



Surfin'

株式会社エム・エイチ・グループ

第28期 中間報告書 2016年7月1日▶2016年12月31日

## 株主メモ

事業年度	毎年7月1日～翌年6月30日
期末配当金等受領株主確定日	6月30日
中間配当金等受領株主確定日	12月31日
定時株主総会議決権行使株主確定日	6月30日
定時株主総会	9月下旬
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内1-4-1
特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 三井住友信託銀行株式会社証券代行部 電話フリーダイヤル0120-782-031
同連絡先	同上
上場証券取引所	東京証券取引所（JASDAQ市場） 電子公告により行います。
公告の方法	公告掲載URL <a href="http://mhgroup.co.jp/">http://mhgroup.co.jp/</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三井住友信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種手続きにつきましては、三井住友信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三井住友信託銀行）にお問合わせください。なお、三井住友信託銀行全国各支店でもお取り扱いいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三井住友信託銀行本支店でお支払いいたします。



モッズ・ヘア新宿サウス店

東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号MHビル  
TEL. 03-5411-7222  
FAX. 03-5411-7223  
URL. <http://mhgroup.co.jp/>



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

## 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第28期上半期（2016年7月1日から2016年12月31日まで）の概況につきましてご報告申し上げます。



代表取締役会長 鄭 剣豪  
代表取締役社長 佐藤 文彦

### 第28期上半期の概要

当上半期における当社グループの連結業績は、2016年4月にグループインしたアーツ(株)が売上高及び営業利益に貢献しております。一方、当社グループの事業の根幹であるモッズ・ヘアサロン運営事業の収益性の低下が影響を及ぼしており、その対策として一時的に費用が先行して発生するものの、解決に向けた抜本的な取り組みに着手しております。他方、貸倒引当金繰入額、関係会社株式評価損の計上もあり、前年同期に比べ、売上高は増収となったものの、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益はいずれも減益となりました。

セグメント別の状況では、直営サロン運営事業及びBSサロン運営事業では、主として前述のモッズ・ヘアサロン運営事業の収益性の低下に伴い前年同期に比べ減収減益となりました。一方、中国での展開は着実に進展しており、今後の更なる成長を見込んでおります。

ヘアメイク事業につきましては、既存のスタジオ部門及びブライダル部門が堅調に推移したことに加え、主にテレビキー局のヘアメイクを手掛けるアーツ(株)が加入したことにより、売上高及びセグメント利益は共に前年同期に比べ大幅な増加となりました。

美容室支援事業につきましては、主力であるクレジット手数料軽減サービスの契約件数、取扱高は堅調に推移しており、前年同期に比べ、売上高は微増となりましたが、営業体制の強化に伴う一部費用が先行して発生したため、セグメント利益は減益となりました。

以上の結果、当上半期の連結業績は、売上高9億4,500万円（前年同期比7.9%増）、営業利益300万円（同90.5%減）、経常損失900万円（前年同期は経常利益3,900万円）、親会社株主に帰属する四半期純損失2,400万円（前年同期は親会社株主に帰属する四半期純利益4,800万円）となりました。



## 今後の見通し

2018年に「モッズ・ヘア」はブランド誕生50周年、日本上陸40周年を迎えます。これもひとえに株主様、お客様をはじめステークホルダーの皆様のご支援の賜物と感謝しております。今後も「モッズ・ヘア」がお客様に絶えず必要とされるべく、新たな体験やサービスを常に発信し、手の届くハイエンドで創造的なブランドであり続けたい。

「モッズ・ヘア」は、単にヘアスタイルを提供するのではなく、お客様の魅力を最大限に引き出すことが重要であると考え、「トータルルック」をビジョンとして掲げております。この先10年、「トータルルック」を提案する美容室が増えることは予想されますが、「モッズ・ヘア」はブランド歴史を背景とした「スタジオからサロンへ」のコンセプトのもと、お客様へのアプローチの差別化を図ってまいります。このビジョン、コンセプトのもと本年2月3日にリニューアルオープンしましたモッズ・ヘア新宿サウス店は、ブランドの新たなフラッグシップとしての役割を担っております。

当社グループが属する美容業界においては、顧客の節約志向に起因する来店周期の長期化、低価格サロンの増加による店舗間競争の激化、また、人材確保が困難な状況にあります。しかしながら一方では、男性顧客の美容室の利用率の増加、海外での日本の美容サービス・商品に対するニーズは高まり、専門性と信頼を備えたサロンの需要は増加しております。

このような状況のもと、当社グループは、低価格競争とは一線を画し、従来通り優秀なスタッフの育成、ブランドコンセプトに基づく質の高いサービスの提供に重点を置いております。また、業界を取り巻く環境を見極め戦略的な新規出店に取り組んでまいります。

株主の皆様への利益還元は当社の重要政策のひとつと考えております。株主優待につきましては、2015年12月末の株主様より継続保有期間と保有株式数に応じた優待制度を実施しております。また、2016年12月末の株主様より3単元（300株）以上保有の株主様のご選択いただける製品を拡充する他、優待券を株主様のライフスタイルに合わせ、サロンでのご利用、あるいはオンラインストアでのご利用をご選択いただけるよう拡充いたしました。株主優待制度を通じより多くの株主様が当社事業に直接触れていただく機会になればと考えております。

また、期末配当につきましては、配当予想を1株あたり0.5円と公表しております。上半期の業績は厳しい状況にありますが、当初の配当予想の実現に向け役員一丸となって取り組んでまいります。

これからも当社グループはヘア・ファッションに関わる全ての人や企業に可能性を提供するチームとして、当社だからできる価値の創造を通じて、ステークホルダーの皆様の一層の利益に繋げるべく、企業価値の向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援とご期待を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

## 美容室運営事業

当社グループの事業基盤である美容室運営事業は、直営サロン運営事業、BS（ブランドシェアの略）サロン運営事業から構成され、日本国内及び韓国、台湾、中国で「モッズ・ヘア」サロンを展開しております。2016年12月末日現在、日本国内では首都圏主要地域を中心に16店舗（モッズ・ヘアサロン15店舗、その他1店舗）、BSサロン59店舗を日本全国に展開しております。また、海外のBSサロンは韓国21店舗、台湾3店舗、中国7店舗の計31店舗を展開しております。なお、中国においては本年1月に更に4店舗を出店し11店舗となっております。

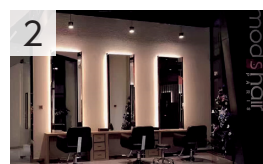
## トピックス

### オープンのご紹介

中国でオープンしたサロンの一部をご紹介します。



1. 大連凱徳店 中国大連市  
2016年10月15日  
グランドオープン



2. 成都西村店 中国成都市  
2016年12月18日  
グランドオープン



3. 上海新天地店 中国上海市  
2017年1月13日  
グランドオープン



4. 上海古北店 中国上海市  
2017年1月15日  
グランドオープン

サ ロ ン 数 2016年12月31日現在  
直 営 店 16店舗  
B S 店 90店舗（国内59店舗、海外31店舗）  
合 計 106店舗



新宿サウス店 東京都新宿区  
2017年2月3日  
リニューアルオープン  
新内装サロン

## ヘアメイク事業

当社は、「モッズ・ヘア」の原点であるフランス・パリのスタジオワーク専門のヘアメイクチームのプロフェッショナル精神を引き継いだ「モッズ・ヘア」ヘアメイクチームを有しております。

当社のヘアメイクチームは、ヘアメイクアーティストのエージェンシーとして「パリコレクション」や「東京コレクション」等への参加や、CM・ファッション雑誌など年間2,000件を超える媒体を手掛けるなど、国内及び海外で高い評価を得ております。



また、ヘアメイクチームのクオリティを一般顧客にも提供することを目的に、虎ノ門ヒルズ内の「アンダーズ東京」と提携しブライダルヘアサロンも展開しております。

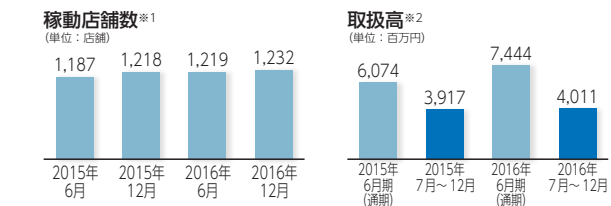
そして、2016年4月には、報道、ドラマやバラエティなどテレビ番組全般のヘアメイクを中心に事業展開をしているアーツ株式会社が新たに加わりました。



## 美容室支援事業

当社グループでは、日本国内のモッズ・ヘアサロンの事業展開を通じて、様々なスケールメリットが創出されます。それをサービス化し、クレジット手数料軽減サービスなどを一般のサロンに提供する美容室支援事業を行っております。なお、本サービスの稼働店舗数は1,200店舗を超え、更なるサービスの向上と事業の拡大に努めております。

### クレジットカード決済代行サービス



※1 稼働店舗数 6月末または、12月末現在の店舗数

※2 取扱高 6月末または、12月末現在のそれぞれ、1年間、半年間の累計取扱高

# 株主優待のお知らせ

2016年11月25日付で発表いたしました通り、2016年12月31日現在の株主様から、次の通り株主優待制度を拡充いたしましたのでお知らせいたします。

## 【優待内容】

- ①「モッズ・ヘア」サロンでご利用いただける優待券3,240円分（税込）もしくは、「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用いただける優待券3,000円分（税込）
- ②「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用いただけるクーポン1,000円分（税込）
- ③「モッズ・ヘア」製品3,500円相当（選択対象製品リストから1品ご選択いただけます）

**継続保有期間および保有株式数により、ご選択いただける対象製品リストを拡張いたしました。**

選択対象製品リストA	最小小売価格	3,500円相当
選択対象製品リストB	最小小売価格	4,200円相当
選択対象製品リストC	最小小売価格	8,100円相当

継続保有期間*1	優待内容	保有株式数*2			
		1単元以上 3単元未満	3単元以上 5単元未満	5単元以上 10単元未満	10単元以上
	①優待券	1枚	1枚	1枚	1枚
3年未満	②オンラインストアクーポン	—	—	1回分	1回分
	③当社グループ製品	—	1品*3	1品*4	1品*5
	①優待券	1枚	1枚	1枚	1枚
3年以上	②オンラインストアクーポン	1回分	1回分	1回分	1回分
	③当社グループ製品	—	1品*3	1品*4	1品*5

- ※1 継続保有期間とは、継続して権利確定月末日の株主名簿に記載または記録されている期間です。
- ※2 1単元：100株
- ※3 選択対象製品リストAから1品ご選択いただけます。
- ※4 選択対象製品リストAまたはBから1品ご選択いただけます。
- ※5 選択対象製品リストAまたはBまたはCから1品ご選択いただけます。
- ※6 選択対象製品リストの詳細は別紙の「選択対象製品リスト」をご覧ください。  
選択をご希望されない場合は、従来どおり当社指定製品を贈呈いたします。  
(当社指定製品・・・ポタニークシャンプー990ml)

## 株主優待製品のご選択について

3単元以上保有の株主様は、本書に同封の「株主優待製品選択はがき」に記載されている対象リストをご確認いただき、別紙の「選択対象製品リスト」からご希望の製品を一品ご選択ください。

※選択をご希望されない方は、はがきの返信は不要です。



## 発送時期

毎年12月31日現在の株主の皆様 3月中に発送予定

## 株主優待券のご利用について

### ご利用のご選択

- ①サロンをご利用の場合：優待券をサロンにお持ちください。  
「モッズ・ヘア」サロンでご利用いただける優待券  
「モッズ・ヘア」サロンで5,400円（税込）以上のサービスを受けられたときに3,240円（税込）を割り引きいたします。
- ②公式オンラインストアをご利用の場合  
「モッズ・ヘア」公式オンラインストアでご利用いただける優待券  
「モッズ・ヘア」公式オンラインストアで6,480円（税込）以上の商品をご購入されたときに3,000円（税込）を割り引きいたします。  
※①または②いずれかをご選択のうえご利用いただけます。

## 優待券利用可能店舗

一部のサロンを除き全国のモッズヘアサロンでご利用いただけます。  
ご利用可能サロンは下記のSALON INDEXをご参照ください。  
利用可能サロンは「●」を付しております。

## 有効期間

2017年4月1日から2018年3月31日までとなります。

## 注意事項

株主ご優待のご利用に関しては当社Webサイトの「株主優待」ページをご参照ください。

- **当社Webサイト「株主優待」**  
[http://mhgroup.co.jp/ir/share\\_goods/](http://mhgroup.co.jp/ir/share_goods/)

サロンおよび株主優待製品の詳細に関しましては、下記サイトもご参照ください。

## モッズ・ヘア公式Webサイト

<http://www.modshair.co.jp/>

# SALON INDEX (2017年3月31日現在)

- 北海道**
- 旭川店
  - 札幌店
  - 札幌琴似店
  - 札幌澄川店
  - 札幌PASEO店
  - 新札幌店
  - 札幌宮の沢店
  - 十勝音更店

- 宮城県**
- 仙台パルコ店

- 福島県**
- いわき店
  - いわき銀座通り店

- 富山県**
- 富山店

- 石川県**
- 金沢店
- 東京都**
- 青山ブリヴィレージュ店
  - 銀座店
  - 目黒店
  - 駒沢店
  - 新宿サウス店
  - 池袋店
  - 二子玉川店
  - 豊洲店
  - 中目黒店
  - 自由が丘店
  - 成城店
  - 吉祥寺店
  - 大泉学園店

- 国立店
  - 多摩店
- 神奈川県**
- 横浜西口店
  - みなとみらい店
  - 青葉台店
  - 相模大野店
  - 本厚木ノース店
  - 渋沢店
  - 日吉店
  - 上大岡店
  - 鎌倉店

- 埼玉県**
- 草加店
  - 上尾店
  - 志木店
  - 越谷店

## オンラインストアクーポンのご利用について

### ご利用方法

- ①以下のURLからアクセスしてください。  
モッズ・ヘア公式オンラインストア  
<http://www.modshairstore.com/>
- ②ご希望の商品をご選択ください。  
【対象】  
モッズ・ヘア公式オンラインストアで販売している全ての商品  
【ご利用条件】  
ご購入代金の合計が3,240円（税込）以上の場合に、1,000円（税込）割引となります。  
③お会計時に、クーポンコードをご入力ください。  
ご希望の商品をご選択いただきご購入手続きに進んだ後の、「お支払方法・お届け時間帯等の指定」の画面で、お手元にお届けしているクーポンに記載されているコードをご入力ください。  
※発送状況確認等のため、メールアドレスをご登録いただく必要がございますのでご了承ください。

## 有効期間

2017年4月1日から2018年3月31日までとなります。

### 株主優待対象製品リストからご選択いただく際の注意事項

お選びいただける製品につきましては、小売価格が3,500円以下のものも含んでおりますことを予めご了承ください。  
ご返送いただいた「株主優待品選択はがき」に不備（複数の製品を選択されているまたは製品を選択されていないなど）があった場合、誠に勝手ではありますが、当社判断にて贈呈させていただく製品を決定させていただきます。  
選択製品をご希望される場合でも、ご返送期日（消印有効）までに「株主優待品選択はがき」をご返送いただかなかった場合は、当社指定の「モッズ・ヘア製品（3,500円相当）」を贈呈いたします。  
モッズ・ヘア サロンでの株主優待製品のお引き渡しはお受けいたしかねます。

### 本件に関するお問い合わせ先

株式会社エム・エイチ・グループ 人事総務部 株主優待担当 宮崎  
TEL：03（5411）7222 e-mail：ir@mhgroup.co.jp

- 千葉県**
- 千葉店
  - 津田沼店
  - 船橋店
  - 市川店
  - 柏店
  - 海浜幕張店

- 群馬県**
- 高崎店
  - 前橋店
  - 藤岡店

- 栃木県**
- 宇都宮店
  - 足利店

- 愛知県**
- 名古屋栄店

- 奈良県**
- 奈良店

- 京都府**
- 京都店

- 兵庫県**
- 明石ピス店
  - 西宮店

- 広島県**
- 福山店

- 徳島県**
- 徳島店

- 香川県**
- 高松瓦町店

- 福岡県**
- 福岡天神西通り店
  - 福岡姪浜店
  - 福岡百道浜店
  - 小倉店

- モッズ・ヘアメン 東京都**
- MEN中野店

- 埼玉県**
- MEN上尾店

- ブライダルヘアサロン**
- モッズ・ヘアオンアザーズ東京

●は2017年4月以降優待券利用可能サロン  
サロンの出店等が発生した場合は当社Webサイトにて随時更新いたします。

## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表 (要旨)

(単位：千円)

科目	当第2四半期	前期
	2016/12/31現在	2016/6/30現在
<b>資産の部</b>	<b>1,603,866</b>	<b>1,582,387</b>
流動資産	1,024,802	945,199
固定資産	579,063	637,187
有形固定資産	162,738	179,665
無形固定資産	128,733	137,314
投資その他の資産	287,591	320,207
<b>資産合計</b>	<b>1,603,866</b>	<b>1,582,387</b>
<b>負債の部</b>	<b>914,683</b>	<b>835,109</b>
流動負債	754,389	659,128
固定負債	160,293	175,981
<b>純資産の部</b>	<b>689,182</b>	<b>747,277</b>
株主資本	688,961	747,508
資本金	500,000	500,000
資本剰余金	129,496	129,496
利益剰余金	59,477	118,025
自己株式	△13	△13
その他の包括利益累計額	221	△231
その他有価証券評価差額金	221	△231
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,603,866</b>	<b>1,582,387</b>

### 中間報告書／財務ポイント

#### POINT1

資産は、現金及び預金の減少45,394千円、未収入金の増加117,391千円等により、資産合計は前連結会計年度末に比べ21,479千円増加いたしました。

#### POINT2

負債は、買掛金の増加5,932千円、短期借入金金の減少50,000千円、未払金の増加133,741千円等により、負債合計は前連結会計年度末に比べ79,574千円増加いたしました。

#### POINT3

純資産は、親会社株主に帰属する四半期純損失24,551千円、特別損失5,775千円等により、前期に比べ58,095千円減少いたしました。

#### POINT4

前第2四半期累計期間に比べ、売上高は7.9%増加、営業利益は90.5%減少いたしました。その結果、親会社株主に帰属する四半期純損失は24,551千円となりました。

### 連結損益計算書 (要旨)

(単位：千円)

科目	当第2四半期累計期間	前第2四半期累計期間
	2016/7/1～2016/12/31	2015/7/1～2015/12/31
<b>売上高</b>	<b>945,128</b>	<b>876,247</b>
売上原価	694,783	630,794
売上総利益	250,345	245,452
販売費及び一般管理費	246,626	206,332
<b>営業利益</b>	<b>3,718</b>	<b>39,120</b>
営業外収益	1,568	643
営業外費用	15,224	731
<b>経常利益又は経常損失 (△)</b>	<b>△9,937</b>	<b>39,032</b>
特別利益	—	151,422
特別損失	5,775	130,000
<b>税金等調整前四半期純利益 又は税金等調整前四半期純損失 (△)</b>	<b>△15,713</b>	<b>60,454</b>
法人税、住民税及び事業税	8,838	11,667
四半期純利益又は四半期純損失 (△)	△24,551	48,786
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益 又は親会社株主に帰属する四半期純損失 (△)</b>	<b>△24,551</b>	<b>48,786</b>

### 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位：千円)

科目	当第2四半期累計期間	前第2四半期累計期間
	2016/7/1～2016/12/31	2015/7/1～2015/12/31
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,698	205,635
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,564	△35,835
財務活動によるキャッシュ・フロー	△84,042	△39,677
現金及び現金同等物に係る換算差額	385	△58
現金及び現金同等物の増減額(減少：△)	△45,394	130,064
現金及び現金同等物の期首残高	323,746	348,441
現金及び現金同等物の四半期末残高	278,352	478,505

## 会社概要

(2016年12月31日現在)

会社名	株式会社エム・エイチ・グループ				
英訳名	M・H・GROUP LTD.				
設立	1990年4月				
資本金	500,000千円				
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号 MHビル				
従業員数	189名 (グループ全体)				
事業内容	美容業				
取引銀行	三菱東京UFJ銀行 三井住友銀行 りそな銀行 みずほ銀行				
役員	代表取締役会長	鄭 剣豪	常勤監査役	鈴木 浩喜	
	代表取締役社長	佐藤 文彦	監査役	吉田 修平	
	取締役副社長	朱峰 玲子	監査役	生田目 崇	
	取締役	小林 繁之	監査役	謝 思敏	
	取締役	富澤 久美子			
	取締役	宋 宇海			
	取締役	麻 浩珍			
	取締役	陳 筑君			

## グループ会社

会社名	株式会社アトリエ・エム・エイチ
本社	東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	直営サロン運営事業
出資比率	100%
会社名	株式会社ライトスタッフ
本社	東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	美容室支援事業
出資比率	100%
会社名	アーツ株式会社
本社	東京都港区赤坂7-9-7 バルビゾン74 3F
事業内容	ヘアメイク事業
出資比率	100%

## 株式の状況

(2016年12月31日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式総数	11,332,100株
株主数	11,876名

大株主 (上位10名)

株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
劍豪1号投資事業有限責任組合	5,757,500	50.80%
青 山 洋	656,100	5.78%
佐 藤 文 彦	279,900	2.46%
青 山 和 男	208,100	1.83%
三井住友信託銀行株式会社	186,100	1.64%
株 式 会 社 ガ モ ウ	110,000	0.97%
生 田 目 崇	70,700	0.62%
丸 山 博 司	39,600	0.34%
小 松 原 一 郎	34,300	0.30%
吉 田 修 平	31,900	0.28%

(注) 上記の他、自己株式が48株あります。