

株主メモ

事業年度	12月1日～翌年11月30日
期末配当金受領 株主確定日	11月30日
中間配当金受領 株主確定日	中間配当を行う場合は、5月31日
定時株主総会	毎年2月
証券コード	9369 (東証第一部)
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.krs.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、 その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本 経済新聞に掲載いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

株式会社キューソー流通システム (証券コード：9369)

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
TEL 042-441-0711 (代表) URL <https://www.krs.co.jp/>

UD
FONT



特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店にてもお取次ぎいたします。

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定(※)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿 管理人 〔手続書類のご請求方法〕 インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/

(※) 特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

KRS

株式会社キューソー流通システム

第54期 中間株主通信

2018年12月1日～2019年5月31日

Contents

- 1 ごあいさつ
- 2 Topics
- 3 セグメント別の概況
- 4 連結決算の概況
- 5 会社データ

ごあいさつ

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社の第54期中間期（2018年12月1日～2019年5月31日）の事業の概況と決算のご報告を申し上げます。

当第2四半期連結累計期間における食品物流業界におきましては、燃料調達単価の再上昇や、人手・車両不足、法改正への対応、食の安全・安心に応える物流品質向上への投資など厳しい経営環境で推移しました。

このような状況のなか、当社グループは、「持続的成長への挑戦」をテーマに掲げ、「新領域の創出による成長」「機能の強化と拡充」「選ばれる企業価値の創造」の3つを基本方針とした、中期経営計画（2019年度から2021年度）を推進しております。

中期経営計画の初年度となる2019年度は、大型投資による減価償却費の増加が見込まれるなか、持続的成長に向け目標を確実に達成させる年として、収益力の強化、無人化・省力化への挑戦、輸送力の確保、働きやすい職場環境づくりに取り組んでおります。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間の業績は、営業収益は845億67百万円（前年同期比2.7%増）、営業利益は21億67百万円（同0.2%増）、経常利益は24億87百万円（同11.4%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益は13億51百万円（同13.0%増）となりました。

なお、中間配当金は、1月10日に公表いたしました通り、1株当たり23円とさせていただきます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2019年8月

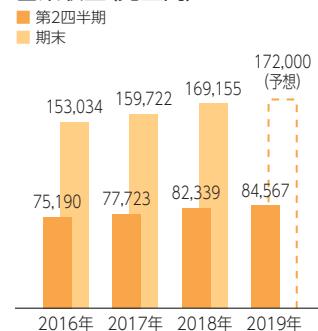


代表取締役社長

西尾秀明

● 連結財務ハイライト

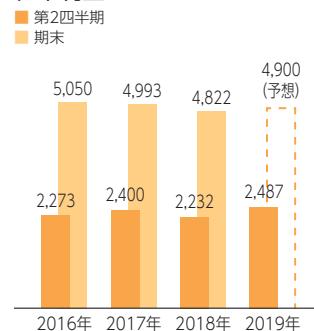
営業収益(売上高) (単位:百万円)



営業利益 (単位:百万円)



経常利益 (単位:百万円)



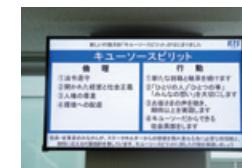
親会社株主に帰属する
四半期(当期)純利益 (単位:百万円)



Topics

倫理行動規範を改定、 新たな呼称は「キューソーススピリット」

2018年12月、第6次中期経営計画のスタートに合わせ、15年ぶりに倫理行動規範を改定しました。改定に際して、キューソーグループらしさ、覚えやすい表現、具体的な行動をイメージしやすいなどの共通認識に基づき討議を重ねました。その結果、グループの理念を実践していくうえで大切にしていきたいこと、より良い企業市民として守っていくべきことを「キューソーススピリット」として表しています。わたしたちの一人ひとりが、このキューソーススピリットを理解し、誠実に遵守していくことで、社会的責任を果たし、信頼を築いてまいります。



第17回グリーン物流パートナーシップ会議にて 国土交通大臣表彰を共同受賞

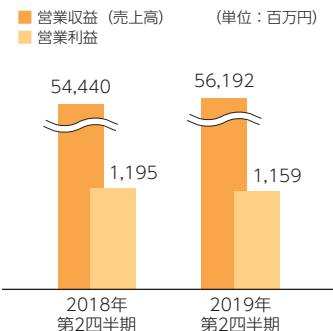
2018年12月11日、キューピー株式会社、ライオン株式会社、日本パレットレンタル株式会社の異業種3社による共同幹線輸送の取り組みにおいて「第17回グリーン物流パートナーシップ会議※1 国土交通大臣表彰」を共同受賞※2 しました。今回の受賞は、業界の垣根を越えて協働することで、関東・四国・九州間を結ぶ日用品、食料品および空パレット輸送について、トレーラーの活用と船舶によるモーダルシフトを実施し、環境負荷低減および省労働力化等を実現した点が評価されました。

※1 グリーン物流パートナーシップ会議とは、物流分野における環境負荷の低減や、物流の生産性向上等により持続可能な物流体系の構築に顕著な功績があった事業者に対し、表彰を行うものです。

※2 日本パレットレンタル株式会社、キューピー株式会社、ライオン株式会社、ライオン流通サービス株式会社、関光汽船株式会社、株式会社キューソー流通システムの6社

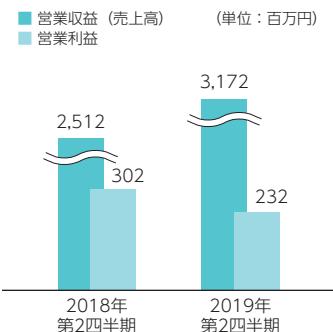


共同物流事業



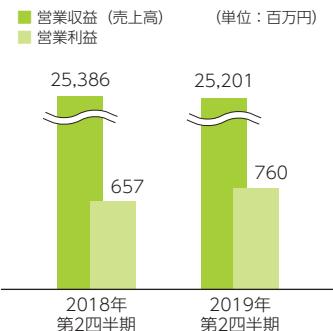
共同物流事業収益は、食品メーカーなどの新規取引や既存取引の拡大により増収となりました。利益面は、新規・既存拡大にともなう利益増に加え、適正料金の収受および運送業務の合理化などが進捗しましたが、労務費や将来の事業拡大に向けた営業費用の増加影響を受けました。

関連事業

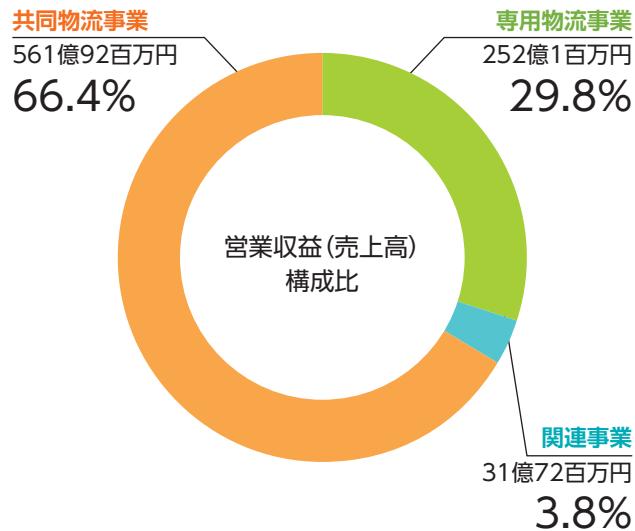


関連事業収益は、燃料販売数量や車両販売台数などの増加により増収となりました。利益面は、減価償却費などの増加影響を受けました。

専用物流事業



専用物流事業収益は、既存取引が減少し減収となりました。利益面は、既存取引減少による利益減や労務費などの増加影響を受けたものの、運送業務の合理化および適正料金の収受などが進捗しました。



四半期連結貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科目	前連結会計年度 2018年11月30日現在	当第2四半期連結会計期末 2019年5月31日現在
資産の部		
流動資産	25,686	25,278
固定資産	56,830	59,251
有形固定資産	47,141	49,421
無形固定資産	1,418	1,301
投資その他の資産	8,270	8,528
資産合計	82,517	84,530
負債の部		
流動負債	28,994	28,053
固定負債	14,972	16,692
負債合計	43,966	44,746
純資産の部		
株主資本	35,411	36,489
資本金	4,063	4,063
資本剰余金	4,209	4,209
利益剰余金	27,499	28,577
自己株式	△ 361	△ 361
その他の包括利益累計額	9	2
非支配株主持分	3,129	3,292
純資産合計	38,550	39,784
負債純資産合計	82,517	84,530

四半期連結損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2017年12月1日から 2018年5月31日まで	当第2四半期連結累計期間 2018年12月1日から 2019年5月31日まで
営業収益	82,339	84,567
営業原価	77,846	79,878
営業総利益	4,493	4,688
販売費及び一般管理費	2,329	2,520
営業利益	2,163	2,167
営業外収益	146	414
営業外費用	76	94
経常利益	2,232	2,487
特別利益	42	16
特別損失	44	51
税金等調整前四半期純利益	2,231	2,452
法人税、住民税及び事業税	860	946
法人税等調整額	△ 24	△ 71
四半期純利益	1,395	1,577
非支配株主に帰属する四半期純利益	199	225
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,196	1,351

四半期連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2017年12月1日から 2018年5月31日まで	当第2四半期連結累計期間 2018年12月1日から 2019年5月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,907	3,273
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,724	△ 4,431
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 190	1,446
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 6	△ 0
現金及び現金同等物の増減額	△ 1,013	288
現金及び現金同等物の期首残高	4,662	4,545
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	461	—
現金及び現金同等物の四半期末残高	4,110	4,833

会社の概要

(2019年5月31日現在)

商号	株式会社キューソー流通システム
創立	1966年(昭和41年)2月1日
代表者	代表取締役社長 西尾秀明
本社	東京都調布市調布ケ丘三丁目50番地1
資本金	40億6,311万円
従業員数	5,918名(連結)
事業内容	<ol style="list-style-type: none"> 倉庫業 各種瓶缶詰類その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務 貨物利用運送事業 運送取次事業 貨物自動車運送事業 通関業 自動車および物流に係る車両機器、備品の販売ならびにリース業 自動車分解整備業 工業用、車両用各種燃料、油脂の販売 損害保険代理業 物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング 生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨品の販売 不動産賃貸業 労働者派遣事業 前各号に付帯する一切の業務

グループ会社

- キューソーティス株式会社
- 株式会社エスワイプロモーション
- キューソーサービス株式会社
- 株式会社キューソーエルプラン
- キューソーロジック株式会社
- 株式会社キューピー流通システム
- 株式会社サンエー物流
- 株式会社サンファミリー
- 大阪サンエー物流株式会社
- キューソーアレスト株式会社
- 上海丘寿儲運有限公司
- フードクオリティロジスティクス株式会社
- 株式会社フレッシュデリカネットワーク
- 株式会社久松運輸

株式の状況

(2019年5月31日現在)

発行可能株式総数	36,600,000株
発行済株式の総数	12,677,900株
株主数	8,086名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キューピー株式会社	5,634	45.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	1,164	9.37
株式会社中島董商店	737	5.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	427	3.44
キューソー持株会	306	2.46
キューソー流通システムグループ従業員持株会	160	1.29
株式会社三井住友銀行	145	1.17
資産管理サービス信託銀行株式会社	136	1.10
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	131	1.06
株式会社みずほ銀行	117	0.94

(注) 1. 上記のほか、当社は自己株式249千株を保有しております。
2. 持株比率は自己株式(249,476株)を控除して計算しております。

ホームページのご紹介

<https://www.krs.co.jp/>

キューソー

検索

当社ホームページにて、
IR情報などを掲載しております。
ぜひご覧ください。



トップページ



IR情報

取締役および監査役

(2019年5月31日現在)

代表取締役社長	西尾 秀明	取締役	長尾 隆史	監査役	小泉 正明
常務取締役	笹島 朋有	取締役	岡本 信明	監査役	渡部 幹
取締役	角至 貢	取締役	勝山 忠昭	監査役	飯塚 佳都子
取締役	安納 一樹	常勤監査役	藤岡 晃		
取締役	山田 啓史	常勤監査役	大竹 茂雄		

(注) 1. 長尾隆史氏、岡本信明氏は社外取締役であります。
2. 小泉正明氏、渡部幹氏、飯塚佳都子氏は社外監査役であります。

株主優待制度のご案内



11月30日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、右記の基準により年1回、ジェフグルメカード(全国共通お食事券)をご送付いたします。

(1) 贈呈基準

ご所有株式数	ご優待内容
100株以上 500株未満	1,000円相当のジェフグルメカード
500株以上 1,000株未満	3,000円相当のジェフグルメカード
1,000株以上	5,000円相当のジェフグルメカード

(2) 送付時期

2月開催の定時株主総会後にお送りする配当金関係書類に同封してご送付いたします。