

株主メモ

事業年度	12月1日～翌年11月30日
期末配当金受領株主確定日	11月30日
中間配当金受領株主確定日	中間配当を行う場合は、5月31日
定時株主総会	毎年2月
証券コード	9369（東証第一部）
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711（通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.krs.co.jp/ （ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。）

（ご注意）

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店にてもお取次ぎいたします。

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先	
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定（※）	特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 （通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問い合わせ		株主名簿管理人 【手続書類のご請求方法】 インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/

（※）特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

株主優待制度のご案内



11月30日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、以下の基準により年1回、ジェフグルメカード（全国共通お食事券）をご送付いたします。

(1) 贈呈基準

ご所有株式数		ご優待内容
100株以上	500株未満	1,000円相当のジェフグルメカード
500株以上	1,000株未満	3,000円相当のジェフグルメカード
1,000株以上		5,000円相当のジェフグルメカード

(2) 送付時期

2月開催の定時株主総会後にお送りする配当金関係書類に同封してご送付いたします。

株式会社キューソー流通システム（証券コード：9369）

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
TEL 042-441-0711（代表） URL <https://www.krs.co.jp/>



第55期 株主通信

2019年12月1日～2020年11月30日

Contents

- 1 ごあいさつ
- 2 Topics
- 3 セグメント別の概況
- 4 連結決算の概況
- 5 会社データ
- 6 決議ご通知



KRS

株式会社キューソー流通システム

ごあいさつ

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社の第55期（2019年12月1日～2020年11月30日）の事業の概況と決算のご報告を申し上げます。

当連結会計年度における食品物流業界におきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大により、外食需要が大きく減退したことに加え、内食需要は急激な需要の高まりにより、人手の確保や配送において調整が取りづらい状況が続きました。緊急事態宣言解除後は、経済活動が徐々に再開しているものの、依然として先行きは不透明な状況が続いております。

このような状況のなか、中期経営計画の2年目となる2020年度は、事業戦略の確実な遂行により、確かな成長をめざす年として、収益力の強化、オペレーションのシンプル化、機能拡充投資、働きやすい職場環境づくりに取り組みましたが、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、厳しい事業環境となりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、営業収益は1,711億71百万円（前期比0.6%減）、営業利益は26億1百万円（同37.1%減）、経常利益は26億11百万円（同40.0%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は7億28百万円（同60.3%減）となりました。

なお、期末配当金につきましては、1株当たり23円とさせていただきます。すでに中間配当金23円を実施しておりますので、年間配当は1株当たり46円となります。

次期につきましても、先行きは不透明な状況が続くものと予想されますが、グループ総合力で業績向上をはかり、株主の皆様のご期待に応える所存でございます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年2月



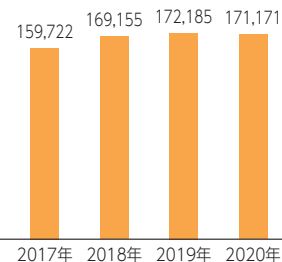
代表取締役社長

西尾秀明

連結財務ハイライト

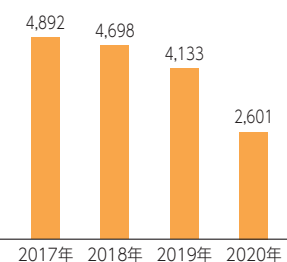
営業収益

(単位：百万円)



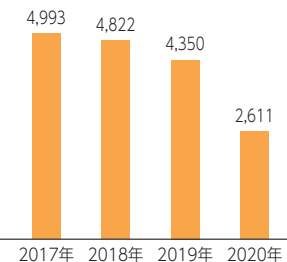
営業利益

(単位：百万円)



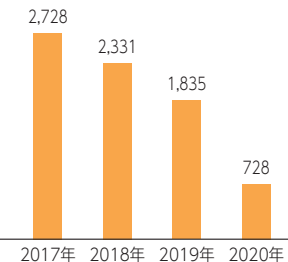
経常利益

(単位：百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



Topics

東京23区内の配送強化、新木場に拠点を新設

2020年7月、東京都江東区に「新木場TC」を新設しました。近年、都内配送は商業施設の増加が進んでおり、周辺道路の渋滞や待機場所の不足、搬入口での高さ制限で中型車や大型車が入れないなどの対応が課題となっております。新設した新木場TCは都内配送向けの好立地にあり、小型車による配送体制を構築することで配送機能の強化、ドライバーの労働時間短縮を実現してまいります。今後は新木場TCの実績を生かして主要都市部で抱える同様の物流課題の解決をおこない、持続可能な物流の構築に向け、取り組みを一層強化してまいります。

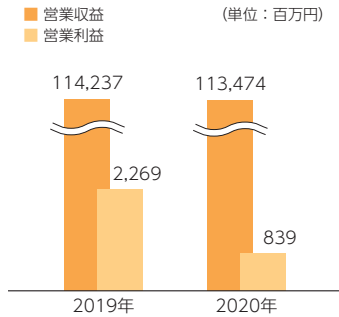


インドネシアに進出、グループの成長機会を拡大

当社は、KIAT ANANDA GROUP（4社）が実施する第三者割当増資を引受け、過半数株式を取得することで合意し、2020年11月に株式取得をおこないました。インドネシアでは食の多様化が進み、冷凍食品やチルド食品の需要が伸びており低温物流の拡大が見込まれております。同グループはインドネシアに5カ所の冷蔵倉庫と車両590台を有する物流企業であり、特に低温物流に強みを持っております。今後、同グループの営業力・現場力と当社グループが培ってきた物流機能を結合することで、物流ネットワークの構築を加速させ、インドネシアの豊かな食生活に貢献してまいります。

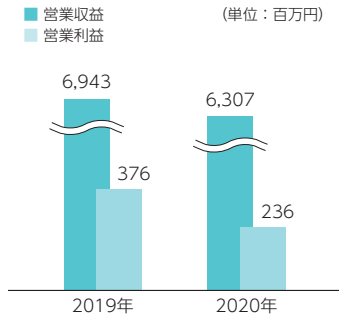


共同物流事業



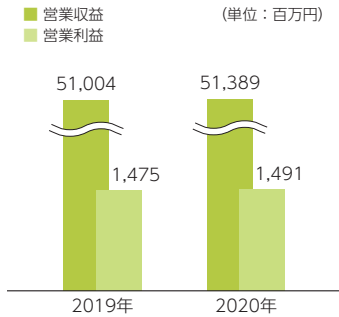
共同物流事業収益は、食品メーカーなどの新規取引や既存取引が増加したものの、3月以降は急速な消費の減退により、業務用食品を中心に出荷量が減少し減収となりました。利益面は、適正料金の収受および運送業務の合理化など改善に努めましたが、出荷量の減少や省人化機器への投資が先行したことなどにより前年を下回りました。

関連事業

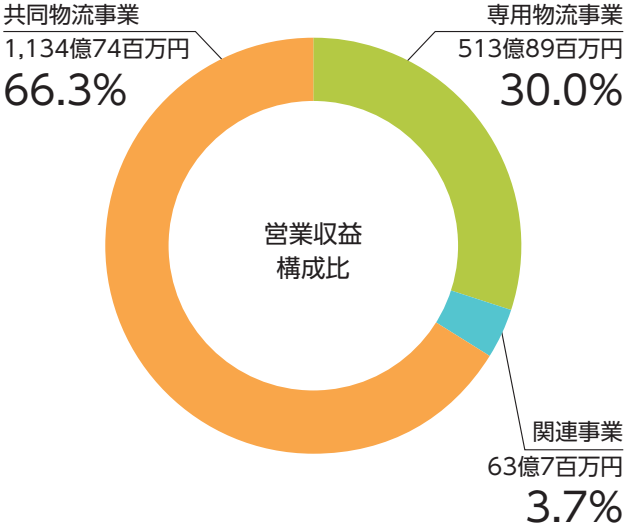


関連事業は、施設工事が堅調に推移したものの、燃料販売や車両販売、商品販売は減少しました。

専用物流事業



専用物流事業収益は、コンビニエンスストアや外食需要は落ち込みましたが、チェーンストアなどの新規取引や既存取引の拡大により増収となりました。利益面は、コンビニエンスストアや外食向けの出荷量が減少したことによる影響を受けたものの、営業収益増加による利益増および適正料金の収受、前期に立上げたセンターの収益改善が進捗しました。



連結貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前連結会計年度 2019年11月30日現在	当連結会計年度 2020年11月30日現在
資産の部		
流動資産	26,665	32,117
固定資産	61,509	73,296
有形固定資産	51,330	60,655
無形固定資産	1,184	3,956
投資その他の資産	8,994	8,684
資産合計	88,175	105,414
負債の部		
流動負債	29,630	32,303
固定負債	18,459	29,520
負債合計	48,089	61,823
純資産の部		
株主資本	36,686	36,843
資本金	4,063	4,063
資本剰余金	4,208	4,208
利益剰余金	28,776	28,933
自己株式	△ 361	△ 361
その他の包括利益累計額	△ 146	△ 698
非支配株主持分	3,545	7,445
純資産合計	40,085	43,590
負債純資産合計	88,175	105,414

連結損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前連結会計年度 2018年12月 1 日から 2019年11月30日まで	当連結会計年度 2019年12月 1 日から 2020年11月30日まで
営業収益	172,185	171,171
営業原価	163,027	163,689
営業総利益	9,158	7,482
販売費及び一般管理費	5,024	4,880
営業利益	4,133	2,601
営業外収益	589	339
営業外費用	372	328
経常利益	4,350	2,611
特別利益	89	79
特別損失	153	224
税金等調整前当期純利益	4,287	2,467
法人税、住民税及び事業税	1,736	1,099
法人税等調整額	235	220
当期純利益	2,315	1,146
非支配株主に帰属する当期純利益	479	418
親会社株主に帰属する当期純利益	1,835	728

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：百万円)

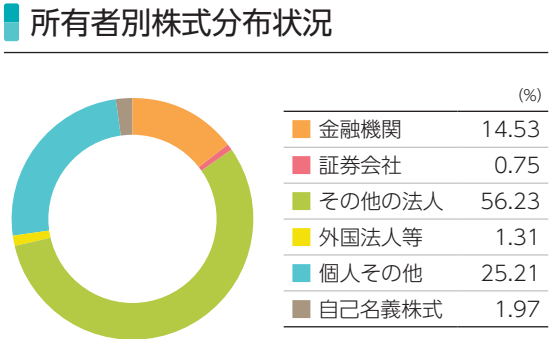
科 目	前連結会計年度 2018年12月 1 日から 2019年11月30日まで	当連結会計年度 2019年12月 1 日から 2020年11月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,806	5,365
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,991	△ 7,760
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,552	7,808
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 21	6
現金及び現金同等物の増減額	△ 655	5,419
現金及び現金同等物の期首残高	4,545	3,890
現金及び現金同等物の期末残高	3,890	9,309

会社の概要		(2020年11月30日現在)
商号	株式会社キューソー流通システム	
創立	1966年（昭和41年）2月1日	
代表者	代表取締役社長 西尾秀明	
本社	東京都調布市調布ケ丘三丁目50番地1	
資本金	40億6,311万円	
従業員数	6,342名（連結）	
事業内容	1. 倉庫業 2. 各種瓶缶詰類その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務 3. 貨物利用運送事業 4. 運送取次事業 5. 貨物自動車運送事業 6. 通関業 7. 自動車および物流に係る車両機器、備品の販売ならびにリース業 8. 自動車分解整備業 9. 工業用、車両用各種燃料、油脂の販売 10. 損害保険代理業 11. 物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング 12. 生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨品の販売 13. 不動産賃貸業 14. 総務、会計・経理および人事、労務管理に関する業務等の代行業 15. 前号に関する情報システムの企画・開発・構築の請負業 16. 前各号に付帯する一切の業務	

取締役および監査役						(2021年2月24日現在)
代表取締役社長	西尾 秀明	取締役	岡本 信明			
常務取締役	笹島 朋有	取締役	大槻 啓子			
取締役	富田 仁一	常勤監査役	藤岡 晃			
取締役	犬塚 英作	常勤監査役	大竹 茂雄			
取締役	山田 啓史	監査役	小泉 正明			
取締役	今村 嘉文	監査役	渡部 幹			
取締役	長尾 隆史	監査役	飯塚 佳都子			
(注) 1. 長尾隆史氏、岡本信明氏、大槻啓子氏は社外取締役であります。 2. 小泉正明氏、渡部幹氏、飯塚佳都子氏は社外監査役であります。						

株式の状況		(2020年11月30日現在)
発行可能株式総数	36,600,000株	
発行済株式の総数	12,677,900株	
株主数	13,128名	

大株主		
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キューピー株式会社	5,634	45.33
株式会社日本カストディ銀行	944	7.60
株式会社中島董商店	737	5.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	339	2.73
キューソー持株会	292	2.35
キューソー流通システムグループ従業員持株会	170	1.37
株式会社みずほ銀行	117	0.94
第一生命保険株式会社	113	0.91
東洋水産株式会社	108	0.87
株式会社三井住友銀行	88	0.71
(注) 1. 上記のほか、当社は自己株式249千株を保有しております。 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。		



第55回定時株主総会決議ご通知

2021年2月24日開催の当社第55回定時株主総会におきまして、下記のとおり報告ならびに決議されましたのでご通知申し上げます。

記	
報告事項	1. 第55期（2019年12月1日から2020年11月30日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 本件は、上記の事業報告、連結計算書類の内容、ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果をご報告いたしました。 2. 第55期（2019年12月1日から2020年11月30日まで）計算書類報告の件 本件は、上記の計算書類の内容をご報告いたしました。
決議事項	第1号議案 剰余金の配当の件 本件は、原案のとおり承認可決され、第55期の期末配当は、1株につき23円に決定いたしました。 第2号議案 取締役9名選任の件 本件は、原案のとおり承認可決され、西尾 秀明、笹島 朋有、富田 仁一、山田 啓史、長尾 隆史、岡本 信明および大槻 啓子の7氏が取締役としてそれぞれ再任され、犬塚 英作および今村 嘉文の2氏が新たに選任され、就任いたしました。 なお、長尾 隆史、岡本 信明および大槻 啓子の3氏は、社外取締役であります。 第3号議案 監査役1名選任の件 本件は、原案のとおり承認可決され、飯塚 佳都子氏が監査役として再任され、就任いたしました。 なお、飯塚 佳都子氏は、社外監査役であります。
以 上	

附記 本総会終了後開催の取締役会において、代表取締役社長に西尾 秀明氏が、常務取締役に笹島 朋有氏がそれぞれ選定され、就任いたしました。

配当金のお支払いについて

第55期期末配当金は、同封いたしました「第55期期末配当金領収証」により、払渡しの期間内（2021年2月25日から2021年3月25日まで）に「ゆうちょ銀行 全国本支店および出張所ならびに郵便局（銀行代理業者）」でお受取りくださいますようお願い申し上げます。

なお、口座振込ご指定の方は、同封いたしました「第55期期末配当金計算書」および「配当金振込先ご確認のご案内」をご確認くださいようお願い申し上げます。

株式数比例配分方式を選択された場合の配当金のお振込先につきましては、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせいただきますようお願い申し上げます。