基盤の

施設名称 サニープレイス志布志

所 在 地 鹿児島県志布志市志布志町志布志2032-4

施設概要 2、3階建(計2棟)/軽量鉄骨造/全21戸/駐車場39台

拡充に努めてまいります。

竣 工 日 2020年12月24日

Close-up

日本ポート産業㈱にて



中期経営計画の達成に向け、 基幹事業の強化など各種施策に取り組みます。

株主の皆様には、格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申しあげます。

当社は中期経営計画の1年目として、基幹事業の強化や新たな成長基盤の創出に向けた 取組みを進めたものの、第82期(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の業績は、新型コ ロナウイルス感染症の影響を受け、わずかに前期を下回りました。

当期の概況と来期以降の主な取組みについてご説明いたします。

代表取締役社長深井義博

第82期(2021年3月期)の 経営環境と業績について

当期の物流業界は、国内貨物や輸出入貨物の取扱 ハは回復基調ではあるものの、長期化する新型コロナ ウイルス感染症の影響により、経営環境は厳しい状態が継続 しています。

当社グループは、神戸市に冷蔵倉庫を新たに建設するな ど、グループ企業のネットワーク・事業基盤の強化を図り、 社会インフラを支える企業として、顧客ニーズを取り込んだ 物流サービスを行ってまいりました。

しかしながら、当期における営業収益は、新型コロナウイ ルス感染症の影響を受け、国内物流事業が低調となったこと により、前期に比べて3.8%減収の2,682億90百万円となり ました。利益面については、営業利益は前期に比べて0.9% 減益の244億49百万円、経常利益は前期に比べて0.8%減 益の261億84百万円となり、親会社株主に帰属する当期純 利益は、災害損失の計上などにより、前期に比べて2.4%減 益の179億32百万円となりました。

期以降に向けた取組みと 中期経営計画について

当社グループを取り巻く状況は、引き続き新型コロナ

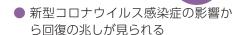
このような環境の中、当社グループは2020年5月に策定し た中期経営計画の達成に向け、引き続き基幹事業の強化など 各種施策に取り組んでまいります。

なお、2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」 等の適用に伴い、営業収益の計上基準に変更が生じることから、 中期経営計画における営業収益の業績目標を従来の3,100億 円から2.800億円へと修正しました。また、株主還元をさらに重 視する観点から、2023年3月期から2025年3月期においては 連結配当性向40%を目安に株式配当を実施してまいります。

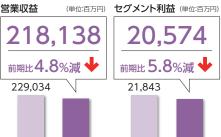
株主の皆様におかれましては、これまで以上のご支援、ご鞭

部門別概況

国内物流事業



● コンテナや自動車、工場構内物流など の取扱いが減少



営業収益 (単位:百万円) セグメント利益 (単位:百万円) 36.073 1,627

_{前期比} 1.7%増 ◆ 35,485

前期比20.0%增 1 1.356

● 新型コロナウイルス感染症の影響に より海上輸送の取扱いなどが減少

● 発電設備のプロジェクト輸送案件の 取扱いが増加

● 重量貨物の運搬据付業務が増加 ● 建設資材の取扱いが減少

● 賃貸不動産の新規物件取得に伴う初 期費用が減少

営業収益

(単位:百万円) セグメント利益 (単位:百万円) 28,490

前期比 2.8%減 ◆ 前期比 51.9%增 👚 1,476

ウイルス感染症による影響に警戒を要することに加え、 世界的な半導体不足による各種産業への影響やSDGsへの取 組みなど、経営環境は依然として多くの課題を抱え、長期的な 変化を見据えた経営戦略が求められます。

撻を賜りますよう、宜しくお願い申しあげます。

2021年2月

7月 8月 9月 10月 11月 12月 2021年 1月

▲神戸住吉冷蔵倉庫の外観

施 設 名 称 神戸住吉冷蔵倉庫

E 床 面 積 17.898.48r

主要設備

在 地 神戸市東灘区住吉浜町18番地12

造 鉄筋コンクリート造 4階建

日 2020年9月30E

急速冷凍庫(-40℃):690トン、F級(-25℃):15,300トン

C&F級(-25℃~+5℃):5,450トン, 解凍作業室.

垂直搬送機3基. 太陽光発雷(能力: 450 18kW)

名古屋港に「潮見モータープール」竣工

名古屋港潮見埠頭内に、約1,100台の完成車保管能力を有する 「潮見モータープール」を竣工しました。

同施設は名古屋港内に位置し、伊勢湾岸自動車道の名港潮見イン ターチェンジにも近接しているため、海路・陸路共に利便性が高く、 完成車の各地への配送に適した好立地となっています。

当社は各地で自動車メーカーから完成車保管業務を受託しており 本モータープールの竣工により、自動車取扱事業のさらなる収益拡 大に努めてまいります。



施設名称 潮見モータープール 所 在 地 愛知県名古屋市港区潮見町15 敷地面積 28,635.83㎡ 業務内容 完成車の搬入出・保管業務 保管能力 約1,100台 竣 工 日 2021年2月5日

当社WEBサイトの採用ページをリニューアル

2020年7月より、中期経営計画に 定める重点戦略の一つである[人材 確保・育成強化に向けた取り組み」と して当社WEBサイト採用ページをリ ニューアルしました。

少子化や求人倍率の上昇により採 用環境は厳しさを増す中、仕事のやり がいやタイムスケジュールなどを具 体的に紹介し、当社事業の魅力を発 信することで、総合物流企業にふさわ しい企画力・提案力・実行力を備え た人材の確保を図ってまいります。



▲ サニープレイス志布志の外種



URL: https://www.kamigumi.co.ip/recruit/



新型コロナウイルスへの対応

当社グループは、社会基盤を支える企業として、新型コロナウ イルス対策本部のもと、さまざまな対策を行っております。お客 様をはじめとする関係者、従業員と家族の健康と安全を第一に 考え、事業の継続に最優先で取り組んでまいります。

- 時差出勤の励行 在宅勤務の一部実施
- マスクの着用、座席周辺にアクリル板の設置、消毒作業の実施
- TV会議や電話会議の活用 出社前の検温実施 ● 出張や関係先への訪問自粛 ● 事務所の分散 など

- 保健所指導による職域の消毒作業
- 接触者のPCR検査受診
- ※上記「全社対応」も併せて実施

計画中の新倉庫のご紹介

▲神戸魚崎冷蔵倉庫(仮称)の完成予想図

施 設 名 称 神戸魚崎冷蔵倉庫(仮称)

敷 地 面 積 17,930.92㎡(予定)

延床面積 23,799.80㎡(予定)

竣 工 予 定 2022年12月

所 在 地 神戸市東灘区魚崎浜町16番地

構 造 鉄筋コンクリート造一部鉄骨造 4階建

主要設備 C級(-2℃~+5℃):7,300トン、解凍庫、熟成庫

(予 定) 垂直搬送機4基, 太陽光発電(能力:500kW)

収容能力 F級(-25℃):22,100トン、C&F級(-25℃~+5℃):4,100トン

京浜地区における輸入青果物や穀物、食品などの定温貨物の需要拡大に応え、安定的なサービスを提供するため、東京港、横浜港において 既存倉庫に隣接する全室定温機能を備えた新倉庫を建設することを決定しました。各倉庫の概要は以下の通りです。

「南本牧埠頭倉庫(仮称)」



▲ 南本牧埠頭倉庫(仮称)の完成予想図

施設名称 南本牧埠頭倉庫(仮称) 所 在 地 神奈川県横浜市中区南本牧3番10、11 竣工予定 2021年8月

「上組東京多目的物流センター新倉庫(仮称)」



施設名称 上組東京多目的物流センター新倉庫(仮称)

所 在 地 東京都江東区海の森1丁目3-4

竣工予定 2022年4月

サステナビリティ

姫路出張所の定温・冷蔵設備を環境にやさしい自然冷媒に更新

2021年3月、姫路出張所の姫路港定温冷蔵倉庫と姫路港多目的物流倉庫の定温・冷蔵設備をアンモニア(NH3)と二酸化炭素 (CO₂)を組み合わせた自然冷媒を使用する設備に更新しました。

現在冷媒の主流となっている代替フロン類(R410Aなど)は地球温暖化係数(GWP※)が2,000以上と大きく、国際条約では将来 的な消費量の削減が義務づけられています。一方、今回採用した自然冷媒のGWPはCO2が1、NH3は1以下であり、地球環境にやさ しい設備になっています。また、2種類の冷媒を組み合わせることで、冷却効率の向上を図り、これまでの設備と比べ、消費電力を約 30%削減できる見込みです。

なお、毒性・臭気性のあるNH3の使用にあたって、使用範囲を密閉した機械室内に 限定することで使用量を最小限に抑えるとともに、地震などで漏洩した場合に備え、停 電時でも作動する除害装置を設置するなどの安全対策を行っています。

当社は今後も省エネ設備の導入や日々の業務改善により、事業活動における環境的 荷の軽減に取り組んでまいります。

※GWP:温室効果ガスが地球温暖化に与える影響の大きさをCO2を基準としてあらわした数値。



※上記の営業収益およびセグメント利益の数値は、セグメント間の取引消去前の数値を記載しています。