

株主メモ

事業年度	12月1日～翌年11月30日
期末配当金受領 株主確定日	11月30日
中間配当金受領 株主確定日	中間配当を行う場合は、5月31日
定時株主総会	毎年2月
証券コード	9369 (東証第一部)
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告の方法 電子公告により行う
公告掲載URL <https://www.krs.co.jp/>
(ただし、電子公告によることができない事故、
その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本
経済新聞に掲載いたします。)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

株式会社キューソー流通システム (証券コード: 9369)

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
TEL 042-441-0711 (代表) URL <https://www.krs.co.jp/>



特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店にてもお取次ぎいたします。

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定(※)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿 管理人 [手続書類のご請求方法] インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/

(※) 特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

株主優待制度のご案内



11月30日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、以下の基準により年1回、ジェフグルメカード(全国共通お食事券)をご送付いたします。

(1) 贈呈基準

ご所有株式数	ご優待内容
100株以上 500株未満	1,000円相当のジェフグルメカード
500株以上 1,000株未満	3,000円相当のジェフグルメカード
1,000株以上	5,000円相当のジェフグルメカード

(2) 送付時期

2月開催の定時株主総会後にお送りする配当金関係書類に同封してご送付いたします。

KRS

株式会社キューソー流通システム

第54期 株主通信

2018年12月1日～2019年11月30日

Contents

- 1 ごあいさつ
- 2 Topics
- 3 セグメント別の概況
- 4 連結決算の概況
- 5 会社データ
- 6 決議ご通知

ごあいさつ

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社の第54期（2018年12月1日～2019年11月30日）の事業の概況と決算のご報告を申し上げます。

当連結会計年度における食品物流業界におきましては、慢性的な人手不足を背景とした人件費・車両調達コストの上昇、法改正への対応、食の安全・安心に応える物流品質向上への投資など厳しい経営環境で推移しました。

このような状況のなか、当社グループは、「持続的成長への挑戦」をテーマに掲げ、「新領域の創出による成長」「機能の強化と拡充」「選ばれる企業価値の創造」の3つを基本方針とした、中期経営計画（2019年度から2021年度）を推進しております。

中期経営計画の初年度となる2019年度は、大型投資による減価償却費の増加が見込まれるなか、持続的成長に向け、収益力の強化、無人化・省力化への挑戦、輸送力の確保、働きやすい職場環境づくりに取り組みました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、営業収益は1,721億85百万円（前期比1.8%増）、営業利益は41億33百万円（同12.0%減）、経常利益は43億50百万円（同9.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は18億35百万円（同21.3%減）となりました。

なお、期末配当金につきましては、1株当たり23円とさせていただきます。すでに中間配当金23円を実施しておりますので、年間配当は1株当たり46円となります。

次期につきましても、当社グループを取り巻く環境はますます厳しくなるものと予想されますが、グループ総合力で業績向上をはかり、株主の皆様のご期待に応える所存でございます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年2月

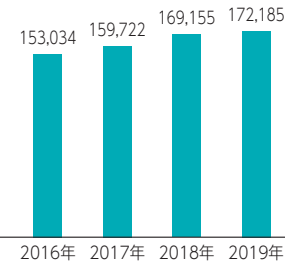


代表取締役社長

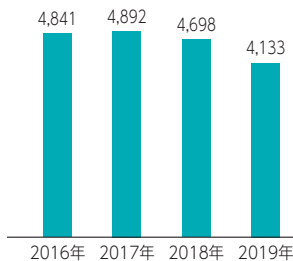
西尾秀明

●連結財務ハイライト

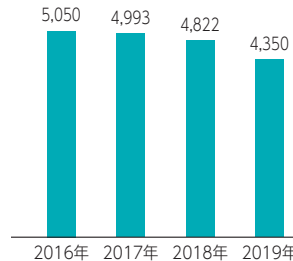
営業収益(売上高)
(単位：百万円)



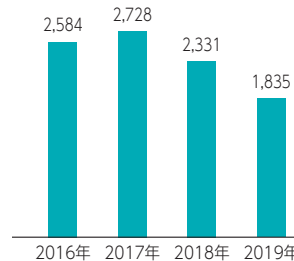
営業利益
(単位：百万円)



経常利益
(単位：百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益
(単位：百万円)



Topics

フードディストリビューション2019へ出展

2019年9月11日（水）～9月13日（金）、東京ビッグサイト（東京国際展示場）にて開催された「フードディストリビューション2019」に出展しました。新オプション機能で強化された倉庫管理システム「KRS-WMSサービス」や「KRS-Web情報サービス」などクラウドサービスの紹介、受領書の訂正有無を自動識別する機能が追加された「受領書回収システム」（2018年3月特許登録）および当社グループの株式会社エスワイプロモーションが展開する海運事業などについてPRさせていただきました。



モーダルシフト取り組み優良事業者表彰にて大賞を共同受賞

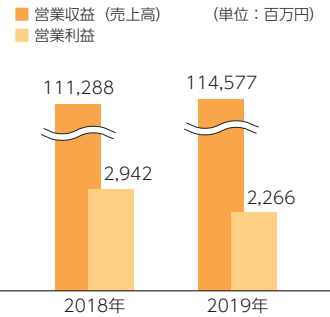
2019年11月25日（月）、令和元年度 モーダルシフト取り組み優良事業者表彰（一般社団法人日本物流団体連合会）において、モーダルシフト最優良事業者賞（大賞）を共同受賞*しました。

今回の受賞は、「食品（常温）の鉄道輸送へのモーダルシフト」の取り組みにおいて、東京都から佐賀県間への食品（常温）の輸送を、トラック輸送から鉄道輸送へ転換すると同時に、佐賀県から埼玉県への鉄道輸送と組み合わせることで、往復実車率を96.3%まで向上させ、効率的なラウンド輸送を実現させたことにより、環境負荷低減および省労働力化等を実現した点が評価されました。

* 株式会社キューソー流通システム、キューソーティス株式会社、全国通運株式会社の3社

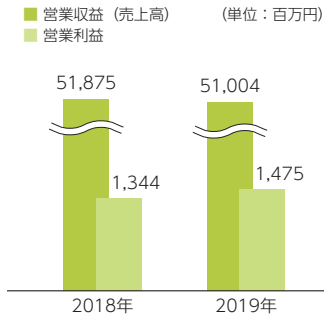


共同物流事業



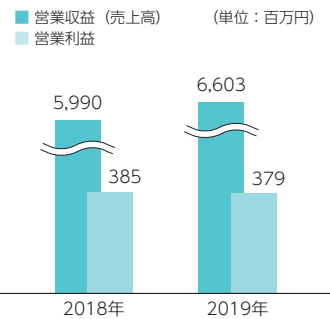
共同物流事業収益は、天候不順による伸び悩みがありましたが、食品メーカーなどの新規取引や既存取引の拡大により増収となりました。利益面は、新規・既存拡大にともなう利益増に加え、適正料金の収受および運送業務の合理化などが進捗しましたが、労務費や将来の事業拡大に向けた営業費の増加、新センター立上げ費用などの影響を受けました。

専用物流事業

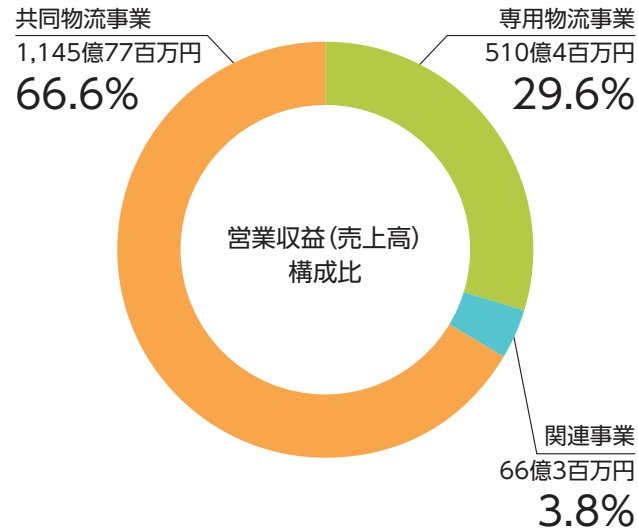


専用物流事業収益は、コンビニエンスストアなどの既存取引が減少し減収となりました。利益面は、既存取引減少による利益減や人材確保にともなう労務費の増加影響を受けたものの、運送業務の合理化および適正料金の収受などが進捗しました。

関連事業



関連事業収益は、車両販売台数や燃料販売数量などの増加により増収となりました。利益面は、減価償却費などの増加影響を受けました。



連結貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科目	前連結会計年度 2018年11月30日現在	当連結会計年度 2019年11月30日現在
資産の部		
流動資産	25,686	26,665
固定資産	56,830	61,509
有形固定資産	47,141	51,330
無形固定資産	1,418	1,184
投資その他の資産	8,270	8,994
資産合計	82,517	88,175
負債の部		
流動負債	28,994	29,630
固定負債	14,972	18,459
負債合計	43,966	48,089
純資産の部		
株主資本	35,411	36,686
資本金	4,063	4,063
資本剰余金	4,209	4,208
利益剰余金	27,499	28,776
自己株式	△ 361	△ 361
その他の包括利益累計額	9	△ 146
非支配株主持分	3,129	3,545
純資産合計	38,550	40,085
負債純資産合計	82,517	88,175

連結損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	前連結会計年度 2017年12月1日から 2018年11月30日まで	当連結会計年度 2018年12月1日から 2019年11月30日まで
営業収益	169,155	172,185
営業原価	159,800	163,027
営業総利益	9,354	9,158
販売費及び一般管理費	4,656	5,024
営業利益	4,698	4,133
営業外収益	291	589
営業外費用	168	372
経常利益	4,822	4,350
特別利益	77	89
特別損失	411	153
税金等調整前当期純利益	4,488	4,287
法人税、住民税及び事業税	1,677	1,736
法人税等調整額	18	235
当期純利益	2,793	2,315
非支配株主に帰属する当期純利益	461	479
親会社株主に帰属する当期純利益	2,331	1,835

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	前連結会計年度 2017年12月1日から 2018年11月30日まで	当連結会計年度 2018年12月1日から 2019年11月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,731	5,806
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,908	△ 7,991
財務活動によるキャッシュ・フロー	605	1,552
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 7	△ 21
現金及び現金同等物の増減額	△ 579	△ 655
現金及び現金同等物の期首残高	4,662	4,545
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	461	-
現金及び現金同等物の期末残高	4,545	3,890

会社の概要

(2020年2月21日現在)

商号	株式会社キューソー流通システム
創立	1966年（昭和41年）2月1日
代表者	代表取締役社長 西尾秀明
本社	東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
資本金	40億6,311万円
従業員数	5,914名（連結）
事業内容	<ol style="list-style-type: none"> 倉庫業 各種瓶缶詰類その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務 貨物利用運送事業 運送取次事業 貨物自動車運送事業 通関業 自動車および物流に係る車両機器、備品の販売ならびにリース業 自動車分解整備業 工業用、車両用各種燃料、油脂の販売 損害保険代理業 物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング 生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨品の販売 不動産賃貸業 総務、会計・経理および人事、労務管理に関する業務等の代行業 前号に関する情報システムの企画・開発・構築の請負業 前各号に付帯する一切の業務

取締役および監査役

(2020年2月21日現在)

代表取締役社長	西尾 秀明	取締役	岡本 信明
常務取締役	笹島 朋有	取締役	大槻 啓子
取締役	安納 一樹	常勤監査役	藤岡 晃
取締役	富田 仁一	常勤監査役	大竹 茂雄
取締役	山田 啓史	監査役	小泉 正明
取締役	勝山 忠昭	監査役	渡部 幹
取締役	長尾 隆史	監査役	飯塚 佳都子

(注) 1. 長尾隆史氏、岡本信明氏、大槻啓子氏は社外取締役であります。
2. 小泉正明氏、渡部幹氏、飯塚佳都子氏は社外監査役であります。

グループ会社

キューソーティス株式会社
 株式会社エスワイプロモーション
 キューソーサービス株式会社
 株式会社キューソーエルプラン
 キューソーロジック株式会社
 株式会社キューピー流通システム
 株式会社サンエー物流
 株式会社サンファミリー
 大阪サンエー物流株式会社
 キューソーアレスト株式会社
 上海丘寿儲運有限公司
 フードワオリティエロジスティクス株式会社
 株式会社フレッシュデリカネットワーク
 株式会社久松運輸

株式の状況

(2019年11月30日現在)

発行可能株式総数	36,600,000株
発行済株式の総数	12,677,900株
株主数	11,511名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キューピー株式会社	5,634	45.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	1,004	8.08
株式会社中島董商店	737	5.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	338	2.72
キューソー持株会	316	2.54
キューソー流通システムグループ従業員持株会	161	1.30
株式会社三井住友銀行	145	1.17
株式会社みずほ銀行	117	0.94
第一生命保険株式会社	113	0.91
東洋水産株式会社	108	0.87

(注) 1. 上記のほか、当社は自己株式249千株を保有しております。
2. 持株比率は自己株式(249,476株)を控除して計算しております。

第54回定時株主総会決議ご通知

2020年2月21日開催の当社第54回定時株主総会におきまして、下記のとおり報告ならびに決議されましたのでご通知申し上げます。

記

報告事項

- 第54期（2018年12月1日から2019年11月30日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
本件は、上記の事業報告、連結計算書類の内容、ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果をご報告いたしました。
- 第54期（2018年12月1日から2019年11月30日まで）計算書類報告の件
本件は、上記の計算書類の内容をご報告いたしました。

決議事項

第1号議案 剰余金の配当の件
本件は、原案のとおり承認可決され、第54期の期末配当は、1株につき23円に決定いたしました。

第2号議案 定款一部変更の件
本件は、原案のとおり承認可決されました。

第3号議案 取締役9名選任の件
本件は、原案のとおり承認可決され、西尾 秀明、笹島 朋有、安納 一樹、山田 啓史、長尾 隆史、岡本 信明および勝山 忠昭の7氏が取締役としてそれぞれ再任され、富田 仁一および大槻 啓子の2氏が新たに選任され、就任いたしました。
なお、長尾 隆史、岡本 信明および大槻 啓子の3氏は、社外取締役であります。

以上

附記 本総会終了後開催の取締役会において、代表取締役社長に西尾 秀明氏が、常務取締役に笹島 朋有氏がそれぞれ選定され、就任いたしました。

配当金のお支払いについて

第54期期末配当金は、同封いたしました「第54期期末配当金領収証」により、払渡しの期間内（2020年2月25日から2020年3月25日まで）に「ゆうちょ銀行 全国本支店および出張所ならびに郵便局（銀行代理業者）」でお受取りくださいますようお願い申し上げます。

なお、口座振込ご指定の方は、同封いたしました「第54期期末配当金計算書」および「配当金振込先ご確認のご案内」をご確認くださいようお願い申し上げます。

株式数比例配分方式を選択された場合の配当金のお振込先につきましては、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせいただきますようお願い申し上げます。