

## 株主メモ

事業年度	12月1日～翌年11月30日
期末配当金受領株主確定日	11月30日
中間配当金受領株主確定日	中間配当を行う場合は、5月31日
定時株主総会	毎年2月
証券コード	9369 (東証第一部)
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 0120-232-711 (通話料無料)
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.krs.co.jp/">http://www.krs.co.jp/</a> (ただし、電子公告によることができない事故、 その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本 経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。

## 特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店にでもお取次ぎいたします。

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定(※)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿 管理人 〔手続書類のご請求方法〕 音声自動応答電話によるご請求 0120-244-479 (通話料無料) インターネットによるダウンロード <a href="http://www.tr.mufg.jp/daikou/">http://www.tr.mufg.jp/daikou/</a>

(※) 特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。



## 株式会社キューソー流通システム

# 第52期 中間株主通信

2016年12月1日～2017年5月31日

## Contents

- 1 ごあいさつ
- 2 Topics
- 3 セグメント別の概況
- 4 連結決算の概況
- 5 会社データ

株式会社キューソー流通システム (証券コード: 9369)

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1  
TEL 042-441-0711(代表) URL <http://www.krs.co.jp/>





## ごあいさつ

株主の皆様には、平素から格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社の第52期中間期（2016年12月1日～2017年5月31日）の事業の概況と決算のご報告を申し上げます。

当第2四半期連結累計期間における食品物流業界におきましては、燃料調達単価の高止まりや、人手・車両不足、法改正への対応、食の安全・安心に応える物流品質向上への投資など厳しい経営環境で推移しました。

このような状況のなか、当社グループは、「グループ総合力を結集し食品物流をけん引します」をテーマに掲げ、「事業基盤の更なる強化」「物流品質と技術力の向上」「成長に向けた新たな展開」の3つを基本方針とした中期経営計画(2016年度～2018年度)を推進しております。

中期経営計画2年目となる2017年度は、「事業基盤を確立させ、新たな展開を具現化していく」年として、収益力の強化、運送機能の再構築、ネットワーク再編、物流品質向上と人材育成などに取り組んでおります。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間の業績は、営業収益は777億23百万円（前年同期比3.4%増）の増収、営業利益は23億77百万円（同11.9%増）、経常利益は24億円（同5.6%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益は12億92百万円（同28.1%増）の増益となりました。

なお、中間配当金は、1月11日に公表いたしました通り、1株当たり20円とさせていただきます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2017年8月

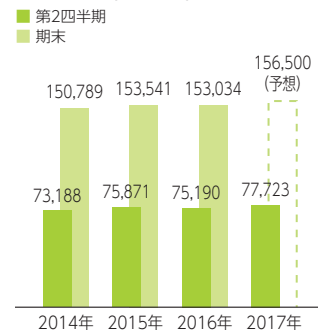


代表取締役社長

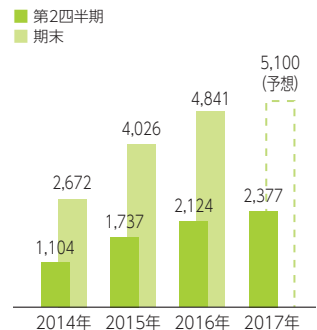
西尾秀明



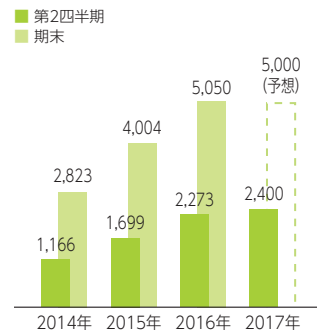
営業収益(売上高) (単位:百万円)



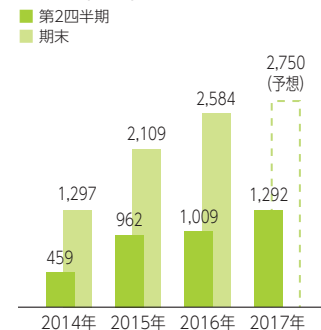
営業利益 (単位:百万円)



経常利益 (単位:百万円)



親会社株主に帰属する  
四半期(当期)純利益 (単位:百万円)



## Topics

# 31フィート冷凍コンテナを活用した 鉄道輸送を開始しました。



常温コンテナも活躍しています



オリジナルデザインの31フィートコンテナを4基新造。主に、関東⇄関西、九州間の鉄道輸送をおこなっています。

第5次中期経営計画の戦略の一環として、労働力不足への対応や環境保全などの実現に向け、トラック輸送から鉄道輸送に転換するモーダルシフトを推進しています。このたび、キューピーグループモーダルシフト推進協議会の取り組みにより、31フィート冷凍コンテナを活用した鉄道輸送を開始いたしました。今回新造したコンテナ2基は、キューピーとキューソー便のロゴを入れており、グループ全体で、環境と人に優しい持続可能な物流をめざしていく想いを込めています。2017年4月20日(木)より、関東⇄関西間の往復運行に継続的に取り組んでおります。

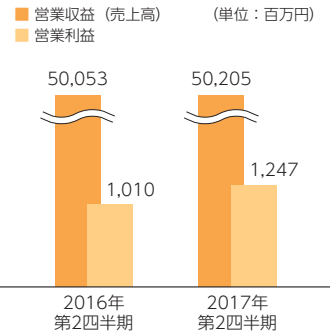
今後お客様にパートナーとして選ばれる最適な物流サービスの提供に取り組んでまいります。

### 31フィート冷凍コンテナ概要

積 載 量	12,400kg
コンテナ容 積	43.73立方m (高さ2,259mm×幅2,275mm×長さ8,510mm)
庫内温度	マイナス30度迄で設定可能
そ の 他	GPS管理で、現在地、走行速度、庫内温度を遠隔監視する装置を整備
運 行 区 間	東京貨物ターミナル駅 ⇄ 吹田貨物ターミナル駅
積 荷	冷凍食品（※チルド対応も可能）

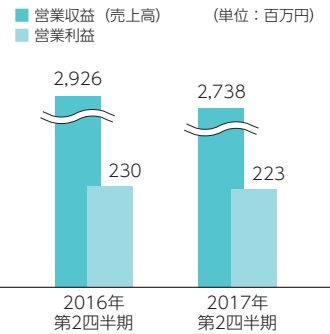


## 共同物流事業



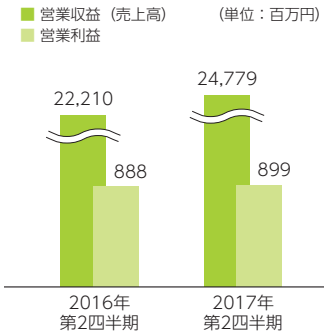
共同物流事業収益は、既存取引が減少したものの、新規・領域拡大が伸長し増収となりました。利益面は、既存取引減少による利益減や運送コストなどの上昇影響を受けたものの、新規・領域拡大にともなう利益増に加え、運送業務の合理化や保管の効率化などが進捗し増益となりました。

## 関連事業

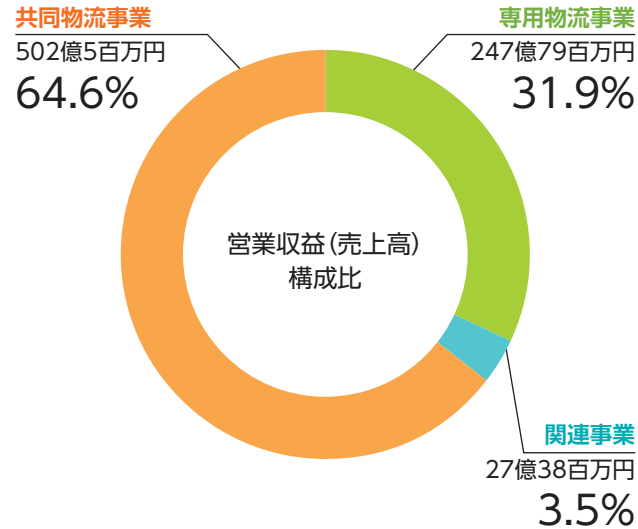


関連事業は、車両販売は増加したものの、燃料販売数量や施設工事受託の減少により減収、減益となりました。

## 専用物流事業



専用物流事業収益は、コンビニエンスストアやチェーンストアなどの新規・領域拡大が伸長し増収となりました。利益面は、新拠点にともなう人件費等が増加したものの、営業収益増加による利益増や運送業務の合理化などが進捗し増益となりました。



## 四半期連結貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科目	前連結会計年度 2016年11月30日現在	当第2四半期連結会計期間末 2017年5月31日現在
資産の部		
流動資産	27,742	25,452
固定資産	47,637	49,629
有形固定資産	39,770	40,743
無形固定資産	693	778
投資その他の資産	7,174	8,107
資産合計	75,380	75,082
負債の部		
流動負債	26,074	25,213
固定負債	15,967	15,112
負債合計	42,041	40,326
純資産の部		
株主資本	31,330	32,386
資本金	4,063	4,063
資本剰余金	4,209	4,209
利益剰余金	23,418	24,474
自己株式	△ 360	△ 360
その他の包括利益累計額	△ 305	△ 86
非支配株主持分	2,314	2,455
純資産合計	33,339	34,755
負債純資産合計	75,380	75,082

## 四半期連結損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2015年12月1日から 2016年5月31日まで	当第2四半期連結累計期間 2016年12月1日から 2017年5月31日まで
営業収益	75,190	77,723
営業原価	71,118	73,087
営業総利益	4,071	4,636
販売費及び一般管理費	1,947	2,258
営業利益	2,124	2,377
営業外収益	264	116
営業外費用	114	93
経常利益	2,273	2,400
特別利益	81	57
特別損失	217	67
税金等調整前四半期純利益	2,138	2,390
法人税、住民税及び事業税	1,067	837
法人税等調整額	△ 126	76
四半期純利益	1,197	1,475
非支配株主に帰属する四半期純利益	188	183
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,009	1,292

## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2015年12月1日から 2016年5月31日まで	当第2四半期連結累計期間 2016年12月1日から 2017年5月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,692	2,581
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,005	△ 3,772
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,593	△ 1,353
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 26	20
現金及び現金同等物の増減額	253	△ 2,523
現金及び現金同等物の期首残高	4,262	8,047
現金及び現金同等物の四半期末残高	4,515	5,524

## 会社の概要

(2017年5月31日現在)

商号	株式会社キューソー流通システム
創立	1966年(昭和41年)2月1日
代表者	代表取締役社長 西尾秀明
本社	東京都調布市調布ケ丘三丁目50番地1
資本金	40億6,311万円
従業員数	5,691名(連結)
事業内容	<ol style="list-style-type: none"> <li>倉庫業</li> <li>各種瓶缶詰類その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務</li> <li>貨物利用運送事業</li> <li>運送取次事業</li> <li>貨物自動車運送事業</li> <li>通関業</li> <li>自動車および物流に係る車両機器、備品の販売ならびにリース業</li> <li>自動車分解整備業</li> <li>工業用、車両用各種燃料、油脂の販売</li> <li>損害保険代理業</li> <li>物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング</li> <li>生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨品の販売</li> <li>不動産賃貸業</li> <li>労働者派遣事業</li> <li>前各号に付帯する一切の業務</li> </ol>

## 取締役および監査役

(2017年5月31日現在)

代表取締役社長	西尾 秀明	取締役	岡本 信明
取締役	笹島 朋有	取締役	篠原 真人
取締役	角至 貢	常勤監査役	閑田 利之
取締役	安納 一樹	常勤監査役	谷本 尚基
取締役	山田 啓史	監査役	小泉 正明
取締役	三木 隆	監査役	渡部 幹
取締役	長尾 隆史	監査役	飯塚 佳都子

(注) 1. 三木隆氏は、2017年6月30日逝去により退任いたしました。  
 2. 長尾隆史氏、岡本信明氏は社外取締役であります。  
 3. 小泉正明氏、渡部幹氏、飯塚佳都子氏は社外監査役であります。

## グループ会社

キューソーティス株式会社	貨物運送事業
株式会社エスワイプロモーション	貨物運送事業、海上運送事業、倉庫業、物品販売業、通関業
キューソーサービス株式会社	自動車整備業、施設管理請負業、電気工事業、保険代理店業
株式会社キューソーエルプラン	荷役請負業
キューソーロジック株式会社	大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業
株式会社キューピー流通システム	事務代行業、情報開発請負業
株式会社サンエー物流	大手スーパーの首都圏物流センターオペレーション業務および運送事業
株式会社サンファミリー	大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業
大阪サンエー物流株式会社	大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業
キューソーアレスト株式会社	大手スーパーの関西圏物流センターオペレーション業務および運送事業
上海丘寿儲運有限公司	上海市内を中心とした低温保管配送事業、タンクローリー事業
株式会社フレッシュデリカネットワーク	チルド食品を中心とした日配物流事業

## 株式の状況

(2017年5月31日現在)

発行可能株式総数	36,600,000株
発行済株式の総数	12,677,900株
株主数	8,086名

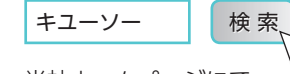
## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キューピー株式会社	5,634	45.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	1,271	10.23
株式会社中島董商店	737	5.93
キューソー持株会	300	2.42
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	260	2.09
キューソー流通システムグループ従業員持株会	184	1.49
資産管理サービス信託銀行株式会社	146	1.18
株式会社三井住友銀行	145	1.17
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	129	1.04
株式会社みずほ銀行	117	0.94
RE FUND 107-CLIENT AC	117	0.94

(注) 1. 上記のほか、当社は自己株式249千株を保有しております。  
 2. 持株比率は自己株式(249,307株)を控除して計算しております。

## ホームページのご紹介

<http://www.krs.co.jp/>



当社ホームページにて、IR情報などを掲載しております。ぜひご覧ください。



トップページ



IR情報

## 株主優待制度のご案内



11月30日現在の株主名簿に記載された株主様に対し、右記の基準により年1回、ジェフグルメカード(全国共通お食事券)をご送付いたします。

### (1) 贈呈基準

ご所有株式数	ご優待内容
100株以上 500株未満	1,000円相当のジェフグルメカード
500株以上 1,000株未満	3,000円相当のジェフグルメカード
1,000株以上	5,000円相当のジェフグルメカード

### (2) 送付時期

2月開催の定時株主総会の決議ご通知に同封してご送付いたします。