

株主メモ

事業年度	12月1日～翌年11月30日
期末配当金受領株主確定日	11月30日
中間配当金受領株主確定日	中間配当を行う場合は、5月31日
定時株主総会	毎年2月
証券コード	9369（東証第一部）
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711（通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.krs.co.jp/ （ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。）

（ご注意）

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

株式会社キューソー流通システム（証券コード：9369）

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
TEL 042-441-0711（代表） URL <http://www.krs.co.jp/>



特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店にてもお取次ぎいたします。

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先	
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定（※）	特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 （通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿管理人	【手続書類のご請求方法】 インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/

（※）特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

第53期 中間株主通信

2017年12月1日～2018年5月31日

Contents

- 1 ごあいさつ
- 2 Topics
- 3 セグメント別の概況
- 4 連結決算の概況
- 5 会社データ



株式会社キューソー流通システム

ごあいさつ

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社の第53期中間期（2017年12月1日～2018年5月31日）の事業の概況と決算のご報告を申し上げます。

当第2四半期連結累計期間における食品物流業界におきましては、燃料調達価格が高止まりで推移しているなか、人手・車両不足、法改正への対応、食の安全・安心に応える物流品質向上への投資など厳しい経営環境で推移しました。

このような状況のなか、当社グループは、事業基盤を確立させグループの成長と収益向上をめざす年として、収益力の強化、ネットワーク再編、運送機能の再構築、物流品質向上と人材育成などに取り組んでおります。

当第2四半期連結累計期間の営業収益は、既存取引が減少したものの、食品メーカーなどを得意先とする共同物流やコンビニエンスストアなどの流通業を主な得意先とする専用物流の新規・領域拡大が伸長し増収となりました。営業利益は、営業収益増加による利益増や、運送業務の合理化改善や保管の効率化などが進捗したものの、運送コストや燃料調達コストなどが増加し減益となりました。

得意先への改善提案を継続し、収益力の強化、運送・保管コストの合理化などの施策を推進させ、この荒波を乗り越えられるよう、従業員一同邁進してまいります。

なお、中間配当金は、1月11日に公表いたしました通り、1株当たり22円とさせていただきます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2018年8月

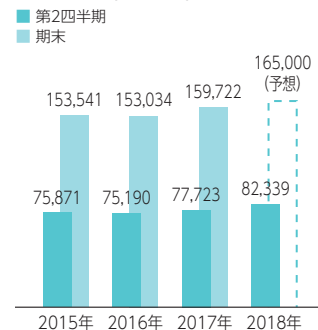


代表取締役社長

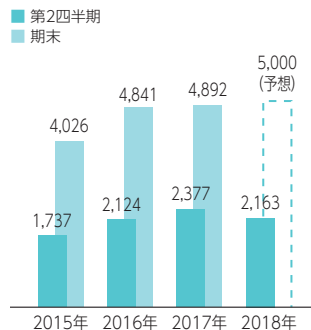
西尾秀明

● 連結財務ハイライト

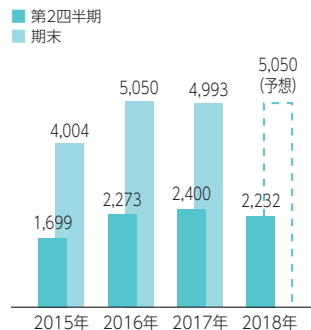
営業収益(売上高) (単位：百万円)



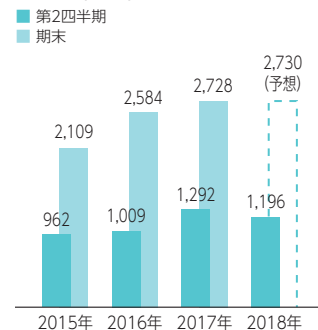
営業利益 (単位：百万円)



経常利益 (単位：百万円)



親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (単位：百万円)



Topics

フォークリフト整備工場の新設

当社グループのキューソーサービス株式会社は、物流施設や工場、フォークリフトなどのメンテナンスを通し、食品物流を技術面から支えています。

2018年5月、老朽化した東京営業所を新設し、整備・洗車・塗装まで対応するフォークリフト整備工場が完成しました。同営業所は、技術者育成の研修施設としての役割も備えております。メンテナンス機能を自社で保有していることをグループの大きな強みとして今後の事業拡大につなげてまいります。

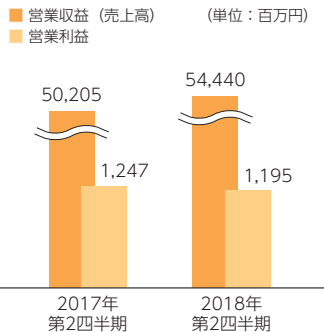


渋谷ハチ公前広場で交通安全教室を開催



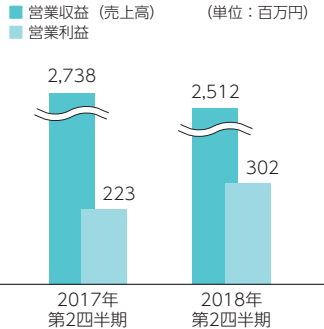
2018年4月14日、春の全国交通安全運動に合わせて、東京・渋谷ハチ公前広場にて当社グループのキューソーティス株式会社が交通安全教室を開催しました。同日は、渋谷警察署と共に、交通安全のパンフレットの配布や大型トレーラーを使った乗車体験をおこない、大勢の親子連れの方々に運転席に座っていただき、運転手の目線からはどこが死角になるのかなど体験していただきました。今後も、地域と協働して、安全・安心な社会づくりに貢献してまいります。

共同物流事業



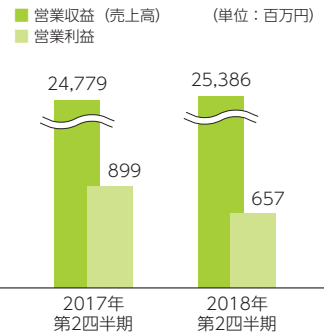
共同物流事業収益は、既存取引が減少したものの、連結子会社の増加や新規・領域拡大が伸長し増収となりました。利益面は、新規・領域拡大にともなう利益増に加え、運送業務の合理化や保管の効率化などが進捗したものの、既存取引減少による利益減や運送コスト、燃料調達単価などの上昇影響を受け減益となりました。

関連事業

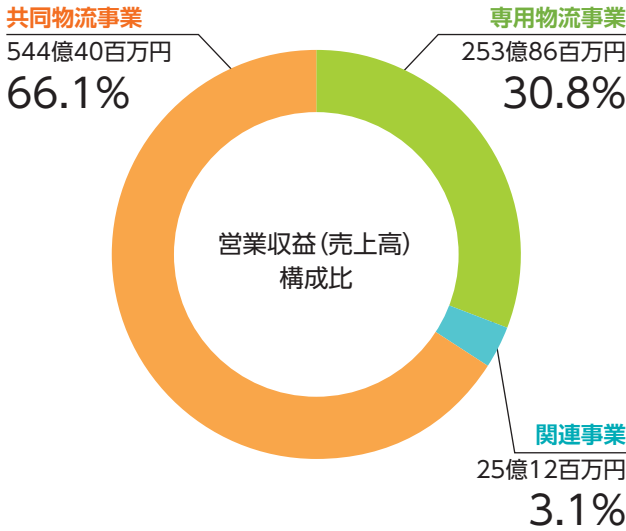


関連事業は、車両販売台数は減少したものの、施設工事受注は増加しました。

専用物流事業



専用物流事業収益は、コンビニエンスストアやチェーンストアなどの領域拡大が伸長し増収となりました。利益面は、営業収益増加による利益増はあったものの、配送ルート増加による効率低下の影響や人員の補充にともなう労務費の増加などにより減益となりました。



四半期連結貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前連結会計年度 2017年11月30日現在	当第2四半期連結会計期間末 2018年5月31日現在
資産の部		
流動資産	25,126	25,059
固定資産	51,867	52,994
有形固定資産	42,888	44,318
無形固定資産	853	1,098
投資その他の資産	8,126	7,578
資産合計	76,993	78,054
負債の部		
流動負債	26,395	27,004
固定負債	13,965	13,214
負債合計	40,360	40,218
純資産の部		
株主資本	33,573	34,549
資本金	4,063	4,063
資本剰余金	4,209	4,209
利益剰余金	25,661	26,637
自己株式	△ 360	△ 361
その他の包括利益累計額	325	406
非支配株主持分	2,734	2,879
純資産合計	36,633	37,835
負債純資産合計	76,993	78,054

四半期連結損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前第2四半期連結累計期間 2016年12月1日から 2017年5月31日まで	当第2四半期連結累計期間 2017年12月1日から 2018年5月31日まで
営業収益	77,723	82,339
営業原価	73,087	77,846
営業総利益	4,636	4,493
販売費及び一般管理費	2,258	2,329
営業利益	2,377	2,163
営業外収益	116	146
営業外費用	93	76
経常利益	2,400	2,232
特別利益	57	42
特別損失	67	44
税金等調整前四半期純利益	2,390	2,231
法人税、住民税及び事業税	837	860
法人税等調整額	76	△ 24
四半期純利益	1,475	1,395
非支配株主に帰属する四半期純利益	183	199
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,292	1,196

四半期連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：百万円)

科 目	前第2四半期連結累計期間 2016年12月1日から 2017年5月31日まで	当第2四半期連結累計期間 2017年12月1日から 2018年5月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,581	1,907
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,772	△ 2,724
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,353	△ 190
現金及び現金同等物に係る換算差額	20	△ 6
現金及び現金同等物の増減額	△ 2,523	△ 1,013
現金及び現金同等物の期首残高	8,047	4,662
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	461
現金及び現金同等物の四半期末残高	5,524	4,110

会社の概要

(2018年5月31日現在)

商号	株式会社キューソー流通システム
創立	1966年（昭和41年）2月1日
代表者	代表取締役社長 西尾秀明
本社	東京都調布市調布ケ丘三丁目50番地1
資本金	40億6,311万円
従業員数	5,976名（連結）
事業内容	1. 倉庫業 2. 各種瓶缶詰類その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務 3. 貨物利用運送事業 4. 運送取次事業 5. 貨物自動車運送事業 6. 通関業 7. 自動車および物流に係る車両機器、備品の販売ならびにリース業 8. 自動車分解整備業 9. 工業用、車両用各種燃料、油脂の販売 10. 損害保険代理業 11. 物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング 12. 生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨品の販売 13. 不動産賃貸業 14. 労働者派遣事業 15. 前各号に付帯する一切の業務

取締役および監査役

(2018年5月31日現在)

代表取締役社長	西尾 秀明	取締役	篠原 真人
常務取締役	笹島 朋有	常勤監査役	谷本 尚基
取締役	角至 貢	常勤監査役	藤岡 晃
取締役	安納 一樹	監査役	小泉 正明
取締役	山田 啓史	監査役	渡部 幹
取締役	長尾 隆史	監査役	飯塚 佳都子
取締役	岡本 信明		

(注) 1. 長尾隆史氏、岡本信明氏は社外取締役であります。
2. 小泉正明氏、渡部幹氏、飯塚佳都子氏は社外監査役であります。

グループ会社

キューソーティス株式会社	貨物運送事業
株式会社エスワイプロモーション	貨物運送事業、海上運送事業、倉庫業、物品販売業、通関業
キューソーサービス株式会社	自動車整備業、施設管理請負業、電気工事業、保険代理店業
株式会社キューソーエルプラン	荷役請負業
キューソーロジック株式会社	大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業
株式会社キューピー流通システム	事務代行業、情報開発請負業
株式会社サンエー物流	大手スーパーの首都圏物流センターオペレーション業務および運送事業
株式会社サンファミリー	大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業
大阪サンエー物流株式会社	大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業
キューソーアレスト株式会社	大手スーパーの関西圏物流センターオペレーション業務および運送事業
株式会社フレッシュデリカネットワーク	チルド食品を中心とした日配物流事業
上海丘寿儲運有限公司	上海市内を中心とした低温保管配送事業、タンクローリー事業
株式会社久松運輸	食品の輸送・配送事業

株式の状況

(2018年5月31日現在)

発行可能株式総数	36,600,000株
発行済株式の総数	12,677,900株
株主数	7,832名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キューピー株式会社	5,634	45.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	1,304	10.50
株式会社中島董商店	737	5.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	358	2.88
キューソー持株会	304	2.45
資産管理サービス信託銀行株式会社	178	1.43
キューソー流通システムグループ従業員持株会	171	1.38
株式会社三井住友銀行	145	1.17
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	124	1.00
株式会社みずほ銀行	117	0.94

(注) 1. 上記のほか、当社は自己株式249千株を保有しております。
2. 持株比率は自己株式(249,476株)を控除して計算しております。

株主優待制度のご案内



11月30日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、以下の基準により年1回、ジェフグルメカード（全国共通お食事券）をご送付いたします。

(1) 贈呈基準

ご所有株式数	ご優待内容
100株以上 500株未満	1,000円相当のジェフグルメカード
500株以上 1,000株未満	3,000円相当のジェフグルメカード
1,000株以上	5,000円相当のジェフグルメカード

(2) 送付時期

2月開催の定時株主総会後にお送りする配当金関係書類に同封してご送付いたします。