

## 株主メモ

事業年度	12月1日～翌年11月30日
期末配当金受領 株主確定日	11月30日
中間配当金受領 株主確定日	中間配当を行う場合は、5月31日
定時株主総会	毎年2月
証券コード	9369 (東証第一部)
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告の方法 電子公告により行う  
公告掲載URL <https://www.krs.co.jp/>  
(ただし、電子公告によることができない事故、  
その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本  
経済新聞に掲載いたします。)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

株式会社キューソー流通システム (証券コード: 9369)

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1  
TEL 042-441-0711 (代表) URL <https://www.krs.co.jp/>

UD  
FONT



## 特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店にてもお取次ぎいたします。

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定(※)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿 管理人 [手続書類のご請求方法] インターネットによるダウンロード <a href="https://www.tr.mufg.jp/daikou/">https://www.tr.mufg.jp/daikou/</a>

(※) 特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

### 株主優待制度のご案内



11月30日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、以下の基準により年1回、ジェフグルメカード(全国共通お食事券)をご送付いたします。

#### (1) 贈呈基準

ご所有株式数	ご優待内容
100株以上 500株未満	1,000円相当のジェフグルメカード
500株以上 1,000株未満	3,000円相当のジェフグルメカード
1,000株以上	5,000円相当のジェフグルメカード

#### (2) 送付時期

2月開催の定時株主総会後にお送りする配当金関係書類に同封してご送付いたします。

## 第53期 株主通信

2017年12月1日～2018年11月30日

### Contents

- 1 ごあいさつ
- 2 中期経営計画
- 3 セグメント別の概況
- 4 連結決算の概況
- 5 会社データ
- 6 決議ご通知

KRS

株式会社キューソー流通システム



## ごあいさつ

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社の第53期（2017年12月1日～2018年11月30日）の事業の概況と決算のご報告を申し上げます。

当連結会計年度における食品物流業界におきましては、燃料調達価格が高止まりで推移しているなか、人手・車両不足、法改正への対応、食の安全・安心に応える物流品質向上への投資などに加え、相次ぐ自然災害の影響を受け厳しい経営環境で推移しました。

中期経営計画の最終年度となる2018年度は、事業基盤を確立させグループの成長と収益向上をめざす年として、収益力の強化、ネットワーク再編、運送機能の再構築、物流品質向上と人材育成などに取り組みました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、営業収益は1,691億55百万円（5.9%増）、営業利益は46億98百万円（4.0%減）、経常利益は48億22百万円（3.4%減）、災害による損失、営業所障害対応費用など特別損失の計上もあり、親会社株主に帰属する当期純利益は23億31百万円（14.5%減）となりました。

なお、期末配当金につきましては、1株当たり22円とさせていただきます。すでに中間配当金22円を実施しておりますので、年間配当は1株当たり44円となります。

次期につきましても、当社グループを取り巻く環境はますます厳しくなるものと予想されますが、グループ総合力で業績向上をはかり、株主の皆様のご期待に応える所存でございます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2019年2月



代表取締役社長

西尾秀明



## 2019-2021 中期経営計画

### 持続的な成長をめざし、挑戦を続けます

当社グループは、「わたしたちは 人と食を笑顔で結び いつも信頼される企業グループです」とのグループ経営理念に基づき、食品物流のリーディングカンパニーとして持続的な成長を続けるために、2019年度（2019年11月期）から2021年度（2021年11月期）までの3カ年を対象とした中期経営計画を策定しました。中期経営計画の具体的な戦略・施策の実践を通じて、企業価値の向上に取り組んでまいります。

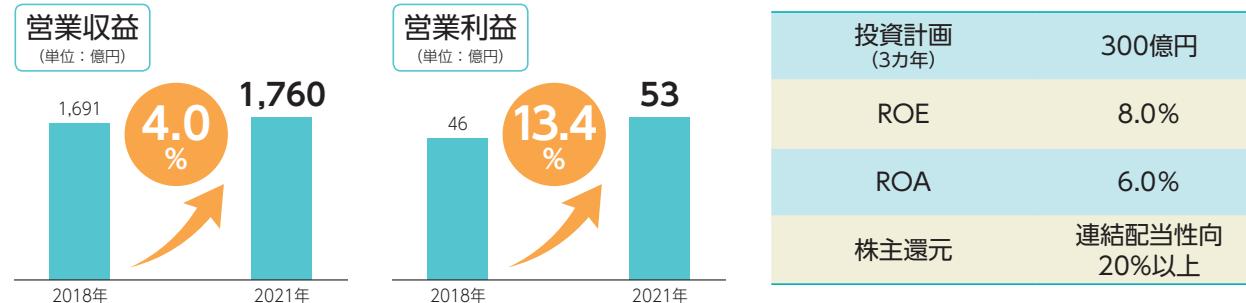
#### 中期経営計画のテーマ 持続的成長への挑戦

魅力ある人と技術でベストパートナーとなり環境と人にやさしい企業をめざします

#### 基本方針

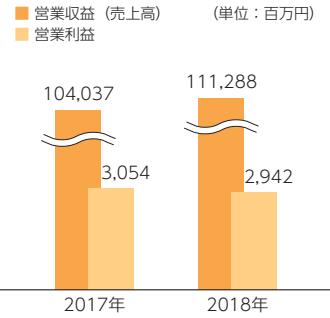
- | 1 新領域の創出による成長  | 2 機能の強化と拡充   | 3 選ばれる企業価値の創造   |
|--|--|---|
| <p>お客さまへの提案強化により、グループの成長機会を拡大していきます</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 付加価値物流の提案</li> <li>② 「運ぶ」「届ける」の可能性拡大</li> <li>③ 成長機会への投資</li> </ul> | <p>持続的成長への投資を加速させ、既存事業の全体最適化を推進していきます</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① グループ連携による物流集団の精鋭化</li> <li>② 新たな技術導入や基幹システム再構築</li> <li>③ 機能の効率化による事業運営の加速</li> </ul> | <p>企業活動を通じて、すべてのステークホルダーの幸せを追求していきます</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 働きやすい職場環境づくり</li> <li>② 付加価値とブランド力の向上</li> <li>③ 社会・環境への取り組み</li> </ul> |

#### 業績目標・主要指標



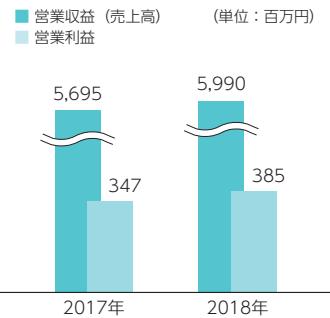


共同物流事業



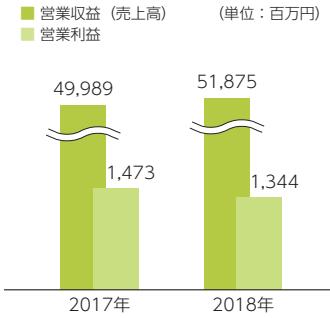
共同物流事業収益は、既存取引が減少したものの、連結子会社の増加や新規・領域拡大が伸び増収となりました。利益面は、新規・領域拡大にともなう利益増に加え、運送業務の合理化や保管の効率化などが進捗したものの、既存取引減少による利益減や運送コスト、燃料調達単価などの上昇影響を受け減益となりました。

関連事業

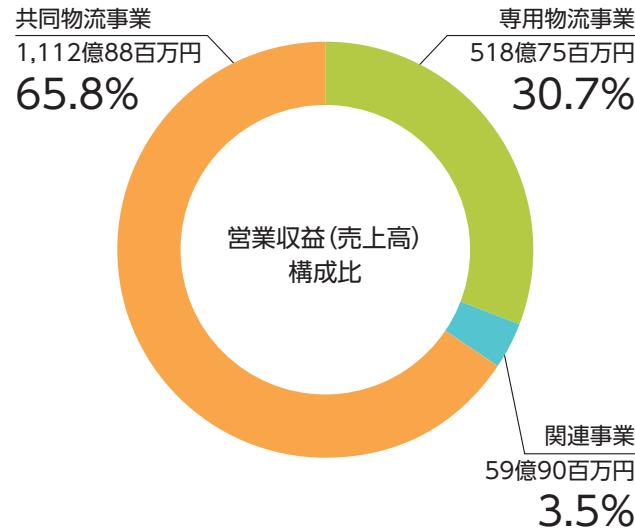


関連事業は、車両販売台数が減少したものの、燃料販売や施設工事受注は増加しました。

専用物流事業



専用物流事業収益は、コンビニエンスストアやチェーンストアなどの領域拡大が伸び増収となりました。利益面は、営業収益増加による利益増はあったものの、立上げにかかる費用増や配送ルート増加による効率低下の影響に加え、人員の補充にともなう労務費の増加などにより減益となりました。



連結貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前連結会計年度 2017年11月30日現在	当連結会計年度 2018年11月30日現在
資産の部		
流動資産	25,126	26,435
固定資産	51,867	56,208
有形固定資産	42,888	47,141
無形固定資産	853	1,418
投資その他の資産	8,126	7,648
資産合計	76,993	82,644
負債の部		
流動負債	26,395	28,994
固定負債	13,965	15,099
負債合計	40,360	44,093
純資産の部		
株主資本	33,573	35,411
資本金	4,063	4,063
資本剰余金	4,209	4,209
利益剰余金	25,661	27,499
自己株式	△ 360	△ 361
その他の包括利益累計額	325	9
非支配株主持分	2,734	3,129
純資産合計	36,633	38,550
負債純資産合計	76,993	82,644

連結損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前連結会計年度 2016年12月1日から 2017年11月30日まで	当連結会計年度 2017年12月1日から 2018年11月30日まで
営業収益	159,722	169,155
営業原価	150,325	159,800
営業総利益	9,397	9,354
販売費及び一般管理費	4,504	4,656
営業利益	4,892	4,698
営業外収益	286	291
営業外費用	186	168
経常利益	4,993	4,822
特別利益	146	77
特別損失	167	411
税金等調整前当期純利益	4,971	4,488
法人税、住民税及び事業税	1,561	1,677
法人税等調整額	224	18
当期純利益	3,185	2,793
非支配株主に帰属する当期純利益	457	461
親会社株主に帰属する当期純利益	2,728	2,331

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前連結会計年度 2016年12月1日から 2017年11月30日まで	当連結会計年度 2017年12月1日から 2018年11月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,444	5,731
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,039	△ 6,908
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,821	605
現金及び現金同等物に係る換算差額	31	△ 7
現金及び現金同等物の増減額	△ 3,385	△ 579
現金及び現金同等物の期首残高	8,047	4,662
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	461
現金及び現金同等物の期末残高	4,662	4,545



## 会社の概要

(2018年11月30日現在)

商号	株式会社キューソー流通システム
創立	1966年（昭和41年）2月1日
代表者	代表取締役社長 西尾秀明
本社	東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
資本金	40億6,311万円
従業員数	5,844名（連結）
事業内容	<ol style="list-style-type: none"> <li>倉庫業</li> <li>各種瓶詰類その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務</li> <li>貨物利用運送事業</li> <li>運送取次事業</li> <li>貨物自動車運送事業</li> <li>通関業</li> <li>自動車および物流に係る車両機器、備品の販売ならびにリース業</li> <li>自動車分解整備業</li> <li>工業用、車両用各種燃料、油脂の販売</li> <li>損害保険代理業</li> <li>物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング</li> <li>生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨品の販売</li> <li>不動産賃貸業</li> <li>労働者派遣事業</li> <li>前各号に付帯する一切の業務</li> </ol>

## 取締役および監査役

(2019年2月22日現在)

代表取締役社長	西尾 秀明	取締役	勝山 忠昭
常務取締役	笹島 朋有	常勤監査役	藤岡 晃
取締役	角至 貢	常勤監査役	大竹 茂雄
取締役	安納 一樹	監査役	小泉 正明
取締役	山田 啓史	監査役	渡部 幹
取締役	長尾 隆史	監査役	飯塚 佳都子
取締役	岡本 信明		

(注) 1. 長尾隆史氏、岡本信明氏は社外取締役であります。  
2. 小泉正明氏、渡部幹氏、飯塚佳都子氏は社外監査役であります。

## グループ会社

キューソーティス株式会社  
 株式会社エスワイプロモーション  
 キューソーサービス株式会社  
 株式会社キューソーエルプラン  
 キューソーロジック株式会社  
 株式会社キューピー流通システム  
 株式会社サンエー物流  
 株式会社サンファミリー  
 大阪サンエー物流株式会社  
 キューソーアレスト株式会社  
 上海丘寿儲運有限公司  
 フードワオリティロージスティクス株式会社  
 株式会社フレッシュデリカネットワーク  
 株式会社久松運輸

## 株式の状況

(2018年11月30日現在)

発行可能株式総数	36,600,000株
発行済株式の総数	12,677,900株
株主数	9,992名

## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キューピー株式会社	5,634	45.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	1,138	9.16
株式会社中島董商店	737	5.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	376	3.03
キューソー持株会	298	2.40
資産管理サービス信託銀行株式会社	167	1.35
キューソー流通システムグループ従業員持株会	164	1.32
株式会社三井住友銀行	145	1.17
株式会社みずほ銀行	117	0.94
第一生命保険株式会社	113	0.91

(注) 1. 上記のほか、当社は自己株式249千株を保有しております。  
2. 持株比率は自己株式(249,476株)を控除して計算しております。

## 第53回定時株主総会決議ご通知

2019年2月22日開催の当社第53回定時株主総会におきまして、下記のとおり報告ならびに決議されましたのでご通知申し上げます。

記

### 報告事項

- 第53期（2017年12月1日から2018年11月30日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
本件は、上記の事業報告、連結計算書類の内容、ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果をご報告いたしました。
- 第53期（2017年12月1日から2018年11月30日まで）計算書類報告の件  
本件は、上記の計算書類の内容をご報告いたしました。

### 決議事項

#### 第1号議案

剰余金の配当の件  
本件は、原案のとおり承認可決され、第53期の期末配当は、1株につき22円に決定いたしました。

#### 第2号議案

取締役8名選任の件  
本件は、原案のとおり承認可決され、西尾 秀明、笹島 朋有、角至 貢、安納 一樹、山田 啓史、長尾 隆史、岡本 信明の7氏が取締役としてそれぞれ再任され、勝山 忠昭氏が新たに選任され、就任いたしました。  
なお、長尾 隆史および岡本 信明の両氏は、社外取締役であります。

#### 第3号議案

監査役3名選任の件  
本件は、原案のとおり承認可決され、小泉 正明および渡部 幹の両氏が監査役としてそれぞれ再任され、大竹 茂雄氏が新たに選任され、就任いたしました。  
なお、小泉 正明および渡部 幹の両氏は、社外監査役であります。

以上

附記 本総会終了後開催の取締役会において、代表取締役社長に西尾 秀明氏が、常務取締役に笹島 朋有氏がそれぞれ選定され、就任いたしました。

### 配当金のお支払いについて

第53期期末配当金は、同封いたしました「第53期期末配当金領収証」により、払渡しの期間内（2019年2月25日から2019年3月25日まで）に「ゆうちょ銀行 全国本支店および出張所ならびに郵便局（銀行代理業者）」でお受取りくださいますようお願い申し上げます。

なお、口座振込ご指定の方は、同封いたしました「第53期期末配当金計算書」および「配当金振込先ご確認のご案内」をご確認くださいようお願い申し上げます。

株式数比例配分方式を選択された場合の配当金のお振込先につきましては、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせいただきますようお願い申し上げます。