

## 株主メモ

事業年度	毎年7月1日～翌年6月30日
期末配当金等受領株主確定日	6月30日
中間配当金等受領株主確定日	12月31日
定時株主総会議決権行使株主確定日	6月30日
定時株主総会	9月下旬
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内1-4-1
特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 三井住友信託銀行株式会社証券代行部 電話フリーダイヤル0120-782-031
上場証券取引所	東京証券取引所（JASDAQ市場）
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="http://mhgroup.co.jp/">http://mhgroup.co.jp/</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三井住友信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種手続きにつきましては、三井住友信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三井住友信託銀行）にお問合わせください。なお、三井住友信託銀行全国各支店でもお取り扱いいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三井住友信託銀行本支店でお支払いいたします。



モッズ・ヘア二子玉川店

代表写真：Hair & Make up 加瀬宏子（二子玉川店スタイリスト）  
Photo 清家政人

モッズ・ヘアでは半年に一度、新しいスタイルを発信・提案しています。  
表紙写真：mod's hair 2020 S/S collection  
Seasonal Theme “dunes”/ Style “Chloe”  
■詳細は以下URLからご確認ください。  
モッズ・ヘア公式Webサイト <https://modshair.co.jp/collection/>

## 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第31期上半期（2019年7月1日から2019年12月31日まで）の概況につきましてご報告申し上げます。



代表取締役兼執行役員社長 朱峰 玲子

### はじめに

このたびの新型コロナウイルス感染症による影響を受けられた皆様に、心よりお見舞いを申し上げますとともに、一日も早い終息を心からお祈り申し上げます。

当社グループでは、新型コロナウイルス感染症の拡大を受け、お客様及びスタッフの健康と安全に配慮するため、政府の対策基本方針に基づき、スタッフへの教育の徹底と感染拡大防止に努めております。そのため、各サロンではスタッフのマスクの着用など平常時とは異なるサービスの提供となりますが、何卒ご理解ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

### 第31期上半期の概要

当上半期において、美容室運営事業は、従前より取り組んでいる従業員満足度および顧客満足度の向上プログラムにより、サロンで提供するサービス並びにプライベートブランド商品の提案など、顧客に対する訴求力をより高めることに注力してまいりました。新商品として発売した「モッズ・ヘアラジュニールミスト」は、髪のポリウムアップ・頭皮ケア・パーマヘアの再現・全身に使用できる化粧水として1本で4つの役割を備えており、高い評価を得ております。

また、2019年11月に新たにモッズ・ヘアMEN横浜元町店を出店いたしました。「モッズ・ヘアMEN」サロンにおきましては、新たな顧客層の獲得に繋がっていることから、今後更に需要が高まることが見込まれます。

ヘアメイク事業におきましては、若手アーティストの成長もあり、スタジオ部門およびメディア部門が好調に推移いたしました。



美容室支援事業におきましては、当社グループのモッズ・ヘアサロンの事業展開から創出されるスケールメリットをサービス化し提供しております。昨年10月からの消費税率引き上げに伴う経済産業省の施策である「キャッシュレス・ポイント還元事業」のB型決済事業者として当社グループも登録を完了し、国主導の制度をキャッチアップし事業規模の拡大を図ってまいりました。

当上半期の連結業績については、売上高は、ヘアメイク事業および美容室支援事業は堅調に推移しましたが、大型台風の襲来による店舗の臨時休業の影響もあり、直営サロン運営事業およびBSサロン運営事業は前年同期に比べ減少した結果、グループ全社の売上高は前年同期に比べ減収となりました。また、これにより収益面におきましても、ヘアメイク事業および美容室支援事業は増益となりましたが、グループ全社の営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益、いずれも前年同期に比べ減益となりました。

### 今後の見通し

当社グループが属する美容業界においては、顧客の節約志向に起因する来店周期の長期化、低価格サロンの増加による店舗間競争の激化、一方では人材確保が困難であり、経営環境は厳しい状況にあります。しかしながら他方では、男性顧客の美容室の利用率の増加、海外での日本の美容サービス・商品に対するニーズは高まり、専門性と信頼を備えたサロンの需要は増加しております。

このような状況のもと、当社グループは、従来どおり優秀なスタッフの育成、ブランドコンセプトに基づく質の高いサービスの提供に重点を置いております。また、既存BSサロンの健全経営をサポートするとともに、業界を取り巻く環境を見極め戦略的な新規出店に取り組んでまいります。

株主の皆様への利益還元は当社の重要な政策のひとつであります。株主優待につきましては、2019年11月27日付のプレスリリースでお知らせしましたとおり、2019年12月末の株主様にお届けするご優待から一部内容を変更させていただきました。同制度を通じてより多くの株主様が当社事業に直接触れていただく機会として今後も継続したいと考えております。

また、期末配当につきましては、前期の復配に続き1株あたり0.2円を予定しております。今後も役職員一丸となって株主の皆様への適正な利益還元に向けて取り組んでまいります。

当社グループは、今までもこれからも「お客様に寄り添うライフスタイルパートナーであり続けること」を経営理念として掲げております。美容を通じて顧客のより豊かな生活や心の形成に貢献するとともに、当社のステークホルダーである株主、取引先、従業員が共に喜びを享受し、将来にわたり大きく成長することを当社グループの基本理念として、日々の経営に取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援とご期待を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

## モッズ・ヘア プライベートブランド商品

当社グループは、「モッズ・ヘア」の提案するスタイルをより創り易くするため、サロン技術者のサポート役として、またお客様のアフターケアツールとしてヘアケア剤などを開発し、全国の「モッズ・ヘア」サロンおよび公式オンラインストアで展開しております。

### <新商品のお知らせ>



### ラジュニールミスト (120ml)

2019年10月発売

髪のボリュームUPや頭皮ケア、パーマのスタイリング、そして全身に使用可能で保湿効果も高めるオールインワン化粧水

～海藻エキスなどを中心に20種類の自然由来成分～



フコダイン



緑藻エキス



紅藻エキス



トウキンセンカ花



### ムースルミヌーズ (150ml/500ml)

2020年2月発売

キューティクルの補修、潤いや艶感をUP！シルクのような手触りでトリートメントの効果を最大限に高めるムーストリートメント

～主な成分・香り～

**ポリクオタニウム-61**  
ヒアルロン酸の2倍の保湿力を持つ水溶性高分子ポリマー



フレッシュカモミールの香り

その他、商品ラインナップ、髪のお悩みに関するページやコラムなど多数ございますのでぜひご覧ください！

モッズ・ヘア公式オンラインストア  
<https://modshairstore.com>



## 美容室運営事業

当社グループの事業基盤である美容室運営事業は、国内の首都圏主要地域を中心に日本全国、そして、アジア地域でヘアサロンを展開しております。

2019年12月末現在、日本国内は直営サロン16店舗、BSサロン47店舗の計62店舗、そして海外BSサロンは、韓国36店舗、台湾4店舗、中国5店舗の計45店舗となり、当社グループ全体で108店舗を展開しております。



### オープンのご紹介

**モッズ・ヘアMEN横浜元町店**  
 2019年11月グランドオープン  
 神奈川県横浜市中区

## ヘアメイク事業

当社は「モッズ・ヘア」の原点であるフランス・パリのスタジオワーク専門ヘアメイクチームのプロフェッショナル精神を引き継いだ「モッズ・ヘア」ヘアメイクチームを有しております。

当社のヘアメイクチームは、ヘアメイクアーティストのエージェンシーとして国内外で開催されるコレクションやショーへの参加、CM・ファッション雑誌など年間2,000件を超える媒体を手掛けております。

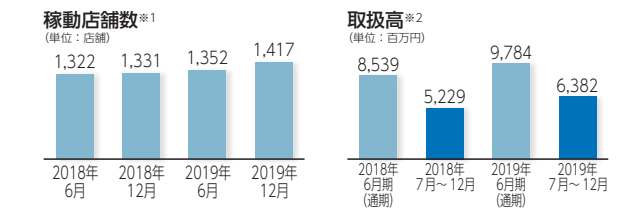


また、ヘアメイクチームのクオリティを一般顧客にも提供することを目的に、虎ノ門ヒルズ内の「アンダーズ東京」と提携しプライダグヘアサロンも展開しております。報道、ドラマやバラエティなどテレビ番組全般のヘアメイクを担当するチームも安定した技術・サービスを提供しつつ、現場で使用する化粧品も開発販売しております。

## 美容室支援事業

当社グループでは、モッズ・ヘアサロンの事業展開を通じて、様々なスケールメリットが創出されます。それをサービス化し、クレジット決済代行サービスなどを一般のサロンに提供する美容室支援事業を行っております。様々な要因からキャッシュレス化が加速し多様性が求められる中で、当社グループは強みを活かし着実な活動により加盟店申込数は堅調に推移しております。

### クレジットカード決済代行サービス



※1 稼働店舗数 6月末または、12月末現在の店舗数  
 ※2 取扱高 6月末または、12月末現在のそれぞれ、1年間、半年間の累計取扱高

その他、美容サロン向けPOSレジ顧客管理システムの販売、店舗保険商品の販売なども展開しており、引き続き美容業界を対象としたサービスの更なる向上と事業の拡大に努めております。

# 株主優待のお知らせ

2019年12月31日現在の株主様より、次のとおり株主優待の内容を変更いたしましたのでお知らせいたします。

## 【優待内容】

- ①「モッズ・ヘア」サロンでご利用いただける優待券3,300円分（税込）もしくは、「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用いただける優待券3,000円分（税込）
- ②「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用いただけるクーポン1,000円分（税込）
- ③当社グループ製品（選択対象製品リストから1品ご選択いただけます）保有株式数によりご選択いただける対象製品リストが異なります。

継続保有期間*1	優待内容	保有株式数*2			
		1単元以上 3単元未満	3単元以上 5単元未満	5単元以上 10単元未満	10単元以上
3年未満	①優待券	1枚	1枚	1枚	1枚
	②オンラインストアクーポン	—	—	1回分	1回分
	③当社グループ製品	—	1品*3	1品*4	1品*5
3年以上	①優待券	1枚	1枚	1枚	1枚
	②オンラインストアクーポン	1回分	1回分	1回分	1回分
	③当社グループ製品	—	1品*3	1品*4	1品*5

\*1 継続保有期間とは、継続して権利確定月末日の株主名簿に記載または記録されている期間です。  
\*2 1単元：100株  
\*3 当社指定製品を贈呈いたします。  
\*4 選択対象製品リストⅠから1品ご選択いただけます。  
\*5 選択対象製品リストⅡまたはⅢから1品ご選択いただけます。  
\*6 選択対象製品リストの詳細は別紙の「選択対象製品リスト」をご覧ください。  
選択をご希望されない場合は、従来どおり当社指定製品を贈呈いたします。  
(当社指定製品・・・ポタニークシャンプー300ml・ポタニークトリートメント300gセット)

## 株主優待製品のご選択について

5単元以上保有の株主様は、本書に同封の「株主優待製品選択はがき」に記載されている対象リストをご確認いただき、別紙の「選択対象製品リスト」からご希望の製品を一品ご選択ください。

- ※選択をご希望されない方は、はがきの返信は不要です。  
※2020年1月1日以降に、株主名簿にご登録の住所から変更がある株主様は、はがきに新住所（マンション等の方は、建物名も記載）、送付先あて名をご記入のうえ、ご返送ください。  
※国内外で流行している新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、製造および発送に遅延が生じる場合がございます。  
状況に応じて当社WEBサイトにてお知らせいたしますので、ご了承のほどお願い申し上げます。



## 発送時期

毎年6月30日現在の株主の皆様 9月中に発送予定  
(2019年12月31日現在の株主の皆様には3月中に発送の予定です。)

## 株主優待券のご利用について

### ご利用のご選択

- ①サロンをご利用の場合：優待券をサロンにお持ちください。  
「モッズ・ヘア」サロンでご利用いただける優待券  
「モッズ・ヘア」サロンで5,500円（税込）以上のサービスを受けられたときに3,300円（税込）を割引させていただきます。
- ②公式オンラインストアをご利用の場合  
「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用いただける優待券  
「モッズ・ヘア」公式オンラインストアで6,600円（税込）以上の商品をご購入されたときに3,000円（税込）を割引させていただきます。  
※①または②いずれかをご選択のうえご利用いただけます。

## 優待券利用可能店舗

一部のサロンを除き全国のモッズヘアサロンでご利用いただけます。  
ご利用可能サロンは下記のSALON INDEXをご参照ください。  
利用可能サロンは「●」を付しております。

## 有効期間

2020年4月1日から2020年9月30日までとなります。

## 注意事項

株主ご優待のご利用に関しては当社Webサイトの「株主優待」ページをご参照ください。

- **当社Webサイト「株主優待」**  
[https://mhgroup.co.jp/ir/share\\_goods/](https://mhgroup.co.jp/ir/share_goods/)

サロンおよび株主優待製品の詳細に関しましては、下記サイトもご参照ください。

## モッズ・ヘア公式Webサイト

<https://www.modshair.co.jp/>

## オンラインストアクーポンのご利用について

### ご利用方法

- ①以下のURLからアクセスしてください。  
モッズ・ヘア公式オンラインストア  
<https://modshairstore.com>
- ②ご希望の商品をご選択ください。  
【対象】  
モッズ・ヘア公式オンラインストアで販売している全ての商品  
【ご利用条件】  
ご購入代金の合計が3,300円（税込）以上の場合に、1,000円（税込）割引となります。  
③お会計時に、クーポンコードをご入力ください。  
ご希望の商品をご選択いただきご購入手続きに進んだ後の、「お支払方法・お届け時間帯等の指定」の画面で、お手元にお届けしているクーポンに記載されているコードをご入力ください。  
※発送状況確認等のため、メールアドレスをご登録いただく必要がございますのでご了承ください。

## 有効期間

2020年4月1日から2020年9月30日までとなります。

## 株主優待対象製品リストからご選択いただく際の注意事項

お選びいただける製品につきましては、小売価格が4,000円以下のものも含んでおりますことを予めご了承ください。  
ご返送いただいた「株主優待品選択はがき」に不備（複数の製品を選択されているまたは製品を選択されていないなど）があった場合、誠に勝手ではありますが、当社判断にて贈呈させていただく製品を決定させていただきます。  
選択製品をご希望される場合でも、ご返送期日（消印有効）までに「株主優待製品選択はがき」をご返送いただかなかった場合は、当社指定の「モッズ・ヘア製品（4,000円相当）」を贈呈いたします。  
モッズ・ヘア サロンでの株主優待製品のお引き渡しはお受けいたしかねます。

本件に関するお問い合わせ先  
株式会社エム・エイチ・グループ 人事総務部 株主優待担当 宮崎  
TEL：03（5411）7222 e-mail：ir@mhgroup.co.jp

# SALON INDEX

(2020年3月31日現在)

<b>北海道</b> <ul style="list-style-type: none"><li>旭川店</li><li>札幌店</li><li>札幌PASEO店</li><li>十勝音更店</li></ul>	<b>東京都</b> <ul style="list-style-type: none"><li>青山ブリヴィレージュ店</li><li>銀座店</li><li>新宿サウス店</li><li>池袋店</li><li>目黒店</li><li>駒沢店</li><li>二子玉川店</li><li>豊洲店</li><li>中目黒店</li><li>成城店</li><li>吉祥寺店</li><li>大泉学園店</li><li>多摩店</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>相模大野店</li><li>本厚木ノース店</li><li>渋谷店</li><li>日吉店</li><li>上大岡店</li><li>鎌倉店</li></ul>	<b>群馬県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>前橋店</li><li>藤岡店</li></ul>	<b>兵庫県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>明石ビス店</li><li>西宮店</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>福岡百道浜店</li><li>小倉店</li></ul>
<b>宮城県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>仙台パルコ店</li><li>仙台長町店</li></ul>	<b>福島県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>いわき店</li><li>いわき銀座通り店</li></ul>	<b>埼玉県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>草加店</li><li>上尾店</li><li>志木店</li><li>越谷店</li></ul>	<b>栃木県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>宇都宮店</li><li>足利店</li></ul>	<b>広島県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>福山店</li></ul>	<b>モッズ・ヘアメン 東京都</b> <ul style="list-style-type: none"><li>MEN中野店</li></ul>
<b>富山県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>富山店</li></ul>	<b>石川県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>金沢店</li></ul>	<b>千葉県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>千葉店</li><li>津田沼店</li><li>船橋店</li><li>柏店</li><li>海浜幕張店</li></ul>	<b>愛知県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>名古屋栄店</li></ul>	<b>徳島県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>徳島店</li></ul>	<b>神奈川県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>MEN横浜元町店</li></ul>
	<b>神奈川県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>横浜西口店</li><li>みなとみらい店</li><li>青葉台店</li></ul>		<b>奈良県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>奈良店</li></ul>	<b>香川県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>高松瓦町店</li></ul>	<b>埼玉県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>MEN上尾店</li><li>MEN南越谷店</li></ul>
			<b>京都府</b> <ul style="list-style-type: none"><li>京都店</li></ul>	<b>福岡県</b> <ul style="list-style-type: none"><li>福岡天神西通り店</li><li>福岡姪浜店</li></ul>	<b>ブライダルヘアサロン</b> <ul style="list-style-type: none"><li>モッズ・ヘアオンアングーズ東京</li></ul>

●は2020年4月以降優待券利用可能サロン  
サロンの出退店等が発生した場合は当社Webサイトにて随時更新いたします。

# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表 (要旨)

(単位：千円)

科目	当第2四半期	前期
	2019/12/31現在	2019/6/30現在
<b>資産の部</b>	<b>1,797,007</b>	<b>1,602,803</b>
流動資産	1,385,979	1,181,105
固定資産	409,475	419,959
有形固定資産	133,192	130,516
無形固定資産	78,667	86,296
投資その他の資産	197,615	203,146
繰延資産	1,552	1,738
<b>資産合計</b>	<b>1,797,007</b>	<b>1,602,803</b>
<b>負債の部</b>	<b>1,125,556</b>	<b>950,888</b>
流動負債	964,318	782,814
固定負債	161,238	168,073
<b>純資産の部</b>	<b>671,450</b>	<b>651,915</b>
株主資本	670,103	651,173
資本金	500,000	500,000
資本剰余金	102,149	102,149
利益剰余金	67,967	49,037
自己株式	△13	△13
その他の包括利益累計額	101	70
その他有価証券評価差額金	101	70
新株予約権	1,245	670
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,797,007</b>	<b>1,602,803</b>

## 中間報告書／財務ポイント

### POINT1

資産は、現金及び預金の増加3,331千円、未収入金の増加177,946千円等により、資産合計は前連結会計年度末に比べ194,203千円増加いたしました。

### POINT2

負債は、買掛金の増加6,988千円、未払金の増加173,612千円、未払法人税等の増加4,180千円等により、負債合計は前連結会計年度末に比べ174,668千円増加いたしました。

### POINT3

純資産は、利益剰余金の増加18,930千円等により、前連結会計年度末に比べ19,535千円増加いたしました。

### POINT4

前第2四半期累計期間に比べ、売上高は0.6%減少、営業利益は30.8%減少、経常利益は29.7%減少いたしました。  
その結果、前第2四半期累計期間に比べ、親会社株主に帰属する四半期純利益は40.8%減少いたしました。

## 連結損益計算書 (要旨)

(単位：千円)

科目	当第2四半期累計期間	前第2四半期累計期間
	2019/7/1~2019/12/31	2018/7/1~2018/12/31
<b>売上高</b>	<b>984,722</b>	<b>990,264</b>
売上原価	710,389	703,626
売上総利益	274,332	286,637
販売費及び一般管理費	239,748	236,694
<b>営業利益</b>	<b>34,584</b>	<b>49,942</b>
営業外収益	837	389
営業外費用	379	466
<b>経常利益</b>	<b>35,041</b>	<b>49,865</b>
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>35,041</b>	<b>49,865</b>
法人税、住民税及び事業税	13,844	14,061
四半期純利益	21,196	35,803
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益</b>	<b>21,196</b>	<b>35,803</b>

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位：千円)

科目	当第2四半期累計期間	前第2四半期累計期間
	2019/7/1~2019/12/31	2018/7/1~2018/12/31
営業活動によるキャッシュ・フロー	32,237	89,468
投資活動によるキャッシュ・フロー	△19,133	7,066
財務活動によるキャッシュ・フロー	△9,822	△7,000
現金及び現金同等物に係る換算差額	51	△5
現金及び現金同等物の増減額(減少：△)	3,331	89,529
現金及び現金同等物の期首残高	441,377	295,170
現金及び現金同等物の四半期末残高	444,709	384,699

# 会社概要 (2019年12月31日現在)

会社名	株式会社エム・エイチ・グループ		
英訳名	M・H・GROUP LTD.		
設立	1990年4月		
資本金	500,000千円		
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号 MHビル		
従業員数	177名 (グループ全体)		
事業内容	美容業		
取引銀行	三菱UFJ銀行 三井住友銀行 りそな銀行 みずほ銀行		
代表取締役兼執行役員社長	朱 峰 玲子	常勤監査役	鈴木 浩 喜
取締役兼執行役員国内事業統括本部長	半 澤 勝 己	監査役	吉田 修 平
取締役兼執行役員管理本部長	家 島 広 行	監査役	生田 目 崇
取締役兼執行役員ヘアメイク事業部長	岩 井 久 美子	監査役	謝 思 敏
取締役	徐 芳 萍		
取締役	宋 宇 海		
取締役	麻 浩 珍		
取締役	王 世 忠		
取締役	林 忠 治		

# グループ会社

会社名	株式会社アトリエ・エム・エイチ
本社	東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	直営サロン運営事業
出資比率	100%
会社名	株式会社ライトスタッフ
本社	東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	美容室支援事業
出資比率	100%
会社名	アーツ株式会社
本社	東京都港区赤坂7-9-7 パルビゾン74 3F
事業内容	ヘアメイク事業
出資比率	100%

# 株式の状況 (2019年12月31日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式総数	11,332,100株
株主数	13,433名

## 大株主 (上位10名)

株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
潤 首 有 限 公 司	3,696,173	32.62
剣 豪 集 団 株 式 会 社	1,997,327	17.63
青 山 洋 一	656,100	5.79
青 山 和 男	208,100	1.84
三井住友信託銀行株式会社	186,100	1.64
株 式 会 社 ガ モ ウ	110,000	0.97
生 田 目 崇	77,200	0.68
吉 田 修 平	31,900	0.28
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	26,000	0.23
株 式 会 社 S B I 証 券	23,913	0.21